



NXグループ統合報告書 2024

NX
NIPPON
EXPRESS

We Find the Way

NXグループ企業理念

私たちの使命 それは社会発展の原動力であること

私たちの挑戦 それは物流から新たな価値を創ること

私たちの誇り それは信頼される存在であること



私たち NXグループは、創業以来、ものを運ぶことを通して、人、企業、地域を結び、社会の発展を支えてきました。

この変わらぬ使命を果たすため、社会の変化をとらえ、自らを進化させ続けます。

安全に徹し、環境に配慮し、世界を舞台にすべての力を結集して、物流から新たな価値を創造することに挑戦していきます。

いつの時代にも、社会から求められ、信頼されることを誇りに行動します。

すべては、物流を通して社会に貢献し、豊かな未来を創る、NXグループであるために。



NXグループ 企業メッセージ

We Find the Way

運ぶこと。

それは、新しい未来をつくろうとする

お客様の思いを実現すること。

だから、どんなときでも、ただ一つの

最善の方法を見つけ出し、必ずやり遂げる。

このような、私たちの強い意志と自信を、

この企業メッセージに込めています。

We

Find

the Way

従業員一人ひとりの力が物流の現場を動かしていること。そして、志を同じくする一人ひとりの力を結集させたチームだから最適な物流サービスを提供できること。これら2つの意味を表すために、一人称・複数形である「We」を用いました。

たとえ今あるやり方に当てはまらなくても、実現するための方法を模索し探し出す、という姿勢を表しています。この姿勢が、これまでもこれからも、変わらない普遍的なものであることを表すために、現在形の「Find」を用いました。

あらゆる可能性の中から導き出した、ただ一つの最善の方法を提供する。このことを表すために、「a Way」でも「the Ways」でもなく、「the Way」としました。また、人と人、ビジネスとビジネスの間に道を築き、つないでいく物流企業である、というメッセージも込めています。

長期ビジョン

NXグループ企業理念

私たちの使命 それは社会発展の原動力であること
 私たちの挑戦 それは物流から新たな価値を創ること
 私たちの誇り それは信頼される存在であること

NXグループ
企業理念

2037年ビジョン
(ありたい姿)

2037年ビジョン グローバル市場で存在感を持つ
ロジスティクスカンパニー

顧客・社会

持続可能な社会の実現に、
ロジスティクスを通じて貢献する企業

株主

コーポレートガバナンスを確立し、
持続的成長を果たす企業

社員

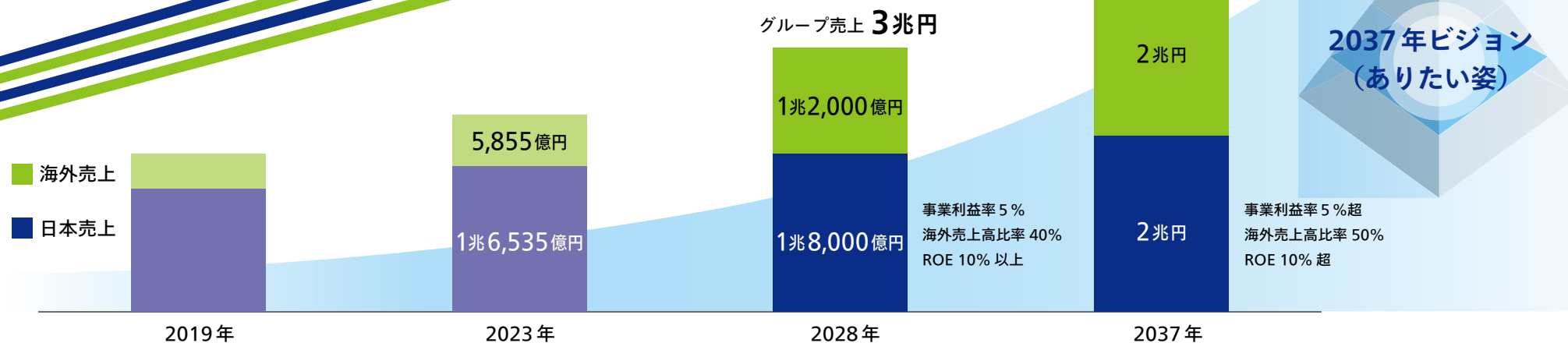
多様な社員が、
顧客や社会を支える仕事に誇りを持って活躍し、
幸せを感じる企業

大切にする価値観

イノベーションによる新たな価値創造
 安全 コンプライアンス 品質
 We Find the Way

大切にする価値観

グループ売上 4兆円



財務ハイライト

売上収益

(百万円)
3,000,000

2,000,000

1,000,000

0

2020/3 2021/3 2021/12 2022/12 (JGAAP) 2022/12 (IFRS) 2023/12 (IFRS)

2兆2,390億円

営業利益および営業利益率

(百万円)

160,000

120,000

80,000

40,000

0

2020/3 2021/3 2021/12 2022/12 (JGAAP) 2022/12 (IFRS) 2023/12 (IFRS)

600億円

(%)

6.0

4.5

3.0

1.5

0.0

2.7%

海外売上高比率

(%)

40

30

20

10

0

2020/3 2021/3 2021/12 2022/12 (JGAAP) 2022/12 (IFRS) 2023/12 (IFRS)

28.7%

ROE

(%)

20

15

10

5

0

2020/3 2021/3 2021/12 2022/12 (JGAAP) 2022/12 (IFRS) 2023/12 (IFRS)

4.8%

※ 2023年度業績の詳細は、「[財政状態および経営成績の分析](#)」に記載。

※ NXグループは、2021年度より決算期を3月31日から12月31日に変更しています。従いまして、経過期間となる2021年12月期の連結業績は、2021年4月1日から2021年12月31日の9か月間の数値を記載しています。

Major Update

“Accelerating Sustainable Growth ～持続的な成長の加速～”

経営計画 2028 をスピード感を持ち推進することで、収益性の向上、資本効率の向上、リスクの低減につなげ、中長期的な企業価値向上と持続的な成長を実現する。

POINT 1 グローバルな競争力の向上と事業成長の実現

アカウントマネジメントを起点とした End to End のソリューション提供により、各顧客へのビジネス領域を拡大。着実な PMI とインド市場での存在感の確立により、グローバル市場における飛躍的な成長を加速。



POINT 2 事業の競争力・収益性を高め企業価値を向上

事業ポートフォリオマネジメントの推進、BSマネジメントの強化、キャッシュアロケーションの最適化により、資本効率を向上させ、資本コストを安定的に上回る ROE の向上に取り組む。



POINT 3 すべての事業活動を進める上での土台として、サステナビリティ経営を推進

重要課題(マテリアリティ)を見直しにより再特定。事業活動を通じた5つの重要課題への取り組みにより、社会課題の解決と企業価値の向上を加速。



目次

Introduction

- 1 企業理念
- 2 企業メッセージ
- 3 長期ビジョン
- 4 財務ハイライト
- 5 Major Update・目次
- 6 編集方針

NXグループの価値創造

- 7 NXグループの価値創造の歩み
- 8 NXグループの価値創造エンジン
- 9 NXグループの強み
- 10 グローバル市場における位置づけ
- 11 価値創造プロセス
- 13 事業環境分析 (NXグループのリスク・機会)
- 14 中長期の企業価値向上に係る重要課題 (マテリアリティ)
- 15 重要資本の活用と強化

Top Message

- 16 CEOメッセージ

事業の成長戦略

- 21 前経営計画の振り返り
- 24 グローバル市場での事業成長の加速
【売上収益の拡大】
- 31 日本事業の再構築
【利益率の向上・資本効率性の改善】
- 32 グローバル事業本部長メッセージ
- 35 事業の成長を支えるコーポレート戦略
—IT 戦略—

財務・資本政策

- 36 経営戦略本部長メッセージ
- 38 財政状態および経営成績の分析
- 40 企業価値向上に向けた取り組み
【現状・評価とBSマネジメント強化の全体像】
- 41 企業価値向上に向けた取り組み
【戦略投資による成長の加速と株主還元強化】
- 42 企業価値向上に向けた取り組み
【資本効率性の改善】

サステナビリティ経営

- 43 サステナビリティ推進部担当役員メッセージ
- 44 サステナビリティ方針・ビジョン、サステナビリティ推進体制・プロセス、重要課題 (マテリアリティ) の特定・見直しプロセス
- 46 重要課題 (マテリアリティ) の施策・目標
- 47 サステナブル・ソリューションの開発・強化
- 50 グローバル・サプライチェーンの強靭化
- 52 気候変動への対応強化
- 57 コーポレートマネジメント本部長メッセージ
- 59 イノベーションを生む人財力の向上
- 61 人権の尊重と責任ある企業活動の実現

コーポレートガバナンス

- 63 社外取締役座談会
- 67 コーポレートガバナンス
- 76 ステークホルダーエンゲージメント (株主・投資家)
- 77 役員一覧

事業セグメント情報

- 81 At a Glance
- 82 セグメント情報

財務情報・非財務情報

- 90 財務 11 年サマリー
- 91 非財務 11 年サマリー
- 92 社外からの評価
- 93 会社概要および株式情報

編集方針

本報告書「統合報告書 2024」では、長期ビジョンで掲げる「グローバル市場で存在感を持つロジスティクスカンパニー」となるために、新たな体制・経営計画の下、中長期的な企業価値向上に向け、いかにグローバル事業強化、資本効率の向上、サステナビリティ経営の推進を図っていくかを中心に編集を行いました。

NXグループの企業理念と、安全・コンプライアンス・品質への「変わらぬ価値観」を大切にしながら「イノベーションによる新たな価値創造」により成長を続ける当社グループの取り組みについて、ステークホルダーの皆さまのご理解の一助となれば幸いです。

情報体系

統合報告書は、NXグループの中長期的な価値創造について、ステークホルダーの皆さまのご理解をより深めていただくことを目的として財務情報と非財務情報を統合した内容をまとめています。

また、統合報告書を補完する非財務情報はサステナビリティデータブックに掲載し、さらに詳細な情報については当社 WEBサイトに掲載しています。

任意開示

● サステナビリティデータブック

<https://www.nipponexpress-holdings.com/ja/sustainability/report/>

● WEBサイト(サステナビリティ)

<https://www.nipponexpress-holdings.com/ja/sustainability/>

法定開示

● 有価証券報告書

<https://www.nipponexpress-holdings.com/ja/ir/library/>

● コーポレートガバナンス報告書

<https://www.nipponexpress-holdings.com/ja/ir/governance/>

報告対象範囲

NXグループ(国内外のグループ会社も含む)を対象としています。当社は 2022年 12月期の有価証券報告書より、国際財務報告基準(以下IFRS)を任意適用しました。本報告書については、一部のページを除き、IFRS に基づき作成しています。

報告対象期間

2023年度(2023年1月1日～ 2023年 12月31日)

(一部、2022年以前や2024年以降の情報も含まれます)

発行時期

2024年6月

参考としたガイドライン等および保証

本報告書の編集に当たっては、国際統合報告評議会(IIRC)の国際統合報告フレームワークおよび経済産業省の価値協創ガイダンスを参考にしています。

また、サステナビリティ報告の開示情報については、GRI[※]のサステナビリティ・レポートینگ・スタンダードを参照しています。

※ GRI: Global Reporting Initiative の略。サステナビリティ報告書の国際的なガイドラインの作成・普及を目的とした団体。GRI 内容索引については、当社サステナビリティサイト(<https://www.nipponexpress-holdings.com/ja/sustainability/>)に掲載しています。

参考ガイドライン

- IIRC 国際統合報告フレームワーク
- GRIサステナビリティ・レポートینگ・スタンダード(参照)
- 環境省「環境報告ガイドライン(2018年版)」
- SASBスタンダード

将来の見通しに関する注意事項

本報告書におけるNXグループの今後の計画、見通し、戦略などの将来予想に関する記述は、当社が開示時点で合理的であると判断する一定の前提に基づき作成しており、今後の経済状況等により、実際の業績などの結果は見通しと大きく異なる可能性があります。