



## 2026年3月期 決算短信〔日本基準〕（連結）

2026年5月13日  
上場取引所 東

上場会社名 株式会社タナベコンサルティンググループ  
 コード番号 9644 URL <https://www.tanabeconsulting-group.com/>  
 代表者 (役職名) 代表取締役社長 (氏名) 若松 孝彦  
 問合せ先責任者 (役職名) 取締役コーポレート戦略本部長 (氏名) 川本 喜浩 TEL 06-7177-4000  
 定時株主総会開催予定日 2026年6月25日 配当支払開始予定日 2026年6月26日  
 有価証券報告書提出予定日 2026年6月24日  
 決算補足説明資料作成の有無：有  
 決算説明会開催の有無：有（機関投資家、アナリスト向け）

(百万円未満切捨て)

### 1. 2026年3月期の連結業績（2025年4月1日～2026年3月31日）

#### (1) 連結経営成績

(%表示は対前期増減率)

|          | 売上高    |      | 営業利益  |      | 経常利益  |      | 親会社株主に帰属する<br>当期純利益 |      |
|----------|--------|------|-------|------|-------|------|---------------------|------|
|          | 百万円    | %    | 百万円   | %    | 百万円   | %    | 百万円                 | %    |
| 2026年3月期 | 16,282 | 12.0 | 1,813 | 20.9 | 1,843 | 16.0 | 1,100               | 8.2  |
| 2025年3月期 | 14,543 | 14.2 | 1,500 | 48.6 | 1,589 | 56.9 | 1,016               | 58.6 |

(注) 包括利益 2026年3月期 1,389百万円 (32.0%) 2025年3月期 1,052百万円 (26.0%)

|          | 1株当たり<br>当期純利益 | 潜在株式調整後<br>1株当たり当期純利益 | 自己資本<br>当期純利益率 | 総資産<br>経常利益率 | 売上高<br>営業利益率 |
|----------|----------------|-----------------------|----------------|--------------|--------------|
|          | 円 銭            | 円 銭                   | %              | %            | %            |
| 2026年3月期 | 33.92          | 33.86                 | 10.4           | 12.5         | 11.1         |
| 2025年3月期 | 30.80          | 30.76                 | 9.4            | 11.2         | 10.3         |

(参考) 持分法投資損益 2026年3月期 ー百万円 2025年3月期 ー百万円

(注) 当社は、2025年4月1日付で普通株式1株につき2株の割合で株式分割を行っております。前連結会計年度の期首に当該株式分割が行われたと仮定して、「1株当たり当期純利益」及び「潜在株式調整後1株当たり当期純利益」を算定しております。

#### (2) 連結財政状態

|          | 総資産    | 純資産    | 自己資本比率 | 1株当たり純資産 |
|----------|--------|--------|--------|----------|
|          | 百万円    | 百万円    | %      | 円 銭      |
| 2026年3月期 | 15,169 | 11,372 | 69.6   | 328.77   |
| 2025年3月期 | 14,328 | 11,141 | 74.3   | 326.05   |

(参考) 自己資本 2026年3月期 10,556百万円 2025年3月期 10,650百万円

(注) 当社は、2025年4月1日付で普通株式1株につき2株の割合で株式分割を行っております。前連結会計年度の期首に当該株式分割が行われたと仮定して、「1株当たり純資産」を算定しております。

#### (3) 連結キャッシュ・フローの状況

|          | 営業活動による<br>キャッシュ・フロー | 投資活動による<br>キャッシュ・フロー | 財務活動による<br>キャッシュ・フロー | 現金及び現金同等物<br>期末残高 |
|----------|----------------------|----------------------|----------------------|-------------------|
|          | 百万円                  | 百万円                  | 百万円                  | 百万円               |
| 2026年3月期 | 1,408                | △1,088               | △1,495               | 6,490             |
| 2025年3月期 | 1,454                | 1,896                | △1,325               | 7,665             |

### 2. 配当の状況

|              | 年間配当金  |        |        |       |       | 配当金総額<br>(合計) | 配当性向<br>(連結) | 純資産配当率<br>(連結) |
|--------------|--------|--------|--------|-------|-------|---------------|--------------|----------------|
|              | 第1四半期末 | 第2四半期末 | 第3四半期末 | 期末    | 合計    |               |              |                |
|              | 円 銭    | 円 銭    | 円 銭    | 円 銭   | 円 銭   | 百万円           | %            | %              |
| 2025年3月期     | ー      | 20.00  | ー      | 28.00 | 48.00 | 786           | 77.9         | 7.4            |
| 2026年3月期     | ー      | 12.00  | ー      | 15.00 | 27.00 | 870           | 79.6         | 8.2            |
| 2027年3月期(予想) | ー      | 13.00  | ー      | 16.00 | 29.00 |               | 80.3         |                |

(注) 当社は、2025年4月1日付で普通株式1株につき2株の割合で株式分割を行っております。2025年3月期については、当該株式分割前の実際の配当金の額を記載しており、2026年3月期及び2027年3月期(予想)については、当該株式分割後の金額を記載しております。なお、株式分割を考慮しない場合の2026年3月期の年間配当金は1株当たり54円00銭、2027年3月期(予想)の年間配当金は1株当たり58円00銭であります。

3. 2027年3月期の連結業績予想（2026年4月1日～2027年3月31日）

（%表示は、通期は対前期、四半期は対前年同四半期増減率）

|           | 売上高    |     | 営業利益  |      | 経常利益  |      | 親会社株主に帰属する当期純利益 |     | 1株当たり<br>当期純利益 |
|-----------|--------|-----|-------|------|-------|------|-----------------|-----|----------------|
|           | 百万円    | %   | 百万円   | %    | 百万円   | %    | 百万円             | %   | 円 銭            |
| 第2四半期（累計） | 8,100  | 5.8 | 910   | △4.7 | 910   | △4.4 | 575             | 2.5 | 17.91          |
| 通期        | 17,200 | 5.6 | 1,900 | 4.7  | 1,900 | 3.1  | 1,155           | 5.0 | 35.97          |

※ 注記事項

（1）期中における連結範囲の重要な変更：無

新規 一社（社名）一、除外 一社（社名）一

（注）連結範囲の重要な変更には該当しませんが、ピースマインド株式会社の株式を取得したことに伴い、当連結会計年度より同社を連結の範囲に含めております。

（2）会計方針の変更・会計上の見積りの変更・修正再表示

- ① 会計基準等の改正に伴う会計方針の変更：無
- ② ①以外の会計方針の変更：無
- ③ 会計上の見積りの変更：無
- ④ 修正再表示：無

（3）発行済株式数（普通株式）

① 期末発行済株式数（自己株式を含む）

|          |             |          |             |
|----------|-------------|----------|-------------|
| 2026年3月期 | 34,000,000株 | 2025年3月期 | 34,000,000株 |
|----------|-------------|----------|-------------|

② 期末自己株式数

|          |            |          |            |
|----------|------------|----------|------------|
| 2026年3月期 | 1,890,256株 | 2025年3月期 | 1,335,816株 |
|----------|------------|----------|------------|

③ 期中平均株式数

|          |             |          |             |
|----------|-------------|----------|-------------|
| 2026年3月期 | 32,438,684株 | 2025年3月期 | 33,005,326株 |
|----------|-------------|----------|-------------|

（注）当社は、2025年4月1日付で普通株式1株につき2株の割合で株式分割を行っております。前連結会計年度の期首に当該株式分割が行われたと仮定して、「期末発行済株式数（自己株式を含む）」、「期末自己株式数」及び「期中平均株式数」を算定しております。

（参考）個別業績の概要

1. 2026年3月期の個別業績（2025年4月1日～2026年3月31日）

（1）個別経営成績

（%表示は対前期増減率）

|          | 売上高   |      | 営業利益  |       | 経常利益  |       | 当期純利益 |       |
|----------|-------|------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|
|          | 百万円   | %    | 百万円   | %     | 百万円   | %     | 百万円   | %     |
| 2026年3月期 | 2,420 | △3.6 | 1,069 | △18.2 | 1,071 | △18.3 | 962   | △21.4 |
| 2025年3月期 | 2,511 | 91.4 | 1,307 | 767.3 | 1,310 | 737.9 | 1,223 | —     |

|          | 1株当たり<br>当期純利益 | 潜在株式調整後<br>1株当たり当期純利益 |
|----------|----------------|-----------------------|
| 2026年3月期 | 円 銭<br>29.66   | 円 銭<br>29.60          |
| 2025年3月期 | 37.08          | 37.03                 |

（注）当社は、2025年4月1日付で普通株式1株につき2株の割合で株式分割を行っております。前事業年度の期首に当該株式分割が行われたと仮定して、「1株当たり当期純利益」及び「潜在株式調整後1株当たり当期純利益」を算定しております。

（2）個別財政状態

|          | 総資産    | 純資産   | 自己資本比率 | 1株当たり純資産 |
|----------|--------|-------|--------|----------|
|          | 百万円    | 百万円   | %      | 円 銭      |
| 2026年3月期 | 10,235 | 9,654 | 94.3   | 300.47   |
| 2025年3月期 | 10,514 | 9,983 | 94.9   | 305.36   |

（参考）自己資本 2026年3月期 9,648百万円 2025年3月期 9,974百万円

（注）当社は、2025年4月1日付で普通株式1株につき2株の割合で株式分割を行っております。前事業年度の期首に当該株式分割が行われたと仮定して、「1株当たり純資産」を算定しております。

※ 決算短信は公認会計士又は監査法人の監査の対象外です。

※ 業績予想の適切な利用に関する説明、その他特記事項

(将来に関する記述等についてのご注意)

本資料に記載されている業績見通し等の将来に関する記述は、当社が現在入手している情報及び合理的であると判断する一定の前提に基づいており、その達成を当社として約束する趣旨のものではありません。また、実際の業績等は様々な要因により大きく異なる可能性があります。業績予想の前提となる条件及び業績予想のご利用に当たっての注意事項等については、添付資料P.10「1. 経営成績等の概況（4）今後の見通し」をご覧ください。

(決算補足説明資料及び決算説明会内容の入手方法)

当社は、以下の日程で機関投資家、アナリスト向け説明会を開催予定であります。

個人投資家の方も同時にご視聴いただけます。

2026年6月5日 オンライン形式

その模様及び説明内容（音声）については、当日使用する決算説明資料とともに、開催後速やかに当社ホームページに掲載する予定であります。

○添付資料の目次

|                                  |    |
|----------------------------------|----|
| 1. 経営成績等の概況 .....                | 2  |
| (1) 当期の経営成績の概況 .....             | 2  |
| (2) 当期の財政状態の概況 .....             | 9  |
| (3) 当期のキャッシュ・フローの概況 .....        | 9  |
| (4) 今後の見通し .....                 | 10 |
| (5) 利益配分に関する基本方針及び当期・次期の配当 ..... | 10 |
| 2. 会計基準の選択に関する基本的な考え方 .....      | 11 |
| 3. 連結財務諸表及び主な注記 .....            | 12 |
| (1) 連結貸借対照表 .....                | 12 |
| (2) 連結損益計算書及び連結包括利益計算書 .....     | 14 |
| 連結損益計算書 .....                    | 14 |
| 連結包括利益計算書 .....                  | 15 |
| (3) 連結株主資本等変動計算書 .....           | 16 |
| (4) 連結キャッシュ・フロー計算書 .....         | 18 |
| (5) 連結財務諸表に関する注記事項 .....         | 19 |
| (継続企業の前提に関する注記) .....            | 19 |
| (セグメント情報等の注記) .....              | 19 |
| (1株当たり情報の注記) .....               | 19 |
| (重要な後発事象の注記) .....               | 19 |

1. 経営成績等の概況

(1) 当期の経営成績の概況

中期経営計画 (2021~2025) 「TCG Future Vision 2030」の最終年度であった当連結会計年度における経営成績は、1957年の創業以来で過去最高となる売上高162億82百万円 (対前期増減率+12.0%)、営業利益18億13百万円 (同比+20.9%)、経常利益18億43百万円 (同比+16.0%)、親会社株主に帰属する当期純利益11億円 (同比+8.2%)となり、増収増益を達成いたしました。また、ROE (株主資本当期純利益率) 10.5%となったことにより、中期経営計画で掲げる売上高・利益・ROE目標も全て達成いたしました。

タナベコンサルティンググループ (TCG) は、中堅企業を中心に大企業から中規模企業の経営者層 (トップマネジメント) に対し、経営戦略の策定からプロフェッショナルDXサービスによる経営オペレーションの実装・実行まで、経営の上流から下流までを一気通貫で支援するチームコンサルティングを提供しております。そして、チームコンサルティングの専門領域 (戦略課題/業種/国内外の地域特性) を引き続き強化・拡大し、中期ビジョン「One&Only 世界で唯一無二の新しい経営コンサルティンググループ」の実現を目指しております。

当連結会計年度においては、国内ではインバウンド需要の回復や雇用・所得環境が改善する等、緩やかな景気回復基調が続く一方で、物価の高止まりや米国の通商政策による市場への影響、そして世界的な地政学的紛争リスク等により、企業の経営環境も先行き不透明な状況が続きました。このような環境下で、顧客企業のトップマネジメントが常に抱える経営課題を解決する経営コンサルティングの提供を通じ、企業と社会の課題解決に貢献してまいりました。

また、2025年6月30日付でピースマインド株式会社を新たにグループ企業として迎えました。同社は、日本及びアジアにおけるEAP (従業員支援プログラム) サービスのパイオニアとして「働く人と組織のコンサルティング」を提供しております。臨床心理士や産業カウンセラー、公認心理師等の有資格者等、約100名のプロフェッショナル社員を有し、また提携先も含めて多数のバイリンガルカウンセラーも在籍しており、その活動は日本のみならず、提携ネットワークも含めて200以上の国・地域に拡がり、大企業を中心とした約1,400社に対して価値提供しております。

同社のグループインにより、TCGは当社と連結子会社7社によるグループ8社/約900名 (男女比率50:50) のDE&Iをより一層、推進できる組織体制となるとともに、「コーポレートウェルビーイング」領域のソリューションが追加されることでHRコンサルティングのメニューが拡大・強化されました。なお、当連結会計年度の連結財務諸表の作成にあたり、同社の2025年7月~2026年3月 (9ヶ月分) の業績を連結しております。

(単位:千円)

|                 | 2025年3月期<br>連結会計年度 | 2026年3月期<br>連結会計年度 | 対前期<br>増減額 | 対前期<br>増減率 |
|-----------------|--------------------|--------------------|------------|------------|
| 売上高             | 14,543,581         | 16,282,565         | +1,738,984 | +12.0%     |
| 売上総利益           | 6,612,080          | 7,962,192          | +1,350,111 | +20.4%     |
| 売上総利益率          | 45.5%              | 48.9%              | +3.4pt     | -          |
| 販売費及び一般管理費      | 5,111,771          | 6,148,284          | +1,036,512 | +20.3%     |
| 営業利益            | 1,500,308          | 1,813,908          | +313,599   | +20.9%     |
| 営業利益率           | 10.3%              | 11.1%              | +0.8pt     | -          |
| 経常利益            | 1,589,047          | 1,843,264          | +254,217   | +16.0%     |
| 税金等調整前当期純利益     | 1,586,840          | 1,840,792          | +253,951   | +16.0%     |
| 当期純利益           | 1,100,390          | 1,308,799          | +208,409   | +18.9%     |
| 親会社株主に帰属する当期純利益 | 1,016,728          | 1,100,261          | +83,533    | +8.2%      |

### <経営コンサルティング領域別の売上高分析>

経営コンサルティング領域別売上高の概況は、次のとおりであります。

なお、株式会社Surpassのマーケティング・セールス支援事業が提供する「営業戦略の策定から現場における顧客創造までの一気通貫支援」は、戦略&ドメインコンサルティングとの親和性が高く、当該支援機能のより一層の強化とシナジー創出を目的に、当連結会計年度より下記「HR」から「戦略&ドメイン」に分類変更しております。これに伴い、2025年3月期連結会計年度の下記「HR」及び「戦略&ドメイン」の売上高実績も組み替えて表示しております。

(単位：千円)

| 経営コンサルティング領域 | 内容  | 2025年3月期<br>連結会計年度 | 2026年3月期<br>連結会計年度 | 対前期<br>増減額 | 対前期<br>増減率 |
|--------------|---|--------------------|--------------------|------------|------------|
| ストラテジー&ドメイン  | <ul style="list-style-type: none"> <li>・成長戦略（業種別）</li> <li>・中長期ビジョン</li> <li>・パーパス&amp;バリュー</li> <li>・マーケティング&amp;セールス</li> <li>・グローバル戦略</li> <li>・行政／公共支援</li> </ul> | 2,846,025          | 3,151,009          | +304,984   | +10.7%     |
| デジタル・DX      | <ul style="list-style-type: none"> <li>・DX戦略</li> <li>・マーケティングDX</li> <li>・マネジメントDX</li> <li>・ERPコンサルティング</li> </ul>  | 3,255,069          | 3,582,547          | +327,478   | +10.1%     |
| HR           | <ul style="list-style-type: none"> <li>・人事戦略</li> <li>・人事システム</li> <li>・人材採用</li> <li>・人材育成&amp;アカデミー</li> <li>・DE&amp;I組織開発</li> <li>・コーポレート<br/>ウェルビーイング</li> </ul> | 2,609,379          | 3,384,016          | +774,637   | +29.7%     |
| ファイナンス・M&A   | <ul style="list-style-type: none"> <li>・企業価値ビジョン</li> <li>・ホールディングス&amp;<br/>グループ経営</li> <li>・成長戦略／事業承継<br/>M&amp;A</li> <li>・IPO支援</li> <li>・経営管理システム</li> </ul>     | 2,172,653          | 2,447,287          | +274,634   | +12.6%     |
| ブランド&PR      | <ul style="list-style-type: none"> <li>・ブランド戦略</li> <li>・クリエイティブデザイン</li> <li>・戦略PR・広報</li> <li>・海外PR・Global PR<br/>Wire</li> <li>・国内・海外デジタル<br/>マーケティング</li> </ul>   | 2,939,208          | 3,019,308          | +80,099    | +2.7%      |
| その他          | <ul style="list-style-type: none"> <li>・ブルーダイアリー<br/>(手帳)</li> <li>・プロモーション商品</li> </ul>  | 721,244            | 698,395            | △22,849    | △3.2%      |
| 計            | —   | 14,543,581         | 16,282,565         | +1,738,984 | +12.0%     |

## 【ストラテジー&ドメイン】

当該領域における当連結会計年度の売上高は、31億51百万円（対前期増減額＋3億4百万円、対前期増減率＋10.7%）となりました。また、概況は以下のとおりとなります。

《概況》

- ①主な顧客は、上場企業や業界トップ企業、地域を代表する企業を含む大企業から中堅企業（業種：製造、教育、建設、物流、システムインテグレーション、小売、観光等）や行政／公共。
- ②成長に向けたコンサルティングニーズが高く、「長期ビジョン・中期経営計画の策定・推進」「ビジネスモデルの変革」「新規事業開発（産学連携を含む）／PMO（プロジェクト支援）」「グローバル戦略の策定／海外進出」等のテーマが好調であり、「100億企業創出加速に関する調査」「地域企業の成長加速手段としての戦略的グループ化促進要因分析」等の行政／公共案件も増加。
- ③上場企業に対しては、「長期ビジョン・中期経営計画の策定・推進」「統合報告書の制作（ESG対応）」のテーマが伸長。
- ④前連結会計年度に新たにグループに加わった株式会社Surpassのマーケティング・セールス領域のサービスも増収に寄与。
- ⑤当社独自の「長期ビジョン・中期経営計画策定」「建設業のための経営支援」「製造業のための経営支援」「グローバルビジネス戦略」「日本市場参入」「政府・公共・サービス」専門サイトを通じたリード情報も、コンサルティング案件の創出に貢献。

## 【デジタル・DX】

当該領域における当連結会計年度の売上高は、35億82百万円（対前期増減額＋3億27百万円、対前期増減率＋10.1%）となりました。また、概況は以下のとおりとなります。

《概況》

- ①主な顧客は、上場企業や業界トップ企業、地域を代表する企業を含む大企業から中堅企業（業種：製造、インフラ、運輸、不動産、システム開発、金融、ホテル等）や行政／公共。
- ②生産性向上やデータ活用による新たな価値創造へのコンサルティングニーズが高く、「IT化構想・DXビジョンの策定」から「ERPシステムの導入・実装」、「DX戦略アドバイザー」「AI導入・実装」「BPO・業務改善」「ブランディングDX（Webサイト・SNS）」「DX認定の取得」等のテーマが好調。
- ③上場企業に対しては、「マーケティングDX（デジタルマーケティング・セールスプロセス変革等）」「システムリプレイス／PMO（プロジェクト支援）」「サイバーセキュリティ対策」のテーマが伸長。
- ④様々なITテクノロジー企業とのアライアンス拡大に伴うプロフェッショナルDXサービスの開発や共同提案等が増加。また、自治体や金融機関と連携した地域在住女性のデジタル人材への育成、資格取得や就業機会の創出支援を行う「TECH WOMAN®」（テックウーマン）も推進。
- ⑤当社独自の「デジタル・DXの戦略・実装」専門サイトを通じたリード情報も、コンサルティング案件の創出に貢献。

## [HR]

当該領域における当連結会計年度の売上高は、33億84百万円（対前期増減額＋7億74百万円、対前期増減率＋29.7%）となりました。また、概況は以下のとおりとなります。

### ＜概況＞

- ①主な顧客は、上場企業や業界トップ企業、地域を代表する企業を含む大企業から中堅企業（業種：製造、建設、物流、卸売、生活関連サービス、システム開発、外食等）や行政／公共。
- ②経営戦略・事業ポートフォリオの見直しに伴う人材基盤の拡充や人材ポートフォリオの再構築、人的資本経営へのコンサルティングニーズが高く、「人事処遇制度の再構築」「企業内大学（アカデミー）設立」「人材育成（リスキリング含む）」「ジュニアボード（次世代経営チームの育成）」「女性活躍／DE&Iの推進」「EAP（従業員支援プログラム）」等のテーマが好調。
- ③上場企業に対しては、「経営者人材の育成」「サクセッションプラン」「コーポレートウェルビーイング」「役員報酬制度の構築」「HRBP」のテーマが伸長。
- ④当連結会計年度に新たにグループに加わった株式会社Surpassの女性活躍／DE&I領域のサービス及び当連結会計年度に新たにグループに加わったピースマインド株式会社のコーポレートウェルビーイング領域のサービスも増収に寄与。
- ⑤当社独自の「経営者・人事部門のためのHR」「企業価値を高める人材育成・研修」専門サイトを通じたリード情報も、コンサルティング案件の創出に貢献。

## [ファイナンス・M&A]

当該領域における当連結会計年度の売上高は、24億47百万円（対前期増減額＋2億74百万円、対前期増減率＋12.6%）となりました。また、概況は以下のとおりとなります。

### ＜概況＞

- ①主な顧客は、上場企業や業界トップ企業、地域を代表する企業を含む大企業から中堅企業（業種：製造、情報通信、物流、エネルギー、商社、建設、外食等）。
- ②企業価値向上や第三者承継も見据えた事業承継のコンサルティングニーズが高く、「企業価値ビジョン」「資本政策」「ホールディングス化・グループ経営」「海外M&Aを含むM&A一貫コンサルティング（戦略策定からFA、デューデリジェンス、PMIまでを一貫支援）」「事業承継」「IPO支援」等のテーマが好調。
- ③上場企業に対しては、「コーポレート・ガバナンスの強化」「内部統制システムの構築」「資本コストや株価を意識した経営の実現」「IR支援」のテーマが伸長。
- ④当社独自の「ファイナンス・M&A」「成長M&A／承継M&A」専門サイトを通じたリード情報や金融機関等のアライアンス先からの積極的な顧客紹介も、コンサルティング案件の創出に貢献。

## [ブランド&PR]

当該領域における当連結会計年度の売上高は、30億19百万円（対前期増減額＋80百万円、対前期増減率＋2.7%）となりました。また、概況は以下のとおりとなります。

### ＜概況＞

- ①主な顧客は、上場企業や業界トップ企業、地域を代表する企業を含む大企業から中堅企業（業種：製造、小売、ビューティー・コスメ、商社、アパレル、ヘルスケア、教育等）や行政／公共。
- ②パーパスやブランドの構築、グループブランディング等のコンサルティングニーズが高く、「ブランドビジョンの策定」「広報機能の立ち上げ（研修含む）」「メディアPR（Global PR Wire（海外向けプレスリリース配信サービス）や記者会見等）」「大阪・関西万博関連」「インナーブランディング」等のコンサルティングテーマが好調。
- ③上場企業に対しては、「ブランド戦略」「戦略PR」「クリエイティブ&デザイン」「UI・UXデザイン」のテーマが伸長。
- ④当社独自の「ブランディング・戦略PR」専門サイトを通じたリード情報や「Global PR Wire」の利用企業数の増加も、コンサルティング案件の創出に貢献。

## **[その他]**

当該領域における当連結会計年度の売上高は、6億98百万円（対前期増減額△22百万円、対前期増減率△3.2%）となりました。

## **<その他の経営活動>**

### **[上場支援コンサルティングの強化]**

主要な事業会社である株式会社タナベコンサルティングにおいて、これまでの多数の上場企業向け支援実績・ノウハウ等も生かしてTOKYO PRO Market「J-Adviser」資格及びFukuoka PRO Market「F-Adviser」資格を取得し、上場支援機能を強化いたしました。

### **[研究・開発]**

主要な事業会社である株式会社タナベコンサルティングの戦略総合研究所内にある中堅企業経営研究所が、「中堅企業白書2026」を発刊いたしました。TCGの22,100社以上へのコンサルティングを通じて蓄積した知見や独自調査を基に、中堅企業の価値と未来への成長戦略を示したものであり、TCGの主要顧客である中堅企業へのアプローチをさらに強化しております。

また、戦略総合研究所を中心に、引き続き経営コンサルティング領域ごとの経営オペレーションの実装・実行における業種別のプロフェッショナルDXサービス（「Executive KARTE®」（経営者適性診断）「360° FEEDBACK」 「HR KARTE®」（人材アセスメント）「ACADEMY CLOUD+®」（LMSシステム）「財務価値分析」 「Global PR Wire（海外向けプレスリリース配信サービス）」 「Working Better Cloud（メンタルヘルスプラットフォーム）」等）の開発・販売促進を強化するとともに、当社グループにおけるナレッジマネジメントやAI研究・開発も推進しております。

## [コーポレート]

### ①資本政策

中期経営計画 (2021~2025) 「TCG Future Vision 2030」の最終年度であった当連結会計年度に、先述したROE (株主資本当期純利益率) 10%の達成を確実にするために、積極的な株主還元を実行してまいりました。中間・期末配当金に加えて株主優待制度も導入し、また東京証券取引所における市場買付による機動的な自己株式の取得も実施いたしました。

### ②成長M&A投資

中期事業戦略として掲げる「経営コンサルティング領域の多角化」戦略のもと、積極的な成長M&A投資を実施しております。2021年3月期を中期経営計画の発射台として、当連結会計年度の売上高162億円のうち、計画どおり売上高約25億円を、手元現預金10億円以上を活用した成長M&A投資により実現いたしました。

### ③人的資本投資

様々な業界における実務経験者のキャリア採用に加え、新卒採用も強化していくとともに、グループ全社員向けのデジタル教育コンテンツ「TCGアカデミー」(企業内大学)のリーダーシップ学部、ストラテジー&ドメイン学部、デジタル学部、HR学部、ファイナンシャル学部、M&A学部、マーケティング学部等によりプロフェッショナル人材の育成を強化しております。また、「健康経営優良法人2026 (大規模法人部門)」「人的資本経営品質2025 シルバー」認定企業としてDE&I/ウェルビーイングを実現する取り組みも推進しております。

### ④デジタル・DX投資

ERPシステムを軸にマーケティングオートメーションシステム、デジタルマーケティング、CRM、ナレッジデータベース、コミュニケーション、そしてマネジメントオペレーションまで一気通貫のOneプラットフォームでDXを推進し、あらゆる業務の生産性を向上しております。また、AIの活用・推進により業務の効率化やサービス品質の継続的な向上を図っております。セキュリティ面においても、社内外を問わず全てのアクセスを検証・厳しく監視するゼロトラストの導入及び端末やクラウドサービスへのアクセス等の厳格管理により、サイバー攻撃や情報漏洩等の重大インシデントを未然に防ぐ仕組みを確立しております。

### ⑤コーポレートコミュニケーション

パーパスムービー等の制作によりパーパス&バリューの社内外浸透を進めていくとともに、「One&Only 世界で唯一無二の新しい経営コンサルティンググループ」を実現するためのコーポレートブランディング活動や、商品・サービス、コンサルタント等の戦略PR活動を推進しております。

(2) 当期の財政状態の概況

(資産)

当連結会計年度末における資産合計は、151億69百万円となり、前連結会計年度末比8億40百万円増加いたしました。

流動資産は86億46百万円となり、前連結会計年度末比4億45百万円減少いたしました。主な要因は、有価証券が増加した一方で、現金及び預金が減少したためであります。

固定資産は65億22百万円となり、前連結会計年度末比12億86百万円増加いたしました。主な要因は、のれんや投資有価証券、退職給付に係る資産が増加したためであります。

(負債)

当連結会計年度末における負債合計は、37億97百万円となり、前連結会計年度末比6億9百万円増加いたしました。

流動負債は28億18百万円となり、前連結会計年度末比2億81百万円増加いたしました。主な要因は、前受金や賞与引当金、1年内返済予定の長期借入金が増加したためであります。

固定負債は9億78百万円となり、前連結会計年度末比3億28百万円増加いたしました。主な要因は、長期借入金が増加したためであります。

(純資産)

当連結会計年度末における純資産合計は、113億72百万円となり、前連結会計年度末比2億31百万円増加いたしました。主な要因は、剰余金の配当と自己株式の取得を行った一方で、親会社株主に帰属する当期純利益の計上及び非支配株主持分が増加したためであります。

(3) 当期のキャッシュ・フローの概況

当連結会計年度末における現金及び現金同等物の残高は64億90百万円となり、前連結会計年度末比11億74百万円減少いたしました。

なお、当連結会計年度における各キャッシュ・フローの状況とそれらの要因は次のとおりであります。

(営業活動によるキャッシュ・フロー)

当連結会計年度における営業活動によるキャッシュ・フローは、14億8百万円の収入（前連結会計年度は14億54百万円の収入）となりました。

これは、税金等調整前当期純利益18億40百万円等の増加要因があったことによるものです。

(投資活動によるキャッシュ・フロー)

当連結会計年度における投資活動によるキャッシュ・フローは、10億88百万円の支出（前連結会計年度は18億96百万円の収入）となりました。

これは、有価証券の取得による支出10億円等の減少要因があったことによるものです。

(財務活動によるキャッシュ・フロー)

当連結会計年度における財務活動によるキャッシュ・フローは、14億95百万円の支出（前連結会計年度は13億25百万円の支出）となりました。

これは、自己株式の取得による支出4億49百万円や配当金の支払額8億45百万円等の減少要因があったことによるものです。

(4) 今後の見通し

当社は、新たに中期経営計画 (2026~2030) 「TCG Future Vision 2030」を策定し、本日公表しております。その1年目となる2027年3月期の業績見通しといたしましては、売上高172億円、営業利益19億円、経常利益19億円、親会社株主に帰属する当期純利益11億55百万円を予想しております。

2027年3月期の経営環境については、引き続き世界的な地政学的紛争リスクや物価の上昇により、先行き不透明な状況が続くと予想されます。このような状況下において、より一層、専門化・高度化していく経営者層 (トップマネジメント) の経営課題を全方位で解決する各経営コンサルティング領域の専門性を磨いていくとともに、新たな経営コンサルティング領域の創造も推進してまいります。そして、これら各領域を高度に融合させて提供するチームコンサルティングの総合力をより一層高め、経営の上流から下流までを一気通貫で支援する経営コンサルティングモデルをさらに強化してまいります。

(5) 利益配分に関する基本方針及び当期・次期の配当

当社は、株主の皆さまへの利益還元を経営上の最優先課題の1つと設定しております。戦略投資や急激な環境変化に備えた強固な財務基盤を保持しつつ、安定的に利益創出していくことを経営の基本目標としており、この方針に基づいて当期 (2026年3月期) の期末配当金は、1株当たり15円 (年間配当金は1株当たり27円) とさせていただく予定であります。

また、新たな中期経営計画 (2026~2030) 「TCG Future Vision 2030」で掲げる「ROE (株主資本当期純利益率) 15%」「時価総額500億円」目標の達成とさらなる企業価値向上の実現を目指し、積極的なM&A投資のみならず、2031年3月期まで引き続き積極的な株主還元 (中間・期末配当、機動的な自己株式の取得、株主優待) を実施していくことにより、成長性・収益性、そして効率性の向上を追求してまいります。

この方針に基づき、次期 (2027年3月期) の配当金については、中間配当金を1株当たり13円、期末配当金を1株当たり16円 (年間配当金は1株当たり29円) とさせていただく予定であります。

< 1株当たり配当金 >

|                      | 中間         | 期末         | 年間         |
|----------------------|------------|------------|------------|
| 2026年3月期             | 12円        | 15円        | 27円        |
| 配当性向                 | —          | —          | 79.6%      |
| <b>2027年3月期 (予想)</b> | <b>13円</b> | <b>16円</b> | <b>29円</b> |
| 配当性向 (予想)            | —          | —          | 80.3%      |
| 増減額                  | +1円        | +1円        | +2円        |

## 2. 会計基準の選択に関する基本的な考え方

当社グループは、国際財務報告基準（I F R S）に基づく連結財務諸表を作成するための体制整備の負担等を考慮し、日本基準に基づき連結財務諸表を作成しております。

3. 連結財務諸表及び主な注記

(1) 連結貸借対照表

(単位：千円)

|                | 前連結会計年度<br>(2025年3月31日) | 当連結会計年度<br>(2026年3月31日) |
|----------------|-------------------------|-------------------------|
| <b>資産の部</b>    |                         |                         |
| 流動資産           |                         |                         |
| 現金及び預金         | 7,665,407               | 6,490,433               |
| 受取手形、売掛金及び契約資産 | 1,083,245               | 1,205,512               |
| 有価証券           | —                       | 500,000                 |
| 商品             | 38,859                  | 37,244                  |
| 仕掛品            | 30,492                  | 38,143                  |
| 原材料            | 1,901                   | 1,654                   |
| その他            | 272,438                 | 373,912                 |
| 貸倒引当金          | △590                    | △490                    |
| 流動資産合計         | 9,091,754               | 8,646,410               |
| 固定資産           |                         |                         |
| 有形固定資産         |                         |                         |
| 建物及び構築物        | 1,225,065               | 1,262,544               |
| 減価償却累計額        | △656,057                | △706,703                |
| 建物及び構築物 (純額)   | 569,007                 | 555,841                 |
| 土地             | 1,527,477               | 1,527,477               |
| その他            | 406,760                 | 466,387                 |
| 減価償却累計額        | △313,137                | △297,591                |
| その他 (純額)       | 93,622                  | 168,796                 |
| 有形固定資産合計       | 2,190,107               | 2,252,114               |
| 無形固定資産         |                         |                         |
| のれん            | 1,010,259               | 1,524,462               |
| その他            | 164,778                 | 401,830                 |
| 無形固定資産合計       | 1,175,038               | 1,926,293               |
| 投資その他の資産       |                         |                         |
| 投資有価証券         | 17,746                  | 228,081                 |
| 退職給付に係る資産      | 1,085,071               | 1,309,631               |
| 繰延税金資産         | 88,785                  | 143,240                 |
| 長期預金           | 214,003                 | 215,207                 |
| その他            | 465,073                 | 447,502                 |
| 投資その他の資産合計     | 1,870,680               | 2,343,663               |
| 固定資産合計         | 5,235,825               | 6,522,071               |
| 繰延資産           | 1,091                   | 554                     |
| 資産合計           | 14,328,671              | 15,169,036              |
| <b>負債の部</b>    |                         |                         |
| 流動負債           |                         |                         |
| 買掛金            | 405,794                 | 386,207                 |
| 1年内返済予定の長期借入金  | 116,375                 | 215,142                 |
| 未払法人税等         | 404,548                 | 353,295                 |
| 前受金            | 679,040                 | 768,653                 |
| 賞与引当金          | 161,199                 | 259,385                 |
| その他            | 770,021                 | 835,393                 |
| 流動負債合計         | 2,536,979               | 2,818,076               |
| 固定負債           |                         |                         |
| 長期借入金          | 256,965                 | 474,569                 |
| 繰延税金負債         | 257,068                 | 309,345                 |
| 役員退職慰労引当金      | 124,737                 | 119,717                 |
| その他            | 11,916                  | 75,311                  |
| 固定負債合計         | 650,688                 | 978,943                 |
| 負債合計           | 3,187,668               | 3,797,019               |

(単位：千円)

|               | 前連結会計年度<br>(2025年3月31日) | 当連結会計年度<br>(2026年3月31日) |
|---------------|-------------------------|-------------------------|
| 純資産の部         |                         |                         |
| 株主資本          |                         |                         |
| 資本金           | 1,772,000               | 1,772,000               |
| 資本剰余金         | 2,402,800               | 2,402,800               |
| 利益剰余金         | 7,012,784               | 7,264,526               |
| 自己株式          | △632,585                | △1,058,332              |
| 株主資本合計        | 10,554,998              | 10,380,993              |
| その他の包括利益累計額   |                         |                         |
| その他有価証券評価差額金  | 3,165                   | △10,452                 |
| 退職給付に係る調整累計額  | 91,978                  | 186,019                 |
| その他の包括利益累計額合計 | 95,143                  | 175,567                 |
| 新株予約権         | 9,048                   | 6,468                   |
| 非支配株主持分       | 481,812                 | 808,987                 |
| 純資産合計         | 11,141,003              | 11,372,017              |
| 負債純資産合計       | 14,328,671              | 15,169,036              |

(2) 連結損益計算書及び連結包括利益計算書  
(連結損益計算書)

(単位：千円)

|                 | 前連結会計年度<br>(自 2024年4月1日<br>至 2025年3月31日) | 当連結会計年度<br>(自 2025年4月1日<br>至 2026年3月31日) |
|-----------------|--|--|
| 売上高             | 14,543,581                               | 16,282,565                               |
| 売上原価            | 7,931,500                                | 8,320,373                                |
| 売上総利益           | 6,612,080                                | 7,962,192                                |
| 販売費及び一般管理費      | 5,111,771                                | 6,148,284                                |
| 営業利益            | 1,500,308                                | 1,813,908                                |
| 営業外収益           |  |  |
| 受取利息            | 4,625                                    | 8,634                                    |
| 受取配当金           | 0  | 217                                      |
| 投資有価証券売却益       | 81,038                                   | 24,430                                   |
| 生命保険配当金         | 1,883                                    | 2,033                                    |
| 補助金収入           | —  | 5,259                                    |
| その他             | 9,696                                    | 4,789                                    |
| 営業外収益合計         | 97,244                                   | 45,364                                   |
| 営業外費用           |  |  |
| 支払利息            | 5,562                                    | 9,509                                    |
| 創立費償却           | 536                                      | 536                                      |
| 投資事業組合運用損       | 2,225                                    | 3,470                                    |
| その他             | 180                                      | 2,491                                    |
| 営業外費用合計         | 8,505                                    | 16,008                                   |
| 経常利益            | 1,589,047                                | 1,843,264                                |
| 特別利益            |  |  |
| 新株予約権戻入益        | 355                                      | —  |
| 特別利益合計          | 355                                      | —  |
| 特別損失            |  |  |
| 固定資産除売却損        | 2,562                                    | 2,471                                    |
| 特別損失合計          | 2,562                                    | 2,471                                    |
| 税金等調整前当期純利益     | 1,586,840                                | 1,840,792                                |
| 法人税、住民税及び事業税    | 508,128                                  | 556,786                                  |
| 法人税等調整額         | △21,678                                  | △24,793                                  |
| 法人税等合計          | 486,450                                  | 531,992                                  |
| 当期純利益           | 1,100,390                                | 1,308,799                                |
| 非支配株主に帰属する当期純利益 | 83,662                                   | 208,538                                  |
| 親会社株主に帰属する当期純利益 | 1,016,728                                | 1,100,261                                |

(連結包括利益計算書)

(単位：千円)

|              | 前連結会計年度<br>(自 2024年4月1日<br>至 2025年3月31日) | 当連結会計年度<br>(自 2025年4月1日<br>至 2026年3月31日) |
|--------------|--|--|
| 当期純利益        | 1,100,390                                | 1,308,799                                |
| その他の包括利益     |  |  |
| その他有価証券評価差額金 | △458                                     | △13,131                                  |
| 退職給付に係る調整額   | △47,261                                  | 94,041                                   |
| その他の包括利益合計   | △47,719                                  | 80,909                                   |
| 包括利益         | 1,052,671                                | 1,389,709                                |
| (内訳)         |  |  |
| 親会社株主に係る包括利益 | 969,382                                  | 1,180,685                                |
| 非支配株主に係る包括利益 | 83,288                                   | 209,023                                  |

(3) 連結株主資本等変動計算書

前連結会計年度(自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)

(単位:千円)

|                     | 株主資本      |           |           |          |            |
|---------------------|-----------|-----------|-----------|----------|------------|
|                     | 資本金       | 資本剰余金     | 利益剰余金     | 自己株式     | 株主資本合計     |
| 当期首残高               | 1,772,000 | 2,410,871 | 7,232,485 | △654,005 | 10,761,351 |
| 当期変動額               |           |           |           |          |            |
| 剰余金の配当              |           |           | △763,158  |          | △763,158   |
| 親会社株主に帰属する当期純利益     |           |           | 1,016,728 |          | 1,016,728  |
| 自己株式の取得             |           |           |           | △474,158 | △474,158   |
| 自己株式の処分(新株予約権の行使)   |           | 170       |           | 14,065   | 14,235     |
| 自己株式の消却             |           | △481,513  |           | 481,513  | —          |
| 利益剰余金から資本剰余金への振替    |           | 473,271   | △473,271  |          | —          |
| 株主資本以外の項目の当期変動額(純額) |           |           |           |          |            |
| 当期変動額合計             | —         | △8,071    | △219,701  | 21,419   | △206,353   |
| 当期末残高               | 1,772,000 | 2,402,800 | 7,012,784 | △632,585 | 10,554,998 |

|                     | その他の包括利益累計額  |              |               | 新株予約権  | 非支配株主持分 | 純資産合計      |
|---------------------|--------------|--------------|---------------|--------|---------|------------|
|                     | その他有価証券評価差額金 | 退職給付に係る調整累計額 | その他の包括利益累計額合計 |        |         |            |
| 当期首残高               | 3,249        | 139,239      | 142,488       | 11,049 | 389,428 | 11,304,318 |
| 当期変動額               |              |              |               |        |         |            |
| 剰余金の配当              |              |              |               |        |         | △763,158   |
| 親会社株主に帰属する当期純利益     |              |              |               |        |         | 1,016,728  |
| 自己株式の取得             |              |              |               |        |         | △474,158   |
| 自己株式の処分(新株予約権の行使)   |              |              |               |        |         | 14,235     |
| 自己株式の消却             |              |              |               |        |         | —          |
| 利益剰余金から資本剰余金への振替    |              |              |               |        |         | —          |
| 株主資本以外の項目の当期変動額(純額) | △84          | △47,261      | △47,345       | △2,000 | 92,384  | 43,038     |
| 当期変動額合計             | △84          | △47,261      | △47,345       | △2,000 | 92,384  | △163,314   |
| 当期末残高               | 3,165        | 91,978       | 95,143        | 9,048  | 481,812 | 11,141,003 |

当連結会計年度 (自 2025年4月1日 至 2026年3月31日)

(単位:千円)

|                      | 株主資本      |           |           |            |            |
|----------------------|-----------|-----------|-----------|------------|------------|
|                      | 資本金       | 資本剰余金     | 利益剰余金     | 自己株式       | 株主資本合計     |
| 当期首残高                | 1,772,000 | 2,402,800 | 7,012,784 | △632,585   | 10,554,998 |
| 当期変動額                |           |           |           |            |            |
| 剰余金の配当               |           |           | △846,207  |            | △846,207   |
| 親会社株主に帰属する当期純利益      |           |           | 1,100,261 |            | 1,100,261  |
| 自己株式の取得              |           |           |           | △449,921   | △449,921   |
| 自己株式の処分 (新株予約権の行使)   |           | △2,311    |           | 24,174     | 21,862     |
| 自己株式の消却              |           |           |           |            | —          |
| 利益剰余金から資本剰余金への振替     |           | 2,311     | △2,311    |            | —          |
| 株主資本以外の項目の当期変動額 (純額) |           |           |           |            |            |
| 当期変動額合計              | —         | —         | 251,742   | △425,746   | △174,004   |
| 当期末残高                | 1,772,000 | 2,402,800 | 7,264,526 | △1,058,332 | 10,380,993 |

|                      | その他の包括利益累計額  |              |               | 新株予約権  | 非支配株主持分 | 純資産合計      |
|----------------------|--------------|--------------|---------------|--------|---------|------------|
|                      | その他有価証券評価差額金 | 退職給付に係る調整累計額 | その他の包括利益累計額合計 |        |         |            |
| 当期首残高                | 3,165        | 91,978       | 95,143        | 9,048  | 481,812 | 11,141,003 |
| 当期変動額                |              |              |               |        |         |            |
| 剰余金の配当               |              |              |               |        |         | △846,207   |
| 親会社株主に帰属する当期純利益      |              |              |               |        |         | 1,100,261  |
| 自己株式の取得              |              |              |               |        |         | △449,921   |
| 自己株式の処分 (新株予約権の行使)   |              |              |               |        |         | 21,862     |
| 自己株式の消却              |              |              |               |        |         | —          |
| 利益剰余金から資本剰余金への振替     |              |              |               |        |         | —          |
| 株主資本以外の項目の当期変動額 (純額) | △13,617      | 94,041       | 80,423        | △2,580 | 327,175 | 405,018    |
| 当期変動額合計              | △13,617      | 94,041       | 80,423        | △2,580 | 327,175 | 231,013    |
| 当期末残高                | △10,452      | 186,019      | 175,567       | 6,468  | 808,987 | 11,372,017 |

(4) 連結キャッシュ・フロー計算書

(単位：千円)

|                          | 前連結会計年度<br>(自 2024年4月1日<br>至 2025年3月31日) | 当連結会計年度<br>(自 2025年4月1日<br>至 2026年3月31日) |
|--------------------------|--|--|
| <b>営業活動によるキャッシュ・フロー</b>  |  |  |
| 税金等調整前当期純利益              | 1,586,840                                | 1,840,792                                |
| 減価償却費                    | 126,954                                  | 177,651                                  |
| のれん償却額                   | 94,982                                   | 164,153                                  |
| 固定資産除売却損益 (△は益)          | 2,562                                    | 2,471                                    |
| 投資有価証券売却損益 (△は益)         | △81,038                                  | △24,430                                  |
| 賞与引当金の増減額 (△は減少)         | 45,029                                   | 83,750                                   |
| 貸倒引当金の増減額 (△は減少)         | △953                                     | △99                                      |
| 退職給付に係る資産の増減額 (△は増加)     | △92,917                                  | △87,333                                  |
| 役員退職慰労引当金の増減額 (△は減少)     | —  | △5,020                                   |
| 受取利息及び受取配当金              | △4,625                                   | △8,852                                   |
| 支払利息                     | 5,562                                    | 9,509                                    |
| 投資事業組合運用損益 (△は益)         | 2,225                                    | 3,470                                    |
| 売上債権の増減額 (△は増加)          | 26,560                                   | △45,001                                  |
| 棚卸資産の増減額 (△は増加)          | △13,897                                  | △5,789                                   |
| 仕入債務の増減額 (△は減少)          | 74,872                                   | △28,132                                  |
| 前受金の増減額 (△は減少)           | △30,794                                  | △41,502                                  |
| その他の資産の増減額 (△は増加)        | △2,599                                   | △11,551                                  |
| その他の負債の増減額 (△は減少)        | △19,485                                  | 11,234                                   |
| その他                      | 13,095                                   | △23,360                                  |
| 小計                       | 1,732,371                                | 2,011,959                                |
| 利息及び配当金の受取額              | 5,419                                    | 8,041                                    |
| 利息の支払額                   | △5,420                                   | △9,289                                   |
| 法人税等の支払額又は還付額 (△は支払)     | △277,694                                 | △601,907                                 |
| 営業活動によるキャッシュ・フロー         | 1,454,676                                | 1,408,805                                |
| <b>投資活動によるキャッシュ・フロー</b>  |  |  |
| 定期預金の預入による支出             | △2,400                                   | △2,400                                   |
| 定期預金の払戻による収入             | 1,200                                    | 1,200                                    |
| 有価証券の取得による支出             | △800,000                                 | △1,000,000                               |
| 有価証券の売却及び償還による収入         | 3,000,000                                | 500,000                                  |
| 投資有価証券の取得による支出           | —  | △229,919                                 |
| 投資有価証券の売却及び償還による収入       | 90,973                                   | 24,644                                   |
| 出資金の払込による支出              | △25,000                                  | —  |
| 有形及び無形固定資産の取得による支出       | △95,961                                  | △155,168                                 |
| 差入保証金の差入による支出            | △3,636                                   | △9,792                                   |
| 差入保証金の回収による収入            | 4,062                                    | 454                                      |
| 連結の範囲の変更を伴う子会社株式の取得による支出 | △277,952                                 | △224,756                                 |
| その他                      | 5,544                                    | 7,544                                    |
| 投資活動によるキャッシュ・フロー         | 1,896,829                                | △1,088,192                               |
| <b>財務活動によるキャッシュ・フロー</b>  |  |  |
| 新株予約権の行使に伴う自己株式の売却による収入  | 11,591                                   | 19,282                                   |
| 自己株式の取得による支出             | △474,158                                 | △449,921                                 |
| 配当金の支払額                  | △761,919                                 | △845,716                                 |
| その他                      | △100,518                                 | △219,230                                 |
| 財務活動によるキャッシュ・フロー         | △1,325,005                               | △1,495,586                               |
| 現金及び現金同等物の増減額 (△は減少)     | 2,026,501                                | △1,174,974                               |
| 現金及び現金同等物の期首残高           | 5,638,906                                | 7,665,407                                |
| 現金及び現金同等物の期末残高           | 7,665,407                                | 6,490,433                                |

(5) 連結財務諸表に関する注記事項

(継続企業の前提に関する注記)

該当事項はありません。

(セグメント情報等の注記)

【セグメント情報】

当社グループは、経営コンサルティング事業の単一セグメントであるため、記載を省略しております。

(1株当たり情報の注記)

|                   | 前連結会計年度<br>(自 2024年4月1日<br>至 2025年3月31日) | 当連結会計年度<br>(自 2025年4月1日<br>至 2026年3月31日) |
|-------------------|--|--|
| 1株当たり純資産額         | 326円05銭                                  | 328円77銭                                  |
| 1株当たり当期純利益        | 30円80銭                                   | 33円92銭                                   |
| 潜在株式調整後1株当たり当期純利益 | 30円76銭                                   | 33円86銭                                   |

(注) 1. 当社は、2025年4月1日付で普通株式1株につき2株の割合で株式分割を行っております。前連結会計年度の期首に当該株式分割が行われたと仮定して、「1株当たり純資産額」、「1株当たり当期純利益」及び「潜在株式調整後1株当たり当期純利益」を算定しております。

2. 「1株当たり当期純利益」及び「潜在株式調整後1株当たり当期純利益」の算定上の基礎は以下のとおりであります。

|   | 前連結会計年度<br>(自 2024年4月1日<br>至 2025年3月31日) | 当連結会計年度<br>(自 2025年4月1日<br>至 2026年3月31日) |
|---|--|--|
| 1株当たり当期純利益  |  |  |
| 親会社株主に帰属する当期純利益 (千円)                                    | 1,016,728                                | 1,100,261                                |
| 普通株主に帰属しない金額 (千円)                                       | —  | —  |
| 普通株式に係る親会社株主に帰属する<br>当期純利益 (千円)                         | 1,016,728                                | 1,100,261                                |
| 普通株式の期中平均株式数 (株)  | 33,005,326                               | 32,438,684                               |
| 潜在株式調整後1株当たり当期純利益                                       |  |  |
| 親会社株主に帰属する当期純利益調整額 (千円)                                 | —  | —  |
| 普通株式増加数 (株)   | 50,789                                   | 58,763                                   |
| (うち新株予約権 (株))   | (50,789)                                 | (58,763)                                 |
| 希薄化効果を有しないため、潜在株式調整後1株<br>当たり当期純利益の算定に含めなかった潜在株式<br>の概要 | —  | —  |

(注) 当社は、2025年4月1日付で普通株式1株につき2株の割合で株式分割を行っております。前連結会計年度の期首に当該株式分割が行われたと仮定して、「普通株式の期中平均株式数」及び「普通株式増加数」を算定しております。

(重要な後発事象の注記)

該当事項はありません。