

# 2024年12月期第2四半期 決算説明会 補足資料

|                         |       |
|-------------------------|-------|
| 補足 1：特殊要因の詳細            | P.2-  |
| 補足 2：セグメント別 四半期推移       | P.4-  |
| 補足 3：2024年12月期業績セグメント概況 | P.6-  |
| 補足 4：グローバル事業の成長 重点産業    | P.14  |
| 補足 5：フォーワーディング実績        | P.15- |
| 補足 6：業績データ比較            | P.21- |
| 補足 7：2024年12月期下期業績予想    | P.23- |
| 補足 8：日本通運 2024年12月期上期実績 | P.25- |
| 日本通運 2024年12月期通期予想      |       |
| 日本通運 補足資料（旧決算説明会メモ）     |       |

本資料に掲載している情報は、各項目の傾向を示しておりますが、各種決算処理を行う前のデータを使用しているため、項目ごとの合計数値は、決算数値と異なる場合があります。  
当社事業の現況をご理解いただくための参考資料として作成しておりますので、その旨、ご承知おきください。

# 補足 1：特殊要因の詳細（外部環境の変化・その他の変動要素）

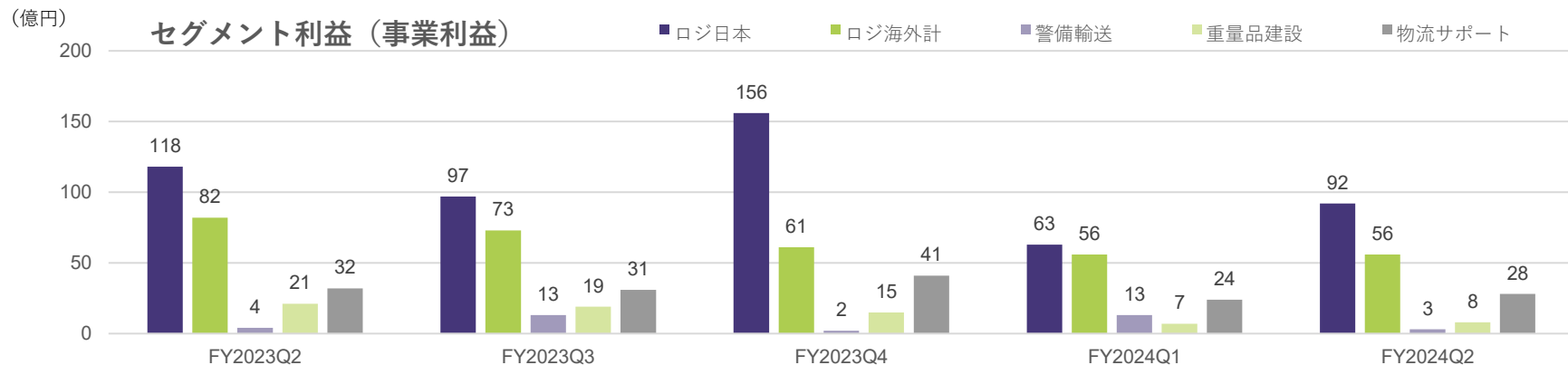
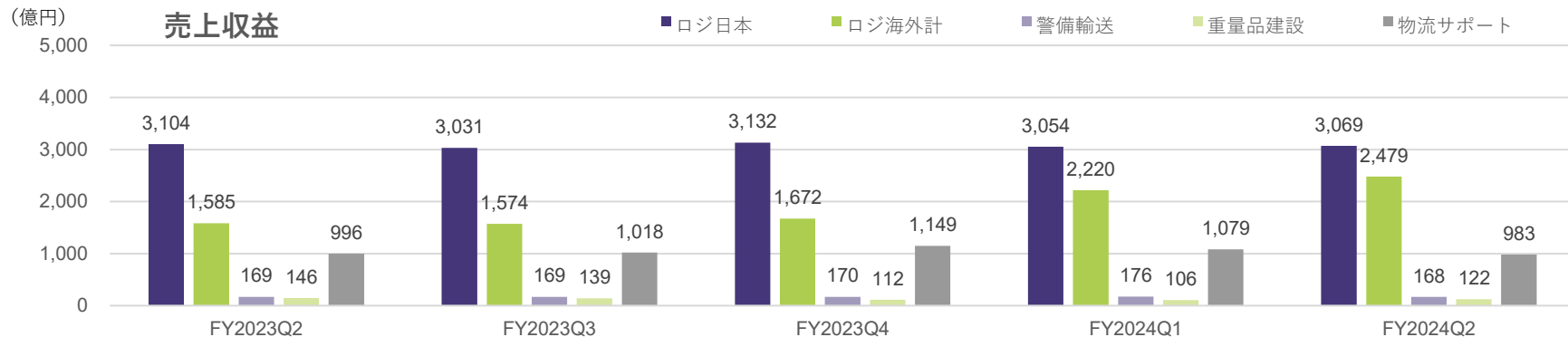
| 変動要素         | 連結業績への影響<br>(2024年1月～6月実績)                                                                                                                                                                                                                                    | 連結業績への影響<br>(2024年1月～12月予想)                                                                                                                                                                                                                                                             |
|--------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 燃油費単価変動による影響 | <div>セグメント利益（事業利益） △ 3 億円（費用増）</div> <div>1ℓあたりの単価（前期6ヶ月平均）<br/>軽油：120.58円（114.16円）<br/>ガソリン：157.92円（153.20円）<br/>船舶重油：82.47円（80.08円）</div>                                                                                                                   | <div>セグメント利益（事業利益） △ 4 億円（費用増）</div> <div>1ℓあたりの単価（前期12ヶ月平均）<br/>軽油：121.59円（116.95円）<br/>ガソリン：158.21円（156.30円）<br/>船舶重油：81.72円（81.58円）</div>                                                                                                                                            |
| 為替による影響      | <div>売上収益 + 354 億円</div> <div>セグメント利益（事業利益） + 19 億円</div> <div>6ヶ月（1月～6月）平均為替レート※（前期6ヶ月平均）<br/>USD：152.25円（134.86円）<br/>EUR：164.60円（145.79円）<br/>HKD：19.47円（17.20円）<br/>CNY：21.06円（19.45円）<br/><br/>※「6ヶ月平均為替レート」は、参考値。決算では、四半期平均レートを各現地通貨ベースの四半期実績に適用。</div> | <div>売上収益 + 577 億円</div> <div>セグメント利益（事業利益） + 26 億円</div> <div>上期実績直近6ヵ月（1月～6月）、下期見通し直近3ヵ月（4月～6月）平均為替レート※（前期12ヶ月平均）<br/>USD：154.06円（140.56円）<br/>EUR：166.24円（152.00円）<br/>HKD：19.71円（17.95円）<br/>CNY：21.27円（19.82円）<br/><br/>※「12ヶ月平均為替レート」は、参考値。決算では、四半期平均レートを各現地通貨ベースの四半期実績に適用。</div> |

※ 参考情報：通期連結為替による影響見通しと下期6か月為替レートをUSD=150.00円、EUR=160.00円、HKD=19.71円、CNY=21.27円とした場合、上記記載額との差額は、売上収益△90億円、セグメント利益（事業利益）△4億円。

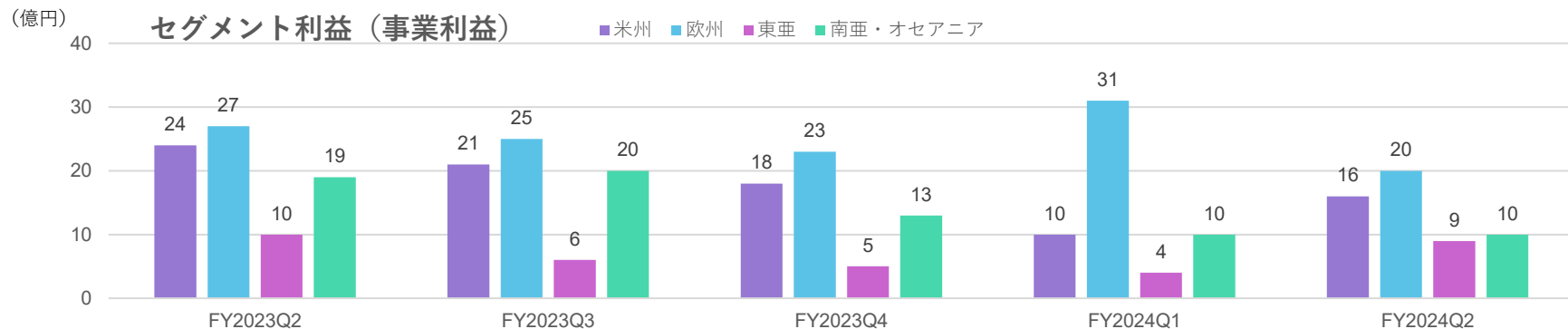
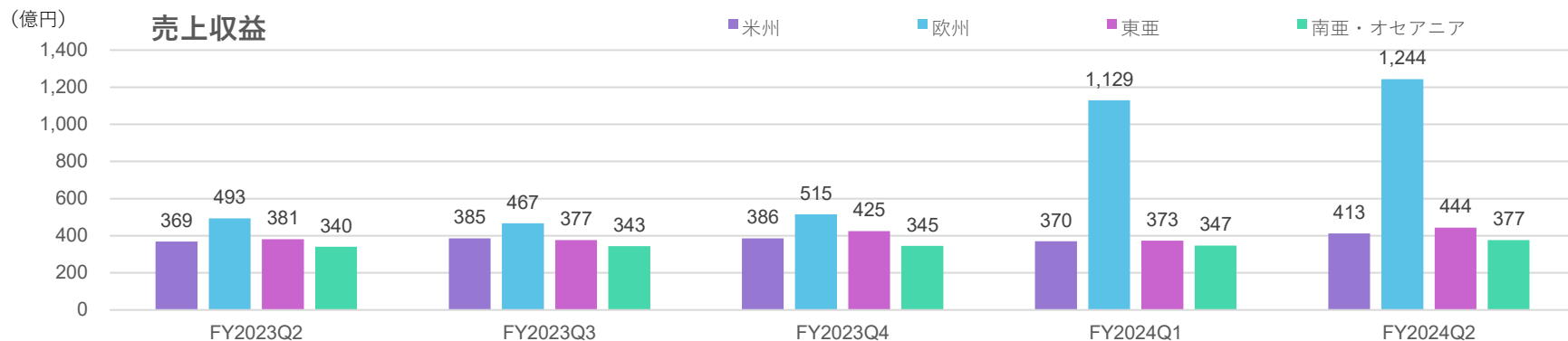
# 補足 1：特殊要因の詳細（外部環境の変化・その他の変動要素）

| 変動要素                           | 連結業績への影響<br>(2024年1月～6月実績)              | 連結業績への影響<br>(2024年1月～12月予想)              |
|--------------------------------|-----------------------------------------|------------------------------------------|
| CP社影響                          | 売上収益 + 1,273 億円<br>セグメント利益（事業利益） + 5 億円 | 売上収益 + 2,577 億円<br>セグメント利益（事業利益） + 18 億円 |
| 医薬品事業 固定資産減損<br>による影響<br>（利益増） | セグメント利益（事業利益） + 1 億円                    | セグメント利益（事業利益） + 3 億円                     |
| 前年有給休暇債務の戻入<br>（反動減）           | -                                       | セグメント利益（事業利益） △ 56 億円                    |
| M&A関連無形資産償却                    | セグメント利益（事業利益） △ 4 億円<br>※Tramo社償却       | セグメント利益（事業利益） △ 34 億円                    |

# 補足 2：セグメント別 四半期推移



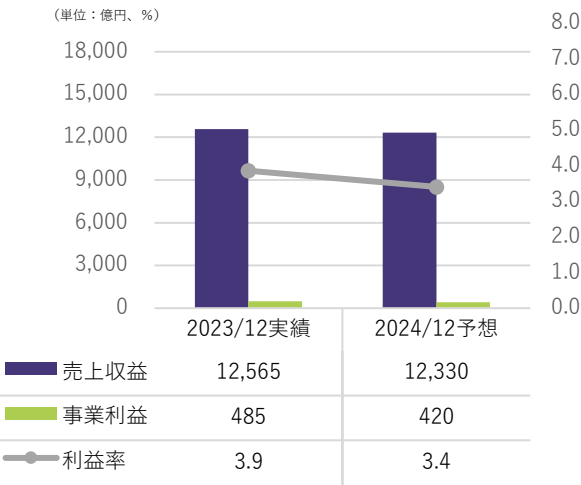
## 補足2：セグメント別 四半期推移（ロジスティクス・海外リージョン内訳）



単四半期実績・予想

| 項目                                          | 年度    | 1月～3月          | 4月～6月          | 上期             | 7月～9月 | 10月～12月 | 下期          | 通期             |
|---------------------------------------------|-------|----------------|----------------|----------------|-------|---------|-------------|----------------|
| 売上収益<br><small>単位：億円、%</small>              | 2024  | 3,054          | 3,069          | 6,124          | -     | -       | 6,205       | 12,330         |
|                                             | 2023  | 3,297          | 3,104          | 6,402          | 3,031 | 3,132   | 6,163       | 12,565         |
|                                             | 増減額・率 | △242<br>(△7.4) | △35<br>(△1.1)  | △278<br>(△4.3) | -     | -       | 42<br>(0.7) | △235<br>(△1.9) |
| セグメント利益<br>(事業利益)<br><small>単位：億円、%</small> | 2024  | 63             | 92             | 155            | -     | -       | 264         | 420            |
|                                             | 2023  | 113            | 118            | 231            | 97    | 156     | 253         | 485            |
|                                             | 増減額・率 | △49<br>(△44.0) | △26<br>(△22.2) | △76<br>(△32.8) | -     | -       | 10<br>(4.1) | △65<br>(△13.5) |
| セグメント利益率<br><small>単位：%</small>             | 2024  | 2.1            | 3.0            | 2.5            | -     | -       | 4.3         | 3.4            |
|                                             | 2023  | 3.4            | 3.8            | 3.6            | 3.2   | 5.0     | 4.1         | 3.9            |

2024/12期 通期予想



2024年4月～6月概況

航空FWDの取扱い数量は対前年増加するも単位あたりの販売単価、粗利が共に低下した。海運FWDは取扱い数量は対前年減少し、TEUあたりの販売単価、粗利が共に低下した。国内物流における一定の料金改定効果は見られたが、全体としては、減収・減益となった。

見通し概況

航空のスペースコントロールの強化等とともに、ロジスティクス事業の料金改定や契約の見直しの深度化を図り、収益改善に取り組む。

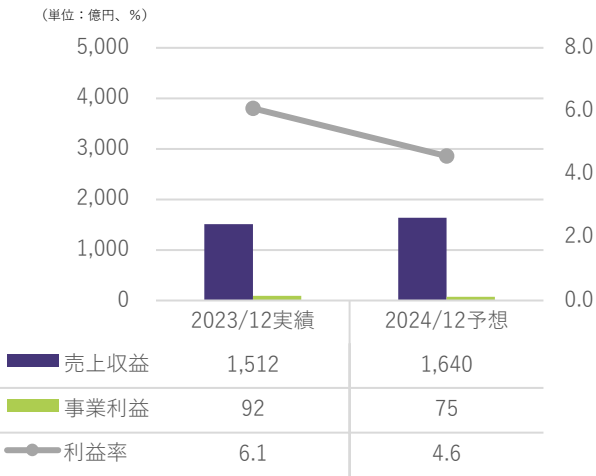
特殊要因

- ・ 燃油費単価の影響：【セグメント利益】△3 (2Q) △4 (年間)
- ・ 不動産事業：【セグメント利益】+3 (2Q) +9 (年間)
- ・ 医薬品事業 固定資産減損による影響額：【セグメント利益】+0 (2Q) +3 (年間)
- ・ (前年) 未払有給休暇債務の戻入：【セグメント利益】△56 (年間)

単四半期実績・予想

| 項目                           | 年度    | 1月～3月          | 4月～6月         | 上期             | 7月～9月 | 10月～12月 | 下期           | 通期             |
|------------------------------|-------|----------------|---------------|----------------|-------|---------|--------------|----------------|
| 売上収益<br>単位：億円、%              | 2024  | 370            | 413           | 783            | -     | -       | 856          | 1,640          |
|                              | 2023  | 371            | 369           | 740            | 385   | 386     | 772          | 1,512          |
|                              | 増減額・率 | △1<br>(△0.4)   | 44<br>(12.1)  | 43<br>(5.8)    | -     | -       | 84<br>(10.9) | 127<br>(8.4)   |
| セグメント利益<br>(事業利益)<br>単位：億円、% | 2024  | 10             | 16            | 26             | -     | -       | 48           | 75             |
|                              | 2023  | 28             | 24            | 52             | 21    | 18      | 39           | 92             |
|                              | 増減額・率 | △17<br>(△62.6) | △8<br>(△33.6) | △25<br>(△49.2) | -     | -       | 8<br>(20.7)  | △17<br>(△19.0) |
| セグメント利益率<br>単位：%             | 2024  | 2.9            | 3.9           | 3.4            | -     | -       | 5.6          | 4.6            |
|                              | 2023  | 7.6            | 6.6           | 7.1            | 5.5   | 4.9     | 5.2          | 6.1            |

2024/12期 通期予想



2024年4月～6月概況

航空輸出は、生鮮品の取扱いが伸長で数量増、海運輸出は数量回復傾向も、販売単価の下落が継続。倉庫配送は、アパレルや自動車関連等の取扱いが好調に推移したが、各種コスト増もあり、全体では増収・減益となった。

見通し概況

航空は非日系顧客の営業強化に取り組み、倉庫配送はアパレル等の既存顧客で好調を維持、料金改定も進めることで、下半期は増収・増益の見通し。

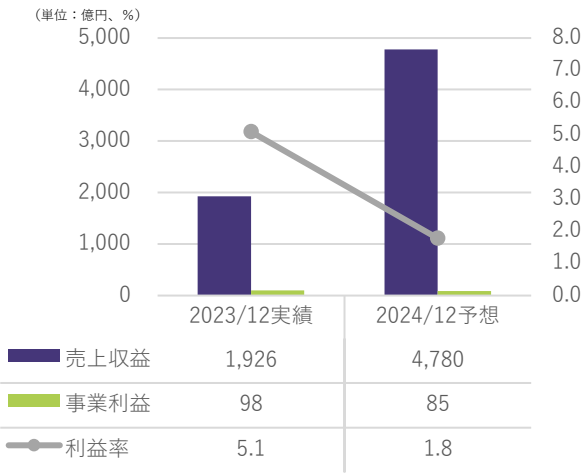
特殊要因

- ・ 為替影響（円安）：  
【売上収益】+94（2Q）+150（年間）  
【セグメント利益】+6（2Q）+8（年間）

単四半期実績・予想

| 項目                           | 年度    | 1月～3月          | 4月～6月          | 上期               | 7月～9月 | 10月～12月 | 下期               | 通期               |
|------------------------------|-------|----------------|----------------|------------------|-------|---------|------------------|------------------|
| 売上収益<br>単位：億円、%              | 2024  | 1,129          | 1,244          | 2,373            | -     | -       | 2,406            | 4,780            |
|                              | 2023  | 449            | 493            | 943              | 467   | 515     | 982              | 1,926            |
|                              | 増減額・率 | 679<br>(151.0) | 750<br>(152.0) | 1,430<br>(151.5) | -     | -       | 1,423<br>(144.8) | 2,853<br>(148.1) |
| セグメント利益<br>(事業利益)<br>単位：億円、% | 2024  | 31             | 20             | 51               | -     | -       | 33               | 85               |
|                              | 2023  | 21             | 27             | 49               | 25    | 23      | 49               | 98               |
|                              | 増減額・率 | 9<br>(46.4)    | △7<br>(△27.3)  | 2<br>(4.7)       | -     | -       | △15<br>(△32.3)   | △13<br>(△13.7)   |
| セグメント利益率<br>単位：%             | 2024  | 2.8            | 1.6            | 2.2              | -     | -       | 1.4              | 1.8              |
|                              | 2023  | 4.8            | 5.7            | 5.2              | 5.5   | 4.5     | 5.0              | 5.1              |

2024/12期 通期予想



2024年4月～6月概況

航空輸出は、紅海危機による海運輸送からのシフト貨物で数量増。海運輸出は、自動車関連の荷動きが好調で数量増。CP社およびTramo社買収に伴う増収影響もあったが、航空・海運利用費の上昇による利幅減で、全体では増収・減益となった。

見通し概況

新規・スポット貨物の取込み、紅海危機による航空貨物シフトによる数量増、料金改定による利益増を見込むも、CP社の連結処理影響もあり、下半期は増収・減益の見通し。

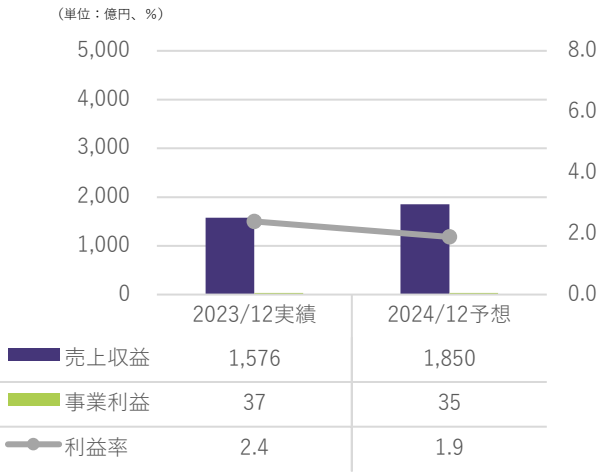
特殊要因

- ・ 為替影響（円安）：  
【売上収益】+117（2Q）+188（年間）  
【セグメント利益】+6（2Q）+10（年間）
- ・ CP社影響： 【売上収益】+1,273（2Q）+2,577（年間）  
【セグメント利益】+5（2Q）+18（年間）
- ・ 無形資産償却：  
【セグメント利益】△4（2Q ※Tramo社のみ）△34（年間）

単四半期実績・予想

| 項目                                          | 年度    | 1月～3月          | 4月～6月         | 上期             | 7月～9月 | 10月～12月 | 下期            | 通期            |
|---------------------------------------------|-------|----------------|---------------|----------------|-------|---------|---------------|---------------|
| 売上収益<br><small>単位：億円、%</small>              | 2024  | 373            | 444           | 817            | -     | -       | 1,032         | 1,850         |
|                                             | 2023  | 391            | 381           | 773            | 377   | 425     | 802           | 1,576         |
|                                             | 増減額・率 | △18<br>(△4.7)  | 62<br>(16.3)  | 43<br>(5.7)    | -     | -       | 229<br>(28.6) | 273<br>(17.3) |
| セグメント利益<br>(事業利益)<br><small>単位：億円、%</small> | 2024  | 4              | 9             | 13             | -     | -       | 21            | 35            |
|                                             | 2023  | 15             | 10            | 25             | 6     | 5       | 11            | 37            |
|                                             | 増減額・率 | △10<br>(△70.5) | △1<br>(△14.5) | △12<br>(△47.3) | -     | -       | 9<br>(82.5)   | △2<br>(△7.0)  |
| セグメント利益率<br><small>単位：%</small>             | 2024  | 1.2            | 2.1           | 1.7            | -     | -       | 2.1           | 1.9           |
|                                             | 2023  | 3.9            | 2.8           | 3.4            | 1.6   | 1.3     | 1.5           | 2.4           |

2024/12期 通期予想



2024年4月～6月概況

航空輸出は、新規顧客、スポット案件の取扱いにより数量増。海運輸出も、欧米向け貨物が好調に推移し、数量増。倉庫配送も堅調に推移したが、航空・海運利用費の上昇による利幅減で、全体では増収・減益となった。

見通し概況

EC貨物等の取扱い拡大等で増収を見込む。また、料金改定や人員削減、拠点再編などの取組みを進めることで、下半期は増収・増益の見通し。

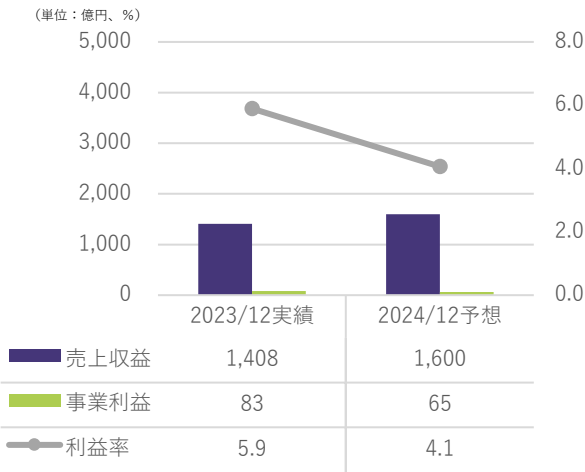
特殊要因

- ・ 為替影響（円安）：  
【売上収益】+74（2Q）+128（年間）  
【セグメント利益】+2（2Q）+2（年間）

単四半期実績・予想

| 項目                                          | 年度    | 1月～3月          | 4月～6月         | 上期             | 7月～9月 | 10月～12月 | 下期            | 通期             |
|---------------------------------------------|-------|----------------|---------------|----------------|-------|---------|---------------|----------------|
| 売上収益<br><small>単位：億円、%</small>              | 2024  | 347            | 377           | 724            | -     | -       | 875           | 1,600          |
|                                             | 2023  | 379            | 340           | 719            | 343   | 345     | 688           | 1,408          |
|                                             | 増減額・率 | △32<br>(△8.5)  | 37<br>(10.9)  | 4<br>(0.7)     | -     | -       | 186<br>(27.1) | 191<br>(13.6)  |
| セグメント利益<br>(事業利益)<br><small>単位：億円、%</small> | 2024  | 10             | 10            | 20             | -     | -       | 44            | 65             |
|                                             | 2023  | 30             | 19            | 49             | 20    | 13      | 34            | 83             |
|                                             | 増減額・率 | △20<br>(△66.7) | △8<br>(△45.9) | △28<br>(△58.6) | -     | -       | 10<br>(29.9)  | △18<br>(△22.1) |
| セグメント利益率<br><small>単位：%</small>             | 2024  | 2.9            | 2.7           | 2.8            | -     | -       | 5.1           | 4.1            |
|                                             | 2023  | 7.9            | 5.6           | 6.8            | 6.0   | 4.0     | 5.0           | 5.9            |

2024/12期 通期予想



2024年4月～6月概況

航空輸出は、自動車関連の荷動きが好調で数量増。海運輸出は、欧州向けおよびインド  
アジアでの荷動きが鈍く数量減。倉庫配送は、電子機器、消費財関連の取扱いを中心に堅  
調に推移。航空・海運利用費の上昇による利幅減で、全体では増収・減益となった。

見通し概況

航空はスポット貨物の取込み等で数量増を図り、ロジスティクスやクロスボーダー輸送な  
どの取扱い拡大、料金改定を進めることで、下半期は増収・増益の見通し。

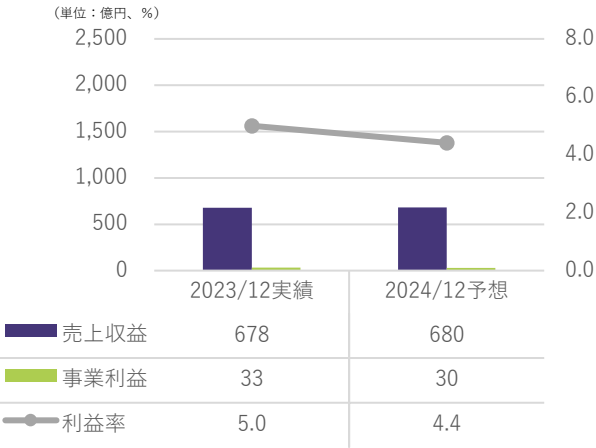
特殊要因

- ・ 為替影響（円安）：  
【売上収益】+68（2Q）+108（年間）  
【セグメント利益】+4（2Q）+5（年間）

単四半期実績・予想

| 項目                                          | 年度    | 1月～3月      | 4月～6月         | 上期           | 7月～9月 | 10月～12月 | 下期            | 通期            |
|---------------------------------------------|-------|------------|---------------|--------------|-------|---------|---------------|---------------|
| 売上収益<br><small>単位：億円、%</small>              | 2024  | 176        | 168           | 344          | -     | -       | 335           | 680           |
|                                             | 2023  | 169        | 169           | 338          | 169   | 170     | 340           | 678           |
|                                             | 増減額・率 | 6<br>(3.9) | △0<br>(△0.4)  | 5<br>(1.8)   | -     | -       | △4<br>(△1.4)  | 1<br>(0.2)    |
| セグメント利益<br>(事業利益)<br><small>単位：億円、%</small> | 2024  | 13         | 3             | 17           | -     | -       | 12            | 30            |
|                                             | 2023  | 12         | 4             | 17           | 13    | 2       | 16            | 33            |
|                                             | 増減額・率 | 0<br>(6.5) | △1<br>(△23.2) | △0<br>(△0.9) | -     | -       | △3<br>(△22.3) | △3<br>(△11.4) |
| セグメント利益率<br><small>単位：%</small>             | 2024  | 7.8        | 2.0           | 4.9          | -     | -       | 3.9           | 4.4           |
|                                             | 2023  | 7.6        | 2.5           | 5.1          | 8.2   | 1.6     | 4.9           | 5.0           |

2024/12期 通期予想



2024年4月～6月概況

設定便減便はあるが、改刷対応に伴う増収、金融機関アウトソーシング業務の受託拡大などにより増収。人件費単価の増加やシステム利用料の増加があり、減益となった。

見通し概況

金融機関アウトソーシング業務の受注拡大などもあるも、設定便減便影響が大きく、加えて人件費やシステム利用料等の費用増があり、下半期は減収・減益の見通し。

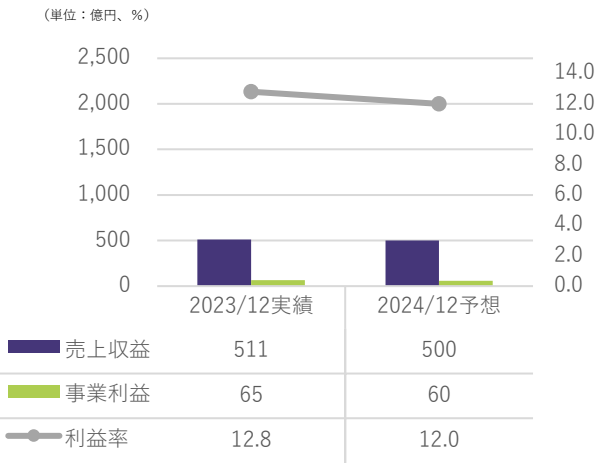
特殊要因

・燃油費単価の影響：【セグメント利益】△0 (2Q) △7 (年間)

単四半期実績・予想

| 項目                           | 年度    | 1月～3月         | 4月～6月          | 上期             | 7月～9月 | 10月～12月 | 下期          | 通期            |
|------------------------------|-------|---------------|----------------|----------------|-------|---------|-------------|---------------|
| 売上収益<br>単位：億円、%              | 2024  | 106           | 122            | 228            | -     | -       | 271         | 500           |
|                              | 2023  | 111           | 146            | 258            | 139   | 112     | 252         | 511           |
|                              | 増減額・率 | △5<br>(△5.1)  | △24<br>(△16.7) | △30<br>(△11.7) | -     | -       | 19<br>(7.6) | △11<br>(△2.2) |
| セグメント利益<br>(事業利益)<br>単位：億円、% | 2024  | 7             | 8              | 16             | -     | -       | 43          | 60            |
|                              | 2023  | 8             | 21             | 30             | 19    | 15      | 35          | 65            |
|                              | 増減額・率 | △1<br>(△13.7) | △12<br>(△58.6) | △13<br>(△45.2) | -     | -       | 8<br>(23.7) | △5<br>(△8.0)  |
| セグメント利益率<br>単位：%             | 2024  | 7.3           | 7.1            | 7.2            | -     | -       | 16.0        | 12.0          |
|                              | 2023  | 8.0           | 14.3           | 11.6           | 13.9  | 14.0    | 13.9        | 12.8          |

2024/12期 通期予想



2024年4月～6月概況

風力発電関連の着工遅れやSDM工事進捗遅れ、一部案件失注、延期に伴う減影響が大きく、対前年で減収・減益となった。

見通し概況

下半期は風力発電関連、SDM工事の上半期分の遅れの挽回を図るとともに、下期新規獲得済の風力発電関連、大型SDM工事による増収を見込む。  
また、戦力の有効活用、施工管理の効率化、時間外削減等で利益率向上を図り、増益を見込む。

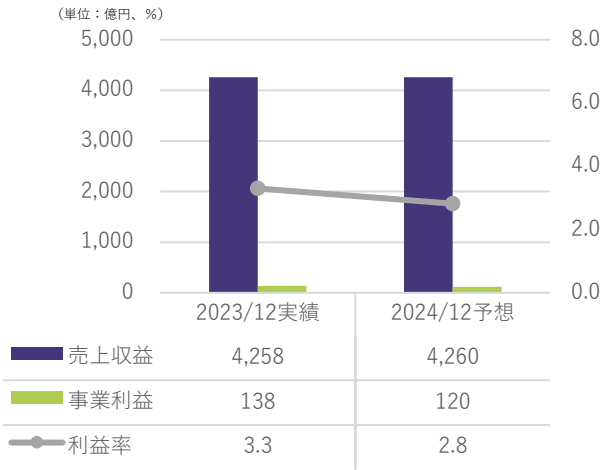
特殊要因

-

単四半期実績・予想

| 項目                           | 年度    | 1月～3月         | 4月～6月         | 上期             | 7月～9月 | 10月～12月 | 下期           | 通期             |
|------------------------------|-------|---------------|---------------|----------------|-------|---------|--------------|----------------|
| 売上収益<br>単位：億円、%              | 2024  | 1,079         | 983           | 2,063          | -     | -       | 2,196        | 4,260          |
|                              | 2023  | 1,094         | 996           | 2,090          | 1,018 | 1,149   | 2,167        | 4,258          |
|                              | 増減額・率 | △14<br>(△1.3) | △13<br>(△1.3) | △27<br>(△1.3)  | -     | -       | 28<br>(1.3)  | 1<br>(0.0)     |
| セグメント利益<br>(事業利益)<br>単位：億円、% | 2024  | 24            | 28            | 52             | -     | -       | 67           | 120            |
|                              | 2023  | 32            | 32            | 65             | 31    | 41      | 73           | 138            |
|                              | 増減額・率 | △8<br>(△26.0) | △4<br>(△12.5) | △12<br>(△19.2) | -     | -       | △5<br>(△8.1) | △18<br>(△13.3) |
| セグメント利益率<br>単位：%             | 2024  | 2.2           | 2.9           | 2.6            | -     | -       | 3.1          | 2.8            |
|                              | 2023  | 3.0           | 3.3           | 3.1            | 3.1   | 3.6     | 3.4          | 3.3            |

2024/12期 通期予想



2024年4月～6月概況

物流商品機器部での取扱い減及び、LS事業部における産業用ロボット関連取扱い減により、減収・減益となった。

見通し概況

石油部門での数量・単価上昇を中心に増収を見込むものの、ブランド導入に伴う車両マーケティング等を含む整備製作や、不動産部門での前年度案件からの反動減があり、減益を見込む。

特殊要因

-

補足4：グローバル事業の成長 重点産業

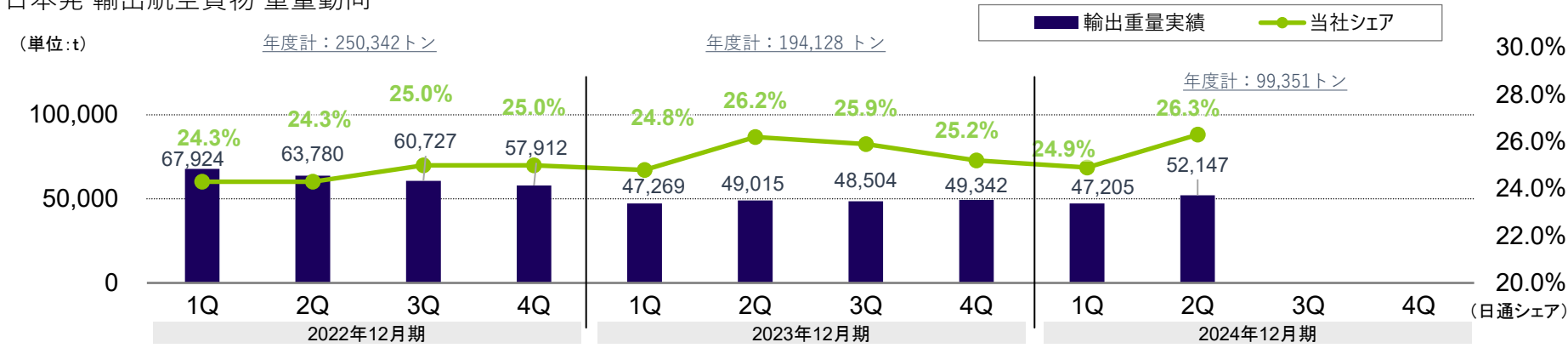
(億円未満切捨て)

|                                                    | 日本                   |             |            |             | 海外計                  |             |            |             |
|----------------------------------------------------|----------------------|-------------|------------|-------------|----------------------|-------------|------------|-------------|
| 重点産業                                               | 2024年<br>1月～6月<br>実績 | 2024年<br>目標 | 対目標<br>進捗率 | 2028年<br>目標 | 2024年<br>1月～6月<br>実績 | 2024年<br>目標 | 対目標<br>進捗率 | 2028年<br>目標 |
| テクノロジー<br>基盤領域：電機電子<br>成長、挑戦領域：産業用<br>機械           | 722億円                | 1,540億円     | 46.9%      | 1,700億円     | 755億円                | 1,755億円     | 43.0%      | 2,300億円     |
| モビリティ<br>基盤領域：自動車<br>成長、挑戦領域：建機、<br>農機、鉄道、航空機      | 615億円                | 1,045億円     | 58.9%      | 1,100億円     | 653億円                | 1,215億円     | 53.7%      | 1,500億円     |
| ライフスタイル<br>基盤領域：アパレル<br>成長、挑戦領域：家具、<br>装飾品、コスメティクス | 120億円                | 230億円       | 52.2%      | 260億円       | 612億円                | 1,065億円     | 57.5%      | 1,340億円     |
| ヘルスケア<br>成長、挑戦領域：医薬品、<br>医療機器                      | 267億円                | 529億円       | 50.5%      | 620億円       | 242億円                | 416億円       | 58.2%      | 680億円       |
| 半導体<br>成長、挑戦領域：半導体                                 | 186億円                | 330億円       | 56.4%      | 555億円       | 74億円                 | 186億円       | 39.8%      | 445億円       |

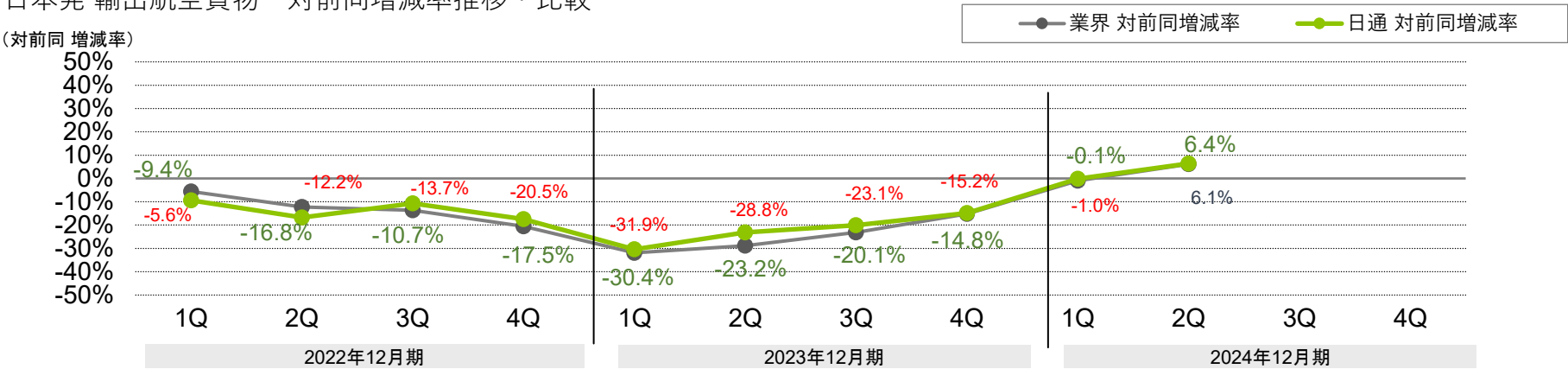
※実績：日本＝日本通運㈱、海外＝4リージョン合計（CP社、Tramo社は除く）

補足5：フォーディング実績：日本発 輸出航空貨物 重量動向

日本発 輸出航空貨物 重量動向



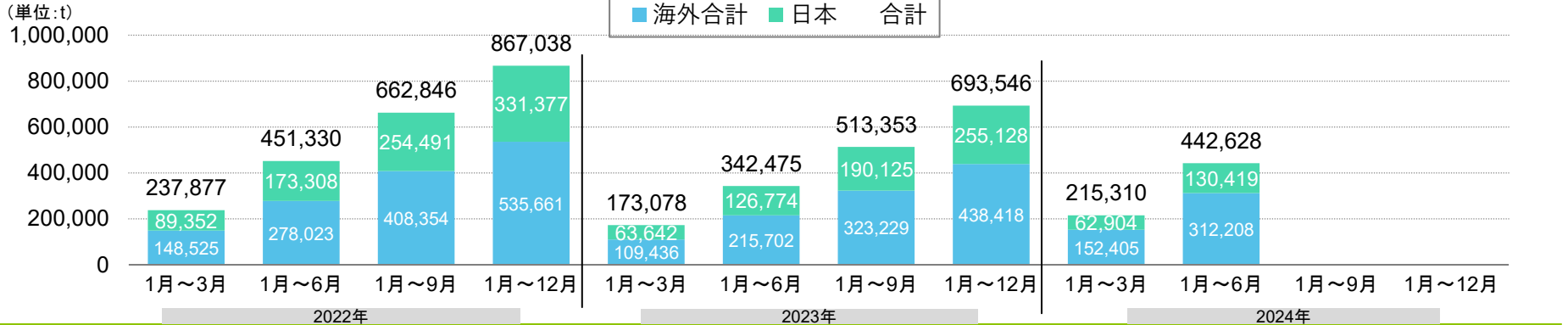
日本発 輸出航空貨物 対前同増減率推移・比較



補足5：フォーワードイング実績：輸出貨物動向（航空）

(単位: t /チャージャブル)

| 発地 地域名     | 2022年   |         |         |         |         | 2023年   |         |         |         |         | 2024年   |         |       |         |         |
|------------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|-------|---------|---------|
|            | 1月～3月   | 4月～6月   | 7月～9月   | 10月～12月 | 年間計     | 1月～3月   | 4月～6月   | 7月～9月   | 10月～12月 | 年間計     | 1月～3月   | 4月～6月   | 7月～9月 | 10月～12月 | 年間計     |
| 日本         | 89,352  | 83,956  | 81,184  | 76,886  | 331,377 | 63,642  | 63,131  | 63,351  | 65,003  | 255,128 | 62,904  | 67,515  |       |         | 130,419 |
| 米州         | 20,740  | 20,437  | 18,164  | 16,234  | 75,575  | 15,330  | 17,478  | 17,980  | 14,329  | 65,118  | 14,548  | 19,022  |       |         | 33,570  |
| (うちCP社扱い)  | -       | -       | -       | -       | -       | -       | -       | -       | -       | -       | 1,567   | 1,488   |       |         | 3,055   |
| 欧州         | 31,119  | 27,195  | 26,786  | 32,972  | 118,072 | 25,991  | 22,782  | 23,734  | 29,741  | 102,249 | 41,503  | 39,844  |       |         | 81,347  |
| (うちCP社扱い)  | -       | -       | -       | -       | -       | -       | -       | -       | -       | -       | 10,761  | 11,834  |       |         | 22,595  |
| 東アジア       | 43,656  | 40,191  | 43,470  | 36,549  | 163,866 | 30,833  | 31,173  | 29,980  | 34,741  | 126,727 | 56,531  | 59,228  |       |         | 115,759 |
| (うちCP社扱い)  | -       | -       | -       | -       | -       | -       | -       | -       | -       | -       | 27,265  | 27,039  |       |         | 54,304  |
| 南アジア・オセアニア | 53,010  | 41,675  | 41,912  | 41,552  | 178,148 | 37,281  | 34,833  | 35,832  | 36,378  | 144,324 | 39,823  | 41,708  |       |         | 81,531  |
| (うちCP社扱い)  | -       | -       | -       | -       | -       | -       | -       | -       | -       | -       | 3,053   | 2,845   |       |         | 5,898   |
| 海外合計       | 148,525 | 129,498 | 130,331 | 127,307 | 535,661 | 109,436 | 106,266 | 107,527 | 115,189 | 438,418 | 152,405 | 159,802 |       |         | 312,208 |
| (うちCP社扱い)  | -       | -       | -       | -       | -       | -       | -       | -       | -       | -       | 42,646  | 43,206  |       |         | 85,851  |
| 総重量        | 237,877 | 213,453 | 211,515 | 204,193 | 867,038 | 173,078 | 169,397 | 170,878 | 180,192 | 693,546 | 215,310 | 227,318 |       |         | 442,628 |

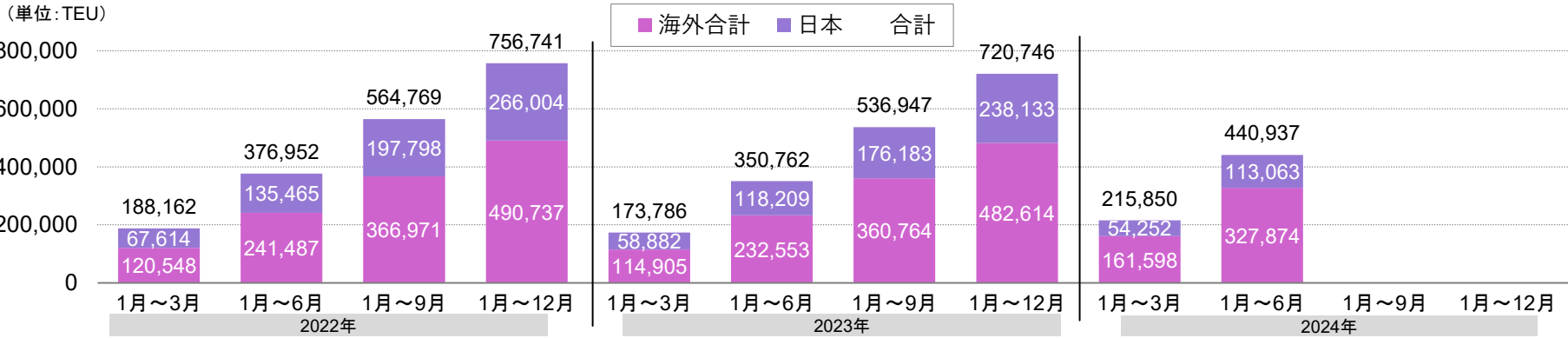


補足5：フォワーディング実績：輸出貨物動向（海運）

(単位:TEU)

| 発地 地域名     | 2022年   |         |         |         |         | 2023年   |         |         |         |         | 2024年    |         |       |         |         |
|------------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|----------|---------|-------|---------|---------|
|            | 1月～3月   | 4月～6月   | 7月～9月   | 10月～12月 | 年間計     | 1月～3月   | 4月～6月   | 7月～9月   | 10月～12月 | 年間計     | 1月～3月    | 4月～6月   | 7月～9月 | 10月～12月 | 年間計     |
| 日本         | 67,614  | 67,851  | 62,333  | 68,206  | 266,004 | 58,882  | 59,327  | 57,974  | 61,949  | 238,133 | ※ 54,252 | 58,811  |       |         | 113,063 |
| 米州         | 10,106  | 11,429  | 10,261  | 8,991   | 40,787  | 8,461   | 8,545   | 9,483   | 7,345   | 33,834  | 8,025    | 9,756   |       |         | 17,781  |
| (うちCP社扱い)  | -       | -       | -       | -       | -       | -       | -       | -       | -       | -       | 266      | 332     |       |         | 598     |
| 欧州         | 15,308  | 14,917  | 14,208  | 15,077  | 59,510  | 12,590  | 13,067  | 14,635  | 16,681  | 56,974  | 29,464   | 26,786  |       |         | 56,249  |
| (うちCP社扱い)  | -       | -       | -       | -       | -       | -       | -       | -       | -       | -       | 12,006   | 11,917  |       |         | 23,923  |
| 東アジア       | 53,150  | 54,639  | 58,511  | 57,854  | 224,154 | 54,938  | 55,060  | 61,358  | 57,066  | 228,423 | 79,648   | 86,357  |       |         | 166,005 |
| (うちCP社扱い)  | -       | -       | -       | -       | -       | -       | -       | -       | -       | -       | 21,227   | 24,069  |       |         | 45,296  |
| 南アジア・オセアニア | 41,984  | 39,955  | 42,504  | 41,843  | 166,286 | 38,915  | 40,977  | 42,734  | 40,757  | 163,383 | 44,462   | 43,377  |       |         | 87,839  |
| (うちCP社扱い)  | -       | -       | -       | -       | -       | -       | -       | -       | -       | -       | 7,468    | 6,749   |       |         | 14,217  |
| 海外合計       | 120,548 | 120,940 | 125,484 | 123,766 | 490,737 | 114,905 | 117,649 | 128,210 | 121,850 | 482,614 | 161,598  | 166,276 |       |         | 327,874 |
| (うちCP社扱い)  | -       | -       | -       | -       | -       | -       | -       | -       | -       | -       | 40,968   | 43,067  |       |         | 84,035  |
| 総数量        | 188,162 | 188,791 | 187,816 | 191,972 | 756,741 | 173,786 | 176,976 | 186,185 | 183,799 | 720,746 | 215,850  | 225,087 |       |         | 440,937 |

※2024年第1四半期より日本発海上フォワーディング数量のカウント方法を変更しています。



補足5：フォーディング実績

日本・海外セグメント発航空輸出事業の粗利益額と粗利益率推移（四半期単位）

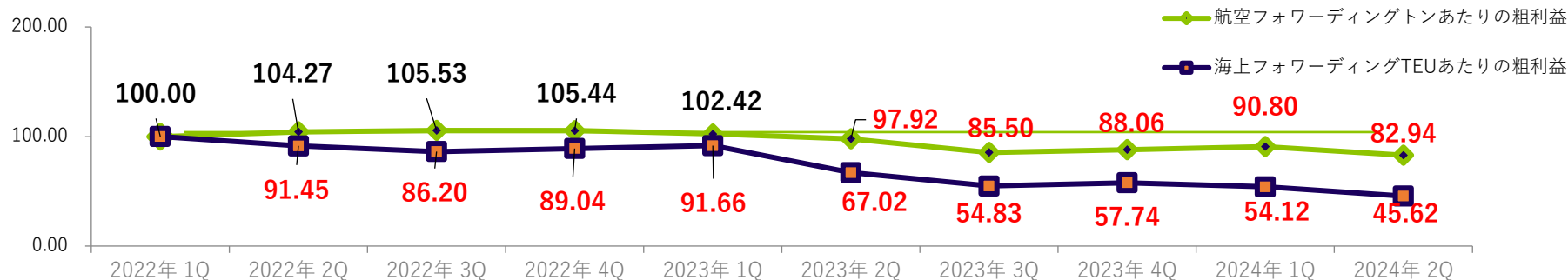
| 発地 地域名     | 航空輸出粗利益額（単位：億円） |       |       |         |       |       |       |         |       |       |       |         |
|------------|-----------------|-------|-------|---------|-------|-------|-------|---------|-------|-------|-------|---------|
|            | 2022年           |       |       |         | 2023年 |       |       |         | 2024年 |       |       |         |
|            | 1月～3月           | 4月～6月 | 7月～9月 | 10月～12月 | 1月～3月 | 4月～6月 | 7月～9月 | 10月～12月 | 1月～3月 | 4月～6月 | 7月～9月 | 10月～12月 |
| 日本         | 182             | 179   | 175   | 166     | 134   | 127   | 111   | 117     | 117   | 115   |       |         |
| 米州         | 36              | 38    | 45    | 51      | 41    | 39    | 41    | 36      | 35    | 39    |       |         |
| 欧州         | 27              | 29    | 32    | 42      | 37    | 33    | 33    | 32      | 33    | 31    |       |         |
| 東アジア       | 56              | 53    | 64    | 49      | 39    | 38    | 37    | 33      | 31    | 37    |       |         |
| 南アジア・オセアニア | 76              | 55    | 61    | 52      | 48    | 37    | 38    | 37      | 35    | 35    |       |         |
| 海外セグメント合計  | 196             | 176   | 204   | 195     | 167   | 148   | 150   | 138     | 135   | 143   |       |         |

| 発地 地域名     | 航空輸出粗利益率 |       |       |         |       |       |       |         |       |       |       |         |
|------------|----------|-------|-------|---------|-------|-------|-------|---------|-------|-------|-------|---------|
|            | 2022年    |       |       |         | 2023年 |       |       |         | 2024年 |       |       |         |
|            | 1月～3月    | 4月～6月 | 7月～9月 | 10月～12月 | 1月～3月 | 4月～6月 | 7月～9月 | 10月～12月 | 1月～3月 | 4月～6月 | 7月～9月 | 10月～12月 |
| 日本         | 28.4%    | 27.2% | 27.4% | 31.8%   | 35.0% | 43.1% | 41.4% | 41.9%   | 43.2% | 41.4% |       |         |
| 米州         | 42.1%    | 34.3% | 42.0% | 48.2%   | 46.4% | 49.0% | 50.6% | 50.6%   | 50.1% | 44.6% |       |         |
| 欧州         | 15.0%    | 14.8% | 18.6% | 19.7%   | 23.0% | 27.9% | 29.3% | 23.2%   | 25.7% | 24.7% |       |         |
| 東アジア       | 23.0%    | 20.7% | 23.2% | 25.0%   | 30.2% | 30.7% | 31.0% | 22.6%   | 27.6% | 27.0% |       |         |
| 南アジア・オセアニア | 23.0%    | 22.1% | 24.2% | 24.4%   | 31.2% | 32.3% | 34.1% | 29.4%   | 30.2% | 25.2% |       |         |
| 海外セグメント合計  | 23.2%    | 21.6% | 25.0% | 26.6%   | 31.0% | 33.6% | 35.1% | 29.4%   | 31.4% | 29.0% |       |         |

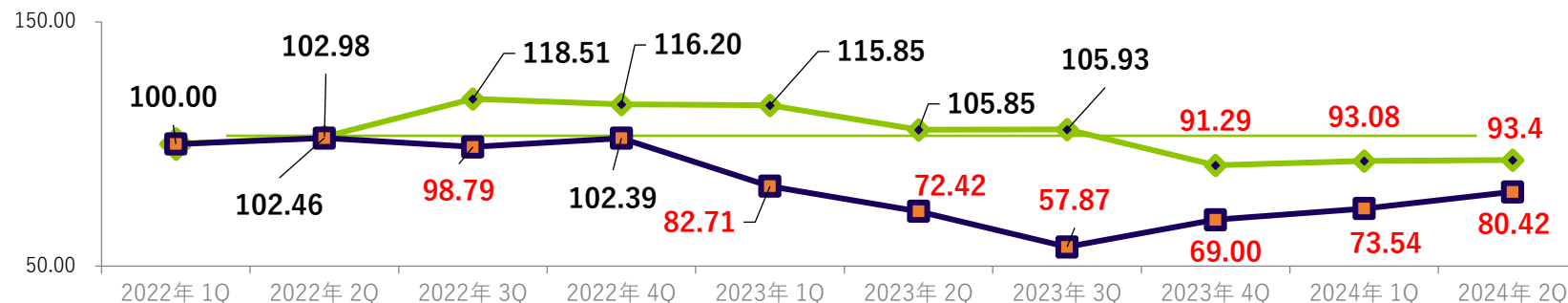
航空輸出粗利益額：「航空輸出売上高」から「航空利用費（国際）」を除いた額  
粗利益率：「航空輸出売上高」に対する「国際航空輸出粗利益額」の割合  
※海外セグメント計は、各国の月次報告数値に基づき作成した数値  
※海外セグメント計の粗利益額は各四半期の平均為替レートを円貨に換算した数値。  
※cargo-partner社の実績は除く。

# 補足5：フォワーディング実績 日本・海外セグメント発、航空・海上輸出事業の単位あたりの粗利益額の推移（四半期単位）

## 日本セグメント計



## 海外セグメント計



※2022年第1四半期のトン、TEUあたりの粗利益額を100として、各四半期の推移を表した数値。  
 ※海外セグメント計は各四半期の平均為替レートを円貨に換算し計算。 ※cargo-partner社の実績は除いて計算。

補足 5 : フォワーディング実績 (連結) 利用運送費の推移 (四半期単位)

(単位：億円)

| 項目        | 2022年<br>1月～3月 | 2022年<br>4月～6月 | 2022年<br>7月～9月 | 2022年<br>10月～12月 | 2023年<br>1月～3月<br>IFRS基準 | 2023年<br>4月～6月<br>IFRS基準 | 2023年<br>7月～9月<br>IFRS基準 | 2023年<br>10月～12月<br>IFRS基準 | 2024年<br>1月～3月<br>IFRS基準 | 2024年<br>4月～6月<br>IFRS基準 |
|-----------|----------------|----------------|----------------|------------------|--------------------------|--------------------------|--------------------------|----------------------------|--------------------------|--------------------------|
| 鉄道        | 100            | 94             | 94             | 106              | 95                       | 89                       | 87                       | 99                         | 104                      | 109                      |
| 航空        | 1,097          | 1,122          | 1,074          | 901              | 631                      | 472                      | 441                      | 506                        | 695                      | 813                      |
| 海運        | 555            | 617            | 614            | 480              | 307                      | 257                      | 235                      | 246                        | 410                      | 471                      |
| 利用費<br>合計 | 1,753          | 1,834          | 1,784          | 1,488            | 1,034                    | 820                      | 764                      | 853                        | 1,211                    | 1,394                    |

※2022年実績は日本基準。2023年以降はIFRS基準。

# 補足 6 ：業績データ比較

日本・海外別実績、予想      \* 「海外売上収益比率」の算出に際し、売上収益は消去後の数値を記載しています。      (単位：億円、%) (億円未満切捨て)

| セグメント    | 項目             | 上期実績<br>(2024年1月～6月) | 前年上期実績<br>(2023年1月～6月) | 増減額<br>(前年比) | 増減率<br>(前年比) |
|----------|----------------|----------------------|------------------------|--------------|--------------|
| 日本計      | 売上収益           | 8,761                | 9,091                  | △329         | △3.6         |
|          | セグメント利益 (事業利益) | 241                  | 344                    | △102         | △29.7        |
| 海外計      | 売上収益           | 4,699                | 3,178                  | 1,521        | 47.9         |
|          | セグメント利益 (事業利益) | 112                  | 177                    | △64          | △36.5        |
| 対象期間     |                | 上期実績 (2024年1月～6月)    |                        |              |              |
| 海外売上収益比率 |                | 35.4%                |                        |              |              |

| セグメント | 項目             | 通期予想<br>(2024年1月～12月) | 前年実績<br>(2023年1月～12月) | 増減額<br>(前年比) | 増減率<br>(前年比) |
|-------|----------------|-----------------------|-----------------------|--------------|--------------|
| 日本計   | 売上収益           | 17,770                | 18,014                | △244         | △1.4         |
|       | セグメント利益 (事業利益) | 630                   | 723                   | △93          | △12.9        |
| 海外計   | 売上収益           | 9,870                 | 6,424                 | 3,445        | 53.6         |
|       | セグメント利益 (事業利益) | 260                   | 312                   | △52          | △16.7        |

# 補足 6 ：業績データ比較

## 2024年12月期通期業績予想 上期／下期

(単位：億円、%) (億円未満切捨て)

| 項目                   | 上期実績   | 前年上期<br>実績 | 増減額<br>(前年比) | 増減率<br>(前年比) | 下期予想   | 前年下期<br>実績 | 増減額<br>(前年比) | 増減率<br>(前年比) |
|----------------------|--------|------------|--------------|--------------|--------|------------|--------------|--------------|
| 売上収益                 | 12,498 | 11,318     | 1,180        | 10.4         | 13,201 | 11,071     | 2,129        | 19.2         |
| セグメント利益<br>(事業利益)    | 255    | 422        | △167         | △39.6        | 444    | 390        | 54           | 14.1         |
| 事業利益率                | 2.0    | 3.7        | -            | -            | 3.4    | 3.5        | -            | -            |
| 営業利益                 | 192    | 403        | △211         | △52.4        | 457    | 197        | 260          | 132.2        |
| 親会社の所有者に帰属する<br>当期利益 | 114    | 254        | △140         | △55.0        | 285    | 116        | 169          | 146.1        |
| 海外売上収益               | 4,699  | 3,178      | 1,521        | 47.9         | 5,170  | 3,246      | 1,923        | 59.3         |

# 補足 7 : 2024年12月期下期業績予想

(単位：億円、%) (億円未満切捨て)

| 項目                  | 下期予想   | 前年下期実績 | 増減額<br>(前年比) | 増減率<br>(前年比) | 下期予想<br>(5/13発表) | 増減額<br>(前回比) | 増減率<br>(前回比) |
|---------------------|--------|--------|--------------|--------------|------------------|--------------|--------------|
| 売上収益                | 13,201 | 11,071 | 2,129        | 19.2         | 13,000           | 201          | 1.5          |
| セグメント利益<br>(事業利益)   | 444    | 390    | 54           | 14.1         | 500              | △55          | △11.0        |
| 事業利益率               | 3.4    | 3.5    | -            | -            | 3.8              | -            | -            |
| 営業利益                | 457    | 197    | 260          | 132.2        | 480              | △22          | △4.6         |
| 親会社の所有者に帰する<br>当期利益 | 285    | 116    | 169          | 146.1        | 320              | △34          | △10.7        |
| 海外売上収益              | 5,170  | 3,246  | 1,923        | 59.3         | 4,620            | 550          | 11.9         |

【参考】 cargo-partner下期予想(欧州内数、連結決算処理前の数値)  
売上収益1,303億円、事業利益13億円 (無形資産償却 (約30億円、 4 Q計上予定) を除く)

# 補足 7：2024年12月期下期業績予想 セグメント別

(単位：億円、%) (億円未満切捨て)

| セグメント      | 項目             | 下期予想  | 前年下期実績 | 増減額<br>(前年比) | 増減率<br>(前年比) | 前回予想<br>(5/13発表) | 増減額<br>(前回比) | 増減率<br>(前回比) |
|------------|----------------|-------|--------|--------------|--------------|------------------|--------------|--------------|
| 日本         | 売上収益           | 6,205 | 6,163  | 42           | 0.7          | 6,200            | 5            | 0.1          |
|            | セグメント利益 (事業利益) | 264   | 253    | 10           | 4.1          | 320              | △55          | △17.4        |
| 米州         | 売上収益           | 856   | 772    | 84           | 10.9         | 780              | 76           | 9.7          |
|            | セグメント利益 (事業利益) | 48    | 39     | 8            | 20.7         | 45               | 3            | 7.1          |
| 欧州         | 売上収益           | 2,406 | 982    | 1,423        | 144.8        | 2,190            | 216          | 9.9          |
|            | セグメント利益 (事業利益) | 33    | 49     | △15          | △32.3        | 35               | △1           | △5.1         |
| 東アジア       | 売上収益           | 1,032 | 802    | 229          | 28.6         | 860              | 172          | 20.0         |
|            | セグメント利益 (事業利益) | 21    | 11     | 9            | 82.5         | 30               | △8           | △29.0        |
| 南アジア・オセアニア | 売上収益           | 875   | 688    | 186          | 27.1         | 790              | 85           | 10.8         |
|            | セグメント利益 (事業利益) | 44    | 34     | 10           | 29.9         | 50               | △5           | △10.6        |
| 海外セグメント合計  | 売上収益           | 5,170 | 3,246  | 1,923        | 59.3         | 4,620            | 550          | 11.9         |
|            | セグメント利益 (事業利益) | 147   | 135    | 12           | 9.1          | 160              | △12          | △7.9         |
| 警備輸送       | 売上収益           | 335   | 340    | △4           | △1.4         | 340              | △4           | △1.4         |
|            | セグメント利益 (事業利益) | 12    | 16     | △3           | △22.3        | 15               | △2           | △13.7        |
| 重量品建設      | 売上収益           | 271   | 252    | 19           | 7.6          | 270              | 1            | 0.6          |
|            | セグメント利益 (事業利益) | 43    | 35     | 8            | 23.7         | 35               | 8            | 24.4         |
| 物流サポート     | 売上収益           | 2,196 | 2,167  | 28           | 1.3          | 2,250            | △53          | △2.4         |
|            | セグメント利益 (事業利益) | 67    | 73     | △5           | △8.1         | 60               | 7            | 12.2         |

【参考】 cargo-partner下期予想(欧州内数、連結決算処理前の数値)  
売上収益1,303億円、事業利益13億円 (無形資産償却(約30億円、4 Q計上予定)を除く)

# 補足 8 : 日本通運 2024年12月期上期実績

## 売上収益 (単位: 百万円、%)

|          | 2024年1月~6月 | 係数   | 2023年1月~6月 | 係数   | 増減額      | 増減率    |
|----------|------------|------|------------|------|----------|--------|
| 鉄道事業     | 33,457     | 6.2  | 32,618     | 5.7  | 838      | 2.6    |
| 小口貨物事業   | 15,125     | 2.8  | 17,419     | 3.1  | △ 2,294  | △ 13.2 |
| 自動車事業    | 87,404     | 16.2 | 87,495     | 15.4 | △ 91     | △ 0.1  |
| 自動車合計    | 102,530    | 19.0 | 104,915    | 18.5 | △ 2,385  | △ 2.3  |
| 海運事業     | 59,849     | 11.1 | 70,541     | 12.4 | △ 10,691 | △ 15.2 |
| 港湾事業     | 33,048     | 6.1  | 33,565     | 5.9  | △ 517    | △ 1.5  |
| 海運合計     | 92,898     | 17.3 | 104,106    | 18.3 | △ 11,208 | △ 10.8 |
| 輸出       | 35,860     | 6.7  | 44,040     | 7.8  | △ 8,179  | △ 18.6 |
| 輸入       | 27,789     | 5.2  | 30,437     | 5.4  | △ 2,648  | △ 8.7  |
| 国内・その他   | 29,248     | 5.4  | 29,628     | 5.2  | △ 380    | △ 1.3  |
| 航空事業     | 100,297    | 18.6 | 114,023    | 20.1 | △ 13,726 | △ 12.0 |
| 輸出       | 52,042     | 9.7  | 64,922     | 11.4 | △ 12,880 | △ 19.8 |
| 輸入       | 14,637     | 2.7  | 15,352     | 2.7  | △ 714    | △ 4.7  |
| 国内・その他   | 33,617     | 6.2  | 33,748     | 5.9  | △ 131    | △ 0.4  |
| 倉庫・保管庫事業 | 77,636     | 14.4 | 80,607     | 14.2 | △ 2,970  | △ 3.7  |
| 工場内事業    | 33,099     | 6.1  | 33,363     | 5.9  | △ 264    | △ 0.8  |
| 引越・移転事業  | 28,382     | 5.3  | 31,407     | 5.5  | △ 3,025  | △ 9.6  |
| 重機建設事業   | 27,830     | 5.2  | 31,100     | 5.5  | △ 3,269  | △ 10.5 |
| その他事業    | 42,416     | 7.9  | 35,300     | 6.2  | 7,116    | 20.2   |
| 総計       | 538,549    | 100  | 567,445    | 100  | △ 28,896 | △ 5.1  |

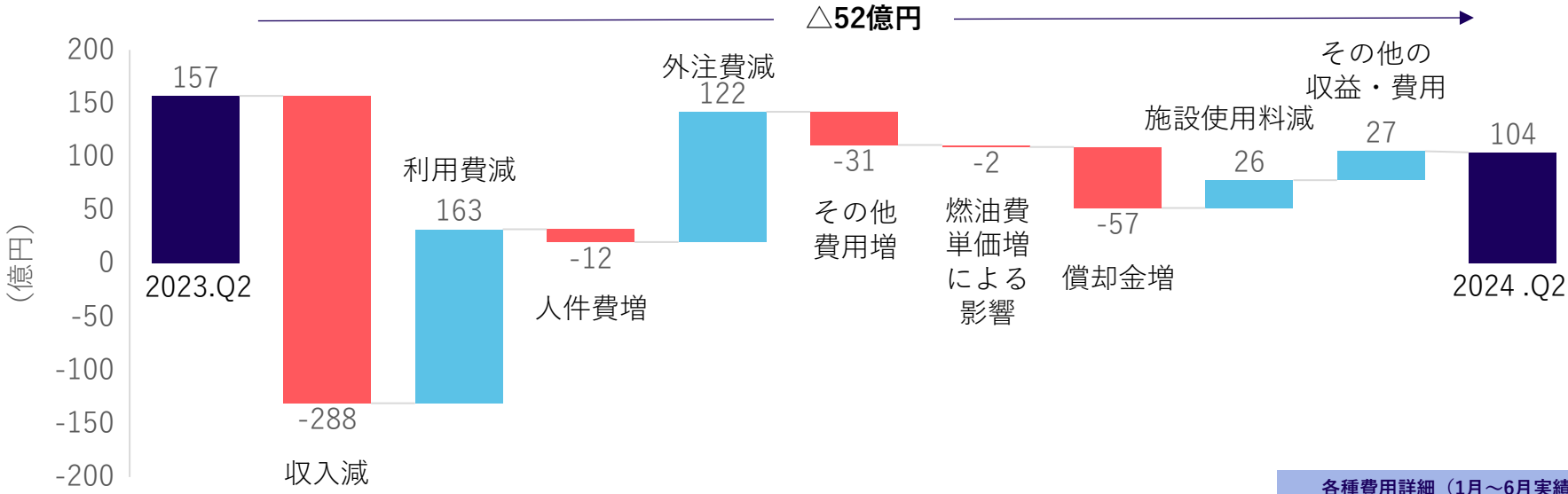
## 費用・営業利益 (単位: 百万円、%)

|        | 2024年1月~6月 | 係数   | 2023年1月~6月 | 係数   | 増減額      | 増減率    |
|--------|------------|------|------------|------|----------|--------|
| 総人件費   | 102,643    | 19.1 | 101,383    | 17.9 | 1,259    | 1.2    |
| 利用運送費計 | 69,607     | 12.9 | 85,910     | 15.1 | △ 16,303 | △ 19.0 |
| 鉄道利用費  | 17,554     | 3.3  | 17,479     | 3.1  | 75       | 0.4    |
| 船舶利用費  | 19,322     | 3.6  | 25,806     | 4.5  | △ 6,483  | △ 25.1 |
| 航空利用費  | 32,730     | 6.1  | 42,625     | 7.5  | △ 9,895  | △ 23.2 |
| 外注費    | 221,039    | 41.0 | 233,333    | 41.1 | △ 12,294 | △ 5.3  |
| 償却金    | 43,826     | 8.1  | 38,103     | 6.7  | 5,723    | 15.0   |
| 施設使用料  | 19,210     | 3.6  | 21,842     | 3.8  | △ 2,632  | △ 12.0 |
| その他    | 71,627     | 13.3 | 68,275     | 12.0 | 3,351    | 4.9    |
| 費用 合計  | 527,955    | 98.0 | 548,849    | 96.7 | △ 20,894 | △ 3.8  |
| 事業利益   | 10,594     | 2.0  | 18,595     | 3.3  | △ 8,001  | △ 43.0 |
| その他収益  | 5,014      | 0.9  | 2,567      | 0.5  | 2,447    | 95.3   |
| その他費用  | 5,191      | 1.0  | 5,458      | 1.0  | △ 266    | △ 4.9  |
| 営業利益   | 10,417     | 1.9  | 15,704     | 2.8  | △ 5,287  | △ 33.7 |

# 補足 8 : 日本通運 2024年12月期上期実績

## 営業利益 増減内訳

(単位：億円) (億円未満切捨て)  
(注) グラフの増減は、利益ベースで表示



| 各種費用詳細 (1月～6月実績) |              |
|------------------|--------------|
| 外注費 減            | +122 (+5.3%) |
| 備車費              | +33 (+3.7%)  |
| 下請費              | +92 (+6.8%)  |
| 作業人材派遣費          | △2 (△2.7%)   |

# 補足 8 : 日本通運 2024年12月期通期予想

## 売上収益 (単位: 百万円、%)

|          | 上半期     |      |         |      |          |        | 下半期     |      |         |      |         |        | 通期        |      |           |      |         |        |
|----------|---------|------|---------|------|----------|--------|---------|------|---------|------|---------|--------|-----------|------|-----------|------|---------|--------|
|          | 2024年実績 | 係数   | 2023年実績 | 係数   | 増減額      | 増減率    | 2024年予想 | 係数   | 2023年実績 | 係数   | 増減額     | 増減率    | 2024年予想   | 係数   | 2023年実績   | 係数   | 増減額     | 増減率    |
| 鉄道事業     | 33,457  | 6.2  | 32,618  | 5.7  | 838      | 2.6    | 36,276  | 6.4  | 34,061  | 6.3  | 2,214   | 6.5    | 69,733    | 6.3  | 66,680    | 6.0  | 3,053   | 4.6    |
| 小口貨物事業   | 15,125  | 2.8  | 17,419  | 3.1  | △ 2,294  | △ 13.2 | 15,500  | 2.7  | 17,350  | 3.2  | △ 1,850 | △ 10.7 | 30,625    | 2.8  | 34,770    | 3.1  | △ 4,144 | △ 11.9 |
| 自動車事業    | 87,404  | 16.2 | 87,495  | 15.4 | △ 91     | △ 0.1  | 92,400  | 16.3 | 91,000  | 16.7 | 1,399   | 1.5    | 179,804   | 16.3 | 178,496   | 16.1 | 1,308   | 0.7    |
| 自動車合計    | 102,530 | 19.0 | 104,915 | 18.5 | △ 2,385  | △ 2.3  | 107,900 | 19.1 | 108,350 | 19.9 | △ 450   | △ 0.4  | 210,430   | 19.1 | 213,266   | 19.2 | △ 2,836 | △ 1.3  |
| 海運事業     | 59,849  | 11.1 | 70,541  | 12.4 | △ 10,691 | △ 15.2 | 67,350  | 11.9 | 61,518  | 11.3 | 5,831   | 9.5    | 127,199   | 11.5 | 132,059   | 11.9 | △ 4,860 | △ 3.7  |
| 港湾事業     | 33,048  | 6.1  | 33,565  | 5.9  | △ 517    | △ 1.5  | 35,000  | 6.2  | 34,190  | 6.3  | 809     | 2.4    | 68,048    | 6.2  | 67,756    | 6.1  | 291     | 0.4    |
| 海運合計     | 92,898  | 17.3 | 104,106 | 18.3 | △ 11,208 | △ 10.8 | 102,350 | 18.1 | 95,709  | 17.6 | 6,640   | 6.9    | 195,248   | 17.7 | 199,816   | 18.0 | △ 4,568 | △ 2.3  |
| 輸出       | 35,860  | 6.7  | 44,040  | 7.8  | △ 8,179  | △ 18.6 | 40,550  | 7.2  | 36,486  | 6.7  | 4,063   | 11.1   | 76,410    | 6.9  | 80,526    | 7.2  | △ 4,115 | △ 5.1  |
| 輸入       | 27,789  | 5.2  | 30,437  | 5.4  | △ 2,648  | △ 8.7  | 29,900  | 5.3  | 28,877  | 5.3  | 1,022   | 3.5    | 57,689    | 5.2  | 59,315    | 5.3  | △ 1,626 | △ 2.7  |
| 国内・その他   | 29,248  | 5.4  | 29,628  | 5.2  | △ 380    | △ 1.3  | 31,900  | 5.6  | 30,345  | 5.6  | 1,554   | 5.1    | 61,148    | 5.5  | 59,974    | 5.4  | 1,174   | 2.0    |
| 航空事業     | 100,297 | 18.6 | 114,023 | 20.1 | △ 13,726 | △ 12.0 | 105,200 | 18.6 | 101,050 | 18.6 | 4,149   | 4.1    | 205,497   | 18.6 | 215,073   | 19.4 | △ 9,576 | △ 4.5  |
| 輸出       | 52,042  | 9.7  | 64,922  | 11.4 | △ 12,880 | △ 19.8 | 55,300  | 9.8  | 51,921  | 9.6  | 3,378   | 6.5    | 107,342   | 9.7  | 116,843   | 10.5 | △ 9,501 | △ 8.1  |
| 輸入       | 14,637  | 2.7  | 15,352  | 2.7  | △ 714    | △ 4.7  | 15,000  | 2.7  | 14,627  | 2.7  | 372     | 2.5    | 29,637    | 2.7  | 29,979    | 2.7  | △ 341   | △ 1.1  |
| 国内・その他   | 33,617  | 6.2  | 33,748  | 5.9  | △ 131    | △ 0.4  | 34,900  | 6.2  | 34,501  | 6.3  | 398     | 1.2    | 68,517    | 6.2  | 68,250    | 6.1  | 266     | 0.4    |
| 倉庫・保管庫事業 | 77,636  | 14.4 | 80,607  | 14.2 | △ 2,970  | △ 3.7  | 78,880  | 14.0 | 73,269  | 13.5 | 5,610   | 7.7    | 156,516   | 14.2 | 153,877   | 13.9 | 2,639   | 1.7    |
| 工場内事業    | 33,099  | 6.1  | 33,363  | 5.9  | △ 264    | △ 0.8  | 37,200  | 6.6  | 36,744  | 6.8  | 455     | 1.2    | 70,299    | 6.4  | 70,108    | 6.3  | 191     | 0.3    |
| 引越・移転事業  | 28,382  | 5.3  | 31,407  | 5.5  | △ 3,025  | △ 9.6  | 19,800  | 3.5  | 20,590  | 3.8  | △ 790   | △ 3.8  | 48,182    | 4.4  | 51,998    | 4.7  | △ 3,815 | △ 7.3  |
| 重機建設事業   | 27,830  | 5.2  | 31,100  | 5.5  | △ 3,269  | △ 10.5 | 30,600  | 5.4  | 30,520  | 5.6  | 79      | 0.3    | 58,430    | 5.3  | 61,621    | 5.5  | △ 3,190 | △ 5.2  |
| その他事業    | 42,416  | 7.9  | 35,300  | 6.2  | 7,116    | 20.2   | 47,244  | 8.4  | 43,096  | 7.9  | 4,148   | 9.6    | 89,661    | 8.1  | 78,396    | 7.1  | 11,264  | 14.4   |
| 総計       | 538,549 | 100  | 567,445 | 100  | △ 28,896 | △ 5.1  | 565,450 | 100  | 543,393 | 100  | 22,057  | 4.1    | 1,104,000 | 100  | 1,110,838 | 100  | △ 6,838 | △ 0.6  |

# 補足 8：日本通運 2024年12月期通期予想

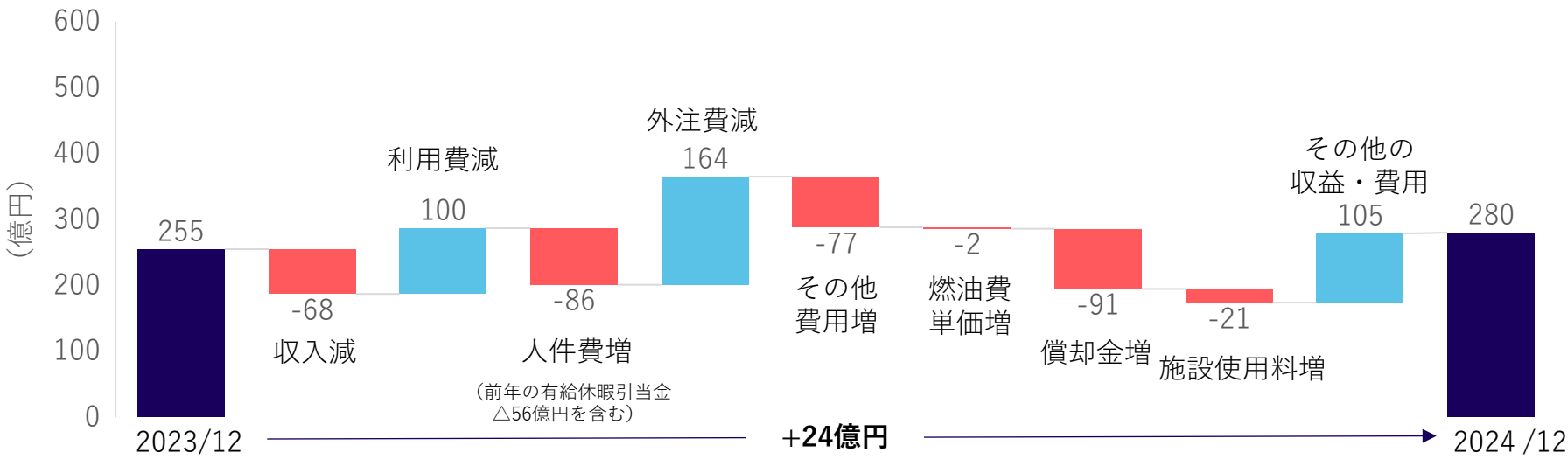
## 費用・営業利益 (単位：百万円、%)

|        | 上半期     |      |         |      |         |        | 下半期     |      |         |      |        |       | 通期        |      |           |      |         |       |
|--------|---------|------|---------|------|---------|--------|---------|------|---------|------|--------|-------|-----------|------|-----------|------|---------|-------|
|        | 2024年実績 | 係数   | 2023年実績 | 係数   | 増減額     | 増減率    | 2024年予想 | 係数   | 2023年実績 | 係数   | 増減額    | 増減率   | 2024年予想   | 係数   | 2023年実績   | 係数   | 増減額     | 増減率   |
| 総人件費   | 102,643 | 19.1 | 101,383 | 17.9 | 1,259   | 1.2    | 103,356 | 18.3 | 95,942  | 17.7 | 7,413  | 7.7   | 205,999   | 18.7 | 197,325   | 17.8 | 8,673   | 4.4   |
| 利用運送費計 | 69,607  | 12.9 | 85,910  | 15.1 | △16,303 | △ 19.0 | 76,652  | 13.6 | 70,383  | 13.0 | 6,268  | 8.9   | 146,259   | 13.2 | 156,294   | 14.1 | △10,034 | △6.4  |
| 鉄道利用費  | 17,554  | 3.3  | 17,479  | 3.1  | 75      | 0.4    | 19,169  | 3.4  | 17,793  | 3.3  | 1,375  | 7.7   | 36,723    | 3.3  | 35,272    | 3.2  | 1,451   | 4.1   |
| 船舶利用費  | 19,322  | 3.6  | 25,806  | 4.5  | △ 6,483 | △ 25.1 | 21,454  | 3.8  | 18,571  | 3.4  | 2,882  | 15.5  | 40,776    | 3.7  | 44,377    | 4.0  | △3,601  | △8.1  |
| 航空利用費  | 32,730  | 6.1  | 42,625  | 7.5  | △ 9,895 | △ 23.2 | 36,029  | 6.4  | 34,018  | 6.3  | 2,010  | 5.9   | 68,759    | 6.2  | 76,644    | 6.9  | △7,884  | △10.3 |
| 外注費    | 221,039 | 41.0 | 233,333 | 41.1 | △12,294 | △ 5.3  | 229,128 | 40.5 | 233,282 | 42.9 | △4,154 | △ 1.8 | 450,167   | 40.8 | 466,616   | 42.0 | △16,448 | △3.5  |
| 償却金    | 43,826  | 8.1  | 38,103  | 6.7  | 5,723   | 15.0   | 45,000  | 8.0  | 41,538  | 7.6  | 3,461  | 8.3   | 88,826    | 8.0  | 79,641    | 7.2  | 9,185   | 11.5  |
| 施設使用料  | 19,210  | 3.6  | 21,842  | 3.8  | △ 2,632 | △ 12.0 | 19,512  | 3.5  | 14,697  | 2.7  | 4,814  | 32.8  | 38,722    | 3.5  | 36,540    | 3.3  | 2,182   | 6.0   |
| その他    | 71,627  | 13.3 | 68,275  | 12.0 | 3,351   | 4.9    | 71,396  | 12.6 | 67,034  | 12.3 | 4,362  | 6.5   | 143,023   | 13.0 | 135,310   | 12.2 | 7,713   | 5.7   |
| 費用 合計  | 527,955 | 98.0 | 548,849 | 96.7 | △20,894 | △ 3.8  | 545,044 | 96.4 | 522,878 | 96.2 | 22,166 | 4.2   | 1,073,000 | 97.2 | 1,071,728 | 96.5 | 1,271   | 0.1   |
| 事業利益   | 10,594  | 2.0  | 18,595  | 3.3  | △ 8,001 | △ 43.0 | 20,405  | 3.6  | 20,514  | 3.8  | △108   | △0.5  | 31,000    | 2.8  | 39,109    | 3.5  | △8,109  | △20.7 |
| その他収益  | 5,014   | 0.9  | 2,567   | 0.5  | 2,447   | 95.3   | 2,324   | 0.4  | 3,670   | 0.7  | △1,346 | △36.7 | 7,338     | 0.7  | 6,237     | 0.6  | 1,100   | 17.6  |
| その他費用  | 5,191   | 1.0  | 5,458   | 1.0  | △ 266   | △ 4.9  | 5,147   | 0.9  | 14,294  | 2.6  | △9,146 | △64.0 | 10,338    | 0.9  | 19,752    | 1.8  | △9,413  | △47.7 |
| 営業利益   | 10,417  | 1.9  | 15,704  | 2.8  | △ 5,287 | △ 33.7 | 17,582  | 3.1  | 9,890   | 1.8  | 7,691  | 77.8  | 28,000    | 2.5  | 25,595    | 2.3  | 2,404   | 9.4   |

# 補足 8：日本通運 2024年12月期通期予想

## 営業利益 増減内訳

(単位：億円) (億円未満切捨て)  
(注) グラフの増減は、利益ベースで表示



| 各種費用詳細 (1月～12月予想) |              |
|-------------------|--------------|
| 外注費 減             | +164 (+3.5%) |
| 備車費               | +49 (+2.7%)  |
| 下請費               | +120 (+4.5%) |
| 作業人材派遣費           | △6 (△3.6%)   |

# 補足 8 : 日本通運 補足資料 (旧決算説明会メモ)

| 海運：輸出方面別内訳 | 2024年上期 | 2023年上期 | 増 減    | 増 減 率 |
|------------|---------|---------|--------|-------|
| 北 米        | 10,930  | 11,525  | △594   | △5.2  |
| 欧 州        | 6,602   | 7,561   | △959   | △12.7 |
| アジア・オセアニア  | 18,877  | 21,134  | △2,256 | △10.7 |
| そ の 他      | 2,802   | 3,718   | △915   | △24.6 |
| 合 計        | 39,214  | 43,939  | △4,725 | △10.8 |

(単位：百万円、%)

収益認識を考慮していない数字となります。 ※24年8月22日上期実績、増減、増減率を修正致しました。

| 航空：輸出方面別内訳 | 2024年上期 | 2023年上期 | 増 減     | 増 減 率 |
|------------|---------|---------|---------|-------|
| 北 米        | 15,480  | 20,011  | △4,530  | △22.6 |
| 欧 州        | 11,676  | 14,841  | △3,165  | △21.3 |
| アジア・オセアニア  | 23,709  | 27,525  | △3,815  | △13.9 |
| そ の 他      | 3,628   | 4,757   | △1,129  | △23.7 |
| 合 計        | 54,494  | 67,136  | △12,641 | △18.8 |

収益認識を考慮していない数字となります。 ※24年8月22日上期実績、増減、増減率を修正致しました。

| 外注費    | 2024年上期 | 2023年上期 | 増 減     | 増 減 率 |
|--------|---------|---------|---------|-------|
| 傭 車 費  | 87,005  | 90,310  | △3,304  | △3.7  |
| 下 請 費  | 125,732 | 134,937 | △9,204  | △6.8  |
| 作業人材派遣 | 8,301   | 8,086   | 215     | 2.7   |
| 合 計    | 221,039 | 233,333 | △12,294 | △5.3  |

※資料の掲載（差し替え）が漏れていたため、改めて資料を掲載しています。（2025年8月5日）



本資料のいかなる情報も、弊社株式の購入や売却等を勧誘するものではありません。  
また、本資料に記載された意見や予測等は資料作成時点での弊社の判断であり、  
その情報の正確性を保証するものではなく、今後、予告無しに変更されることがあります。  
万一、この情報に基づいて、こうむったいかなる損害についても、  
弊社及び情報提供者は一切責任を負いませんのでご承知おきください。