

2024年12月期第1四半期 決算説明会 補足資料

補足 1 : 特殊要因の詳細	P.2-
補足 2 : セグメント別 四半期推移	P.4-
補足 3 : 2024年12月期第1四半期・通期予想 セグメント概況	P.6-
補足 4 : グローバル事業の成長 重点産業	P.14
補足 5 : フォワーディング実績	P.15-
補足 6 : 業績データ比較	P.21-
補足 7 : 日本通運 2024年12月第1四半期実績	P.23-
日本通運 2024年12月期通期予想	

本資料に掲載している情報は、各項目の傾向を示しておりますが、各種決算処理を行う前のデータを使用しているため、項目ごとの合計数値は、決算数値と異なる場合があります。
当社事業の現況をご理解いただくための参考資料として作成しておりますので、その旨、ご承知おきください。

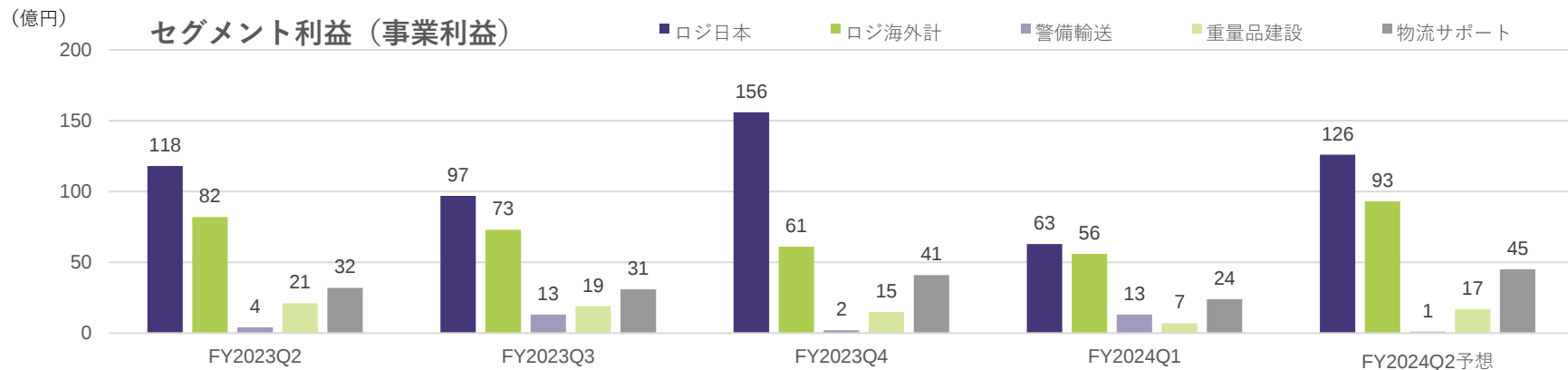
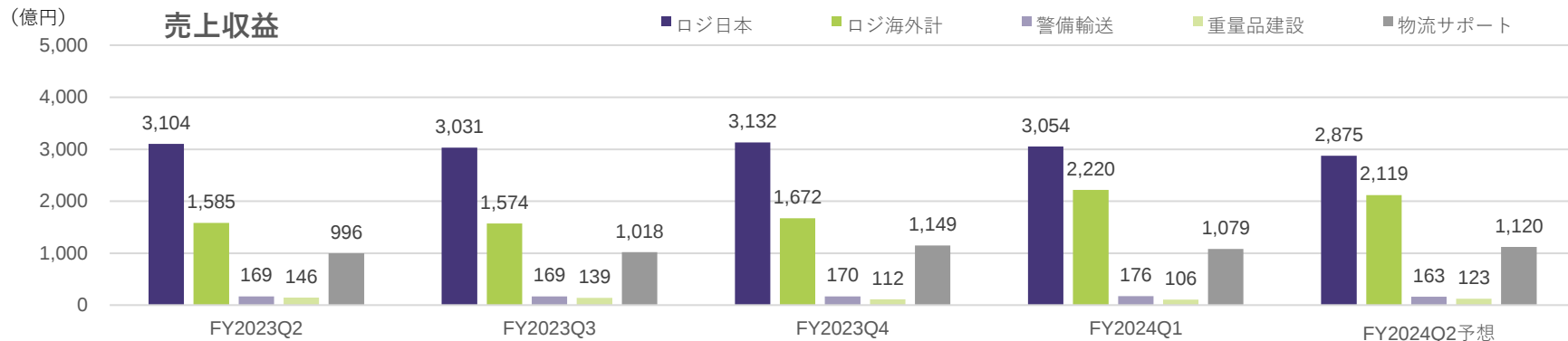
補足 1：特殊要因の詳細（外部環境の変化・その他の変動要素）

変動要素	連結業績への影響 (2024年1月～3月実績)	連結業績への影響 (2024年1月～12月予想)
燃油費単価変動による影響	セグメント利益（事業利益） Δ 1 億円（費用増） 1ℓあたりの単価（前期3ヶ月平均） 軽油：118.91円（114.30円） ガソリン：158.60円（153.30円） 船舶重油：83.84円（81.20円）	セグメント利益（事業利益） Δ 5 億円（費用増） 1ℓあたりの単価（前期12ヶ月平均） 軽油：119.98円（116.95円） ガソリン：155.66円（156.30円） 船舶重油：86.27円（81.58円）
為替による影響	売上収益 + 182 億円 セグメント利益（事業利益） + 10 億円 3ヶ月（1月～3月）平均為替レート※（前期3ヶ月平均） USD：148.61円（132.34円） EUR：161.31円（142.10円） HKD：19.00円（16.88円） RMB：20.63円（19.34円） ※「3ヶ月平均為替レート」は、参考値。決算では、四半期平均レートを各現地通貨ベースの四半期実績に適用。	売上収益 + 426 億円 セグメント利益（事業利益） + 21 億円 12ヶ月（1月～12月）平均為替レート※（前期12ヶ月平均） USD：151.97円（140.56円） EUR：163.46円（152.00円） HKD：19.40円（17.95円） RMB：20.98円（19.82円） ※「12ヶ月平均為替レート」は、参考値。決算では、四半期平均レートを各現地通貨ベースの四半期実績に適用。

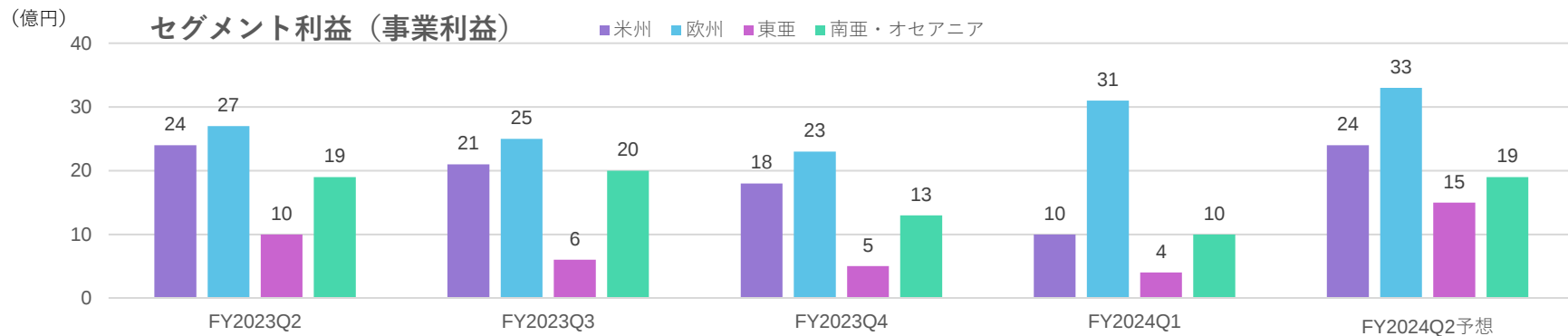
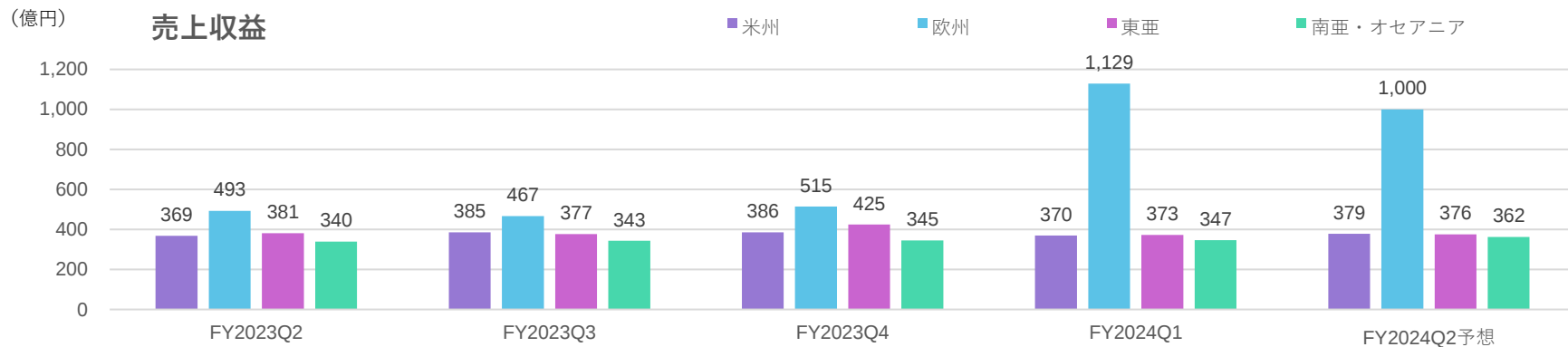
補足 1：特殊要因の詳細（外部環境の変化・その他の変動要素）

変動要素	連結業績への影響 (2024年1月～3月実績)	連結業績への影響 (2024年1月～12月予想)
CP社影響	売上収益 + 588 億円 セグメント利益（事業利益） + 1 億円	売上収益 + 2,210 億円 セグメント利益（事業利益） + 15 億円
医薬品事業 固定資産減損 による影響 （利益増）	セグメント利益（事業利益） + 0 億円	セグメント利益（事業利益） + 3 億円
前年有給休暇債務の戻入 （反動減）	-	セグメント利益（事業利益） △ 56 億円
M&A関連無形資産償却	-	セグメント利益（事業利益） △ 31 億円

補足 2：セグメント別 四半期推移



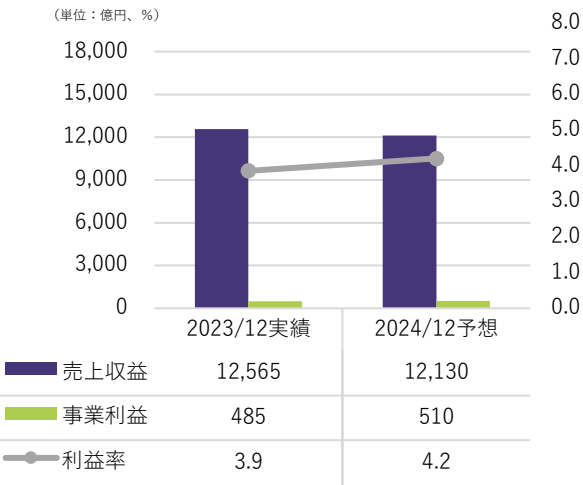
補足2：セグメント別 四半期推移（ロジスティクス・海外リージョン内訳）



単四半期実績・予想

項目	年度	1月～3月	4月～6月	上期	7月～9月	10月～12月	下期	通期
売上収益 単位：億円、%	2024	3,054	2,875	5,930	-	-	6,200	12,130
	2023	3,297	3,104	6,402	3,031	3,132	6,163	12,565
	増減額・率	△242 (△7.4)	△229 (△7.4)	△472 (△7.4)	-	-	36 (0.6)	△435 (△3.5)
セグメント利益 (事業利益) 単位：億円、%	2024	63	126	190	-	-	320	510
	2023	113	118	231	97	156	253	485
	増減額・率	△49 (△44.0)	7 (6.7)	△41 (△18.1)	-	-	66 (26.0)	24 (5.0)
セグメント利益率 単位：%	2024	2.1	4.4	3.2	-	-	5.2	4.2
	2023	3.4	3.8	3.6	3.2	5.0	4.1	3.9

2024/12期 通期予想



2024年1月～3月概況

航空、海運フォワーディングの運賃単価が低下基調の中、航空フォワーディング事業の単位あたりの粗利の改善や、国内物流における一定の料金改定効果は見られたが、国際フォワーディングの単位あたりの粗利が前年を下回っていることから、減収・減益となった。

見通し概況

物流需要については年度の後半以降からの数量回復を見込む。国内物流においては、特積み事業統合の影響による取り扱い数量減少も見込まれるが、料金改定等により収益性向上を進める。

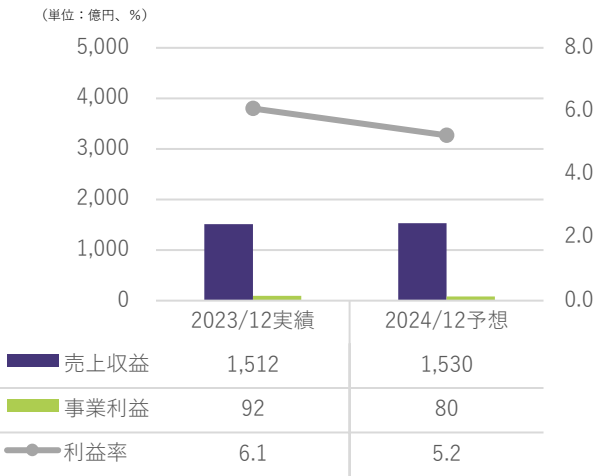
特殊要因

- ・ 燃油費単価の影響：【セグメント利益】△1（1Q）+0（年間）
- ・ 不動産事業：【セグメント利益】+2（1Q）+9（年間）
- ・ 医薬品事業 固定資産減損による影響額：【セグメント利益】+0（1Q）+3（年間）
- ・ （前年）未払有給休暇債務の戻入：【セグメント利益】△56（年間）

単四半期実績・予想

項目	年度	1月～3月	4月～6月	上期	7月～9月	10月～12月	下期	通期
売上収益 単位：億円、%	2024	370	379	750	-	-	780	1,530
	2023	371	369	740	385	386	772	1,512
	増減額・率	△1 (△0.4)	10 (2.9)	9 (1.2)	-	-	7 (1.0)	17 (1.1)
セグメント利益 (事業利益) 単位：億円、%	2024	10	24	35	-	-	45	80
	2023	28	24	52	21	18	39	92
	増減額・率	△17 (△62.6)	0 (0.1)	△17 (△33.6)	-	-	5 (12.7)	△12 (△13.6)
セグメント利益率 単位：%	2024	2.9	6.4	4.7	-	-	5.8	5.2
	2023	7.6	6.6	7.1	5.5	4.9	5.2	6.1

2024/12期 通期予想



2024年1月～3月概況

航空輸出は、昨年に引き続き需要回復が弱い中、スポット案件の反動減等もあり数量減、前年比では販売単価の下落も継続している。海運についても荷動きが鈍く数量減、販売単価も前年比で下落。倉庫配送では、アパレルや自動車関連等の取り扱いが好調を維持するも、全体では減収、減益となった。

見通し概況

航空輸送の取り扱い数量の強い回復は下半期の後半を見込む。倉庫配送はモビリティやアパレル関連の新規案件による増収の一方、賃料コストの増加も見込まれる。海上運賃は上昇の見通し。

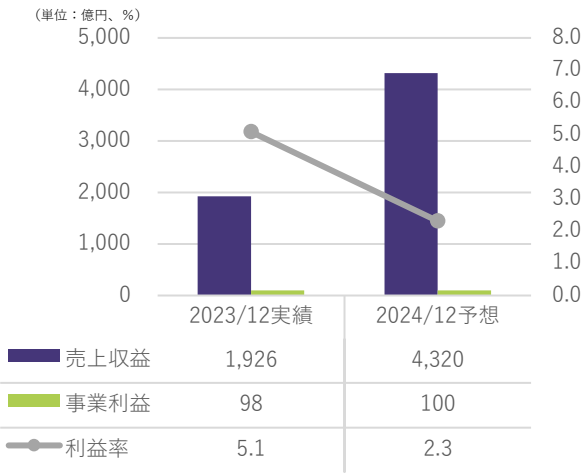
特殊要因

- ・ 為替影響（円安）：
【売上収益】+45（1Q）+114（年間）
【セグメント利益】+3（1Q）+7（年間）

単四半期実績・予想

項目	年度	1月～3月	4月～6月	上期	7月～9月	10月～12月	下期	通期
売上収益 単位：億円、%	2024	1,129	1,000	2,130	-	-	2,190	4,320
	2023	449	493	943	467	515	982	1,926
	増減額・率	679 (151.0)	506 (102.6)	1,186 (125.7)	-	-	1,207 (122.8)	2,393 (124.2)
セグメント利益 (事業利益) 単位：億円、%	2024	31	33	65	-	-	35	100
	2023	21	27	49	25	23	49	98
	増減額・率	9 (46.4)	5 (19.9)	15 (31.4)	-	-	△14 (△28.7)	1 (1.5)
セグメント利益率 単位：%	2024	2.8	3.4	3.1	-	-	1.6	2.3
	2023	4.8	5.7	5.2	5.5	4.5	5.0	5.1

2024/12期 通期予想



2024年1月～3月概況

航空輸出は、紅海危機による海運輸送からのシフト貨物増もあり増収。海運輸出は、プロジェクト輸送案件の継続等により数量増。倉庫配送は引き続き堅調に推移した。航空および海運の販売単価の下落は継続しているものの、CP社およびTramo社による増加もあり、全体では増収・増益となった。

見通し概況

航空・海運フォーワーディングは運賃単価の低下が継続する見通し。CP社を含み、取り扱い数量は年度の前半は厳しい状況であった2023年下期から大きく変わらず、後半での回復を前提としている。

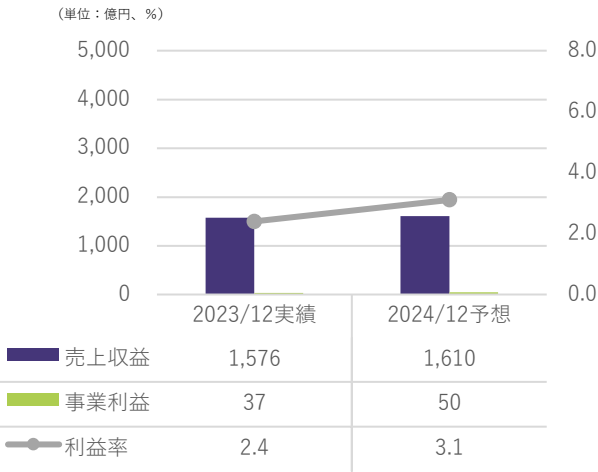
特殊要因

- ・ 為替影響（円安）：
【売上収益】+68（1Q）+136（年間）
【セグメント利益】+3（1Q）+7（年間）
- ・ CP社影響： 【売上収益】+588（1Q）+2,210（年間）
【セグメント利益】+1（1Q）+15（年間）
- ・ 無形資産償却：【セグメント利益】△31（年間）

単四半期実績・予想

項目	年度	1月～3月	4月～6月	上期	7月～9月	10月～12月	下期	通期
売上収益 単位：億円、%	2024	373	376	750	-	-	860	1,610
	2023	391	381	773	377	425	802	1,576
	増減額・率	△18 (△4.7)	△5 (△1.4)	△23 (△3.1)	-	-	57 (7.1)	33 (2.1)
セグメント利益 (事業利益) 単位：億円、%	2024	4	15	20	-	-	30	50
	2023	15	10	25	6	5	11	37
	増減額・率	△10 (△70.5)	4 (44.1)	△5 (△23.0)	-	-	18 (157.0)	12 (32.9)
セグメント利益率 単位：%	2024	1.2	4.1	2.7	-	-	3.5	3.1
	2023	3.9	2.8	3.4	1.6	1.3	1.5	2.4

2024/12期 通期予想



2024年1月～3月概況

航空輸出は、自動車関連のスポット案件獲得があったものの、電機・電子関連の荷動き等が鈍く数量減。海運輸出は、欧米向け貨物が好調に推移し、イントラアジアも前年並みで、数量増だが、販売単価の下落が継続。倉庫配送は、新規案件獲得等の一方で既存顧客の荷動きは依然として低調。減収、減益となった。

見通し概況

台湾や韓国での取り扱い数量回復を見込むが、上期までは2023年下期から大きな変化はない見通し。人件費のベースアップによるコスト増加がある一方、低収益倉庫の縮減等、コスト削減の取り組みを強化し、利益を確保していく。

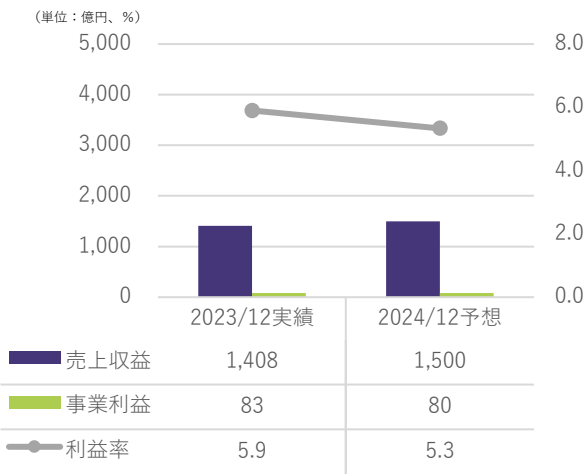
特殊要因

- ・ 為替影響（円安）：
【売上収益】+33（1Q）+92（年間）
【セグメント利益】+1（1Q）+2（年間）

単四半期実績・予想

項目	年度	1月～3月	4月～6月	上期	7月～9月	10月～12月	下期	通期
売上収益 単位：億円、%	2024	347	362	710	-	-	790	1,500
	2023	379	340	719	343	345	688	1,408
	増減額・率	△32 (△8.5)	22 (6.7)	△9 (△1.3)	-	-	101 (14.7)	91 (6.5)
セグメント利益 (事業利益) 単位：億円、%	2024	10	19	30	-	-	50	80
	2023	30	19	49	20	13	34	83
	増減額・率	△20 (△66.7)	0 (4.9)	△19 (△38.9)	-	-	15 (45.4)	△3 (△4.2)
セグメント利益率 単位：%	2024	2.9	5.5	4.2	-	-	6.3	5.3
	2023	7.9	5.6	6.8	6.0	4.0	5.0	5.9

2024/12期 通期予想



2024年1月～3月概況

航空輸出は、紅海危機によるシフト貨物の需要はありながらも、マーケット全体の物量は低調で数量減。海運輸出は、欧米向け、イントラアジアともに荷動きが鈍く数量減。前年比では販売価格の下落が継続。倉庫配送は消費財関連を中心に堅調に推移。全体では減収、減益となった。

見通し概況

下半期からの取り扱い数量の回復を見込む。航空フォワーディングの運賃単価は低下傾向の見通し。航空貨物の取り扱い数量拡大や、倉庫配送でのアパレル・日用雑貨等の取り扱い拡大を強化する。

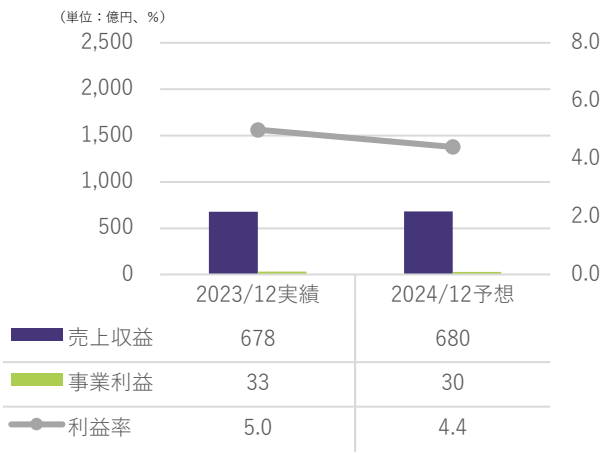
特殊要因

・ 為替影響（円安）：
【売上収益】+35（1Q）+83（年間）
【セグメント利益】+2（1Q）+4（年間）

単四半期実績・予想

項目	年度	1月～3月	4月～6月	上期	7月～9月	10月～12月	下期	通期
売上収益 単位：億円、%	2024	176	163	340	-	-	340	680
	2023	169	169	338	169	170	340	678
	増減額・率	6 (3.9)	△5 (△3.2)	1 (0.3)	-	-	△0 (△0.0)	1 (0.2)
セグメント利益 (事業利益) 単位：億円、%	2024	13	1	15	-	-	15	30
	2023	12	4	17	13	2	16	33
	増減額・率	0 (6.5)	△3 (△71.1)	△2 (△12.9)	-	-	△1 (△9.9)	△3 (△11.4)
セグメント利益率 単位：%	2024	7.8	0.8	4.4	-	-	4.4	4.4
	2023	7.6	2.5	5.1	8.2	1.6	4.9	5.0

2024/12期 通期予想



2024年1月～3月概況

設定便減便はあるが、改刷対応に伴う増収、金融機関アウトソーシング業務の受託拡大等により増収。人件費単価の増加やシステム利用料の増加があるものの、オペレーションの効率化による人件費減少は継続し、対前年では増益となった。

見通し概況

金融機関アウトソーシング業務の獲得や改刷対応による増収はあるが、設定便減便影響が大きく、売上収益は前年並みの見通し。業務効率化効果はあるものの、人件費やシステム利用料等の費用増があり、減益を見込む。

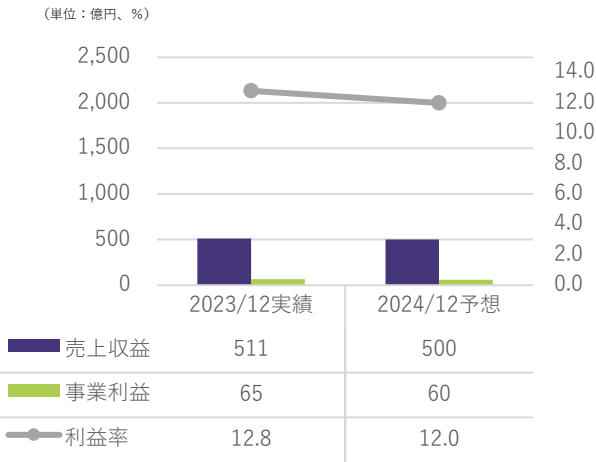
特殊要因

・ 燃油費単価の影響：【セグメント利益】△0（1Q）△8（年間）

単四半期実績・予想

項目	年度	1月～3月	4月～6月	上期	7月～9月	10月～12月	下期	通期
売上収益 単位：億円、%	2024	106	123	230	-	-	270	500
	2023	111	146	258	139	112	252	511
	増減額・率	△5 (△5.1)	△23 (△15.7)	△28 (△11.1)	-	-	17 (7.0)	△11 (△2.2)
セグメント利益 (事業利益) 単位：億円、%	2024	7	17	25	-	-	35	60
	2023	8	21	30	19	15	35	65
	増減額・率	△1 (△13.7)	△3 (△18.0)	△5 (△16.7)	-	-	△0 (△0.6)	△5 (△8.0)
セグメント利益率 単位：%	2024	7.3	13.9	10.9	-	-	13.0	12.0
	2023	8.0	14.3	11.6	13.9	14.0	13.9	12.8

2024/12期 通期予想



2024年1月～3月概況

重電工事（発電所関連）や産業機械工事の取り扱いが堅調に推移したが、風力発電関連の着工遅れや前年のSDM大型工事の反動減影響が大きく、対前年で減収・減益となった。

見通し概況

2 Q以降は風力発電関連、SDM、産業機械工事が主軸となり、重電工事（発電所関連）も堅調に推移する見通しだが、対前年では減収・減益を見込む。戦力の有効活用、施工管理の効率化、時間外削減等で利益率向上を図っていく。

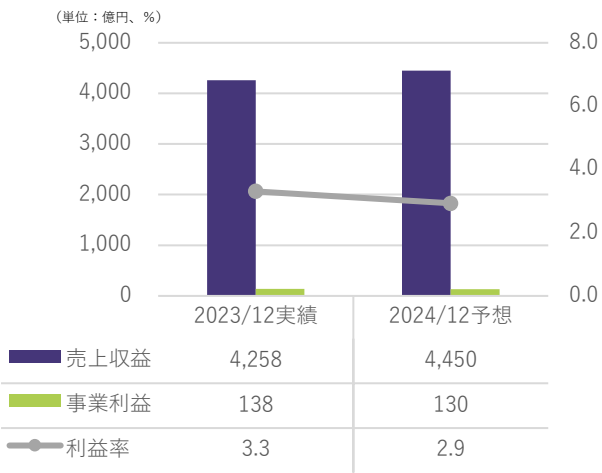
特殊要因

-

単四半期実績・予想

項目	年度	1月～3月	4月～6月	上期	7月～9月	10月～12月	下期	通期
売上収益 単位：億円、%	2024	1,079	1,120	2,200	-	-	2,250	4,450
	2023	1,094	996	2,090	1,018	1,149	2,167	4,258
	増減額・率	△14 (△1.3)	123 (12.4)	109 (5.2)	-	-	82 (3.8)	191 (4.5)
セグメント利益 (事業利益) 単位：億円、%	2024	24	45	70	-	-	60	130
	2023	32	32	65	31	41	73	138
	増減額・率	△8 (△26.0)	13 (40.4)	4 (7.3)	-	-	△13 (△18.0)	△8 (△6.1)
セグメント利益率 単位：%	2024	2.2	4.1	3.2	-	-	2.7	2.9
	2023	3.0	3.3	3.1	3.1	3.6	3.4	3.3

2024/12期 通期予想



2024年1月～3月概況

物流商品部門および整備製作部門での新ブランド導入による車両マーキング等の反動減等により、減収・減益となった。

見通し概況

石油部門での数量・単価上昇を中心に増収を見込むものの、ブランド導入に伴う車両マーキング等を含む整備製作や、不動産部門での前年度案件からの反動減があり、減益を見込む。

特殊要因

-

補足4：グローバル事業の成長 重点産業

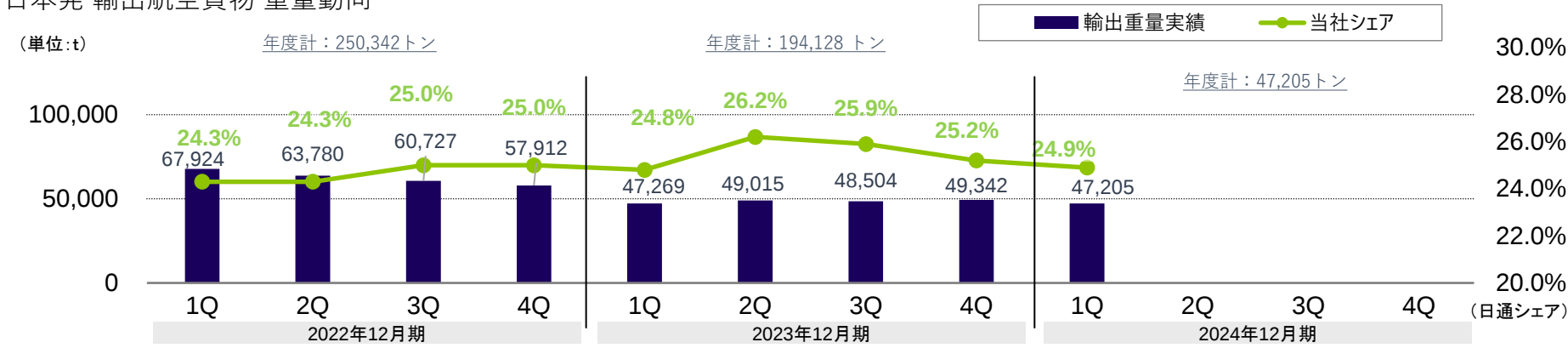
(億円未満切捨て)

重点産業	日本				海外計			
	2024年 1月～3月 実績	2024年 目標	対目標 進捗率	2028年 目標	2024年 1月～3月 実績	2024年 目標	対目標 進捗率	2028年 目標
テクノロジー 基盤領域：電機電子 成長、挑戦領域：産業用 機械	357億円	1,540億円	23.2%	1,700億円	359億円	1,755億円	20.5%	2,300億円
モビリティ 基盤領域：自動車 成長、挑戦領域：建機、 農機、鉄道、航空機	308億円	1,045億円	29.5%	1,100億円	320億円	1,215億円	26.3%	1,500億円
ライフスタイル 基盤領域：アパレル 成長、挑戦領域：家具、 装飾品、コスメティクス	61億円	230億円	26.5%	260億円	290億円	1,065億円	27.2%	1,340億円
ヘルスケア 成長、挑戦領域：医薬品、 医療機器	133億円	529億円	25.1%	620億円	112億円	416億円	26.9%	680億円
半導体 成長、挑戦領域：半導体	90億円	330億円	27.3%	555億円	37億円	186億円	19.9%	445億円

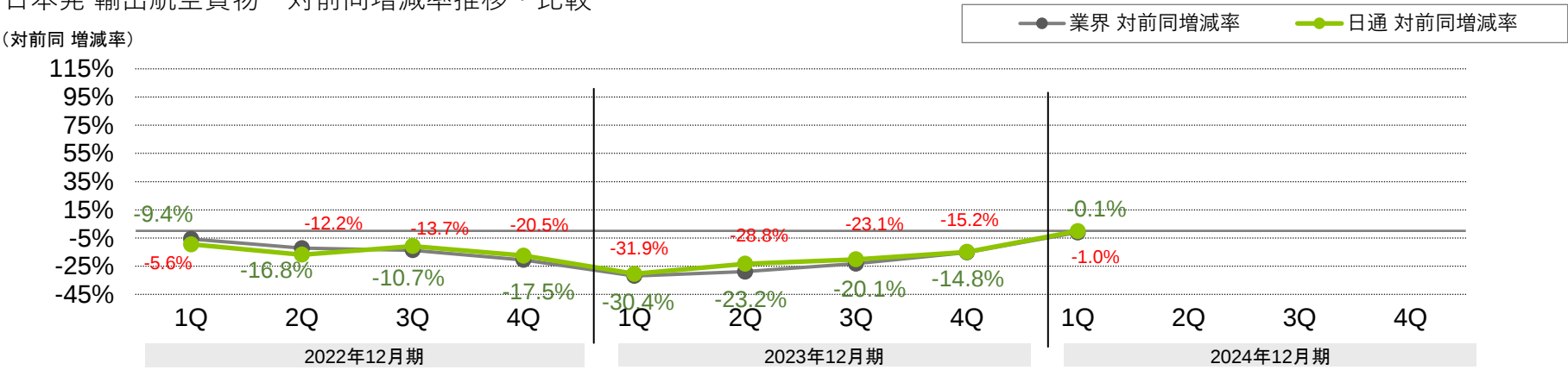
※実績：日本＝日本通運(株)、海外＝4リージョン合計（CP社、Tramo社は除く）

補足5：フォーディング実績：日本発 輸出航空貨物 重量動向

日本発 輸出航空貨物 重量動向



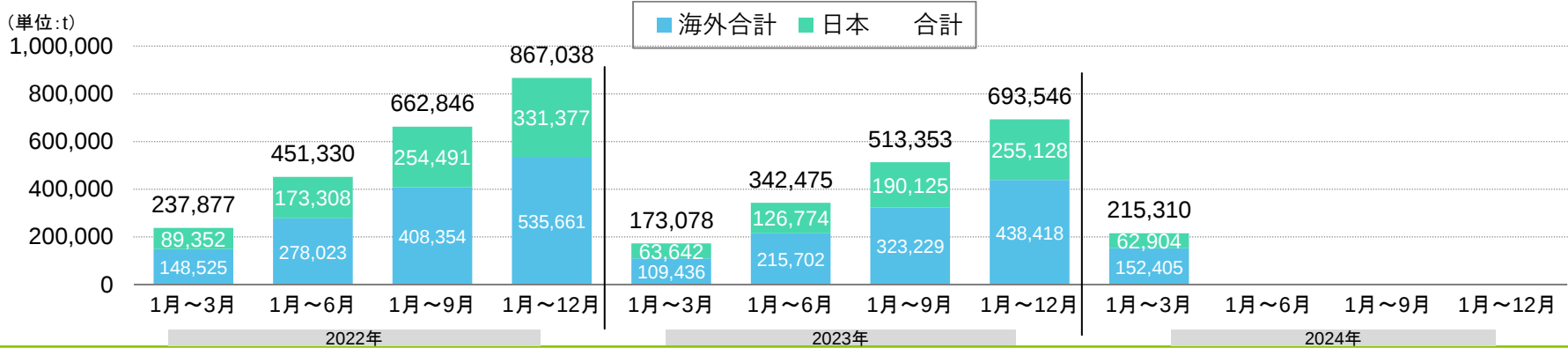
日本発 輸出航空貨物 対前同増減率推移・比較



補足 5：フォーワードイング実績：輸出貨物動向（航空）

（単位：t /チャージャブル）

発地 地域名	2022年					2023年					2024年				
	1月～3月	4月～6月	7月～9月	10月～12月	年間計	1月～3月	4月～6月	7月～9月	10月～12月	年間計	1月～3月	4月～6月	7月～9月	10月～12月	年間計
日本	89,352	83,956	81,184	76,886	331,377	63,642	63,131	63,351	65,003	255,128	62,904				62,904
米州	20,740	20,437	18,164	16,234	75,575	15,330	17,478	17,980	14,329	65,118	14,548				14,548
（うちCP社扱い）	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1,567				1,567
欧州	31,119	27,195	26,786	32,972	118,072	25,991	22,782	23,734	29,741	102,249	41,503				41,503
（うちCP社扱い）	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	10,761				10,761
東アジア	43,656	40,191	43,470	36,549	163,866	30,833	31,173	29,980	34,741	126,727	56,531				56,531
（うちCP社扱い）	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	27,265				27,265
南アジア・オセアニア	53,010	41,675	41,912	41,552	178,148	37,281	34,833	35,832	36,378	144,324	39,823				39,823
（うちCP社扱い）	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	3,053				3,053
海外合計	148,525	129,498	130,331	127,307	535,661	109,436	106,266	107,527	115,189	438,418	152,405				152,405
（うちCP社扱い）	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	42,646				42,646
総重量	237,877	213,453	211,515	204,193	867,038	173,078	169,397	170,878	180,192	693,546	215,310				215,310

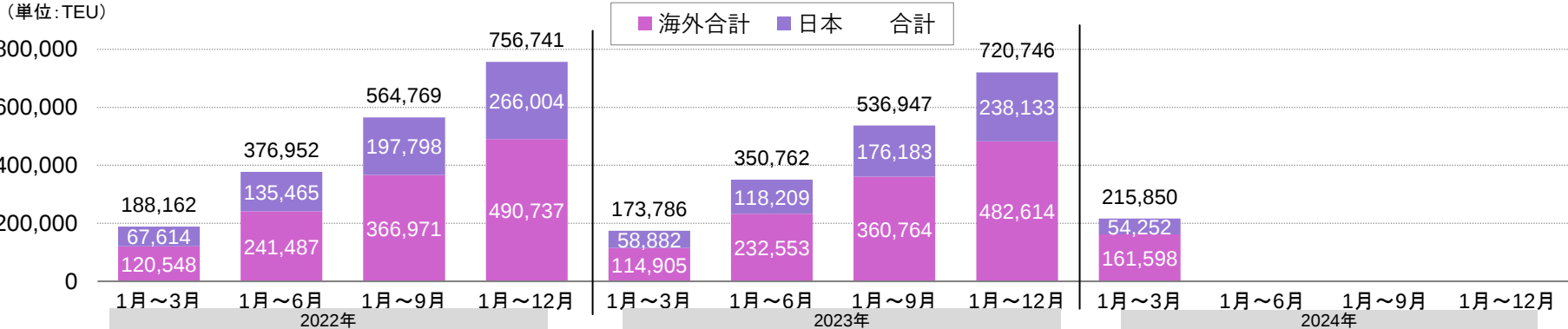


補足5：フォワーディング実績：輸出貨物動向（海運）

(単位:TEU)

発地 地域名	2022年					2023年					2024年				
	1月～3月	4月～6月	7月～9月	10月～12月	年間計	1月～3月	4月～6月	7月～9月	10月～12月	年間計	1月～3月	4月～6月	7月～9月	10月～12月	年間計
日本	67,614	67,851	62,333	68,206	266,004	58,882	59,327	57,974	61,949	238,133	※ 54,252				54,252
米州	10,106	11,429	10,261	8,991	40,787	8,461	8,545	9,483	7,345	33,834	8,025				8,025
(うちCP社扱い)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	266				266
欧州	15,308	14,917	14,208	15,077	59,510	12,590	13,067	14,635	16,681	56,974	29,464				29,464
(うちCP社扱い)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	12,006				12,006
東アジア	53,150	54,639	58,511	57,854	224,154	54,938	55,060	61,358	57,066	228,423	79,648				79,648
(うちCP社扱い)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	21,227				21,227
南アジア・オセアニア	41,984	39,955	42,504	41,843	166,286	38,915	40,977	42,734	40,757	163,383	44,462				44,462
(うちCP社扱い)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	7,468				7,468
海外合計	120,548	120,940	125,484	123,766	490,737	114,905	117,649	128,210	121,850	482,614	161,598				161,598
(うちCP社扱い)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	40,968				40,968
総数量	188,162	188,791	187,816	191,972	756,741	173,786	176,976	186,185	183,799	720,746	215,850				215,850

※2024年第1四半期より日本発海上フォワーディング数量のカウント方法を変更しています。



補足5：フォーディング実績 日本・海外セグメント発航空輸出事業の粗利益額と粗利益率推移（四半期単位）

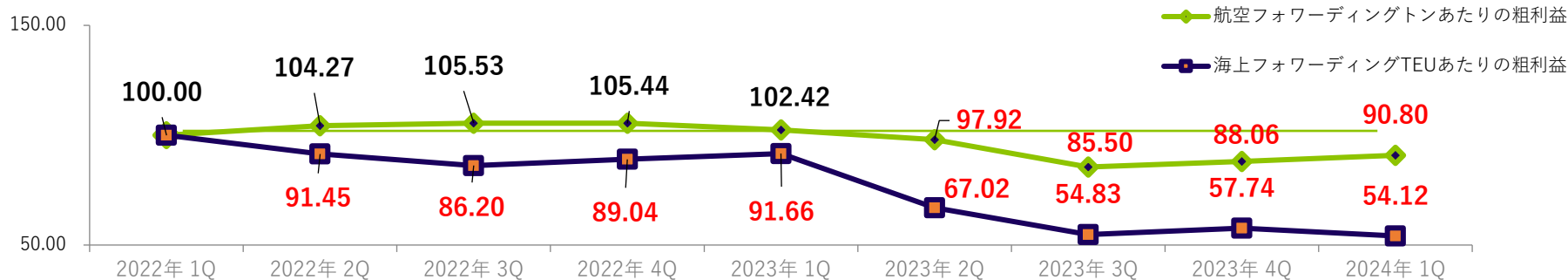
日本セグメント	航空輸出粗利益額（単位：億円）			航空輸出粗利益率		
	2022年	2023年	2024年	2022年	2023年	2024年
1月～3月	182	134	117	28.4%	35.0%	43.2%
4月～6月	179	127		27.2%	43.1%	
7月～9月	175	111		27.4%	41.4%	
10月～12月	166	117		31.8%	41.9%	
海外セグメント計						
1月～3月	196	167	135	23.2%	31.0%	31.4%
4月～6月	176	148		21.6%	33.6%	
7月～9月	204	150		25.0%	35.1%	
10月～12月	195	138		26.6%	29.4%	

航空輸出粗利益額：「航空輸出売上高」から「航空利用費（国際）」を除いた額
粗利益率：「航空輸出売上高」に対する「国際航空輸出粗利益額」の割合
※海外セグメント計は、各国の月次報告数値に基づき作成した数値
※海外セグメント計の粗利益額は各四半期の平均為替レートを円貨に換算した数値。
※cargo-partner社の実績は除く。

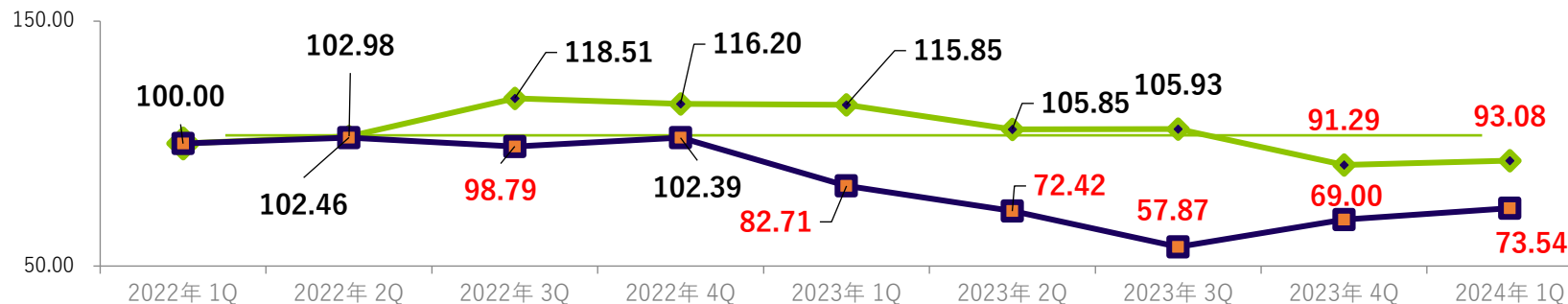
米州	航空輸出粗利益額（単位：億円）			航空輸出粗利益率		
	2022年	2023年	2024年	2022年	2023年	2024年
1月～3月	36	41	35	42.1%	46.4%	50.1%
4月～6月	38	39		34.3%	49.0%	
7月～9月	45	41		42.0%	50.6%	
10月～12月	51	36		48.2%	50.6%	
欧州						
1月～3月	27	37	33	15.0%	23.0%	25.7%
4月～6月	29	33		14.8%	27.9%	
7月～9月	32	33		18.6%	29.3%	
10月～12月	42	32		19.7%	23.2%	
東アジア						
1月～3月	56	39	31	23.0%	30.2%	27.6%
4月～6月	53	38		20.7%	30.7%	
7月～9月	64	37		23.2%	31.0%	
10月～12月	49	33		25.0%	22.6%	
南アジア・オセアニア						
1月～3月	76	48	35	23.0%	31.2%	30.2%
4月～6月	55	37		22.1%	32.3%	
7月～9月	61	38		24.2%	34.1%	
10月～12月	52	37		24.4%	29.4%	

補足 5：フォワーディング実績 日本・海外セグメント発、航空・海上輸出事業の単位あたりの粗利益額の推移（四半期単位）

日本セグメント計



海外セグメント計



※2022年第1四半期のトン、TEUあたりの粗利益額を100として、各四半期の推移を表した数値。

※海外セグメント計は各四半期の平均為替レートを円貨に換算し計算。※cargo-partner社の実績は除いて計算。

補足 5 : フォワーディング実績 (連結) 利用運送費の推移 (四半期単位)

(単位：億円)

項目	2022年 1月～3月	2022年 4月～6月	2022年 7月～9月	2022年 10月～12月	2023年 1月～3月 IFRS基準	2023年 4月～6月 IFRS基準	2023年 7月～9月 IFRS基準	2023年 10月～12月 IFRS基準	2024年 1月～3月 IFRS基準
鉄道	100	94	94	106	95	89	87	99	104
航空	1,097	1,122	1,074	901	631	472	441	506	695
海運	555	617	614	480	307	257	235	246	410
利用費 合計	1,753	1,834	1,784	1,488	1,034	820	764	853	1,211

* 2022年実績は日本基準。2023年以降はIFRS基準。

補足 6 ：業績データ比較

日本・海外別実績、予想 * 「海外売上収益比率」の算出に際し、売上収益は消去後の数値を記載しています。 (単位：億円、%) (億円未満切捨て)

セグメント	項目	1Q実績 (2024年1月～3月)	前年実績 (2023年1月～3月)	増減額 (前年比)	増減率 (前年比)
日本計	売上収益	4,417	4,673	△256	△5.5
	セグメント利益 (事業利益)	108	167	△58	△35.0
海外計	売上収益	2,220	1,592	627	39.4
	セグメント利益 (事業利益)	56	95	△38	△40.5
対象期間		1 Q 実績 (2024年1月～3月)			
海外売上収益比率		33.9%			

セグメント	項目	通期予想 (2024年1月～12月)	前年実績 (2023年1月～12月)	増減額 (前年比)	増減率 (前年比)
日本計	売上収益	17,760	18,014	△254	△1.4
	セグメント利益 (事業利益)	730	723	6	0.9
海外計	売上収益	8,960	6,424	2,535	39.5
	セグメント利益 (事業利益)	310	312	△2	△0.7

補足 6 ：業績データ比較

2024年12月期通期業績予想 上期／下期

(単位：億円、%) (億円未満切捨て)

項目	上期予想	前年上期実績	増減額 (前年比)	増減率 (前年比)	下期予想	前年下期実績	増減額 (前年比)	増減率 (前年比)
売上収益	12,000	11,318	681	6.0	13,000	11,071	1,928	17.4
セグメント利益 (事業利益)	350	422	△72	△17.2	500	390	109	28.2
事業利益率	2.9	3.7	-	-	3.8	3.5	-	-
営業利益	340	403	△63	△15.8	480	197	282	143.5
親会社の所有者に帰属する 当期利益	230	254	△24	△9.6	320	116	203	175.8
海外売上収益	4,340	3,178	1,161	36.6	4,620	3,246	1,373	42.3

補足 7：日本通運 2024年12月期第1四半期実績

売上収益 (単位：百万円、%)

	2024年1月~3月	係数	2023年1月~3月	係数	増減額	増減率
鉄道事業	16,619	6.2	16,569	5.7	49	0.3
小口貨物事業	7,738	2.9	8,709	3.0	△ 971	△ 11.2
自動車事業	44,397	16.6	44,499	15.3	△ 102	△ 0.2
自動車合計	52,135	19.5	53,209	18.3	△ 1,073	△ 2.0
海運事業	28,695	10.8	38,507	13.2	△ 9,811	△ 25.5
港湾事業	16,053	6.0	16,721	5.7	△ 667	△ 4.0
海運合計	44,749	16.8	55,228	19.0	△ 10,479	△ 19.0
輸出	17,171	-	24,095	-	△ 6,923	△ 28.7
輸入	13,347	-	15,692	-	△ 2,345	△ 14.9
国内・その他	14,230	-	15,440	-	△ 1,210	△ 7.8
航空事業	50,333	18.9	61,865	21.3	△ 11,532	△ 18.6
輸出	25,789	-	36,628	-	△ 10,838	△ 29.6
輸入	7,324	-	8,266	-	△ 941	△ 11.4
その他	17,218	-	16,971	-	247	1.5
倉庫・保管庫事業	38,687	14.5	39,679	13.6	△ 991	△ 2.5
工場内事業	16,432	6.2	16,320	5.6	111	0.7
引越・移転事業	14,313	5.4	16,643	5.7	△ 2,330	△ 14.0
重機建設事業	12,598	4.7	13,478	4.6	△ 880	△ 6.5
その他事業	21,012	7.9	18,051	6.2	2,960	16.4
総計	266,881	100	291,046	100	△ 24,165	△ 8.3

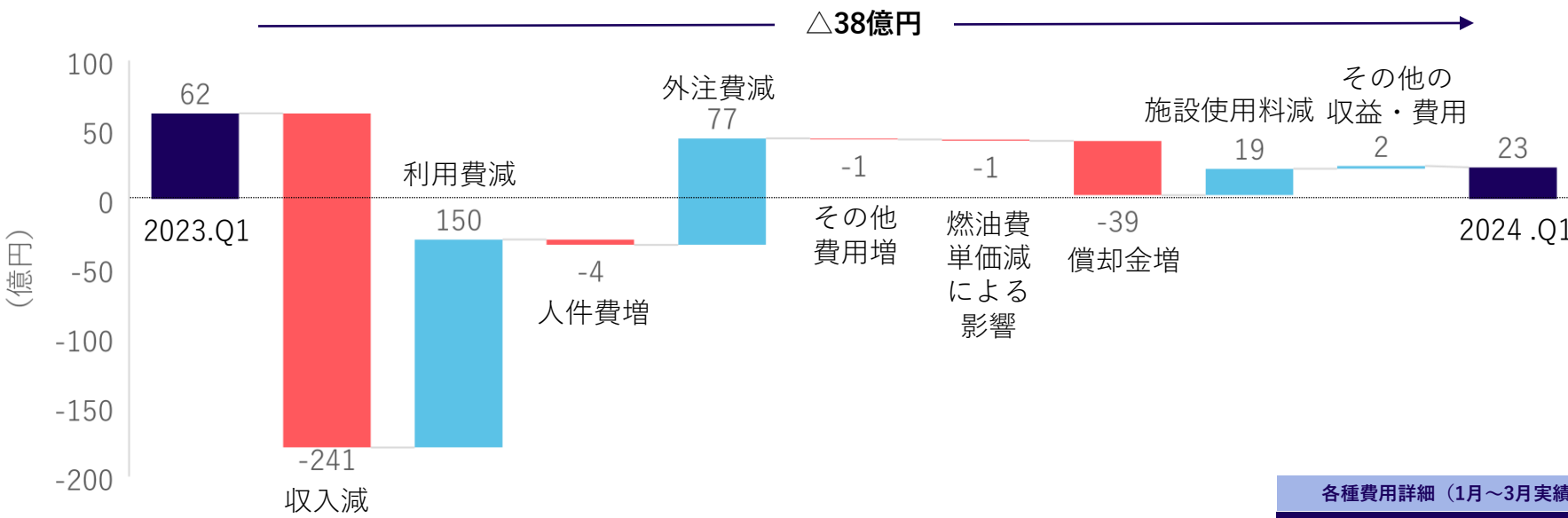
費用・営業利益 (単位：百万円、%)

	2024年1月~3月	係数	2023年1月~3月	係数	増減額	増減率
総人件費	50,542	18.9	50,053	17.2	489	1.0
利用運送費計	33,759	12.6	48,780	16.8	△ 15,021	△ 30.8
鉄道利用費	8,803	3.3	8,945	3.1	△ 142	△ 1.6
船舶利用費	8,986	3.4	14,818	5.1	△ 5,832	△ 39.4
航空利用費	15,969	6.0	25,017	8.6	△ 9,047	△ 36.2
外注費	108,990	40.8	116,782	40.1	△ 7,792	△ 6.7
償却金	22,352	8.4	18,404	6.3	3,947	21.4
施設使用料	9,790	3.7	11,705	4.0	△ 1,915	△ 16.4
その他	37,802	14.2	37,505	12.9	297	0.8
費用 合計	263,237	98.6	283,232	97.3	△ 19,995	△ 7.1
事業利益	3,644	1.4	7,814	2.7	△ 4,169	△ 53.4
その他収益	1,403	0.5	1,160	0.4	243	21.0
その他費用	2,687	1.0	2,734	0.9	△ 47	△ 1.7
営業利益	2,360	0.9	6,239	2.1	△ 3,878	△ 62.2

補足 7 : 日本通運 2024年12月期第1四半期実績

営業利益 増減内訳

(単位：億円) (億円未満切捨て)
(注) グラフの増減は、利益ベースで表示



各種費用詳細 (1月～3月実績)	
外注費 減	+77 (+6.7%)
備車費	+22 (+4.9%)
下請費	+57 (+8.6%)
作業人材派遣費	△2 (△6.1%)

補足 7 : 日本通運 2024年12月期通期予想

売上収益 (単位: 百万円、%)

	上半期						下半期						通期					
	2024年予想	係数	2023年実績	係数	増減額	増減率	2024年予想	係数	2023年実績	係数	増減額	増減率	2024年予想	係数	2023年実績	係数	増減額	増減率
鉄道事業	32,719	6.0	32,618	5.7	100	0.3	34,346	6.0	34,061	6.3	284	0.8	67,065	6.0	66,680	6.0	385	0.6
小口貨物事業	15,403	2.8	17,419	3.1	△2,016	△11.6	16,400	2.8	17,350	3.2	△950	△5.5	31,803	2.8	34,770	3.1	△2,967	△8.5
自動車事業	88,297	16.3	87,495	15.4	801	0.9	95,500	16.6	91,000	16.7	4,499	4.9	183,797	16.5	178,496	16.1	5,301	3.0
自動車合計	103,700	19.2	104,915	18.5	△1,215	△1.2	111,900	19.4	108,350	19.9	3,549	3.3	215,600	19.3	213,266	19.2	2,333	1.1
海運事業	59,295	11.0	70,541	12.4	△11,245	△15.9	65,800	11.4	61,518	11.3	4,281	7.0	125,095	11.2	132,059	11.9	△6,964	△5.3
港湾事業	33,203	6.1	33,565	5.9	△361	△1.1	34,000	5.9	34,190	6.3	△190	△0.6	67,203	6.0	67,756	6.1	△552	△0.8
海運合計	92,499	17.1	104,106	18.3	△11,607	△11.1	99,800	17.3	95,709	17.6	4,090	4.3	192,299	17.2	199,816	18.0	△7,517	△3.8
輸出	36,321	6.7	44,040	7.8	△7,718	△17.5	38,800	6.7	36,486	6.7	2,313	6.3	75,121	6.7	80,526	7.2	△5,404	△6.7
輸入	27,947	5.2	30,437	5.4	△2,490	△8.2	29,900	5.2	28,877	5.3	1,022	3.5	57,847	5.2	59,315	5.3	△1,468	△2.5
国内・その他	28,230	5.2	29,628	5.2	△1,398	△4.7	31,100	5.4	30,345	5.6	754	2.5	59,330	5.3	59,974	5.4	△643	△1.1
航空事業	100,533	18.6	114,023	20.1	△13,490	△11.8	104,400	18.1	101,050	18.6	3,349	3.3	204,933	18.3	215,073	19.4	△10,140	△4.7
輸出	51,789	9.6	64,922	11.4	△13,133	△20.2	55,300	9.6	51,921	9.6	3,378	6.5	107,089	9.6	116,843	10.5	△9,754	△8.3
輸入	14,524	2.7	15,352	2.7	△827	△5.4	15,000	2.6	14,627	2.7	372	2.5	29,524	2.6	29,979	2.7	△454	△1.5
その他	34,218	6.3	33,748	5.9	470	1.4	34,100	5.9	34,501	6.3	△401	△1.2	68,318	6.1	68,250	6.1	68	0.1
倉庫・保管庫事業	78,017	14.4	80,607	14.2	△2,589	△3.2	84,080	14.6	73,269	13.5	10,810	14.8	162,097	14.5	153,877	13.9	8,220	5.3
工場内事業	33,632	6.2	33,363	5.9	268	0.8	36,800	6.4	36,744	6.8	55	0.2	70,432	6.3	70,108	6.3	323	0.5
引越・移転事業	27,813	5.1	31,407	5.5	△3,594	△11.4	20,000	3.5	20,590	3.8	△590	△2.9	47,813	4.3	51,998	4.7	△4,185	△8.0
重機建設事業	29,598	5.5	31,100	5.5	△1,502	△4.8	30,500	5.3	30,520	5.6	△20	△0.1	60,098	5.4	61,621	5.5	△1,523	△2.5
その他事業	42,486	7.9	35,300	6.2	7,185	20.4	54,174	9.4	43,096	7.9	11,077	25.7	96,660	8.7	78,396	7.1	18,263	23.3
総計	541,000	100	567,445	100	△ 26,445	△ 4.7	576,000	100	543,393	100	32,606	6.0	1,117,000	100	1,110,838	100	6,161	0.6

補足 7：日本通運 2024年12月期通期予想

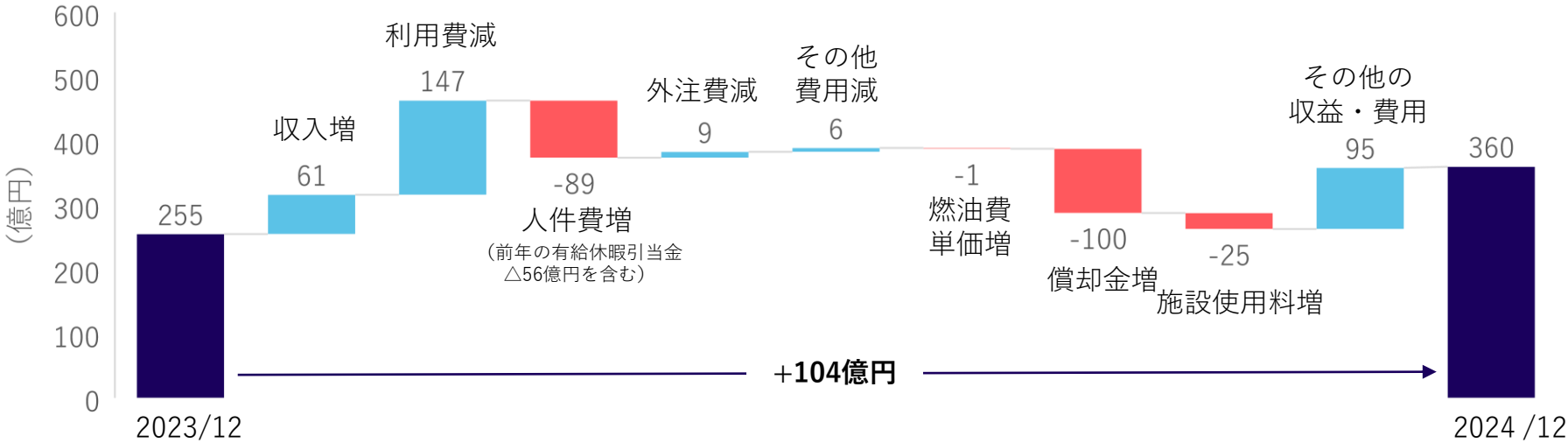
費用・営業利益 (単位：百万円、%)

	上半期						下半期						通期					
	2024年予想	係数	2023年実績	係数	増減額	増減率	2024年予想	係数	2023年実績	係数	増減額	増減率	2024年予想	係数	2023年実績	係数	増減額	増減率
総人件費	102,642	19.0	101,383	17.9	1,258	1.2	103,625	18.0	95,942	17.7	7,682	8.0	206,267	18.5	197,325	17.8	8,941	4.5
利用運送費計	68,224	12.6	85,910	15.1	△17,686	△20.6	73,361	12.7	70,383	13.0	2,977	4.2	141,585	12.7	156,294	14.1	△14,709	△9.4
鉄道利用費	17,268	3.2	17,479	3.1	△210	△1.2	17,548	3.0	17,793	3.3	△245	△1.4	34,816	3.1	35,272	3.2	△456	△1.3
船舶利用費	19,026	3.5	25,806	4.5	△6,780	△26.3	20,584	3.6	18,571	3.4	2,012	10.8	39,610	3.5	44,377	4.0	△4,767	△10.7
航空利用費	31,929	5.9	42,625	7.5	△10,695	△25.1	35,229	6.1	34,018	6.3	1,210	3.6	67,158	6.0	76,644	6.9	△9,485	△12.4
外注費	222,190	41.1	233,333	41.1	△11,143	△4.8	243,496	42.3	233,282	42.9	10,213	4.4	465,686	41.7	466,616	42.0	△930	△0.2
償却金	44,702	8.3	38,103	6.7	6,598	17.3	45,000	7.8	41,538	7.6	3,461	8.3	89,702	8.0	79,641	7.2	10,060	12.6
施設使用料	19,590	3.6	21,842	3.8	△2,252	△10.3	19,512	3.4	14,697	2.7	4,814	32.8	39,102	3.5	36,540	3.3	2,562	7.0
その他	68,850	12.7	68,275	12.0	575	0.8	65,806	11.4	67,034	12.3	△1,228	△1.8	134,656	12.1	135,310	12.2	△653	△0.5
費用 合計	526,200	97.3	548,849	96.7	△22,649	△4.1	550,800	95.6	522,878	96.2	27,921	5.3	1,077,000	96.4	1,071,728	96.5	5,271	0.5
事業利益	14,800	2.7	18,595	3.3	△ 3,795	△ 20.4	25,200	4.4	20,514	3.8	4,685	22.8	40,000	3.6	39,109	3.5	890	2.3
その他収益	4,198	0.8	2,567	0.5	1,631	63.6	2,035	0.4	3,670	0.7	△1,635	△44.6	6,233	0.6	6,237	0.6	△4	△0.1
その他費用	5,798	1.1	5,458	1.0	340	6.2	4,435	0.8	14,294	2.6	△9,859	△69.0	10,233	0.9	19,752	1.8	△9,518	△48.2
営業利益	13,200	2.4	15,704	2.8	△2,504	△15.9	22,800	4.0	9,890	1.8	12,909	130.5	36,000	3.2	25,595	2.3	10,404	40.7

補足 7 : 日本通運 2024年12月期通期予想

営業利益 増減内訳

(単位：億円) (億円未満切捨て)
(注) グラフの増減は、利益ベースで表示



各種費用詳細 (1月～12月予想)	
外注費 減	+9 (+0.2%)
備車費	△11 (△0.7%)
下請費	+28 (+1.1%)
作業人材派遣費	△7 (△4.1%)



本資料のいかなる情報も、弊社株式の購入や売却等を勧誘するものではありません。
また、本資料に記載された意見や予測等は資料作成時点での弊社の判断であり、
その情報の正確性を保証するものではなく、今後、予告無しに変更されることがあります。
万一、この情報に基づいて、こうむったいかなる損害についても、
弊社及び情報提供者は一切責任を負いませんのでご承知おきください。