

2025年12月期第3四半期 決算説明会 補足資料

補足 1 : 特殊要因の詳細	P.2-
補足 2 : セグメント別 四半期推移	P.4-
補足 3 : 2025年12月期第3四半期・通期予想 セグメント概況	P.6-
補足 4 : グローバル事業の成長 重点産業	P.14
補足 5 : フォワーディング実績	P.15-
補足 6 : 業績データ比較	P.21
補足 7 : 2025年12月期業績予想 第4四半期対第3四半期 2025年12月期下期業績予想	P.22-
補足 8 : 日本通運 2025年12月第3四半期実績・第4四半期予想 日本通運 2025年12月期通期予想	P.26-

本資料に掲載している情報は、各項目の傾向を示しておりますが、各種決算処理を行う前のデータを使用しているため、項目ごとの合計数値は、決算数値と異なる場合があります。
当社事業の現況をご理解いただくための参考資料として作成しておりますので、その旨、ご承知おきください。

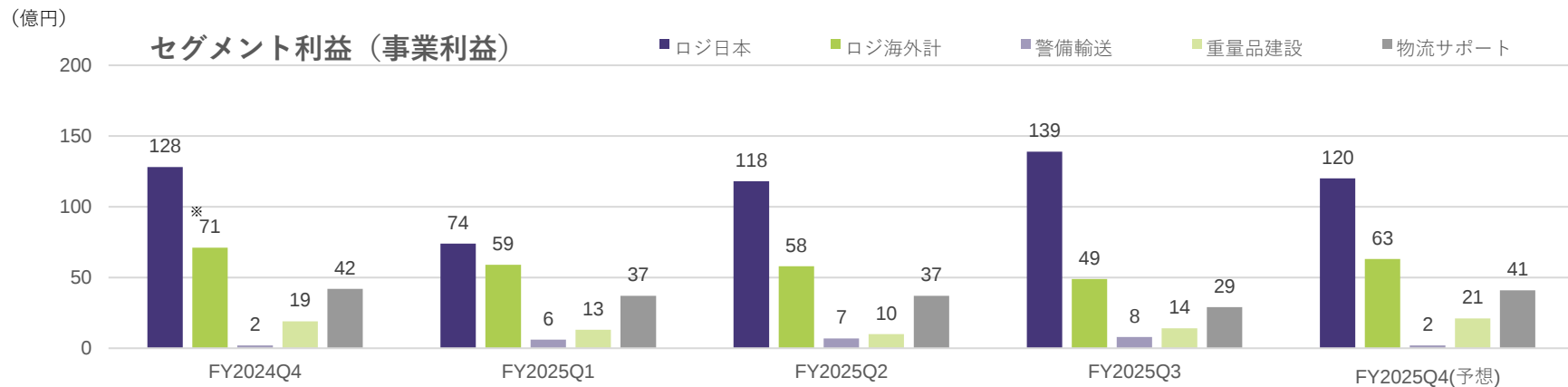
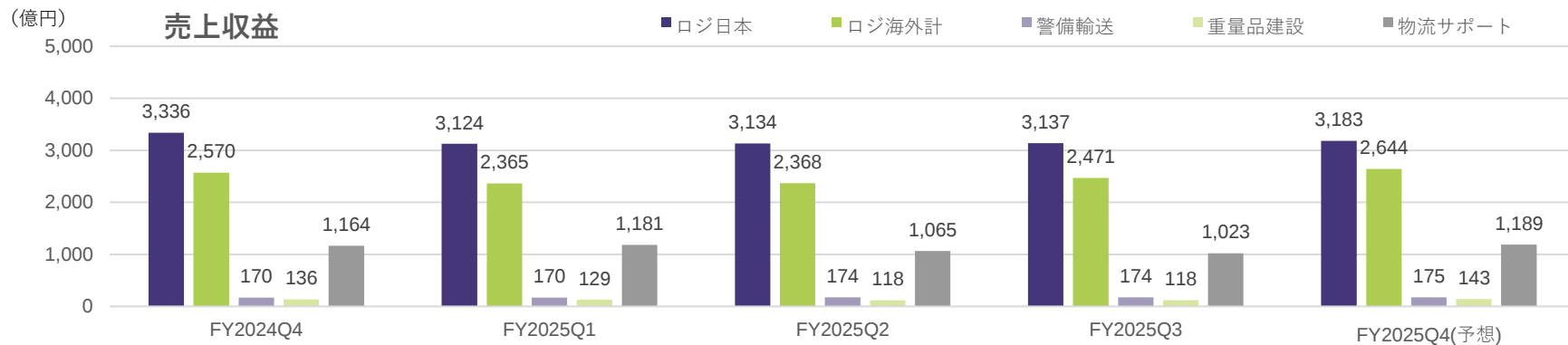
補足 1：特殊要因の詳細（外部環境の変化・その他の変動要素）

変動要素	連結業績への影響 (2025年1月～9月実績)	連結業績への影響 (2025年1月～12月予想)
燃油費単価変動による影響	セグメント利益（事業利益）△2億円（費用増） 1ℓあたりの単価（前期9ヶ月平均） 軽油：124.32円（121.76円） ガソリン：164.54円（159.04円） 船舶重油：85.77円（82.42円）	セグメント利益（事業利益）△4億円（費用増） 1ℓあたりの単価（前期12ヶ月平均） 軽油：123.63円（120.48円） ガソリン：163.70円（159.09円） 船舶重油：85.28円（82.67円）
為替による影響	売上収益△38億円 セグメント利益（事業利益）△0億円 9ヶ月（1月～9月）平均為替レート※（前期9ヶ月平均） USD：148.22円（151.29円） EUR：165.54円（164.40円） HKD：19.00円（19.36円） CNY：20.51円（20.98円） ※「9ヶ月平均為替レート」は、参考値。決算では、四半期平均レートを各現地通貨ベースの四半期実績に適用。	売上収益+14億円 セグメント利益（事業利益）+0億円 12ヶ月（1月～12月）平均為替レート※（前期12ヶ月平均） USD：148.04円（151.58円） EUR：167.24円（163.95円） HKD：18.96円（19.43円） CNY：20.54円（21.02円） ※「12ヶ月平均為替レート」は、参考値。決算では、四半期平均レートを各現地通貨ベースの四半期実績に適用。

補足 1：特殊要因の詳細（外部環境の変化・その他の変動要素）

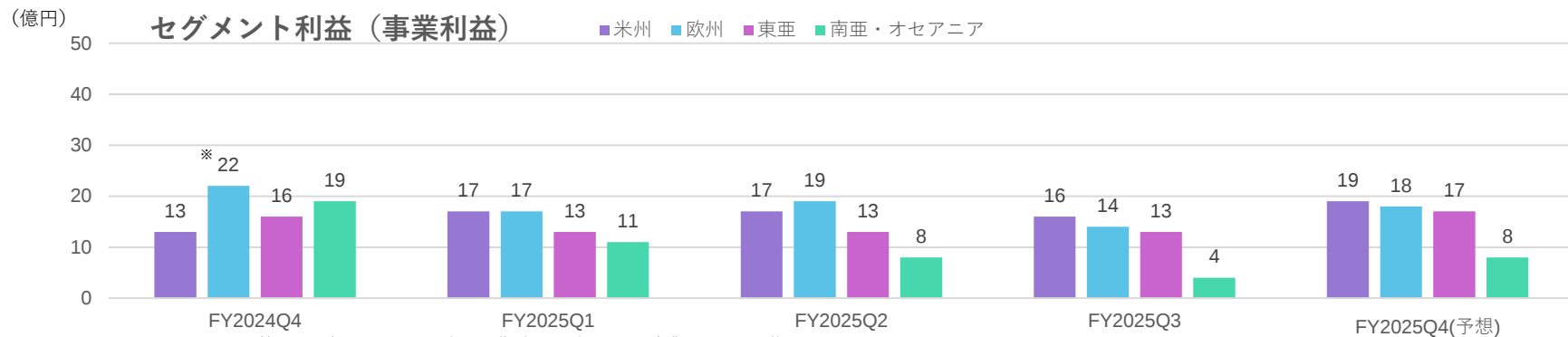
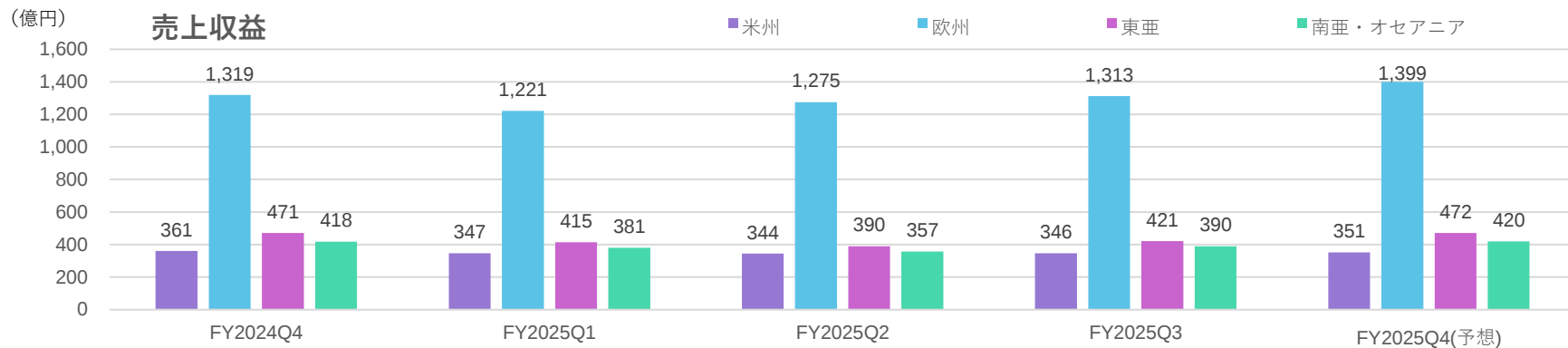
変動要素	連結業績への影響 (2025年1月～9月実績)	連結業績への影響 (2025年1月～12月予想)
医薬品事業 固定資産減損 による影響 (利益増)	セグメント利益（事業利益）+ 2 億円	セグメント利益（事業利益）+ 3 億円

補足2：セグメント別 四半期推移



※ cargo partner社のPPA完了により2024年12月期ロジ海外計の事業利益を遡及修正しています。

補足2：セグメント別 四半期推移（ロジスティクス・海外リージョン内訳）



※ cargo partner社のPPA完了により2024年12月期欧州セグメントの事業利益を遡及修正しています。

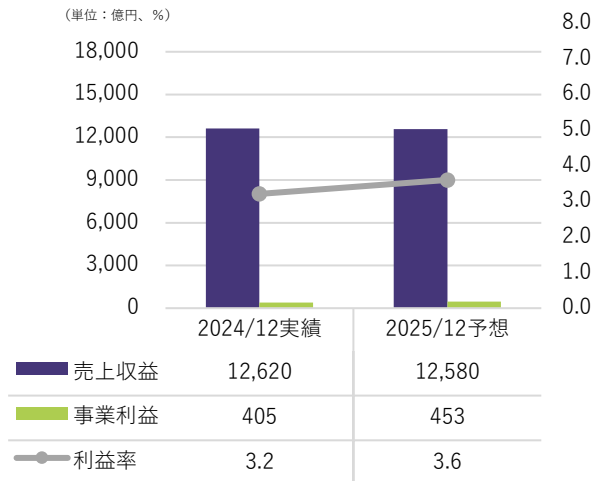
本頁に記載の将来数値は、現時点における目標値又は計画値であり、その実現を保障するものではなく、様々なリスクや不確定要素によって、実際の数値と大きく異なる可能性があります。弊社は今後の状況の変化等により当該情報を更新する義務を負うものではありません。

補足 3 : 2025年12月期第3四半期・通期予想 セグメント概況 日本セグメント

単四半期実績・予想

項目	年度	1月～3月	4月～6月	上期	7月～9月	10月～12月	下期	通期
売上収益 単位：億円、%	2025	3,124	3,134	6,259	3,137	3,183	6,320	12,580
	2024	3,054	3,069	6,124	3,159	3,336	6,496	12,620
	増減額・率	69 (2.3)	65 (2.1)	135 (2.2)	△ 22 (△ 0.7)	△ 153 (△ 4.6)	△ 175 (△ 2.7)	△ 40 (△ 0.3)
セグメント利益 (事業利益) 単位：億円、%	2025	74	118	192	139	120	260	453
	2024	63	92	155	121	128	249	405
	増減額・率	10 (17.2)	26 (28.3)	37 (23.8)	17 (14.7)	△ 7 (△ 5.6)	10 (4.3)	47 (11.8)
セグメント利益率 単位：%	2025	2.4	3.8	3.1	4.4	3.8	4.1	3.6
	2024	2.1	3.0	2.5	3.8	3.8	3.8	3.2

2025/12期 通期予想



2025年7月～9月概況

航空輸出について、昨年の自動車関連スポットの反動減や中国・米国向け半導体製造装置が減少したことで、物量が減少した。海運輸出についても欧米向け貨物が減少。ロジは新規案件の取扱増等があったが、特積み事業の統合により、減収。一方、事業利益は料金改定等により増益。

2025年10月～12月見通し概況

航空・海運の数量は需要の低調を見込み、単位粗利の低下により粗利益額は減少。また、3Qまで継続していたロジのスポット案件の減少が見込まれることから、減収減益を見込む。

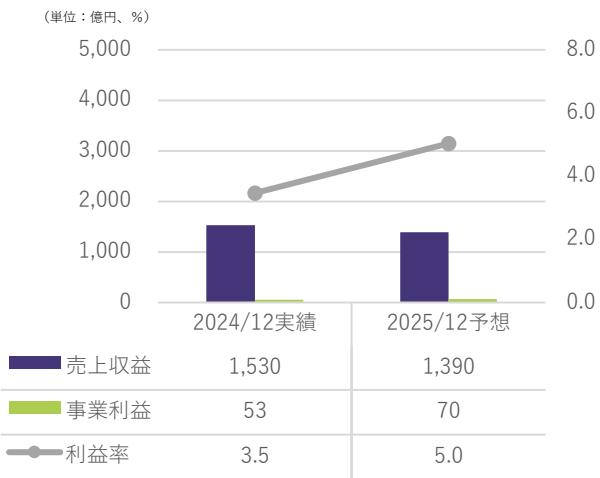
特殊要因

- ・ 燃油費単価の影響：【セグメント利益】△2 (3Q) △2 (年間)
- ・ 不動産事業：【セグメント利益】+15 (3Q) +17 (年間)
- ・ 医薬品事業 固定資産減損による影響額：【セグメント利益】+2 (3Q) +3 (年間)

単四半期実績・予想

項目	年度	1月～3月	4月～6月	上期	7月～9月	10月～12月	下期	通期
売上収益 単位：億円、%	2025	347	344	692	346	351	697	1,390
	2024	370	413	783	385	361	746	1,530
	増減額・率	△ 22 (△ 6.2)	△ 68 (△ 16.6)	△ 91 (△ 11.7)	△ 38 (△ 10.1)	△ 10 (△ 2.8)	△ 49 (△ 6.6)	△ 140 (△ 9.2)
セグメント利益 (事業利益) 単位：億円、%	2025	17	17	34	16	19	35	70
	2024	10	16	26	13	13	26	53
	増減額・率	7 (66.7)	0 (5.8)	8 (29.9)	2 (21.5)	5 (40.5)	8 (31.1)	16 (30.5)
セグメント利益率 単位：%	2025	5.1	5.0	5.0	4.7	5.4	5.0	5.0
	2024	2.9	3.9	3.4	3.5	3.7	3.6	3.5

2025/12期 通期予想



2025年7月～9月概況

航空輸出は、医療医薬品関連が堅調に推移し、生鮮貨物の取扱数量も好調により増加し、倉庫配送は、アパレル関連の取扱いが好調となっている。一方、昨年実施した子会社清算の反動減の影響等により売上収益は減収、事業利益はコスト削減の効果などにより増益となった。

2025年10月～12月見通し概況

トレードレーンの拡販および顧客への営業強化、倉庫収支改善の取り組みを実施継続、単価削減交渉やコスト削減により、収益力の強化を目論む。売上収益は昨年実施した子会社清算の反動増の影響などにより減収、事業利益は増益の見通し。

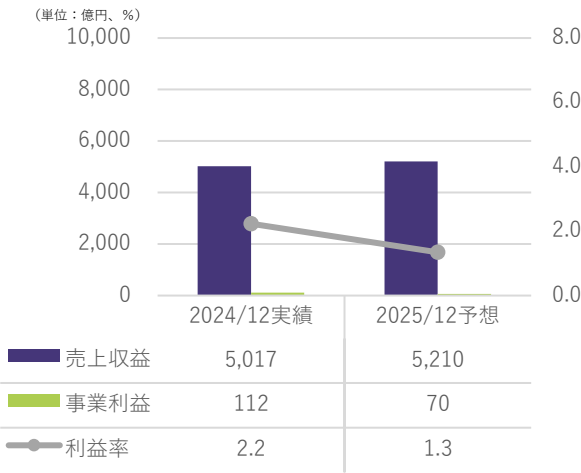
特殊要因

- ・ 為替影響：
【売上収益】 △24 (3Q) △36 (年間)
【セグメント利益】 △1 (3Q) △1 (年間)

単四半期実績・予想

項目	年度	1月～3月	4月～6月	上期	7月～9月	10月～12月	下期	通期
売上収益 単位：億円、%	2025	1,221	1,275	2,497	1,313	1,399	2,712	5,210
	2024	1,129	1,244	2,373	1,324	1,319	2,643	5,017
	増減額・率	91 (8.1)	31 (2.5)	123 (5.2)	△ 11 (△ 0.8)	80 (6.1)	69 (2.6)	192 (3.8)
※ セグメント利益 (事業利益) 単位：億円、%	2025	17	19	36	14	18	33	70
	2024	30	19	50	39	22	61	112
	増減額・率	△ 13 (△ 43.6)	△ 0 (△ 0.9)	△ 13 (△ 27.0)	△ 24 (△ 61.9)	△ 4 (△ 20.0)	△ 28 (△ 46.6)	△ 42 (△ 37.8)
セグメント利益率 単位：%	2025	1.4	1.5	1.5	1.1	1.3	1.2	1.3
	2024	2.7	1.6	2.1	3.0	1.7	2.3	2.2

2025/12期 通期予想



2025年7月～9月概況

航空輸出は、鉄鋼関連出荷や自動車関連のスポット案件が好調に推移し、数量は増加、海運輸出も、既存顧客は堅調だったものの、航空、海運ともに販売単価は下落している。倉庫配送は、連結化したSimon Hegele社の欧米向けヘルスケア関連の取扱いが好調となっているが、全体では減収減益となっている。

2025年10月～12月見通し概況

Simon Hegele社の連結により増収を見込む。顧客への営業強化による拡販や被買収会社との共同営業強化による増量を図りつつ、適正料金収受を推進するものの、海運、航空フォーワーディングの粗利単価の減少により、事業利益は減益の見込み。

特殊要因

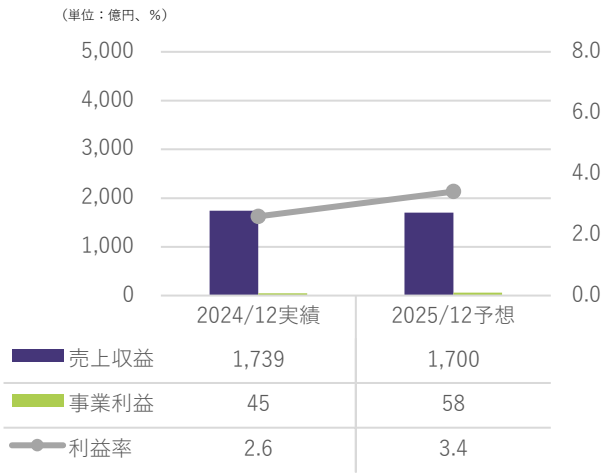
- ・ 為替影響：
【売上収益】 +28 (3Q) +109 (年間)
【セグメント利益】 +0 (3Q) +2 (年間)

※ cargo partner社のPPA完了により2024年12月期欧州セグメントの事業利益を遡及修正しています。

単四半期実績・予想

項目	年度	1月～3月	4月～6月	上期	7月～9月	10月～12月	下期	通期
売上収益 単位：億円、%	2025	415	390	806	421	472	893	1,700
	2024	373	444	817	450	471	921	1,739
	増減額・率	42 (11.3)	△ 53 (△ 12.1)	△ 11 (△ 1.4)	△ 29 (△ 6.5)	1 (0.4)	△ 27 (△ 3.0)	△ 39 (△ 2.3)
セグメント利益 (事業利益) 単位：億円、%	2025	13	13	27	13	17	30	58
	2024	4	9	13	15	16	31	45
	増減額・率	9 (204.5)	4 (46.0)	13 (97.9)	△ 1 (△ 11.2)	0 (5.9)	△ 0 (△ 2.3)	12 (28.0)
セグメント利益率 単位：%	2025	3.3	3.4	3.4	3.2	3.7	3.5	3.4
	2024	1.2	2.1	1.7	3.4	3.5	3.4	2.6

2025/12期 通期予想



2025年7月～9月概況

航空輸出は、中国・香港発EC関連のチャーター、韓国発半導体出荷の取扱いもあり、数量は増加した。一方、海運輸出は、既存顧客が低調に推移するなど数量が減少し、売上収益は減収となった。拠点再編による固定費削減効果があるものの事業利益は減益となった。

2025年10月～12月見通し概況

海運輸出の減少が見込まれるものの、中国・香港発EC関連や韓国発半導体関連等を取り込みつつ、費用削減策の推進等により、利益確保を目論み、売上収益、事業利益ともに前年並を見込む。

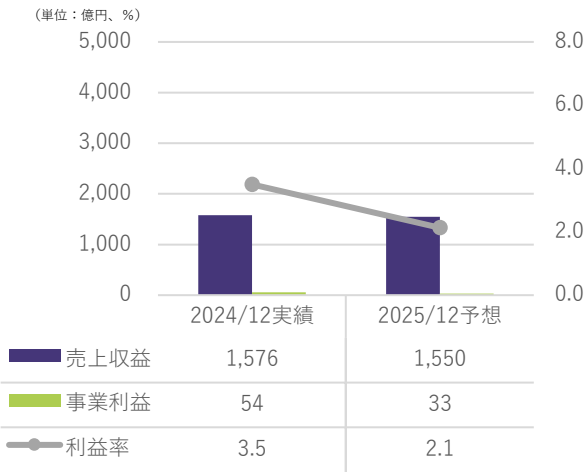
特殊要因

- ・ 為替影響：
【売上収益】 △28 (3Q) △37 (年間)
【セグメント利益】 △0 (3Q) △0 (年間)

単四半期実績・予想

項目	年度	1月～3月	4月～6月	上期	7月～9月	10月～12月	下期	通期
売上収益 単位：億円、%	2025	381	357	738	390	420	811	1,550
	2024	347	377	724	433	418	852	1,576
	増減額・率	34 (9.8)	△ 19 (△ 5.2)	14 (2.0)	△ 42 (△ 9.8)	1 (0.4)	△ 40 (△ 4.8)	△ 26 (△ 1.7)
セグメント利益 (事業利益) 単位：億円、%	2025	11	8	19	4	8	13	33
	2024	10	10	20	15	19	34	54
	増減額・率	1 (11.2)	△ 1 (△ 17.2)	△ 0 (△ 3.2)	△ 10 (△ 69.0)	△ 10 (△ 55.2)	△ 21 (△ 61.2)	△ 21 (△ 39.7)
セグメント利益率 単位：%	2025	2.9	2.4	2.7	1.2	2.1	1.6	2.1
	2024	2.9	2.7	2.8	3.5	4.6	4.0	3.5

2025/12期 通期予想



2025年7月～9月概況

航空輸出は、イントラアジア向けは伸長したものの、海運シフトなどでロングホールが伸び悩み、数量が減少した。海運輸出では、新規案件の獲得等があったものの、欧米向けが低調に推移し、数量が減少した。倉庫配送が、堅調に推移したものの、売上収益は減収、事業利益も減益となった。

2025年10月～12月見通し概況

グローバル顧客への営業強化、収入拡大を図りつつ、適正料金収受の取り組み等を推進することで、利益確保を目論むものの単位粗利の低下により、売上収益は前年並、事業利益は減益を見込む。

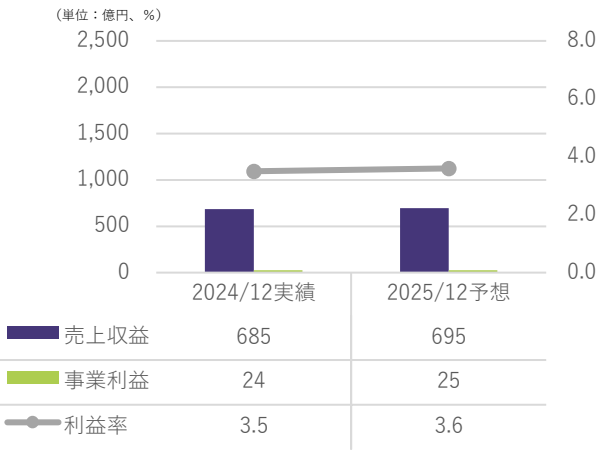
特殊要因

- ・ 為替影響：
【売上収益】 △13 (3Q) △20 (年間)
【セグメント利益】 +0 (3Q) +0 (年間)

単四半期実績・予想

項目	年度	1月～3月	4月～6月	上期	7月～9月	10月～12月	下期	通期
売上収益 単位：億円、%	2025	170	174	344	174	175	350	695
	2024	176	168	344	170	170	340	685
	増減額・率	△ 5 (△ 3.3)	5 (3.1)	△0 (△ 0.2)	4 (2.9)	5 (3.1)	10 (3.0)	9 (1.4)
セグメント利益 (事業利益) 単位：億円、%	2025	6	7	14	8	2	10	25
	2024	13	3	17	4	2	7	24
	増減額・率	△ 6 (△ 49.4)	3 (117.4)	△ 2 (△ 17.1)	3 (93.5)	△0 (△ 3.9)	3 (54.8)	0 (3.8)
セグメント利益率 単位：%	2025	4.1	4.1	4.1	4.7	1.5	3.1	3.6
	2024	7.8	2.0	4.9	2.5	1.6	2.1	3.5

2025/12期 通期予想



2025年7月～9月概況

設定便一便化等の減便や共載化による減収影響があったが、料金改定が4月から段階的に本格化し、増加傾向である行内処理業務と合わせて売上高は増収、事業利益は業務効率化による効果もあり、増益となった。

2025年10月～12月見通し概況

料金改定効果の拡大や金融機関アウトソーシング業務の新規獲得に加え、業務効率化を継続推進することにより増収、事業利益は前年並の見通し。

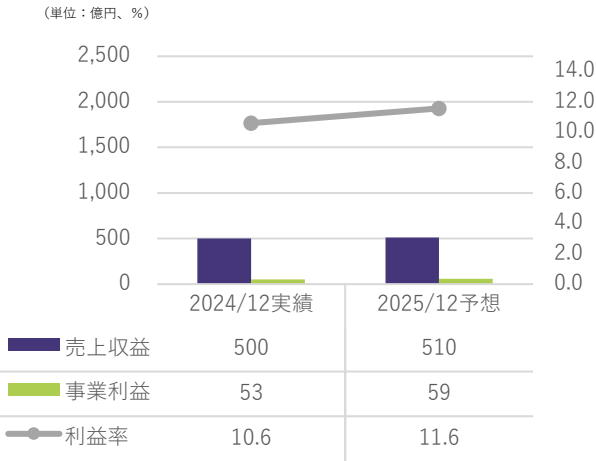
特殊要因

-

単四半期実績・予想

項目	年度	1月～3月	4月～6月	上期	7月～9月	10月～12月	下期	通期
売上収益 単位：億円、%	2025	129	118	248	118	143	261	510
	2024	106	122	228	136	136	272	500
	増減額・率	23 (21.7)	△ 3 (△ 2.8)	19 (8.6)	△ 17 (△ 12.9)	7 (5.4)	△ 10 (△ 3.8)	9 (1.9)
セグメント利益 (事業利益) 単位：億円、%	2025	13	10	23	14	21	35	59
	2024	7	8	16	16	19	36	53
	増減額・率	5 (71.7)	1 (15.3)	6 (41.8)	△ 2 (△ 15.8)	1 (8.9)	△ 0 (△ 2.4)	5 (11.3)
セグメント利益率 単位：%	2025	10.3	8.5	9.4	11.9	15.0	13.6	11.6
	2024	7.3	7.1	7.2	12.3	14.6	13.4	10.6

2025/12期 通期予想



2025年7月～9月概況

産業機械工事では通常の小規模案件の受注に加え、大規模案件により売上高が大きく伸長したが、他の工事案件などにて追加の新規受注工事がなく、売上は減収となった。SDM工事にて受注金額確定による工事進行基準の見直しなど、主要工事における利益率の向上等増要素があったが、人件費等のコスト増等により減益となった。

2025年10月～12月見通し概況

SDM工事を主要工事として継続して受注していくほか、重電工事、産業機械工事などで小規模案件を獲得しつつ、既存工事の追加工事を受注していく。また、完工による受注額確定や費用圧縮等の取り組みにより利益率を確保することで、増収増益を見込む

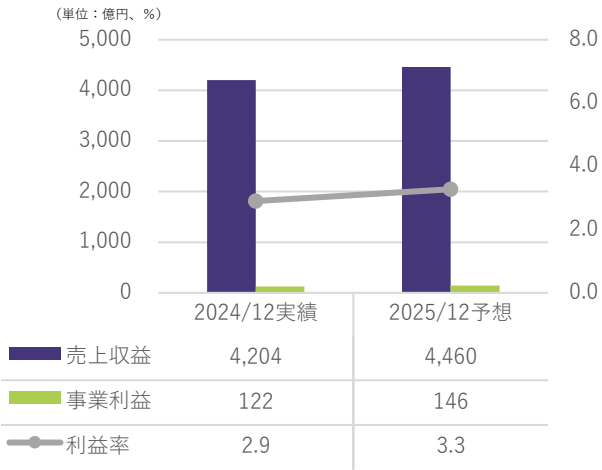
特殊要因

-

単四半期実績・予想

項目	年度	1月～3月	4月～6月	上期	7月～9月	10月～12月	下期	通期
売上収益 単位：億円、%	2025	1,181	1,065	2,247	1,023	1,189	2,212	4,460
	2024	1,079	983	2,063	977	1,164	2,141	4,204
	増減額・率	101 (9.4)	82 (8.3)	183 (8.9)	46 (4.7)	25 (2.2)	71 (3.3)	255 (6.1)
セグメント利益 (事業利益) 単位：億円、%	2025	37	37	74	29	41	71	146
	2024	24	28	52	26	42	69	122
	増減額・率	13 (55.0)	8 (30.3)	21 (41.6)	3 (12.2)	△ 1 (△ 3.5)	1 (2.5)	23 (19.3)
セグメント利益率 単位：%	2025	3.2	3.5	3.3	2.9	3.5	3.2	3.3
	2024	2.2	2.9	2.6	2.7	3.7	3.3	2.9

2025/12期 通期予想



2025年7月～9月概況

自動化省力化設備、環境関連機器・工事など物流関連機器やトレーラーなどの荷役車両やコンテナの販売による売上の増加により増収増益となった

2025年10月～12月見通し概況

物流関連機器や荷役車両等の営業販売の拡大による売上の拡大により増収を見込むものの、石油販売における直売や代行取引の利幅減少による影響に伴い、事業利益は減益を見込む。

特殊要因

-

補足4：グローバル事業の成長 重点産業

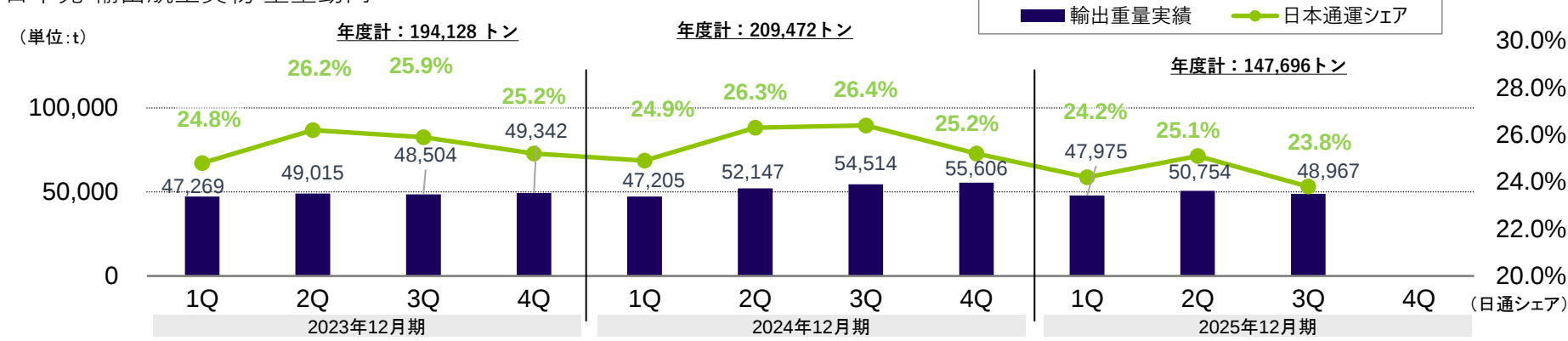
(億円未満切捨て)

重点産業	日本				海外計			
	2025年 1月～9月 実績	2024年 1月～9月 実績	前年対比 増減率	2028年 目標	2025年 1月～9月 実績	2024年 1月～9月 実績	前年対比 増減率	2028年 目標
テクノロジー 基盤領域：電機電子 成長、挑戦領域：産業用機械	1,113億円	1,106億円	+0.6%	1,700億円	1,098億円	1,161億円	△5.4%	2,300億円
モビリティ 基盤領域：自動車 成長、挑戦領域：建機、農機、鉄道、航空機	982億円	960億円	+2.3%	1,100億円	877億円	1,000億円	△12.2%	1,500億円
ライフスタイル 基盤領域：アパレル 成長、挑戦領域：家具、装飾品、コスメティクス	169億円	181億円	△6.6%	260億円	912億円	955億円	△4.5%	1,340億円
ヘルスケア 成長、挑戦領域：医薬品、医療機器	458億円	413億円	+10.9%	620億円	398億円	377億円	+5.6%	680億円
半導体 成長、挑戦領域：半導体	332億円	294億円	+12.9%	555億円	134億円	132億円	+1.5%	445億円

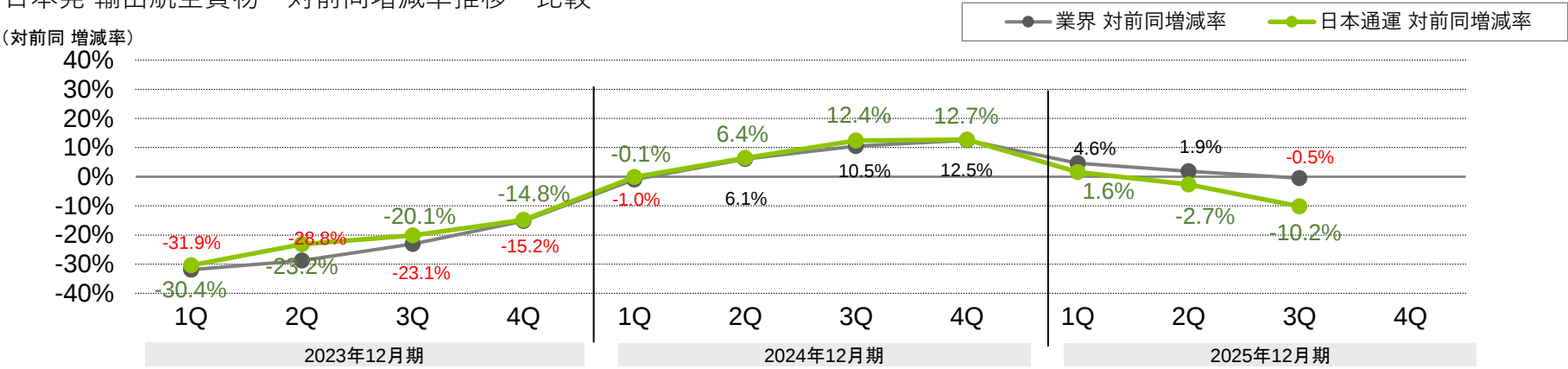
※実績：日本＝日本通運㈱、海外＝4リージョン合計（CP社、Tramo社、SH社は除く）

補足5：フォーディング実績：日本発 輸出航空貨物 重量動向

日本発 輸出航空貨物 重量動向



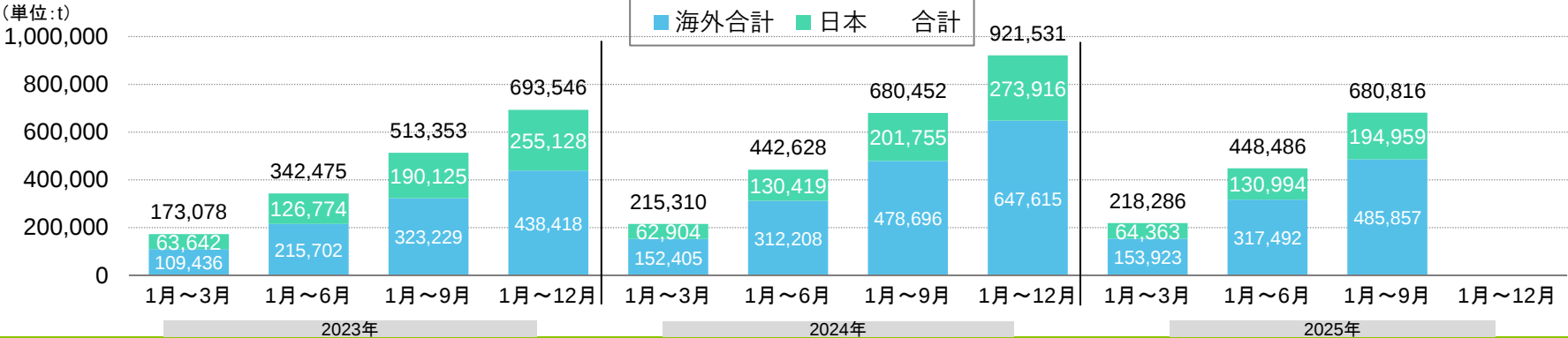
日本発 輸出航空貨物 対前同増減率推移・比較



補足5：フォーディング実績：輸出貨物動向（航空）

(単位: t /チャージャブル)

発地 地域名	2023年					2024年					2025年				
	1月～3月	4月～6月	7月～9月	10月～12月	年間計	1月～3月	4月～6月	7月～9月	10月～12月	年間計	1月～3月	4月～6月	7月～9月	10月～12月	年間計
日本	63,642	63,131	63,351	65,003	255,128	62,904	67,515	71,336	72,161	273,916	64,363	66,631	63,965		194,959
米州	15,330	17,478	17,980	14,329	65,118	14,548	19,022	18,030	13,415	65,016	15,500	17,027	17,112		49,639
(うちCP社扱い)	-	-	-	-	-	1,567	1,488	1,294	296	4,645	2,425	1,064	49		3,538
欧州	25,991	22,782	23,734	29,741	102,249	41,503	39,844	42,821	47,418	171,586	43,075	44,371	43,414		130,861
(うちCP社扱い)	-	-	-	-	-	10,761	11,834	12,781	12,878	48,254	12,195	11,560	11,362		35,117
東アジア	30,833	31,173	29,980	34,741	126,727	56,531	59,228	60,381	63,540	239,681	54,478	61,935	65,450		181,863
(うちCP社扱い)	-	-	-	-	-	27,265	27,039	28,771	29,579	112,654	23,888	29,254	30,174		83,316
南アジア・オセアニア	37,281	34,833	35,832	36,378	144,324	39,823	41,708	45,257	44,545	171,333	40,869	40,235	42,390		123,494
(うちCP社扱い)	-	-	-	-	-	3,053	2,845	2,718	2,480	11,096	2,358	3,304	3,430		9,092
海外合計	109,436	106,266	107,527	115,189	438,418	152,405	159,802	166,489	168,919	647,615	153,923	163,569	168,365		485,857
(うちCP社扱い)	-	-	-	-	-	42,646	43,206	45,564	45,223	176,648	40,866	45,182	45,015		131,063
総重量	173,078	169,397	170,878	180,192	693,546	215,310	227,318	237,824	241,079	921,531	218,286	230,200	232,330		680,816

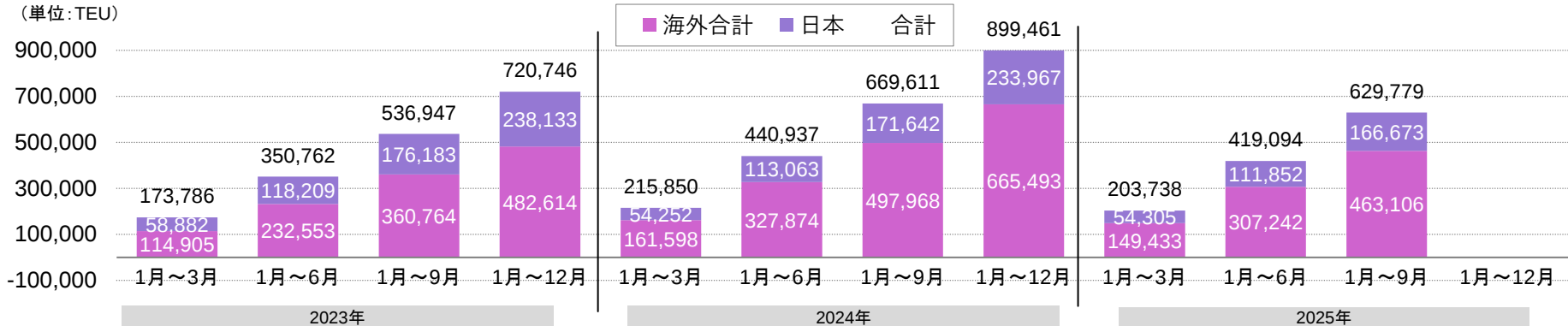


補足5：フォワーディング実績：輸出貨物動向（海運）

(単位:TEU)

発地 地域名	2023年					2024年					2025年				
	1月～3月	4月～6月	7月～9月	10月～12月	年間計	1月～3月	4月～6月	7月～9月	10月～12月	年間計	1月～3月	4月～6月	7月～9月	10月～12月	年間計
日本	58,882	59,327	57,974	61,949	238,133	※ 54,252	58,811	58,580	62,325	233,967	54,305	57,547	54,821		166,673
米州	8,461	8,545	9,483	7,345	33,834	8,025	9,756	12,470	13,727	43,978	8,644	9,436	8,332		26,412
(うちCP社扱い)	-	-	-	-	-	266	332	228	329	1,155	456	380	217		1,052
欧州	12,590	13,067	14,635	16,681	56,974	29,464	26,786	25,227	28,293	109,769	24,839	25,708	24,863		75,410
(うちCP社扱い)	-	-	-	-	-	12,006	11,917	10,313	11,849	46,085	10,946	10,858	10,200		32,005
東アジア	54,938	55,060	61,358	57,066	228,423	79,648	86,357	84,444	79,053	329,501	71,762	78,530	75,689		225,982
(うちCP社扱い)	-	-	-	-	-	21,227	24,069	22,759	20,768	88,823	19,803	21,619	20,387		61,810
南アジア・オセアニア	38,915	40,977	42,734	40,757	163,383	44,462	43,377	47,953	46,452	182,245	44,189	44,135	46,980		135,303
(うちCP社扱い)	-	-	-	-	-	7,468	6,749	5,993	6,064	26,274	5,526	5,354	5,090		15,970
海外合計	114,905	117,649	128,210	121,850	482,614	161,598	166,276	170,094	167,525	665,493	149,433	157,809	155,864		463,106
(うちCP社扱い)	-	-	-	-	-	40,968	43,067	39,294	39,008	162,337	36,731	38,212	35,894		110,837
総数量	173,786	176,976	186,185	183,799	720,746	215,850	225,087	228,674	229,850	899,461	203,738	215,357	210,685		629,779

※2024年第1四半期より日本発海運フォワーディング数量のカウント方法を変更しています。



補足5

：フォーディング実績

日本・海外セグメント発航空輸出事業の粗利益額と粗利益率推移（四半期単位）

発地 地域名	航空輸出粗利益額（単位：億円）											
	2023年				2024年				2025年			
	1月～3月	4月～6月	7月～9月	10月～12月	1月～3月	4月～6月	7月～9月	10月～12月	1月～3月	4月～6月	7月～9月	10月～12月
日本	134	127	111	117	117	116	133	137	128	127	119	-
米州	41	39	41	36	35	39	36	35	33	32	31	-
欧州	37	33	33	32	33	31	27	28	22	21	20	-
東アジア	39	38	37	33	31	37	39	36	38	34	36	-
南アジア・オセアニア	48	37	38	37	35	35	39	39	37	35	35	-
海外セグメント合計	167	148	150	138	135	143	142	140	131	123	123	-

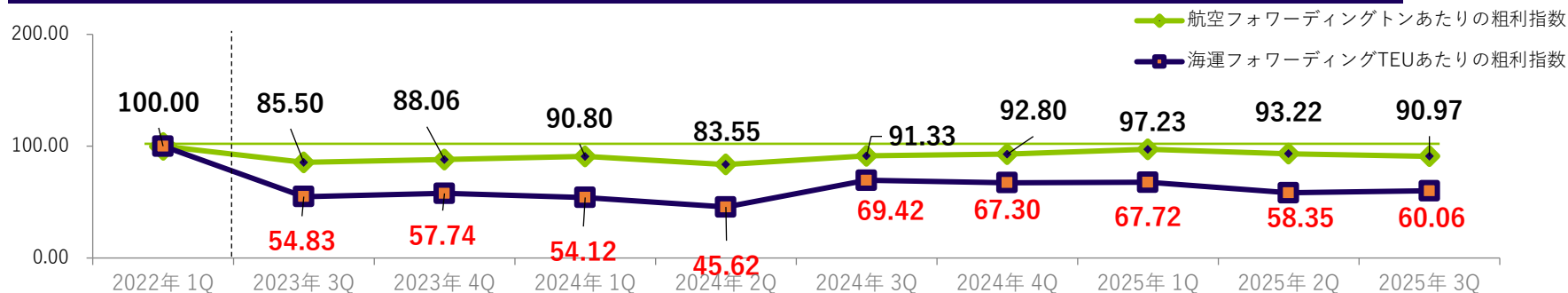
発地 地域名	航空輸出粗利益率											
	2023年				2024年				2025年			
	1月～3月	4月～6月	7月～9月	10月～12月	1月～3月	4月～6月	7月～9月	10月～12月	1月～3月	4月～6月	7月～9月	10月～12月
日本	35.0%	43.1%	41.4%	41.9%	43.2%	41.5%	42.2%	38.2%	40.7%	40.2%	41.9%	-
米州	46.4%	49.0%	50.6%	50.6%	50.1%	44.6%	44.5%	50.6%	46.7%	46.6%	45.3%	-
欧州	23.0%	27.9%	29.3%	23.2%	25.7%	24.7%	21.8%	18.5%	19.4%	18.3%	17.2%	-
東アジア	30.2%	30.7%	31.0%	22.6%	27.6%	27.0%	28.5%	24.7%	30.3%	27.1%	23.9%	-
南アジア・オセアニア	31.2%	32.3%	34.1%	29.4%	30.2%	25.2%	24.5%	25.7%	28.5%	30.2%	28.1%	-
海外セグメント合計	31.0%	33.6%	35.1%	29.4%	31.4%	29.0%	28.1%	26.7%	29.6%	28.7%	26.5%	-

航空輸出粗利益額：「航空輸出売上高」から「航空利用費（国際）」を除いた額
粗利益率：「航空輸出売上高」に対する「国際航空輸出粗利益額」の割合
※海外セグメント計は、各国の月次報告数値に基づき作成した数値
※海外セグメント計の粗利益額は各四半期の平均為替レートを円貨に換算した数値
※cargo partner社の実績は除く

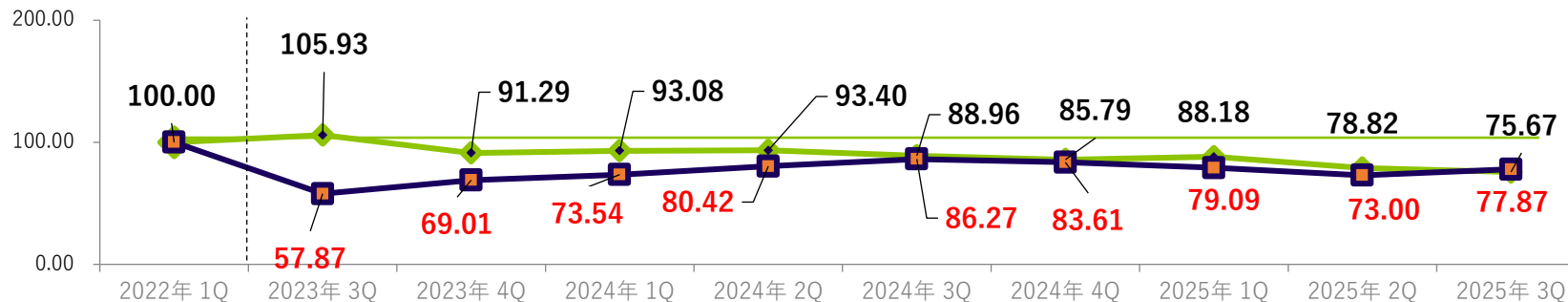
補足5：フォーワーディング実績

日本・海外セグメント発、航空・海運輸出事業の単位あたりの粗利指数の推移
(四半期単位)

日本セグメント計



海外セグメント計



※2022年第1四半期のトン、TEUあたりの粗利益額を100として、各四半期の推移を表した数値。

※海外セグメント計は各四半期の平均為替レートを円貨に換算し計算。 ※cargo partner社の実績は除いて計算。

補足 5 : フォワーディング実績 (連結) 利用運送費の推移 (四半期単位)

(単位：億円)

項目	2023年 1月～3月 IFRS基準	2023年 4月～6月 IFRS基準	2023年 7月～9月 IFRS基準	2023年 10月～12月 IFRS基準	2024年 1月～3月 IFRS基準	2024年 4月～6月 IFRS基準	2024年 7月～9月 IFRS基準	2024年 10月～12月 IFRS基準	2025年 1月～3月 IFRS基準	2025年 4月～6月 IFRS基準	2025年 7月～9月 IFRS基準
鉄道	95	89	87	99	104	109	109	113	105	101	104
航空	631	472	441	506	695	813	776	917	733	752	775
海運	307	257	235	246	410	471	553	516	475	430	416
利用費 合計	1,034	820	764	853	1,211	1,394	1,439	1,547	1,314	1,284	1,296

補足 6 ： 業績データ比較

日本・海外別実績、予想 * 「海外売上収益比率」の算出に際し、売上収益は消去後の数値を記載しています。 (単位：億円、%) (億円未満切捨て)

セグメント	項目	今期実績 (2025年1月～9月)	前期実績 (2024年1月～9月)	増減額 (前年比)	増減率 (前年比)
日本計	売上収益	13,552	13,203	349	2.6
	セグメント利益 (事業利益)	496	411	85	20.7
海外計	売上収益	7,205	7,293	△ 87	△ 1.2
	セグメント利益 (事業利益)	167	※ 194	△ 26	△ 13.6

対象期間	今期実績 (2025年1月～9月)
海外売上収益比率	35.1%

セグメント	項目	通期予想 (2025年1月～12月)	前年実績 (2024年1月～12月)	増減額 (前年比)	増減率 (前年比)
日本計	売上収益	18,245	18,011	233	1.3
	セグメント利益 (事業利益)	683	604	78	12.9
海外計	売上収益	9,850	9,863	△ 13	△ 0.1
	セグメント利益 (事業利益)	231	266	△ 35	△ 13.2

※ cargo partner社のPPA完了に伴い、2024年12月期第3四半期の事業利益を遡及修正しています (2024年12月期3Q影響額△1億円<△157百万円>)。

補足 7. 2025年12月期業績予想 第4四半期対第3四半期

(単位：億円、%) (億円未満切捨て)

項目	今期4Q予想	今期3Q実績	増減額	増減率
売上収益	6,714	6,366	347	5.5
連結セグメント利益 (事業利益)	200	179	21	11.8
事業利益率	3.0	2.8	—	—
営業利益	119	92	27	29.3
親会社の所有者に帰属する 当期利益	△15	29	△45	△153.3

補足 7. 2025年12月期業績予想 第4四半期対第3四半期（セグメント別）

（単位：億円、％）（億円未満切捨て）

セグメント	項目	今期4Q 予想	今期3Q 実績	増減額	増減率
日本	売上収益	3,183	3,137	46	1.5
	セグメント利益（事業利益）	120	139	△ 18	△ 13.3
米州	売上収益	351	346	5	1.5
	セグメント利益（事業利益）	19	16	2	17.5
欧州	売上収益	1,399	1,313	86	6.6
	セグメント利益（事業利益）	18	14	3	20.8
東アジア	売上収益	472	421	51	12.3
	セグメント利益（事業利益）	17	13	3	29.4
南アジア・オセアニア	売上収益	420	390	29	7.5
	セグメント利益（事業利益）	8	4	3	84.6
海外セグメント合計	売上収益	2,644	2,471	172	7.0
	セグメント利益（事業利益）	63	49	13	28.1
警備輸送	売上収益	175	174	0	0.6
	セグメント利益（事業利益）	2	8	△ 5	△ 67.3
重量品建設	売上収益	143	118	24	20.9
	セグメント利益（事業利益）	21	14	7	52.7
物流サポート	売上収益	1,189	1,023	166	16.3
	セグメント利益（事業利益）	41	29	11	38.0
調整額	売上収益	△ 622	△ 559	△ 63	－
	セグメント利益（事業利益）	△ 48	△ 61	12	－

補足 7：2025年12月期下期業績予想

(単位：億円、%) (億円未満切捨て)

項目	下期予想	※ 前年下期 実績	増減額 (前年比)	増減率 (前年比)	下期予想 (9/17発表)	増減額 (前回比)	増減率 (前回比)
売上収益	13,080	13,277	△ 197	△ 1.5	13,280	△ 200	△ 1.5
セグメント利益 (事業利益)	380	381	△ 1	△ 0.3	380	—	—
事業利益率	2.9	2.9	—	—	2.9	—	—
営業利益	212	299	△ 87	△ 29.2	322	△ 110	△ 34.2
親会社の所有者に帰 属する当期利益	13	203	△ 189	△ 93.2	253	△ 240	△ 94.5
海外売上収益	5,115	5,163	△ 48	△ 0.9	5,225	△ 110	△ 2.1

※海外売上収益はセグメント間消去前の数値を記載。

【参考】 cargo partner社通期予想(欧州内数、連結決算処理前の数値)：下期：売上収益1,267億円、事業利益12億円(無形資産償却(1億円)を除く)

※ cargo partner社のPPA完了により2024年12月期上期、下期の欧州セグメントの事業利益を遡及修正しています。(事業利益影響額：下期+1億円<+116百万円>)これに伴い、事業利益以下の数値も修正しています。

補足 7 : 2025年12月期下期業績予想 セグメント別

(単位：億円、%) (億円未満切捨て)

セグメント	項目	下期予想	※ 前年下期 実績	増減額 (前年比)	増減率 (前年比)	前回予想 (8/8発表)	増減額 (前回比)	増減率 (前回比)
日本	売上収益	6,320	6,496	△ 175	△ 2.7	6,370	△ 50	△ 0.8
	セグメント利益 (事業利益)	260	249	10	4.3	247	13	5.3
米州	売上収益	697	746	△ 49	△ 6.6	727	△ 30	△ 4.1
	セグメント利益 (事業利益)	35	26	8	31.1	37	△ 2	△ 5.4
欧州	売上収益	2,712	2,643	69	2.6	2,672	40	1.5
	セグメント利益 (事業利益)	33	61	△ 28	△ 46.6	39	△ 6	△ 15.4
東アジア	売上収益	893	921	△ 27	△ 3.0	953	△ 60	△ 6.3
	セグメント利益 (事業利益)	30	31	△0	△ 2.3	32	△ 2	△ 6.1
南アジア・オセアニア	売上収益	811	852	△ 40	△ 4.8	871	△ 60	△ 6.9
	セグメント利益 (事業利益)	13	34	△ 21	△ 61.2	20	△ 7	△ 34.4
海外セグメント合計	売上収益	5,115	5,163	△ 48	△ 0.9	5,225	△ 110	△ 2.1
	セグメント利益 (事業利益)	112	154	△ 42	△ 27.3	129	△ 17	△ 13.1
警備輸送	売上収益	350	340	10	3.0	345	5	1.4
	セグメント利益 (事業利益)	10	7	3	54.8	10	—	—
重量品建設	売上収益	261	272	△ 10	△ 3.8	261	—	—
	セグメント利益 (事業利益)	35	36	△0	△ 2.4	35	—	—
物流サポート	売上収益	2,212	2,141	71	3.3	2,242	△ 30	△ 1.3
	セグメント利益 (事業利益)	71	69	1	2.5	71	—	—
調整額	売上収益	△ 1,181	△ 1,136	△ 45	—	△ 1,166	△ 15	—
	セグメント利益 (事業利益)	△ 109	△ 135	25	—	△ 113	4	—

※ cargo partner社のPPA完了により2024年12月期上期、下期の欧州セグメントの事業利益を遡及修正しています。（事業利益影響額：下期+1億円<+116百万円>）これに伴い、事業利益以下の数値も修正しています。
【参考】 cargo-partner社下期予想(欧州内数、連結決算処理前の数値) 売上収益1,267億円、事業利益12億円（無形資産償却（約1億円）を除く）

補足 8 : 日本通運 2025年12月期第3四半期実績・第4四半期予想

売上収益 (単位: 百万円、%) 1月～9月実績

	2025年1月～9月	係数	2024年1月～9月	係数	増減額	増減率
鉄道事業	53,039	6.6	49,887	6.1	3,152	6.3
小口貨物事業	7,865	1.0	22,256	2.7	△ 14,390	△ 64.7
自動車事業	134,873	16.9	132,803	16.2	2,070	1.6
自動車合計	142,739	17.9	155,059	18.9	△ 12,320	△ 7.9
海運事業	96,396	12.1	93,727	11.4	2,669	2.8
港湾事業	51,459	6.4	50,156	6.1	1,303	2.6
海運合計	147,856	18.5	143,883	17.5	3,972	2.8
輸出	58,075	7.3	57,028	6.9	1,047	1.8
輸入	43,034	5.4	42,167	5.1	866	2.1
国内・その他	46,746	5.9	44,688	5.4	2,058	4.6
航空事業	162,191	20.3	155,195	18.9	6,996	4.5
輸出	87,206	10.9	82,201	10.0	5,004	6.1
輸入	22,982	2.9	22,427	2.7	554	2.5
その他	52,003	6.5	50,566	6.2	1,436	2.8
倉庫・保管庫事業	118,946	14.9	117,648	14.3	1,297	1.1
工場内事業	52,653	6.6	50,453	6.1	2,199	4.4
引越・移転事業	37,132	4.7	39,710	4.8	△ 2,577	△ 6.5
重機建設事業	8,176	1.0	43,612	5.3	△ 35,435	△ 81.3
その他事業	75,580	9.5	65,349	8.0	10,231	15.7
総計	798,317	100.0	820,801	100.0	△ 22,484	△ 2.7

売上収益 (単位: 百万円、%) 10月～12月予想

	2025年10月～12月	係数	2024年10月～12月	係数	増減額	増減率
鉄道事業	19,230	7.1	19,137	6.4	92	0.5
小口貨物事業	2,600	1.0	7,366	2.5	△ 4,766	△ 64.7
自動車事業	46,500	17.1	47,444	15.8	△ 944	△ 2.0
自動車合計	49,100	18.1	54,810	18.3	△ 5,710	△ 10.4
海運事業	31,700	11.7	37,639	12.6	△ 5,939	△ 15.8
港湾事業	17,800	6.6	17,798	5.9	1	0.0
海運合計	49,500	18.2	55,438	18.5	△ 5,938	△ 10.7
輸出	18,760	6.9	24,682	8.2	△ 5,922	△ 24.0
輸入	14,500	5.3	14,705	4.9	△ 205	△ 1.4
国内・その他	16,240	6.0	16,049	5.4	190	1.2
航空事業	52,220	19.2	60,211	20.1	△ 7,991	△ 13.3
輸出	27,200	10.0	34,309	11.4	△ 7,109	△ 20.7
輸入	7,520	2.8	7,789	2.6	△ 269	△ 3.5
その他	17,500	6.4	18,111	6.0	△ 611	△ 3.4
倉庫・保管庫事業	41,000	15.1	40,731	13.6	268	0.7
工場内事業	19,800	7.3	19,881	6.6	△ 81	△ 0.4
引越・移転事業	9,000	3.3	8,665	2.9	334	3.9
重機建設事業	2,500	0.9	16,329	5.4	△ 13,829	△ 84.7
その他事業	29,332	10.8	24,459	8.2	4,873	19.9
総計	271,682	100.0	299,665	100.0	△ 27,982	△ 9.3

補足 8 : 日本通運 2025年12月期第3四半期実績・第4四半期予想

費用・営業利益 (単位: 百万円、%) 1月～9月実績

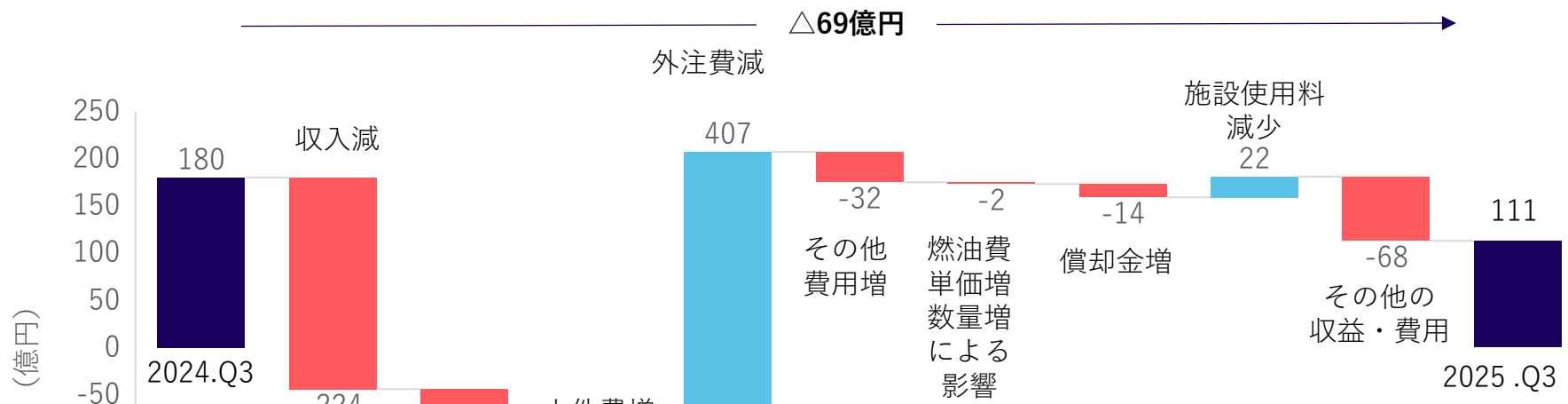
	2025年1月～9月	係数	2024年1月～9月	係数	増減額	増減率
総人件費	164,430	20.6	155,451	18.9	8,979	5.8
利用運送費計	116,287	14.6	109,557	13.3	6,729	6.1
鉄道利用費	27,310	3.4	26,001	3.2	1,308	5.0
船舶利用費	33,338	4.2	32,000	3.9	1,337	4.2
航空利用費	55,639	7.0	51,555	6.3	4,083	7.9
外注費	294,361	36.9	335,082	40.8	△ 40,720	△ 12.2
償却金	67,939	8.5	66,475	8.1	1,464	2.2
施設使用料	25,909	3.2	28,174	3.4	△ 2,264	△ 8.0
その他	110,432	13.8	107,004	13.0	3,428	3.2
費用 合計	779,362	97.6	801,745	97.7	△ 22,383	△ 2.8
事業利益	18,954	2.4	19,055	2.3	△ 101	△ 0.5
その他収益	9,629	1.2	6,719	0.8	2,909	43.3
その他費用	17,475	2.2	7,757	0.9	9,718	125.3
営業利益	11,108	1.4	18,018	2.2	△ 6,910	△ 38.4

費用・営業利益 (単位: 百万円、%) 10月～12月予想

	2025年10月～12月	係数	2024年10月～12月	係数	増減額	増減率
総人件費	55,100	20.3	55,163	18.4	△ 63	△ 0.1
利用運送費計	37,601	13.8	47,149	15.7	△ 9,548	△ 20.3
鉄道利用費	9,755	3.6	9,831	3.3	△ 76	△ 0.8
船舶利用費	10,700	3.9	14,594	4.9	△ 3,894	△ 26.7
航空利用費	17,146	6.3	22,723	7.6	△ 5,577	△ 24.5
外注費	101,331	37.3	116,898	39	△ 15,566	△ 13.3
償却金	23,000	8.5	23,112	7.7	△ 112	△ 0.5
施設使用料	9,000	3.3	8,849	3.0	150	1.7
その他	37,605	13.8	38,799	12.9	△ 1,194	△ 3.1
費用 合計	263,637	97	289,972	96.8	△ 26,334	△ 9.1
事業利益	8,045	3.0	9,693	3.2	△ 1,647	△ 17.0
その他収益	2,914	1.1	1,366	0.5	1,547	113.3
その他費用	5,067	1.9	9,397	3.1	△ 4,329	△ 46.1
営業利益	5,891	2.2	1,662	0.6	4,229	254.4

営業利益 増減内訳

(単位：億円) (億円未満切捨て)
(注) グラフの増減は、利益ベースで表示



各種費用詳細 (1月～9月実績)		
外注費 減 +407 (+12.2%)		
備車費	+90	(+6.9%)
下請費	+369	(+19.4%)
作業人材派遣費	△52	(△40.2%)

補足 8 : 日本通運 2025年12月期通期予想

売上収益 (単位：百万円、%)

	通期					
	2025年予想	係数	2024年実績	係数	増減額	増減率
鉄道事業	72,269	6.8	69,025	6.2	3,244	4.7
小口貨物事業	10,465	1.0	29,622	2.6	△ 19,156	△ 64.7
自動車事業	181,373	17.0	180,247	16.1	1,125	0.6
自動車合計	191,839	17.9	209,869	18.7	△ 18,030	△ 8.6
海運事業	128,096	12.0	131,366	11.7	△ 3,270	△ 2.5
港湾事業	69,259	6.5	67,954	6.1	1,305	1.9
海運合計	197,356	18.4	199,321	17.8	△ 1,965	△ 1.0
輸出	76,835	7.2	81,711	7.3	△ 4,875	△ 6.0
輸入	57,534	5.4	56,873	5.1	661	1.2
国内・その他	62,986	5.9	60,737	5.4	2,249	3.7
航空事業	214,411	20.0	215,407	19.2	△ 995	△ 0.5
輸出	114,406	10.7	116,511	10.4	△ 2,105	△ 1.8
輸入	30,502	2.9	30,217	2.7	285	0.9
その他	69,503	6.5	68,678	6.1	825	1.2
倉庫・保管庫事業	159,946	14.9	158,379	14.1	1,566	1.0
工場内事業	72,453	6.8	70,335	6.3	2,117	3.0
引越・移転事業	46,132	4.3	48,376	4.3	△ 2,243	△ 4.6
重機建設事業	10,676	1.0	59,941	5.4	△ 49,264	△ 82.2
その他事業	104,913	9.8	89,809	8.0	15,104	16.8
総計	1,070,000	100.0	1,120,467	100.0	△ 50,467	△ 4.5

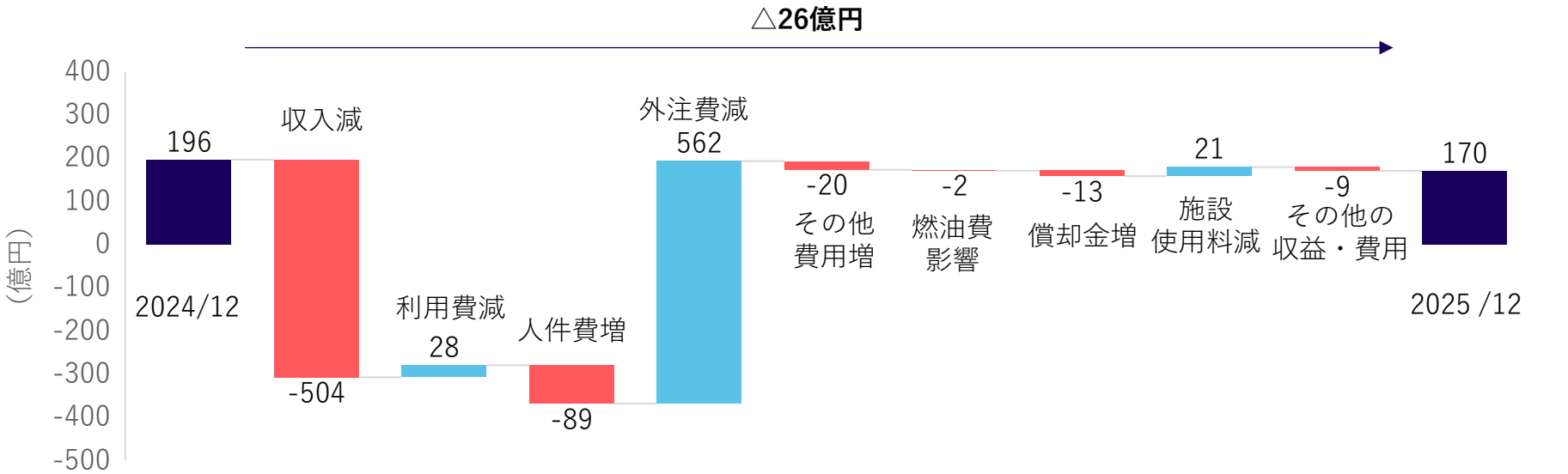
費用・営業利益 (単位：百万円、%)

	通期					
	2025年予想	係数	2024年実績	係数	増減額	増減率
総人件費	219,530	20.5	210,614	18.8	8,916	4.2
利用運送費計	153,888	14.4	156,707	14.0	△ 2,818	△ 1.8
鉄道利用費	37,065	3.5	35,833	3.2	1,231	3.4
船舶利用費	44,038	4.1	46,595	4.2	△ 2,557	△ 5.5
航空利用費	72,785	6.8	74,278	6.6	△ 1,493	△ 2.0
外注費	395,693	37.0	451,980	40.3	△ 56,287	△ 12.5
償却金	90,939	8.5	89,587	8.0	1,352	1.5
施設使用料	34,909	3.3	37,023	3.3	△ 2,113	△ 5.7
その他	148,037	13.8	145,804	13.0	2,233	1.5
費用 合計	1,043,000	97.5	1,091,718	97.4	△ 48,718	△ 4.5
事業利益	27,000	2.5	28,748	2.6	△ 1,748	△ 6.1
その他収益	12,543	1.2	8,086	0.7	4,457	55.1
その他費用	22,543	2.1	17,154	1.5	5,389	31.4
営業利益	17,000	1.6	19,680	1.8	△ 2,680	△ 13.6

補足 8 : 日本通運 2025年12月期通期予想

営業利益 増減内訳

(単位：億円) (億円未満切捨て)
(注) グラフの増減は、利益ベースで表示



各種費用詳細 (1月～12月予想)	
外注費 減	+562 (+12.5%)
備車費	+124 (+7.1%)
下請費	+496 (+19.4%)
作業人材派遣費	△58 (△30.2%)



本資料のいかなる情報も、弊社株式の購入や売却等を勧誘するものではありません。
また、本資料に記載された意見や予測等は資料作成時点での弊社の判断であり、
その情報の正確性を保証するものではなく、今後、予告無しに変更されることがあります。
万一、この情報に基づいて、こうむったいかなる損害についても、
弊社及び情報提供者は一切責任を負いませんのでご承知おきください。