2026年12月期第3四半期　決算説明会
補足資料

補足１	：特殊要因の詳細	P.2
補足２	：セグメント別　四半期推移	P.3-
補足３	： 2026年12月期第3四半期・通期予想　セグメント概況	P.5-
補足４	：事業別収支	P.13-
補足５	：グローバル事業の成長　重点産業	P.15
補足６	：フォワーディング実績	P.16-
補足７	：業績データ比較	P.22
補足８	：2026年12月期業績予想　第4四半期対第3四半期 2026年12月期下期業績予想	P.23
補足９	：日本通運　2026年12月期第3四半期実績・第4四半期予想 日本通運　2026年12月期通期予想	P.27-

本資料に掲載している情報は、各項目の傾向を示しておりますが、各種決算処理を行う前のデータを使用しているため、項目ごとの合計数値は、決算数値と異なる場合があります。
当社事業の現況をご理解いただくための参考資料として作成しておりますので、その旨、ご承知おきください。

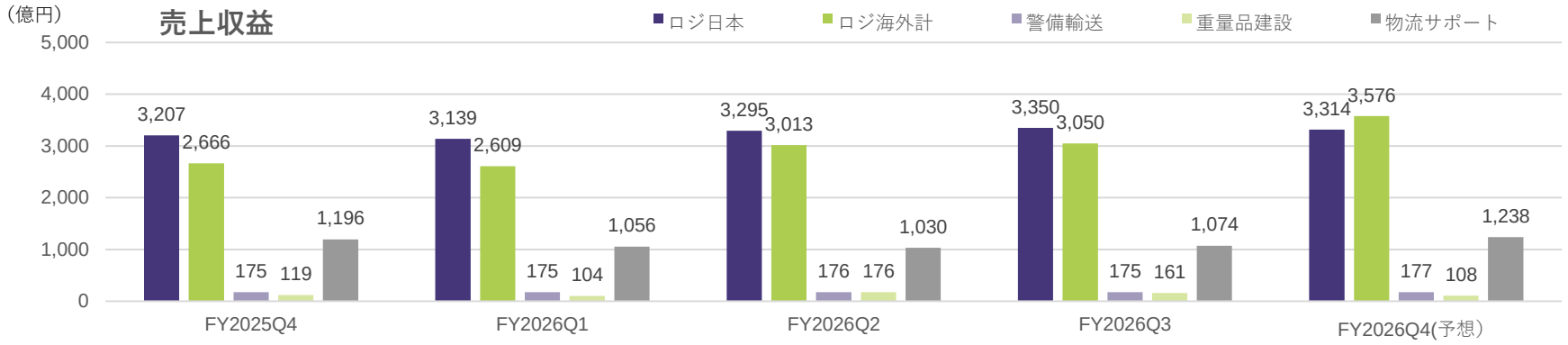
© 2026 NIPPON EXPRESS HOLDINGS, INC. or its affiliates.

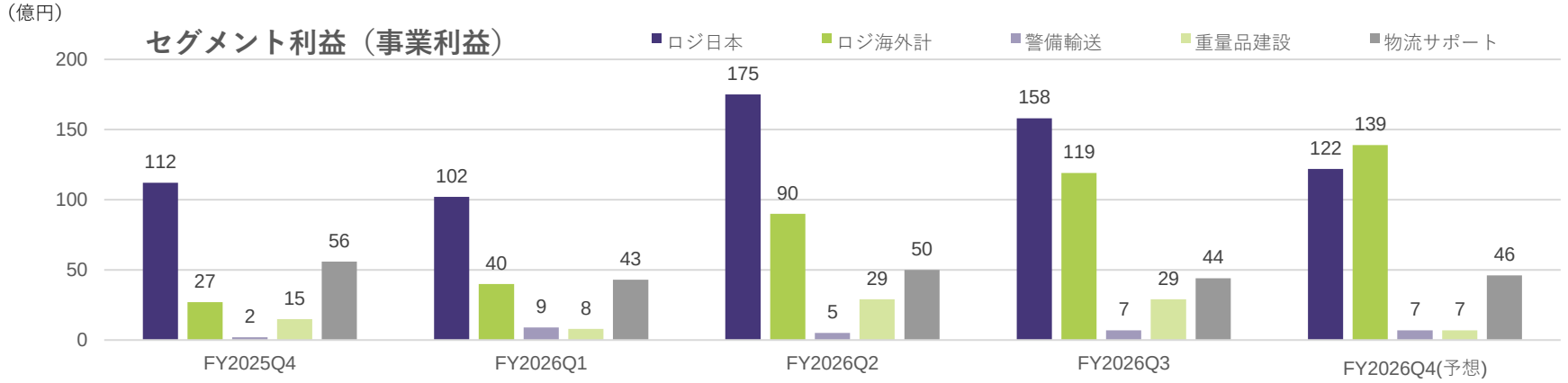
補足１：特殊要因の詳細（外部環境の変化・その他の変動要素）

変動要素	連結業績への影響 （2026年1月～9月実績）	連結業績への影響 （2026年1月～12月予想）
燃油費単価変動による影響	セグメント利益（事業利益）　△6億円　（費用増） 1ℓあたりの単価　（前期9ヶ月平均） 軽油　：128.29円（124.32円） ガソリン　：154.50円（164.54円） 船舶重油　：96.72円（85.77円）	セグメント利益（事業利益）　△14億円　（費用増） 1ℓあたりの単価　（前期12ヶ月平均） 軽油　：130.61円（122.09円） ガソリン　：156.01円（162.13円） 船舶重油　：99.26円（85.65円）
為替による影響	売上収益　＋693億円 セグメント利益（事業利益）＋11億円 9ヶ月（1月～9月）平均為替レート※（前期9ヶ月平均） USD　：158.54円（148.23円） EUR　：184.12円（165.54円） HKD　：20.25円（19.00円） CNY　：23.23円（20.51円） ※「9ヶ月平均為替レート」は、参考値。決算では、四半期平均レートを各現地通貨ベースの四半期実績に適用。	売上収益　＋773億円 セグメント利益（事業利益）＋11億円 12ヶ月（1月～12月）平均為替レート※（前期12ヶ月平均） USD　：158.71円（149.71円） EUR　：183.92円（169.00円） HKD　：20.27円（19.20円） CNY　：23.33円（20.82円） ※「12ヶ月平均為替レート」は、参考値。決算では、四半期平均レートを各現地通貨ベースの四半期実績に適用。

© 2026 NIPPON EXPRESS HOLDINGS, INC. or its affiliates.
本資に記載の将来数値は、現時点における目標値又は計画値であり、その実現を保証するものではなく、様々なリスクや不確定要素によって、実際の数値と大きく異なる可能性があります。弊社はその後の状況の変化等により当該情報を更新する義務を負うものではありません。
NIPPON EXPRESS
We Find the Way

補足２ ：セグメント別　四半期推移



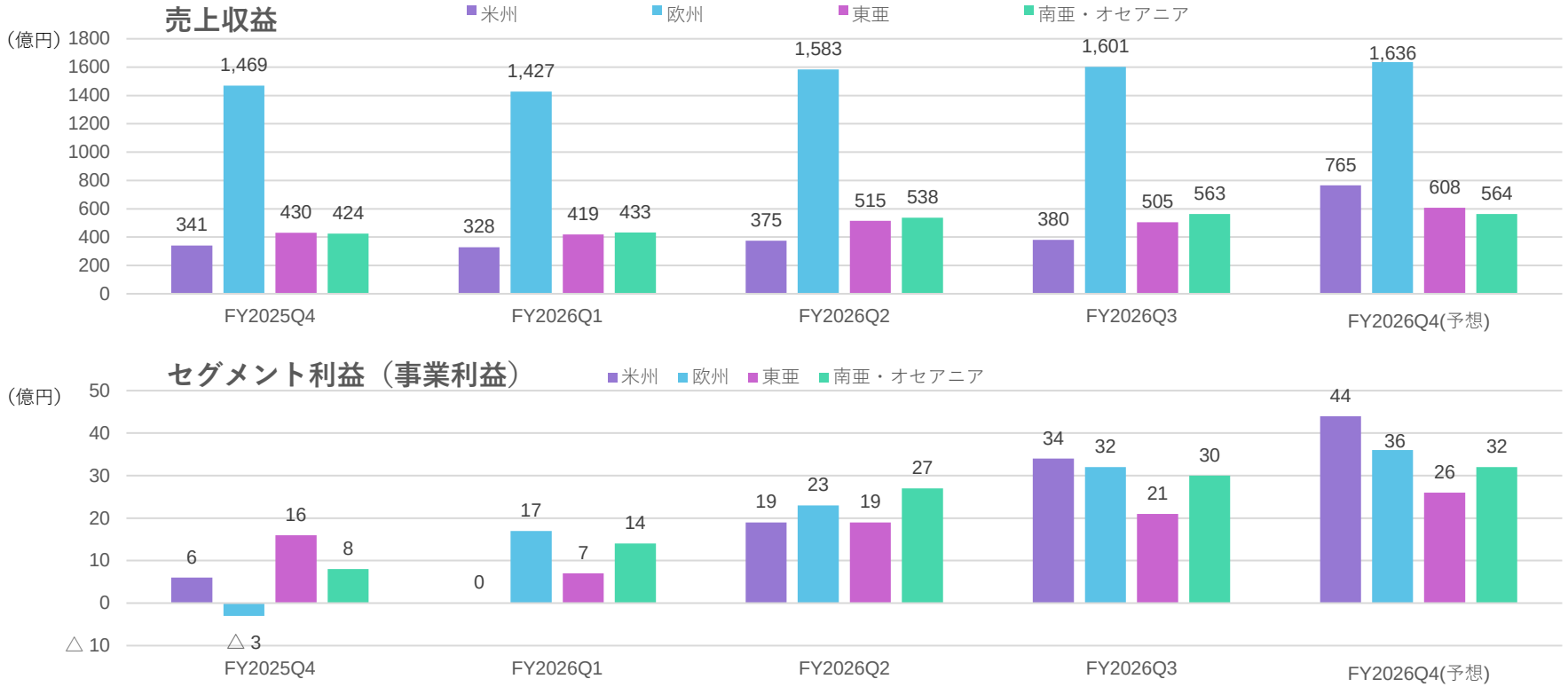


© 2026 NIPPON EXPRESS HOLDINGS, INC. or its affiliates.

本頁に記載の将来数値は、現時点における目標値又は計画値であり、その実現を保証するものではなく、様々なリスクや不確定要素によって、実際の数値と大きく異なる可能性があります。弊社はその後の状況の変化等により当該情報を更新する義務を負うものではありません。

NIPPON EXPRESS
We Find the Way

補足２ ：セグメント別　四半期推移　（ロジスティクス・海外リージョン内訳）



© 2026 NIPPON EXPRESS HOLDINGS, INC. or its affiliates.

本頁に記載の将来数値は、現時点における目標値又は計画値であり、その実現を保証するものではなく、様々なリスクや不確定要素によって、実際の数値と大きく異なる可能性があります。弊社はその後の状況の変化等により当該情報を更新する義務を負うものではありません。

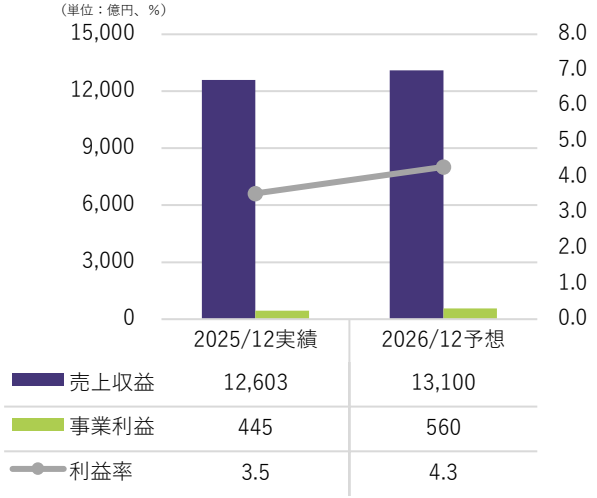
NIPPON EXPRESS
We Find the Way

補足３　：2026年12月期第3四半期・通期予想 セグメント概況　日本セグメント

単四半期実績・予想

項目	年度	1月～3月	4月～6月	上期	7月～9月	10月～12月	下期	通期
売上収益 単位：億円、％	2026	3,139	3,295	6,434	3,350	3,314	6,665	13,100
	2025	3,124	3,134	6,259	3,137	3,207	6,344	12,603
	増減額・率	14 (0.5)	160 (5.1)	174 (2.8)	213 (6.8)	107 (3.4)	321 (5.1)	496 (3.9)
セグメント利益（事業利益） 単位：億円、％	2026	102	175	278	158	122	281	560
	2025	74	118	192	139	112	252	445
	増減額・率	28 (38.7)	56 (47.8)	85 (44.3)	19 (14.0)	9 (8.8)	29 (11.7)	114 (25.8)
セグメント利益率 単位：％	2026	3.3	5.3	4.3	4.7	3.7	4.2	4.3
	2025	2.4	3.8	3.1	4.4	3.5	4.0	3.5

2026/12期　通期予想



2026年7月～9月概況

航空輸出はアジア向け半導体製造装置、電子部品関連に加え、米州向け半導体関連、欧州向け医療機器関連の取扱いが堅調に推移し、数量が増加。海運輸出においては、イントラアジアの需要が堅調で、数量が増加した。ロジスティクスにおいては前年大阪万博等の反動減はあるものの新規業務の獲得やコストダウンに取り組み、全体では増収増益となった。

2026年10月～12月見通し概況

航空・海運ともに取扱い数量は引き続き堅調に推移する見通し。ロジスティクスについては昨年の大阪万博等の反動減の影響に加えて、賃借施設解約費用20億円を見込むが、新規業務獲得や料金改定等の継続をする。全体として増収増益を見込む。

特殊要因

・燃油費単価の影響：【セグメント利益】△4（3Q）△9（年間）
・不動産事業：【セグメント利益】+7（3Q）+8（年間）

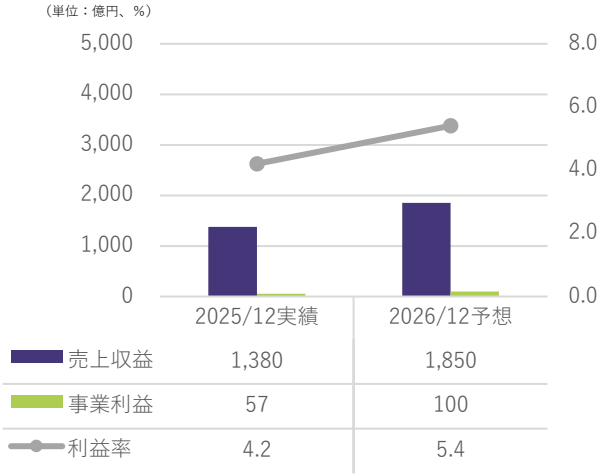
© 2026 NIPPON EXPRESS HOLDINGS, INC. or its affiliates.
本頁に記載の将来数値は、現時点における目標値又は計画値であり、その実現を保証するものではなく、様々なリスクや不確定要素によって、実際の数値と大きく異なる可能性があります。弊社はその後の状況の変化等により当該情報を更新する義務を負うものではありません。
NIPPON EXPRESS
We Find the Way

補足３　：2026年12月期第3四半期・通期予想 セグメント概況　米州セグメント

単四半期実績・予想

項目	年度	1月～3月	4月～6月	上期	7月～9月	10月～12月	下期	通期
売上収益 単位：億円、％	2026	328	375	704	380	765	1,145	1,850
	2025	347	344	692	346	341	687	1,380
	増減額・率	△ 18 (△ 5.4)	30 (8.9)	11 (1.7)	33 (9.8)	424 (124.2)	458 (66.6)	469 (34.1)
セグメント利益（事業利益） 単位：億円、％	2026	0	19	20	34	44	79	100
	2025	17	17	34	16	6	22	57
	増減額・率	△ 16 (△ 94.8)	2 (14.4)	△ 14 (△ 41.0)	18 (113.4)	38 (569.9)	56 (247.2)	42 (73.3)
セグメント利益率 単位：％	2026	0.3	5.2	2.9	9.1	5.9	6.9	5.4
	2025	5.1	5.0	5.0	4.7	2.0	3.3	4.2

2026/12期　通期予想



2026年7月～9月概況

航空輸出では医療医薬品関連の減少や自動車関連のスポット案件の反動減に加え、生鮮業務の減少が影響し取扱い数量が減少した。海運輸入では新規プロジェクト案件が寄与し、倉庫配送ではアパレル関連・自動車関連等の既存顧客取扱いが好調を維持することで増収となった。また、コストダウンの効果もあり、全体で増収増益となった。

2026年10月～12月見通し概況

フォワーディングでは、半導体関連のチャーター需要の取扱いやプロジェクト案件の取り込みにより取扱い数量増加を目論む。ロジスティクスでは、新規業務獲得や適正料金収受の取組み継続に加えて、Metro Supply Chain Group社の連結化による取扱い数量増加を見込む。また、拠点統廃合等の構造改革を継続し、収益性の改善を図り、増収増益の見通し。

特殊要因

・為替影響：
【売上収益】 +72（3Q）+83（年間）
【セグメント利益】 +3（3Q）+3（年間）

© 2026 NIPPON EXPRESS HOLDINGS, INC. or its affiliates.
本資に記載の将来数値は、現時点における目標値又は計画値であり、その実現を保証するものではなく、様々なリスクや不確定要素によって、実際の数値と大きく異なる可能性があります。弊社はその後の状況の変化等により当該情報を更新する義務を負うものではありません。
NIPPON EXPRESS
We Find the Way

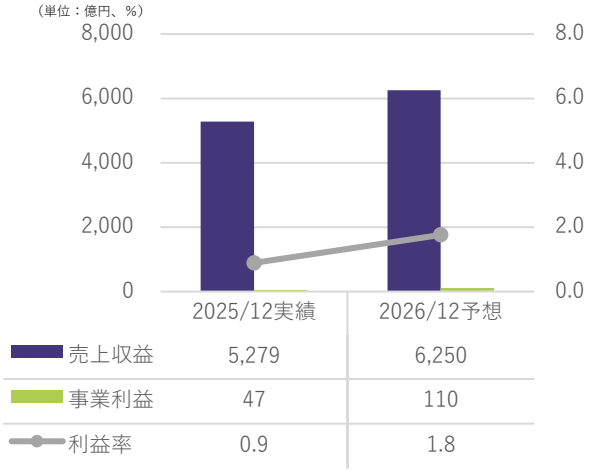
補足３　：2026年12月期第3四半期・通期予想 セグメント概況　欧州セグメント

単四半期実績・予想

項目	年度	1月～3月	4月～6月	上期	7月～9月	10月～12月	下期	通期
売上収益 単位：億円、％	2026	1,427	1,583	3,011	1,601	1,636	3,238	6,250
	2025	1,221	1,275	2,497	1,313	1,469	2,782	5,279
	増減額・率	206 (16.9)	307 (24.1)	514 (20.6)	288 (21.9)	167 (11.4)	455 (16.4)	970 (18.4)
※ セグメント利益 （事業利益） 単位：億円、％	2026	17	23	41	32	36	68	110
	2025	16	18	34	16	△3	12	47
	増減額・率	0 (5.7)	5 (28.6)	6 (17.8)	15 (91.9)	40 —	55 (429.3)	62 (129.3)
セグメント利益率 単位：％	2026	1.2	1.5	1.4	2.0	2.2	2.1	1.8
	2025	1.3	1.5	1.4	1.3	△0.3	0.5	0.9

※ Simon HegeleのPPA完了により2025年12月期Q1～Q3の欧州セグメントの事業利益を遡及修正しています。

2026/12期　通期予想



2026年7月～9月概況

航空輸出における自動車関連および鉄鋼関連のスポット案件の反動減で取扱い数量が減少したものの、中東情勢を起因とする販売単価の上昇・転嫁により増収となった。海運輸出では主要顧客の取扱い数量増に加えて、中東情勢による船舶遅延を背景に前倒し出荷の需要増により取扱い数量が増加した。倉庫配送ではSimon Hegeleのヘルスケア事業での取扱い増加等により増収となり、全体では増収増益となった。

2026年10月～12月見通し概況

フォワーディングにおいては主要顧客の取扱い数量増加と料金改定により収益拡大を図る。ロジスティクスでは、既存顧客の料金改定を推進する。また、拠点統合等の構造改革を継続し、増収増益を見込む。

特殊要因

・為替影響：
【売上収益】 ＋427（3Q） ＋460（年間）
【セグメント利益】 ＋5（3Q） ＋4（年間）

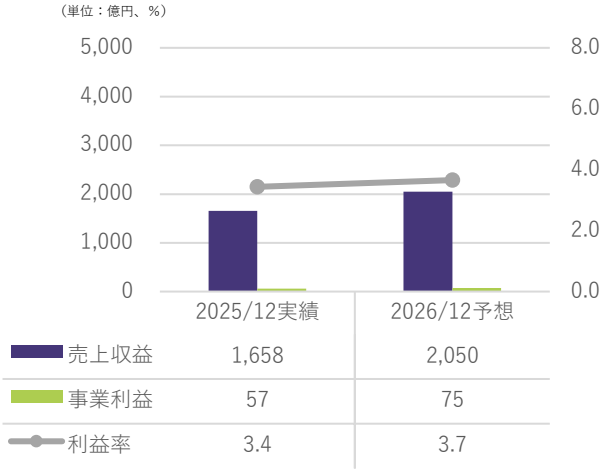
© 2026 NIPPON EXPRESS HOLDINGS, INC. or its affiliates.
本資に記載の将来数値は、現時点における目標値又は計画値であり、その実現を保証するものではなく、様々なリスクや不確定要素によって、実際の数値と大きく異なる可能性があります。弊社はその後の状況の変化等により当該情報を更新する義務を負うものではありません。
NIPPON EXPRESS
We Find the Way

補足３　：2026年12月期第3四半期・通期予想 セグメント概況　東アジアセグメント

単四半期実績・予想

項目	年度	1月～3月	4月～6月	上期	7月～9月	10月～12月	下期	通期
売上収益 単位：億円、％	2026	419	515	935	505	608	1,114	2,050
	2025	415	390	806	421	430	851	1,658
	増減額・率	4 (1.0)	125 (32.1)	129 (16.0)	84 (20.1)	177 (41.3)	262 (30.8)	391 (23.6)
セグメント利益 （事業利益） 単位：億円、％	2026	7	19	26	21	26	48	75
	2025	13	13	27	13	16	29	57
	増減額・率	△ 6 (△ 45.5)	6 (45.2)	△ 0 (△ 0.5)	8 (61.3)	9 (59.3)	18 (60.2)	17 (31.4)
セグメント利益率 単位：％	2026	1.8	3.8	2.9	4.3	4.3	4.3	3.7
	2025	3.3	3.4	3.4	3.2	3.8	3.5	3.4

2026/12期　通期予想



2026年7月～9月概況

航空輸出は、EC関連貨物の取扱いが対前四半期では減少ながらも対前同では数量増加。海運輸出においても、自動車関連、電気電子関連を中心に取扱い数量が増加した。倉庫配送では新規業務の取扱いが増加し、全体として増収増益となった。

2026年10月～12月見通し概況

海空フォワーディングでは、汎アジア戦略の推進による顧客数および取扱い数量拡大を図り、倉庫配送は、既存顧客等の料金改定に注力する。また、構造改革などの合理化を進め、増収増益を見込む。

特殊要因

・為替影響：
【売上収益】 +123（3Q）+156（年間）
【セグメント利益】 +2（3Q）+3（年間）

© 2026 NIPPON EXPRESS HOLDINGS, INC. or its affiliates.
本資に記載の将来数値は、現時点における目標値又は計画値であり、その実現を保証するものではなく、様々なリスクや不確定要素によって、実際の数値と大きく異なる可能性があります。弊社はその後の状況の変化等により当該情報を更新する義務を負うものではありません。
NIPPON EXPRESS
We Find the Way

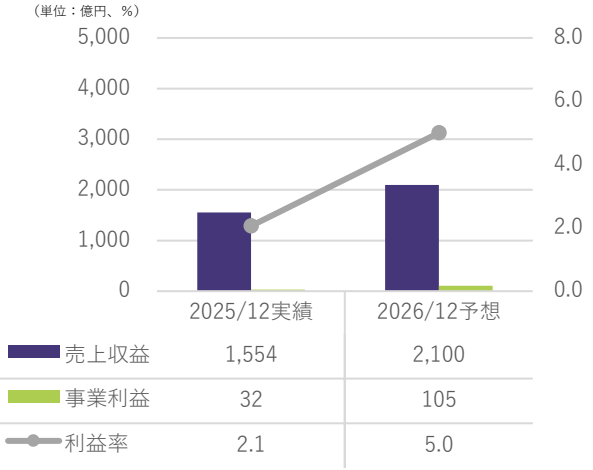
補足３　：2026年12月期第3四半期・通期予想 セグメント概況

南アジア・
オセアニアセグメント

単四半期実績・予想

項目	年度	1月～3月	4月～6月	上期	7月～9月	10月～12月	下期	通期
売上収益 単位：億円、％	2026	433	538	971	563	564	1,128	2,100
	2025	381	357	738	390	424	815	1,554
	増減額・率	51 (13.6)	181 (50.8)	233 (31.6)	172 (44.0)	140 (33.0)	312 (38.3)	545 (35.1)
セグメント利益 （事業利益） 単位：億円、％	2026	14	27	42	30	32	62	105
	2025	11	8	19	4	8	12	32
	増減額・率	3 (32.5)	19 (225.7)	22 (116.2)	25 (550.0)	23 (289.5)	49 (384.1)	72 (222.4)
セグメント利益率 単位：％	2026	3.4	5.2	4.4	5.4	5.7	5.5	5.0
	2025	2.9	2.4	2.7	1.2	1.9	1.6	2.1

2026/12期　通期予想



2026年7月～9月概況

航空輸出は半導体のチャーター輸送や欧米向けの電子部品関連やアパレル関連の出荷が好調に推移し、増収。海運輸出もイントラアジアが堅調に推移したことに加え、欧米向けのスポットも数量増に寄与し、増収となった。倉庫配送においては新規業務を獲得するなど、全体として増収増益となった。

2026年10月～12月見通し概況

海空フォワーディングでは、域内HUBを活用した複合輸送商品等の拡販およびインターリージョン連携を推進し、さらなる取扱い数量拡大を図る。倉庫配送は料金改定、空坪解消を推進するなどの取組みを継続し、増収増益を見込む。

特殊要因

・為替影響：
【売上収益】 ＋69（3Q） ＋72（年間）
【セグメント利益】 0（3Q） 0（年間）

© 2026 NIPPON EXPRESS HOLDINGS, INC. or its affiliates.

本資に記載の将来数値は、現時点における目標値又は計画値であり、その実現を保証するものではなく、様々なリスクや不確定要素によって、実際の数値と大きく異なる可能性があります。弊社はその後の状況の変化等により当該情報を更新する義務を負うものではありません。

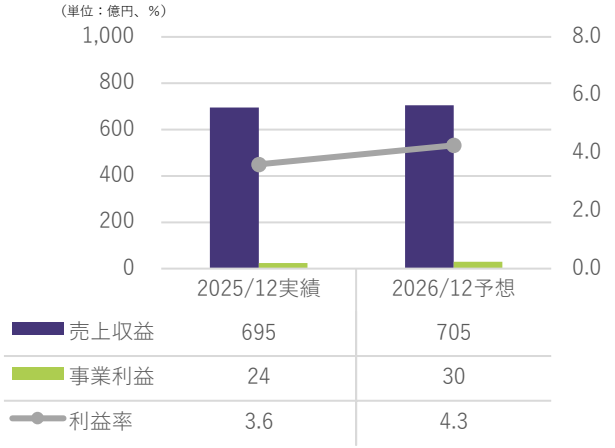
NIPPON EXPRESS
We Find the Way

補足３　：2026年12月期第3四半期・通期予想 セグメント概況　　警備輸送セグメント

単四半期実績・予想

項目	年度	1月～3月	4月～6月	上期	7月～9月	10月～12月	下期	通期
売上収益 単位：億円、％	2026	175	176	351	175	177	353	705
	2025	170	174	344	174	175	350	695
	増減額・率	4 (2.8)	2 (1.2)	6 (2.0)	1 (0.6)	2 (1.2)	3 (0.9)	9 (1.4)
セグメント利益（事業利益） 単位：億円、％	2026	9	5	14	7	7	15	30
	2025	6	7	14	8	2	10	24
	増減額・率	2 (29.5)	△ 1 (△ 21.6)	0 (3.6)	△0 (△ 5.7)	5 (192.6)	4 (42.3)	5 (20.3)
セグメント利益率 単位：％	2026	5.1	3.2	4.2	4.4	4.3	4.3	4.3
	2025	4.1	4.1	4.1	4.7	1.5	3.1	3.6

2026/12期　通期予想



2026年7月～9月概況

設定便の一便化や共載化に伴う減便等による減収影響はあったが、料金改定の取組みや行内処理業務が伸長し売上収益は増収となった。事業利益については、料金改定やオペレーションの見直しによる増益効果はあったものの、人件費の増加や諸物価高騰によるコストの増加に伴い、減益となった。

2026年10月～12月見通し概況

料金改定や行内処理業務等の拡販、オペレーションの見直しを継続するとともに、低収益業務の入れ替えを推進し、４Qは増収増益を見込む。

特殊要因

-

© 2026 NIPPON EXPRESS HOLDINGS, INC. or its affiliates.

本資に記載の将来数値は、現時点における目標値又は計画値であり、その実現を保証するものではなく、様々なリスクや不確定要素によって、実際の数値と大きく異なる可能性があります。弊社はその後の状況の変化等により当該情報を更新する義務を負うものではありません。

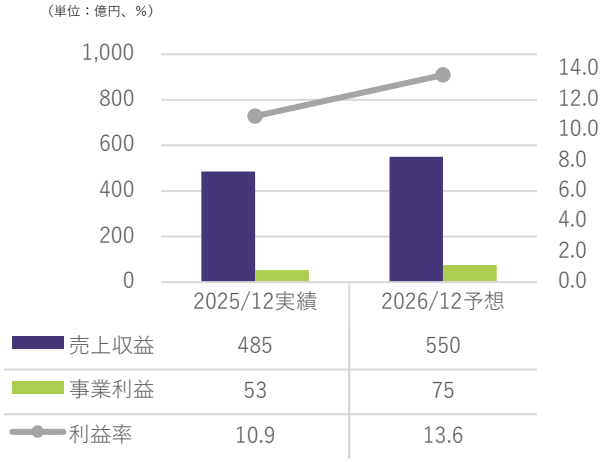
NIPPON EXPRESS
We Find the Way

補足３　：2026年12月期第3四半期・通期予想 セグメント概況　重量品建設セグメント

単四半期実績・予想

項目	年度	1月～3月	4月～6月	上期	7月～9月	10月～12月	下期	通期
売上収益 単位：億円、％	2026	104	176	280	161	108	269	550
	2025	129	118	248	118	119	237	485
	増減額・率	△ 24 (△ 19.3)	57 (48.3)	32 (13.1)	42 (35.8)	△ 10 (△ 9.1)	31 (13.3)	64 (13.2)
セグメント利益（事業利益） 単位：億円、％	2026	8	29	37	29	7	37	75
	2025	13	10	23	14	15	29	53
	増減額・率	△ 4 (△ 35.8)	19 (192.8)	14 (62.7)	15 (107.1)	△ 7 (△ 49.9)	7 (24.6)	21 (41.3)
セグメント利益率 単位：％	2026	8.2	16.7	13.5	18.1	7.2	13.7	13.6
	2025	10.3	8.5	9.4	11.9	13.1	12.5	10.9

2026/12期　通期予想



2026年7月～9月概況

主力の風力発電工事やSDM工事を始め、その他工事においても、追加工事が発生するなど取扱量が伸長した。また、外注費の抑制にも努め、増収増益となった。

2026年10月～12月見通し概況

受託工事案件の工期前倒しや完工により、当該四半期の工事規模が縮小し、取扱量が減少することから、減収減益を見込む。

特殊要因

-

© 2026 NIPPON EXPRESS HOLDINGS, INC. or its affiliates.

本頁に記載の将来数値は、現時点における目標値又は計画値であり、その実現を保証するものではなく、様々なリスクや不確定要素によって、実際の数値と大きく異なる可能性があります。弊社はその後の状況の変化等により当該情報を更新する義務を負うものではありません。

NIPPON EXPRESS
We Find the Way

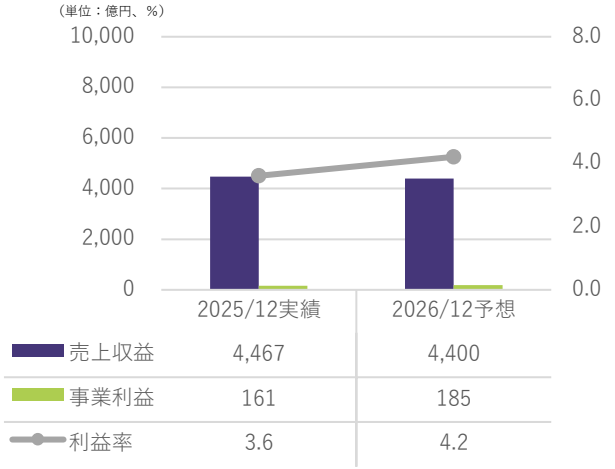
補足３　：2026年12月期第3四半期・通期予想 セグメント概況

物流サポートセグメント

単四半期実績・予想

項目	年度	1月～3月	4月～6月	上期	7月～9月	10月～12月	下期	通期
売上収益 単位：億円、％	2026	1,056	1,030	2,086	1,074	1,238	2,313	4,400
	2025	1,181	1,065	2,247	1,023	1,196	2,219	4,467
	増減額・率	△ 125 (△ 10.6)	△ 35 (△ 3.3)	△ 160 (△ 7.2)	51 (5.0)	41 (3.5)	93 (4.2)	△ 67 (△ 1.5)
セグメント利益 （事業利益） 単位：億円、％	2026	43	50	94	44	46	90	185
	2025	37	37	74	29	56	86	161
	増減額・率	6 (17.1)	13 (36.1)	19 (26.6)	14 (47.3)	△ 10 (△ 18.2)	3 (4.5)	23 (14.7)
セグメント利益率 単位：％	2026	4.1	4.9	4.5	4.1	3.7	3.9	4.2
	2025	3.2	3.5	3.3	2.9	4.7	3.9	3.6

2026/12期　通期予想



2026年7月～9月概況

物流商品・機器関連において営業販売の減少があったものの、その他の取扱いが堅調だったことに加えて、石油販売の単価上昇および一定の利幅の確保により、増収増益となった。

2026年10月～12月見通し概況

石油販売において、数量減ながら販売単価上昇および一定の利幅を維持することをはじめ、その他の事業においても堅調さを維持し増収となるものの、前年の土地売却仲介料反動減の影響が大きく、減益を見込む。

特殊要因

-

© 2026 NIPPON EXPRESS HOLDINGS, INC. or its affiliates.

本頁に記載の将来数値は、現時点における目標値又は計画値であり、その実現を保証するものではなく、様々なリスクや不確定要素によって、実際の数値と大きく異なる可能性があります。弊社はその後の状況の変化等により当該情報を更新する義務を負うものではありません。

NIPPON EXPRESS
We Find the Way

補足４　：事業別収支

（単位：億円）（億円未満切捨て）

セグメント			2025/12期					2026/12期			増減額（QoQ）	増減額（前年比）
			1 Q	2 Q	3 Q	4 Q	累計	1Q	2Q	3Q	3Q 対 2Q	3Q 対 前3Q
ロジ日本	航空FWD	売上高	411	406	370	400	1,588	415	471	516	45	146
		営業利益	22	18	15	18	74	28	29	35	5	19
	海運FWD	売上高	408	440	412	403	1,664	397	456	464	7	52
		営業利益	32	44	39	30	147	29	52	44	▲ 7	4
	ロジスティクス	売上高	2,397	2,375	2,428	2,469	9,671	2,381	2,402	2,429	27	1
		営業利益	117	80	96	98	393	127	84	102	17	6
	その他（本社組織、不動産等）	売上高	60	53	62	64	240	65	70	70	0	8
		営業利益	▲ 72	▲ 64	▲ 70	▲ 68	▲ 275	▲ 64	▲ 57	▲ 65	▲ 8	5
組織別実績計（日本基準）		売上高	3,277	3,275	3,273	3,337	13,164	3,259	3,401	3,482	81	208
		営業利益	100	79	80	78	339	120	108	116	7	36
連結決算数値（IFRS基準）		売上収益	3,124	3,134	3,137	3,207	12,603	3,139	3,295	3,350	55	213
		セグメント利益（事業利益）	74	118	139	112	445	102	175	158	▲ 16	19
ロジ海外	航空FWD	売上高	568	562	598	728	2,458	686	877	812	▲ 64	214
		営業利益	52	49	48	54	206	59	81	86	5	37
	海運FWD	売上高	408	403	414	410	1,630	417	480	539	58	124
		営業利益	34	45	36	30	146	40	46	51	5	15
	ロジスティクス	売上高	831	871	941	999	3,636	970	1,034	1,021	▲ 12	79
		営業利益	64	60	66	64	255	56	71	73	1	6
	その他（本社組織等）	売上高	49	47	55	58	225	56	66	65	▲ 0	10
		営業利益	▲ 105	▲ 107	▲ 100	▲ 129	▲ 442	▲ 125	▲ 128	▲ 122	6	▲ 21
	cargo-partner	売上高	741	784	802	990	3,318	856	1,042	1,019	▲ 23	216
		営業利益	6	2	2	4	16	11	17	19	2	17
組織別実績計（各国基準）		売上高	2,599	2,669	2,811	3,188	11,269	2,988	3,500	3,458	▲ 42	646
		営業利益	52	50	53	25	181	43	87	108	20	55
連結決算数値（IFRS基準）		売上収益	2,365	2,368	2,471	2,666	9,871	2,609	3,013	3,050	36	579
		セグメント利益（事業利益）	59	58	49	27	195	40	90	119	28	67
ロジ 計（各国基準）		売上高	5,877	5,944	6,085	6,526	24,433	6,248	6,901	6,940	38	854
		営業利益	152	129	133	104	521	163	196	225	28	91
連結決算数値（IFRS基準）		売上収益	5,489	5,503	5,608	5,873	22,475	5,748	6,309	6,401	92	792
		セグメント利益（事業利益）	134	177	188	140	640	143	265	278	12	87

四半期トレンド・対前年分析（ロジ日本）　※決算説明会資料再掲

航空：中東情勢影響に起因するスペースタイトの緩和に伴い、単位粗利は低下したが、アジア向け、米州向け半導体製造装置関連の数量が増加し、欧州向け医療機器関連の数量も堅調に推移したことからQonQで増収増益となった。対前年3Qにおいて各仕向地において数量が増加したことにより増収増益となった。

海運：海外引越は繁忙期を終え、QonQでは減収減益となったが、対前年3Qでは増収増益。コマーシャルではアジア発の運賃変動が大きい状況下、販売単価は上昇したが、単位粗利が低下、数量も減少したことでQonQで増収減益となった。対前年3Qにおいて単位粗利は低下したことにより、NVO事業の粗利は減少したが、国内作業料金の適正化等により増収増益となった。

ロジ：QonQではEC関連顧客の取扱量の増加等により増収。一方、2Qの賞与による法定福利費の影響を除くと利益は2Q並み。対前年3Qでは万博などスポット案件等の減少があるものの、料金改定効果や新規業務の獲得、コストダウンによる生産性の向上等により増収増益となった。

ロジ日本：QonQ 16億円の減益（決算処理を含む）、見通しから 8億円の上振れ

四半期トレンド・対前年分析（ロジ海外）

航空：QonQではアジア発EC関連貨物や旧FV社の事業再編により数量が減少したが、料金改定効果もあり、単位粗利は上昇し、減収増益となった。
対前年3QではAI関連需要を受けて、アジア発半導体関連、電子部品関連の数量増と単位粗利の上昇により増収増益となった。

海運：QonQでは海外発はアジア発欧米向けの需要を取込み、ロングホールの取扱数量が伸長したことにより単位粗利が上昇し、増収増益となった。対前年3Qではイントラアジアの需要が堅調に推移したことにより数量が増加し、単位粗利も上昇したことで、増収増益となった。

ロジ：QonQでは欧州での大口顧客の取扱いが減少したことなどにより減収となったが、東アジアにおける半導体関連新規業務の収益性改善や欧州におけるコスト削減効果によって増益となった。対前年3Qでは東アジアの半導体関連の他、米州のアパレル、自動車関連の取扱いが好調で、増収増益となった。

ＣＰ：QonQでは欧州デミニミス制度撤廃による東アジア発EC貨物の減少により減収となったが、スペースコントロールに加えて、海運における自動車関連の増加によって増益となった。対前年3QではFWDの販売単価の上昇や海運の数量増加、組織再編によるコスト削減により増収増益となった。

ロジ海外：QonQ 28億円の増益（決算処理を含む）、見通しから39億円の上振れ

※当資料の作成注記については、次ページに記載しております。

© 2026 NIPPON EXPRESS HOLDINGS, INC. or its affiliates.

補足４　：事業別収支

（単位：億円）（億円未満切捨て）

セグメント			2025/12期					2026/12期			増減額（QoQ）	増減額（前年比）
			1 Q	2 Q	3 Q	4 Q	累計	1Q	2Q	3Q	3Q 対2Q	3Q 対 前3Q
米州	航空FWD	売上高	99	97	97	89	383	87	98	103	5	6
		営業利益	9	9	9	7	35	7	11	14	2	4
	海運FWD	売上高	72	70	71	73	288	61	72	82	10	10
		営業利益	6	6	6	4	24	4	7	10	2	4
	ロジスティクス	売上高	181	177	183	182	724	182	200	197	▲ 3	14
		営業利益	19	20	19	14	73	14	23	24	0	5
	その他（本社組織等）	売上高	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
		営業利益	▲ 19	▲ 20	▲ 22	▲ 20	▲ 82	▲ 23	▲ 25	▲ 25	▲ 0	▲ 3
		売上高	354	346	352	344	1,397	331	370	384	13	31
		営業利益	16	16	13	6	51	2	18	24	6	10
欧州	航空FWD	売上高	150	161	166	221	700	186	223	195	▲ 28	28
		営業利益	11	11	10	17	52	20	23	22	▲ 0	11
	海運FWD	売上高	106	120	126	107	461	128	149	161	12	35
		営業利益	8	14	9	2	34	14	10	12	1	3
	ロジスティクス	売上高	385	440	476	507	1,810	508	530	517	▲ 13	40
		営業利益	32	31	42	41	147	38	39	37	▲ 1	▲ 4
	その他（本社組織等）	売上高	36	34	40	42	153	36	43	42	▲ 0	2
		営業利益	▲ 44	▲ 46	▲ 43	▲ 66	▲ 200	▲ 62	▲ 65	▲ 56	8	▲ 13
		売上高	679	757	809	879	3,126	860	946	916	▲ 29	107
		営業利益	8	11	18	▲ 4	34	10	8	16	7	▲ 2
東アジア	航空FWD	売上高	162	156	178	241	739	221	281	250	▲ 30	71
		営業利益	14	12	15	15	57	13	15	21	5	6
	海運FWD	売上高	126	113	109	118	467	108	127	136	8	26
		営業利益	6	11	9	12	39	8	12	12	▲ 0	3
	ロジスティクス	売上高	133	127	139	158	558	130	144	141	▲ 3	2
		営業利益	7	9	6	8	32	5	10	9	▲ 1	3
	その他（本社組織等）	売上高	▲ 1	0	0	1	1	4	4	5	0	4
		営業利益	▲ 17	▲ 20	▲ 18	▲ 21	▲ 77	▲ 20	▲ 20	▲ 23	▲ 2	▲ 4
		売上高	421	398	428	520	1,767	466	557	532	▲ 24	104
		営業利益	11	12	12	14	51	6	18	19	1	7

セグメント			2025/12期					2026/12期			増減額（QoQ）	増減額（前年比）
			1 Q	2 Q	3 Q	4 Q	累計	1Q	2Q	3Q	3Q 対 2Q	3Q 対 前3Q
南アジア・オセアニア	航空FWD	売上高	156	145	155	176	634	189	274	263	▲ 10	107
		営業利益	17	15	13	14	61	18	30	28	▲ 1	15
	海運FWD	売上高	102	99	106	110	419	112	130	158	27	51
		営業利益	12	12	11	11	47	12	14	15	0	4
	ロジスティクス	売上高	129	124	142	151	548	140	158	165	6	22
		営業利益	4	▲ 1	▲ 1	▲ 0	1	▲ 2	▲ 2	1	3	2
	その他（本社組織等）	売上高	14	12	13	14	55	14	18	17	▲ 1	3
		営業利益	▲ 25	▲ 19	▲ 16	▲ 21	▲ 82	▲ 16	▲ 17	▲ 16	0	▲ 0
		売上高	402	383	419	453	1,658	455	582	604	22	185
		営業利益	9	6	6	4	27	12	25	28	3	21
cargo-partner		売上高	741	784	802	990	3,318	856	1,042	1,019	▲ 23	216
		営業利益	6	2	2	4	16	11	17	19	2	17
ロジ海外　計		売上高	2,599	2,669	2,811	3,188	11,269	2,970	3,500	3,458	▲ 42	646
		営業利益	52	50	53	25	181	43	87	108	20	55

※ 当資料は当社グループ各法人もしくは店所単位で、その主たる取扱い（航空・海運・ロジスティクス・その他）に応じて区分、集計したもの。
※ ロジ日本の「ロジスティクス」には国内航空および内航海運を含んでいる。

© 2026 NIPPON EXPRESS HOLDINGS, INC. or its affiliates.

補足５ ：グローバル事業の成長　重点産業

（億円未満切捨て）

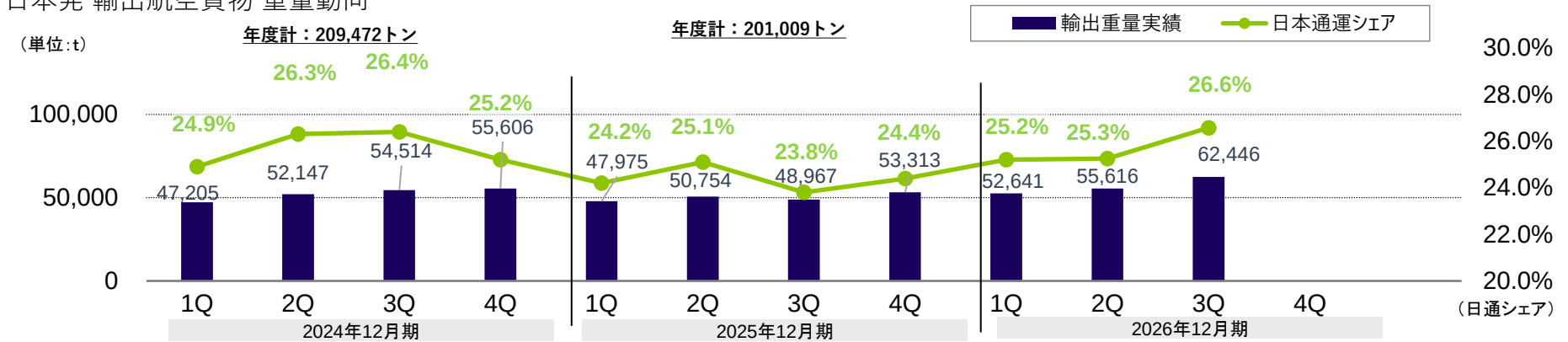
	日本				海外計			
重点産業	2026年 1月～9月 実績	2025年 1月～9月 実績	前年対比 増減率	2028年 目標	2026年 1月～9月 実績	2025年 1月～9月 実績	前年対比 増減率	2028年 目標
テクノロジー 基盤領域：電機電子 成長、挑戦領域：産業用機械	1,186億円 (2,131億円)	1,113億円 (1,386億円)	6.6% (53.7%)	1,700億円	1,359億円 (1,973億円)	1,098億円 (1,584億円)	23.8% (24.6%)	2,300億円
モビリティ 基盤領域：自動車 成長、挑戦領域：建機、農機、鉄道、航空機	1,049億円 (1,096億円)	982億円 (982億円)	6.9% (11.6%)	1,100億円	990億円 (1,280億円)	877億円 (1,108億円)	13.0% (15.6%)	1,500億円
ライフスタイル 基盤領域：アパレル 成長、挑戦領域：家具、装飾品、コスメティクス	180億円 (180億円)	169億円 (169億円)	6.3% (6.3%)	260億円	1,069億円 (1,208億円)	912億円 (1,024億円)	17.3% (17.9%)	1,340億円
ヘルスケア 成長、挑戦領域：医薬品、医療機器	472億円 (472億円)	458億円 (458億円)	3.1% (3.1%)	620億円	399億円 (950億円)	398億円 (856億円)	0.5% (11.0%)	680億円
半導体 成長、挑戦領域：半導体	440億円 (604億円)	332億円 (425億円)	32.6% (42.0%)	555億円	229億円 (236億円)	134億円 (137億円)	72.2% (71.2%)	445億円

※実績：日本＝日本通運㈱、海外＝4リージョン合計（cargo-partner、Simon Hegele、一部の国内グループ会社は除く）
2025年度、2026年度実績の下段（）書きはcargo-partner、Simon Hegele、一部の国内グループ会社を含む実績

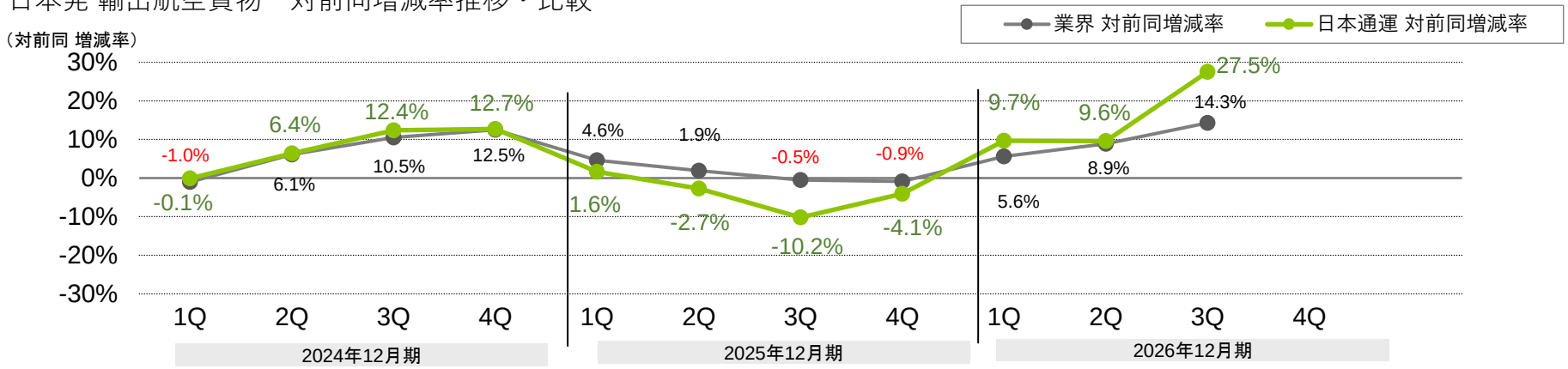
© 2026 NIPPON EXPRESS HOLDINGS, INC. or its affiliates.

補足６ ：フォワーディング実績： 日本発 輸出航空貨物 重量動向

日本発 輸出航空貨物 重量動向



日本発 輸出航空貨物　対前同増減率推移・比較

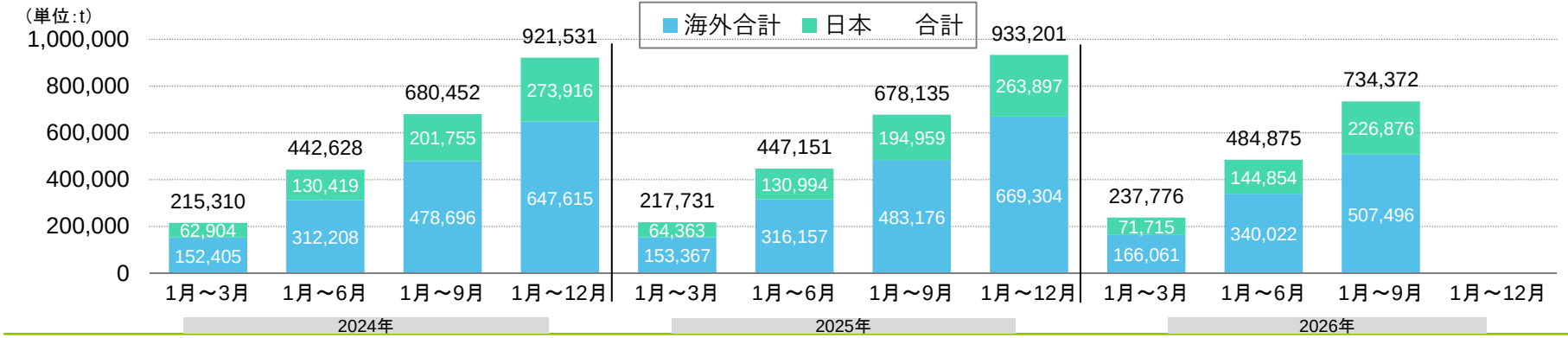


© 2026 NIPPON EXPRESS HOLDINGS, INC. or its affiliates.

補足６ ：フォワーディング実績： 輸出貨物動向（航空）

（単位：t /チャージャブル）

発地 地域名	2024年					2025年					2026年				
	1月～3月	4月～6月	7月～9月	10月～12月	年間計	1月～3月	4月～6月	7月～9月	10月～12月	年間計	1月～3月	4月～6月	7月～9月	10月～12月	年間計
日本	62,904	67,515	71,336	72,161	273,916	64,363	66,631	63,965	68,937	263,897	71,715	73,139	82,022		
米州	14,548	19,022	18,030	13,415	65,016	15,500	17,027	17,112	11,597	61,236	10,069	10,305	11,190		
（うちcargo-partner扱い）	1,567	1,488	1,294	296	4,645	2,425	1,064	49	52	3,590	60	85	61		
欧州	41,503	39,844	42,821	47,418	171,586	43,075	44,371	43,414	49,788	180,649	42,078	40,687	39,759		
（うちcargo-partner扱い）	10,761	11,834	12,781	12,878	48,254	12,195	11,560	11,362	12,418	47,535	9,818	10,377	11,525		
東アジア	56,531	59,228	60,381	63,540	239,681	53,922	61,156	64,104	79,532	258,714	67,356	72,695	67,659		
（うちcargo-partner扱い）	27,265	27,039	28,771	29,579	112,654	23,888	29,254	30,174	35,371	118,688	30,338	32,137	29,197		
南アジア・オセアニア	39,823	41,708	45,257	44,545	171,333	40,869	40,235	42,390	45,211	168,706	46,557	50,275	48,867		
（うちcargo-partner扱い）	3,053	2,845	2,718	2,480	11,096	2,358	3,304	3,430	3,118	12,210	2,623	2,542	2,562		
海外合計	152,405	159,802	166,489	168,919	647,615	153,367	162,790	167,020	186,128	669,304	166,061	173,961	167,475		
（うちcargo-partner扱い）	42,646	43,206	45,564	45,223	176,648	40,866	45,182	45,015	50,959	182,022	42,839	45,141	43,345		
総重量	215,310	227,318	237,824	241,079	921,531	217,731	229,420	230,984	255,066	933,201	237,776	247,100	249,497		

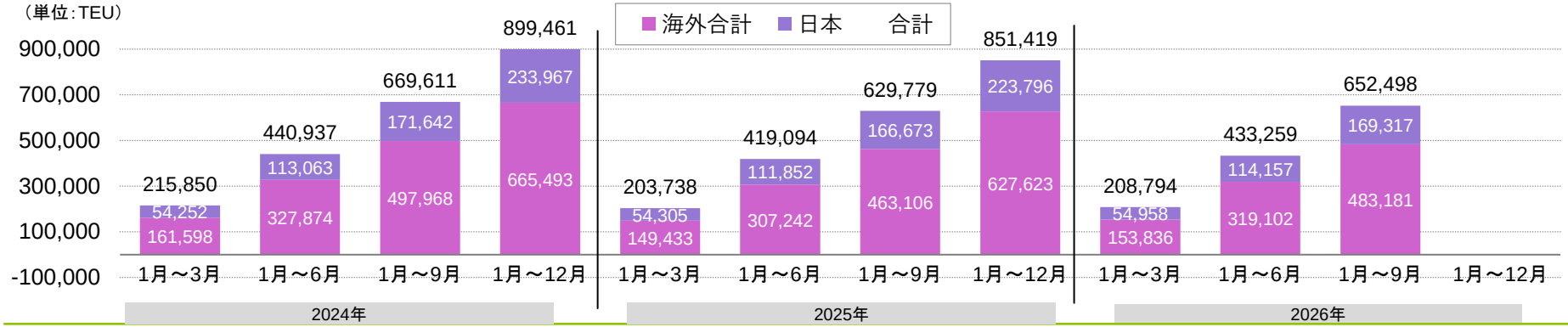


© 2026 NIPPON EXPRESS HOLDINGS, INC. or its affiliates.

補足６ ：フォワーディング実績： 輸出貨物動向（海運）

（単位：TEU）

発地 地域名	2024年					2025年					2026年				
	1月～3月	4月～6月	7月～9月	10月～12月	年間計	1月～3月	4月～6月	7月～9月	10月～12月	年間計	1月～3月	4月～6月	7月～9月	10月～12月	年間計
日本	54,252	58,811	58,580	62,325	233,967	54,305	57,547	54,821	57,123	223,796	54,958	59,198	55,160		
米州	8,025	9,756	12,470	13,727	43,978	8,644	9,436	8,332	7,825	34,237	7,331	8,181	7,515		
（うちcargo-partner扱い）	266	332	228	329	1,155	456	380	217	333	1,386	649	841	351		
欧州	29,464	26,786	25,227	28,293	109,769	24,839	25,708	24,863	31,986	107,396	24,918	29,731	25,198		
（うちcargo-partner扱い）	12,006	11,917	10,313	11,849	46,085	10,946	10,858	10,200	11,272	43,277	10,168	11,044	10,792		
東アジア	79,648	86,357	84,444	79,053	329,501	71,762	78,530	75,689	76,114	302,096	76,373	80,411	81,560		
（うちcargo-partner扱い）	21,227	24,069	22,759	20,768	88,823	19,803	21,619	20,387	17,766	79,576	20,401	22,517	22,550		
南アジア・オセアニア	44,462	43,377	47,953	46,452	182,245	44,189	44,135	46,980	48,591	183,894	45,214	46,944	49,806		
（うちcargo-partner扱い）	7,468	6,749	5,993	6,064	26,274	5,526	5,354	5,090	4,765	20,735	4,558	5,372	5,347		
海外合計	161,598	166,276	170,094	167,525	665,493	149,433	157,809	155,864	164,517	627,623	153,836	165,266	164,079		
（うちcargo-partner扱い）	40,968	43,067	39,294	39,008	162,337	36,731	38,212	35,894	34,137	144,974	35,775	39,773	39,041		
総数量	215,850	225,087	228,674	229,850	899,461	203,738	215,357	210,685	221,640	851,419	208,794	224,465	219,240		



© 2026 NIPPON EXPRESS HOLDINGS, INC. or its affiliates.

補足６ ：フォワーディング実績

日本・海外セグメント発航空輸出事業の粗利益額と粗利益率推移（四半期単位）

発地 地域名	航空輸出粗利益額（単位：億円）											
	2024年				2025年				2026年			
	1月～3月	4月～6月	7月～9月	10月～12月	1月～3月	4月～6月	7月～9月	10月～12月	1月～3月	4月～6月	7月～9月	10月～12月
日本	117	116	133	137	128	127	119	127	133	141	151	-
米州	35	39	36	35	33	32	31	33	30	33	34	-
欧州	33	31	27	28	22	21	20	31	22	27	18	-
東アジア	31	37	39	36	38	34	36	35	36	42	61	-
南アジア・オセアニア	35	35	39	39	37	35	35	39	42	57	53	-
海外セグメント合計	135	143	142	140	131	123	123	139	132	161	167	-

発地 地域名	航空輸出粗利益率											
	2024年				2025年				2026年			
	1月～3月	4月～6月	7月～9月	10月～12月	1月～3月	4月～6月	7月～9月	10月～12月	1月～3月	4月～6月	7月～9月	10月～12月
日本	43.2%	41.5%	42.2%	38.2%	40.7%	40.2%	41.9%	41.4%	40.4%	36.1%	34.7%	-
米州	50.1%	44.6%	44.5%	50.6%	46.7%	46.6%	45.3%	61.5%	61.9%	61.2%	60.8%	-
欧州	25.7%	24.7%	21.8%	18.5%	19.4%	18.3%	17.2%	19.3%	16.1%	16.8%	13.6%	-
東アジア	27.6%	27.0%	28.5%	24.7%	30.3%	27.1%	23.9%	16.6%	19.8%	17.7%	29.3%	-
南アジア・オセアニア	30.2%	25.2%	24.5%	25.7%	28.5%	30.2%	28.1%	27.3%	26.3%	23.6%	23.0%	-
海外セグメント合計	31.4%	29.0%	28.1%	26.7%	29.6%	28.7%	26.5%	24.2%	24.7%	22.9%	26.4%	-

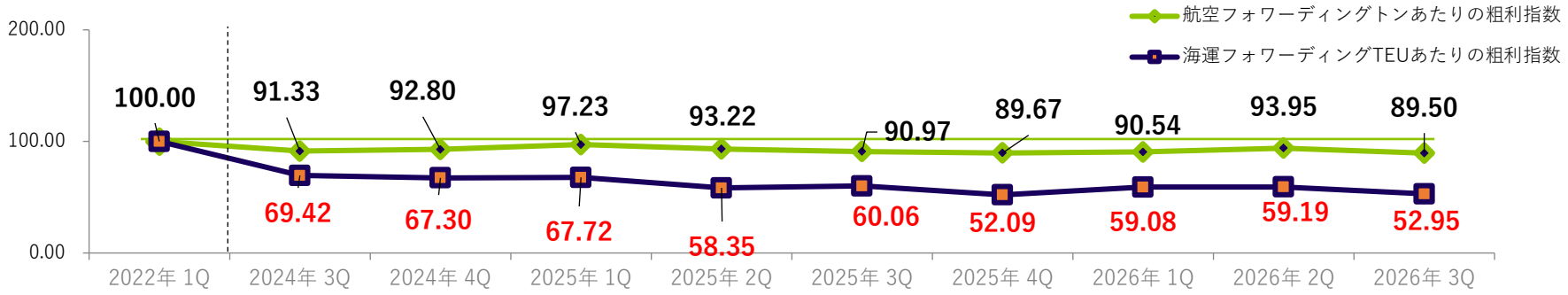
航空輸出粗利益額：「航空輸出売上高」から「航空利用費（国際）」を除いた額
粗利益率：「航空輸出売上高」に対する「国際航空輸出粗利益額」の割合
※海外セグメント計は、各国の月次報告数値に基づき作成した数値
※海外セグメント計の粗利益額は各四半期の平均為替レートを円貨に換算した数値
※cargo-partnerの実績は除く

© 2026 NIPPON EXPRESS HOLDINGS, INC. or its affiliates.

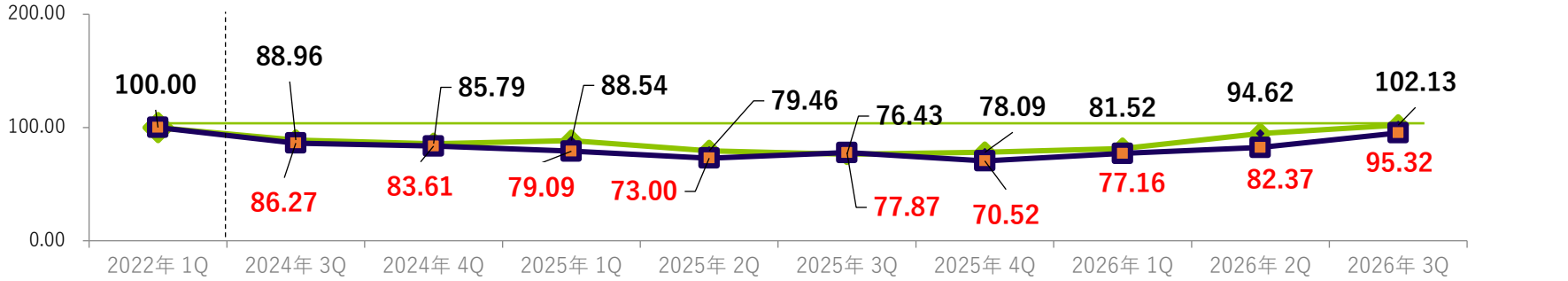
補足６ ：フォワーディング実績

日本・海外セグメント発、航空・海運輸出事業の単位あたりの粗利指数の推移（四半期単位）

日本セグメント計



海外セグメント計



※2022年第1四半期のトン、TEUあたりの粗利益額を100として、各四半期の推移を表した数値。
※海外セグメント計は各四半期の平均為替レートを円貨に換算し計算。 ※cargo-partnerの実績は除いて計算。

© 2026 NIPPON EXPRESS HOLDINGS, INC. or its affiliates.

補足６ ：フォワーディング実績（連結）利用運送費の推移（四半期単位）

（単位：億円）

項目	2024年1月～3月 IFRS基準	2024年4月～6月 IFRS基準	2024年7月～9月 IFRS基準	2024年10月～12月 IFRS基準	2025年1月～3月 IFRS基準	2025年4月～6月 IFRS基準	2025年7月～9月 IFRS基準	2025年10月～12月 IFRS基準	2026年1月～3月 IFRS基準	2026年4月～6月 IFRS基準	2026年7月～9月 IFRS基準
鉄道	104	109	109	113	105	101	104	104	98	108	109
航空	695	813	776	917	733	752	775	928	849	1,140	1,073
海運	410	471	553	516	475	430	416	389	400	480	583
利用費合計	1,211	1,394	1,439	1,547	1,314	1,284	1,296	1,423	1,348	1,729	1,766

© 2026 NIPPON EXPRESS HOLDINGS, INC. or its affiliates.

補足７ ：業績データ比較

日本・海外別実績、予想

＊「海外売上収益比率」の算出に際し、売上収益は消去後の数値を記載しています。

（単位：億円、%）（億円未満切捨て）

セグメント	項目	今期実績（2026年1月～9月）	前期実績（2025年1月～9月）	増減額（前年比）	増減率（前年比）
日本計	売上収益	13,915	13,552	362	2.7
	セグメント利益（事業利益）	665	496	168	34.0
海外計	売上収益	8,673	7,205	1,468	20.4
	セグメント利益（事業利益）	250	167	82	49.2

対象期間	今期実績（2026年1月～9月）
海外売上収益比率	38.3%

セグメント	項目	通期予想（2026年1月～12月）	前年実績（2025年1月～12月）	増減額（前年比）	増減率（前年比）
日本計	売上収益	18,755	18,251	503	2.8
	セグメント利益（事業利益）	850	684	165	24.2
海外計	売上収益	12,250	9,871	2,378	24.1
	セグメント利益（事業利益）	390	195	194	99.7

© 2026 NIPPON EXPRESS HOLDINGS, INC. or its affiliates.

本頁に記載の将来数値は、現時点における目標値又は計画値であり、その実現を保証するものではなく、様々なリスクや不確定要素によって、実際の数値と大きく異なる可能性があります。弊社はその後の状況の変化等により当該情報を更新する義務を負うものではありません。

NIPPON EXPRESS
We Find the Way

補足８：2026年12月期業績予想　第4四半期対第3四半期

（単位：億円、%）（億円未満切捨て）

項目	今期4Q予想	今期3Q実績	増減額	増減率
売上収益	7,618	7,114	504	7.1
連結セグメント利益 （事業利益）	270	311	△ 40	△ 13.0
事業利益率	3.6	4.4	–	–
営業利益	488	413	75	18.2
親会社の所有者に帰属する 当期利益	320	236	84	35.6
海外売上収益	3,576	3,050	525	17.2

© 2026 NIPPON EXPRESS HOLDINGS, INC. or its affiliates.

本頁に記載の将来数値は、現時点における目標値又は計画値であり、その実現を保証するものではなく、様々なリスクや不確定要素によって、実際の数値と大きく異なる可能性があります。弊社はその後の状況の変化等により当該情報を更新する義務を負うものではありません。

NIPPON EXPRESS
We Find the Way

補足８： 2026年12月期業績予想　第4四半期対第3四半期（セグメント別）

（単位：億円、%）（億円未満切捨て）

セグメント	項目	今期4Q 予想	今期3Q 実績	増減額	増減率
日本	売上収益	3,314	3,350	△ 36	△ 1.1
	セグメント利益（事業利益）	122	158	△ 36	△ 22.7
米州	売上収益	765	380	385	101.4
	セグメント利益（事業利益）	44	34	10	30.1
欧州	売上収益	1,636	1,601	35	2.2
	セグメント利益（事業利益）	36	32	3	11.4
東アジア	売上収益	608	505	102	20.3
	セグメント利益（事業利益）	26	21	4	21.1
南アジア・オセアニア	売上収益	564	563	1	0.3
	セグメント利益（事業利益）	32	30	1	5.1
海外セグメント合計	売上収益	3,576	3,050	525	17.2
	セグメント利益（事業利益）	139	119	20	17.0
警備輸送	売上収益	177	175	1	1.1
	セグメント利益（事業利益）	7	7	△0	△ 1.0
重量品建設	売上収益	108	161	△ 52	△ 32.7
	セグメント利益（事業利益）	7	29	△ 21	△ 73.2
物流サポート	売上収益	1,238	1,074	163	15.3
	セグメント利益（事業利益）	46	44	2	5.0
調整額	売上収益	△ 796	△ 698	△ 98	–
	セグメント利益（事業利益）	△ 53	△ 47	△ 5	–
合計	売上収益	7,618	7,114	504	7.1
	セグメント利益（事業利益）	270	311	△ 40	△ 13.0

© 2026 NIPPON EXPRESS HOLDINGS, INC. or its affiliates.

本資料に記載の将来数値は、現時点における目標値又は計画値であり、その実現を保証するものではなく、様々なリスクや不確定要素によって、実際の数値と大きく異なる可能性があります。弊社はその後の状況の変化等により当該情報を更新する義務を負うものではありません。

NIPPON EXPRESS
We Find the Way

補足8：2026年12月期下期業績予想

（単位：億円、%）（億円未満切捨て）

項目	下期予想	※ 前年下期実績	増減額（前年比）	増減率（前年比）	前回予想（8/7発表）	増減額（前回比）	増減率（前回比）
売上収益	14,733	13,028	1,705	13.1	13,933	800	5.7
セグメント利益（事業利益）	582	342	239	70.0	482	100	20.7
事業利益率	4.0	2.6	-	-	3.5	-	-
営業利益	902	228	673	294.0	752	150	19.9
親会社の所有者に帰属する当期利益	557	△ 57	614	-	457	100	21.9
海外売上収益	6,626	5,137	1,488	29.0	5,946	680	11.4

※海外売上収益はセグメント間消去前の数値を記載。

※Simon HegeleのPPA完了に伴い、2025年12月期下期の欧州セグメント事業利益を遡及修正しています（2025年12月期下期影響額+2億円）。
これに伴い、事業利益以下の数値も修正しています。

© 2026 NIPPON EXPRESS HOLDINGS, INC. or its affiliates.

本資に記載の将来数値は、現時点における目標値又は計画値であり、その実現を保証するものではなく、様々なリスクや不確定要素によって、実際の数値と大きく異なる可能性があります。弊社はその後の状況の変化等により当該情報を更新する義務を負うものではありません。

NIPPON EXPRESS
We Find the Way

補足８：2026年12月期下期業績予想　セグメント別

（単位：億円、%）（億円未満切捨て）

セグメント	項目	下期予想	前年下期実績	増減額（前年比）	増減率（前年比）	前回予想（8/7発表）	増減額（前回比）	増減率（前回比）
日本	売上収益	6,665	6,344	321	5.1	6,365	300	4.7
	セグメント利益（事業利益）	281	252	29	11.7	311	△ 30	△ 9.6
米州	売上収益	1,145	687	458	66.6	705	440	62.3
	セグメント利益（事業利益）	79	22	56	247.2	30	49	160.8
欧州	売上収益	3,238	2,782	455	16.4	3,178	60	1.9
	セグメント利益（事業利益）	68	※12	55	429.3	58	10	17.0
東アジア	売上収益	1,114	851	262	30.8	1,064	50	4.7
	セグメント利益（事業利益）	48	29	18	60.2	38	10	26.3
南アジア・オセアニア	売上収益	1,128	815	312	38.3	998	130	13.0
	セグメント利益（事業利益）	62	12	49	384.1	37	25	66.7
海外セグメント合計	売上収益	6,626	5,137	1,488	29.0	5,946	680	11.4
	セグメント利益（事業利益）	258	78	180	228.5	164	94	57.0
警備輸送	売上収益	353	350	3	0.9	353	—	—
	セグメント利益（事業利益）	15	10	4	42.3	15	—	—
重量品建設	売上収益	269	237	31	13.3	239	30	12.5
	セグメント利益（事業利益）	37	29	7	24.6	27	10	37.0
物流サポート	売上収益	2,313	2,219	93	4.2	2,343	△ 30	△ 1.3
	セグメント利益（事業利益）	90	86	3	4.5	75	15	19.8
調整額	売上収益	△ 1,495	△ 1,262	△ 232	—	△ 1,315	△ 180	—
	セグメント利益（事業利益）	△ 101	△ 115	14	—	△ 112	11	—
合計	売上収益	14,733	13,028	1,705	13.1	13,933	800	5.7
	セグメント利益（事業利益）	582	342	239	70.0	482	100	20.7

※Simon HegeleのPPA完了に伴い、2025年12月期上期、下期の欧州セグメント事業利益を遡及修正しています（2025年12月期下期影響額+2億円）。
これに伴い、事業利益以下の数値も修正しています。

© 2026 NIPPON EXPRESS HOLDINGS, INC. or its affiliates.

本資に記載の将来数値は、現時点における目標値又は計画値であり、その実現を保証するものではなく、様々なリスクや不確定要素によって、実際の数値と大きく異なる可能性があります。弊社はその後の状況の変化等により当該情報を更新する義務を負うものではありません。

NIPPON EXPRESS
We Find the Way

補足９　：日本通運　2026年12月期第3四半期実績・第4四半期予想

売上収益（単位：百万円、%）1月～9月実績

	2026年1月~9月	係数	2025年1月~9月	係数	増減額	増減率
鉄道事業	50,343	6.1	53,039	6.6	△ 2,696	△ 5.1
小口貨物事業	7,598	0.9	7,865	1.0	△ 267	△ 3.4
自動車事業	134,196	16.1	134,873	16.9	△ 677	△ 0.5
自動車合計	141,794	17.0	142,739	17.9	△ 944	△ 0.7
海運事業	102,073	12.3	96,396	12.1	5,676	5.9
港湾事業	53,389	6.4	51,459	6.4	1,929	3.7
海運合計	155,462	18.7	147,856	18.5	7,606	5.1
輸出	59,861	7.2	58,075	7.3	1,785	3.1
輸入	46,198	5.6	43,034	5.4	3,163	7.4
国内・その他	49,403	5.9	46,746	5.9	2,656	5.7
航空事業	184,745	22.2	162,191	20.3	22,553	13.9
輸出	109,796	13.2	87,206	10.9	22,590	25.9
輸入	23,340	2.8	22,982	2.9	358	1.6
その他	51,608	6.2	52,003	6.5	△ 395	△ 0.8
倉庫・保管庫事業	122,760	14.8	118,946	14.9	3,813	3.2
工場内事業	57,776	6.9	52,653	6.6	5,123	9.7
引越・移転事業	37,897	4.6	37,132	4.7	764	2.1
重機建設事業	8,338	1.0	8,176	1.0	162	2.0
その他事業	72,978	8.8	75,580	9.5	△ 2,602	△ 3.4
総計	832,097	100.0	798,317	100.0	33,780	4.2

売上収益（単位：百万円、%）10月～12月予想

	2026年10月~12月	係数	2025年10月~12月	係数	増減額	増減率
鉄道事業	18,309	6.4	18,538	6.8	△ 229	△ 1.2
小口貨物事業	2,745	1.0	2,800	1.0	△ 55	△ 2.0
自動車事業	46,405	16.1	46,290	17.1	114	0.2
自動車合計	49,150	17.1	49,090	18.1	59	0.1
海運事業	35,356	12.3	32,541	12.0	2,814	8.6
港湾事業	18,770	6.5	18,035	6.7	734	4.1
海運合計	54,126	18.8	50,576	18.7	3,549	7.0
輸出	21,151	7.3	19,229	7.1	1,921	10.0
輸入	16,274	5.7	15,268	5.6	1,005	6.6
国内・その他	16,701	5.8	16,079	5.9	621	3.9
航空事業	67,788	23.5	55,225	20.4	12,562	22.7
輸出	41,469	14.4	29,087	10.7	12,381	42.6
輸入	8,408	2.9	8,107	3.0	300	3.7
その他	17,911	6.2	18,030	6.7	△ 119	△ 0.7
倉庫・保管庫事業	40,280	14.0	40,350	14.9	△ 70	△ 0.2
工場内事業	22,536	7.8	20,689	7.6	1,846	8.9
引越・移転事業	8,460	2.9	8,463	3.1	△ 3	△ 0.0
重機建設事業	2,885	1.0	2,985	1.1	△ 100	△ 3.4
その他事業	24,368	8.5	25,179	9.3	△ 810	△ 3.2
総計	287,902	100.0	271,098	100.0	16,803	6.2

© 2026 NIPPON EXPRESS HOLDINGS, INC. or its affiliates.

本資に記載の将来数値は、現時点における目標値又は計画値であり、その実現を保証するものではなく、様々なリスクや不確定要素によって、実際の数値と大きく異なる可能性があります。弊社はその後の状況の変化等により当該情報を更新する義務を負うものではありません。

NIPPON EXPRESS
We Find the Way

補足９　：日本通運　2026年12月期第3四半期実績・第4四半期予想

費用・営業利益（単位：百万円、%）1月～9月実績

	2026年1月~9月	係数	2025年1月~9月	係数	増減額	増減率
総人件費	168,646	20.3	164,430	20.6	4,215	2.6
利用運送費計	134,146	16.1	116,287	14.6	17,858	15.4
鉄道利用費	25,933	3.1	27,310	3.4	△ 1,377	△ 5.0
船舶利用費	34,982	4.2	33,338	4.2	1,644	4.9
航空利用費	73,230	8.8	55,639	7.0	17,591	31.6
外注費	298,757	35.9	294,361	36.9	4,396	1.5
償却金	68,324	8.2	67,939	8.5	385	0.6
施設使用料	24,730	3.0	25,909	3.2	△ 1,178	△ 4.5
その他	108,095	13.0	110,432	13.8	△ 2,337	△ 2.1
費用 合計	802,701	96.5	779,362	97.6	23,339	3.0
事業利益	29,395	3.5	18,954	2.4	10,441	55.1
その他収益	19,558	2.4	9,629	1.2	9,929	103.1
その他費用	3,613	0.4	17,475	2.2	△ 13,862	△ 79.3
営業利益	45,341	5.4	11,108	1.4	34,233	308.2

費用・営業利益（単位：百万円、%）10月～12月予想

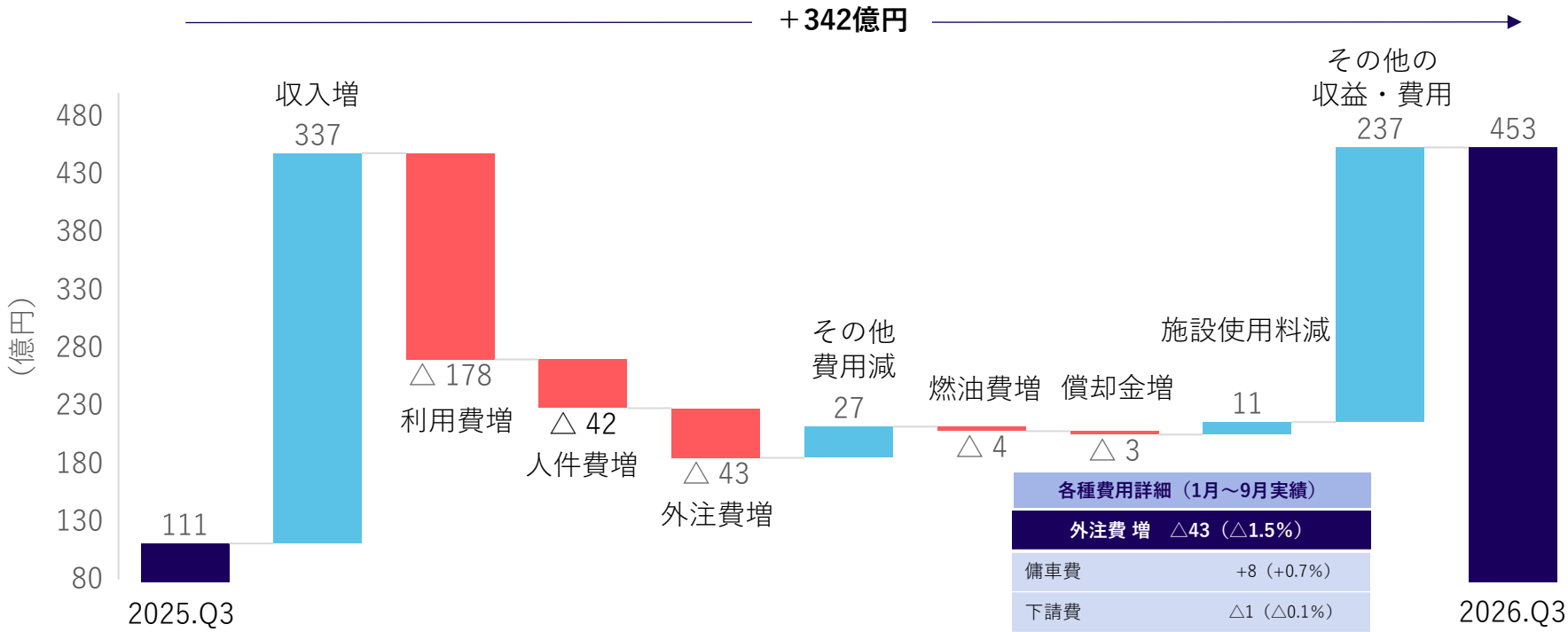
	2026年10月~12月	係数	2025年10月~12月	係数	増減額	増減率
総人件費	58,950	20.5	56,266	20.8	2,683	4.8
利用運送費計	50,850	17.7	38,486	14.2	12,363	32.1
鉄道利用費	9,300	3.2	9,484	3.5	△ 184	△ 1.9
船舶利用費	13,000	4.5	10,542	3.9	2,457	23.3
航空利用費	28,550	9.9	18,458	6.8	10,091	54.7
外注費	103,485	35.9	101,141	37.3	2,343	2.3
償却金	22,600	7.8	22,749	8.4	△ 149	△ 0.7
施設使用料	8,500	3.0	8,561	3.2	△ 61	△ 0.7
その他	36,913	12.8	37,753	13.9	△ 840	△ 2.2
費用 合計	281,298	97.7	264,958	97.7	16,339	6.2
事業利益	6,604	2.3	6,139	2.3	464	7.6
その他収益	36,104	12.5	75,570	27.9	△ 39,465	△ 52.2
その他費用	5,050	1.8	5,076	1.9	△ 26	△ 0.5
営業利益	37,658	13.1	76,633	28.3	△ 38,974	△ 50.9

© 2026 NIPPON EXPRESS HOLDINGS, INC. or its affiliates.
本資に記載の将来数値は、現時点における目標値又は計画値であり、その実現を保証するものではなく、様々なリスクや不確定要素によって、実際の数値と大きく異なる可能性があります。弊社はその後の状況の変化等により当該情報を更新する義務を負うものではありません。
NIPPON EXPRESS
We Find the Way

補足９　：日本通運　2026年12月期第3四半期実績

営業利益　増減内訳

（単位：億円）（億円未満切捨て）
（注）グラフの増減は、利益ベースで表示



各種費用詳細（1月～9月実績）	
外注費 増　△43（△1.5%）	
傭車費	+8（+0.7%）
下請費	△1（△0.1%）
作業人材派遣費	△50（△27.5%）

© 2026 NIPPON EXPRESS HOLDINGS, INC. or its affiliates.

補足９ ：日本通運　2026年12月期通期予想

売上収益（単位：百万円、%）

	通期					
	2026年予想	係数	2025年実績	係数	増減額	増減率
鉄道事業	68,652	6.1	71,578	6.7	△ 2,925	△ 4.1
小口貨物事業	10,343	0.9	10,666	1.0	△ 322	△ 3.0
自動車事業	180,601	16.1	181,163	16.9	△ 562	△ 0.3
自動車合計	190,944	17.0	191,829	17.9	△ 885	△ 0.5
海運事業	137,429	12.3	128,938	12.1	8,490	6.6
港湾事業	72,159	6.4	69,494	6.5	2,664	3.8
海運合計	209,588	18.7	198,433	18.6	11,155	5.6
輸出	81,012	7.2	77,304	7.2	3,707	4.8
輸入	62,472	5.6	58,302	5.5	4,169	7.2
国内・その他	66,104	5.9	62,825	5.9	3,278	5.2
航空事業	252,533	22.5	217,417	20.3	35,115	16.2
輸出	151,265	13.5	116,293	10.9	34,971	30.1
輸入	31,748	2.8	31,089	2.9	659	2.1
その他	69,519	6.2	70,034	6.5	△ 514	△ 0.7
倉庫・保管庫事業	163,040	14.6	159,296	14.9	3,743	2.3
工場内事業	80,312	7.2	73,342	6.9	6,970	9.5
引越・移転事業	46,357	4.1	45,596	4.3	761	1.7
重機建設事業	11,223	1.0	11,161	1.0	61	0.6
その他事業	97,346	8.7	100,760	9.4	△ 3,413	△ 3.4
総計	1,120,000	100.0	1,069,415	100.0	50,584	4.7

費用・営業利益（単位：百万円、%）

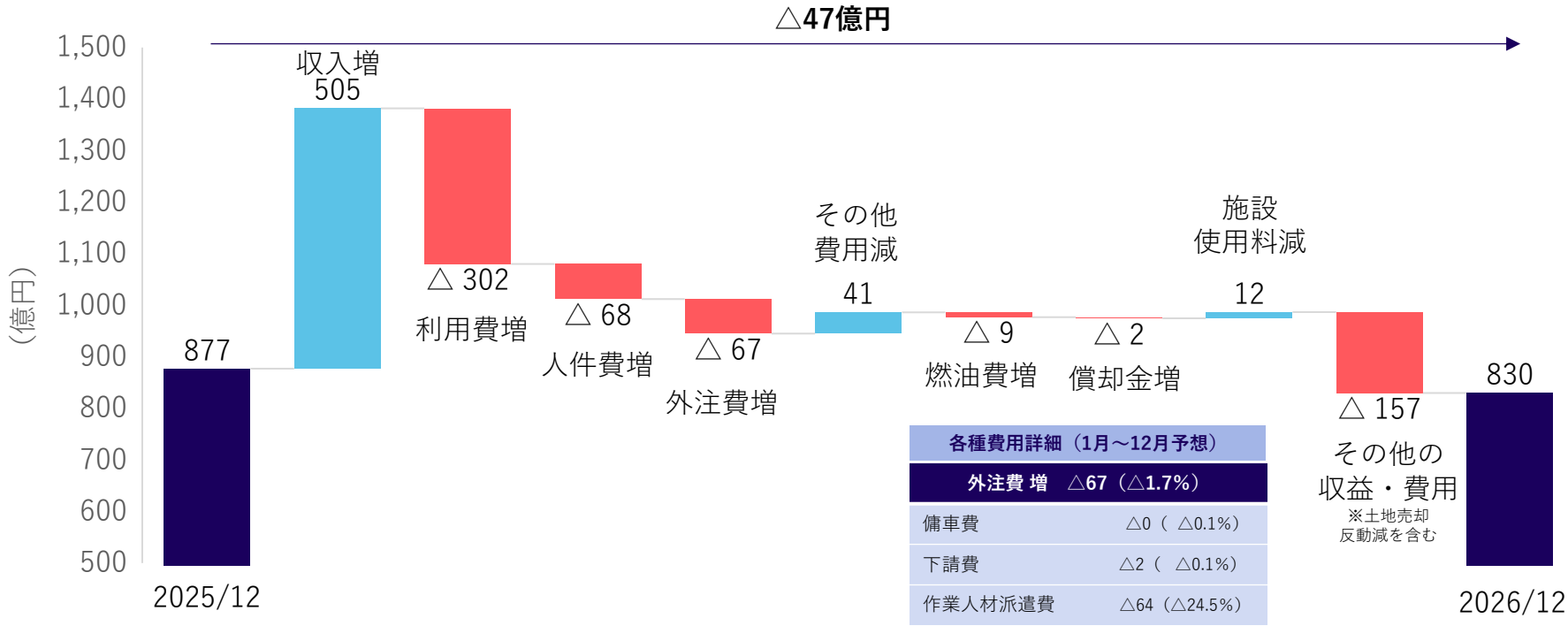
	通期					
	2026年予想	係数	2025年実績	係数	増減額	増減率
総人件費	227,596	20.3	220,697	20.6	6,899	3.1
利用運送費計	184,996	16.5	154,773	14.5	30,222	19.5
鉄道利用費	35,233	3.1	36,795	3.4	△ 1,561	△ 4.2
船舶利用費	47,982	4.3	43,881	4.1	4,101	9.3
航空利用費	101,780	9.1	74,097	6.9	27,683	37.4
外注費	402,242	35.9	395,503	37.0	6,739	1.7
償却金	90,924	8.1	90,688	8.5	235	0.3
施設使用料	33,230	3.0	34,471	3.2	△ 1,240	△ 3.6
その他	145,008	12.9	148,186	13.9	△ 3,177	△ 2.1
費用 合計	1,084,000	96.8	1,044,321	97.7	39,678	3.8
事業利益	36,000	3.2	25,094	2.3	10,905	43.5
その他収益	55,663	5.0	85,199	8.0	△ 29,536	△ 34.7
その他費用	8,663	0.8	22,552	2.1	△ 13,888	△ 61.6
営業利益	83,000	7.4	87,741	8.2	△ 4,741	△ 5.4

© 2026 NIPPON EXPRESS HOLDINGS, INC. or its affiliates.
本資料に記載の将来数値は、現時点における目標値又は計画値であり、その実現を保証するものではなく、様々なリスクや不確定要素によって、実際の数値と大きく異なる可能性があります。弊社はその後の状況の変化等により当該情報を更新する義務を負うものではありません。
NIPPON EXPRESS We Find the Way

補足９　：日本通運　2026年12月期通期予想

営業利益　増減内訳

（単位：億円）（億円未満切捨て）
（注）グラフの増減は、利益ベースで表示



各種費用詳細（1月～12月予想）	
外注費 増　△67（△1.7%）	
傭車費	△0（ △0.1%）
下請費	△2（ △0.1%）
作業人材派遣費	△64（△24.5%）

© 2026 NIPPON EXPRESS HOLDINGS, INC. or its affiliates.
本頁に記載の将来数値は、現時点における目標値又は計画値であり、その実現を保証するものではなく、様々なリスクや不確定要素によって、実際の数値と大きく異なる可能性があります。弊社はその後の状況の変化等により当該情報を更新する義務を負うものではありません。
NIPPON EXPRESS
We Find the Way

本資料のいかなる情報も、弊社株式の購入や売却等を勧誘するものではありません。
また、本資料に記載された意見や予測等は資料作成時点での弊社の判断であり、
その情報の正確性を保証するものではなく、今後、予告無しに変更されることがあります。
万一、この情報に基づいて、こうむったいかなる損害についても、
弊社及び情報提供者は一切責任を負いませんのでご承知おきください。

© 2026 NIPPON EXPRESS HOLDINGS, INC. or its affiliates.