

**TCG** TANABE  
CONSULTING

株式会社タナベコンサルティンググループ

---

# Fact Book 2024

---

証券コード：9644

## Management Philosophy

### 経営理念

私たちは、企業を愛し、  
企業とともに歩み、企業繁栄に奉仕し、  
広く社会に貢献すべく超一流の信用を軸とし、  
国際的な視野に立脚して無限の変化に挑み、  
常にパイオニアとして世界への道を拓く。

## Purpose

### パーパス

その決断を、  
愛でささえる、  
世界を変える。

## 会社概要

2024年3月31日現在

社名	株式会社タナベコンサルティンググループ TANABE CONSULTING GROUP CO.,LTD.
創業	1957年10月16日
設立	1963年4月1日
資本金	1,772百万円
従業員数	600名（連結）
上場市場	東京証券取引所プライム市場（9644）
大阪本社	大阪市淀川区宮原3-3-41
東京本社	東京都千代田区丸の内1-8-2 鉄鋼ビルディング9F
グループ会社	株式会社タナベコンサルティング 株式会社リーディング・ソリューション グローウィン・パートナーズ株式会社 株式会社ジェイスリー 株式会社カーツメディアワークス

## 役員

2024年4月1日現在

代表取締役社長	若松 孝彦
取締役副社長	長尾 吉邦
専務取締役	南川 典人
専務取締役	藁田 勝
常務取締役	松永 匡弘
社外取締役（監査等委員）	市田 龍
社外取締役（監査等委員）	神原 浩
社外取締役（監査等委員）	井村 牧

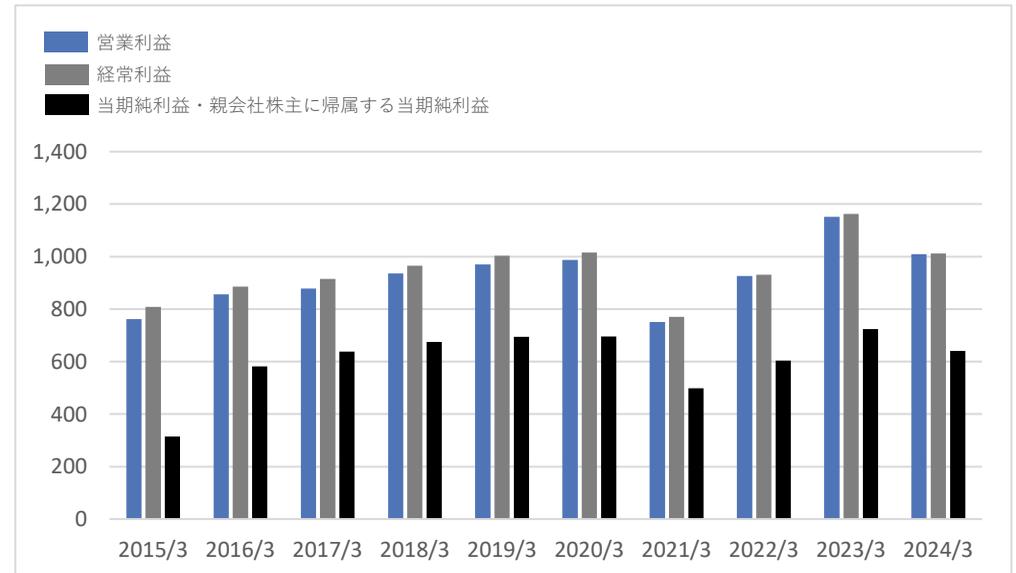
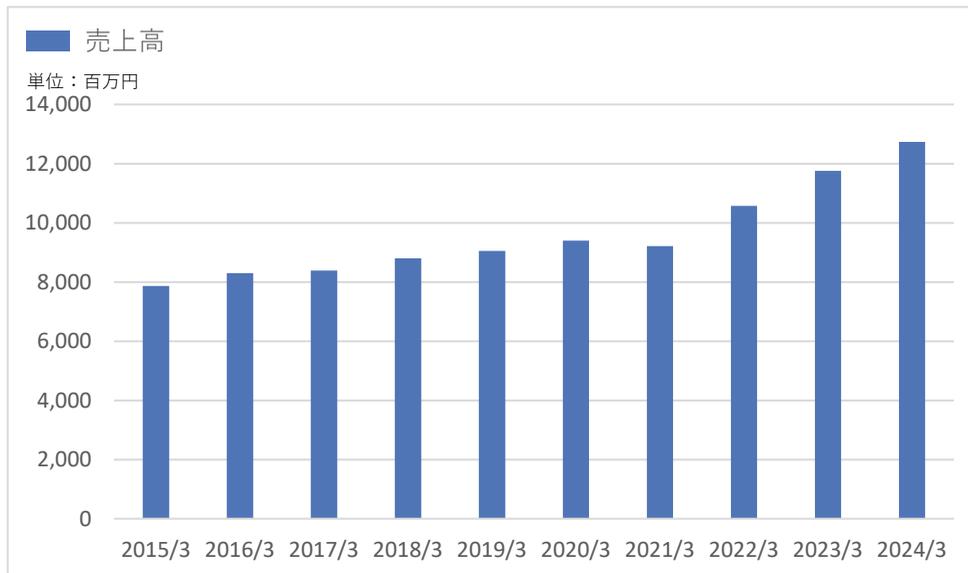
## 沿革

1957年10月	当社創業者田辺昇一が、企業の経営コンサルティングを主事業として、京都市において田辺経営相談所を個人経営にて創業。
1959年3月	ビジネス手帳「ブルーダイアリー」の販売を開始。
1963年4月	株式会社田辺経営相談所を設立。
1967年1月	商号を株式会社田辺経営相談所から株式会社田辺経営に変更。
1986年3月	商号を株式会社田辺経営から株式会社タナベ経営に変更。
1993年10月	日本証券業協会に株式を店頭登録。
2001年1月	セールスプロモーション商品の企画提案と販売を開始。
2004年12月	日本証券業協会への店頭登録を取消し、ジャスダック証券取引所に株式を上場。
2008年9月	業務の拡大に伴い、本社を大阪市淀川区に移転。
2010年4月	ジャスダック証券取引所と大阪証券取引所の合併に伴い、大阪証券取引所 JASDAQ に上場。
2013年7月	東京証券取引所と大阪証券取引所の統合に伴い、東京証券取引所 JASDAQ（スタンダード）に上場。
2016年3月	東京証券取引所市場第二部へ市場変更。
2016年9月	東京証券取引所市場第一部銘柄に指定。
2017年4月	本社機能の一部を東京にも設置し、大阪本社と東京本社の2本社制に移行。
2019年10月	株式会社リーディング・ソリューションをグループ化
2021年1月	グローウィン・パートナーズ株式会社をグループ化
2021年12月	株式会社ジェイスリーをグループ化
2022年4月	東証の市場区分の見直しにより、プライム市場に移行
2022年4月	会社分割による純粋持株会社へ移行のため、吸収分割承継会社として株式会社タナベコンサルティングを設立。
2022年10月	株式会社タナベ経営を株式会社タナベコンサルティンググループに商号変更。
2023年2月	株式会社カーツメディアワークスをグループ化。

## 業績(連結・単体)

	2015/3	2016/3	2017/3	2018/3	2019/3	2020/3	2021/3	2022/3	2023/3	2024/3
売上高 (百万円)	7,865	8,297	8,389	8,797	9,046	9,394	9,213	10,572	11,759	12,739
前期比増減 (%)	3.7	5.5	1.1	4.9	2.8	3.8	-1.9	14.7	11.2	8.3
売上総利益 (百万円)	3,598	3,852	3,931	4,157	4,050	4,294	4,107	4,785	5,202	5,465
売上高総利益率 (%)	45.8	46.4	46.9	47.3	44.8	45.7	44.6	45.3	44.2	42.9
販売費及び一般管理費 (百万円)	2,836	2,996	3,052	3,221	3,080	3,306	3,355	3,859	4,050	4,455
売上高販管費率 (%)	36.1	36.1	36.4	36.6	34.1	35.2	36.4	36.5	34.4	35.0
営業利益	762	856	878	936	970	987	751	926	1,152	1,009
売上高営業利益率 (%)	9.7	10.3	10.5	10.6	10.7	10.5	8.2	8.8	9.8	7.9
経常利益 (百万円)	808	886	915	965	1,003	1,015	771	931	1,163	1,012
売上高経常利益率 (%)	10.3	10.7	10.9	11.0	11.1	10.8	8.4	8.8	9.9	8.0
親会社株主に帰属する当期純利益	315	582	638	675	694	696	498	604	724	641
売上高当期純利益率 (%)	4.0	7.0	7.6	7.7	7.7	7.4	5.4	5.6	5.7	5.0

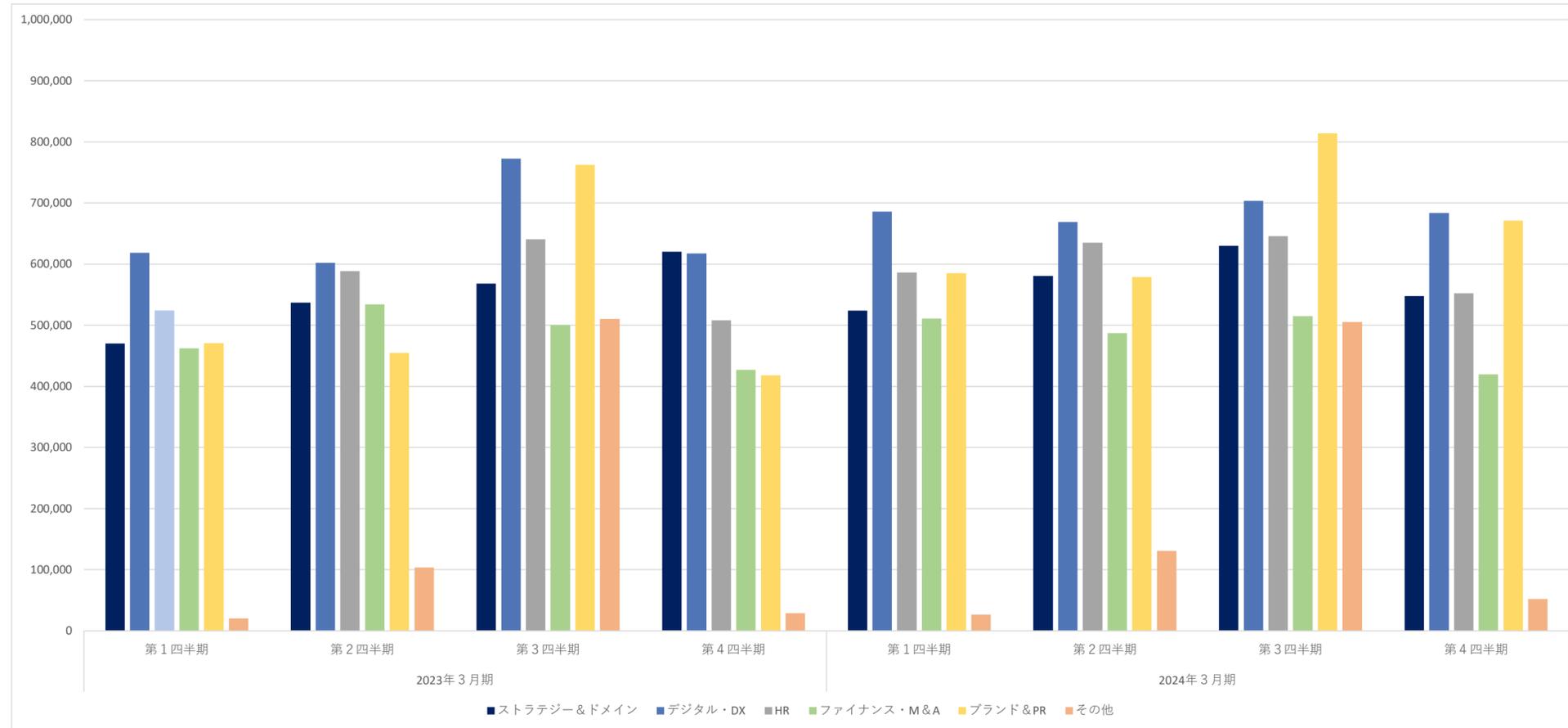
※ 2019年10月に㈱リーディング・ソリューションの株式を取得したことにより、2020年3月期より連結決算を開示、2019年3月期は単独決算



経営コンサルティング領域別 四半期別業績

(単位：千円)

	2023年3月期							2024年3月期							
	第1四半期	第2四半期	上期	第3四半期	第4四半期	下期	年間計	第1四半期	第2四半期	上期	第3四半期	第3四半期累計	第4四半期	下期	年間計
ストラテジー&ドメイン	470,355	536,977	1,007,332	567,877	620,451	1,188,328	2,195,660	523,874	580,547	1,104,421	629,842	1,734,263	547,677	1,177,519	2,281,940
デジタル・DX	618,355	602,252	1,220,607	772,803	617,546	1,390,349	2,610,956	686,050	668,649	1,354,699	703,210	2,057,909	683,486	1,386,696	2,741,395
HR	524,110	588,617	1,112,727	640,712	508,082	1,148,794	2,261,521	586,344	634,918	1,221,262	645,751	1,867,013	551,940	1,197,691	2,418,953
ファイナンス・M&A	462,039	533,958	995,997	500,106	426,809	926,915	1,922,912	510,816	487,357	998,173	514,795	1,512,968	419,717	934,512	1,932,685
ブランド&PR	470,446	454,695	925,141	762,368	417,821	1,180,189	2,105,330	585,234	578,612	1,163,846	813,958	1,977,804	671,258	1,485,216	2,649,062
その他	20,634	103,670	124,304	510,053	28,780	538,833	663,137	26,864	130,875	157,739	505,234	662,973	52,243	557,477	715,216
<b>売上高合計</b>	<b>2,565,942</b>	<b>2,820,170</b>	<b>5,386,112</b>	<b>3,753,918</b>	<b>2,619,488</b>	<b>6,373,406</b>	<b>11,759,518</b>	<b>2,919,185</b>	<b>3,080,958</b>	<b>6,000,143</b>	<b>3,812,789</b>	<b>9,812,932</b>	<b>2,926,322</b>	<b>6,739,111</b>	<b>12,739,254</b>



※1. 集計方法の変更

当連結会計年度の組織変更により、株式会社タナベコンサルティングにおける全国の事業所（中部本部、九州本部、北海道支社、東北支社、新潟支社、北陸支社、中四国支社、沖縄支社）を、経営コンサルティング領域別の組織に細分化しております。これに伴い、各事業所における売上高区分を当期の組織単位に合わせて集計しております。前連結会計年度の売上高については、各事業所における経営コンサルティング領域別のコンサルタント人数に応じて再配分し、当連結会計年度の売上高との比較可能性を担保しております。

※2. 経営コンサルティング領域の名称変更

株式会社カーツメディアワークスの連結子会社化に伴い、事業領域をPRまで拡大したことから、当連結会計年度より「ブランディング&マーケティング」を「ブランド&PR」の表記に変更しております。また、当社グループ全体の売上高に占める割合が相対的に低下していることから、当連結会計年度より「プロモーション商品」を「その他」の表記に変更しております。

参考指標

	2016/3	2017/3	2018/3	2019/3	2020/3	2021/3	2022/3	2023/3	2024/3
<b>【収益性】</b>									
ROA：総資産経常利益率（％）	7.3	7.3	7.5	7.9	7.8	5.8	6.7	8.1	7.2
ROE：株主資本当期純利益率（％）	6.0	6.4	6.6	6.6	6.4	4.5	5.4	6.4	5.8
PER：株価収益率（倍）	16.9	18.5	24.4	15.2	15.3	24.8	19.8	21.3	27.1
PBR：株価純資産倍率（倍）	1.0	1.2	1.6	1.0	1.0	1.1	1.1	1.4	1.6
<b>【安全性】</b>									
流動比率（％）	414.1	374.7	393.9	418.5	470.8	626.6	502.6	449.1	423.1
固定比率（％）	52.5	55.9	55.9	54.1	48.1	40.5	40.1	41.8	43.9
自己資本比率（％）	81.4	80.8	81.4	83.8	83.9	83.1	81.0	78.8	77.1
財務レバレッジ（倍）	1.23	1.24	1.23	1.19	1.18	1.2	1.2	1.3	1.3
<b>【活動性】</b>									
総資本回転率	0.7	0.7	0.7	0.7	0.7	0.7	0.8	0.8	0.9
<b>【成長性】</b>									
売上高増加率（％）	5.5	1.1	4.9	2.8	3.8	-1.9	14.7	11.2	8.3
営業利益増加率（％）	12.3	2.6	6.6	3.6	1.8	-23.9	23.2	24.4	-12.3
従業員数	293	309	327	356	389	457	495	566	600

## 1株当たり情報

	2015/3	2016/3	2017/3	2018/3	2019/3	2020/3	2021/3	2022/3	2023/3	2024/3
1株当たり純資産（円）	551.3	567.55	584.21	601.87	621.24	631.71	646.99	652.85	665.66	653.29
株価純資産倍率（倍）	0.9	1.0	1.2	1.6	1.0	1.0	1.1	1.1	1.4	1.6
1株当たり当期純利益（円）	18.215	33.62	36.83	38.98	40.24	40.43	28.94	35.06	42.25	38.14
株価収益率（倍）	26.2	16.9	18.5	24.4	15.2	15.3	24.8	19.8	21.3	27.1
1株当たり配当（円）	16.5	19	20	20.5	21	21.5	21.5	23	42	44
配当性向（％）	90.6	56.5	54.3	52.6	52.2	53.2	74.3	65.6	99.4	115.4

※2021年10月1日を効力発生日として、普通株式1株を2株に分割をしているため、分割後ベースで記載。

（注）

1株当たり純資産＝期末純資産÷期末発行済株式数（円）

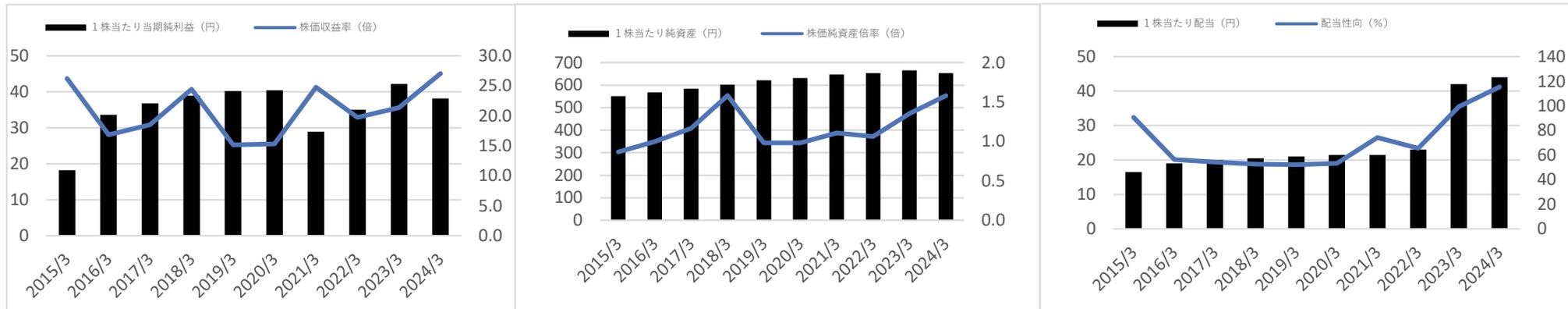
株価純資産倍率＝期末株価÷1株当たり純資産（倍）

1株当たり当期純利益＝当基準利益÷期中平均株式数（円）

株価収益率＝期末株価÷1株当たり当期純利益（倍）

1株当たり配当＝配当総額÷期末平均株式（円）

配当性向＝1株当たり配当金額÷1株当たり当期純利益×100（％）



## 貸借対照表

(単位：千円)

	2015/3	2016/3	2017/3	2018/3	2019/3	2020/3	2021/3	2022/3	2023/3	2024/3
資産の部										
流動資産										
現金及び預金	3,516,389	4,302,779	4,483,768	4,994,213	4,656,754	5,536,563	6,778,716	7,399,416	6,673,882	5,538,954
受取手形及び売掛金	608,816	615,742	607,887	549,308	676,687	620,548	620,945	872,675	865,027	1,024,633
有価証券	1,500,000	1,719,166	1,500,813	1,299,950	1,481,789	1,399,950	1,299,850	800,000	1,699,950	2,299,531
商品	47,086	64,388	42,928	40,703	47,662	37,061	36,685	44,925	36,002	33,337
仕掛品							854	20,208	22,407	21,768
原材料	13,971	13,603	12,000	10,512	11,072	8,272	11,998	3,375	3,117	2,250
前渡金	39,698	28,331	18,868	15,111	8,713					
前払費用	68,887	80,346	86,206	70,210	120,135					
未収収益	7,305	6,669	4,574	4,184	4,040					
未収還付法人税等										
繰延税金資産	141,804	119,541	134,323							
立替金	9,690	10,019	8,650	12,086	11,440					
その他	8,159	8,082	11,677	10,412	9,137	130,603	141,344	189,728	376,302	428,747
貸倒引当金	△ 1,630	△ 956	△ 424	△ 322	△ 432	△ 546	△ 509	△ 792	△ 2,467	△ 1,544
流動資産合計	5,960,178	6,967,716	6,911,273	7,006,371	7,027,004	7,732,452	8,889,885	9,329,538	9,674,221	9,347,679
固定資産										
有形固定資産										
建物及び構築物	1,419,847	1,002,511	1,029,952	1,049,695	1,074,171	1,084,847	1,095,944	1,101,914	1,141,203	1,214,013
減価償却累計額	△ 775,491	△ 326,038	△ 361,304	△ 395,624	△ 431,310	△ 468,331	△ 510,364	△ 550,221	△ 587,164	△ 617,642
建物及び構築物（純額）	644,354	676,471	668,646	654,069	642,860	616,515	585,579	551,693	554,038	596,370
工具、器具及び備品	216,531	215,294	232,324	260,847	266,213					
減価償却累計額	△ 184,613	△ 154,893	△ 173,034	△ 190,009	△ 208,128					
工具、器具及び備品（純額）	31,917	60,400	59,290	70,838	58,084					
土地	1,663,477	1,527,477	1,527,477	1,527,477	1,527,477	1,527,477	1,527,477	1,527,477	1,527,477	1,527,477
建設仮勘定									18,392	
リース資産				21,508	32,956					
減価償却累計額				△ 3,584	△ 10,870					
リース資産（純額）				17,924	22,086					
その他						303,302	290,331	316,044	377,132	408,293
減価償却累計額						△ 245,885	△ 250,042	△ 256,526	△ 269,060	△ 311,796
その他（純額）						57,416	40,289	59,517	108,072	96,496
有形固定資産合計	2,339,749	2,264,350	2,255,415	2,270,309	2,250,509	2,201,408	2,153,346	2,138,687	2,207,980	2,220,344
無形固定資産										
ソフトウェア	26,380	43,214	42,914	35,191	52,349					
電話加入権	2,936	2,906	2,906	2,906	2,906					
のれん						160,171	709,044	685,097	735,537	666,167
その他						56,139	50,706	52,391	84,138	121,881
無形固定資産合計	29,317	46,121	45,821	38,098	55,256	216,310	759,750	737,489	819,675	788,049
投資その他の資産										
投資有価証券	1,640,250	1,377,752	1,037,467	996,960	953,871	878,617	318,497	345,315	226,178	28,526
関係会社株式										
従業員に対する長期貸付金	1,450	420	1,115	720	480					
長期前払費用	1,911	2,691	1,877	905	1,122					
退職給付に係る資産						313,000	683,429	739,427	766,616	1,058,513
繰延税金資産	154,344	81,032	81,210	198,949	117,673	99,301	15,527	12,614	55,803	47,852
前払年金費用	112,650	166,918	208,805	267,365	236,892					
長期預金	1,000,000	600,000	1,400,000	1,400,000	1,500,000	1,300,000	300,000	210,403	211,603	212,803
敷金及び保証金	244,947	216,783	217,010	213,739	205,009					
役員に対する保険積立金	307,458	362,911	371,476	410,642	421,954					
その他						228,821	304,473	330,420	477,011	433,834
貸倒引当金	△ 2		0	0	0	△ 0	△ 19,000	△ 19,000	△ 30,262	
投資その他の資産合計	3,463,009	2,808,509	3,318,963	3,489,283	3,437,003	2,819,740	1,602,928	1,619,181	1,706,952	1,781,529
固定資産合計	5,832,076	5,118,980	5,620,200	5,797,691	5,742,770	5,237,460	4,516,025	4,495,358	4,734,608	4,789,923
繰延資産									2,164	1,628
資産合計	11,792,255	12,086,696	12,531,473	12,804,062	12,769,774	12,969,913	13,405,911	13,824,896	14,410,994	14,139,231

負債の部										
流動負債										
買掛金	306,975	338,563	341,480	293,265	343,230	309,992	311,795	401,777	360,853	321,299
リース債務				5,807	8,898					
未払金	343,490	268,185	255,107	282,806	182,603					
未払費用	75,681	72,507	73,158	72,724	66,774					
未払法人税等	114,264	155,625	239,653	159,762	141,519	169,981	95,611	210,662	298,814	191,749
未払消費税等	149,506	45,224	68,793	64,192	72,894					
前受金	466,789	549,694	608,223	629,389	579,084	619,861	512,808	632,518	666,833	709,753
預り金	16,925	21,532	21,971	22,622	23,811					
前受収益										
賞与引当金	207,000	214,500	221,300	233,200	244,900	130,850	81,076	61,932	108,901	96,135
関係会社整理損失引当金	2,000									
その他	15,134	16,734	14,612	14,747	15,551	411,887	417,522	549,224	718,775	890,262
流動負債合計	1,697,768	1,682,569	1,844,300	1,778,517	1,679,268	1,642,572	1,418,815	1,856,115	2,154,178	2,209,199
固定負債										
長期借入金							120,293	149,867	190,568	210,564
繰延税金負債							71,388	125,825	172,718	262,094
リース債務				13,550	14,955					
退職給付引当金	178,658	195,447	214,763	217,003	—					
役員退職慰労引当金	363,590	375,002	350,170	360,596	360,034	348,966	333,211	124,737	124,737	124,737
債務保証損失引当金							28,012	20,020	12,028	
その他						27,007	3,600	30,857	45,889	28,317
固定負債合計	542,248	570,449	564,933	591,150	374,989	375,973	556,504	451,308	545,941	625,713
負債合計	2,240,016	2,253,019	2,409,233	2,369,668	2,054,257	2,018,546	1,975,320	2,307,423	2,700,119	2,834,913
純資産の部										
株主資本										
資本金	1,772,000	1,772,000	1,772,000	1,772,000	1,772,000	1,772,000	1,772,000	1,772,000	1,772,000	1,772,000
資本剰余金	2,402,847	2,402,847	2,402,847	2,402,847	2,402,847	2,402,847	2,402,847	2,409,619	2,409,621	2,410,871
利益剰余金	5,310,133	5,606,646	5,915,614	6,244,347	6,583,894	6,918,582	7,046,688	7,159,864	7,455,466	7,232,485
自己株式	△ 39,291	△ 39,319	△ 39,519	△ 39,519	△ 137,182	△ 137,207	△ 137,511	△ 187,045	△ 277,334	△ 654,005
株主資本合計	9,445,689	9,742,175	10,050,943	10,379,675	10,621,559	10,956,222	11,084,024	11,154,437	11,359,753	10,761,351
評価・換算差額等										
その他有価証券評価差額金	106,549	91,502	71,296	48,443	79,986					
土地再評価差額金										
評価・換算差額等合計	106,549	91,502	71,296	48,443	79,986					
その他の包括利益累計額										
その他有価証券評価差額金						△ 2,413	△ 2,548	7,607	748	3,249
退職給付に係る調整累計額						△ 71,887	63,445	37,286	△ 8,003	139,239
その他の包括利益累計額合計						△ 74,300	60,896	44,893	△ 7,255	142,488
新株予約権				6,275	13,969	12,214	14,270	14,217	13,898	11,049
非支配株主持分						57,229	271,398	303,923	344,478	389,428
純資産合計	9,552,238	9,833,677	10,122,239	10,434,394	10,715,516	10,951,366	11,430,591	11,517,472	11,710,874	11,304,318
負債純資産合計	11,792,255	12,086,696	12,531,473	12,804,062	12,769,774	12,969,913	13,405,911	13,824,896	14,410,994	14,139,231

※ 2019年10月に㈱リーディング・ソリューションの株式を取得したことにより、2020年3月期より連結決算を開示、2019年3月期は単独決算

損益計算書

	2015/3	2016/3	2017/3	2018/3	2019/3	2020/3	2021/3	2022/3	2023/3	2024/3
売上高	7,865,452	8,297,846	8,389,754	8,797,973	9,046,587	9,394,430	9,213,533	10,572,179	11,759,518	12,739,254
売上原価	4,266,493	4,445,422	4,458,155	4,640,016	4,995,754	5,099,660	5,105,960	5,786,190	6,556,938	7,274,034
売上総利益	3,598,958	3,852,423	3,931,598	4,157,957	4,050,833	4,294,770	4,107,572	4,785,989	5,202,580	5,465,219
販売費及び一般管理費	2,836,258	2,996,249	3,052,753	3,221,503	3,080,610	3,306,889	3,355,920	3,859,671	4,050,484	4,455,315
営業利益	762,699	856,174	878,845	936,454	970,222	987,880	751,652	926,317	1,152,095	1,009,904
営業外収益										
受取利息	5,312	4,692	2,529	2,497	2,589	5,150	4,102	2,932	2,989	3,531
有価証券利息	14,289	11,236	25,926	4,903	2,945					
受取配当金	23,934	15,649	19,888	17,789	16,028	18,258	6,324			123
生命保険配当金							1,883	1,862	1,900	1,733
助成金収入							1,372	3,192	2,594	
資産除去債務戻入益									4,382	
受取保険金					6,000					
受取賃貸料										
有価証券評価益										
預り金戻入							5,432			
その他	5,373	4,865	9,705	3,513	6,612	4,828	1,581	2,533	880	3,377
営業外収益合計	48,910	36,444	58,049	28,704	34,175	28,237	20,696	10,520	12,746	8,766
営業外費用										
有価証券評価損	2,862	4,666	19,268							
保険解約損		1,913			132					
満期保険差損										
支払利息						55	478	1,311	921	2,513
創立費償却									519	536
投資事業組合運用損										2,438
リース解約損								1,322		
保険解約損								1,064		
その他	224	8	2,439	1	389	96	51	1,532	145	184
営業外費用合計	3,086	6,588	21,707	1	521	152	529	5,230	1,586	5,673
経常利益	808,522	886,030	915,187	965,156	1,003,877	1,015,965	771,820	931,607	1,163,255	1,012,996
特別利益										
固定資産売却益		3,352								
新株予約権戻入益					332					
投資有価証券売却益						31,198	83,225		1,393	2,964
貸倒引当金戻入額										19,000
債務保証損失引当金戻入額							1,998	7,992	7,992	12,028
保険解約返戻金						4,333				
その他		30					406	837	318	259
特別利益合計					332	35,532	85,629	8,829	9,703	34,252
特別損失										
固定資産除売却損	400	6,161	2,540	1,244	134	349	552	5,257	2,503	6,608
減損損失	224,496									
関係会社株式評価損										
資産除去債務会計基準の適用に伴う影響額										
関係会社整理損失引当金繰入額	2,000									
関係会社清算損	949	1,372								
投資有価証券償還損							28,666			
その他								9		
特別損失合計	227,846	7,534	2,540	1,244	134	349	29,219	5,267	2,503	6,608
税金等調整前当期純利益	580,676	881,878	912,647	963,912	1,004,075	1,051,148	828,230	935,169	1,170,455	1,040,639
法人税、住民税及び事業税	102,450	194,000	280,000	262,000	241,958	259,062	193,230	250,347	367,255	321,999
法人税等調整額	162,597	105,474	△ 5,526	26,653	67,381	86,015	97,881	62,181	33,096	31,552
法人税等合計	265,047	299,474	274,473	288,653	309,339	345,078	291,112	312,529	400,352	353,551
当期純利益	315,629	582,403	638,173	675,259	694,736	706,070	537,118	622,640	770,102	687,088
非支配株主に帰属する当期純利益						9,631	38,648	18,328	45,635	46,061
親会社株主に帰属する当期純利益						696,439	498,469	604,311	724,466	641,026
当期純利益						706,070	537,118	622,640	770,102	687,088
その他の包括利益										
その他有価証券評価差額金						△ 82,399	△ 134	20,760	△ 12,826	1,389
退職給付に係る調整額						△ 73,004	135,332	△ 26,158	△ 45,290	147,243
その他の包括利益合計						△ 155,404	135,197	△ 5,397	△ 58,116	148,633
包括利益						550,665	672,315	617,242	711,985	835,721
(内訳)										
親会社株主に係る包括利益						541,034	633,666	588,308	672,317	790,771
非支配株主に係る包括利益						9,631	38,648	28,933	39,668	44,950

※ 2019年10月に㈱リーディング・ソリューションの株式を取得したことにより、2020年3月期より連結決算を開示、2019年3月期は単独決算

キャッシュ・フロー

	2015/3	2016/3	2017/3	2018/3	2019/3	2020/3	2021/3	2022/3	2023/3	2024/3
営業活動によるキャッシュ・フロー										
税金等調整前当期純利益	580,676	881,878	912,647	963,912	1,004,075	1,051,148	828,230	935,169	1,170,455	1,040,639
減価償却費	66,789	61,630	79,456	80,040	81,145	84,017	89,377	82,628	91,431	110,710
減損損失	224,496									
受取利息及び受取配当金	△29,247	△ 20,342	△ 22,418	△ 20,287	△ 18,617	△ 23,408	△10,426		△2,989	△3,654
有価証券利息	△ 14,289	△ 7,791	△ 24,777	△ 4,906	△ 2,945					
有形固定資産除売却損益 (△は益)	400	488	2,540	858	0					
のれん償却額						8,430	26,448	56,574	58,477	69,369
固定資産除売却損益 (△は益)								5,257	2,503	6,608
投資有価証券売却損益 (△は益)						△31,198	△83,225	9	△1,393	△2,964
投資有価証券償還損益 (△は益)							28,666			
賞与引当金の増減額 (△は減少)	3,800	7,500	6,800	11,900	11,700	△ 114,050	△62,122	△21,886	46,969	△12,765
貸倒引当金の増減額 (△は減少)	13	△677	△ 531	△ 101	109	△ 109	△504	21	43	△19,923
退職給付に係る資産の増減額 (△は増加)	370	16,789	19,316	2,240	△ 217,003	△ 179,662	△175,480	△93,679	△92,431	△79,791
役員退職慰労引当金の増減額 (△は減少)	34,352	11,412	△ 24,832	10,426	△ 562	△ 11,067	△15,755	△208,473		
債務保証損失引当金の増減額 (△は減少)							△1,998	△7,992	△7,992	△12,028
関係会社整理損失引当金の増減額 (△は減少)	2,000	△ 2,000								
支払利息						55	478	1,311	921	2,513
投資事業組合運用損益 (△は益)										2,438
前払年金費用の増減額 (△は増加)	△ 48,708	△ 54,268	△ 41,887	△ 58,560	30,473					
売上債権の増減額 (△は増加)	△ 4,914	△ 6,925	7,854	58,578	△ 127,378	108,201	76,399	△210,073	102,060	△159,606
たな卸資産の増減額 (△は増加)	△ 5,994	△16,933	23,062	3,712	△ 7,519	13,401	△2,752	6,046	6,983	4,170
前渡金の増減額 (△は増加)				3,756	6,397					
仕入債務の増減額 (△は減少)	12,978	31,587	2,917	△ 48,214	49,964	△ 61,364	△4,228	72,427	△105,266	△39,553
未払金の増減額 (△は減少)	40,535	△64,516	△ 18,294	5,410	△ 90,374					
未払消費税等の増減額 (△は減少)	113,573	△104,281	23,568	△ 2,880	9,617					
前受金の増減額 (△は減少)	1,671	82,905	58,528	21,165	△50,304	22,195	△107,053	119,710	23,580	42,919
その他の資産の増減額 (△は増加)						508	△9,775	△10,882	10,219	△1,171
その他の負債の増減額 (△は減少)						31,596	△53,335	30,436	128,460	14,172
その他	△ 6,432	△ 21,551	32,308	680	△ 26,434	58,107	△50,183	7,209	△182,172	90,755
小計	972,072	794,903	1,036,257	1,027,732	652,342	956,800	472,759	760,884	1,249,861	1,052,839
利息及び配当金の受取額	44,065	32,214	50,439	25,580	21,526	24,299	11,948	2,924	2,881	3,818
利息の支払額						△ 55	△478	△1,281	△950	△2,299
法人税等の支払額又は還付額 (△は支払)	114,668	△ 156,870	△ 226,861	△ 318,262	△ 270,077	△ 265,163	△260,658	△142,740	△297,667	△422,126
営業活動によるキャッシュ・フロー	1,130,807	670,247	859,835	735,050	403,791	715,880	223,570	619,785	954,124	632,233
投資活動によるキャッシュ・フロー										
定期預金の預入による支出	△ 900,000	△100,000	△ 1,300,000		△ 100,000		△200,000	△500	△2,400	△2,400
定期預金の払戻による収入	500,000	400,000	600,000	100,000		200,000	1,200,000	100,000	1,200	1,200
有価証券の取得による支出	△ 2,899,999	△2,800,000	△ 4,899,337	△ 4,999,585	△ 5,099,738	△ 5,599,700	△5,199,422	△3,699,906	△3,500,000	△7,700,000
有価証券の売却及び償還による収入	2,800,000	2,800,000	4,299,460	4,999,767	4,999,926	5,599,916	5,299,872	4,199,914	2,700,000	7,400,000
投資有価証券の売却及び償還による収入	100,000	300,000	300,000	200,000	100,000	74,288	634,908	0	1,791	3,289
投資有価証券の取得による支出	△ 300,087	△ 300,000			△ 100,000			△20		
出資金の払込による支出									△35,000	△15,000
貸付けによる支出										
貸付金の回収による収入	670									
有形及び無形固定資産の取得による支出	△ 11,445	△ 155,207	△ 66,481	△ 43,685	△ 76,210	△ 47,147	△26,170	△25,871	△155,845	△160,802
有形及び無形固定資産の売却による収入		139,382						15		
差入保証金の差入による支出	△ 2,276	△102,703	△ 39,074	△ 2,614	△ 1,660			△1,584	△99,935	△5,760
差入保証金の回収による収入	1,280	165,829	54,456	2,201	1,223				8,965	30,304
連結の範囲の変更を伴う子会社株式の取得による支出						△ 111,262	△272,369	△28,189	△4,196	
保険積立金の解約による収入	△ 49,160					427,851		89,556		
子会社株式の取得による支出										
その他	364	△46,357	1863	△ 30,477	△ 4,367	△ 6,854	△10,030	△13,468	△11,424	10,044
投資活動によるキャッシュ・フロー	△ 760,654	300,943	△ 1,049,112	225,605	△ 280,826	537,091	1,426,787	619,946	△1,096,845	△439,123
財務活動によるキャッシュ・フロー										
新株予約権の行使に伴う自己株式の売却による収入										22,089
自己株式の取得による支出		△27	△ 200		△ 97,662	△ 24	△303	△63,643	△90,300	△400,100

配当金の支払額	△ 259,234	△284,773	△ 329,534	△ 346,339	△ 354,891	△ 361,345	△369,702	△490,051	△428,089	△862,101
その他				△ 3,871	△ 7,868	△ 11,793	△38,198	△65,337	△64,422	12,027
財務活動によるキャッシュ・フロー	△ 259,234	△284,800	△ 329,734	△ 350,210	△ 460,422	△ 373,163	△408,204	△619,032	△582,812	△1,228,085
現金及び現金同等物の増減額（△は減少）	110,917	686,389	△ 519,011	610,445	△ 337,458	879,808	1,242,153	620,699	△725,533	△1,034,975
現金及び現金同等物の期首残高	4,105,471	4,216,389	4,902,779	4,383,768	4,994,213	4,656,754	5,536,563	6,778,716	7,399,416	6,673,882
現金及び現金同等物の期末残高	4,216,389	4,902,779	4,383,768	4,994,213	4,656,754	5,536,563	6,778,716	7,399,416	6,673,882	5,638,906

※ 2019年10月に㈱リーディング・ソリューションの株式を取得したことにより、2020年3月期より連結決算を開示、2019年3月期は単独決算

## 株式の状況

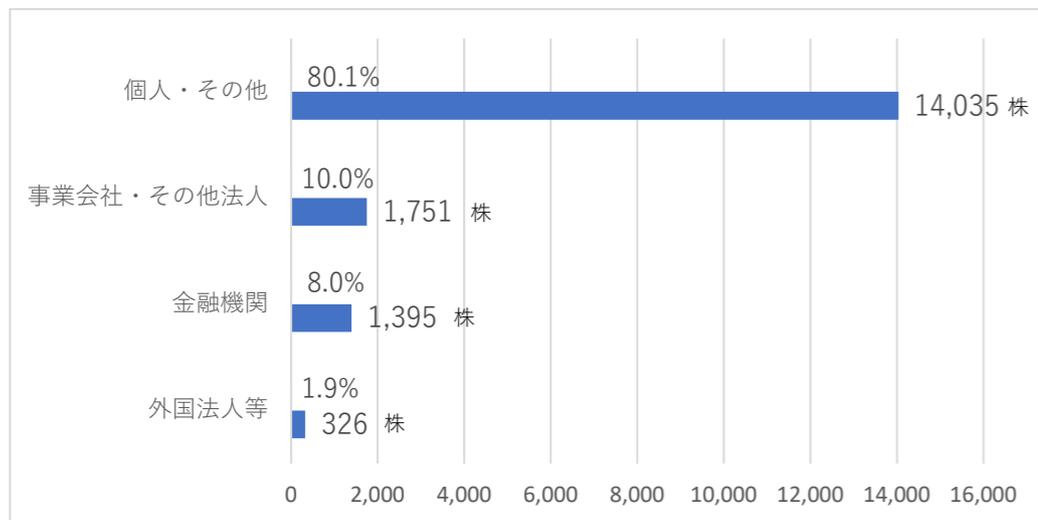
### 株式の状況 (2024年3月31日現在)

発行可能株式総数	70,000,000.00 株
発行済株式の総数	17,508,400 株
株主数	7,582 名

### 大株主の状況 (2024年3月31日現在)

株主名	持株数(千株)	持株比率(%)
田邊次良	1,895	11.4
田邊洋一郎	1,650	9.9
檜崎十紀	1,587	9.5
光通信株式会社	893	5.4
日本マスタートラスト信託銀行株式会社 (信託口)	731	4.4
上田信一	503	3.0
タナベコンサルティンググループ社員持株会	481	2.9
特定有価証券信託受託者株式会社S M B C 信託銀行	404	2.4
木元仁志	320	1.9
田邊 瑛美	235	1.4
田邊 総一郎	235	1.4
田邊 典子	235	1.4

### 所有者別株主分布状況 (2024年3月31日現在)



### 株価および株式売買高の推移

株価 (円)



※2021年10月1日を効力発生日として、1:2の「株式分割」を実施

株式売買高(千株)

