

2023年12月期第3四半期 決算説明会 補足資料

補足Ⅰ：特殊要因の詳細	P.2-
補足Ⅱ：2023年12月期 セグメント概況（IFRS）	P.4-
補足Ⅲ：フォワーディング実績	P.12-
補足Ⅳ：業績データ比較	P.18-
補足Ⅴ：日本通運 第3四半期実績・第4四半期予想（IFRS基準）	P.21-
日本通運 2023年12月期通期予想（IFRS基準）	P.24-

本資料に掲載している情報は、各項目の傾向を示しておりますが、各種決算処理を行う前のデータを使用しているため、項目ごとの合計数値は、決算数値と異なる場合があります。

当社事業の現況をご理解いただくための参考資料として作成しておりますので、その旨、ご承知おきください。

補足Ⅰ：特殊要因の詳細（外部環境の変化およびその他の変動要素）

変動要素	連結業績への影響 (2023年1月～9月実績)	連結業績への影響 (2023年1月～12月予想)
燃油費単価変動による影響	セグメント利益（事業利益）△0億円（費用増） 1ℓあたりの単価（前期9ヶ月平均） 軽油：117.03円（116.76円） ガソリン：156.19円（156.24円） 船舶重油：81.75円（81.52円）	セグメント利益（事業利益）△4億円（費用増） 1ℓあたりの単価（前期12ヶ月平均） 軽油：118.63円（115.85円） ガソリン：157.00円（154.64円） 船舶重油：83.61円（81.72円）
為替による影響	売上収益+416億円 セグメント利益（事業利益）+31億円 12ヶ月（1月～9月）平均為替レート※（前期9ヶ月平均） USD：138.11円（128.00円） EUR：149.62円（135.90円） HKD：17.63円（16.30円） RMB：19.61円（19.30円） ※「9ヶ月平均為替レート」は、参考値。決算では、四半期平均レートを各現地通貨ベースの四半期実績に適用。	売上収益+448億円 セグメント利益（事業利益）+33億円 12ヶ月（1月～12月）平均為替レート※（前期12ヶ月平均） USD：140.98円（131.40円） EUR：151.72円（138.00円） HKD：18.00円（16.70円） RMB：19.83円（19.40円） ※「12ヶ月平均為替レート」は、参考値。決算では、四半期平均レートを各現地通貨ベースの四半期実績に適用。

補足Ⅰ：特殊要因の詳細（外部環境の変化およびその他の変動要素）

変動要素	連結業績への影響 (2023年1月～9月実績)	連結業績への影響 (2023年1月～12月予想)
社員制度改革に伴う増減 (同一労働同一賃金・定年延長影響)	セグメント利益（事業利益） △8億円	セグメント利益（事業利益） △11億円
コロナウイルス影響	売上収益 △434億円 セグメント利益（事業利益） △85億円	売上収益 △526億円 セグメント利益（事業利益） △107億円
ウクライナ影響	売上収益 +14億円 セグメント利益（事業利益） △1億円	売上収益 +25億円 セグメント利益（事業利益） +0億円
環境投資	セグメント利益（事業利益） +0億円	セグメント利益（事業利益） △4億円
固定資産減損による影響額 (利益増)	セグメント利益（事業利益） +14億円	セグメント利益（事業利益） +19億円

① 単四半期実績 2023/12期 7月～9月実績

2023/12期	2023/12期	2022/12期	増減額	増減率
売上収益（単位：億円）	3,031	3,647	△616	△16.9%
セグメント利益（事業利益）・率 （単位：億円）	97 (3.2%)	161 (4.4%)	△64	△39.8%

② 単四半期実績・予想

項目	年度	1月～3月	4月～6月	上期	7月～9月	10月～12月	下期	通期
売上収益 単位：億円、%	2023	3,297	3,104	6,402	3,031	3,214	6,245	12,648
	2022	3,580	3,674	7,255	3,647	3,606	7,254	14,509
	増減額・率	△282 (△7.9%)	△570 (△15.5%)	△853 (△11.8%)	△616 (△16.9%)	△392 (△10.9%)	△1,008 (△13.9%)	△1,861 (△12.8%)
セグメント利益 （事業利益） 単位：億円、%	2023	113	118	231	97	133	230	462
	2022	131	228	360	161	193	354	714
	増減額・率	△18 (△14.2%)	△109 (△48.0%)	△128 (△35.6%)	△64 (△39.8%)	△60 (△31.1%)	△124 (△35.1%)	△252 (△35.3%)
セグメント利益率 単位：%	2023	3.4	3.8	3.6	3.2	4.1	3.7	3.7
	2022	3.7	6.2	5.0	4.4	5.4	4.9	4.9

③ 業績予想

項目	今回予想	前回予想	増減額
売上収益	12,648	13,186	△538
セグメント利益・率	462 (3.7%)	527 (4.0%)	△65

2023年7月～9月概況

国内物流は全体として取扱いが低調な状況が継続した。航空輸出の取り扱い数量は徐々に増加、海運輸出は第2四半期から大きくは変わらず、一方で販売単価の低下による影響が大きく、減収減益となった。

特殊要因

- ・社員制度改革に伴う費用増：【セグメント利益】△6（3Q）△9（年間）
- ・コロナウイルス影響：
【売上収益】+23（3Q）+17（年間）
【セグメント利益】+9（3Q）+5（年間）
- ・ウクライナ影響：
【売上収益】+5（3Q）+8（年間）
【セグメント利益】△0（3Q）△0（年間）
- ・燃油費単価の増加：【セグメント利益】+0（3Q）△3（年間）
- ・環境投資：【セグメント利益】+0（3Q）△4（年間）
- ・不動産事業：【セグメント利益】+4（3Q）+7（年間）
- ・固定資産減損による影響額：【セグメント利益】+14（3Q）+19（年間）

通期見通し概況

国内物流の取り扱い数量は徐々に増加するものの、年内は大幅な変化はなく推移する見込み。フォワーディングについても一定の数量回復はあるものの、ピークシーズンによる販売価格の上昇は限定的と見られ、減収減益を見込む。

① 単四半期実績 2023/12期 7月～9月実績

2023/12期	2023/12期	2022/12期	増減額	増減率
売上収益（単位：億円）	385	443	△58	△13.2%
セグメント利益（事業利益）・率 （単位：億円）	21 (5.5%)	46 (10.4%)	△24	△54.1%

② 単四半期実績・予想

項目	年度	1月～3月	4月～6月	上期	7月～9月	10月～12月	下期	通期
売上収益 単位：億円、%	2023	371	369	740	385	376	762	1,503
	2022	326	420	747	443	429	873	1,620
	増減額・率	45 (13.8%)	△51 (△12.2%)	△6 (△0.8%)	△58 (△13.2%)	△53 (△12.3%)	△111 (△12.8%)	△117 (△7.3%)
セグメント利益 （事業利益） 単位：億円、%	2023	28	24	52	21	28	49	102
	2022	22	31	53	46	37	83	137
	増減額・率	5 (26.5%)	△6 (△22.0%)	△0 (△1.7%)	△24 (△54.1%)	△9 (△25.5%)	△34 (△41.2%)	△35 (△25.8%)
セグメント利益率 単位：%	2023	7.6	6.6	7.1	5.5	7.5	6.5	6.8
	2022	6.8	7.4	7.2	10.4	8.8	9.6	8.5

③ 業績予想

項目	今回予想	前回予想	増減額
売上収益	1,503	1,547	△44
セグメント利益・率	102 (6.8%)	111 (7.2%)	△9

2023年7月～9月概況

倉庫配送はアパレルや自動車関連の取り扱いが好調を維持したが、国際物流の荷動きは鈍化しており、航空・海運輸出ともに数量は対前年で減少し、販売価格の低下傾向が継続した。全体で減収減益となった。

特殊要因

- ・為替影響（円安）：
【売上収益】+90（3Q）+88（年間）
【セグメント利益】+7（3Q）+7（年間）
- ・コロナウイルス影響： 【売上収益】△10（3Q）△45（年間）
【セグメント利益】△6（3Q）△14（年間）

通期見通し概況

航空輸出、海上輸出ともに、輸送需要の大幅な回復はなく、販売単価の大幅な上昇も見込まれない。倉庫配送は堅調に推移するも、全体としては減収減益の見通し。

① 単四半期実績 2023/12期 7月～9月実績

2023/12期	2023/12期	2022/12期	増減額	増減率
売上収益（単位：億円）	467	539	△71	△13.3%
セグメント利益（事業利益）・率 （単位：億円）	25 (5.5%)	32 (6.0%)	△6	△20.0%

② 単四半期実績・予想

項目	年度	1月～3月	4月～6月	上期	7月～9月	10月～12月	下期	通期
売上収益 単位：億円、%	2023	449	493	943	467	452	920	1,864
	2022	481	558	1,040	539	577	1,116	2,157
	増減額・率	△32 (△6.7%)	△64 (△11.5%)	△96 (△9.3%)	△71 (△13.3%)	△125 (△21.6%)	△196 (△17.6%)	△293 (△13.6%)
セグメント利益 （事業利益） 単位：億円、%	2023	21	27	49	25	26	52	102
	2022	21	39	61	32	31	64	125
	増減額・率	△0 (△1.7%)	△11 (△29.1%)	△11 (△19.4%)	△6 (△20.0%)	△5 (△16.1%)	△11 (△18.1%)	△23 (△18.7%)
セグメント利益率 単位：%	2023	4.8	5.7	5.2	5.5	5.9	5.7	5.5
	2022	4.5	7.1	5.9	6.0	5.5	5.7	5.8

③ 業績予想

項目	今回予想	前回予想	増減額
売上収益	1,864	1,841	23
セグメント利益・率	102 (5.5%)	101 (5.5%)	1

2023年7月～9月概況

航空輸出は、電機・電子、自動車関連を中心に数量減が継続した。海運輸出は自動車および医療機器関連が堅調で数量は前年並みを確保したが、航空・海運ともに販売価格の低下傾向は継続し、減収減益となった。

特殊要因

- ・為替影響（円安）：
【売上収益】+156（3Q）+184（年間）
【セグメント利益】+10（3Q）+11（年間）
- ・コロナウイルス影響：
【売上収益】△126（3Q）△161（年間）
【セグメント利益】△20（3Q）△27（年間）
- ・ウクライナ影響： 【売上収益】+8（3Q）+15（年間）
【セグメント利益】△1（3Q）+0（年間）

通期見通し概況

海運輸出は自動車および医療機器関連等が堅調さを維持する見込みだが、航空輸出、海運輸出ともに、輸送需要の大幅な回復はなく、販売単価の大幅な上昇も見込まれない。減収減益の見通し。

① 単四半期実績 2023/12期 7月～9月実績

2023/12期	2023/12期	2022/12期	増減額	増減率
売上収益（単位：億円）	377	647	△269	△41.6%
セグメント利益（事業利益）・率 （単位：億円）	6 (1.6%)	41 (6.3%)	△34	△85.2%

② 単四半期実績・予想

項目	年度	1月～3月	4月～6月	上期	7月～9月	10月～12月	下期	通期
売上収益 単位：億円、%	2023	391	381	773	377	441	819	1,593
	2022	598	647	1,246	647	521	1,168	2,415
	増減額・率	△207 (△34.6%)	△265 (△41.0%)	△472 (△37.9%)	△269 (△41.6%)	△80 (△15.4%)	△349 (△29.9%)	△822 (△34.0%)
セグメント利益 （事業利益） 単位：億円、%	2023	15	10	25	6	12	19	45
	2022	31	33	64	41	22	63	128
	増減額・率	△16 (△51.3%)	△22 (△67.4%)	△38 (△59.6%)	△34 (△85.2%)	△9 (△43.5%)	△44 (△70.2%)	△83 (△64.9%)
セグメント利益率 単位：%	2023	3.9	2.8	3.4	1.6	2.9	2.3	2.8
	2022	5.2	5.1	5.2	6.3	4.4	5.5	5.3

③ 業績予想

項目	今回予想	前回予想	増減額
売上収益	1,593	1,706	△113
セグメント利益・率	45 (2.8%)	61 (3.6%)	△16

2023年7月～9月概況

航空輸出は自動車、半導体、電機・電子関連等の荷動きが低調で、数量減少となった。海運輸出は前年の上海ロックダウン後の挽回出荷の反動減等がありながらも、中国発貨物が好調で数量増加となったが、販売単価の低下が継続しており減収となった。リージョン全体でも減収減益となった。

特殊要因

- ・為替影響（円安）：
【売上収益】+67（3Q）+67（年間）
【セグメント利益】+3（3Q）+3（年間）
- ・コロナウイルス影響：
【売上収益】△116（3Q）△123（年間）
【セグメント利益】△20（3Q）△21（年間）

通期見通し概況

航空輸出、海運輸出の一定の取扱数量回復はあるものの、国際物流は依然として低調な荷動きが継続し、大幅な数量回復にはならない見込み。販売単価の低下傾向も継続し、減収減益の見通し。

① 単四半期実績 2023/12期 7月～9月実績

2023/12期	2023/12期	2022/12期	増減額	増減率
売上収益（単位：億円）	343	559	△216	△38.7%
セグメント利益（事業利益）・率 （単位：億円）	20 (6.0%)	52 (9.4%)	△31	△60.9%

② 単四半期実績・予想

項目	年度	1月～3月	4月～6月	上期	7月～9月	10月～12月	下期	通期
売上収益 単位：億円、%	2023	379	340	719	343	404	748	1,468
	2022	617	555	1,172	559	486	1,046	2,218
	増減額・率	△237 (△38.5%)	△214 (△38.7%)	△452 (△38.6%)	△216 (△38.7%)	△81 (△16.8%)	△298 (△28.5%)	△750 (△33.8%)
セグメント利益 （事業利益） 単位：億円、%	2023	30	19	49	20	24	44	94
	2022	66	48	114	52	33	86	200
	増減額・率	△36 (△54.6%)	△29 (△60.7%)	△65 (△57.2%)	△31 (△60.9%)	△9 (△27.9%)	△41 (△48.0%)	△106 (△53.2%)
セグメント利益率 単位：%	2023	7.9	5.6	6.8	6.0	6.0	6.0	6.4
	2022	10.7	8.7	9.8	9.4	6.9	8.2	9.1

③ 業績予想

項目	今回予想	前回予想	増減額
売上収益	1,468	1,548	△80
セグメント利益・率	94 (6.4%)	102 (6.6%)	△8

2023年7月～9月概況

航空輸出は自動車部材や電機・電子関連を中心に出荷数量が減少。海運輸出は海運回帰や欧米向けの案件の取り込みにより、前年並みの数量を確保した。倉庫配送は自動車部品・消費財関連を中心に前年並みの売上を確保した。航空・海運輸出ともに販売運賃単価の低下が継続し、減収・減益となった。

特殊要因

- ・為替影響（円安）：
【売上収益】+101（3Q）+107（年間）
【セグメント利益】+10（3Q）+10（年間）
- ・コロナウイルス影響：
【売上収益】△214（3Q）△225（年間）
【セグメント利益】△49（3Q）△52（年間）

通期見通し概況

航空輸出は、前年好調だった自動車、電機・電子関連の数量減が見込まれる。海運輸出は一定の数量を確保するものの、販売単価の低下傾向が継続し、減収減益の見通し。

① 単四半期実績 2023/12期 7月～9月実績

2023/12期	2023/12期	2022/12期	増減額	増減率
売上収益（単位：億円）	169	169	△0	△0.3%
セグメント利益（事業利益）・率 （単位：億円）	13 (8.2%)	8 (5.2%)	5	57.3%

② 単四半期実績・予想

項目	年度	1月～3月	4月～6月	上期	7月～9月	10月～12月	下期	通期
売上収益 単位：億円、%	2023	169	169	338	169	173	342	681
	2022	172	170	342	169	168	338	680
	増減額・率	△2 (△1.5%)	△0 (△0.4%)	△3 (△1.0%)	△0 (△0.3%)	4 (2.4%)	3 (1.0%)	0 (0.0%)
セグメント利益 （事業利益） 単位：億円、%	2023	12	4	17	13	2	16	34
	2022	5	9	14	8	7	16	31
	増減額・率	7 (140.4%)	△4 (△52.8%)	2 (18.8%)	5 (57.3%)	△4 (△62.5%)	0 (1.0%)	2 (9.3%)
セグメント利益率 単位：%	2023	7.6	2.5	5.1	8.2	1.7	4.9	5.0
	2022	3.1	5.4	4.2	5.2	4.6	4.9	4.6

③ 業績予想

項目	今回予想	前回予想	増減額
売上収益	681	681	-
セグメント利益・率	34 (5.0%)	34 (5.0%)	-

2023年7月～9月概況

金融機関アウトソーシング業務の獲得や設定便の一部増便による増収はあったが、設定便減便等の影響が大きく、対前年で減収。人件費単価の変更等による費用増加はあるが、オペレーションの効率化による人件費減少の影響が大きく、対前年で増益となった。

特殊要因

・社員制度改革に伴う費用増：【セグメント利益】△1（3Q）△1（年間）

通期見通し概況

金融機関アウトソーシング業務の獲得や設定便の一部増便、料金改定等により前年並みの売上収益を見込む。下期の人件費単価の変更や改刷対応等に向けた費用増加の影響はあるが、オペレーションの効率化による人件費削減の効果により、増益を見込む。

① 単四半期実績 2023/12期 7月～9月実績

2023/12期	2023/12期	2022/12期	増減額	増減率
売上収益（単位：億円）	139	125	14	11.5%
セグメント利益（事業利益）・率 （単位：億円）	19 (13.9%)	20 (16.1%)	△0	△3.6%

② 単四半期実績・予想

項目	年度	1月～3月	4月～6月	上期	7月～9月	10月～12月	下期	通期
売上収益 単位：億円、%	2023	111	146	258	139	96	236	495
	2022	82	117	199	125	119	245	445
	増減額・率	29 (36.2%)	29 (24.8%)	58 (29.5%)	14 (11.5%)	△23 (△19.8%)	△9 (△3.8%)	49 (11.1%)
セグメント利益 （事業利益） 単位：億円、%	2023	8	21	30	19	20	39	70
	2022	5	16	21	20	22	42	63
	増減額・率	3 (67.2%)	4 (30.7%)	8 (39.8%)	△0 (△3.6%)	△1 (△7.8%)	△2 (△5.8%)	6 (9.5%)
セグメント利益率 単位：%	2023	8.0	14.3	11.6	13.9	21.3	16.9	14.1
	2022	6.5	13.7	10.7	16.1	18.5	17.3	14.3

③ 業績予想

項目	今回予想	前回予想	増減額
売上収益	495	470	25
セグメント利益・率	70 (14.1%)	58 (12.3%)	12

2023年7月～9月概況

風力発電工事とSDM（シャットダウンメンテナンス）、産業機械工事の取扱いが堅調に推移し、橋梁・土木工事の取り組み強化や、風力発電関連の海上輸送の取扱いが寄与し、対前年で増収となった。利益率は高水準を維持しているものの、収益性の高い風力発電関連の反動減があり、対前年では減益となった。

特殊要因

・コロナウイルス影響：
【売上収益】+7（3Q）+7（年間）
【セグメント利益】+1（3Q）+1（年間）

通期見通し概況

下半期は前年好調であった風力工事の反動減の影響が大きく、減収、減益の見込み。通期では、収益性の高かった前年の風力工事の反動減はあるものの、上期に堅調に推移した風力工事、SDM工事により増収増益の見通し。

① 単四半期実績 2023/12期 7月～9月実績

2023/12期	2023/12期	2022/12期	増減額	増減率
売上収益（単位：億円）	1,018	989	28	2.9%
セグメント利益（事業利益）・率 （単位：億円）	31 (3.1%)	40 (4.1%)	△8	△22.0%

② 単四半期実績・予想

項目	年度	1月～3月	4月～6月	上期	7月～9月	10月～12月	下期	通期
売上収益 単位：億円、%	2023	1,094	996	2,090	1,018	1,149	2,168	4,259
	2022	1,068	1,002	2,071	989	1,154	2,144	4,216
	増減額・率	25 (2.4%)	△5 (△0.6%)	19 (0.9%)	28 (2.9%)	△5 (△0.5%)	23 (1.1%)	42 (1.0%)
セグメント利益 （事業利益） 単位：億円、%	2023	32	32	65	31	46	77	143
	2022	34	47	82	40	42	82	164
	増減額・率	△2 (△5.8%)	△14 (△31.3%)	△16 (△20.6%)	△8 (△22.0%)	4 (10.4%)	△4 (△5.4%)	△21 (△13.0%)
セグメント利益率 単位：%	2023	3.0	3.3	3.1	3.1	4.0	3.6	3.4
	2022	3.2	4.7	4.0	4.1	3.6	3.8	3.9

③ 業績予想

項目	今回予想	前回予想	増減額
売上収益	4,259	4,176	83
セグメント利益・率	143 (3.4%)	148 (3.5%)	△5

2023年7月～9月概況

物流機器販売の好調が継続。石油部門は9月に利幅拡大に転じたが、7月8月の利幅減の影響が大きく、増収・減益となった。

特殊要因

・コロナウイルス影響：
 【売上収益】+2（3Q）+3（年間）
 【セグメント利益】+1（3Q）+1（年間）

通期見通し概況

物流機器販売は堅調に推移し、下期における石油の単価上昇による一定の増収はあるものの、上期までの石油部門およびLPガス部門での販売数量・単価の低下影響が大きく、通期では増収減益の見込み。

補足Ⅲ：フォーディング実績：日本発 輸出航空貨物 重量動向

日本発 輸出航空貨物 重量動向

(単位: t)

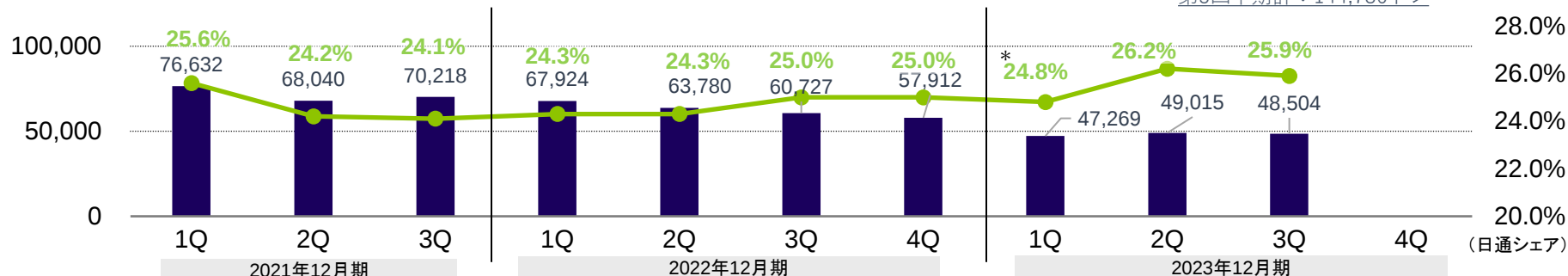
年度計：214,889 トン

年度計：250,342 トン

■ 輸出重量実績

● 当社シェア

第3四半期計：144,786 トン

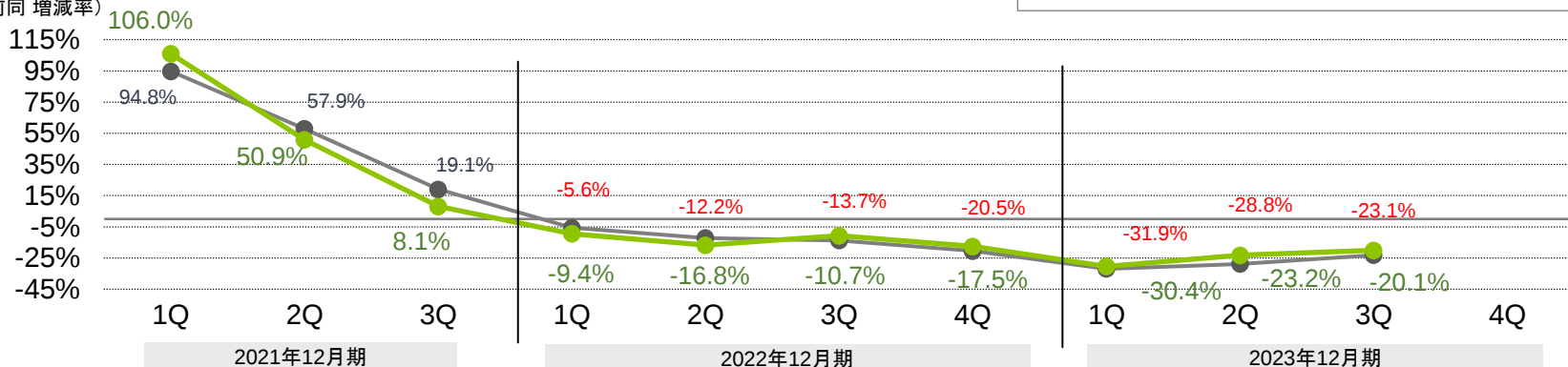


日本発 輸出航空貨物 対前同増減率推移・比較

(対前同 増減率)

● 業界 対前同増減率

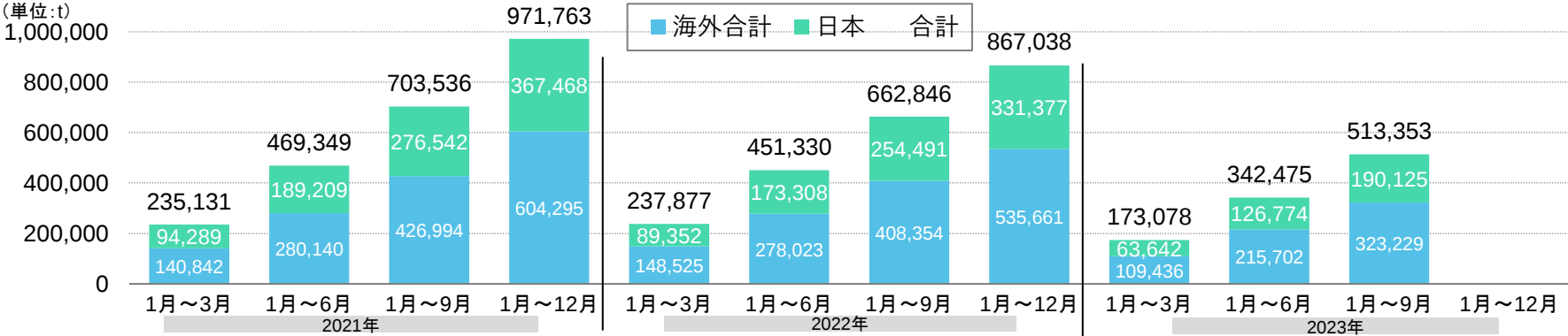
● 日通 対前同増減率



補足Ⅲ：フォーワードینگ実績：輸出貨物動向（航空）

（単位：t /チャージャブル）

発地 地域名	2021年					2022年					2023年				
	1月～3月	4月～6月	7月～9月	10月～12月	年間計	1月～3月	4月～6月	7月～9月	10月～12月	年間計	1月～3月	4月～6月	7月～9月	10月～12月	年間計
日本（混載）	89,719	90,527	82,178	85,592	348,017	84,660	79,228	76,158	71,592	311,637	58,508	58,881	58,964		
日本（混載除く）	4,570	4,392	5,154	5,334	19,451	4,692	4,728	5,026	5,294	19,740	5,134	4,250	4,387		
日本総計	94,289	94,919	87,333	90,926	367,468	89,352	83,956	81,184	76,886	331,377	63,642	63,131	63,351		
米州	23,273	20,980	19,757	20,417	84,427	20,740	20,437	18,164	16,234	75,575	15,330	17,478	17,980		
欧州	26,206	28,074	28,724	35,410	118,414	31,119	27,195	26,786	32,972	118,072	25,991	22,782	23,734		
東アジア	44,272	43,429	49,093	58,539	195,334	43,656	40,191	43,470	36,549	163,866	30,833	31,173	29,980		
南アジア・オセアニア	47,091	46,814	49,280	62,935	206,120	53,010	41,675	41,912	41,552	178,148	37,281	34,833	35,832		
海外合計	140,842	139,298	146,854	177,301	604,295	148,525	129,498	130,331	127,307	535,661	109,436	106,266	107,527		
総重量	235,131	234,217	234,187	268,227	971,763	237,877	213,453	211,515	204,193	867,038	173,078	169,397	170,878		

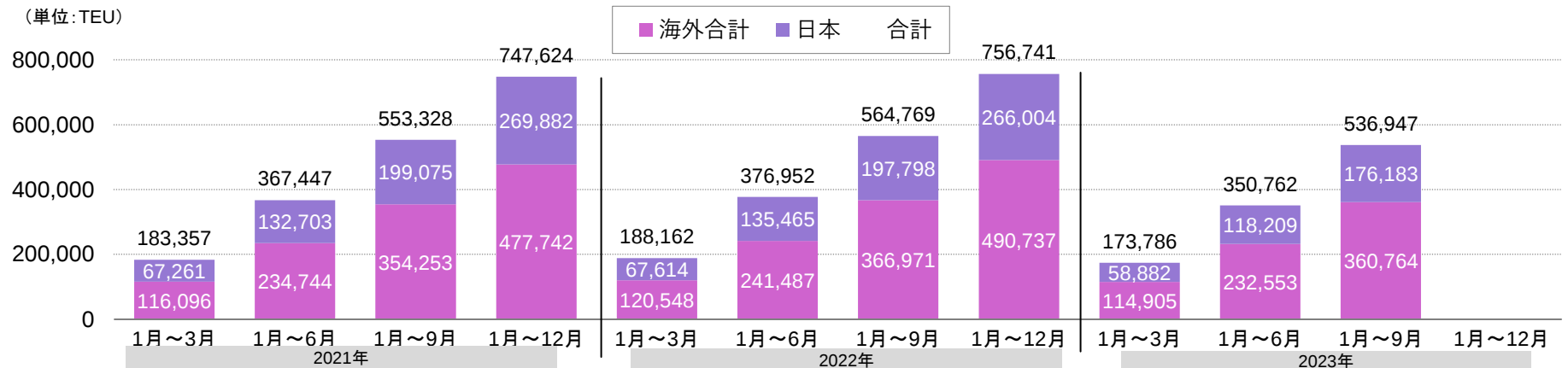


補足Ⅲ：フォーワーディング実績：輸出貨物動向（海運）

（単位：TEU）

発地 地域名	2021年					2022年					2023年				
	1月～3月	4月～6月	7月～9月	10月～12月	年間計	1月～3月	4月～6月	7月～9月	10月～12月	年間計	1月～3月	4月～6月	7月～9月	10月～12月	年間計
日本	67,261	65,442	66,373	70,807	269,882	67,614	67,851	62,333	68,206	266,004	58,882	59,327	57,974		
米州	11,223	13,391	11,155	10,117	45,886	10,106	11,429	10,261	8,991	40,787	8,461	8,545	9,483		
欧州	13,667	15,025	13,926	14,077	56,695	15,308	14,917	14,208	15,077	59,510	12,590	13,067	14,635		
東アジア	52,959	54,801	57,770	57,009	222,539	53,150	54,639	58,511	57,854	224,154	54,938	55,060	61,358		
南アジア・オセアニア	38,247	35,431	36,658	42,287	152,623	41,984	39,955	42,504	41,843	166,286	38,915	40,977	42,734		
海外合計	116,096	118,648	119,509	123,489	477,742	120,548	120,940	125,484	123,766	490,737	114,905	117,649	128,210		
総数量	183,357	184,089	185,882	194,296	747,624	188,162	188,791	187,816	191,972	756,741	173,786	176,976	186,185		

（単位：TEU）



補足Ⅲ：航空フォワーディング実績

日本・海外セグメント発航空輸出事業の粗利益額と粗利益率推移（四半期単位）

	航空輸出粗利益額（単位：億円）			航空輸出粗利益率		
日本セグメント	2021年	2022年	2023年	2021年	2022年	2023年
1月～3月	161	182	134	34.5%	28.4%	35.0%
4月～6月	148	179	127	29.2%	27.2%	43.1%
7月～9月	150	175	111	33.1%	27.4%	41.4%
10月～12月	179	166	-	31.9%	31.8%	-
海外セグメント計						
1月～3月	167	196	167	27.8%	23.2%	31.0%
4月～6月	138	176	148	24.4%	21.6%	33.6%
7月～9月	135	204	150	22.2%	25.0%	35.1%
10月～12月	200	195	-	19.0%	26.6%	-

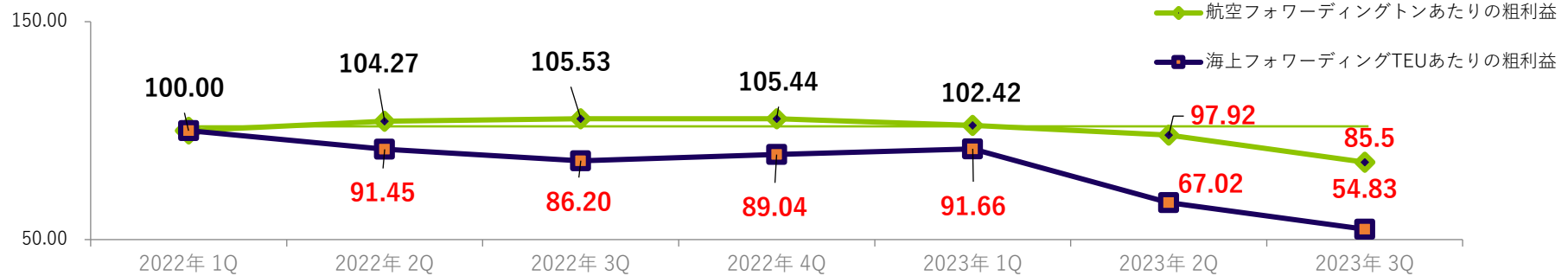
航空輸出粗利益額：「航空輸出売上高」から「航空利用費（国際）」を除いた額
粗利益率：「航空輸出売上高」に対する「国際航空輸出粗利益額」の割合
※海外セグメント計は、各国の月次報告数値に基づき作成した数値
※海外セグメント計の粗利益額は各四半期の平均為替レートを円貨に換算した数値。

	航空輸出粗利益額（単位：億円）			航空輸出粗利益率		
米州	2021年	2022年	2023年	2021年	2022年	2023年
1月～3月	31	36	41	46.8%	42.1%	46.4%
4月～6月	30	38	39	43.8%	34.3%	49.0%
7月～9月	31	45	41	42.5%	42.0%	50.6%
10月～12月	34	51	-	50.0%	48.2%	-
欧州						
1月～3月	25	27	37	24.6%	15.0%	23.0%
4月～6月	21	29	33	17.4%	14.8%	27.9%
7月～9月	18	32	33	15.3%	18.6%	29.3%
10月～12月	25	42	-	13.8%	19.7%	-
東アジア						
1月～3月	61	56	39	28.4%	23.0%	30.2%
4月～6月	41	53	38	23.7%	20.7%	30.7%
7月～9月	42	64	37	21.2%	23.2%	31.0%
10月～12月	58	49	-	14.9%	25.0%	-
南アジア・オセアニア						
1月～3月	49	76	48	23.0%	23.0%	31.2%
4月～6月	45	55	37	22.7%	22.1%	32.3%
7月～9月	43	61	38	20.0%	24.2%	34.1%
10月～12月	83	52	-	20.9%	24.4%	-

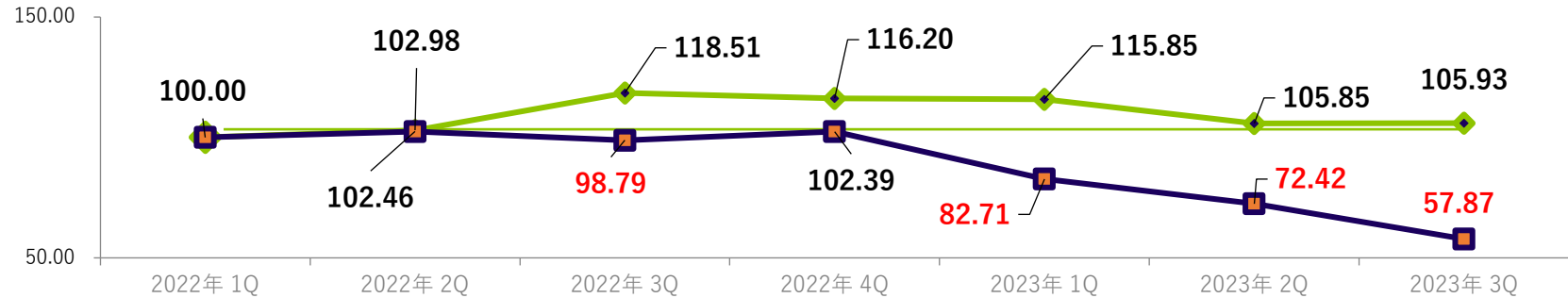
補足Ⅲ：航空・海上フォワーディング 粗利益実績の推移

日本・海外セグメント発、航空・海上輸出事業の単位当たりの粗利益額の推移（四半期単位）

日本セグメント計



海外セグメント計



※2022年第1四半期のトン、TEUあたりの粗利益額を100として、各四半期の推移を表した数値。
※海外セグメント計は各四半期の平均為替レートを円貨に換算し計算。

補足Ⅲ：フォーワーディング実績

(連結) 利用運送費の推移 (四半期単位)

(単位：億円)

項目	2021年 1月～3月	2021年 4月～6月	2021年 7月～9月	2021年 10月～12月	2022年 1月～3月	2022年 4月～6月	2022年 7月～9月	2022年 10月～12月	2023年 1月～3月 IFRS基準	2023年 4月～6月 IFRS基準	2023年 7月～9月 IFRS基準
鉄道	107	107	108	119	100	94	94	106	95	89	87
航空	748	798	792	1,243	1,097	1,122	1,074	901	631	472	441
海運	270	324	437	533	555	617	614	480	307	257	235
利用費 合計	1,126	1,231	1,339	1,896	1,753	1,834	1,784	1,488	1,034	820	764

* 2021年、2022年実績は日本基準。2023年はIFRS基準。

補足Ⅳ：業績データ比較

2023年12月期 下半期予想

(単位：億円、%)

項目	下期予想 (2023年7月～12月)	前年下期実績 (2022年7月～12月)	増減額 (前年比)	増減率 (前年比)	前回下期予想 ※8月9日発表	増減額 (対前回)	増減率 (対前回)
売上収益	11,381	13,154	△1,773	△13.5	11,981	△600	△5.0
セグメント利益 (事業利益)	427	683	△256	△37.5	527	△100	△19.0
営業利益	336	331	5	1.5	436	△100	△22.9
営業利益率	3.0	2.5	-	-	3.6	-	-
親会社の所有者に帰属する当期利益	225	213	12	5.8	295	△70	△23.7
海外売上収益	3,249	4,205	△955	△22.7	3,463	△214	△6.2

(億円未満切捨て)

補足Ⅳ：業績データ比較

日本・海外別実績、予想

(単位：億円、%)

セグメント	項目	今期実績 (2023年1月～9月)	前年実績 (2022年1月～9月)	増減額 (前年比)	増減率 (前年比)
日本計	売上収益	13,449	14,802	△1,352	△9.1
	セグメント利益（事業利益）	506	708	△202	△28.6
海外計	売上収益	4,752	6,396	△1,643	△25.7
	セグメント利益（事業利益）	250	465	△214	△46.1
対象期間		今期実績（2023年1月～9月）			
海外売上収益比率		28.4%			

セグメント	項目	今期予想 (2023年1月～12月)	前年実績 (2022年1月～12月)	増減額 (前年比)	増減率 (前年比)
日本計	売上収益	18,083	19,852	△1,769	△8.9
	セグメント利益（事業利益）	709	973	△264	△27.2
海外計	売上収益	6,428	8,412	△1,984	△23.6
	セグメント利益（事業利益）	343	592	△249	△42.1
対象期間		今期予想（2023年1月～12月）			
海外売上収益比率		28.3%			

(億円未満切捨て)

補足Ⅳ：業績データ比較

セグメント別予想（下半期、対前同・対前回）

（単位：億円、％）

セグメント	項目	下期予想 (2023年7月～ 12月)	前年下期実績 (2022年7月～12 月)	増減額 (前年比)	増減率 (前年比)	前回下期予想 ※8月9日発表	増減額 (対前回)	増減率 (対前回)
日本	売上収益	6,245	7,254	△1,008	△13.9	6,783	△538	△7.9
	セグメント利益（事業利益）	230	354	△124	△35.1	295	△65	△22.0
米州	売上収益	762	873	△111	△12.8	806	△44	△5.5
	セグメント利益（事業利益）	49	83	△34	△41.2	58	△9	△15.4
欧州	売上収益	920	1,116	△196	△17.6	897	23	2.6
	セグメント利益（事業利益）	52	64	△11	△18.1	51	1	1.9
東アジア	売上収益	819	1,168	△349	△29.9	932	△113	△12.1
	セグメント利益（事業利益）	19	63	△44	△70.2	35	△16	△45.7
南アジア・ オセアニア	売上収益	748	1,046	△298	△28.5	828	△80	△9.7
	セグメント利益（事業利益）	44	86	△41	△48.0	52	△8	△15.1
警備輸送	売上収益	342	338	3	1.0	342	-	-
	セグメント利益（事業利益）	16	16	0	1.0	16	-	-
重量品建設	売上収益	236	245	△9	△3.8	211	25	11.8
	セグメント利益（事業利益）	39	42	△2	△5.8	27	12	42.9
物流 サポート	売上収益	2,168	2,144	23	1.1	2,085	83	4.0
	セグメント利益（事業利益）	77	82	△4	△5.4	82	△5	△6.0

（億円未満切捨て）

補足 V：日本通運 第3四半期実績・第4四半期予想（IFRS基準）

売上収益 (単位：百万円、%)

1月～9月実績

10月～12月予想

	2023年1月～9月	係数	2022年1月～9月	係数	増減額	増減率
鉄道事業	48,646	5.8	48,881	4.8	△235	△0.5
小口貨物事業	25,752	3.1	27,889	2.7	△2,136	△7.7
自動車事業	132,080	15.8	133,967	13.2	△1,887	△1.4
自動車合計	157,833	18.9	161,856	15.9	△4,023	△2.5
海運事業	101,047	12.1	143,867	14.2	△42,819	△29.8
港湾事業	50,100	6.0	51,686	5.1	△1,585	△3.1
海運合計	151,148	18.1	195,553	19.2	△44,404	△22.7
輸出	61,777	7.4	98,562	9.7	△36,784	△37.3
輸入	44,646	5.3	48,332	4.8	△3,686	△7.6
国内・その他	44,724	5.3	48,657	4.8	△3,933	△8.1
航空事業	163,203	19.5	261,855	25.8	△98,652	△37.7
輸出	90,330	10.8	186,768	18.4	△96,437	△51.6
輸入	22,521	2.7	24,294	2.4	△1,772	△7.3
その他	50,351	6.0	50,793	5.0	△441	△0.9
倉庫・保管庫事業	116,972	14.0	115,817	11.4	1,154	1.0
工場内事業	50,799	6.1	45,114	4.4	5,684	12.6
引越・移転事業	42,781	5.1	45,828	4.5	△3,046	△6.6
警備輸送事業	0	0.0	50,765	5.0	△50,765	△100.0
重機建設事業	47,579	5.7	41,532	4.1	6,046	14.6
その他事業	57,355	6.9	49,379	4.9	7,976	16.2
総計	836,319	100	1,016,585	100	△180,266	△17.7

	2023年10月～12月	係数	2022年10月～12月	係数	増減額	増減率
鉄道事業	17,743	6.5	18,185	5.4	△441	△2.4
小口貨物事業	8,526	3.1	9,825	2.9	△1,299	△13.2
自動車事業	45,216	16.5	46,662	13.9	△1,445	△3.1
自動車合計	53,742	19.6	56,487	16.8	△2,744	△4.9
海運事業	30,713	11.2	49,184	14.6	△18,471	△37.6
港湾事業	16,917	6.2	17,729	5.3	△812	△4.6
海運合計	47,630	17.4	66,914	19.9	△19,283	△28.8
輸出	17,848	6.5	32,681	9.7	△14,833	△45.4
輸入	14,536	5.3	17,889	5.3	△3,352	△18.7
国内・その他	15,245	5.6	16,343	4.9	△1,097	△6.7
航空事業	49,935	18.2	75,822	22.6	△25,886	△34.1
輸出	25,612	9.4	49,669	14.8	△24,056	△48.4
輸入	7,336	2.7	8,501	2.5	△1,165	△13.7
その他	16,986	6.2	17,651	5.3	△664	△3.8
倉庫・保管庫事業	36,440	13.3	40,646	12.1	△4,205	△10.3
工場内事業	17,838	6.5	17,955	5.3	△116	△0.6
引越・移転事業	11,136	4.1	11,579	3.4	△442	△3.8
警備輸送事業	0	0.0	16,807	5.0	△16,807	△100.0
重機建設事業	16,660	6.1	14,714	4.4	1,946	13.2
その他事業	22,551	8.2	17,024	5.1	5,527	0.3
総計	273,680	100	336,135	100	△62,454	△18.6

補足 V：日本通運 第3四半期実績・第4四半期予想（IFRS基準）

費用・営業利益

（単位：百万円、％）

1月～9月実績

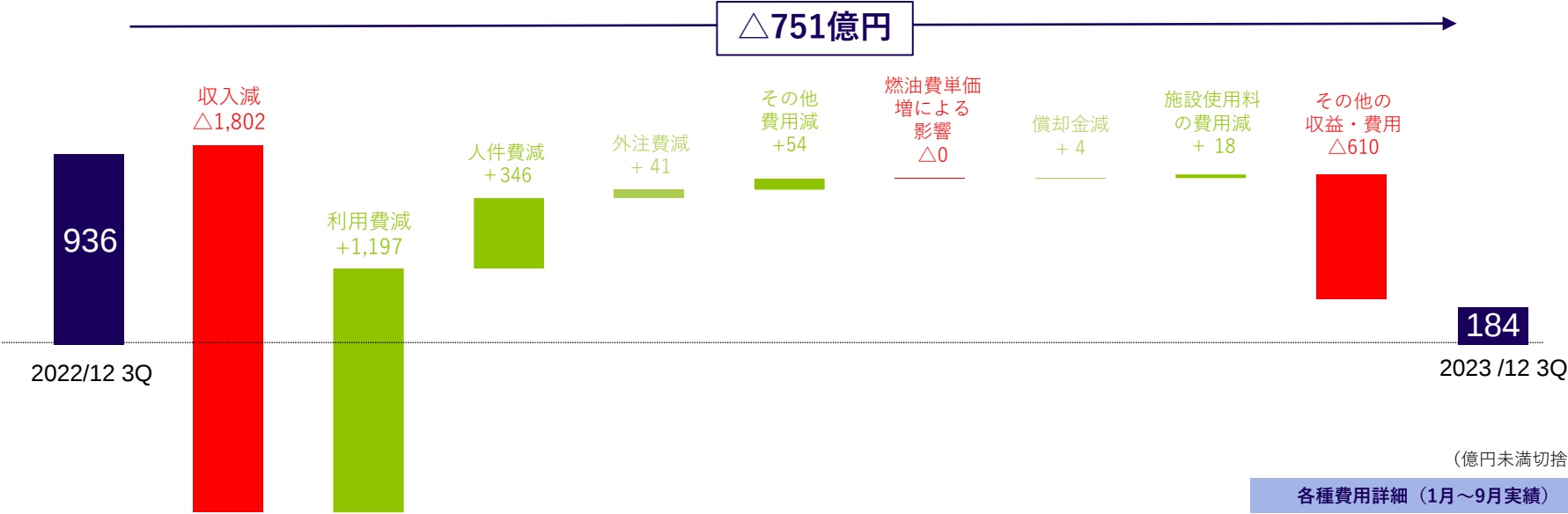
10月～12月予想

	2023年1月～9月	係数	2022年1月～9月	係数	増減額	増減率		2023年10月～12月	係数	2022年10月～12月	係数	増減額	増減率
総人件費	152,530	18.2	187,134	18.4	△34,603	△ 18.5	総人件費	49,790	18.2	59,822	17.8	△10,032	△ 16.8
利用運送費計	119,867	14.3	239,595	23.6	△119,728	△ 50.0	利用運送費計	34,442	12.6	69,313	20.6	△34,870	△ 50.3
鉄道利用費	25,827	3.1	26,439	2.6	△611	△ 2.3	鉄道利用費	9,541	3.5	9,699	2.9	△158	△ 1.6
船舶利用費	34,949	4.2	74,249	7.3	△39,300	△ 52.9	船舶利用費	9,254	3.4	23,920	7.1	△14,665	△ 61.3
航空利用費	59,090	7.1	138,907	13.7	△79,816	△ 57.5	航空利用費	15,646	5.7	35,693	10.6	△20,046	△ 56.2
外注費	349,313	41.8	353,419	34.8	△4,105	△ 1.2	外注費	112,866	41.2	123,154	36.6	△10,288	△ 8.4
償却金	56,672	6.8	57,091	5.6	△418	△ 0.7	償却金	18,483	6.8	16,858	5.0	1,624	9.6
施設使用料	31,447	3.8	33,343	3.3	△1,896	△ 5.7	施設使用料	10,360	3.8	13,816	4.1	△3,456	△ 25.0
その他	100,655	12.0	106,106	10.4	△5,451	△ 5.1	その他	35,569	13.0	37,885	11.3	△2,315	△ 6.1
費用 合計	810,486	96.9	976,690	96.1	△166,204	△ 17.0	費用 合計	261,513	95.6	320,851	95.5	△59,337	△ 18.5
その他収益	3,354	0.4	60,038	5.9	△56,684	△ 94.4	その他収益	698	0.3	5,992	1.8	△5,294	△ 88.3
その他費用	10,691	1.3	6,291	0.6	4,400	69.9	その他費用	5,361	2.0	35,871	10.7	△30,510	△ 85.1
営業利益	18,495	2.2	93,642	9.2	△75,146	△ 80.2	営業利益	7,504	2.7	△14,594	-4.3	22,099	-

補足 V：日本通運 2023年12月期 1月～9月実績 利益増減（IFRS基準）

営業利益 増減内訳

（単位：億円）
（注）グラフの増減は、利益ベースで表示



警備輸送事業分社化により、
前同数値は含みますが、今期数値には含んでいません。

（億円未満切捨て）

各種費用詳細（1月～9月実績）	
外注費 減 △41（△1.2%）	
備車費	△33（△2.4%）
下請費	△13（△0.7%）
作業人材派遣費	5（4.7%）

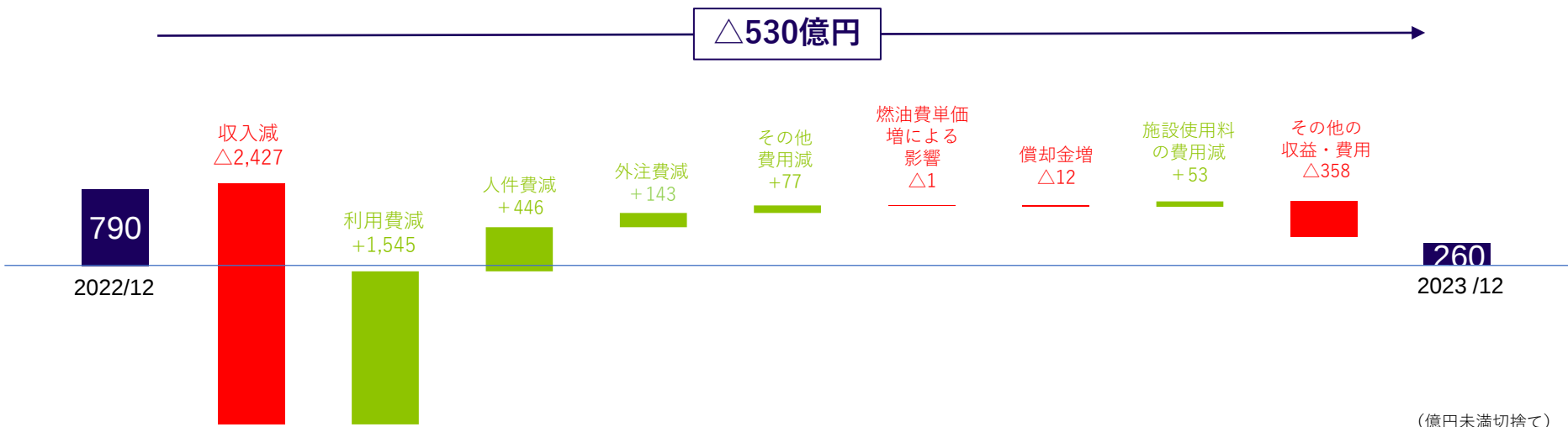
補足 V：日本通運 2023年12月期 通期予想（IFRS基準）

売上収益 (単位：百万円、%)							費用・営業利益 (単位：百万円、%)						
	2023年1月～12月	係数	2022年1月～12月	係数	増減額	増減率		2023年1月～12月	係数	2022年1月～12月	係数	増減額	増減率
鉄道事業	66,390	6.0	67,067	5.0	△677	△1.0	総人件費	202,321	18.2	246,956	18.3	△ 44,635	△ 18.1
小口貨物事業	34,279	3.1	37,714	2.8	△ 3,435	△ 9.1	利用運送費計	154,310	13.9	308,909	22.8	△ 154,599	△ 50.0
自動車事業	177,297	16.0	180,629	13.4	△ 3,332	△ 1.8	鉄道利用費	35,369	3.2	36,138	2.7	△ 769	△ 2.1
自動車合計	211,576	19.1	218,344	16.1	△ 6,768	△ 3.1	船舶利用費	44,203	4.0	98,169	7.3	△ 53,965	△ 55.0
海運事業	131,761	11.9	193,051	14.3	△ 61,290	△ 31.7	航空利用費	74,737	6.7	174,600	12.9	△ 99,863	△ 57.2
港湾事業	67,018	6.0	69,415	5.1	△ 2,397	△ 3.5	外注費	462,180	41.6	476,574	35.2	△ 14,394	△ 3.0
海運合計	198,779	17.9	262,467	19.4	△ 63,688	△ 24.3	償却金	75,156	6.8	73,949	5.5	1,206	1.6
輸出	79,626	7.2	131,243	9.7	△ 51,617	△ 39.3	施設使用料	41,808	3.8	47,160	3.5	△ 5,352	△ 11.3
輸入	59,183	5.3	66,222	4.9	△ 7,039	△ 10.6	その他	136,225	12.3	143,992	10.6	△ 7,767	△ 5.4
国内・その他	59,970	5.4	65,001	4.8	△ 5,031	△ 7.7	費用 合計	1,072,000	96.6	1,297,542	95.9	△ 225,542	△ 17.4
航空事業	213,139	19.2	337,677	25.0	△124,538	△36.9	その他収益	4,053	0.4	66,031	4.9	△ 61,978	△ 93.9
輸出	115,943	10.4	236,437	17.5	△120,494	△51.0	その他費用	16,053	1.4	42,163	3.1	△ 26,110	△ 61.9
輸入	29,858	2.7	32,795	2.4	△ 2,937	△ 9.0	営業利益	26,000	2.3	79,047	5.8	△ 53,047	△ 67.1
その他	67,338	6.1	68,444	5.1	△ 1,106	△ 1.6							
倉庫・保管庫事業	153,413	13.8	156,463	11.6	△ 3,050	△ 1.9							
工場内事業	68,638	6.2	63,069	4.7	5,568	8.8							
引越・移転事業	53,918	4.9	57,407	4.2	△ 3,489	△ 6.1							
警備輸送事業	0	0.0	67,573	5.0	△ 67,573	△ 100.0							
重機建設事業	64,240	5.8	56,247	4.2	7,992	14.2							
その他事業	79,907	7.2	66,403	4.9	13,503	20.3							
総計	1,110,000	100	1,352,721	100	△ 242,721	△ 17.9							

補足 V : 日本通運 2023年12月期 通期予想 利益増減 (IFRS基準)

営業利益 増減内訳

(単位：億円)
(注) グラフの増減は、利益ベースで表示



警備輸送事業分社化により、
前同数値は含みますが、今期数値には含んでいません。

(億円未満切捨て)

各種費用詳細 (1月～12月予想)	
外注費 減 $\Delta 143$ ($\Delta 3.0\%$)	
備車費	$\Delta 69$ ($\Delta 3.7\%$)
下請費	$\Delta 73$ ($\Delta 2.7\%$)
作業人材派遣費	$\Delta 1$ ($\Delta 1.0\%$)



本資料のいかなる情報も、弊社株式の購入や売却等を勧誘するものではありません。
また、本資料に記載された意見や予測等は資料作成時点での弊社の判断であり、
その情報の正確性を保証するものではなく、今後、予告無しに変更されることがあります。
万一、この情報に基づいて、こうむったいかなる損害についても、
弊社及び情報提供者は一切責任を負いませんのでご承知おきください。