

Financial Report 2018

2018年3月期 第2四半期 決算説明会

2017年11月28日

株式会社タナベ経営 代表取締役社長

若松 孝彦



Agenda

- Ⅰ 2018年3月期第2四半期レビュー
- Ⅲ 2018年3月期見通しと中期事業戦略
- Ⅲ 株主還元
- IV 参考資料

2018年3月期第2四半期レビュー

0

創業60周年



2017年10月16日に、創業60周年を迎えることができました。 これもひとえに株主・投資家の皆さまをはじめ、これまでお力添えいただきました 関係者の皆さまのご支援の賜物と心より感謝申し上げます。

事業セグメント紹介



経営コンサルティング事業

● 経営コンサルティング

● 人材育成コンサルティング

セミナー

セミナー

マネジメント研究会 戦略ドメイン&

F C C 研究会 SPコンサルティング事業

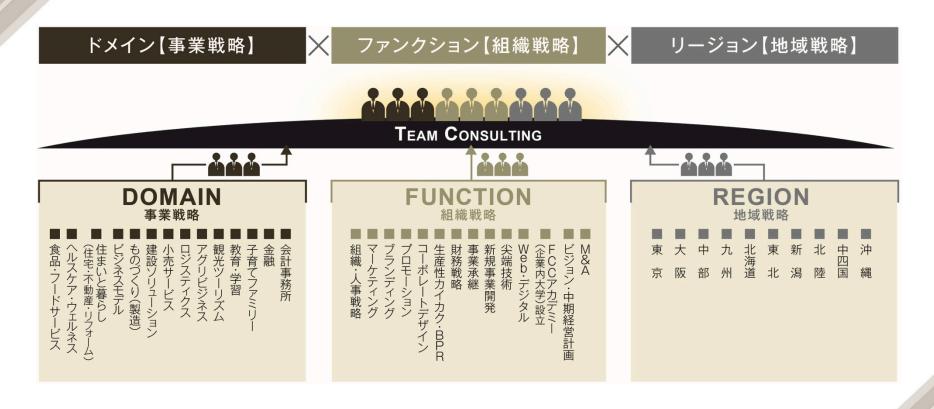
SP

アライアンス(提携)

コンサルティング SPデザイン SPツール

● ダイアリー

顧客最適のチームコンサルティング



顧客ごとの課題に合わせて、最適なコンサルタントを選定してチームを組成するチーム コンサルティングにより、「ファーストコールカンパニー 100年先も一番に選ばれる 会社」へと導く。

2018年3月期第2四半期累計損益(全社)

(金額:百万円)	2017年3月期 第2四半期実績	2018年3月期 第2四半期実績	前年同期比		
売上高	3,692	3,947	+6.9%		
売上総利益	1,835	1,963	+7.0%		
売上総利益率	49.7%	49.8%	+0.1pt		
営業利益	406	426	+5.0%		
営業利益率	11.0%	10.8%	▲0.2pt		
経常利益	431	442	+2.5%		
経常利益率	11.7%	11.2%	▲0.5pt		
四半期純利益	295	303	+2.8%		

- 売上高:経営コンサルティング事業およびSPコンサルティング事業ともに、前年同期比で増収となる。
- 営業利益・経常利益:コンサルタント人材の採用やIT投資等の戦略投資が増加するも、増収および付加 価値向上により、前年同期比で増益となる。



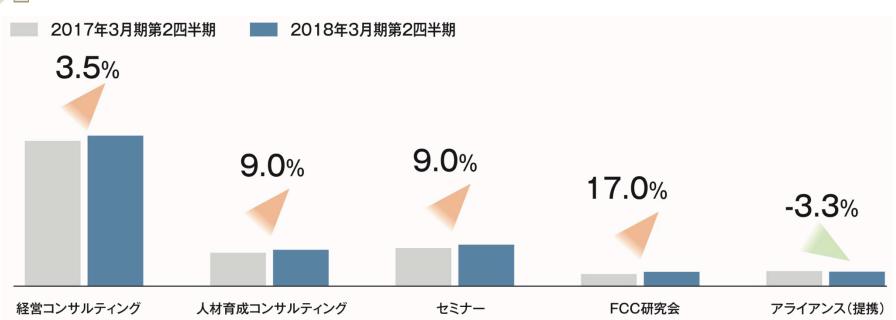
2018年3月期第2四半期累計損益(セグメント別)

(金額:百万円)	2017年3月期 第2四半期実績	2018年3月期 第2四半期実績	前年同期比
売上高	3,692	3,947	+6.9%
経営コンサルティング事業	2,404	2,544	+5.8%
S Pコンサルティング事業	1,287	1,403	+9.0%
売上総利益	1,835	1,963	+7.0%
経営コンサルティング事業	1,483	1,585	+6.9%
S Pコンサルティング事業	352	378	+7.4%
営業利益	406	426	+5.0%
経営コンサルティング事業	673	705	+4.8%
S Pコンサルティング事業	▲96	▲50	_
本社管理費	▲170	▲227	_

- 経営コンサルティング事業では、経営コンサルティング・人材育成コンサルティング、セミナー、 F C C 研究会が順調に伸長し、経営コンサルタント人員の増加による人件費の増加も吸収し、増収増益となる。
- SPコンサルティング事業では、SPコンサルティングが順調に伸長し、増収増益となる。

商品・サービス別動向(経営コンサルティング事業)

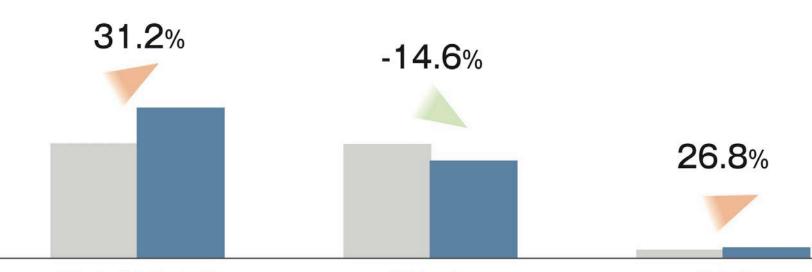




- 経営コンサルティング:期中平均445契約(前年同期比+11契約)と順調に伸び、業績を牽引。
- 人材育成コンサルティング:オーダーメイド型リーダー教育(研修)や、提携先の金融機関・会計事務所等の 人材育成が好調。
- セミナー・FCC研究会:セミナー参加社数2,506社(前年同期比+320社)、「戦略ドメイン&マネジメント研究会」参加社数761社(前年同期比+61社)と好調に推移し、売上高増加とともにコンサルティング契約への導線としても大きく貢献。

商品・サービス別動向(SPコンサルティング事業)

- ▋ 商品・サービス別売上高推移
 - 2017年3月期第2四半期 2018年3月期第2四半期



SPコンサルティング

SPツール

ダイアリー

- SPコンサルディング:プロモーション戦略・ブランディング戦略の立案から実行推進までを支援する「セールスプロモーションコンサルティング」は、経営コンサルティング事業との連携による提案等により契約数が増加し、「SPデザイン」も付加価値の高い提案により、大型案件の受注に繋がる。
- SPツール:継続した安定受注はあるが、より付加価値の高い「SPコンサルティング」に注力。
 - ※1.SPデザイン=当社専門コンサルタントがデザインするプレミアムノベルティ商品等
 - ※2.SPツール=定番アイテムに名入れ加工等を施すノベルティ商品

2018年3月期見通しと中期事業戦略



2018年3月期通期(下期)見通しの前提

■経営コンサルティング事業



■SPコンサルティング事業

	SPコンサルティング	1	セールスプロモーションコンサルティングは引き続き経営コンサル ティング事業との連携により拡大 SPデザインはデザイン性の高い独自のプロモーションツールが好調
売上高	SPツール	7	より付加価値が高いSPコンサルティングの推進を優先
	ダイアリー	1	ブルーダイアリーのリ・ブランディングが功を奏し、前期より好調
費用			経営効率化により、費用削減努力

2018年3月期見通し(全社)

(金額:百万円)	2017年3月期 実績	2018年3月期 計画	前期比
売上高	8,389	8,550	+1.9%
売上総利益	3,931	4,155	+5.7%
	46.9%	48.6%	+1.7pt
営業利益	878	915	+4.2%
営業利益率	10.5%	10.7%	+0.2pt
経常利益	915	945	+3.3%
経常利益率	10.9%	11.1%	+0.2pt
当期純利益	638	645	+1.1%
ROE(株主資本利益率)	6.4%	6.4%	0.0pt

- 売上高/前期比+1.9% ⇒ 経営コンサルティング事業・SPコンサルティング事業ともに増収を見込み、持続的 安定成長を目指す。
- 経常利益/前期比+3.3% ⇒ 売上高増加・付加価値向上

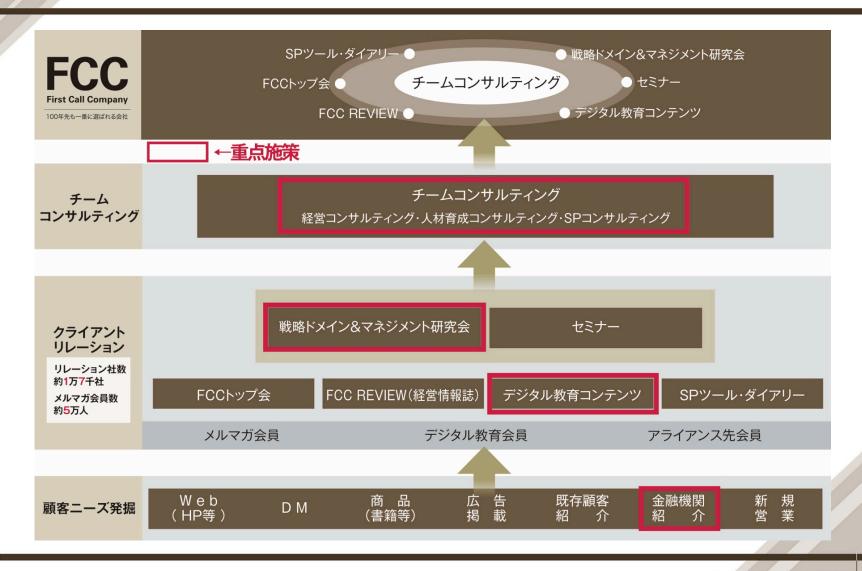
2018年3月期見通し(セグメント別)

(金額:百万円)	2017年3月期 実績	2018年3月期 計画	前期比
売上高	8,389	8,550	+1.9%
経営コンサルティング事業	4,711	4,820	+2.3%
S Pコンサルティング事業	3,677	3,730	+1.4%
売上総利益	3,931	4,155	+5.7%
経営コンサルティング事業	2,842	3,010	+5.9%
S Pコンサルティング事業	1,089	1,145	+5.1%
営業利益	878	915	+4.2%
経営コンサルティング事業	1,261	1,270	+0.7%
S Pコンサルティング事業	157	165	+5.1%
本社管理費	▲ 540	▲520	_

- 経営コンサルティング事業は、「経営コンサルティング」の付加価値向上と契約数の増加により、増収増益を目指す。
- S P コンサルティング事業は、引き続き「S P コンサルティング(セールスプロモーションコンサルティング・SPデザイン)」の提案を強化し、付加価値向上を実現する。



重点施策(顧客創造モデル)



重点施策(実施項目)

■ C&C(コンサルティング&コングロマリット) 戦略の推進

ドメイン&ファンクション研究(会)テーマの拡大 FCCアカデミー(企業内大学)設立コンサルティング こども・子育てファミリーマーケット攻略コンサルティング Webプロモーションコンサルティング

■ドメイン戦略の推進

ドメイン&ファンクション研究(会)からの新規事業インキュベートの推進

■ アライアンス戦略の推進

金融機関アライアンスの強化による地方創生支援の拡大成長M&Aコンサルティング

■ 地域FCC(ファーストコールコンサルティングファーム) 戦略の推進

全社·全事業のチーム力の向上と全国各地域における地方創生、経済活性化への貢献



C&C戦略 ドメイン&ファンクション研究(会)テーマの拡大

ドメイン





- 未来の社会的課題を解決する各ドメイン(事業戦略)&ファンクション(組織戦略)の研究(会)を25テーマ展開。
- 次年度も、「アパレル」「ICT」を追加予定。



C&C戦略 ドメイン&ファンクション研究(会)テーマの拡大

日経BP社主催「働き方改革」 戦略フォーラムに協賛



ヘルスケア

超高齢者時代突入!

シニア中心時代の新商品・新サービス開発戦略







食品・フードサービス

ブランド事業づくりを考える

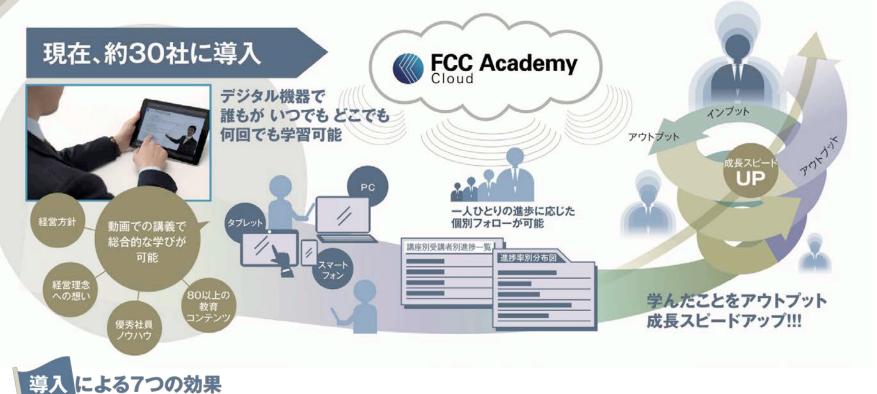


住まいと暮らし

ビジネスモデルを考える ~壁を打ち破れ~



C&C戦略 FCCアカデミー(企業内大学)設立コンサルティング



OJT&学び方改革

タレントマネジメント&評価

オープンイノベーション

投資回収効果UP

人材発掘&活躍(オーディション)

☑ ビジョンマネジメント

採用ブランディング



C&C戦略 こども・子育てファミリーマーケット攻略コンサルティング



● 全国約8,000の私立幼稚園が参加する「こどもがまんなかPROJECT」に参画し、幼稚園と企業との橋渡しを専属で行ない、企業の「こども・子育てファミリーマーケット」へのPR活動・CSR活動を支援。

オフィシャルサポーター企業の取り組み事例



ロッテ キシリトールサポーター幼稚園募集! 園児の大切な歯の為に、キシリトールガムをお送りします。 職員、保護者、園児の皆様でお召し上がりください!



「キシリトールガムファ ミリーボトルとガムを 一粒ずつ取り出せる 「ガムディスペンサー」の セットを先前順で サンプリング中!

子どもの歯の健康を保つ 「キシリトールサポーター幼稚園」が全国600園以上。



もしもの時に子どもたちを守れるよう、防犯対策は万全ですか? 全国の幼稚園で、先生向け「さすまた教室」を実施中です。 無料でALSOKが出張いたします。応募をお待ちしています。



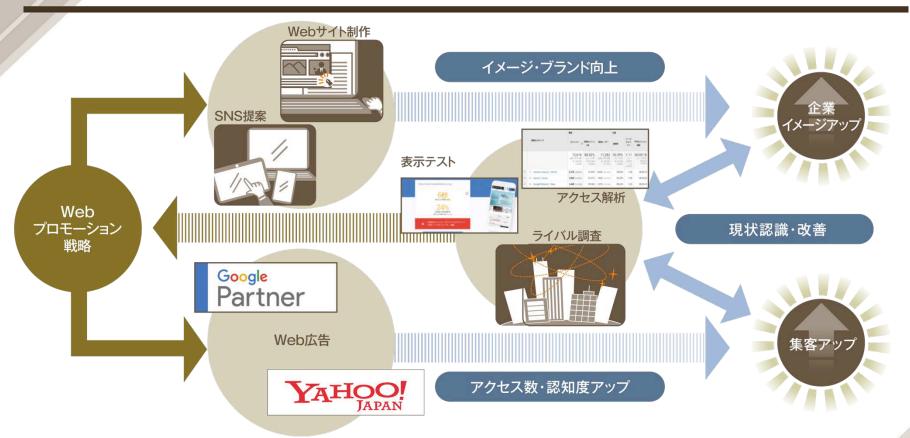




子どもたちを犯罪被害から守るため、幼稚園の先生向けに防犯教室を実施。



Webプロモーションコンサルティング



- Google合同会社、ヤフー株式会社とパートナーとなり、Web診断(Web活用状況の把握) による最適なWebプロモーションコンサルティングの提供を開始。
- 特に、地域BtoB企業では、商品・サービスの認知や採用ブランドイメージにおける課題が 多く、当コンサルティングニーズも高い。



ドメイン戦略

東京本社内に設置

食品・フードサービス

ヘルスケア

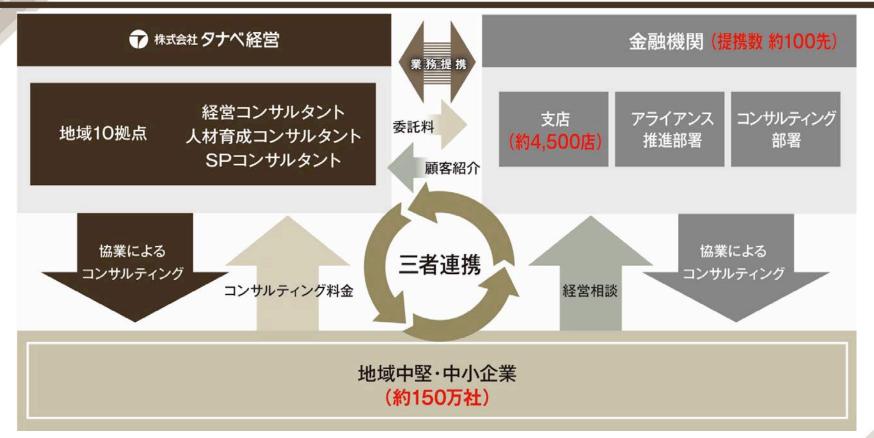
住まいと暮らし

コンサルティングメニュー

食品・フードサービス	 1 外食チェーン赤字店舗対策 2 外食企業本部スリム化 3 FCパッケージ立ち上げ支援 4 品質向上プログラム (ISO 22000 取得) 5 ブランディング戦略サーベイ 6 新ビジネスモデル創出戦略キャンプ 		
ヘルスケア	 シニアマーケット攻略事業化パッケージ開発 参入事業アイデア実現可能性評価 ヘルスケア分野参入チャネル開拓 介護事業所マネジメントカ向上 定着率向上型人事・処遇制度導入 サービス・技術ブランディング 		
住まいと暮らし	 プロモーション支援 ブランドチェンジ型CI策定 現場コストダウンプログラム アフターサービス部門設置支援 人材活躍プログラム 人事制度リフォーム 		

- ドメイン&ファンクション研究(会)から「食品・フードサービス」「ヘルスケア」 「住まいと暮らし」を事業単位としてインキュベート(東京本社内に設置)。
- 高度な専門課題を解決できるメソッドを開発し、全国の顧客を支援し易い体制を構築。

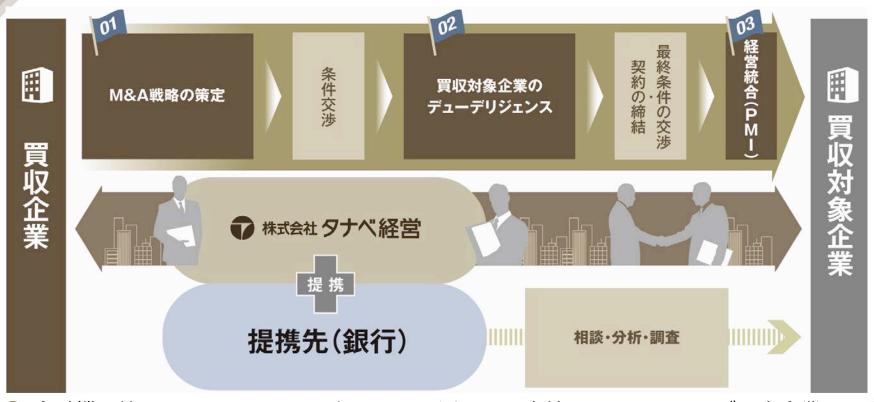
アライアンス戦略 金融機関アライアンス



- 従来からの教育サービスに止まらず、金融機関と協業してコンサルティングを実施し、 地域企業・社会に貢献する(地方創生)。
- 当社の顧客創造機会を創出し、地域金融機関には「手数料収入増と融資先創造のビジネスモデル」への転換を促す。



アライアンス戦略 成長M&Aコンサルティング



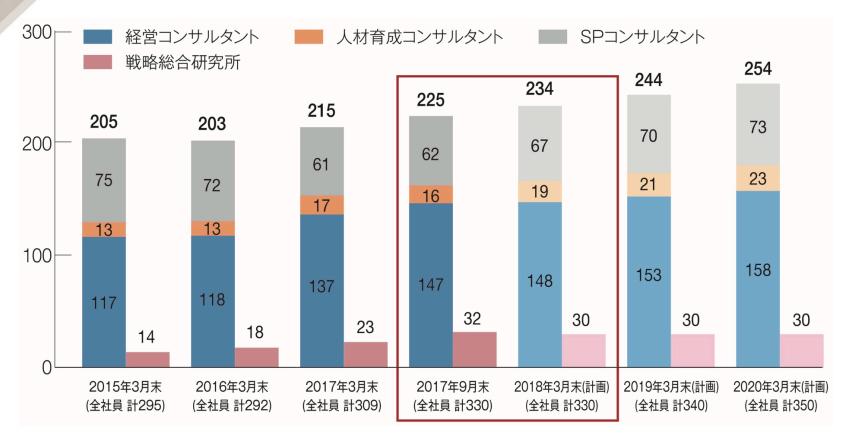
- 金融機関等のアライアンスネットワークを活かし、当社コンサルティング顧客企業の成長を実現できるM&Aを支援。
- 当社コンサルティングノウハウをベースに、M&A戦略の策定からデューデリジェンス、 経営統合(PMI)までをワンストップで支援し、他社との差別化を図る。

地域FCC(ファーストコールコンサルティングファーム)戦略



● 経営コンサルタント、人材育成コンサルタントとSPコンサルタントのチーム連携を強化し、企業の事業・組織・人材育成からプロモーション・ブランディング戦略、デザイン・商品開発までを支援するワンストップコンサルティングを推進する。

人材採用·育成(社員数の内訳·推移)



- 顧客へ高付加価値を提供し、当社の業績を担うプロフェッショナル人材の採用を強化していく。
- M&Aコンサルタント・Webデザイナー・クリエイター・コピーライター等の採用や、地域に貢献できる I ターン・Uターン採用も積極的に推進していく。



人材採用・育成(タナベコンサルタントアカデミー)

■ 4つのステージで15のスキルを3年間で学ぶ

1年目(入計3ヶ月以内)

Tanabe Basic スタートアップ

Stage 1

- コンサルティング知識
- ビジネススキル
- リーダーシップ等

1年目(入社1年以内)

Tanabe Basic コンサルスキル

Stage 2

- 問題解決
- 財務
- 人材マネジメント等

2年目

Consulting Standard コンサルスタンダード

Stage 3

- 人事制度
- 事業戦略
- 中期経営計画

3年目

Consulting Advanced

コンサルアドバンスト
Stage 4

- 成長戦略
- モデル変革
- 企業再生

5つの受講スタイル







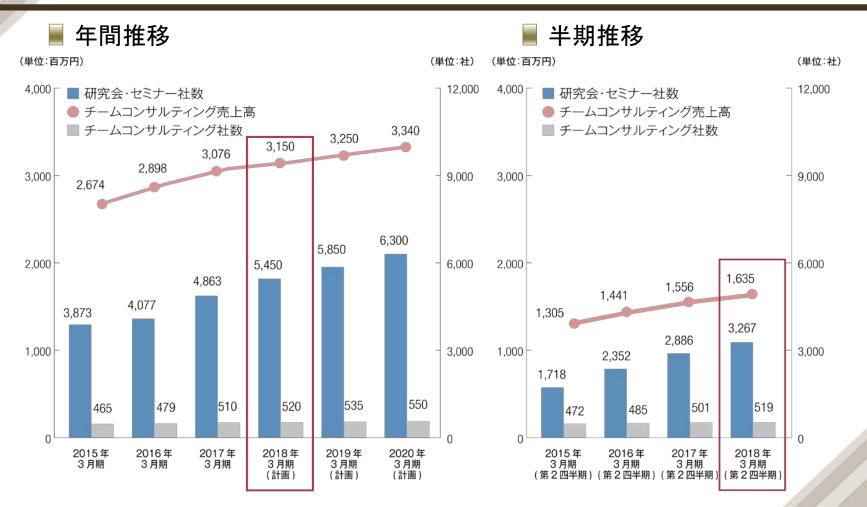




- ●「Digital×Real」でプロフェッショナルコンサルタントを養成する社内ビジネススクール。
- 専門性の高い人材の育成や新卒社員の早期戦略化を図ることにより、「顧客最適のチームコンサルティング 人材の育成」を強化し、より幅広い顧客課題に向き合える体制を構築。



主要KPI(チームコンサルティング推移)



※ チームコンサルティング = 経営コンサルティング + 人材育成コンサルティング(シリーズ型教育) + セールスプロモーション コンサルティング



中期数值計画

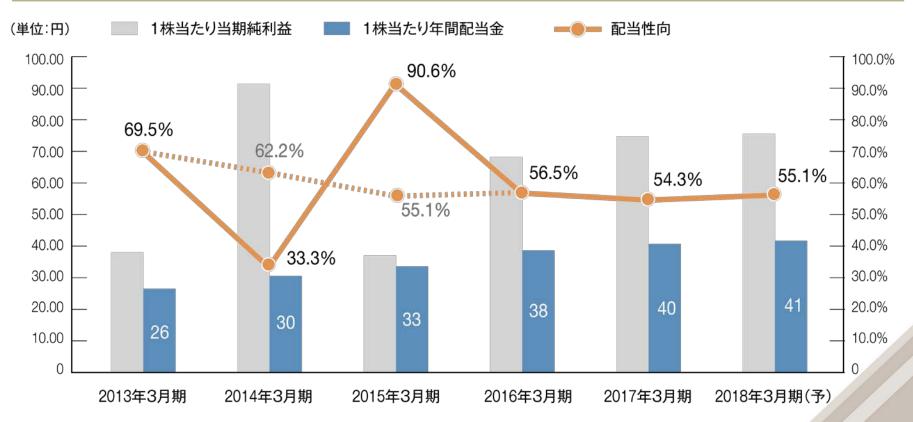
(金額:百万円)	2017年3月期 実績	2018年3月期 計画	2019年3月期 計画	2020年3月期 計画
売上高	8,389	8,550	8,750	9,000
経営コンサルティング事業	4,711	4,820	4,950	5,100
S Pコンサルティング事業	3,677	3,730	3,800	3,900
売上総利益	3,931	4,155	4,230	4,335
経営コンサルティング事業	2,842	3,010	3,065	3,135
S Pコンサルティング事業	1,089	1,145	1,165	1,200
営業利益	878	915	950	980
経営コンサルティング事業	1,261	1,270	1,320	1,370
S Pコンサルティング事業	157	165	170	175
本社管理費	▲ 540	▲ 520	▲ 540	▲ 565
経常利益	915	945	970	1,000
売上高経常利益率	10.9%	11.1%	11.1%	11.1%
当期純利益	638	645	660	680
ROE(株主資本利益率)	6.4%	6.4%	6.4%	6.3%



株主還元

株主還元

■ 配当性向60%を目安に、業績等を勘案し(特殊要因は除く)、 配当額を検討。



(注)特殊要因を除いた当期純利益ベースでは、2014年3月期配当性向は62.2%、2015年3月期配当性向は55.1%。

参考資料

会社概要

■会社名 株式会社タナベ経営

■創業 1957年(昭和32年)10月16日

■設立 1963年(昭和38年)4月1日

· 大阪本社:大阪市淀川区宮原3-3-41

東京本社:東京都千代田区丸の内1-8-2

鉃鋼ビルディング9F

| 代表取締役社長 | | 若松 孝彦 |

従業員数 330名

本社

上場市場 東京証券取引所市場第一部(9644)

証券取引所市場第一部(9644) 東京本社 : 丸の内鉃鋼ビルディング (東京駅隣接)

株主数 9,500名

(2017年9月30日現在)

大阪本社:新大阪駅前

経営理念

経営理念

タナベ経営は 企業を愛し 企業とともに歩み 企業繁栄に奉仕し

広く社会に貢献すべく 超一流の信用を軸とし

国際的視野に立脚して無限の変化に挑み

常にパイオニアとして 世界への道を拓く

and the later

沿革

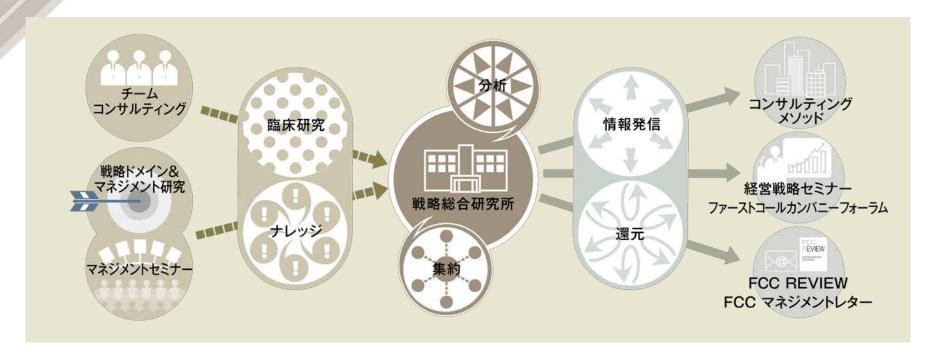
40E7 /F	(IIIII (III) (III) (III)	40 D 4 C D T D T D T D T D T D T D T D T D T D
1957 年	(昭和32 年)	10月16日「田辺経営相談所」創業
1959 年	(昭和34 年)	経営者の勉強会組織「イーグルクラブ」発足 ビジネス手帳「ブルーダイアリー」発行 経営戦略セミナー開講
1963 年	(昭和38年)	株式会社田辺経営相談所を設立
1967 年	(昭和42 年)	株式会社田辺経営に商号を変更
1971 年	(昭和46 年)	大阪市東区(現 中央区)北浜に本社を移転
1980 年	(昭和55 年)	大阪府吹田市江の木町に本社を移転
1986 年	(昭和61 年)	株式会社タナベ経営に商号を変更
1993 年	(平成 5 年)	株式を店頭登録
2001年	(平成13 年)	セールスプロモーション事業に進出
2004 年	(平成16 年)	店頭登録を取消し、ジャスダック証券取引所に上場(現 東京証券取引所JASDAQ〈スタンダード〉)
2008年	(平成20 年)	大阪市淀川区宮原に本社を移転
2015 年	(平成27 年)	会員情報誌を統合し、「FCC REVIEW」を新装刊
2016 年	(平成28 年)	東京証券取引所市場第二部へ市場変更 東京証券取引所市場第一部銘柄に指定
2017 年	(平成29 年)	イーグルクラブ会員からFCCアカデミー会員へ移行 東京本社設置(二本社制)

拠点展開

■ 業界唯一の全国ファーム展開により、 地域密着のチームコンサルティングをご提供

10 拠点 経営コンサルティング事業 1 拠点 アライアンス (提携)・部門 3 拠点 SPコンサルティング事業 2 本社 本 社

事業部説明(戦略総合研究所)



- チームコンサルティングを支える戦略・経営の研究機関。
- チームコンサルティング・戦略ドメイン&マネジメント研究・人材開発などを企画・プロデュース。
- コンサルティング現場・戦略ドメイン&マネジメント研究・セミナーから収集する生きた 経営情報を分析し、企業・社会に還元して地域のリーダー育成に貢献。

事業部説明(コンサルティング戦略本部)

突き抜けるビジネス価値をデザインする

ドメイン戦略 コンサルティング

人材の採用、育成、活躍で組織力を活性化

組織戦略 コンサルティング

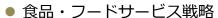
経営力の革新で持続的成長を実現する

経営システム コンサルティング

100年先も継続できる経営体制へ挑む

次世代経営 コンサルティング

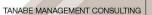




- 住ましと暮らし(住宅・不動産)のビジネス戦略
- ヘルスケアビジネス戦略
- ビジネスモデルイノベーション
- 人材採用&活躍
- 働き方改革・女性活躍
- FCCアカデミー(企業内大学)設立
- 組織デザイン変革

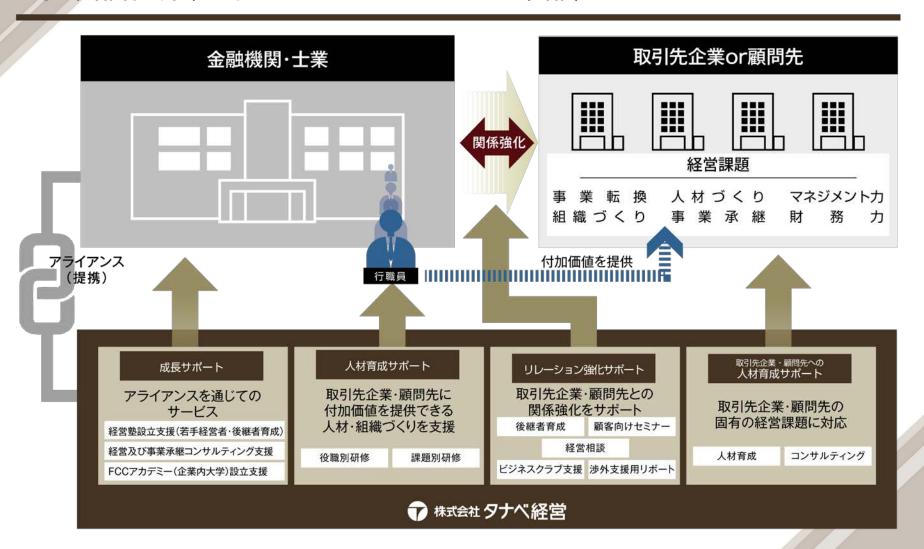


- ビジョン&中期計画策定
- 経営理念&ミッション策定
- 収益カー経常利益率10%モデル&コストリダクション
- 管理会計&業績先行管理システム
- ジュニアボード経営
- ファミリービジネス
- 後継社長育成プログラム策定
- ホールディング経営



0

事業部説明(マネジメントパートナーズ本部)



事業部説明(SPコンサルティング本部)

セールスプロモーションコンサルティング

高い企画力と実行推進力で、課題や目的に合わせて最適なプロモーションを提供。SP戦略の企画立案から実行推進までを全国60名のSPコンサルタントが支援します。

SPデザイン

国内外800社とのアライアンスによる取り扱いアイテム数は10万点を超え、年間3,000社以上の企業に販促ツール や商品を最適な企画・デザインで製作し、提供しています。

ブルーダイアリー(BD)

誕生から58年、累計冊数1億8,000万部以上の手帳やカレンダーの企画・デザイン・製作を行っています。キャンペーン用、贈答品として年間300万部を販売しています。

クリエイティブデザイン

販促戦略を研究したデザインラボの専門スタッフが成功事例をSPコンサルタントと共有します。年間2,000件以上の販売促進に効果的なデザインの制作を行っています。







● ブランディング・PR戦略の企画・推進

イベント・Webプロモーションの企画・推進



- プレミアムノベルティの企画・製作
- コミュニケーションツールの企画・製作 (カタログ・店頭SP・POP等)
- 販売用商品の企画・製作



- ダイアリーの企画・製作
- カレンダーの企画・製作
- オリジナルダイアリー、カレンダーの企画・製作



- 販促ツール・販売用商品のデザイン制作
- Webデザイン制作
- ロゴ・キャラクターの企画・デザイン

将来にわたる予想の部分につきましては、当社の推測・予測に基づくものであり、 皆様の投資のご参考資料としてご提供するものであります。

したがって、確約・保証を与えるものではございません。

予測と異なる結果となる場合があるということをご了承の上、ご活用頂きますよう、 お願い申し上げます。



100年先も一番に選ばれる会社



証券コード:9644