

2025年3月期

# 決算説明資料

2025年5月23日

株式会社ヤマタネ（証券コード：9305）

## INDEX

|   |                    |      |
|---|--------------------|------|
| 1 | 「ヤマタネ2025プラン」振り返り  | … 2  |
| 2 | 2025年3月期 決算概要      | … 5  |
| 3 | 2026年3月期 決算見通し     | … 15 |
| 4 | 「ヤマタネ2028プラン」の進捗状況 | … 23 |

# 「2031ビジョン」における位置づけ

## 2031 VISION 物流と食の流通を通じ、より豊かな社会づくりにチャレンジしていく



### ヤマタネ2025プラン

積極的な大規模投資による  
2031ビジョンの種蒔き

コア事業における収益性の改善

チャレンジ戦略の見直し

保有不動産の活用(CRE戦略)

バランスシートマネジメント

2023年3月期～2025年3月期



### ヤマタネ2028プラン

投資効果最大化に向けた  
成長期

ROE6.5%の達成

部門別の収益管理・権限移譲

事業シナジーの追求と追加成長投資

CRE戦略の強化

BSマネジメント高度化とガバナンス強化

2026年3月期～2028年3月期



### 長期ビジョン最終

投資の回収・収益刈り取り

次の100年に向けた  
企業価値及び  
株主価値の最大化

物流と食の  
シナジーの実現



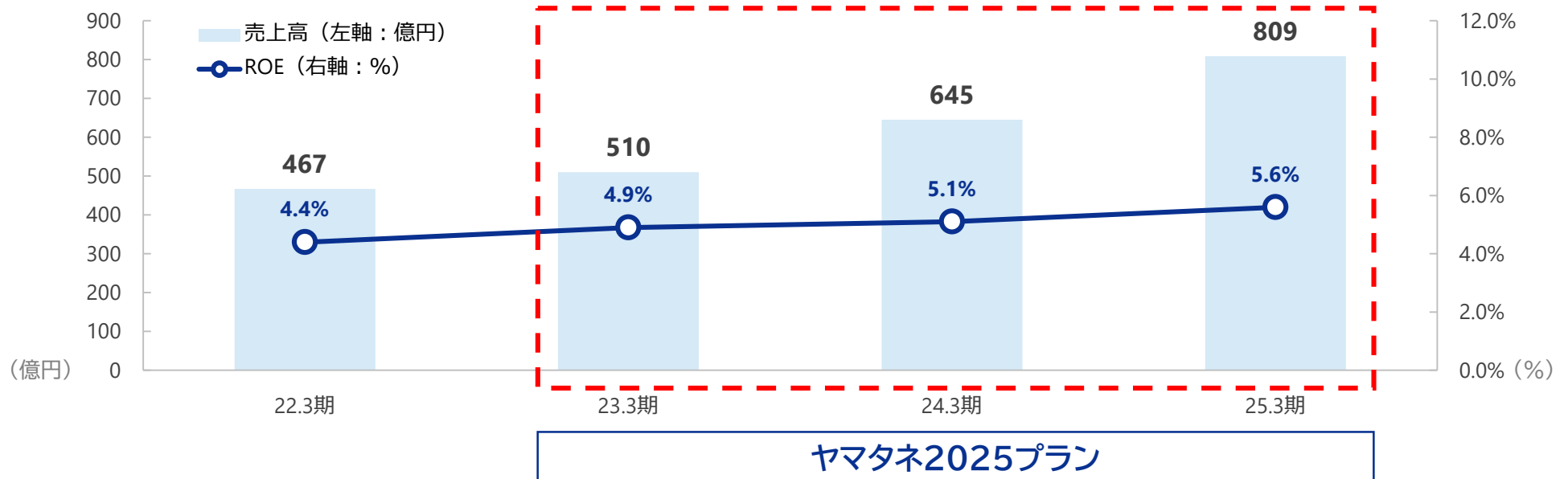
2029年3月期～2031年3月期

1.「ヤマタネ2025プラン」振り返り

「ヤマタネ2025プラン」の振り返り

- 2025年3月期実績において、主要な財務指標の目標を達成

|        | 2022年3月期実績 | 「ヤマタネ2025プラン」<br>目標 | 2025年3月期実績 |    | 3か年増減   |
|--------|------------|---------------------|------------|----|---------|
| 売上高    | 467億円      | 565億円               | 809億円      | 達成 | +342億円  |
| 営業利益   | 30億円       | 32億円                | 37.8億円     | 達成 | +7.8億円  |
| EBITDA | 53億円       | 66億円                | 80.6億円     | 達成 | +27.6億円 |
| ROE    | 4.4%       | 5.0%以上              | 5.6%       | 達成 | —       |
| 配当性向   | 31.0%      | 35.0%以上             | 35.1%      | 達成 | —       |



## INDEX

|   |                      |            |
|---|----------------------|------------|
| 1 | 「ヤマタネ2025プラン」振り返り    | … 2        |
| 2 | <b>2025年3月期 決算概要</b> | <b>… 5</b> |
| 3 | 2026年3月期 決算見通し       | … 15       |
| 4 | 「ヤマタネ2028プラン」の進捗状況   | … 23       |

## 連結決算概要

### 売上高

前期比

**25.4%増**

物流部門における  
海外引越の取り扱い増加、  
食品部門における  
コメ販売単価の上昇及び  
シヨクカイの業績が通期寄与

### 営業利益

前期比

**8.5%増**

シヨクカイの業績が通期寄与  
及びコメ仕入れコスト上昇に  
応じた価格転嫁等

### 経常利益

前期比

**14.8%増**

M&Aに伴うシンジケート  
ローン手数料の剥落等

### 親会社株主に帰属する 当期純利益

前期比

**24.3%増**

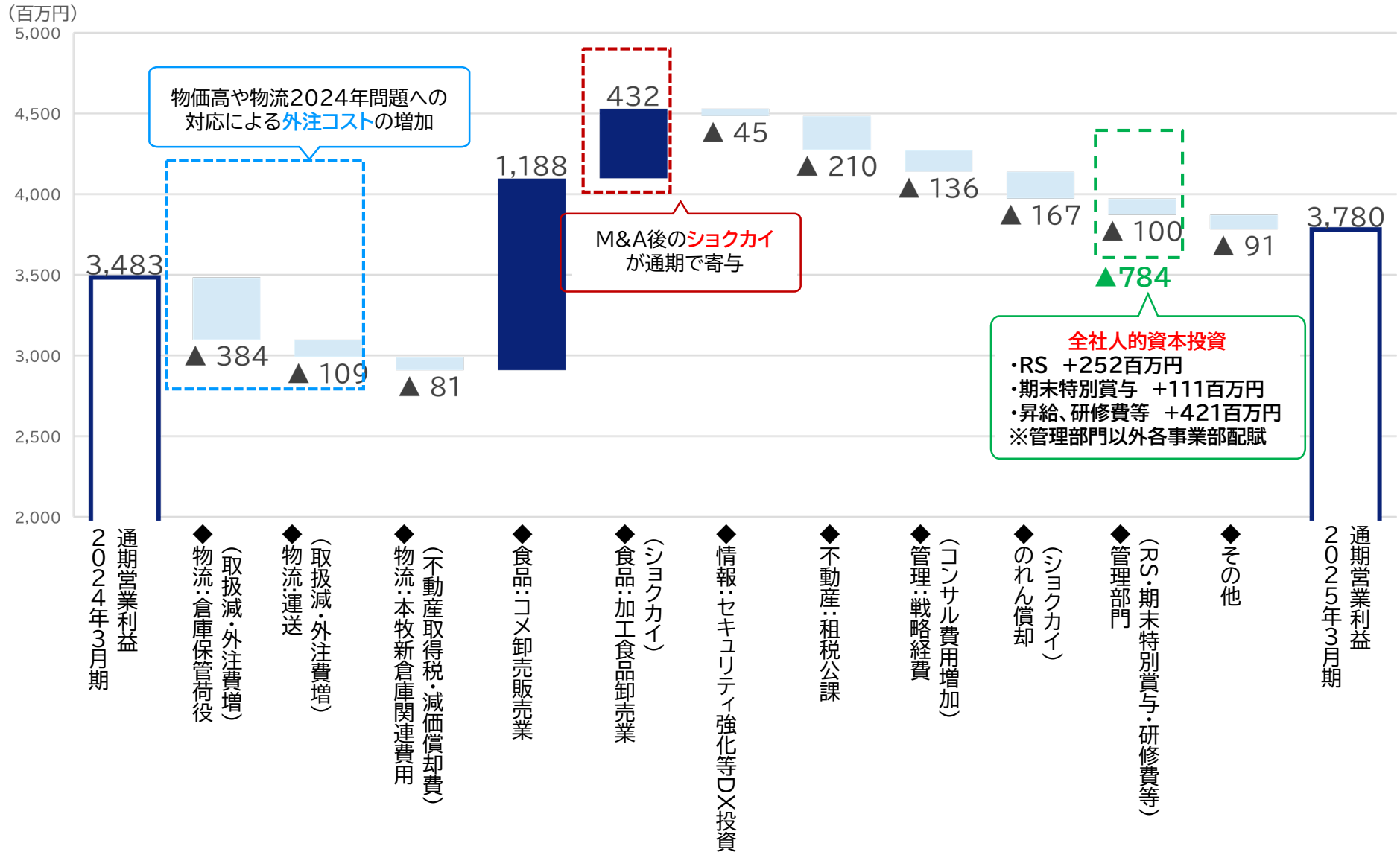
投資有価証券売却益及び  
山種不動産の吸収合併等

単位:百万円

|                     | 24年3月期実績 | 25年3月期実績 | 増減(前期比) |
|---------------------|----------|----------|---------|
| 売上高                 | 64,512   | 80,922   | +16,410 |
| 営業利益                | 3,483    | 3,780    | +297    |
| 営業利益率               | 5.4%     | 4.7%     | ▲0.7P   |
| 経常利益                | 3,178    | 3,650    | +471    |
| EBITDA              | 6,947    | 8,062    | +1,115  |
| 親会社株主に帰属する<br>当期純利益 | 2,487    | 3,091    | +604    |

2. 2025年3月期通期 決算概要

営業利益増減(前期比)



2. 2025年3月期 決算概要

カンパニー別収益・利益

単位:百万円

| カンパニー |      | 24/3期  | 25/3期  | 前期比     | 増減率     |
|-------|------|--------|--------|---------|---------|
| 物 流   | 売上高  | 24,401 | 24,927 | +526    | +2.2%   |
|       | 営業利益 | 2,302  | 1,625  | ▲677    | ▲29.4%  |
| 食 品   | 売上高  | 34,143 | 49,586 | +15,443 | +45.2%  |
|       | 営業利益 | 636    | 2,351  | +1,714  | +269.2% |
| 情 報   | 売上高  | 1,735  | 1,752  | +17     | +1.0%   |
|       | 営業利益 | 109    | 46     | ▲62     | ▲57.3%  |
| 不動産   | 売上高  | 4,232  | 4,655  | +423    | +10.0%  |
|       | 営業利益 | 2,058  | 1,908  | ▲149    | ▲7.3%   |
| 調 整   | 売上高  | —      | —      | —       | —       |
|       | 営業利益 | ▲1,624 | ▲2,151 | ▲527    | ▲32.4%  |
| 合 計   | 売上高  | 64,512 | 80,922 | +16,410 | +25.4%  |
|       | 営業利益 | 3,483  | 3,780  | +297    | +8.5%   |

# 物流カンパニー

## 増収減益

### ポイント

**売上高**：国際業務において国際輸送及び海外引越の取扱件数が前期を上回って推移したことにより、前期比2.2%増

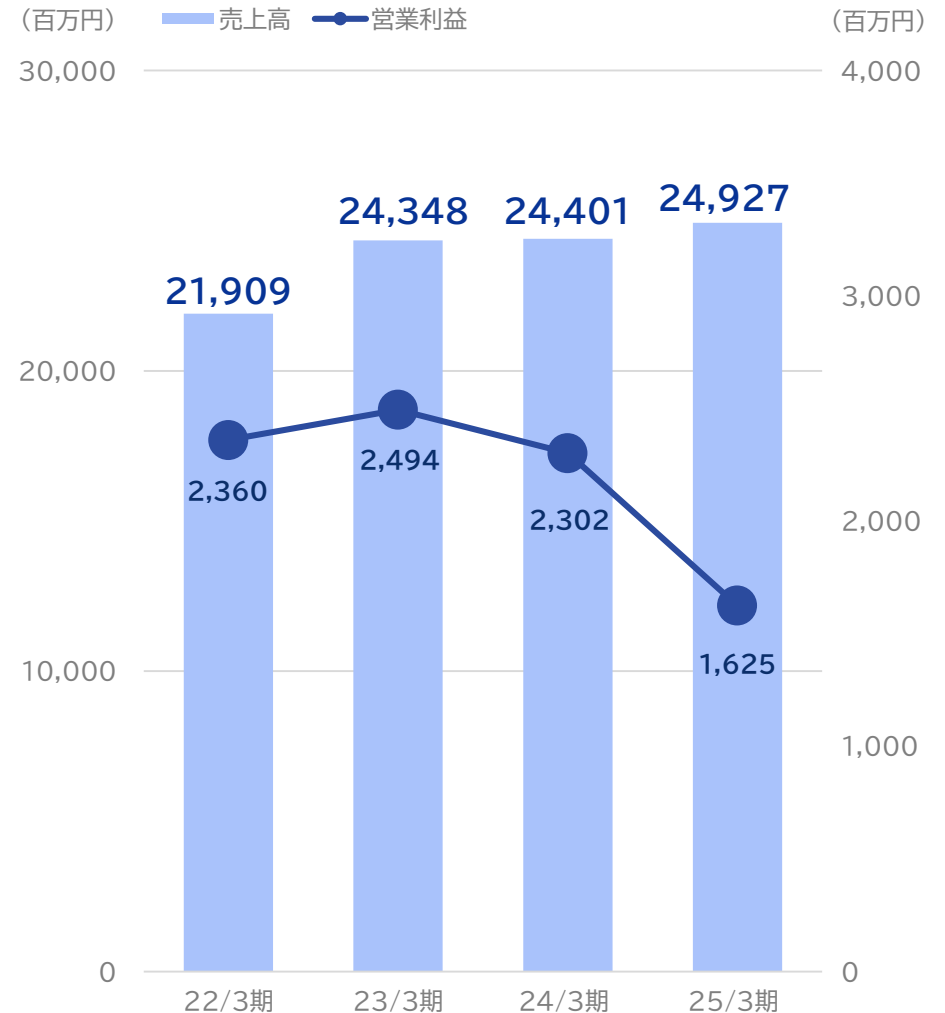
**営業利益**：本牧埠頭の新倉庫開設に伴う不動産取得税等の計上及び物流2024問題に伴う上昇コストの価格転嫁が遅れたことにより、前期比29.4%減

■ 売上高 **24,927 百万円**

前期比(増減)+2.2% **+526百万円**

■ 営業利益 **1,625 百万円**

前期比(増減)▲29.4% **▲677百万円**



# 食品カンパニー

## 増収増益

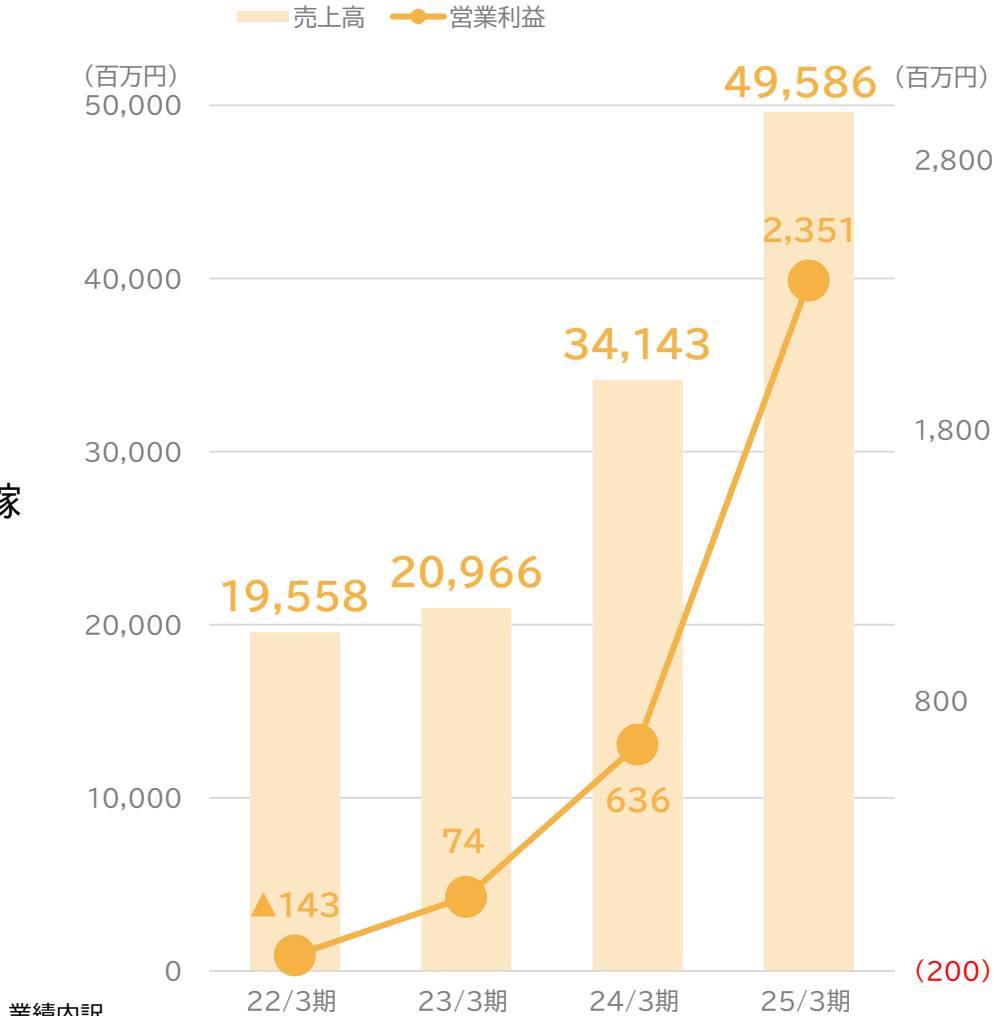
### ポイント

**売上高**：コメ需給の逼迫に伴う販売単価の上昇及びシヨクカイの業績が通期で寄与したことにより、前期比45.2%増

**営業利益**：コメ仕入れ価格上昇に応じた価格転嫁及びシヨクカイの業績が通期で寄与したことにより、前期比269.2%増

■ **売上高** **49,586 百万円**  
前期比(増減)+45.2% +15,443 百万円

■ **営業利益** **2,351 百万円**  
前期比(増減)+269.2% +1,714 百万円



業績内訳

| 事業     | 売上<br>(前期比) | 営業利益<br>(前期比)  | 営業利益率<br>(前期比) |
|--------|-------------|----------------|----------------|
| コメ関連事業 | 304(+54) 億円 | 14.5(+11.8) 億円 | 4.8%(+3.7P)    |
| シヨクカイ  | 190(+99) 億円 | 8.8(+4.3) 億円   | 4.6%(▲0.4P)    |

# 情報カンパニー

## 増収減益

### ポイント

**売上高**：汎用機基盤の開発・運用業務の新規獲得及び拡大により、前期比1.0%増

**営業利益**：Windows10保守切れ対応に伴うオフィスライセンス一括購入等により、前期比57.3%減

#### ■ 売上高

1,752 百万円

前期比(増減)+1.0%

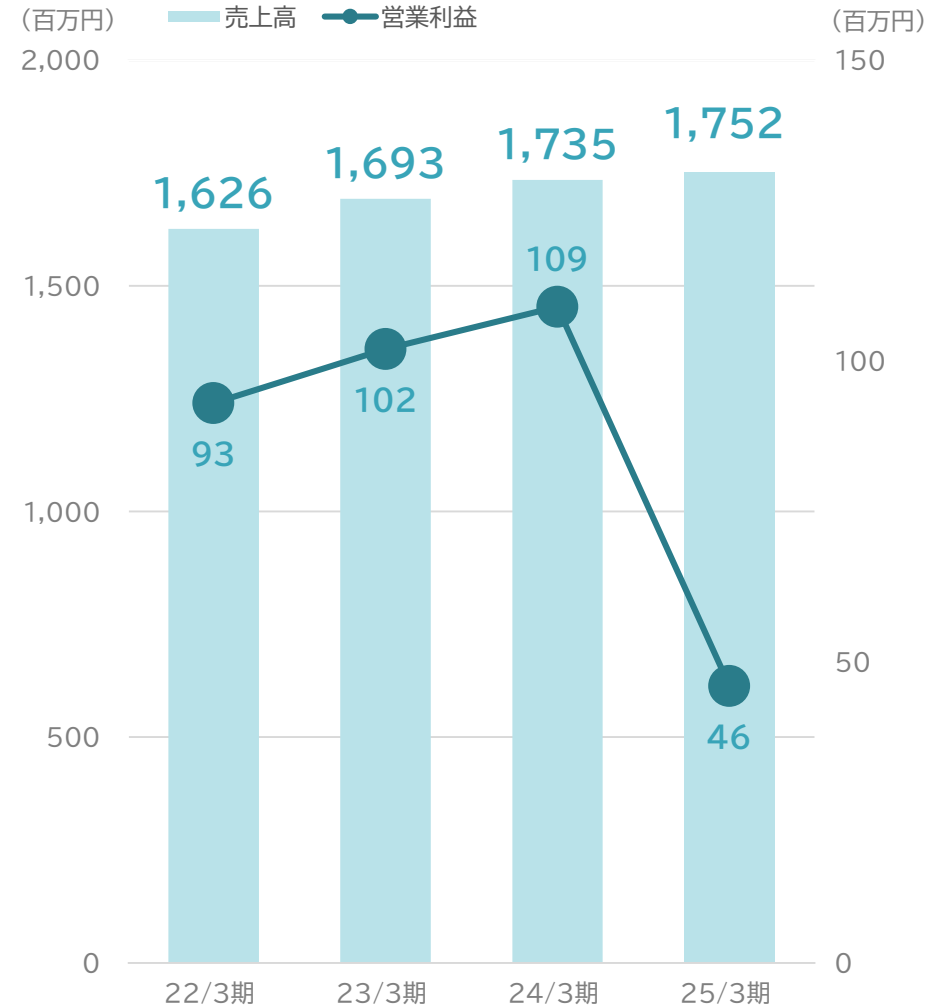
+17百万円

#### ■ 営業利益

46 百万円

前期比(増減)▲57.3%

▲62百万円



# 不動産カンパニー

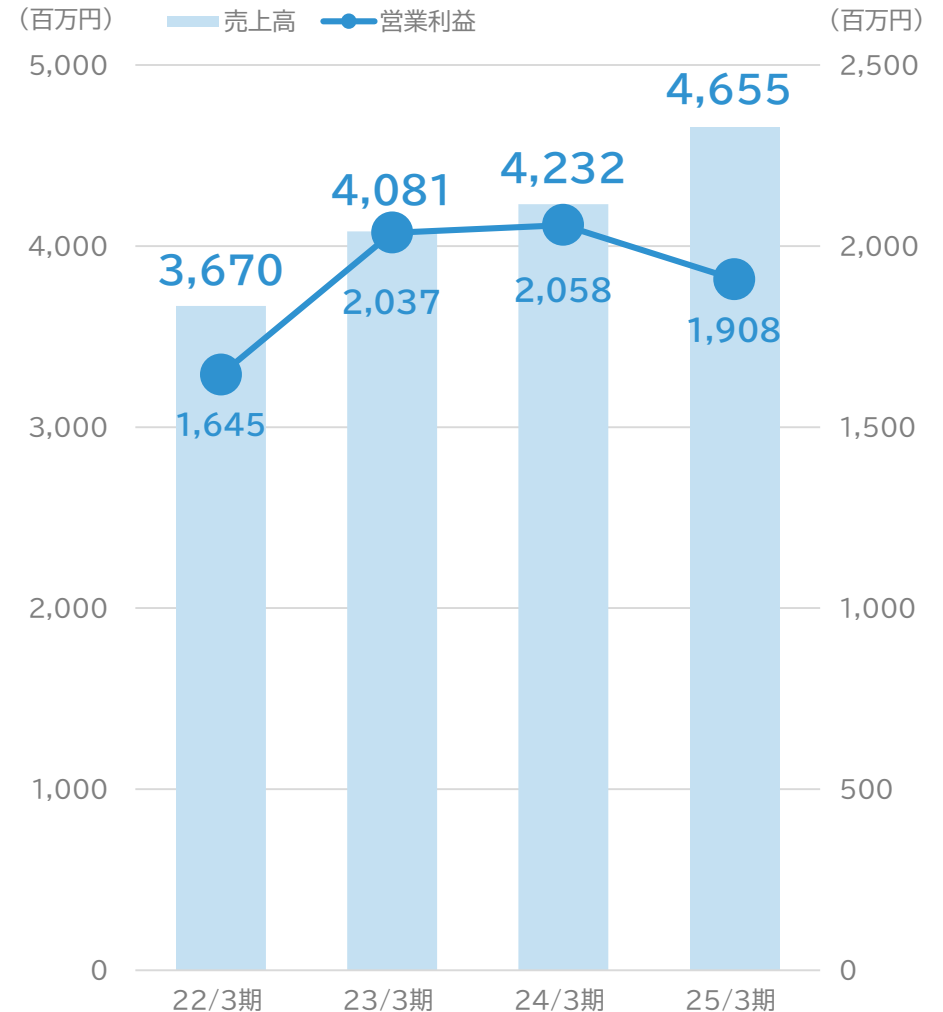
## 増収減益

### ポイント

**売上高**：既存物件の高稼働率維持及び新規賃貸不動産の取得により、前期比10.0%増

**営業利益**：「KABUTO ONE」の不動産取得税の減額分剥落(▲78百万円)及び山種不動産の吸収合併に伴う登録免許税の一時費用計上(▲132百万円)により、前期比7.3%減

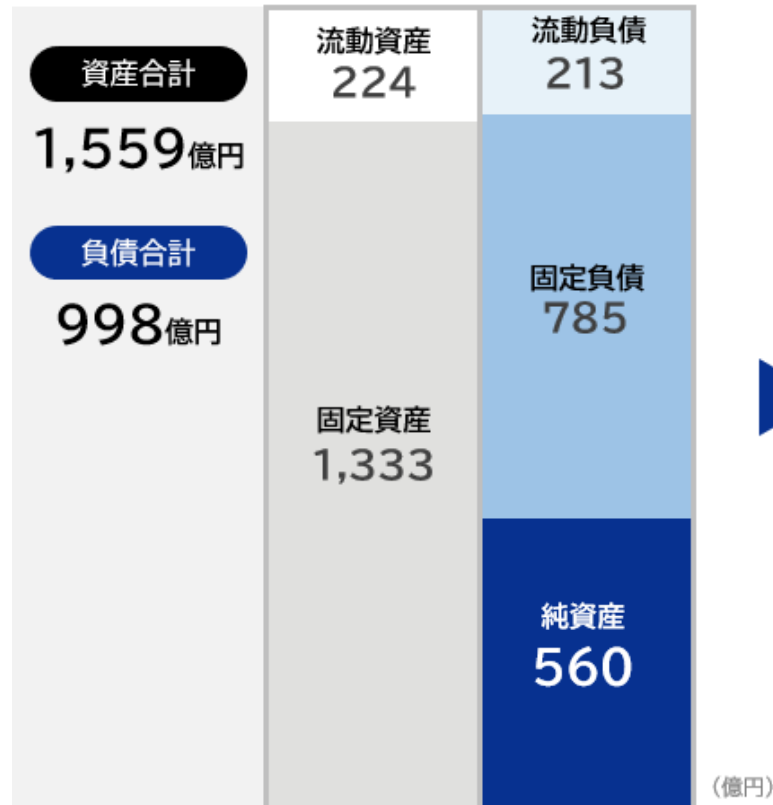
|               |           |
|---------------|-----------|
| ■ 売上高         | 4,655 百万円 |
| 前期比(増減)+10.0% | +423 百万円  |
| ■ 営業利益        | 1,908 百万円 |
| 前期比(増減)▲7.3%  | ▲149 百万円  |



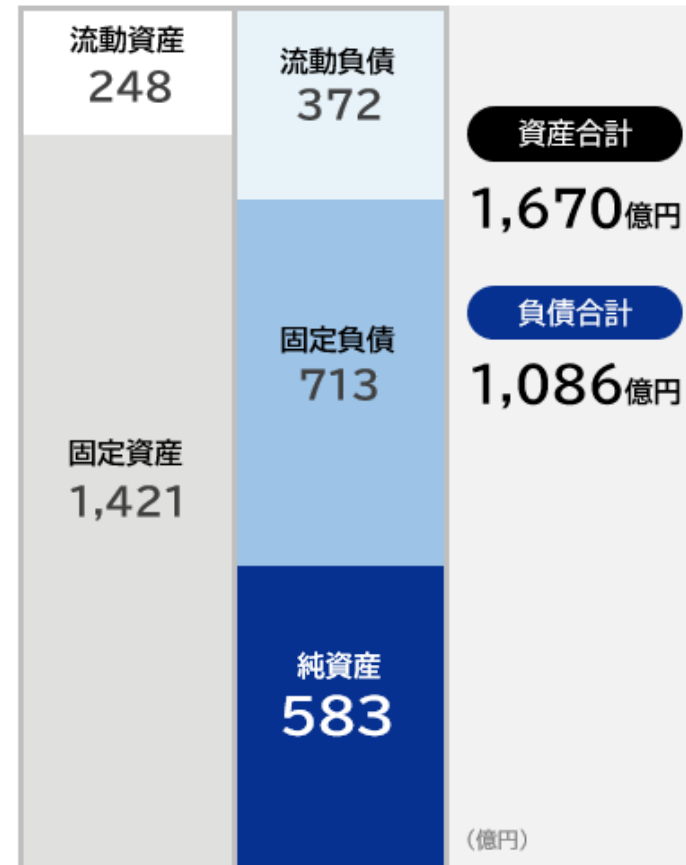
## 連結財政状況

- 有利子負債残高は、705億円から769億円に増加したものの、EBITDA有利子負債倍率は、10.1倍から9.5倍となり、自己資本比率も33.2%から35.0%に上昇し、財務の健全性を確保

2024年3月末



2025年3月末



2. 2025年3月期 決算概要

連結キャッシュフロー

単位:百万円

|       | 24/3期   | 25/3期   | 前期比    |
|-------|---------|---------|--------|
| 期首残高  | 8,415   | 6,347   | ▲2,068 |
| 営業C/F | 3,683   | 5,797   | +2,113 |
| 投資C/F | ▲16,973 | ▲10,027 | +6,945 |
| 財務C/F | 11,221  | 2,864   | ▲8,356 |
| 期末残高  | 6,347   | 4,982   | ▲1,365 |
| 増減額   | ▲2,068  | ▲1,365  | +702   |

## INDEX

|   |                    |        |
|---|--------------------|--------|
| 1 | 「ヤマタネ2025プラン」振り返り  | ・・・2   |
| 2 | 2025年3月期 決算概要      | ・・・5   |
| 3 | 2026年3月期 決算見通し     | ・・・15  |
| 4 | 「ヤマタネ2028プラン」の進捗状況 | ・・・ 23 |

3. 2026年3月期 決算見通し

連結決算見通し

- 原料調達コストの高止まりに伴いコメ販売価格は現在の水準が継続すると予想され、**売上高は増収見込み**
- 他方、コメの安定供給に向けた原料確保が販売粗利を圧縮することに加え、人的資本投資の拡充に向けた戦略費用や研修費用、将来に向けた基盤整備に伴う各種投資の費用計上があり、**営業利益は微増を見込む**
- 金利上昇が見込まれることによる支払い利息の増加等により、**経常利益は減益**。一方で、物流部門における山下埠頭営業所から本牧埠頭営業所へのリプレイスに関する撤去費用及び移転に関する受取補償金の計上や、投資有価証券の売却、山種不動産の吸収合併に伴う非支配株主へ帰属する利益の減少により、**親会社株主に帰属する当期純利益は増益を見込む**

| 単位:百万円              | 25年3月期実績 | 26年3月期見通し | 前期比    | 増減率    |
|---------------------|----------|-----------|--------|--------|
| 売上高                 | 80,922   | 87,050    | +6,127 | +7.6%  |
| 営業利益                | 3,780    | 3,800     | +19    | +0.5%  |
| 営業利益率               | 4.7%     | 4.4%      | ▲0.3P  | -      |
| 経常利益                | 3,650    | 3,540     | ▲110   | ▲3.0%  |
| EBITDA              | 8,062    | 8,140     | +77    | +1.0%  |
| 親会社株主に帰属する<br>当期純利益 | 3,091    | 3,530     | +439   | +14.2% |

3. 2026年3月期 決算見通し

カンパニー別決算見通し

物流

一部荷主の解約による売上減はあるものの、物流2024問題に伴う上昇コストの価格転嫁及び物流不動産の流動化により減収増益を見込む

食品

シヨクカイの産業給食事業の伸長及びコメ販売単価の傾向が継続すると予想される一方で、原料調達コストの上昇により増収減益を見込む

情報

客先常駐案件の一部縮小による売上減はあるものの、オフィスライセンス一括購入費用の剥落等により減収増益を見込む

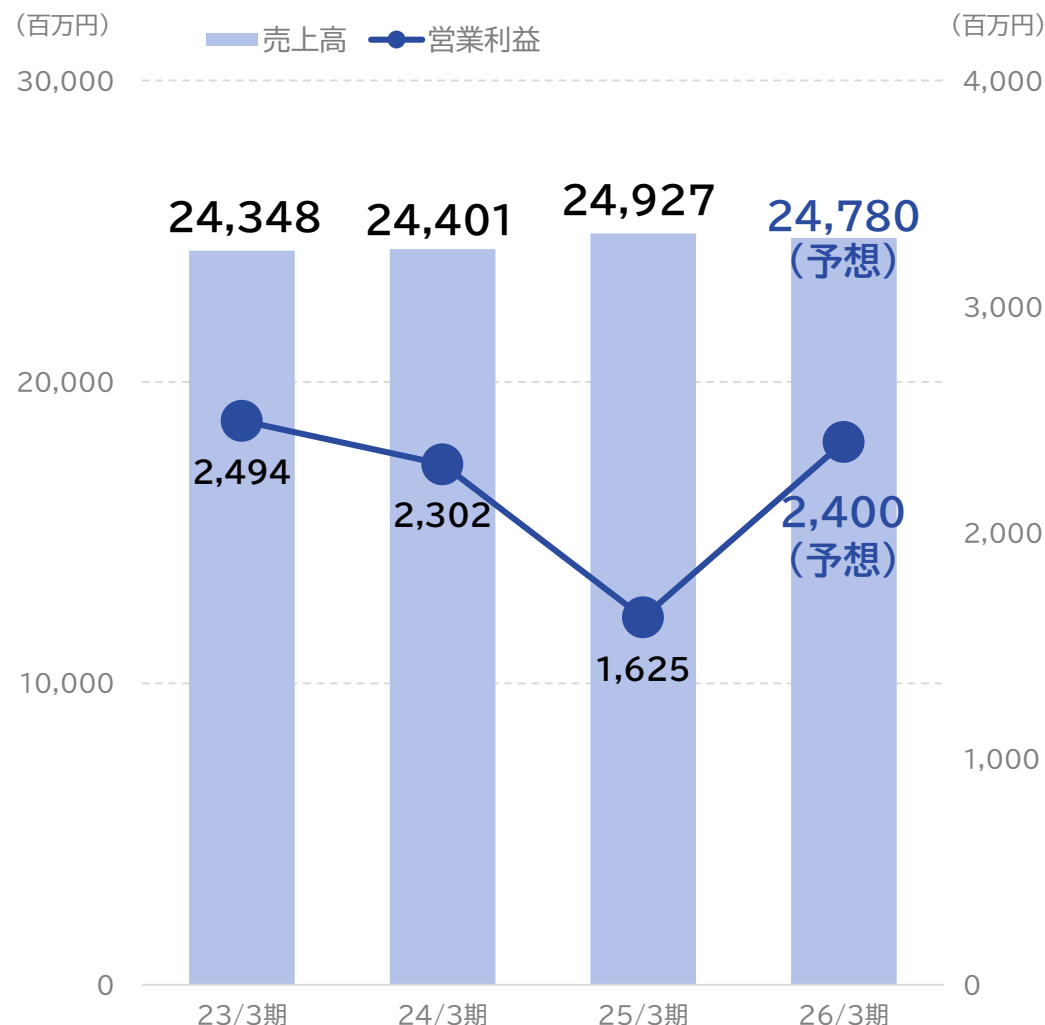
不動産

一部テナント解約による売上減はあるものの、山種不動産の吸収合併に伴う一時費用がなくなること等により減収増益を見込む

単位:百万円

| カンパニー |      | 25/3期実績 | 26/3期予想 | 前期比    | 増減率    |
|-------|------|---------|---------|--------|--------|
| 物 流   | 売上高  | 24,927  | 24,780  | ▲147   | ▲0.6%  |
|       | 営業利益 | 1,625   | 2,400   | +774   | +47.7% |
| 食 品   | 売上高  | 49,586  | 55,940  | +6,353 | +12.8% |
|       | 営業利益 | 2,351   | 1,800   | ▲551   | ▲23.4% |
| 情 報   | 売上高  | 1,752   | 1,730   | ▲22    | ▲1.3%  |
|       | 営業利益 | 46      | 60      | +13    | +28.6% |
| 不動産   | 売上高  | 4,655   | 4,600   | ▲55    | ▲1.2%  |
|       | 営業利益 | 1,908   | 1,920   | +11    | +0.6%  |
| 調 整   | 売上高  | —       | —       | —      | —      |
|       | 営業利益 | ▲2,151  | ▲2,380  | ▲228   | ▲10.6% |
| 合 計   | 売上高  | 80,922  | 87,050  | +6,127 | +7.6%  |
|       | 営業利益 | 3,780   | 3,800   | +19    | +0.5%  |

# 物流カンパニー



## ■ 売上高(予想)

24,780 百万円

前期比(増減)

▲0.6% ▲147 百万円

## ■ 営業利益(予想)

2,400 百万円

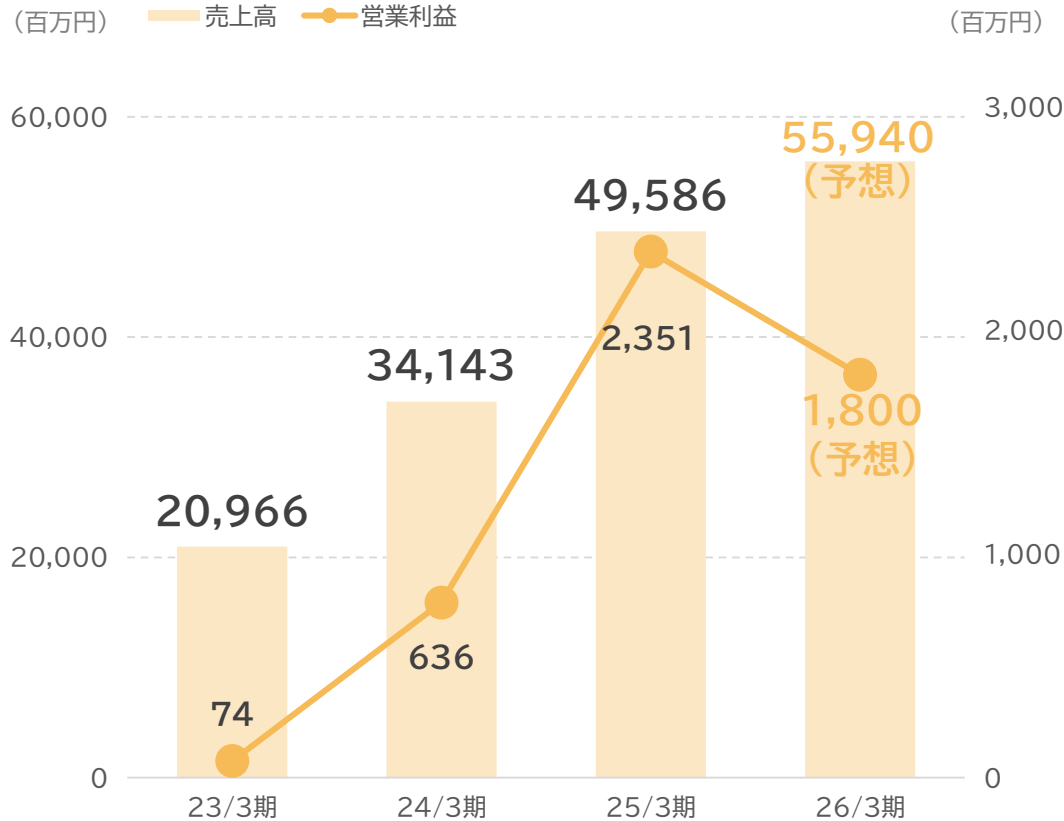
前期比(増減)

+47.7% +774 百万円

※物流不動産の流動化事業益 約500百万円を含む

3. 2026年3月期 決算見通し

# 食品カンパニー



業績見通し内訳

| 事業     | 売上<br>(前期比) | 営業利益<br>(前期比) | 営業利益率<br>(前期比) |
|--------|-------------|---------------|----------------|
| コメ関連事業 | 361(+56) 億円 | 9.0(▲5.5) 億円  | 2.5%(▲2.3P)    |
| シヨクカイ  | 198(+7) 億円  | 9.0(+0.1) 億円  | 4.6%(±0P)      |

## 売上高(予想)

55,940 百万円

前期比(増減)

+12.8%

+6,353 百万円

## 営業利益(予想)

1,800 百万円

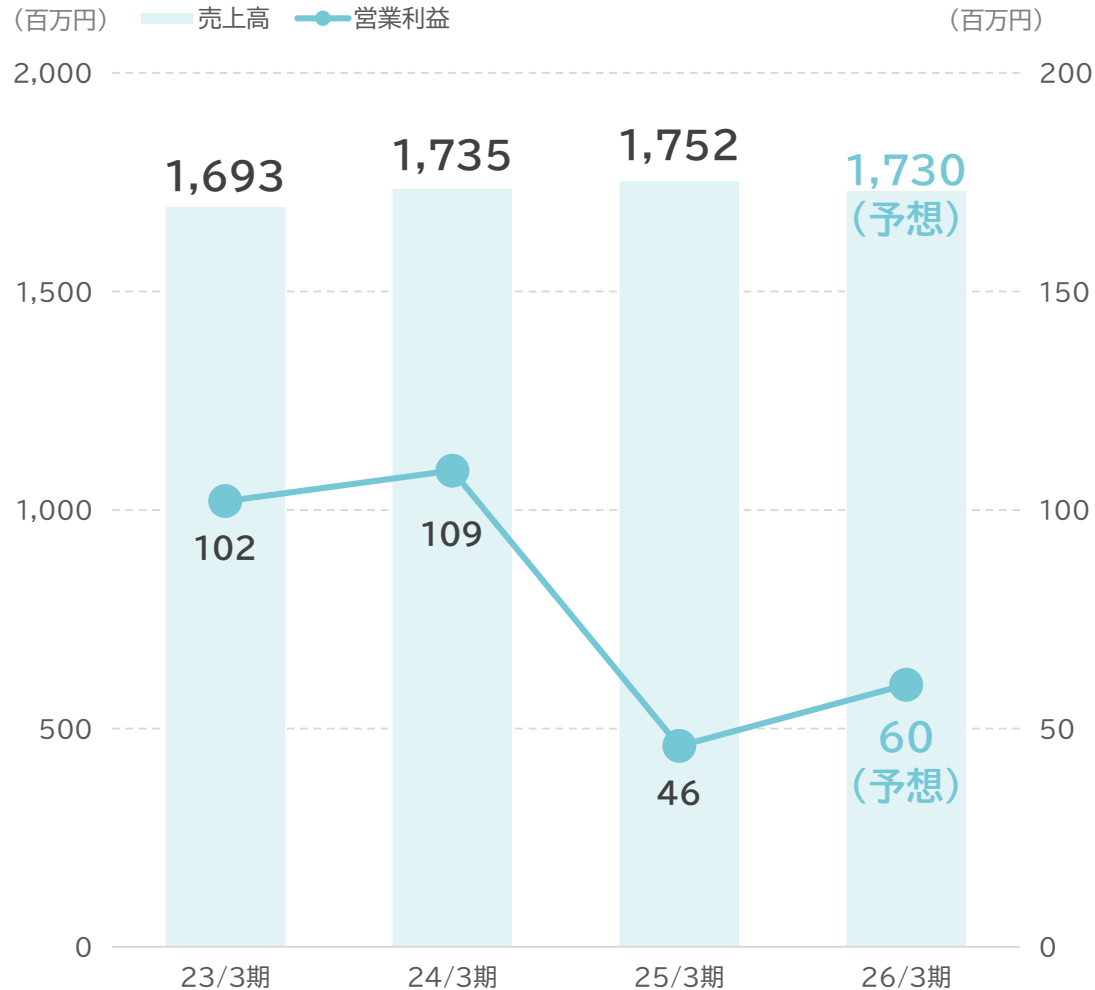
前期比(増減)

▲23.4%

▲551 百万円

3. 2026年3月期 決算見通し

# 情報カンパニー



## ■ 売上高(予想)

1,730 百万円

前期比(増減)

▲1.3%

▲22 百万円

## ■ 営業利益(予想)

60 百万円

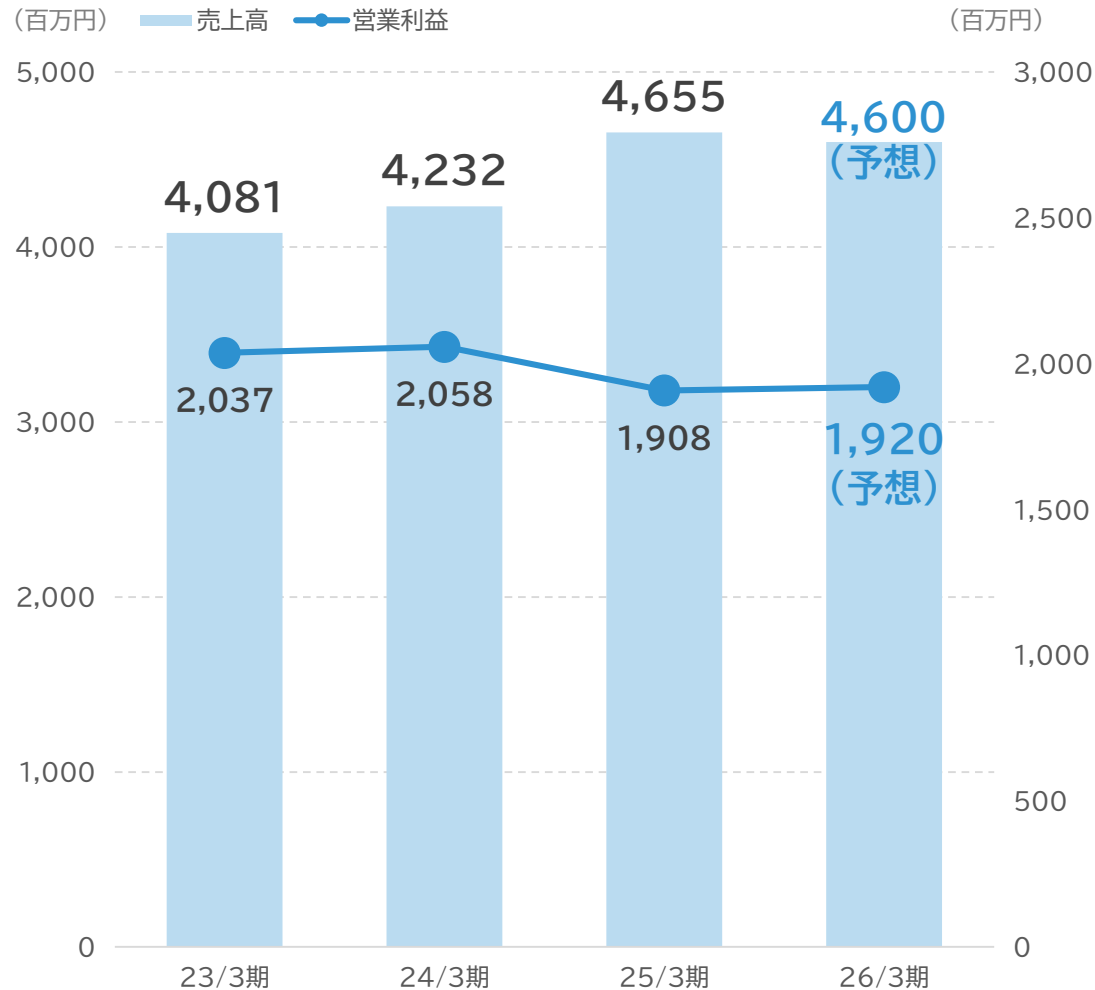
前期比(増減)

+28.6%

+13 百万円

3. 2026年3月期 決算見通し

# 不動産カンパニー



## ■ 売上高(予想)

4,600 百万円

前期比(増減)

▲1.2%

▲55 百万円

## ■ 営業利益(予想)

1,920 百万円

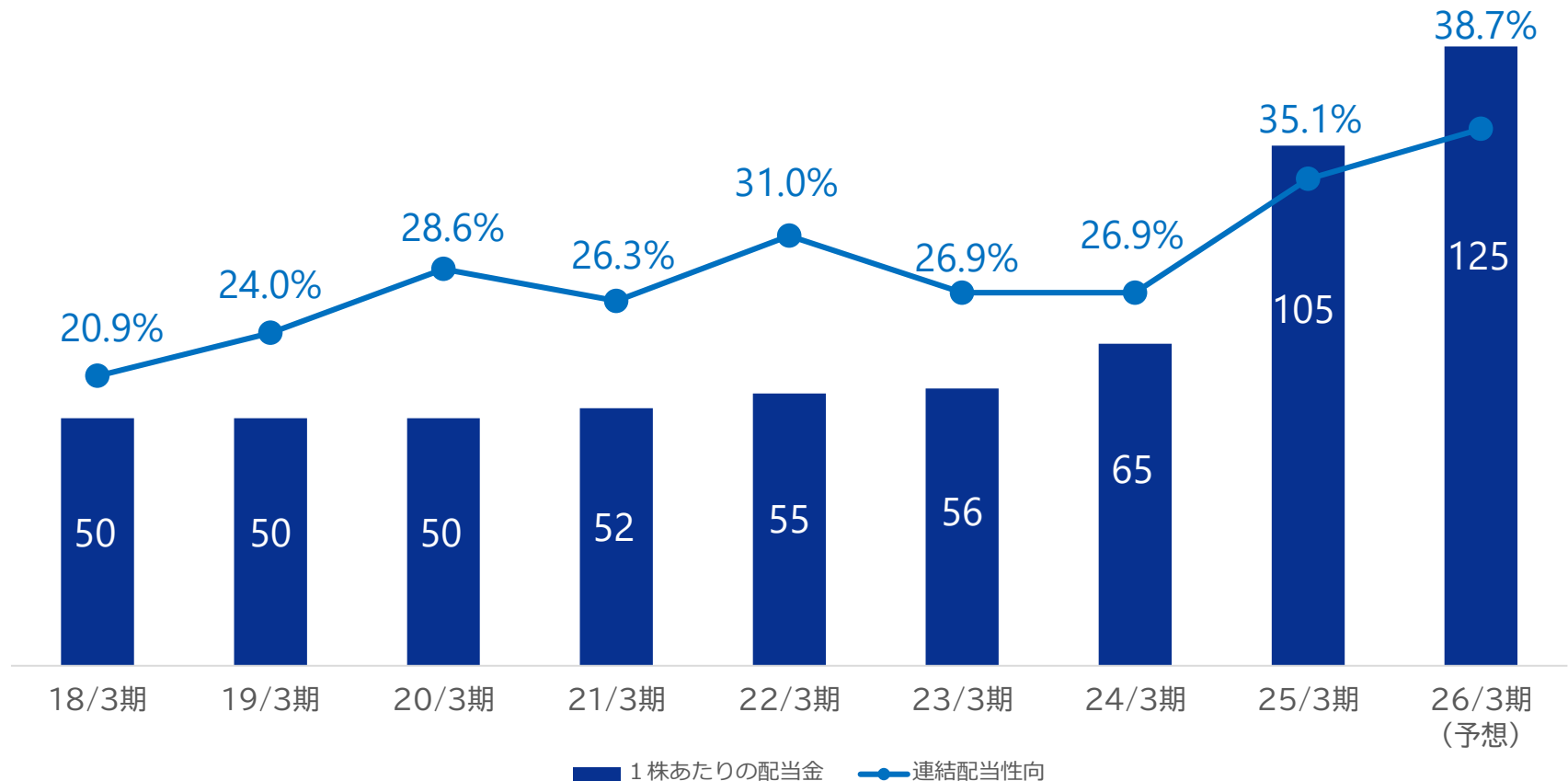
前期比(増減)

+0.6%

+11 百万円

## 配当金の状況

2025年3月期の期末配当は1株につき65円と決議(年間配当金は105円)  
2026年3月期の年間配当は現時点において1株につき125円を予想



## INDEX

|   |                    |      |
|---|--------------------|------|
| 1 | 「ヤマタネ2025プラン」振り返り  | …3   |
| 2 | 2025年3月期 決算概要      | …5   |
| 3 | 2026年3月期 決算見通し     | … 15 |
| 4 | 「ヤマタネ2028プラン」の進捗状況 | …23  |

4. 「ヤマタネ2028プラン」の進捗状況

企業価値向上に向けた足許の取り組み

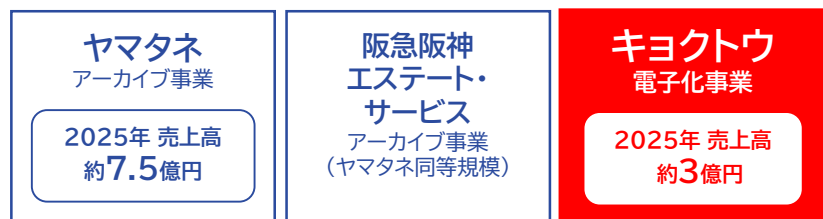
|             |                                                                                                                                                                                                                                                                |                  |                                                                      |
|-------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|----------------------------------------------------------------------|
| 事業戦略        | 物流                                                                                                                                                                                                                                                             | 既存事業領域の<br>収益力強化 | アーカイブ事業の拡大<br>阪急阪神エステート・サービス株式会社からのアーカイブ事業の譲受                        |
|             | 食品                                                                                                                                                                                                                                                             | 生産への進出<br>(川上)   | 未利用バイオマス活用新事業<br>トレ食株式会社及びJA新みやぎとの未利用バイオマスの有効活用に関する協定の締結・トレ食株式会社への出資 |
|             | 不動産                                                                                                                                                                                                                                                            | 保有不動産の<br>有効活用   | 越中島開発事業の推進<br>越中島開発グランドビジョンの公表                                       |
| ガバナンス       | <ul style="list-style-type: none"> <li>● CRE戦略の着実な実行に向けた取締役会の更なる機能強化 <ul style="list-style-type: none"> <li>・ 不動産に関する豊富な経験と知識を有する新任独立社外取締役の選任</li> </ul> </li> </ul>                                                                                           |                  |                                                                      |
| 財務・<br>資本政策 | <ul style="list-style-type: none"> <li>● 「ヤマタネ2028プラン」に掲げた株主還元方針の実行 <ul style="list-style-type: none"> <li>・ 26年3月期は1株当たりの配当金を125円に増配する予定<br/>※当社は6月1日を効力発生日とする株式分割を予定(普通株式1株につき2株の割合)</li> <li>・ 30億円を上限とする自己株取得を実行(2024年11月～2025年10月)</li> </ul> </li> </ul> |                  |                                                                      |

4. 「ヤマタネ2028プラン」の進捗状況

物流 アーカイブ事業の拡大

- 阪急阪神エスレート・サービス株式会社及び株式会社キョクトウが運営するアーカイブ事業を譲受
- 商圏拡大等のシナジー効果と、成長市場である電子化事業の強化を通じ、収益性向上や競争力強化を図る

全体事業規模イメージ



キョクトウが強みとする電子化事業の展望

- 1 関西中心の商圏を関東に拡大
- 2 年率約8%(\*)の市場成長を取り込む

2031年までに  
**2.5**倍程度  
の成長を見込む

\*参考: ㈱MM総研【2021年文書情報関連製品・サービスの市場動向調査】

一気通貫でサービス提供可能



奈良営業所

1. 安定した地盤に立地
2. 標高約500mの文書保管に適した環境
3. 大阪市内からアクセス良好



アーカイブ事業の拡大

関西エリア展開 強化

営業活動の裾野 拡大

提供サービス 拡大

人財・設備の有効活用

📍 当社既存拠点 📍 今回譲受した拠点

4. 「ヤマタネ2028プラン」の進捗状況

食品 未利用バイオマス活用新事業

- トレ食株式会社及び新みやぎ農業協同組合との間で未利用バイオマスの活用に関する協定を締結
- 事業2年目で売上高約2億円、営業利益率10%超を見込む



4. 「ヤマタネ2028プラン」の進捗状況

不動産 越中島開発事業の推進：開発地の概要

- 2駅3路線利用可能・高速道路へのアクセスも良好な立地
- 隅田川沿いの豊かな水辺空間を利用した舟運や次世代モビリティネットワークの拠点として活用を検討

現在の開発対象地情報

|       |               |
|-------|---------------|
| 住所    | 東京都江東区越中島1丁目  |
| 土地面積  | 9,900坪        |
| 公法制限  | 準工業地域、容積率300% |
| 現在の用途 | 営業倉庫、オフィスビル   |

公共貢献

都心部へのアクセスが良好な立地と、約10,000坪という大規模な敷地を活用し、地域・官民連携による、ひとやモノの交流点となるまちづくりを推進

アクセス

- 大手町駅5分(門前仲町駅「東西線」から)
- 東京駅4分(越中島駅「京葉線」から)
- 至 成田空港1時間  
(首都高9号線深川線～首都高速湾岸線～東関東自動車道経由)
- 至 羽田空港30分(首都高9号線深川線 経由)



4. 「ヤマタネ2028プラン」の進捗状況

不動産 越中島開発事業の推進:土地利用ゾーニング

開発コンセプトは“「**続く**」を支える。”

**まち**の続くを支える

内外のひとやモノの  
交流点を提供



**人**の続くを支える

水辺と緑に囲まれた  
上質な住環境と、災害  
に強い防災拠点を提供



都市開発諸制度を活用した土地利用

- 再開発の効果を最大化させるため、都市開発諸制度の活用を検討
  - ✓ 再開発促進区
  - ✓ 特定街区
  - ✓ 高度利用地区
  - ✓ 総合設計
- 工場跡地や未利用用地の土地利用転換を推進
- 建築物と公共施設の一体的・総合的な市街地の開発整備
  - ✓ 商業施設、公園、ホテル・観光拠点、複合住宅
- 容積率**500%**を超える容積緩和を目指す

**食文化と農業**

の続くを支える

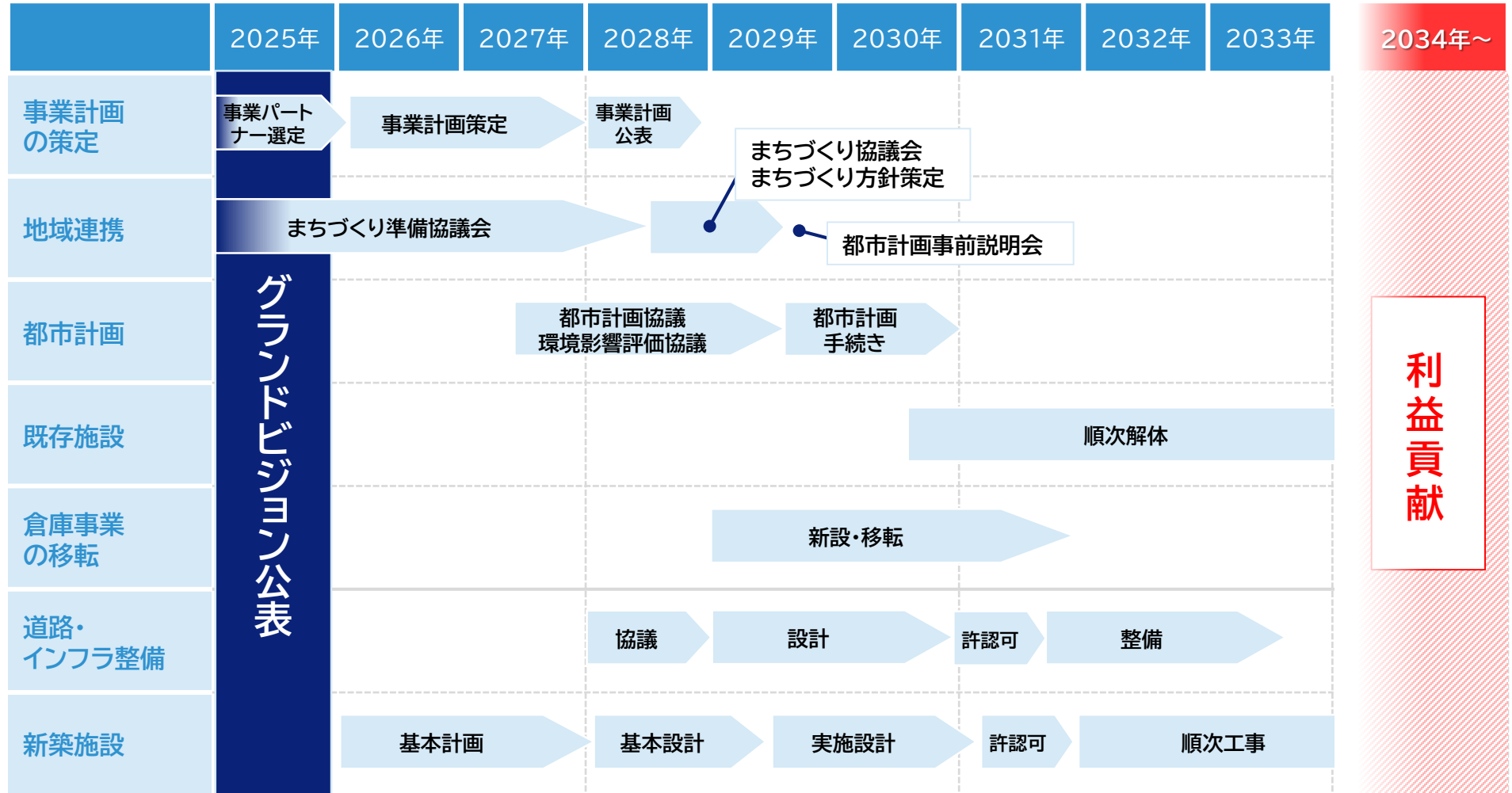
食文化、農業の「**みらい**」に  
触れる機会を提供



4. 「ヤマタネ2028プラン」の進捗状況

不動産 越中島開発事業の推進:想定スケジュール

- 2025年5月グランドビジョンを公表、2026年3月までに開発事業の共同パートナーを選定予定
- 平行して地域や行政自治体との協議を着実に推進、2034年以降利益貢献予定



※スケジュールは現時点での想定であり、関係諸機関との協議により変更の可能性があります。

4. 「ヤマタネ2028プラン」の進捗状況

ガバナンス 不動産事業に係る取締役会の専門性強化

- 越中島開発事業等のCRE戦略を着実に実行するべく、不動産事業に関する知見を有する人物として松 典男氏を社外取締役候補として選任することを決定

第126回定時株主総会において上程予定の取締役候補者スキル・マトリックス

| 氏名                  | 地位及び担当            | 知識・経験を有する分野 |    |          |       |         |              |          |         |    |     | 属性         |      | 知識・経験を有する分野に<br>○を付けた主な理由            |
|---------------------|-------------------|-------------|----|----------|-------|---------|--------------|----------|---------|----|-----|------------|------|--------------------------------------|
|                     |                   | 企業経営        | 営業 | 事業戦略・M&A | 財務・会計 | 人事・人財育成 | ESG・サステナビリティ | 法務・リスク管理 | 事業革新・DX | 国際 | 不動産 | 指名・報酬諮問委員会 | 独立役員 |                                      |
| 山崎 元裕               | 代表取締役会長           | ●           | ●  | ●        |       | ●       | ●            | ●        | ●       |    |     | ●          |      | 当社物流部門・食品部門・管理部門担当役員の経験              |
| 河原田 岩夫              | 代表取締役社長<br>執行役員   | ●           | ●  | ●        | ●     | ●       | ●            | ●        | ●       |    | ●   | ●          |      | 当社経営企画担当役員の経験、<br>大手金融機関役員の経験        |
| 溝口 健二               | 取締役専務執行<br>役員     | ●           |    | ●        | ●     | ●       | ●            | ●        |         |    | ●   |            |      | 当社管理部門・経営企画部門担当役員の<br>経験             |
| 櫻田 琢磨               | 取締役常務執行<br>役員     | ●           | ●  | ●        |       | ●       | ●            |          | ●       |    |     |            |      | 当社物流部門担当役員の経験                        |
| 岡 伸浩                | 取締役(社外)           |             |    | ●        |       | ●       | ●            | ●        | ●       |    |     | ●<br>委員長   | ●    | 弁護士<br>慶應義塾大学法科大学院法務研究科教授            |
| 岩見 博之               | 取締役(社外)           | ●           | ●  | ●        | ●     | ●       |              |          |         | ●  | ●   | ●          | ●    | 大手金融機関役員の経験                          |
| 伊藤 朋子               | 取締役(社外)           | ●           |    | ●        |       | ●       | ●            | ●        | ●       |    |     | ●          | ●    | 大手金融情報サービス会社役員の経験                    |
| サミュエル・<br>デビッド・スノディ | 取締役(社外)           | ●           | ●  | ●        | ●     | ●       |              |          |         | ●  |     | ●          | ●    | 投資顧問会社役員の経験                          |
| 松 典男                | 取締役(社外)           | ●           | ●  | ●        |       | ●       | ●            | ●        | ●       |    | ●   | ●          | ●    | 大手商社経験・不動産部門の経験<br>総合不動産企業の代表取締役社長   |
| 平田 実                | 取締役(常勤監査<br>等委員)  | ●           | ●  | ●        | ●     | ●       | ●            | ●        | ●       |    | ●   |            |      | 当社取締役経営企画部長の経験<br>当社不動産子会社代表取締役社長の経験 |
| 内藤 潤                | 取締役(監査等委<br>員・社外) |             |    | ●        |       | ●       | ●            | ●        |         |    |     | ●          | ●    | 弁護士                                  |
| 松沢 玲子               | 取締役(監査等委<br>員・社外) |             |    |          | ●     | ●       | ●            | ●        |         |    |     | ●          | ●    | 税理士<br>国税局税務署長、調査官及び部長の経験            |

新任社外取締役候補者

松 典男 MATSU NORIO

- 大手商社等において培った不動産に関する豊富な経験と幅広い知識
- 事業会社の代表取締役社長として企業経営の経験

経歴

1983 年 伊藤忠商事株式会社  
2004 年 同社 大阪建設部長  
2009 年 同社 建設・不動産部門長代行  
2014 年 イトーピアホーム株式会社  
代表取締役社長  
2018 年 伊藤忠都市開発株式会社  
代表取締役社長

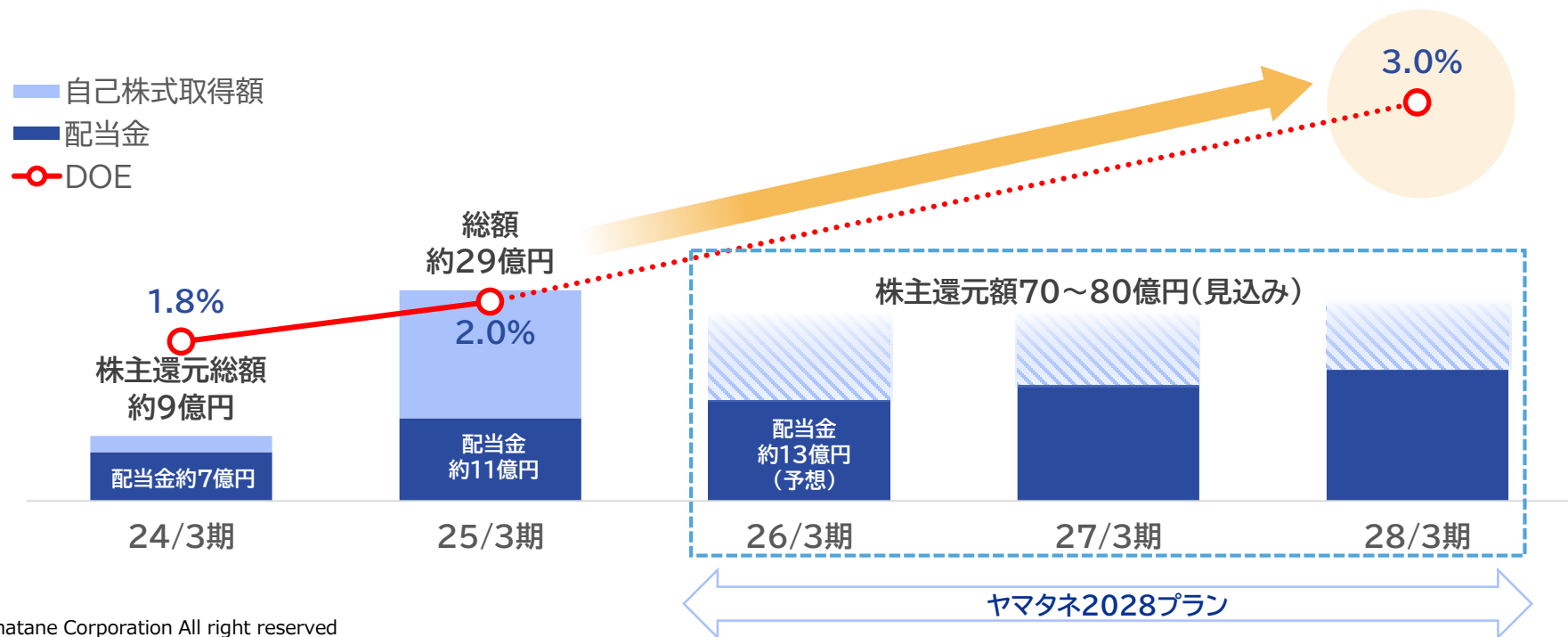
3. 「ヤマタネ2028プラン」の進捗状況

資本政策 資本収益性改善に向けた資本政策の実行状況

- 「ヤマタネ2028プラン」に掲げたROE目標を達成すべく、新たな株主還元方針に基づき配当金の増額を実行

本中期経営計画期間の株主還元方針

|          |                                                                                                                                                                                                               |
|----------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 株主還元方針   | 28/3期 DOE3%に向けて1株当たり配当金を継続的に増額<br>自己株式取得30億円～40億円（総還元性向約70～80%）※山種不動産の吸収合併に伴う希薄化への対応を含む                                                                                                                       |
| 株主還元額    | 70億円～80億円（見込み）                                                                                                                                                                                                |
| 株主還元の考え方 | <ul style="list-style-type: none"> <li>■ 28/3期（中期経営計画最終期）におけるROE6.5%の必達に向けて株主還元を実施する</li> <li>■ 計画期間中の利益変動にかかわらず、安定的な配当を実施すべく、株主還元指標としてDOEを導入する</li> <li>■ 資本市場の動向、当社の株価水準等を勘案の上、機動的な自己株式取得を実施する予定</li> </ul> |



## ご留意事項

- 本資料は、(株)ヤマタネの業績動向及び事業内容について、(株)ヤマタネによる現時点における予定、推定、見込み又は予想に基づいた将来の展望についても言及しております。
- これらの将来の展望に関する表明の中には、様々なリスクや不確実性が内在します。既に知られたもしくは未だに知られていないリスク、不確実性その他の要因が、将来の展望に関する表明に含まれる内容と異なる結果を引き起こす可能性がございます。
- (株)ヤマタネの実際の将来における事業内容や業績等は、本資料に記載されている将来の展望と異なる場合がございます。
- 本資料における将来の展望に関する表明は、本資料開示時点(2025年5月23日現在)において利用可能な情報に基づいて(株)ヤマタネによりなされたものであり、将来の出来事や状況を反映して、将来の展望に関するいかなる表明の記載も更新し、変更するものではありません。

お問合せ

T E L : 03(3820)1111(代表)

E-mail : kikaku@yamatane.co.jp