

**TCG** TANABE  
CONSULTING

株式会社タナベコンサルティンググループ

---

# Fact Book 2023

---

証券コード：9644

## Philosophy

### 経営理念

私たちは、企業を愛し、  
企業とともに歩み、企業繁栄に奉仕し、  
広く社会に貢献すべく超一流の信用を軸とし、  
国際的な視野に立脚して無限の変化に挑み、  
常にパイオニアとして世界への道を拓く。

## Purpose

### パーパス

その決断を、  
愛でささえる、  
世界を変える。

## 会社概要

2023年4月1日現在

社名	株式会社タナベコンサルティンググループ TANABE CONSULTING GROUP CO.,LTD.
創業	1957年10月16日
設立	1963年4月1日
資本金	1,772百万円
総人員数	660名（連結）
上場市場	東京証券取引所プライム市場（9644）
大阪本社	大阪市淀川区宮原3-3-41
東京本社	東京都千代田区丸の内1-8-2 鉄鋼ビルディング9F
グループ会社	株式会社タナベコンサルティング 株式会社リーディング・ソリューション グローウィン・パートナーズ株式会社 株式会社ジェイスリー 株式会社カーツメディアワークス

## 役員

2023年6月27日現在

代表取締役社長	若松 孝彦
取締役副社長	長尾 吉邦
専務取締役	南川 典人
専務取締役	藁田 勝
取締役	松永 匡弘
社外取締役（監査等委員）	市田 龍
社外取締役（監査等委員）	神原 浩
社外取締役（監査等委員）	井村 牧

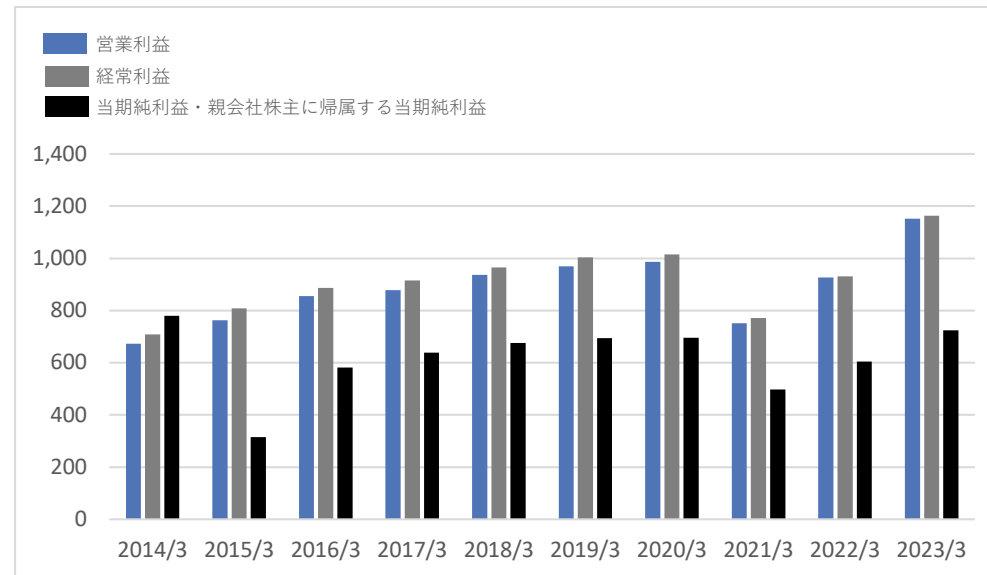
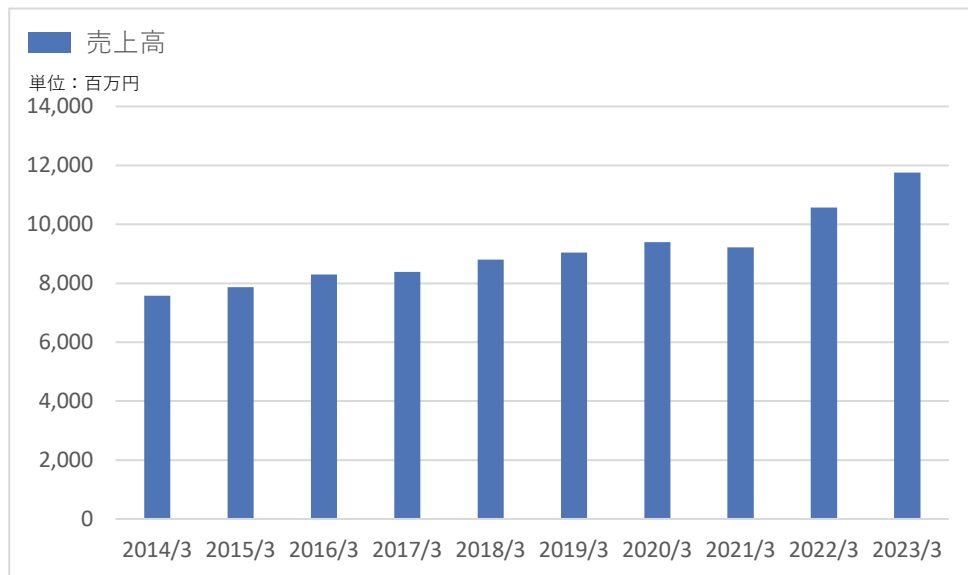
## 沿革

- 1957年10月 当社創業者田辺昇一が、企業の経営コンサルティングを主事業として、京都市において田辺経営相談所を個人経営にて創業。
- 1963年4月 株式会社田辺経営相談所を設立。
- 1967年1月 商号を株式会社田辺経営相談所から株式会社田辺経営に変更。
- 1971年6月 大阪市東区（現 大阪市中央区）に本社を移転。
- 1980年9月 業務の拡大に伴い、本社を大阪府吹田市江の木町に移転。
- 1986年3月 商号を株式会社田辺経営から株式会社タナベ経営に変更。
- 1993年10月 日本証券業協会に株式を店頭登録。
- 2004年12月 日本証券業協会への店頭登録を取消し、ジャスダック証券取引所に株式を上場。
- 2008年9月 業務の拡大に伴い、本社を大阪市淀川区に移転。
- 2010年4月 ジャスダック証券取引所と大阪証券取引所の合併に伴い、大阪証券取引所 JASDAQ に上場。
- 2013年7月 東京証券取引所と大阪証券取引所の統合に伴い、東京証券取引所 JASDAQ（スタンダード）に上場。
- 2016年3月 東京証券取引所市場第二部へ市場変更。
- 2016年9月 東京証券取引所市場第一部銘柄に指定。
- 2017年4月 本社機能の一部を東京にも設置し、大阪本社と東京本社の2本社制に移行。
- 2019年10月 株式会社リーディング・ソリューションをグループ化
- 2021年1月 グローウィン・パートナーズ株式会社をグループ化
- 2021年12月 株式会社ジェイスリーをグループ化
- 2022年4月 東証の市場区分の見直しにより、プライム市場に移行
- 2022年4月 会社分割による純粋持株会社へ移行のため、吸収分割承継会社として株式会社タナベコンサルティングを設立。
- 2022年10月 株式会社タナベ経営を株式会社タナベコンサルティンググループに商号変更。
- 2023年2月 株式会社カーツメディアワークスをグループ化。

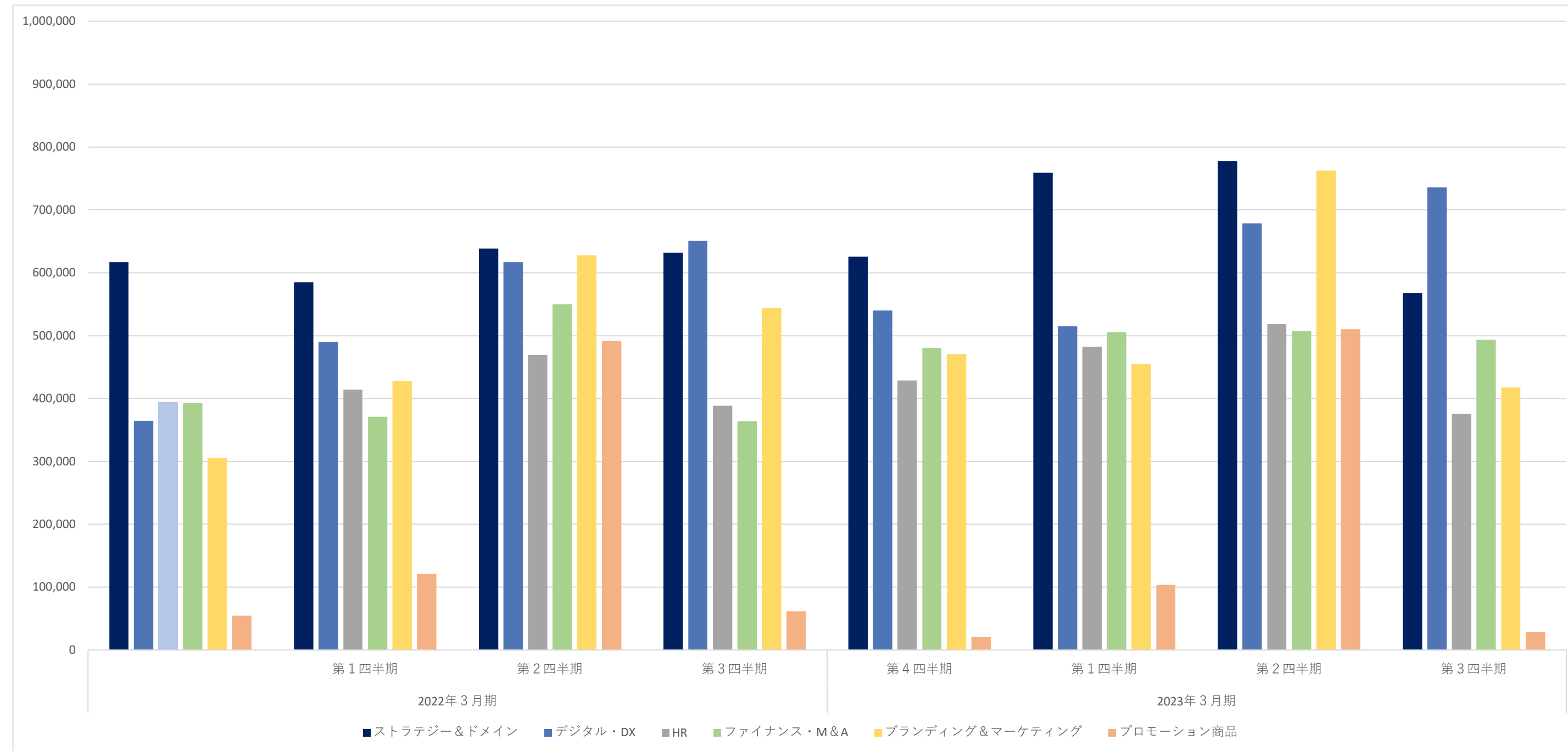
## 業績(連結・単体)

	2014/3	2015/3	2016/3	2017/3	2018/3	2019/3	2020/3	2021/3	2022/3	2023/3
売上高 (百万円)	7,582	7,865	8,297	8,389	8,797	9,046	9,394	9,213	10,572	11,759
売上高前期比増減 (%)	3.4	3.7	5.5	1.1	4.9	2.8	3.8	▲ 1.9	14.7	11.2
売上総利益 (百万円)	3,336	3,598	3,852	3,931	4,157	4,050	4,294	4,107	4,785	5,202
売上総利益前期比増減 (%)	4.7	7.9	7.0	2.1	5.8	-2.6	6.0	-4.4	16.5	8.7
売上総利益率 (%)	44.0	45.8	46.4	46.9	47.3	44.8	45.7	44.6	45.3	44.2
販売費及び一般管理費 (百万円)	2,662	2,836	2,996	3,052	3,221	3,080	3,306	3,355	3,859	4,050
販管費前期比増減 (%)	1.5	6.5	5.6	1.9	5.5	-4.4	7.3	1.5	15.0	4.9
売上高販管费率 (%)	35.1	36.1	36.1	36.4	36.6	34.1	35.2	36.4	36.5	34.4
営業利益	673	762	856	878	936	970	987	751	926	1,152
営業利益前期比増減 (%)	20.1	13.3	12.3	2.6	6.6	3.6	1.8	▲ 23.9	23.2	24.4
売上高営業利益率 (%)	8.9	9.7	10.3	10.5	10.6	10.7	10.5	8.2	8.8	9.8
経常利益 (百万円)	709	808	886	915	965	1,003	1,015	771	931	1,163
経常利益前期比増減 (%)	18.1	13.9	9.6	3.3	5.5	4.0	1.2	▲ 24.0	20.7	24.9
売上高経常利益率 (%)	9.4	10.3	10.7	10.9	11.0	11.1	10.8	8.4	8.8	9.9
親会社株主に帰属する当期純利益	780	315	582	638	675	694	696	498	604	724
当期純利益前期比増減 (%)	140.9	-59.6	84.5	9.6	5.8	2.9	0.2	▲ 28.4	21.2	19.9
売上高当期純利益率 (%)	10.3	4.0	7.0	7.6	7.7	7.7	7.4	5.4	5.6	5.7

※2020年3月期より連結決算を開示、2019年3月期は単独決算



	2022年3月期								2023年3月期												
	第1四半期	第2四半期	上期	第3四半期	第4四半期	下期	年間計	第1四半期	増減	第2四半期	増減	上期	増減	第3四半期	増減	第4四半期	増減	下期	増減	年間計	増減
ストラテジー&ドメイン	616,905	584,989	1,201,894	638,635	632,297	1,270,932	2,472,826	625,678	1.4%	758,811	29.7%	1,384,489	15.2%	777,392	21.7%	567,873	-10.2%	1,345,265	5.8%	2,729,754	10.4%
デジタル・DX	364,632	489,948	854,580	616,749	650,678	1,267,427	2,122,007	539,966	48.1%	515,109	5.1%	1,055,075	23.5%	678,554	10.0%	735,562	13.0%	1,414,116	11.6%	2,469,191	16.4%
HR	394,140	414,021	808,161	469,236	388,746	857,982	1,666,143	428,443	8.7%	482,018	16.4%	910,461	12.7%	518,474	10.5%	375,846	-3.3%	894,320	4.2%	1,804,781	8.3%
ファイナンス・M&A	392,791	370,843	763,634	549,826	364,063	913,889	1,677,523	480,772	22.4%	505,867	36.4%	986,639	29.2%	507,077	-7.8%	493,608	35.6%	1,000,685	9.5%	1,987,324	18.5%
ブランディング&マーケティング	305,531	427,369	732,900	627,953	543,847	1,171,800	1,904,700	470,446	54.0%	454,695	6.4%	925,141	26.2%	762,368	21.4%	417,821	-23.2%	1,180,189	0.7%	2,105,330	10.5%
プロモーション商品	54,364	121,134	175,498	491,795	61,686	553,481	728,979	20,634	-62.0%	103,670	-14.4%	124,304	-29.2%	510,053	3.7%	28,780	-53.3%	538,833	-2.6%	663,137	-9.0%
売上高合計	2,128,366	2,408,304	4,536,670	3,394,193	2,641,316	6,035,509	10,572,179	2,565,942	20.6%	2,820,170	17.1%	5,386,112	18.7%	3,753,918	10.6%	2,619,488	-0.8%	6,373,406	5.6%	11,759,518	11.2%



参考指標

	2016/3	2017/3	2018/3	2019/3	2020/3	2021/3	2022/3	2022/3	2023/3
<b>【収益性】</b>									
ROA：総資産経常利益率（％）	6.9	7.3	7.3	7.5	7.9	7.8	5.8	6.7	8.1
ROE：株主資本当期純利益率（％）	3.3	6	6.4	6.6	6.6	6.4	4.5	5.4	6.4
PER：株価収益率（倍）	26.2	16.9	18.5	24.4	15.2	15.3	24.8	19.8	21.3
PBR：株価純資産倍率（倍）	0.9	1.0	1.2	1.6	1.0	1.0	1.1	1.1	1.4
<b>【安全性】</b>									
流動比率（％）	351.1	414.1	374.7	393.9	418.5	470.8	626.6	502.6	449.1
固定比率（％）	61.7	52.5	55.9	55.9	54.1	48.1	40.5	40.1	41.8
自己資本比率（％）	81.0	81.4	80.8	81.4	83.8	83.9	83.1	81.0	78.8
財務レバレッジ（倍）	1.23	1.23	1.24	1.23	1.19	1.18	1.2	1.2	1.3
<b>【活動性】</b>									
総資産回転率	0.7	0.7	0.7	0.7	0.7	0.7	0.7	0.8	0.8
<b>【成長性】</b>									
売上高増加率（％）	3.7	5.5	1.1	4.9	2.8	3.8	-1.9	14.7	11.2
営業利益増加率（％）	13.3	12.3	2.6	6.6	3.6	1.8	-23.9	23.2	24.4
従業員数	295	293	309	327	356	389	457	495	566

## 1株当たり情報

	2014/3	2015/3	2016/3	2017/3	2018/3	2019/3	2020/3	2021/3	2022/3	2023/3
1株当たり純資産（円）	539.25	551.30	567.55	584.21	601.87	621.24	631.71	646.99	652.85	665.66
株価純資産倍率（倍）	0.7	0.9	1.0	1.2	1.6	1.0	1.0	1.1	1.1	1.4
1株当たり当期純利益（円）	45.045	18.22	33.615	36.83	38.975	40.24	40.43	28.94	35.06	42.25
株価収益率（倍）	8.0	26.2	16.9	18.5	24.4	15.2	15.3	24.8	19.8	21.3
1株当たり配当（円）	15	16.5	19	20	20.5	21	21.5	21.5	23	42
配当性向（％）	33.3	90.6	56.5	54.3	52.6	52.2	53.2	74.3	65.6	99.4

※2021年10月1日を効力発生日として、普通株式1株を2株に分割をしているため、分割後ベースで記載。

（注）

1株当たり純資産＝期末純資産÷期末発行済株式数（円）

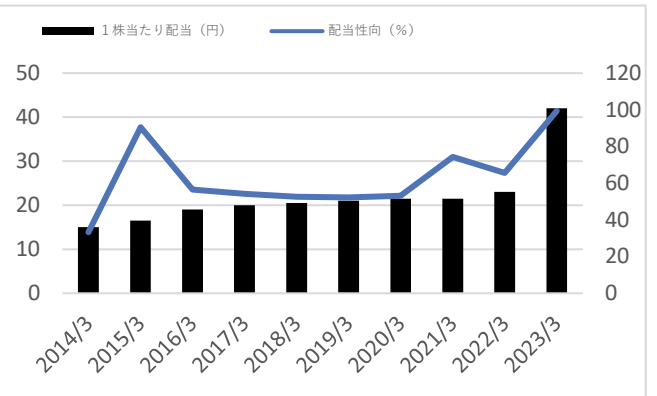
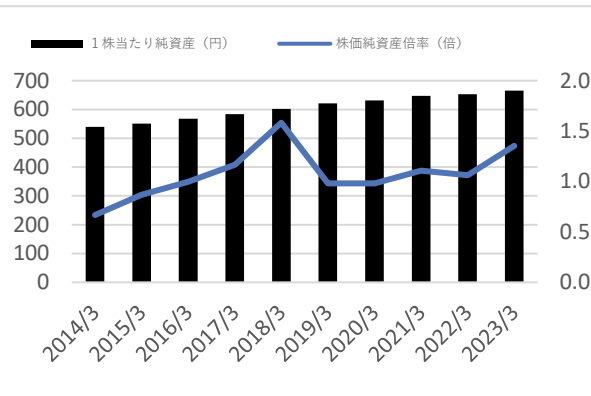
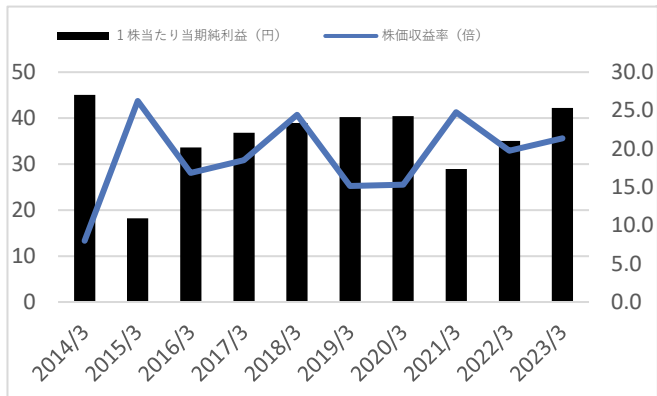
株価純資産倍率＝期末株価÷1株当たり純資産（倍）

1株当たり当期純利益＝当基準利益÷期中平均株式数（円）

株価収益率＝期末株価÷1株当たり当期純利益（倍）

1株当たり配当＝配当総額÷期末平均株式（円）

配当性向＝1株当たり配当金額÷1株当たり当期純利益×100（％）



## 貸借対照表

(単位：千円)

	2014/3	2015/3	2016/3	2017/3	2018/3	2019/3	2020/3	2021/3	2022/3	2023/3
資産の部										
流動資産										
現金及び預金	3,405,471	3,516,389	4,302,779	4,483,768	4,994,213	4,656,754	5,536,563	6,778,716	7,399,416	6,673,882
受取手形及び売掛金	603,901	608,816	615,742	607,887	549,308	676,687	620,548	620,945	872,675	865,027
有価証券	1,500,447	1,500,000	1,719,166	1,500,813	1,299,950	1,481,789	1,399,950	1,299,850	800,000	1,699,950
商品	39,148	47,086	64,388	42,928	40,703	47,662	37,061	36,685	44,925	36,002
仕掛品								854	20,208	22,407
原材料	15,914	13,971	13,603	12,000	10,512	11,072	8,272	11,998	3,375	3,117
前渡金	10,537	39,698	28,331	18,868	15,111	8,713				
前払費用	41,704	68,887	80,346	86,206	70,210	120,135				
未収収益	6,841	7,305	6,669	4,574	4,184	4,040				
未収還付法人税等	123,801									
繰延税金資産	286,456	141,804	119,541	134,323						
立替金	10,229	9,690	10,019	8,650	12,086	11,440				
その他	8,550	8,159	8,082	11,677	10,412	9,137	130,603	141,344	189,728	376,302
貸倒引当金	△ 1,620	△ 1,630	△ 956	△ 424	△ 322	△ 432	△ 546	△ 509	△ 792	△ 2,467
流動資産合計	6,051,386	5,960,178	6,967,716	6,911,273	7,006,371	7,027,004	7,732,452	8,889,885	9,329,538	9,674,221
固定資産										
有形固定資産										
建物及び構築物	1,604,093	1,419,847	1,002,511	1,029,952	1,049,695	1,074,171	1,084,847	1,095,944	1,101,914	1,141,203
減価償却累計額	△ 735,545	△ 775,491	△ 326,038	△ 361,304	△ 395,624	△ 431,310	△ 468,331	△ 510,364	△ 550,221	△ 587,164
建物及び構築物（純額）	868,547	644,354	676,471	668,646	654,069	642,860	616,515	585,579	551,693	554,038
工具、器具及び備品	211,729	216,531	215,294	232,324	260,847	266,213				
減価償却累計額	△ 171,024	△ 184,613	△ 154,893	△ 173,034	△ 190,009	△ 208,128				
工具、器具及び備品（純額）	40,705	31,917	60,400	59,290	70,838	58,084				
土地	1,698,994	1,663,477	1,527,477	1,527,477	1,527,477	1,527,477	1,527,477	1,527,477	1,527,477	1,527,477
建設仮勘定										18,392
リース資産					21,508	32,956				
減価償却累計額					△ 3,584	△ 10,870				
リース資産（純額）					17,924	22,086				
その他							303,302	290,331	316,044	377,132
減価償却累計額							△ 245,885	△ 250,042	△ 256,526	△ 269,060
その他（純額）							57,416	40,289	59,517	108,072
有形固定資産合計	2,608,247	2,339,749	2,264,350	2,255,415	2,270,309	2,250,509	2,201,408	2,153,346	2,138,687	2,207,980
無形固定資産										
ソフトウェア	23,506	26,380	43,214	42,914	35,191	52,349				
電話加入権	2,936	2,936	2,906	2,906	2,906	2,906				
のれん							160,171	709,044	685,097	735,537
その他							56,139	50,706	52,391	84,138
無形固定資産合計	26,443	29,317	46,121	45,821	38,098	55,256	216,310	759,750	737,489	819,675
投資その他の資産										
投資有価証券	1,335,010	1,640,250	1,377,752	1,037,467	996,960	953,871	878,617	318,497	345,315	226,178
関係会社株式	2,000									
従業員に対する長期貸付金		1,450	420	1,115	720	480				
長期前払費用	2,572	1,911	2,691	1,877	905	1,122				
退職給付に係る資産							313,000	683,429	739,427	766,616
繰延税金資産	248,762	154,344	81,032	81,210	198,949	117,673	99,301	15,527	12,614	55,803
前払年金費用		112,650	166,918	208,805	267,365	236,892				
長期預金	600,000	1,000,000	600,000	1,400,000	1,400,000	1,500,000	1,300,000	300,000	210,403	211,603
敷金及び保証金	256,808	244,947	216,783	217,010	213,739	205,009				
役員に対する保険積立金	258,265	307,458	362,911	371,476	410,642	421,954				
その他							228,821	304,473	330,420	477,011
貸倒引当金		△ 2			0	0	△ 0	△ 19,000	△ 19,000	△ 30,262
投資その他の資産合計	2,703,419	3,463,009	2,808,509	3,318,963	3,489,283	3,437,003	2,819,740	1,602,928	1,619,181	1,706,952
固定資産合計	5,338,111	5,832,076	5,118,980	5,620,200	5,797,691	5,742,770	5,237,460	4,516,025	4,495,358	4,734,608
繰延資産										2,164
資産合計	11,389,497	11,792,255	12,086,696	12,531,473	12,804,062	12,769,774	12,969,913	13,405,911	13,824,896	14,410,994

負債の部										
流動負債										
買掛金	293,996	306,975	338,563	341,480	293,265	343,230	309,992	311,795	401,777	360,853
リース債務					5,807	8,898				
未払金	388,543	343,490	268,185	255,107	282,806	182,603				
未払費用	50,396	75,681	72,507	73,158	72,724	66,774				
未払法人税等	13,498	114,264	155,625	239,653	159,762	141,519	169,981	95,611	210,662	298,814
未払消費税等	35,932	149,506	45,224	68,793	64,192	72,894				
前受金	465,117	466,789	549,694	608,223	629,389	579,084	619,861	512,808	632,518	666,833
預り金	16,880	16,925	21,532	21,971	22,622	23,811				
前受収益										
賞与引当金	203,200	207,000	214,500	221,300	233,200	244,900	130,850	81,076	61,932	108,901
関係会社整理損失引当金		2,000								
その他	16,479	15,134	16,734	14,612	14,747	15,551	411,887	417,522	549,224	718,775
流動負債合計	1,484,046	1,697,768	1,682,569	1,844,300	1,778,517	1,679,268	1,642,572	1,418,815	1,856,115	2,154,178
固定負債										
長期借入金								120,293	149,867	190,568
繰延税金負債								71,388	125,825	172,718
リース債務					13,550	14,955				
退職給付引当金	232,819	178,658	195,447	214,763	217,003	—				
役員退職慰労引当金	329,237	363,590	375,002	350,170	360,596	360,034	348,966	333,211	124,737	124,737
債務保証損失引当金								28,012	20,020	12,028
その他							27,007	3,600	30,857	45,889
固定負債合計	562,056	542,248	570,449	564,933	591,150	374,989	375,973	556,504	451,308	545,941
負債合計	2,046,103	2,240,016	2,253,019	2,409,233	2,369,668	2,054,257	2,018,546	1,975,320	2,307,423	2,700,119
純資産の部										
株主資本										
資本金	1,772,000	1,772,000	1,772,000	1,772,000	1,772,000	1,772,000	1,772,000	1,772,000	1,772,000	1,772,000
資本剰余金	2,402,847	2,402,847	2,402,847	2,402,847	2,402,847	2,402,847	2,402,847	2,402,847	2,409,619	2,409,621
利益剰余金	5,256,986	5,310,133	5,606,646	5,915,614	6,244,347	6,583,894	6,918,582	7,046,688	7,159,864	7,455,466
自己株式	△ 39,291	△ 39,291	△ 39,319	△ 39,519	△ 39,519	△ 137,182	△ 137,207	△ 137,511	△ 187,045	△ 277,334
株主資本合計	9,392,542	9,445,689	9,742,175	10,050,943	10,379,675	10,621,559	10,956,222	11,084,024	11,154,437	11,359,753
評価・換算差額等										
その他有価証券評価差額金	29,742	106,549	91,502	71,296	48,443	79,986				
土地再評価差額金	△ 78,890									
評価・換算差額等合計	△ 49,148	106,549	91,502	71,296	48,443	79,986				
その他の包括利益累計額										
その他有価証券評価差額金							△ 2,413	△ 2,548	7,607	748
退職給付に係る調整累計額							△ 71,887	63,445	37,286	△ 8,003
その他の包括利益累計額合計							△ 74,300	60,896	44,893	△ 7,255
新株予約権					6,275	13,969	12,214	14,270	14,217	13,898
非支配株主持分							57,229	271,398	303,923	344,478
純資産合計	9,343,394	9,552,238	9,833,677	10,122,239	10,434,394	10,715,516	10,951,366	11,430,591	11,517,472	11,710,874
負債純資産合計	11,389,497	11,792,255	12,086,696	12,531,473	12,804,062	12,769,774	12,969,913	13,405,911	13,824,896	14,410,994

※ 2019年10月に㈱リーディング・ソリューションの株式を取得したことにより、2020年3月期より連結決算を開示、2019年3月期は単独決算



損益計算書

	2014/3	2015/3	2016/3	2017/3	2018/3	2019/3	2020/3	2021/3	2022/3	2023/3
売上高	7,582,765	7,865,452	8,297,846	8,389,754	8,797,973	9,046,587	9,394,430	9,213,533	10,572,179	11,759,518
売上原価	4,246,760	4,266,493	4,445,422	4,458,155	4,640,016	4,995,754	5,099,660	5,105,960	5,786,190	6,556,938
売上総利益	3,336,004	3,598,958	3,852,423	3,931,598	4,157,957	4,050,833	4,294,770	4,107,572	4,785,989	5,202,580
販売費及び一般管理費	2,662,742	2,836,258	2,996,249	3,052,753	3,221,503	3,080,610	3,306,889	3,355,920	3,859,671	4,050,484
営業利益	673,262	762,699	856,174	878,845	936,454	970,222	987,880	751,652	926,317	1,152,095
営業外収益										
受取利息	5,603	5,312	4,692	2,529	2,497	2,589	5,150	4,102	2,932	2,989
有価証券利息	17,312	14,289	11,236	25,926	4,903	2,945				
受取配当金	10,863	23,934	15,649	19,888	17,789	16,028	18,258	6,324		
生命保険配当金								1,883	1,862	1,900
助成金収入								1,372	3,192	2,594
資産除去債務戻入益										4,382
受取保険金						6,000				
受取賃貸料										
有価証券評価益										
預り金戻入								5,432		
その他	5,144	5,373	4,865	9,705	3,513	6,612	4,828	1,581	2,533	880
営業外収益合計	38,923	48,910	36,444	58,049	28,704	34,175	28,237	20,696	10,520	12,746
営業外費用										
有価証券評価損	950	2,862	4,666	19,268						
保険解約損			1,913			132				
満期保険差損										
支払利息							55	478	1,311	921
創立費償却										519
リース解約損									1,322	
保険解約損									1,064	
その他	1,428	224	8	2,439	1	389	96	51	1,532	145
営業外費用合計	2,378	3,086	6,588	21,707	1	521	152	529	5,230	1,586
経常利益	709,807	808,522	886,030	915,187	965,156	1,003,877	1,015,965	771,820	931,607	1,163,255
特別利益										
固定資産売却益	18,290		3,352							
新株予約権戻入益						332				
投資有価証券売却益							31,198	83,225		1,393
債務保証損失引当金戻入額								1,998	7,992	7,992
保険解約返戻金							4,333			
その他			30					406	837	318
特別利益合計	18,290					332	35,532	85,629	8,829	9,703
特別損失										
固定資産除売却損	7,131	400	6,161	2,540	1,244	134	349	552	5,257	2,503
減損損失		224,496								
関係会社株式評価損	30,883									
資産除去債務会計基準の適用に伴う影響額										
関係会社整理損失引当金繰入額		2,000								
関係会社清算損		949	1,372							
投資有価証券償還損								28,666		
その他									9	
特別損失合計	38,014	227,846	7,534	2,540	1,244	134	349	29,219	5,267	2,503
税金等調整前当期純利益	690,082	580,676	881,878	912,647	963,912	1,004,075	1,051,148	828,230	935,169	1,170,455
法人税、住民税及び事業税	15,241	102,450	194,000	280,000	262,000	241,958	259,062	193,230	250,347	367,255
法人税等調整額	△ 105,609	162,597	105,474	△ 5,526	26,653	67,381	86,015	97,881	62,181	33,096
法人税等合計	△ 90,367	265,047	299,474	274,473	288,653	309,339	345,078	291,112	312,529	400,352
当期純利益	780,450	315,629	582,403	638,173	675,259	694,736	706,070	537,118	622,640	770,102
非支配株主に帰属する当期純利益							9,631	38,648	18,328	45,635
親会社株主に帰属する当期純利益							696,439	498,469	604,311	724,466
当期純利益							706,070	537,118	622,640	770,102
その他の包括利益										
その他有価証券評価差額金							△ 82,399	△ 134	20,760	△ 12,826
退職給付に係る調整額							△ 73,004	135,332	△ 26,158	△ 45,290
その他の包括利益合計							△ 155,404	135,197	△ 5,397	△ 58,116
包括利益							550,665	672,315	617,242	711,985
(内訳)										
親会社株主に係る包括利益							541,034	633,666	588,308	672,317
非支配株主に係る包括利益							9,631	38,648	28,933	39,668

※ 2019年10月に㈱リーディング・ソリューションの株式を取得したことにより、2020年3月期より連結決算を開示、2019年3月期は単独決算

キャッシュ・フロー

	2014/3	2015/3	2016/3	2017/3	2018/3	2019/3	2020/3	2021/3	2022/3	2023/3
営業活動によるキャッシュ・フロー										
税金等調整前当期純利益	690,082	580,676	881,878	912,647	963,912	1,004,075	1,051,148	828,230	935,169	1,170,455
減価償却費	81,884	66,789	61,630	79,456	80,040	81,145	84,017	89,377	82,628	91,431
減損損失		224,496								
受取利息及び受取配当金	△ 16,466	△ 29,247	△ 20,342	△ 22,418	△ 20,287	△ 18,617	△ 23,408	△ 10,426		
有価証券利息	△ 17,312	△ 14,289	△ 7,791	△ 24,777	△ 4,906	△ 2,945				
有形固定資産売却損益 (△は益)	△ 11,158	400	488	2,540	858	0				
のれん償却額							8,430	26,448	56,574	58,477
固定資産売却損益 (△は益)									5,257	2,503
投資有価証券売却損益 (△は益)							△ 31,198	△ 83,225	9	△ 1,393
投資有価証券償還損益 (△は益)								28,666		
賞与引当金の増減額 (△は減少)	8,400	3,800	7,500	6,800	11,900	11,700	△ 114,050	△ 62,122	△ 21,886	46,969
貸倒引当金の増減額 (△は減少)	△ 1,071	13	△ 677	△ 531	△ 101	109	△ 109	△ 504	21	43
退職給付に係る資産の増減額 (△は増加)	△ 16,584	370	16,789	19,316	2,240	△ 217,003	△ 179,662	△ 175,480	△ 93,679	△ 92,431
役員退職慰労引当金の増減額 (△は減少)	32,255	34,352	11,412	△ 24,832	10,426	△ 562	△ 11,067	△ 15,755	△ 208,473	
債務保証損失引当金の増減額 (△は減少)								△ 1,998	△ 7,992	△ 7,992
関係会社整理損失引当金の増減額 (△は減少)		2,000	△ 2,000							
支払利息							55	478	1,311	921
前払年金費用の増減額 (△は増加)		△ 48,708	△ 54,268	△ 41,887	△ 58,560	30,473				
売上債権の増減額 (△は増加)	27,807	△ 4,914	△ 6,925	7,854	58,578	△ 127,378	108,201	76,399	△ 210,073	102,060
たな卸資産の増減額 (△は増加)	△ 163	△ 5,994	△ 16,933	23,062	3,712	△ 7,519	13,401	△ 2,752	6,046	6,983
前渡金の増減額 (△は増加)					3,756	6,397				
仕入債務の増減額 (△は減少)	15,951	12,978	31,587	2,917	△ 48,214	49,964	△ 61,364	△ 4,228	72,427	△ 105,266
未払金の増減額 (△は減少)	156,197	40,535	△ 64,516	△ 18,294	5,410	△ 90,374				
未払消費税等の増減額 (△は減少)	1,634	113,573	△ 104,281	23,568	△ 2,880	9,617				
前受金の増減額 (△は減少)	20,499	1,671	82,905	58,528	21,165	△ 50,304	22,195	△ 107,053	119,710	23,580
その他の資産の増減額 (△は増加)							508	△ 9,775	△ 10,882	10,219
その他の負債の増減額 (△は減少)							31,596	△ 53,335	30,436	128,460
その他	△ 10,845	△ 6,432	△ 21,551	32,308	680	△ 26,434	58,107	△ 50,183	7,209	△ 182,172
小計	961,110	972,072	794,903	1,036,257	1,027,732	652,342	956,800	472,759	760,884	1,249,861
利息及び配当金の受取額	32,450	44,065	32,214	50,439	25,580	21,526	24,299	11,948	2,924	2,881
利息の支払額							△ 55	△ 478	△ 1,281	△ 950
法人税等の支払額又は還付額 (△は支払)	△ 305,144	114,668	△ 156,870	△ 226,861	△ 318,262	△ 270,077	△ 265,163	△ 260,658	△ 142,740	△ 297,667
営業活動によるキャッシュ・フロー	688,416	1,130,807	670,247	859,835	735,050	403,791	715,880	223,570	619,785	954,124
投資活動によるキャッシュ・フロー										
定期預金の預入による支出	△ 100,000	△ 900,000	△ 100,000	△ 1,300,000		△ 100,000		△ 200,000	△ 500	△ 2,400
定期預金の払戻による収入		500,000	400,000	600,000	100,000		200,000	1,200,000	100,000	1,200
有価証券の取得による支出	△ 2,500,018	△ 2,899,999	△ 2,800,000	△ 4,899,337	△ 4,999,585	△ 5,099,738	△ 5,599,700	△ 5,199,422	△ 3,699,906	△ 3,500,000
有価証券の売却及び償還による収入	2,801,000	2,800,000	2,800,000	4,299,460	4,999,767	4,999,926	5,599,916	5,299,872	4,199,914	2,700,000
投資有価証券の売却及び償還による収入	100,000	100,000	300,000	300,000	200,000	100,000	74,288	634,908	0	1,791
投資有価証券の取得による支出	△ 340,778	△ 300,087	△ 300,000			△ 100,000			△ 20	
出資金の払込による支出										△ 35,000
貸付けによる支出										
貸付金の回収による収入	10,100	670								
有形及び無形固定資産の取得による支出	△ 36,330	△ 11,445	△ 155,207	△ 66,481	△ 43,685	△ 76,210	△ 47,147	△ 26,170	△ 25,871	△ 155,845
有形及び無形固定資産の売却による収入	135,680		139,382						15	
差入保証金の差入による支出	△ 2,083	△ 2,276	△ 102,703	△ 39,074	△ 2,614	△ 1,660			△ 1,584	△ 99,935
差入保証金の回収による収入	6,798	1,280	165,829	54,456	2,201	1,223				
連結の範囲の変更を伴う子会社株式の取得による支出							△ 111,262	△ 272,369	△ 28,189	△ 4,196
保険積立金の解約による収入	△ 67,162	△ 49,160					427,851		89,556	
子会社株式の取得による支出	△ 29,883									
その他	100,018	364	△ 46,357	1,863	△ 30,477	△ 4,367	△ 6,854	△ 10,030	△ 13,468	△ 2,459
投資活動によるキャッシュ・フロー	77,340	△ 760,654	300,943	△ 1,049,112	225,605	△ 280,826	537,091	1,426,787	619,946	△ 1,096,845
財務活動によるキャッシュ・フロー										
自己株式の取得による支出	△ 162		△ 27	△ 200		△ 97,662	△ 24	△ 303	△ 63,643	△ 90,300
配当金の支払額	△ 224,840	△ 259,234	△ 284,773	△ 329,534	△ 346,339	△ 354,891	△ 361,345	△ 369,702	△ 490,051	△ 428,089
その他					△ 3,871	△ 7,868	△ 11,793	△ 38,198	△ 65,337	△ 64,422
財務活動によるキャッシュ・フロー	△ 225,002	△ 259,234	△ 284,800	△ 329,734	△ 350,210	△ 460,422	△ 373,163	△ 408,204	△ 619,032	△ 582,812
現金及び現金同等物の増減額 (△は減少)	540,754	110,917	686,389	△ 519,011	610,445	△ 337,458	879,808	1,242,153	620,699	△ 725,533
現金及び現金同等物の期首残高	3,564,717	4,105,471	4,216,389	4,902,779	4,383,768	4,994,213	4,656,754	5,536,563	6,778,716	7,399,416
現金及び現金同等物の期末残高	4,105,471	4,216,389	4,902,779	4,383,768	4,994,213	4,656,754	5,536,563	6,778,716	7,399,416	6,673,882
フリー・キャッシュフロー	765,756	370,153	971,190	△ 189,277	960,655	122,965	1,252,971	1,650,357	1,239,731	△ 142,721

※ 2019年10月に㈱リーディング・ソリューションの株式を取得したことにより、2020年3月期より連結決算を開示、2019年3月期は単独決算

## 株式の状況

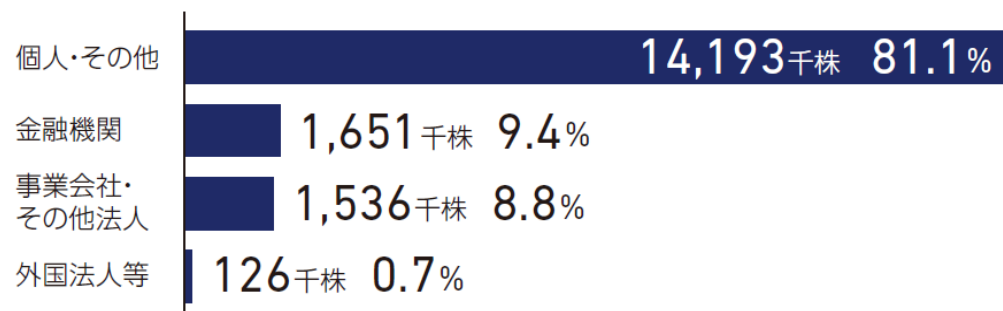
### 株式の状況 (2023年3月31日現在)

発行可能株式総数	70,000,000.00 株
発行済株式の総数	17,508,400 株
株主数	7,178 名

### 大株主の状況 (2023年3月31日現在)

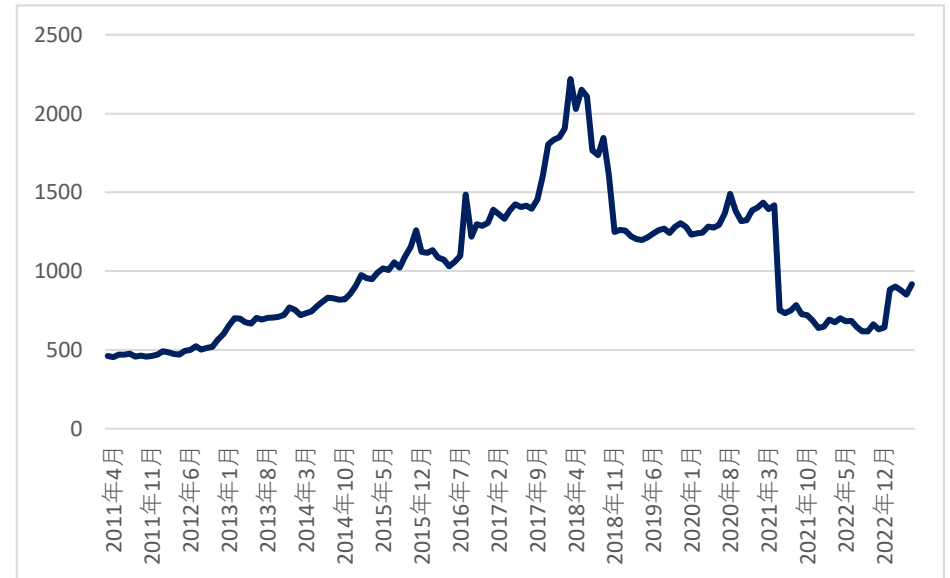
株主名	持株数(千株)	持株比率(%)
田邊次良	1,895	11.1
田邊洋一郎	1,711	10.0
檜崎十紀	1,605	9.4
光通信株式会社	1,065	6.2
日本マスタートラスト信託銀行株式会社 (信託口)	696	4.1
上田信一	516	3.0
タナベコンサルティンググループ社員持株会	483	2.8
タナベコンサルティンググループ取引先持株会	433	2.5
特定有価証券信託受託者株式会社S M B C 信託銀行	404	2.4
木元仁志	320	1.9

### 所有者別株主分布状況 (2023年3月31日現在)



### 株価および株式売買高の推移

株価 (円)



※2021年10月1日を効力発生日として、1:2の「株式分割」を実施

株式売買高(千株)

