



## 2023年10月期 決算短信〔IFRS〕(連結)

2023年12月15日

上場会社名 株式会社AB&Company 上場取引所 東  
 コード番号 9251 URL https://ab-company.co.jp/  
 代表者 (役職名) 代表取締役社長 (氏名) 市瀬 一浩  
 問合せ先責任者 (役職名) 財務経理部長 (氏名) 出町 典之 TEL 03 (4500) 1383  
 定時株主総会開催予定日 2024年1月26日 配当支払開始予定日 2024年1月29日  
 有価証券報告書提出予定日 2024年1月26日  
 決算補足説明資料作成の有無 : 有  
 決算説明会開催の有無 : 有 (動画配信のみ)

(百万円未満切捨て)

## 1. 2023年10月期の連結業績(2022年11月1日~2023年10月31日)

## (1) 連結経営成績

(%表示は対前期増減率)

|           | 売上収益   |      | 営業利益  |      | 税引前利益 |      | 当期利益  |       | 親会社の所有者に帰属する当期利益 |       | 当期包括利益合計額 |       |
|-----------|--------|------|-------|------|-------|------|-------|-------|------------------|-------|-----------|-------|
|           | 百万円    | %    | 百万円   | %    | 百万円   | %    | 百万円   | %     | 百万円              | %     | 百万円       | %     |
| 2023年10月期 | 16,790 | 33.3 | 1,804 | 32.1 | 1,681 | 30.9 | 1,108 | 33.5  | 1,108            | 33.5  | 1,109     | 32.6  |
| 2022年10月期 | 12,592 | 15.4 | 1,365 | △9.8 | 1,284 | △9.2 | 830   | △11.8 | 830              | △11.8 | 836       | △11.2 |

|           | 基本的1株当たり当期利益 |    | 希薄化後1株当たり当期利益 |    | 親会社所有者帰属持分当期利益率 |     | 資産合計税引前利益率 |   | 売上収益営業利益率 |   |
|-----------|--------------|----|---------------|----|-----------------|-----|------------|---|-----------|---|
|           | 円            | 銭  | 円             | 銭  | %               | %   | %          | % | 円         | 銭 |
| 2023年10月期 | 73           | 50 | 73            | 13 | 13.5            | 7.1 | 10.7       |   |           |   |
| 2022年10月期 | 56           | 10 | 55            | 04 | 11.2            | 6.1 | 10.8       |   |           |   |

(参考) 持分法による投資損益 2023年10月期 一百万円 2022年10月期 2百万円

## (2) 連結財政状態

|           | 資産合計   |        | 資本合計  |        | 親会社の所有者に帰属する持分 |      | 親会社所有者帰属持分比率 |        | 1株当たり親会社所有者帰属持分 |  |
|-----------|--------|--------|-------|--------|----------------|------|--------------|--------|-----------------|--|
|           | 百万円    | 円      | 百万円   | 円      | 百万円            | %    | %            | 円      | 銭               |  |
| 2023年10月期 | 24,346 | 567.07 | 8,534 | 567.07 | 8,534          | 35.1 | 35.1         | 567.07 |                 |  |
| 2022年10月期 | 23,053 | 526.50 | 7,910 | 526.50 | 7,910          | 34.3 | 34.3         | 526.50 |                 |  |

## (3) 連結キャッシュ・フローの状況

|           | 営業活動によるキャッシュ・フロー |       | 投資活動によるキャッシュ・フロー |        | 財務活動によるキャッシュ・フロー |       | 現金及び現金同等物期末残高 |       |
|-----------|------------------|-------|------------------|--------|------------------|-------|---------------|-------|
|           | 百万円              | 円     | 百万円              | 円      | 百万円              | 円     | 百万円           | 円     |
| 2023年10月期 | 2,714            | 2,325 | △637             | △1,697 | △1,697           | 2,325 | 2,325         | 2,325 |
| 2022年10月期 | 2,278            | 1,941 | △693             | △1,046 | △1,046           | 1,941 | 1,941         | 1,941 |

## 2. 配当の状況

|               | 年間配当金  |        |        |       |       | 配当金総額(合計) | 配当性向(連結) | 親会社所有者帰属持分配当率(連結) |
|---------------|--------|--------|--------|-------|-------|-----------|----------|-------------------|
|               | 第1四半期末 | 第2四半期末 | 第3四半期末 | 期末    | 合計    |           |          |                   |
|               | 円      | 銭      | 円      | 銭     | 円     |           |          |                   |
| 2022年10月期     | —      | 0.00   | —      | 28.07 | 28.07 | 421       | 50.0     | 5.6               |
| 2023年10月期     | —      | 0.00   | —      | 28.07 | 28.07 | 422       | 38.2     | 5.1               |
| 2024年10月期(予想) | —      | 0.00   | —      | 28.07 | 28.07 |           | 34.9     |                   |

## 3. 2024年10月期の連結業績予想(2023年11月1日~2024年10月31日)

(%表示は、対前期増減率)

|    | 売上収益   |     | 営業利益  |      | 税引前利益 |     | 当期利益  |     | 親会社の所有者に帰属する当期利益 |     | 基本的1株当たり当期利益 |    |
|----|--------|-----|-------|------|-------|-----|-------|-----|------------------|-----|--------------|----|
|    | 百万円    | %   | 百万円   | %    | 百万円   | %   | 百万円   | %   | 百万円              | %   | 円            | 銭  |
| 通期 | 18,243 | 8.6 | 2,000 | 10.8 | 1,840 | 9.4 | 1,210 | 9.2 | 1,210            | 9.2 | 80           | 40 |

※ 注記事項

(1) 期中における重要な子会社の異動（連結範囲の変更を伴う特定子会社の異動）：無

新規 ー社 (社名) ー、除外 ー社 (社名) ー

(2) 会計方針の変更・会計上の見積りの変更

① IFRSにより要求される会計方針の変更：無

② ①以外の会計方針の変更：無

③ 会計上の見積りの変更：無

(3) 発行済株式数（普通株式）

① 期末発行済株式数（自己株式を含む）

|           |             |           |             |
|-----------|-------------|-----------|-------------|
| 2023年10月期 | 15,153,714株 | 2022年10月期 | 15,022,414株 |
| 2023年10月期 | 103,755株    | 2022年10月期 | ー株          |
| 2023年10月期 | 15,083,124株 | 2022年10月期 | 14,797,277株 |

② 期末自己株式数

③ 期中平均株式数

※ 決算短信は公認会計士又は監査法人の監査の対象外です

※ 業績予想の適切な利用に関する説明、その他特記事項

（将来に関する記述等についてのご注意）

本資料に記載されている業績見通し等の将来に関する記述は、当社が現在入手している情報及び合理的であると判断する一定の前提に基づいており、その達成を当社として約束する趣旨のものではありません。また、実際の業績等は様々な要因により大きく異なる可能性があります。業績予想に関する事項は、添付資料P. 5「1. 経営成績等の概況（4）今後の見通し」をご覧ください。

（決算補足説明資料の入手方法について）

決算補足説明資料はTDnetで同日開示しております。また、当社ウェブサイトにも掲載いたします。

## ○添付資料の目次

|                                  |    |
|----------------------------------|----|
| 1. 経営成績等の概況 .....                | 2  |
| (1) 当期の経営成績の概況 .....             | 2  |
| (2) 当期の財政状態の概況 .....             | 4  |
| (3) 当期のキャッシュ・フローの概況 .....        | 4  |
| (4) 今後の見通し .....                 | 5  |
| (5) 利益配分に関する基本方針及び当期・次期の配当 ..... | 6  |
| 2. 会計基準の選択に関する基本的な考え方 .....      | 6  |
| 3. 連結財務諸表及び主な注記 .....            | 7  |
| (1) 連結財政状態計算書 .....              | 7  |
| (2) 連結損益計算書及び連結包括利益計算書 .....     | 9  |
| (3) 連結持分変動計算書 .....              | 11 |
| (4) 連結キャッシュ・フロー計算書 .....         | 12 |
| (5) 連結財務諸表に関する注記事項 .....         | 13 |
| (継続企業の前提に関する注記) .....            | 13 |
| (会計上の見積りの変更) .....               | 13 |
| (セグメント情報等) .....                 | 13 |
| (1株当たり情報) .....                  | 16 |
| (重要な後発事象) .....                  | 16 |

## 1. 経営成績等の概況

### (1) 当期の経営成績の概況

当連結会計年度における我が国経済は、新型コロナウイルス感染症対策としての行動制限が解除されたことにより社会経済活動の正常化が進み、国内消費は持ち直しつつあります。

一方で、ロシア・ウクライナ情勢の長期化やイスラエル・パレスチナ問題の再燃に起因する原材料価格やエネルギーコストの高騰、急激な為替変動に伴い消費者物価の上昇が懸念されるなど、今後の景気見通しに関しては不透明な状況が続いております。

このような状況の中、当社グループでは以下の経営方針のもと事業の運営に取り組んでまいりました。

#### ① 経営方針

当社グループは、企業理念に「スタイリストファーストを信念にお客さまに幸せと喜びを提供する」ことを掲げ、美容室業界の課題であるスタイリストの長時間労働、低賃金、高離職率を是正し、新たなキャリアデザインを創造することでスタイリスト自身の喜びに繋げることが、更なるお客さまの幸せに繋がると考え、その実現に向けて日々の経営に取り組んでおります。

また、「お客さまに感動を与える美容室という劇場を全国に展開する」ことをブランドビジョンに掲げ、「Challenge Yourself (自分に挑戦する)」「Never Give Up (決して諦めない)」「Stay Innovative (革新的であり続ける)」を行動指針としております。

#### ② 経営戦略

当社グループは、経営理念やビジネスモデルを全国に浸透させ、より多くのお客さま、スタイリスト、フランチャイズオーナーの皆様幸せをもたらすため、業容の拡大を続けてまいりました。今後もお客さまにコストパフォーマンスに優れたサービスを提供するとともに、スタイリストの労働環境や社会的地位の向上を目指し、フランチャイズ事業を軸に、更なる出店を推進してまいります。

具体的な経営戦略は以下のとおりです。

#### <フランチャイズオーナーの育成推進とそれに伴う地方展開の加速>

Agu.グループは、原則として外部からフランチャイズオーナーを募ることなく、Agu.グループで育ったスタイリストをフランチャイズオーナーに起用する独自のモデルを採用しております。同モデルを採用することにより、帰属意識の高いフランチャイズオーナーを輩出し、離反リスクを低く保ちつつフランチャイズ展開を行うことが可能となっております。また、同じグループ出身であることから、フランチャイズオーナー同士が密にコミュニケーションをとる風土が醸成されており、店舗運営ノウハウ等の共有が行われるとともに、出店立地についてはカニバリゼーションが起きにくい組織形態となっております。さらに、人材採用、マーケティング戦略、資金調達、計数管理や記帳等の様々な面においてフランチャイザーであるB-first株式会社がフランチャイズオーナーの支援を行っており、Agu.グループに所属し続けるメリットを提供し続けることで離反リスクをさらに低く保っていると考えております。

また、2023年10月末現在35人（直営美容室運営会社を除く）のフランチャイズオーナーが全国各地に拠点を構えており、関東地方や大都市圏に店舗が集中することもなく、日本各地の地方都市にも店舗展開していることもAgu.グループの特徴であります。今後もフランチャイズオーナーの育成を推進し、地方での店舗展開を加速してまいります。

#### ③ 経営上の目標の達成状況を判断するための客観的な指標等

当社グループは、企業価値の継続的な向上を実現する指標として、売上収益面では店舗数、店舗当たりスタイリスト数、スタイリスト当たり顧客数、顧客単価を重要な経営指標としております。また、株主資本コストについてはROEを重要な経営指標としております。

当期の経営成績の状況は以下のとおりであります。

(売上収益、売上原価、売上総利益)

売上収益は、前連結会計年度比4,197百万円増加し、16,790百万円(前年同期比33.3%増)となりました。直営及びフランチャイズ店舗の積極的な新規出店、株式会社BELLTREE・株式会社KESHIKIの連結子会社化に伴う直営店舗増加等が主因で、各セグメントにおける売上収益が前連結会計年度比で直営美容室運営事業が4,034百万円、フランチャイズ事業が207百万円、インテリアデザイン事業が491百万円それぞれ増加したことが主な増収要因となります。

売上原価については、前連結会計年度比で2,325百万円の増加となり、8,761百万円(同36.1%増)となりました。この結果、売上総利益は前連結会計年度比1,872百万円増加し、8,029百万円(同30.4%増)となりました。

(販売費及び一般管理費、その他収益、その他費用、営業利益)

販売費及び一般管理費は、直営及びフランチャイズ店舗の積極的な新規出店に伴う固定費の増加や、事業拡大に伴う人員の増加等により前連結会計年度比で1,419百万円増加し、6,227百万円(同29.5%増)となりました。

その他収益は、前連結会計年度比で48百万円増加し、109百万円(同78.8%増)となりました。

その他費用は、前連結会計年度比で63百万円増加し、107百万円(同142.8%増)となりました。

この結果、営業利益は前連結会計年度比438百万円増加し、1,804百万円(同32.1%増)となりました。

(金融収益、金融費用、税引前利益)

金融収益は、前連結会計年度比で15百万円減少し、1百万円(同93.5%減)となりました。

金融費用は、前連結会計年度比で23百万円増加し、123百万円(同23.8%増)となりました。

この結果、税引前利益は前連結会計年度比397百万円増加し、1,681百万円(同30.9%増)となりました。

(法人所得税費用、当期利益)

法人所得税費用は、前連結会計年度比118百万円増加し、573百万円(同26.1%増)となりました。

この結果、当期利益は前連結会計年度比278百万円増加し、1,108百万円(同33.5%増)となりました。

セグメントごとの経営成績は、次のとおりであります。

(直営美容室運営事業)

直営美容室運営事業につきましては、新規出店及び株式会社BELLTREE・株式会社KESHIKIの連結子会社化に伴う直営店舗増加が主因で美容サービス収益が増加しました。この結果、売上収益は13,881百万円(同41.0%増)、外部収益は13,881百万円(同41.0%増)、セグメント利益は410百万円(同153.5%増)となりました。

(フランチャイズ事業)

フランチャイズ事業につきましては、フランチャイズ店舗の新規出店及び既存店の増収により、ロイヤリティ収益が増加いたしました。なお、株式会社BELLTREE・株式会社KESHIKIの連結子会社化に伴いセグメント間収益が増加しております。この結果、売上収益は2,270百万円(同10.0%増)、外部収益は1,320百万円(同0.9%増)、セグメント利益は931百万円(同7.0%増)となりました。

(インテリアデザイン事業)

インテリアデザイン事業につきましては、直営店舗及びフランチャイズ店舗の新規出店により、内装工事等の受注が増加いたしました。この結果、売上収益は2,352百万円(同26.4%増)、外部収益は1,589百万円(同10.6%増)、セグメント利益は212百万円(同49.5%増)となりました。

## (2) 当期の財政状態の概況

## (資産)

流動資産は、前連結会計年度末に比べ1,012百万円増加し、4,191百万円となりました。これは主として、現金及び現金同等物の増加384百万円、営業債権及びその他の債権の増加181百万円、その他の流動資産の増加386百万円等によるものであります。

非流動資産は、前連結会計年度末に比べ280百万円増加し、20,154百万円となりました。これは主として、新規出店による有形固定資産の増加109百万円、使用権資産の増加69百万円、その他の金融資産(非流動)の増加62百万円等によるものであります。

この結果、資産は、前連結会計年度末に比べ1,292百万円増加し、24,346百万円となりました。

## (負債)

流動負債は、前連結会計年度末に比べ1,060百万円増加し、5,142百万円となりました。これは主として、営業債務及びその他の債務の増加133百万円、借入金(流動)の増加627百万円、リース負債(流動)の増加93百万円、未払法人所得税等の増加120百万円等であります。

非流動負債は、前連結会計年度末に比べ392百万円減少し、10,668百万円となりました。これは主として、借入金(非流動)の減少407百万円、リース負債(非流動)の減少24百万円、引当金(非流動)の増加57百万円等によるものであります。

この結果、負債は、前連結会計年度末に比べ667百万円増加し、15,811百万円となりました。

## (資本)

資本は、前連結会計年度末に比べ624百万円増加し、8,534百万円となりました。これは主として、親会社の所有者に帰属する当期利益による利益剰余金の増加1,108百万円に対し、配当に伴う利益剰余金の減少421百万円の差額による利益剰余金の増加686百万円等によるものであります。

## (3) 当期のキャッシュ・フローの概況

当連結会計年度における現金及び現金同等物(以下、「資金」という。)は、前連結会計年度末に比べ384百万円増加し、当連結会計年度末には2,325百万円となりました。

当連結会計年度における各キャッシュ・フローの状況とそれらの要因は次のとおりであります。

## (営業活動によるキャッシュ・フロー)

営業活動により増加した資金は2,714百万円(前連結会計年度は2,278百万円の増加)となりました。これは主に増加要因として税引前利益1,681百万円(前年同期比397百万円の増加)、減価償却費及び償却費2,009百万円(前年同期比441百万円の増加)、営業債務及びその他の債務の増加56百万円(前年同期比129百万円の減少)等に対し、営業債権及びその他の債権の増加179百万円(前年同期比24百万円の増加)、棚卸資産の増加60百万円(前年同期比48百万円の増加)、法人所得税の支払額502百万円(前年同期比16百万円の減少)等の資金減少要因があったことによるものであります。

## (投資活動によるキャッシュ・フロー)

投資活動により減少した資金は637百万円(前連結会計年度は693百万円の減少)となりました。これは主に有形固定資産の取得による支出530百万円(前年同期比233百万円の増加)、無形資産の取得による支出23百万円(前年同期比45百万円の減少)、差入保証金の差入による支出85百万円(前年同期比29百万円の増加)等の資金減少要因があったことによるものであります。

## (財務活動によるキャッシュ・フロー)

財務活動により減少した資金は1,697百万円(前連結会計年度は1,046百万円の減少)となりました。これは主に短期借入金の純増額103百万円(前年同期比97百万円の減少)、長期借入れによる収入1,000百万円(前年同期比116百万円の増加)等に対し、長期借入金の返済による支出870百万円(前年同期比274百万円の減少)、リース負債の返済による支出1,444百万円(前年同期比337百万円の増加)、配当金の支払額421百万円の増加(前年同期は該当なし)等の資金減少要因があったことによるものであります。

## (4) 今後の見通し

2024年10月期においては、以下3セグメントの業績がいずれも堅調に推移すると見込んでおります。

## ① 直営美容室運営事業

直営店の運営を通じて得られる収益は店舗売上によるものであり、店舗売上は「店舗数」「店舗当たりスタイリスト数」「スタイリスト当たり顧客数」「顧客単価」の4つのKPIの乗算により算出されます。各KPIにつき、下記的前提の下で設定しております。

|              |   |
|--------------|---|
| 店舗数          | 30店舗程度純増する前提で策定しております。  |
| 店舗当たりスタイリスト数 | 2023年10月期比微減する前提で策定しております。これはスタイリストの流動性の低い郊外エリアへの新規出店が増加しているためです。尚、当該エリアの店舗につき、固定費が小さくなる傾向にあります。比較的少ないスタイリスト数でも利益創出可能な構造となっております。 |
| スタイリスト当たり顧客数 | 郊外エリア店舗に在籍するスタイリストの方が、一般的に勤務時間が短く、当該KPIも連動して低位な傾向にあることを考慮し、2023年10月期と比べて微減する前提で策定しております。  |
| 顧客単価         | リピーターの積み上がりにより顧客単価上昇が見込めるため、2023年10月期比微増する前提で策定しております。  |

以上より、2024年10月期の売上収益は14,886百万円(2023年10月期比7.2%増)を見込んでおります。

## ② フランチャイズ事業

フランチャイズ事業に関しては、当社グループのフランチャイズシステム全体の運営を通じ、フランチャイズ加盟店に提供する各種サービス(店舗運営ノウハウ、マーケティング支援、システムサポート等)の対価として、ロイヤリティ収入とその他収入を得ております。

## (ロイヤリティ収入)

ロイヤリティ収入は店舗売上とロイヤリティ料率(5%)の積で算出されます。店舗売上の前提となるKPIは直営美容室運営事業と同じく以下のとおりであります。

|              |  |
|--------------|--|
| 店舗数          | 110店舗程度純増する前提で策定しております。  |
| 店舗当たりスタイリスト数 | 直営美容室運営事業と同様、2023年10月期比微減する前提で策定しております。  |
| スタイリスト当たり顧客数 | 郊外エリア店舗に在籍するスタイリストの方が、一般的に勤務時間が短く、当該KPIも連動して低位な傾向にあることを考慮し、2023年10月期と比べて微減する前提で策定しております。 |
| 顧客単価         | リピーターの積み上がりにより顧客単価上昇が見込めるため、2023年10月期比微増する前提で策定しております。                                   |

尚、店舗数に関して、新規出店店舗数は各フランチャイズ加盟法人に対する2024年10月期の事業方針や出店計画のヒアリングを通じて設定しております。

## (その他収入)

売上ロイヤリティ以外に仕入代行収入(フランチャイザーとして材料等の集中購買を行う手数料)、POSリース収入(POSをフランチャイズ店舗にリースする対価)、記帳代行収入、スタイリスト採用代行収入(求人広告運用をフランチャイズ本部で一括管理する対価)、プライベートブランド商品の卸売対価等をフランチャイズ加盟店より授受しております。

その他収入はフランチャイズ加盟店の売上収入と直接連動するものではなく、フランチャイズ加盟店の店舗数と連動します。

以上より、2024年10月期の売上収益は1,528百万円(2023年10月期比15.2%増)を見込んでおります。

## ③ インテリアデザイン事業

美容室等の内装デザイン業者として直営店舗及びフランチャイズ店舗の新規出店並びに当社グループ以外の受注案件に関して、店舗デザインや施工業者のアレンジ等のサービス提供を行ない、その対価を得ております。当該事業の売上収益は直営店舗及びフランチャイズ店舗の新規出店工事によるものが大きな割合を占めます。直営

店舗及びフランチャイズ店舗の新規出店計画に対して、過去実績を基に算出した平均的な工事単価を掛け合わせるにより売上収益を算出しております。

以上より、2024年10月期の売上収益は1,843百万円(2023年10月期比16.0%増)を見込んでおります。

以上の結果、2024年10月期の連結業績見通しにつきましては、売上収益18,243百万円(2023年10月期比8.6%増)、営業利益2,000百万円(同10.8%増)、税引前利益1,840百万円(同9.4%増)、親会社の所有者に帰属する当期利益1,210百万円(同9.2%増)を見込んでおります。

また、上記の業績予想は本資料の発表日現在において入手可能な情報に基づき作成したものであり、実際の業績は、今後様々な要因によって予想数値と異なる結果となる可能性があります。

詳細につきましては、2023年12月15日に開示予定の決算補足説明資料をご覧ください。

(5) 利益配分に関する基本方針及び当期・次期の配当

剰余金の配当については、中長期的な事業発展のための内部留保を確保しつつ、「配当性向30%を基準に算出した額と直近の配当金実績額の高い方」とする方針であります。

今後も、株主優待も含め総合的な株主還元を行う方針ですが、次期配当につきましては当期の配当金額と同額の28.07円を見込んでおります。

なお、剰余金の配当の決定機関は、期末配当及び中間配当ともに取締役会であります。

2. 会計基準の選択に関する基本的な考え方

当社グループは、資本市場における財務情報の国際的な比較可能性及び利便性の向上を図るため、2020年10月期連結会計年度より国際会計基準(IFRS)を適用しております。

## 3. 連結財務諸表及び主な注記

## (1) 連結財政状態計算書

(単位：百万円)

|              | 前連結会計年度末<br>(2022年10月31日) | 当連結会計年度末<br>(2023年10月31日) |
|--------------|---------------------------|---------------------------|
| 資産           |                           |                           |
| 流動資産         |                           |                           |
| 現金及び現金同等物    | 1,941                     | 2,325                     |
| 営業債権及びその他の債権 | 757                       | 938                       |
| 棚卸資産         | 71                        | 131                       |
| その他の流動資産     | 408                       | 795                       |
| 流動資産合計       | 3,179                     | 4,191                     |
| 非流動資産        |                           |                           |
| 有形固定資産       | 1,388                     | 1,497                     |
| 使用権資産        | 4,609                     | 4,678                     |
| のれん          | 8,502                     | 8,488                     |
| 無形資産         | 4,403                     | 4,390                     |
| その他の金融資産     | 525                       | 588                       |
| 繰延税金資産       | 412                       | 454                       |
| その他の非流動資産    | 32                        | 56                        |
| 非流動資産合計      | 19,874                    | 20,154                    |
| 資産合計         | 23,053                    | 24,346                    |

(単位：百万円)

|                  | 前連結会計年度末<br>(2022年10月31日) | 当連結会計年度末<br>(2023年10月31日) |
|------------------|---------------------------|---------------------------|
| 負債               |                           |                           |
| 流動負債             |                           |                           |
| 営業債務及びその他の債務     | 941                       | 1,074                     |
| 契約負債             | 31                        | 53                        |
| 借入金              | 1,029                     | 1,657                     |
| リース負債            | 1,341                     | 1,434                     |
| 未払法人所得税等         | 285                       | 406                       |
| その他の流動負債         | 453                       | 515                       |
| 流動負債合計           | 4,082                     | 5,142                     |
| 非流動負債            |                           |                           |
| 借入金              | 5,780                     | 5,372                     |
| リース負債            | 3,204                     | 3,179                     |
| 引当金              | 727                       | 785                       |
| 繰延税金負債           | 1,348                     | 1,330                     |
| その他の非流動負債        | 0                         | —                         |
| 非流動負債合計          | 11,061                    | 10,668                    |
| 負債合計             | 15,143                    | 15,811                    |
| 資本               |                           |                           |
| 資本金              | 169                       | 194                       |
| 資本剰余金            | 4,977                     | 5,002                     |
| 利益剰余金            | 2,754                     | 3,441                     |
| 自己株式             | —                         | △111                      |
| その他の資本の構成要素      | 7                         | 7                         |
| 親会社の所有者に帰属する持分合計 | 7,910                     | 8,534                     |
| 資本合計             | 7,910                     | 8,534                     |
| 負債及び資本合計         | 23,053                    | 24,346                    |

(2) 連結損益計算書及び連結包括利益計算書  
(連結損益計算書)

(単位：百万円)

|                  | 前連結会計年度<br>(自 2021年11月1日<br>至 2022年10月31日) | 当連結会計年度<br>(自 2022年11月1日<br>至 2023年10月31日) |
|------------------|--|--|
| 売上収益             | 12,592                                     | 16,790                                     |
| 売上原価             | △6,435                                     | △8,761                                     |
| 売上総利益            | 6,157                                      | 8,029                                      |
| 販売費及び一般管理費       | △4,808                                     | △6,227                                     |
| その他収益            | 61   | 109  |
| その他費用            | △44  | △107                                       |
| 営業利益             | 1,365                                      | 1,804                                      |
| 金融収益             | 16   | 1  |
| 金融費用             | △99  | △123                                       |
| 持分法による投資利益       | 2  | —  |
| 税引前利益            | 1,284                                      | 1,681                                      |
| 法人所得税費用          | △454                                       | △573                                       |
| 当期利益             | 830  | 1,108                                      |
| 当期利益の帰属          |  |  |
| 親会社の所有者          | 830  | 1,108                                      |
| 当期利益             | 830  | 1,108                                      |
| 1株当たり当期利益        |  |  |
| 基本的1株当たり当期利益(円)  | 56.10                                      | 73.50                                      |
| 希薄化後1株当たり当期利益(円) | 55.04                                      | 73.13                                      |

## (連結包括利益計算書)

(単位：百万円)

|                           | 前連結会計年度<br>(自 2021年11月1日<br>至 2022年10月31日) | 当連結会計年度<br>(自 2022年11月1日<br>至 2023年10月31日) |
|---------------------------|--|--|
| 当期利益                      | 830  | 1,108                                      |
| その他の包括利益                  |  |  |
| 純損益に振り替えられる可能性のある項目       |  |  |
| 在外営業活動体の換算差額              | 5  | 0  |
| 持分法適用会社におけるその他の包括利益に対する持分 | 1  | —  |
| 純損益に振り替えられる可能性のある項目合計     | 6  | 0  |
| 税引後その他の包括利益               | 6  | 0  |
| 当期包括利益                    | 836  | 1,109                                      |
| 当期包括利益の帰属                 |  |  |
| 親会社の所有者                   | 836  | 1,109                                      |
| 当期包括利益                    | 836  | 1,109                                      |

## (3) 連結持分変動計算書

前連結会計年度(自 2021年11月1日 至 2022年10月31日)

(単位:百万円)

|               | 資本金 | 資本剰余金 | 利益剰余金 | 自己株式 | その他の<br>資本の<br>構成要素 | 親会社の<br>所有者に<br>帰属する<br>持分合計 | 資本合計  |
|---------------|-----|-------|-------|------|---------------------|------------------------------|-------|
| 2021年11月1日残高  | 90  | 4,924 | 1,924 | —    | 1                   | 6,940                        | 6,940 |
| 当期利益          | —   | —     | 830   | —    | —                   | 830                          | 830   |
| その他の包括利益      | —   | —     | —     | —    | 6                   | 6                            | 6     |
| 当期包括利益合計      | —   | —     | 830   | —    | 6                   | 836                          | 836   |
| 新株の発行         | 39  | 13    | —     | —    | —                   | 52                           | 52    |
| 新株予約権の行使      | 40  | 40    | —     | —    | △0                  | 79                           | 79    |
| 剰余金の配当        | —   | —     | —     | —    | —                   | —                            | —     |
| 自己株式の取得       | —   | —     | —     | —    | —                   | —                            | —     |
| 所有者との取引額合計    | 79  | 53    | —     | —    | △0                  | 132                          | 132   |
| 2022年10月31日残高 | 169 | 4,977 | 2,754 | —    | 7                   | 7,910                        | 7,910 |

当連結会計年度(自 2022年11月1日 至 2023年10月31日)

(単位:百万円)

|               | 資本金 | 資本剰余金 | 利益剰余金 | 自己株式 | その他の<br>資本の<br>構成要素 | 親会社の<br>所有者に<br>帰属する<br>持分合計 | 資本合計  |
|---------------|-----|-------|-------|------|---------------------|------------------------------|-------|
| 2022年11月1日残高  | 169 | 4,977 | 2,754 | —    | 7                   | 7,910                        | 7,910 |
| 当期利益          | —   | —     | 1,108 | —    | —                   | 1,108                        | 1,108 |
| その他の包括利益      | —   | —     | —     | —    | 0                   | 0                            | 0     |
| 当期包括利益合計      | —   | —     | 1,108 | —    | 0                   | 1,109                        | 1,109 |
| 新株の発行         | 2   | 1     | —     | —    | —                   | 4                            | 4     |
| 新株予約権の行使      | 22  | 22    | —     | —    | △0                  | 44                           | 44    |
| 剰余金の配当        | —   | —     | △421  | —    | —                   | △421                         | △421  |
| 自己株式の取得       | —   | —     | —     | △111 | —                   | △111                         | △111  |
| 所有者との取引額合計    | 24  | 24    | △421  | △111 | △0                  | △484                         | △484  |
| 2023年10月31日残高 | 194 | 5,002 | 3,441 | △111 | 7                   | 8,534                        | 8,534 |

## (4) 連結キャッシュ・フロー計算書

(単位：百万円)

|                          | 前連結会計年度<br>(自 2021年11月1日<br>至 2022年10月31日) | 当連結会計年度<br>(自 2022年11月1日<br>至 2023年10月31日) |
|--------------------------|--|--|
| 営業活動によるキャッシュ・フロー         |  |  |
| 税引前利益                    | 1,284                                      | 1,681                                      |
| 減価償却費及び償却費               | 1,567                                      | 2,009                                      |
| 減損損失                     | 10   | 32   |
| 持分法による投資利益又は損失（△は益）      | △2   | —  |
| 金融収益及び金融費用               | 83   | 122  |
| 固定資産除売却損益（△は益）           | △2   | 18   |
| 営業債権及びその他の債権の増減額（△は増加）   | △154                                       | △179                                       |
| 棚卸資産の増減額（△は増加）           | △12  | △60  |
| 営業債務及びその他の債務の増減額（△は減少）   | 186  | 56   |
| 契約負債の増減額（△は減少）           | 22   | 22   |
| その他                      | △100                                       | △385                                       |
| 小計                       | 2,882                                      | 3,319                                      |
| 利息の受取額                   | 0  | 0  |
| 利息の支払額                   | △85  | △102                                       |
| 法人所得税の支払額                | △519                                       | △502                                       |
| 営業活動によるキャッシュ・フロー         | 2,278                                      | 2,714                                      |
| 投資活動によるキャッシュ・フロー         |  |  |
| 有形固定資産の取得による支出           | △296                                       | △530                                       |
| 有形固定資産の売却による収入           | 40   | 42   |
| 無形資産の取得による支出             | △68  | △23  |
| 子会社の取得による支出              | △324                                       | —  |
| 連結の範囲の変更を伴う子会社株式の取得による支出 | △9   | —  |
| 差入保証金の差入による支出            | △55  | △85  |
| 差入保証金の回収による収入            | 25   | 24   |
| その他                      | △3   | △65  |
| 投資活動によるキャッシュ・フロー         | △693                                       | △637                                       |
| 財務活動によるキャッシュ・フロー         |  |  |
| 短期借入金の純増減額（△は減少）         | 200  | 103  |
| 長期借入れによる収入               | 884  | 1,000                                      |
| 長期借入金の返済による支出            | △1,145                                     | △870                                       |
| リース負債の返済による支出            | △1,107                                     | △1,444                                     |
| 配当金の支払額                  | —  | △421                                       |
| 株式の発行による収入               | 121  | 47   |
| 自己株式の取得による支出             | —  | △111                                       |
| 財務活動によるキャッシュ・フロー         | △1,046                                     | △1,697                                     |
| 現金及び現金同等物に係る換算差額         | 8  | 4  |
| 現金及び現金同等物の増減額（△は減少）      | 547  | 384  |
| 現金及び現金同等物の期首残高           | 1,394                                      | 1,941                                      |
| 現金及び現金同等物の期末残高           | 1,941                                      | 2,325                                      |

(5) 連結財務諸表に関する注記事項

(継続企業の前提に関する注記)

該当事項はありません。

(会計上の見積りの変更)

該当事項はありません。

(セグメント情報等)

(1) 報告セグメントの概要

当社グループの報告セグメントは、当社グループの構成単位のうち分離された財務情報が入手可能であり、経営者が、経営資源の配分の決定及び業績を評価するために、定期的に検討を行う対象となっているものであります。

当社グループは持株会社体制をとっており、当社は持株会社としてグループ経営戦略の策定及びグループ会社の経営指導等を行い、各子会社において事業活動を展開しております。当社グループは、事業の種類別に「直営美容室運営事業」、「フランチャイズ事業」及び「インテリアデザイン事業」の3つを報告セグメントとしております。

直営美容室運営事業は、当社グループにおける直営店舗の運営による美容サービスの提供を行っております。

フランチャイズ事業は、当社グループのフランチャイズ加盟店に対して、経営指導、企業ノウハウ及び教育研修の提供、プライベートブランド商品の販売、材料仕入、広告代理業務、採用、経理や管理業務の代行等を行っております。

インテリアデザイン事業は、美容室等の内装デザインや施工業者のアレンジ等のサービス提供を行っております。

## (2) 報告セグメントに関する情報

報告セグメントの会計処理の方法は、当社グループの会計方針と同一であります。報告セグメントの利益は、営業利益ベースの数値であります。なお、セグメント間の売上収益は市場実勢価格に基づいております。

前連結会計年度(自 2021年11月1日 至 2022年10月31日)

(単位：百万円)

|                | 報告セグメント       |               |                     |        | その他<br>(注) 1 | 合計     | 調整額<br>(注) 2 | 連結財務諸<br>表計上額 |
|----------------|---------------|---------------|---------------------|--------|--------------|--------|--------------|---------------|
|                | 直営美容室<br>運営事業 | フランチャ<br>イズ事業 | インテリア<br>デザイン<br>事業 | 計      |              |        |              |               |
| 売上収益           |               |               |                     |        |              |        |              |               |
| 外部収益           | 9,847         | 1,308         | 1,437               | 12,592 | —            | 12,592 | —            | 12,592        |
| セグメント間収益       | —             | 754           | 424                 | 1,179  | 764          | 1,943  | △1,943       | —             |
| 計              | 9,847         | 2,063         | 1,861               | 13,771 | 764          | 14,536 | △1,943       | 12,592        |
| セグメント利益        | 161           | 870           | 141                 | 1,174  | 291          | 1,466  | △100         | 1,365         |
| 金融収益           | —             | —             | —                   | —      | —            | —      | —            | 16            |
| 金融費用           | —             | —             | —                   | —      | —            | —      | —            | △99           |
| 持分法による<br>投資利益 | —             | —             | —                   | —      | —            | —      | —            | 2             |
| 税引前利益          | —             | —             | —                   | —      | —            | —      | —            | 1,284         |
| その他の項目         |               |               |                     |        |              |        |              |               |
| 減価償却費<br>及び償却費 | 1,354         | 178           | 4                   | 1,537  | 66           | 1,604  | △36          | 1,567         |
| 減損損失           | 14            | —             | —                   | 14     | —            | 14     | △4           | 10            |

(注) 1. 「その他」の区分は、報告セグメントに含まれない事業セグメント等であり、本社管理事業等を含んでおります。

2. 調整額は、主にセグメント間取引消去であります。

当連結会計年度(自 2022年11月1日 至 2023年10月31日)

(単位：百万円)

|                | 報告セグメント       |               |                     |        | その他<br>(注) 1 | 合計     | 調整額<br>(注) 2 | 連結財務諸<br>表計上額 |
|----------------|---------------|---------------|---------------------|--------|--------------|--------|--------------|---------------|
|                | 直営美容室<br>運営事業 | フランチャ<br>イズ事業 | インテリア<br>デザイン<br>事業 | 計      |              |        |              |               |
| 売上収益           |               |               |                     |        |              |        |              |               |
| 外部収益           | 13,881        | 1,320         | 1,589               | 16,790 | —            | 16,790 | —            | 16,790        |
| セグメント間収益       | —             | 950           | 763                 | 1,713  | 872          | 2,586  | △2,586       | —             |
| 計              | 13,881        | 2,270         | 2,352               | 18,504 | 872          | 19,377 | △2,586       | 16,790        |
| セグメント利益        | 410           | 931           | 212                 | 1,554  | 381          | 1,936  | △131         | 1,804         |
| 金融収益           | —             | —             | —                   | —      | —            | —      | —            | 1             |
| 金融費用           | —             | —             | —                   | —      | —            | —      | —            | △123          |
| 持分法による<br>投資利益 | —             | —             | —                   | —      | —            | —      | —            | —             |
| 税引前利益          | —             | —             | —                   | —      | —            | —      | —            | 1,681         |
| その他の項目         |               |               |                     |        |              |        |              |               |
| 減価償却費<br>及び償却費 | 1,758         | 206           | 4                   | 1,970  | 72           | 2,043  | △34          | 2,009         |
| 減損損失           | 32            | —             | —                   | 32     | —            | 32     | —            | 32            |

(注) 1. 「その他」の区分は、報告セグメントに含まれない事業セグメント等であり、本社管理事業等を含んでおります。

2. 調整額は、主にセグメント間取引消去であります。

(3) 製品及びサービスに関する情報

製品及びサービスの区分が報告セグメントと同一であるため、記載を省略しております。

(4) 地域別に関する情報

本邦の外部顧客への売上収益が連結損益計算書の売上収益の大部分を占めるため、記載を省略しております。

(5) 主要な顧客に関する情報

売上収益の10%以上を占める単一の外部顧客との取引はないため、記載を省略しております。

## (1株当たり情報)

## (1) 基本的1株当たり当期利益の算定上の基礎

|                       | 前連結会計年度<br>(自 2021年11月1日<br>至 2022年10月31日) | 当連結会計年度<br>(自 2022年11月1日<br>至 2023年10月31日) |
|-----------------------|--|--|
| 親会社の所有者に帰属する当期利益(百万円) | 830  | 1,108                                      |
| 期中平均普通株式数(株)          | 14,797,277                                 | 15,083,124                                 |
| 基本的1株当たり当期利益(円)       | 56.10                                      | 73.50                                      |

## (2) 希薄化後1株当たり当期利益の算定上の基礎

|                                   | 前連結会計年度<br>(自 2021年11月1日<br>至 2022年10月31日) | 当連結会計年度<br>(自 2022年11月1日<br>至 2023年10月31日) |
|-----------------------------------|--|--|
| 基本的1株当たり当期利益の計算に使用する<br>当期利益(百万円) | 830  | 1,108                                      |
| 期中平均普通株式数(株)                      | 14,797,277                                 | 15,083,124                                 |
| 希薄化効果のある普通株式数                     |  |  |
| ストック・オプションによる増加(株)                | 285,362                                    | 75,753                                     |
| 希薄化後の期中平均普通株式数(株)                 | 15,082,639                                 | 15,158,877                                 |
| 希薄化後1株当たり当期利益(円)                  | 55.04                                      | 73.13                                      |

## (重要な後発事象)

## (多額な資金の借入)

当社は、2023年10月18日開催の取締役会決議に基づき、以下のとおり資金の借入を実行しております。

- (1) 借入先 株式会社みずほ銀行
- (2) 資金用途 長期運転資金
- (3) 借入金額 1,500百万円
- (4) 借入利率 基準金利＋スプレッド
- (5) 借入実行日 2023年11月10日
- (6) 返済期日 2028年10月31日
- (7) 返済方法 3か月ごと5年元金均等返済
- (8) 担保補償 無担保・無保証
- (9) 財務制限条項 以下の所定の連結ベースの水準（日本基準による）のいずれかを達成できない場合、貸付人の請求によって本契約上の期限の利益を失い、直ちに債務の弁済をしなければなりません。
  - ・2023年10月期以降各決算期末のレバレッジ・レシオ（※）を4.0倍以下かつ正の値に維持すること。
  - （※）レバレッジ・レシオ＝有利子負債残高 / EBITDA
  - ・各決算期末のデット・サービス・カバレッジ・レシオ（※）を1.05以上に維持すること。
  - （※）デット・サービス・カバレッジ・レシオ＝（営業活動によるキャッシュ・フロー＋投資活動によるキャッシュ・フロー＋利息の支払額＋現預金残高） / （当該貸付の約定弁済額＋支払利息）
  - ・各決算期末の連結貸借対照表の純資産を直前期末における連結貸借対照表の純資産の80%以上とすること。
  - ・各決算期末の連結経常損益を損失としないこと。