

2025年12月期第2四半期 決算説明会 補足資料

補足 1 : 特殊要因の詳細	P.2-
補足 2 : セグメント別 四半期推移	P.4-
補足 3 : 2025年12月期第2四半期・通期予想 セグメント概況	P.6-
補足 4 : グローバル事業の成長 重点産業	P.14
補足 5 : フォワーディング実績	P.15-
補足 6 : 業績データ比較	P.21-
補足 7 : 2024年12月期下期業績予想	P.23-
補足 8 : 日本通運 2025年12月上半期実績	P.25-
日本通運 2025年12月期通期予想	
日本通運 補足資料（旧決算説明会メモ）	
補足 9 : 経営計画2028 KPIおよび取り組み状況	P.30-

本資料に掲載している情報は、各項目の傾向を示しておりますが、各種決算処理を行う前のデータを使用しているため、項目ごとの合計数値は、決算数値と異なる場合があります。
当社事業の現況をご理解いただくための参考資料として作成しておりますので、その旨、ご承知おきください。

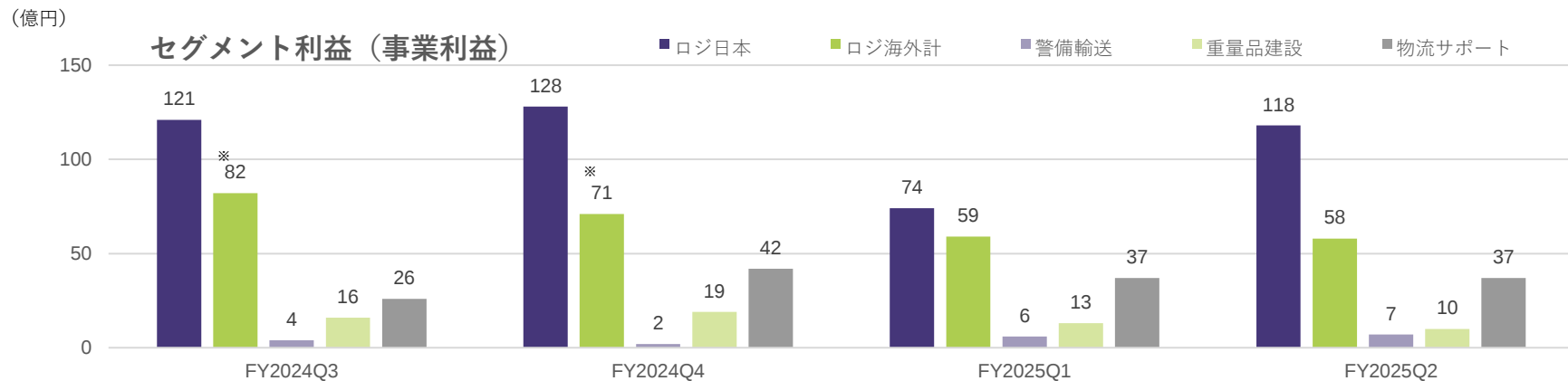
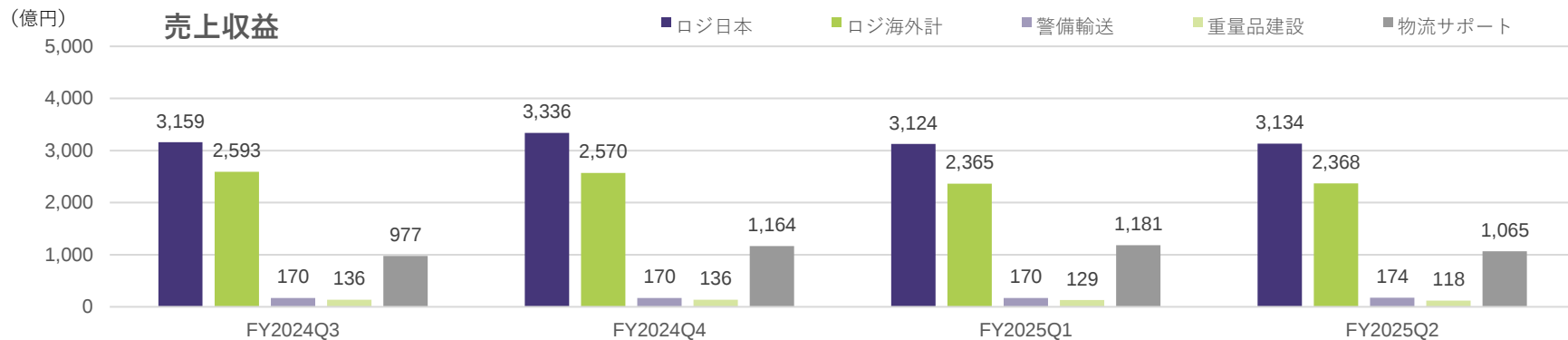
補足 1：特殊要因の詳細（外部環境の変化・その他の変動要素）

変動要素	連結業績への影響 (2025年1月～6月実績)	連結業績への影響 (2025年1月～12月予想)
燃油費単価変動による影響	セグメント利益（事業利益） △3億円（費用増） 1ℓあたりの単価（前期6ヶ月平均） 軽油：125.36円（120.58円） ガソリン：165.78円（157.92円） 船舶重油：86.42円（82.47円）	セグメント利益（事業利益） △7億円（費用増） 1ℓあたりの単価（前期12ヶ月平均） 軽油：125.64円（120.48円） ガソリン：166.25円（159.09円） 船舶重油：86.99円（82.67円）
為替による影響	売上収益 △94億円 セグメント利益（事業利益） △2億円 6ヶ月（1月～6月）平均為替レート※（前期6ヶ月平均） USD：148.60円（152.25円） EUR：162.15円（164.60円） HKD：19.07円（19.47円） CNY：20.47円（21.06円） ※「6ヶ月平均為替レート」は、参考値。決算では、四半期平均レートを各現地通貨ベースの四半期実績に適用。	売上収益 △187億円 セグメント利益（事業利益） △4億円 12ヶ月（1月～12月）平均為替レート※（前期12ヶ月平均） USD：146.59円（151.58円） EUR：162.98円（163.95円） HKD：18.79円（19.43円） CNY：20.23円（21.02円） ※「12ヶ月平均為替レート」は、参考値。決算では、四半期平均レートを各現地通貨ベースの四半期実績に適用。

補足 1 : 特殊要因の詳細 (外部環境の変化・その他の変動要素)

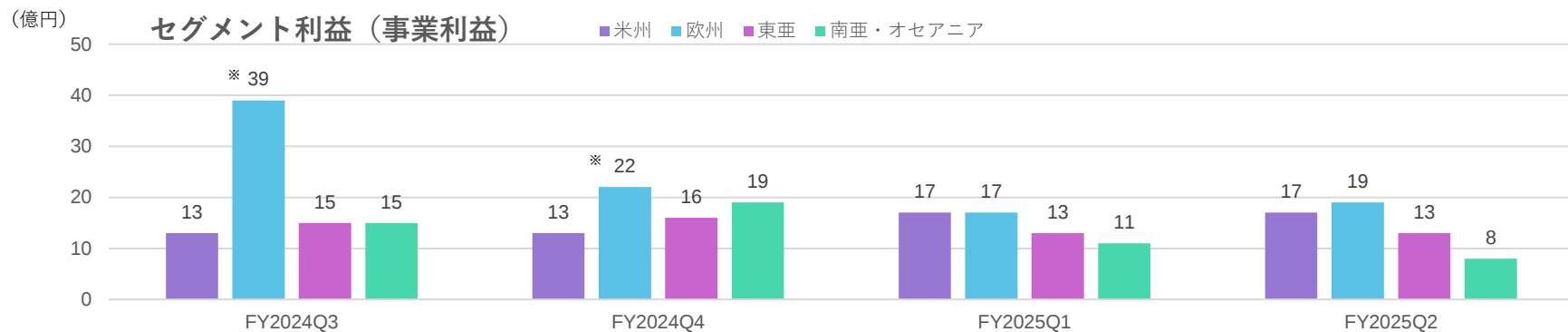
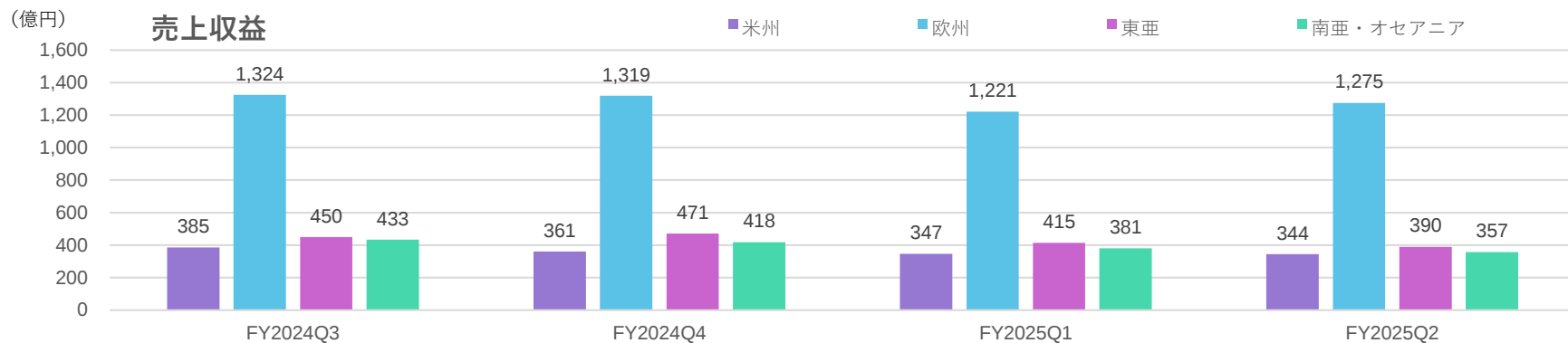
変動要素	連結業績への影響 (2025年1月～6月実績)	連結業績への影響 (2025年1月～12月予想)
医薬品事業 固定資産減損 による影響 (利益増)	セグメント利益 (事業利益) + 1 億円	セグメント利益 (事業利益) + 3 億円

補足2：セグメント別 四半期推移



※ cargo partner社のPPA完了により2024年12月期ロジ海外計の事業利益を遡及修正しています。

補足2：セグメント別 四半期推移 (ロジスティクス・海外リージョン内訳)



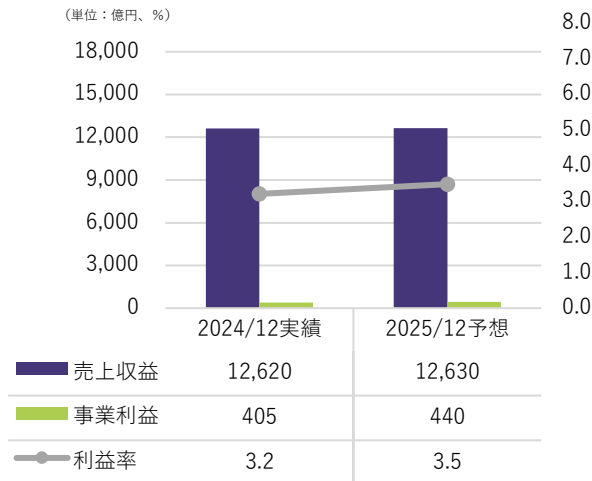
※ cargo partner社のPPA完了により2024年12月期欧州セグメントの事業利益を遡及修正しています。

補足 3 : 2025年12月期第2四半期・通期予想 セグメント概況 日本セグメント

単四半期実績・予想

項目	年度	1月～3月	4月～6月	上期	7月～9月	10月～12月	下期	通期
売上収益 単位：億円、%	2025	3,124	3,134	6,259	-	-	6,370	12,630
	2024	3,054	3,069	6,124	3,159	3,336	6,496	12,620
	増減額・率	69 (2.3)	65 (2.1)	135 (2.2)	-	-	△125 (△1.9)	9 (0.1)
セグメント利益 (事業利益) 単位：億円、%	2025	74	118	192	-	-	247	440
	2024	63	92	155	121	128	249	405
	増減額・率	10 (17.2)	26 (28.3)	37 (23.8)	-	-	△2 (△0.9)	34 (8.6)
セグメント利益率 単位：%	2025	2.4	3.8	3.1	-	-	3.9	3.5
	2024	2.1	3.0	2.5	3.8	3.8	3.8	3.2

2025/12期 通期予想



2025年4月～6月概況

航空フォワーディング事業の単位あたりの粗利は前年度を上回った。感染症関連物資の取り扱い減少の影響を受けるが、売上高は料金改定効果などにより増収・増益となった。

見通し概況

人件費のコスト増は懸念されるが、小幅な変動はあるも荷量は維持されると見込まれる。引き続き料金改定による売り上げの拡大と、費用適正化による収益の確保に取り組み、通期では増収増益を見込む。

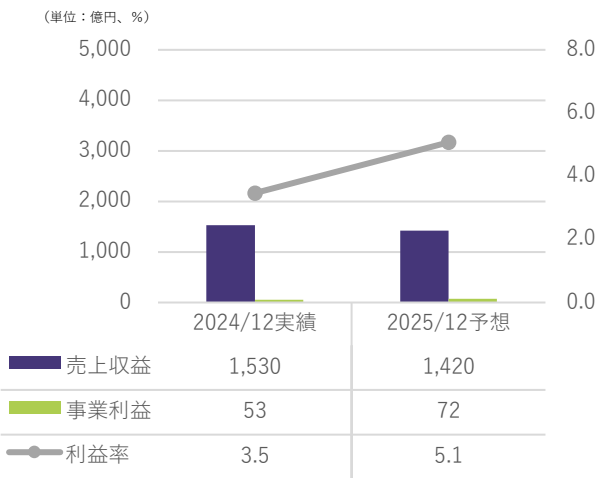
特殊要因

- ・ 燃油費単価の影響：【セグメント利益】△2 (2Q) △5 (年間)
- ・ 不動産事業：【セグメント利益】+11 (2Q) +16 (年間)
- ・ 医薬品事業 固定資産減損による影響額：【セグメント利益】+1 (2Q) +3 (年間)

単四半期実績・予想

項目	年度	1月～3月	4月～6月	上期	7月～9月	10月～12月	下期	通期
売上収益 単位：億円、%	2025	347	344	692	-	-	727	1,420
	2024	370	413	783	385	361	746	1,530
	増減額・率	△22 (△6.2)	△68 (△16.6)	△91 (△11.7)	-	-	△19 (△2.5)	△110 (△7.2)
セグメント利益 (事業利益) 単位：億円、%	2025	17	17	34	-	-	37	72
	2024	10	16	26	13	13	26	53
	増減額・率	7 (66.7)	0 (5.8)	8 (29.9)	-	-	10 (38.5)	18 (34.2)
セグメント利益率 単位：%	2025	5.1	5.0	5.0	-	-	5.1	5.1
	2024	2.9	3.9	3.4	3.5	3.7	3.6	3.5

2025/12期 通期予想



2025年4月～6月概況

航空輸出数量は自動車関連の緊急輸送が継続しているものの数量減少。倉庫配送は、アパレル関連の取扱いが好調となっている。一方、自動車配送は、メキシコ国内の完成車輸送の反動減、米国関税の影響からの入庫の減少、昨年実施した子会社清算の反動減の影響等により売上収益は減収、事業利益はコスト削減の効果などにより前年並みとなった。

見通し概況

倉庫配送は引き続きアパレル関連を中心に取扱い増を見込む。トランスアトランティックレーンの取扱い拡大や、非日系顧客等への営業強化を図る。売上収益は昨年実施した子会社清算の反動増の影響などにより減収になるが、事業利益は増益の見通し。

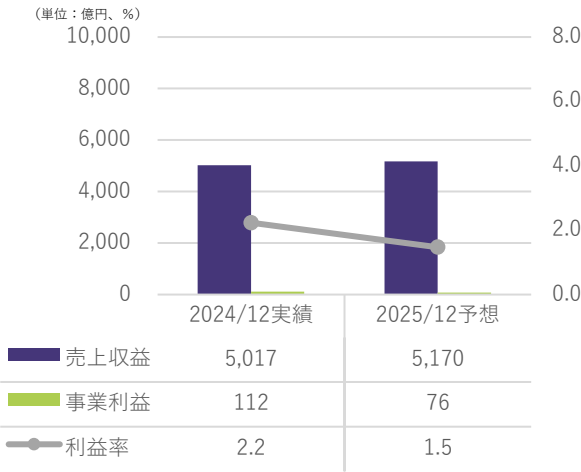
特殊要因

- ・ 為替影響：
【売上収益】 △20 (2Q) △50 (年間)
【セグメント利益】 △0 (2Q) △1 (年間)

単四半期実績・予想

項目	年度	1月～3月	4月～6月	上期	7月～9月	10月～12月	下期	通期
売上収益 単位：億円、%	2025	1,221	1,275	2,497	-	-	2,672	5,170
	2024	1,129	1,244	2,373	1,324	1,319	2,643	5,017
	増減額・率	91 (8.1)	31 (2.5)	123 (5.2)	-	-	29 (1.1)	152 (3.0)
※ セグメント利益 (事業利益) 単位：億円、%	2025	17	19	36	-	-	39	76
	2024	30	19	50	39	22	61	112
	増減額・率	△13 (△43.6)	△0 (△0.9)	△13 (△27.0)	-	-	△22 (△36.9)	△36 (△32.4)
セグメント利益率 単位：%	2025	1.4	1.5	1.5	-	-	1.5	1.5
	2024	2.7	1.6	2.1	3.0	1.7	2.3	2.2

2025/12期 通期予想



2025年4月～6月概況

航空輸出は、鉄鋼関連出荷が堅調に推移したことで数量増も、単価減により減収。海運輸出は既存顧客の好調な取り扱いに加え、設備案件等の取り扱いもあり、数量増となり売上収益は増収となり、事業利益は増益となっている。全体ではSimon Hegele社の連結等により増収、事業利益は前年並みを確保している。

見通し概況

Simon Hegele社の連結により増収を見込む。高級アパレルの不調なイタリアや経済低迷が続くドイツ、オランダについても低調な推移により減益を見込む。

特殊要因

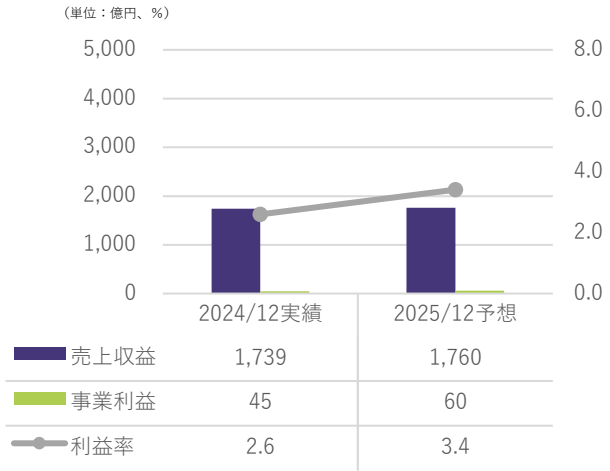
- ・ 為替影響：
【売上収益】 △36 (2Q) △30 (年間)
【セグメント利益】 △0 (2Q) △0 (年間)

※ cargo partner社のPPA完了により2024年12月期欧州セグメントの事業利益を遡及修正しています。

単四半期実績・予想

項目	年度	1月～3月	4月～6月	上期	7月～9月	10月～12月	下期	通期
売上収益 単位：億円、%	2025	415	390	806	-	-	953	1,760
	2024	373	444	817	450	471	921	1,739
	増減額・率	42 (11.3)	△53 (△12.1)	△11 (△1.4)	-	-	32 (3.5)	20 (1.2)
セグメント利益 (事業利益) 単位：億円、%	2025	13	13	27	-	-	32	60
	2024	4	9	13	15	16	31	45
	増減額・率	9 (204.5)	4 (46.0)	13 (97.9)	-	-	1 (4.0)	14 (32.4)
セグメント利益率 単位：%	2025	3.3	3.4	3.4	-	-	3.4	3.4
	2024	1.2	2.1	1.7	3.4	3.5	3.4	2.6

2025/12期 通期予想



2025年4月～6月概況

航空輸出は、米国向け出荷も緩やかな回復が見られる他、半導体関連が好調に推移し、数量は増加している。海運輸出は、アパレル関連の取り扱い減少などの影響等により、数量減少となった。全体では拠点再編による固定費削減効果により、事業利益は増益となった。

見通し概況

昨年より取組んでいる事業再編・機能統合による費用削減の推進効果に加え、国際航空フォワーディングの取扱いはイントラアジアを中心に引き続き堅調に推移すること等から増収・増益を見込む。

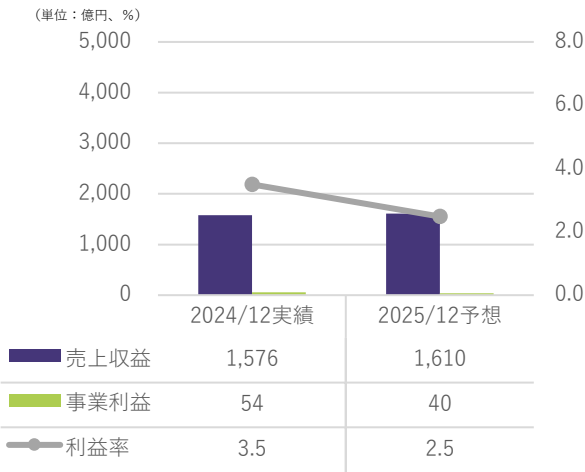
特殊要因

- ・ 為替影響：
【売上収益】 △26 (2Q) △64 (年間)
【セグメント利益】 △0 (2Q) △1 (年間)

単四半期実績・予想

項目	年度	1月～3月	4月～6月	上期	7月～9月	10月～12月	下期	通期
売上収益 単位：億円、%	2025	381	357	738	-	-	871	1,610
	2024	347	377	724	433	418	852	1,576
	増減額・率	34 (9.8)	△19 (△5.2)	14 (2.0)	-	-	19 (2.2)	33 (2.1)
セグメント利益 (事業利益) 単位：億円、%	2025	11	8	19	-	-	20	40
	2024	10	10	20	15	19	34	54
	増減額・率	1 (11.2)	△1 (△17.2)	△0 (△3.2)	-	-	△14 (△40.9)	△14 (△26.9)
セグメント利益率 単位：%	2025	2.9	2.4	2.7	-	-	2.3	2.5
	2024	2.9	2.7	2.8	3.5	4.6	4.0	3.5

2025/12期 通期予想



2025年4月～6月概況

航空輸出は、イントラアジア向けは堅調も、関税影響による出荷見送りや海上シフト等により、数量が減少している。海運輸出は、日本・東アジア向けは数量増も、単価減により減収となっている。全体でも売上収益は減収、事業利益は前年並みを確保している。

見通し概況

国際航空フォワーディングの取り扱い数量はイントラアジア向けを中心に堅調に推移することを見込む。ロジスティクスは、FMCG顧客の取扱いの拡大、中国発米国向けが南アジア向けにシフトすることが見込まれ増収を見込む。海運の単位粗利低下等により減益を見込む。

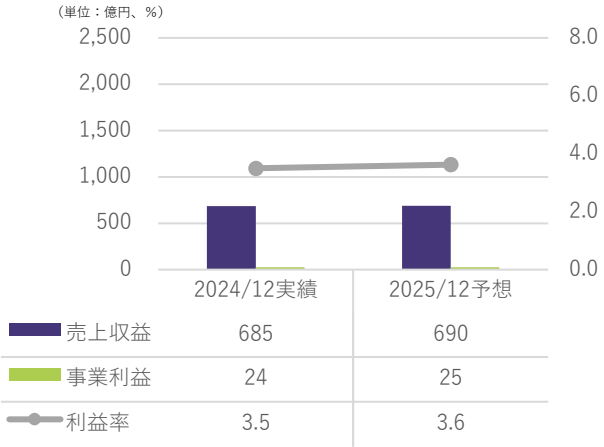
特殊要因

- ・ 為替影響：
【売上収益】 △11 (2Q) △41 (年間)
【セグメント利益】 0 (2Q) △0 (年間)

単四半期実績・予想

項目	年度	1月～3月	4月～6月	上期	7月～9月	10月～12月	下期	通期
売上収益 単位：億円、%	2025	170	174	344	-	-	345	690
	2024	176	168	344	170	170	340	685
	増減額・率	△5 (△3.3)	5 (3.1)	△0 (△0.2)	-	-	5 (1.5)	4 (0.7)
セグメント利益 (事業利益) 単位：億円、%	2025	6	7	14	-	-	10	25
	2024	13	3	17	4	2	7	24
	増減額・率	△6 (△49.4)	3 (117.4)	△2 (△17.1)	-	-	3 (54.8)	0 (3.8)
セグメント利益率 単位：%	2025	4.1	4.1	4.1	-	-	3.1	3.6
	2024	7.8	2.0	4.9	2.5	1.6	2.1	3.5

2025/12期 通期予想



2025年4月～6月概況

設定便の減便影響と前年の改刷対応に伴う反動減があったものの、金融機関アウトソーシング業務の受託拡大や料金改定の取り組みが進み、売上高は増収、事業利益は増益となった。

見通し概況

設定便の減便影響やシステム関連費用の増加影響があるが、金融機関アウトソーシング業務の新規獲得や料金改定効果の拡大により売上収益は増収、事業利益は前年並みの見通し。

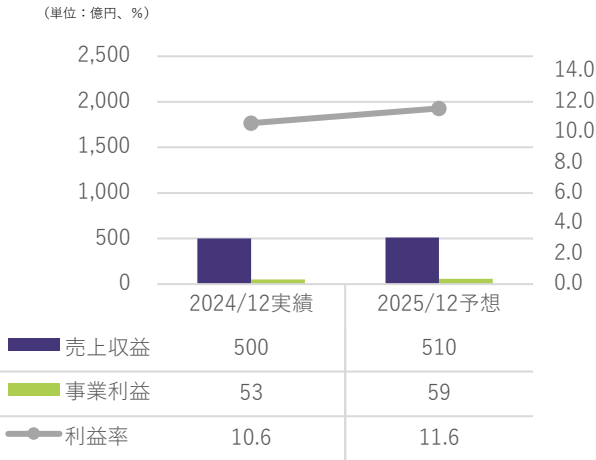
特殊要因

-

単四半期実績・予想

項目	年度	1月～3月	4月～6月	上期	7月～9月	10月～12月	下期	通期
売上収益 単位：億円、%	2025	129	118	248	-	-	261	510
	2024	106	122	228	136	136	272	500
	増減額・率	23 (21.7)	△3 (△2.8)	19 (8.6)	-	-	△10 (△3.8)	9 (1.9)
セグメント利益 (事業利益) 単位：億円、%	2025	13	10	23	-	-	35	59
	2024	7	8	16	16	19	36	53
	増減額・率	5 (71.7)	1 (15.3)	6 (41.8)	-	-	△0 (△2.4)	5 (11.3)
セグメント利益率 単位：%	2025	10.3	8.5	9.4	-	-	13.6	11.6
	2024	7.3	7.1	7.2	12.3	14.6	13.4	10.6

2025/12期 通期予想



2025年4月～6月概況

SDM工事は堅調に推移したものの、IT設備工事の取扱いが落ち着き、工事進捗の遅れなどによる影響により売上収益は前年から減収となった。しかしながら、工事収支の向上を進め、事業利益は前年並みを確保している。

見通し概況

風力発電関連工事等の減少が見込まれるが、重電関連工事、橋梁土木工事の取り扱い増加や費用圧縮等による工事収支向上を図り、通期では増収・増益の見通し。

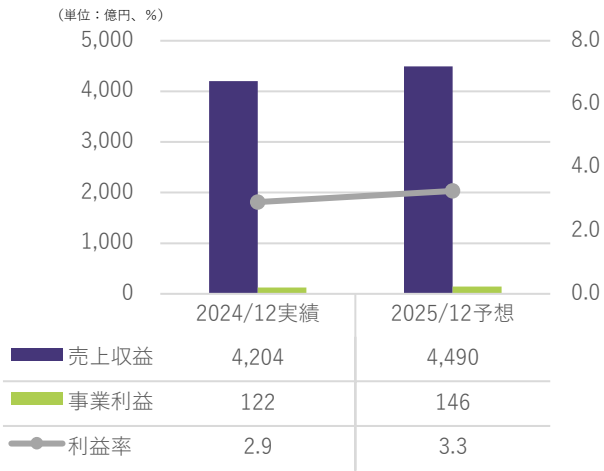
特殊要因

-

単四半期実績・予想

項目	年度	1月～3月	4月～6月	上期	7月～9月	10月～12月	下期	通期
売上収益 単位：億円、%	2025	1,181	1,065	2,247	-	-	2,242	4,490
	2024	1,079	983	2,063	977	1,164	2,141	4,204
	増減額・率	101 (9.4)	82 (8.3)	183 (8.9)	-	-	101 (4.7)	285 (6.8)
セグメント利益 (事業利益) 単位：億円、%	2025	37	37	74	-	-	71	146
	2024	24	28	52	26	42	69	122
	増減額・率	13 (55.0)	8 (30.3)	21 (41.6)	-	-	1 (2.5)	23 (19.3)
セグメント利益率 単位：%	2025	3.2	3.5	3.3	-	-	3.2	3.3
	2024	2.2	2.9	2.6	2.7	3.7	3.3	2.9

2025/12期 通期予想



2025年4月～6月概況

建設機械、荷役車両等、物流関連機器の販売が堅調に推移し、部品・設備梱包等の取り扱いが増加したことにより増収増益となった。

見通し概況

物流機器部門における自動化機器等のソリューション提案営業、荷役車両の販売、輸出梱包業務等の営業拡大により、増収・増益の見通し。

特殊要因

-

補足4：グローバル事業の成長 重点産業

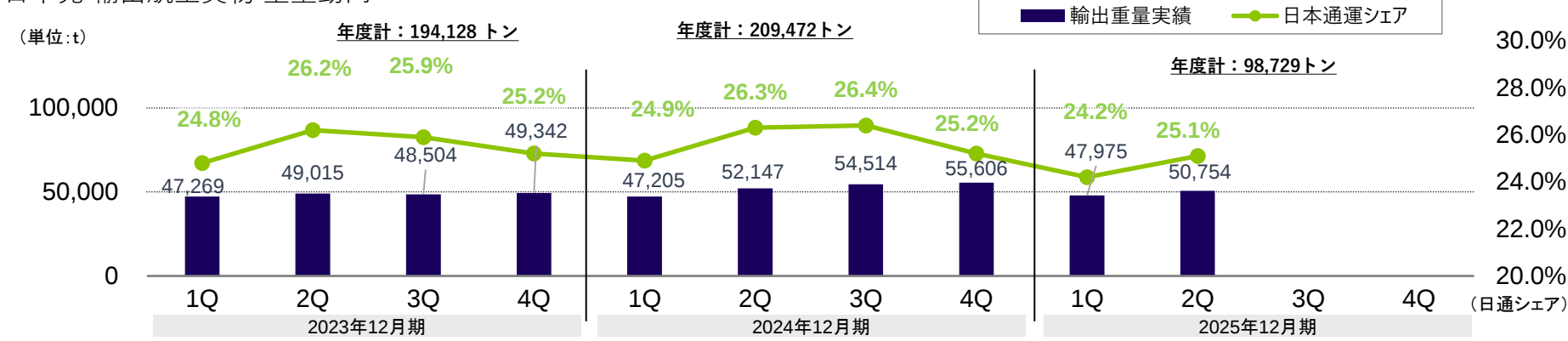
(億円未満切捨て)

重点産業	日本				海外計			
	2025年 1月～6月 実績	2024年 1月～6月 実績	前年対比 増減率	2028年 目標	2025年 1月～6月 実績	2024年 1月～6月 実績	前年対比 増減率	2028年 目標
テクノロジー 基盤領域：電機電子 成長、挑戦領域：産業用機械	740億円	722億円	2.5%	1,700億円	721億円	755億円	△4.6%	2,300億円
モビリティ 基盤領域：自動車 成長、挑戦領域：建機、農機、鉄道、航空機	678億円	615億円	10.3%	1,100億円	594億円	653億円	△9.0%	1,500億円
ライフスタイル 基盤領域：アパレル 成長、挑戦領域：家具、装飾品、コスメティクス	114億円	120億円	△5.2%	260億円	595億円	612億円	△2.8%	1,340億円
ヘルスケア 成長、挑戦領域：医薬品、医療機器	307億円	267億円	15.0%	620億円	270億円	242億円	11.7%	680億円
半導体 成長、挑戦領域：半導体	225億円	186億円	20.8%	555億円	89億円	83億円	8.1%	445億円

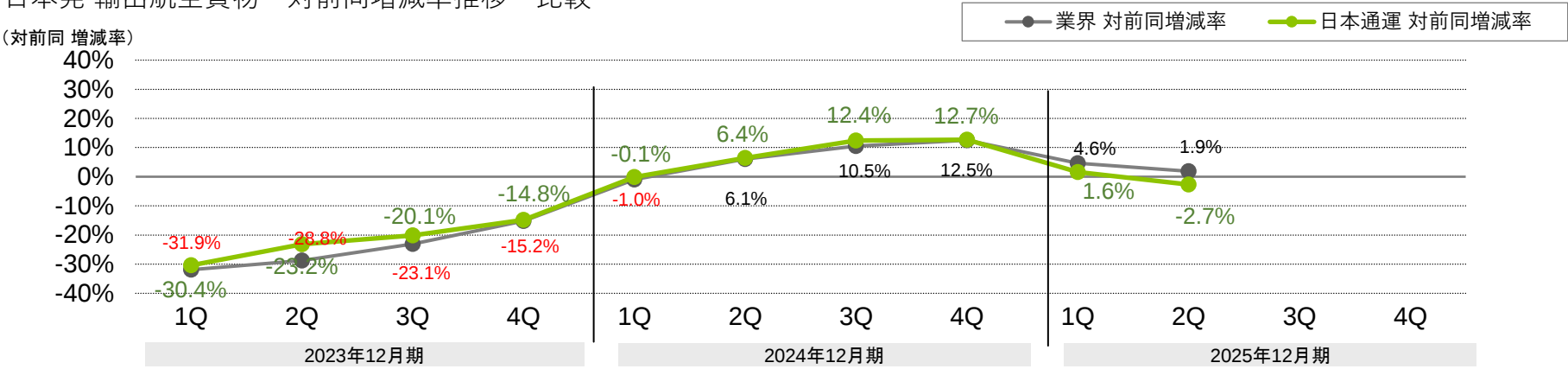
※実績：日本＝日本通運㈱、海外＝4リージョン合計（CP社、Tramo社、SH社は除く）

補足5：フォーディング実績：日本発 輸出航空貨物 重量動向

日本発 輸出航空貨物 重量動向



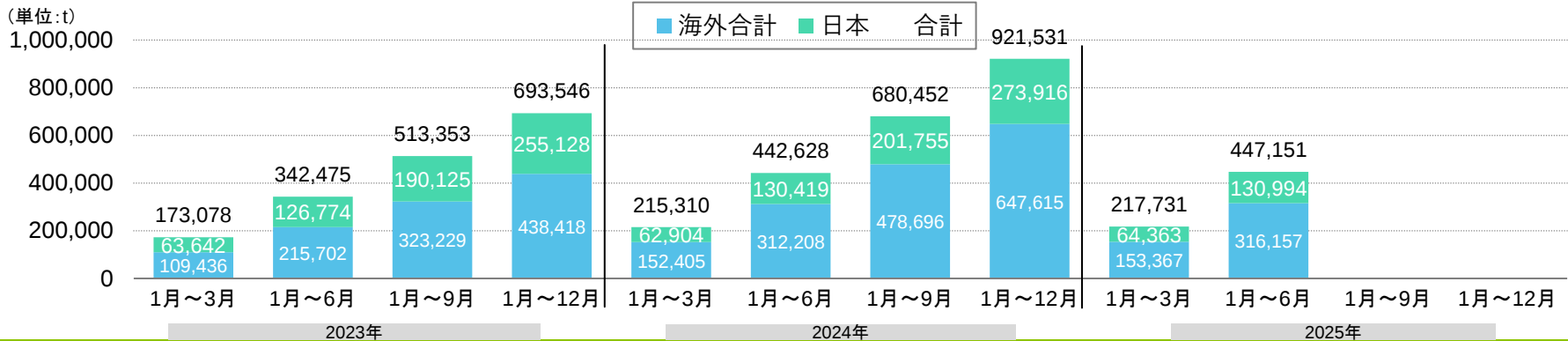
日本発 輸出航空貨物 対前同増減率推移・比較



補足5：フォーディング実績：輸出貨物動向（航空）

(単位: t /チャージャブル)

発地 地域名	2023年					2024年					2025年				
	1月～3月	4月～6月	7月～9月	10月～12月	年間計	1月～3月	4月～6月	7月～9月	10月～12月	年間計	1月～3月	4月～6月	7月～9月	10月～12月	年間計
日本	63,642	63,131	63,351	65,003	255,128	62,904	67,515	71,336	72,161	273,916	64,363	66,631			
米州	15,330	17,478	17,980	14,329	65,118	14,548	19,022	18,030	13,415	65,016	15,500	17,027			
(うちCP社扱い)	-	-	-	-	-	1,567	1,488	1,294	296	4,645	2,425	1,064			
欧州	25,991	22,782	23,734	29,741	102,249	41,503	39,844	42,821	47,418	171,586	43,075	44,371			
(うちCP社扱い)	-	-	-	-	-	10,761	11,834	12,781	12,878	48,254	12,195	11,560			
東アジア	30,833	31,173	29,980	34,741	126,727	56,531	59,228	60,381	63,540	239,681	53,922	61,156			
(うちCP社扱い)	-	-	-	-	-	27,265	27,039	28,771	29,579	112,654	23,888	29,254			
南アジア・オセアニア	37,281	34,833	35,832	36,378	144,324	39,823	41,708	45,257	44,545	171,333	40,869	40,235			
(うちCP社扱い)	-	-	-	-	-	3,053	2,845	2,718	2,480	11,096	2,358	3,304			
海外合計	109,436	106,266	107,527	115,189	438,418	152,405	159,802	166,489	168,919	647,615	153,367	162,790			
(うちCP社扱い)	-	-	-	-	-	42,646	43,206	45,564	45,223	176,648	40,866	45,182			
総重量	173,078	169,397	170,878	180,192	693,546	215,310	227,318	237,824	241,079	921,531	217,731	229,420			

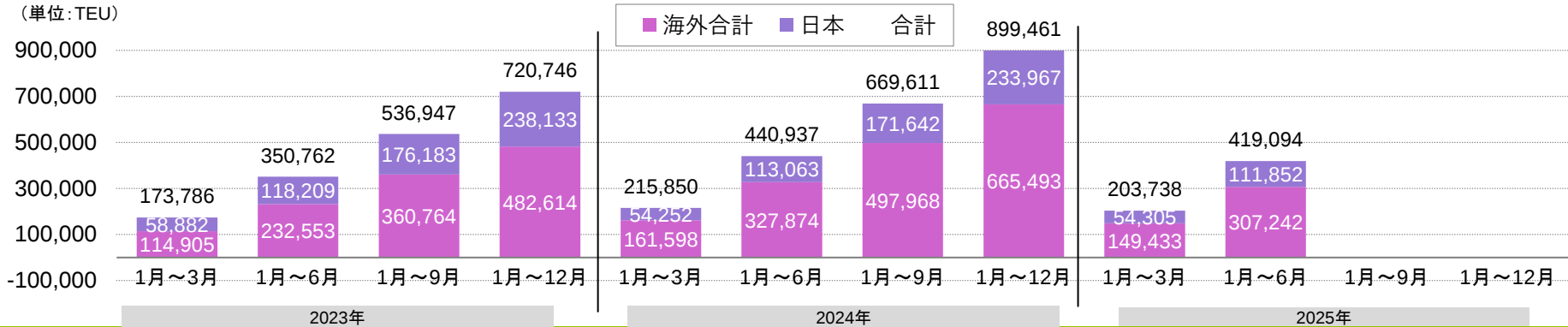


補足5：フォワーディング実績：輸出貨物動向（海運）

(単位:TEU)

発地 地域名	2023年					2024年					2025年				
	1月～3月	4月～6月	7月～9月	10月～12月	年間計	1月～3月	4月～6月	7月～9月	10月～12月	年間計	1月～3月	4月～6月	7月～9月	10月～12月	年間計
日本	58,882	59,327	57,974	61,949	238,133	※ 54,252	58,811	58,580	62,325	233,967	54,305	57,547			
米州	8,461	8,545	9,483	7,345	33,834	8,025	9,756	12,470	13,727	43,978	8,644	9,436			
(うちCP社扱い)	-	-	-	-	-	266	332	228	329	1,155	456	380			
欧州	12,590	13,067	14,635	16,681	56,974	29,464	26,786	25,227	28,293	109,769	24,839	25,708			
(うちCP社扱い)	-	-	-	-	-	12,006	11,917	10,313	11,849	46,085	10,946	10,858			
東アジア	54,938	55,060	61,358	57,066	228,423	79,648	86,357	84,444	79,053	329,501	71,762	78,530			
(うちCP社扱い)	-	-	-	-	-	21,227	24,069	22,759	20,768	88,823	19,803	21,619			
南アジア・オセアニア	38,915	40,977	42,734	40,757	163,383	44,462	43,377	47,953	46,452	182,245	44,189	44,135			
(うちCP社扱い)	-	-	-	-	-	7,468	6,749	5,993	6,064	26,274	5,526	5,354			
海外合計	114,905	117,649	128,210	121,850	482,614	161,598	166,276	170,094	167,525	665,493	149,433	157,809			
(うちCP社扱い)	-	-	-	-	-	40,968	43,067	39,294	39,008	162,337	36,731	38,212			
総数量	173,786	176,976	186,185	183,799	720,746	215,850	225,087	228,674	229,850	899,461	203,738	215,357			

※2024年第1四半期より日本発海運フォワーディング数量のカウント方法を変更しています。



補足5

：フォーディング実績

日本・海外セグメント発航空輸出事業の粗利益額と粗利益率推移（四半期単位）

発地 地域名	航空輸出粗利益額（単位：億円）											
	2023年				2024年				2025年			
	1月～3月	4月～6月	7月～9月	10月～12月	1月～3月	4月～6月	7月～9月	10月～12月	1月～3月	4月～6月	7月～9月	10月～12月
日本	134	127	111	117	117	116	133	137	128	127	-	-
米州	41	39	41	36	35	39	36	35	33	32	-	-
欧州	37	33	33	32	33	31	27	28	22	21	-	-
東アジア	39	38	37	33	31	37	39	36	38	34	-	-
南アジア・オセアニア	48	37	38	37	35	35	39	39	37	35	-	-
海外セグメント合計	167	148	150	138	135	143	142	140	131	123	-	-

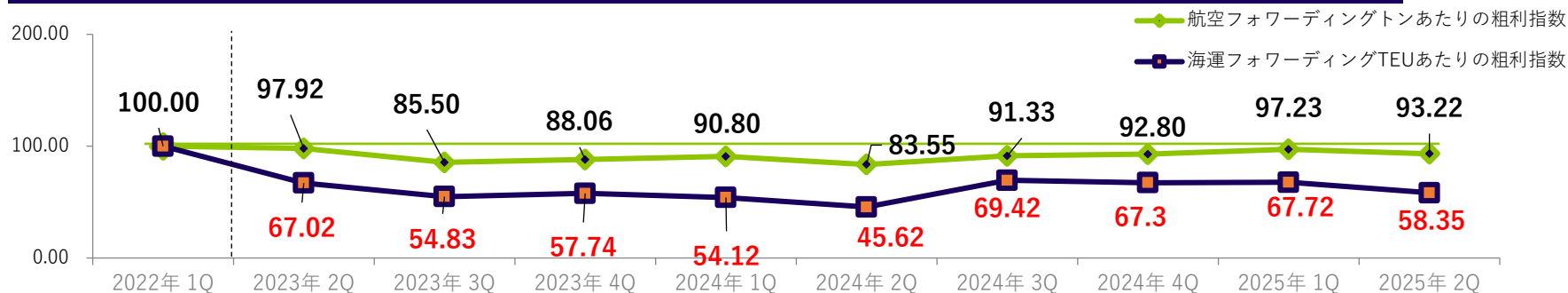
発地 地域名	航空輸出粗利益率											
	2023年				2024年				2025年			
	1月～3月	4月～6月	7月～9月	10月～12月	1月～3月	4月～6月	7月～9月	10月～12月	1月～3月	4月～6月	7月～9月	10月～12月
日本	35.0%	43.1%	41.4%	41.9%	43.2%	41.5%	42.2%	38.2%	40.7%	40.2%	-	-
米州	46.4%	49.0%	50.6%	50.6%	50.1%	44.6%	44.5%	50.6%	46.7%	46.6%	-	-
欧州	23.0%	27.9%	29.3%	23.2%	25.7%	24.7%	21.8%	18.5%	19.4%	18.3%	-	-
東アジア	30.2%	30.7%	31.0%	22.6%	27.6%	27.0%	28.5%	24.7%	30.3%	27.1%	-	-
南アジア・オセアニア	31.2%	32.3%	34.1%	29.4%	30.2%	25.2%	24.5%	25.7%	28.5%	30.2%	-	-
海外セグメント合計	31.0%	33.6%	35.1%	29.4%	31.4%	29.0%	28.1%	26.7%	29.6%	28.7%	-	-

航空輸出粗利益額：「航空輸出売上高」から「航空利用費（国際）」を除いた額
粗利益率：「航空輸出売上高」に対する「国際航空輸出粗利益額」の割合
※海外セグメント計は、各国の月次報告数値に基づき作成した数値
※海外セグメント計の粗利益額は各四半期の平均為替レートを円貨に換算した数値
※cargo partner社の実績は除く

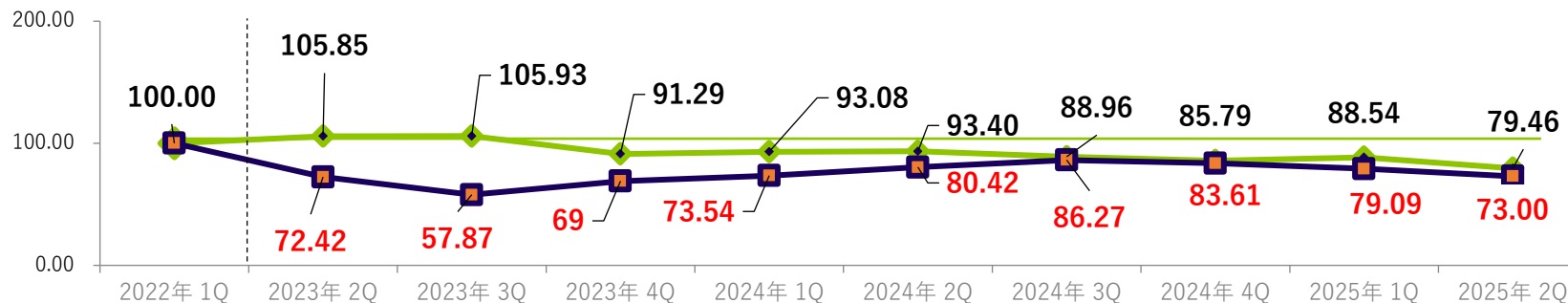
補足5：フォーワーディング実績

日本・海外セグメント発、航空・海運輸出事業の単位あたりの粗利指数の推移
(四半期単位)

日本セグメント計



海外セグメント計



※2022年第1四半期のトン、TEUあたりの粗利益額を100として、各四半期の推移を表した数値。

※海外セグメント計は各四半期の平均為替レートを円貨に換算し計算。 ※cargo partner社の実績は除いて計算。

補足 5 : フォワーディング実績 (連結) 利用運送費の推移 (四半期単位)

(単位：億円)

項目	2023年 1月～3月 IFRS基準	2023年 4月～6月 IFRS基準	2023年 7月～9月 IFRS基準	2023年 10月～12月 IFRS基準	2024年 1月～3月 IFRS基準	2024年 4月～6月 IFRS基準	2024年 7月～9月 IFRS基準	2024年 10月～12月 IFRS基準	2025年 1月～3月 IFRS基準	2025年 4月～6月 IFRS基準
鉄道	95	89	87	99	104	109	109	113	105	101
航空	631	472	441	506	695	813	776	917	733	752
海運	307	257	235	246	410	471	553	516	475	430
利用費 合計	1,034	820	764	853	1,211	1,394	1,439	1,547	1,314	1,284

補足 6 ： 業績データ比較

日本・海外別実績、予想 *「海外売上収益比率」の算出に際し、売上収益は消去後の数値を記載しています。 (単位：億円、%) (億円未満切捨て)

セグメント	項目	上期実績 (2025年1月～6月)	前年上期実績 (2024年1月～6月)	増減額 (前年比)	増減率 (前年比)
日本計	売上収益	9,099	8,761	338	3.9
	セグメント利益 (事業利益)	304	241	62	26.0
海外計	売上収益	4,734	4,699	34	0.7
	セグメント利益 (事業利益)	118	※111	7	6.4

対象期間	上期実績 (2025年1月～6月)
海外売上収益比率	34.6%

セグメント	項目	通期予想 (2025年1月～12月)	前年実績 (2024年1月～12月)	増減額 (前年比)	増減率 (前年比)
日本計	売上収益	18,320	18,011	308	1.7
	セグメント利益 (事業利益)	670	604	65	10.8
海外計	売上収益	9,960	9,863	96	1.0
	セグメント利益 (事業利益)	248	266	△18	△6.8

※ cargo partner社のPPA完了に伴い、2024年12月期第2四半期の事業利益を遡及修正しています（2024年12月期2Q影響額△1億円<△116百万円>）。

補足 6 : 業績データ比較

2025年12月期通期業績予想 上期／下期 (単位：億円、%) (億円未満切捨て)

項目	上期実績	※ 前年上期 実績	増減額 (前年比)	増減率 (前年比)	下期予想	※ 前年下期 実績	増減額 (前年比)	増減率 (前年比)	下期予想 (5/13発表)	増減額 (前回比)	増減率 (前回比)
売上収益	12,719	12,498	220	1.8	13,280	13,277	2	0.0	13,800	△519	△3.8
セグメント利益 (事業利益)	319	253	65	25.7	380	381	△1	△0.3	470	△89	△19.0
事業利益率	2.5	2.0	-	-	2.9	2.9	-	-	3.4	-	-
営業利益	287	191	96	50.7	412	299	112	37.5	470	△57	△12.3
親会社の所有者に 帰属する当期利益	86	113	△27	△24.2	313	203	110	54.0	360	△46	△12.8
海外売上収益	4,734	4,699	34	0.7	5,225	5,163	61	1.2	5,670	△444	△7.8

※海外売上収益はセグメント間消去前の数値を記載。
【参考】 cargo partner社通期予想(欧州内数、連結決算処理前の数値) :
上期：売上収益1,185億円、事業利益8億円（無形資産償却（1億円）を除く）、下期：売上収益1,242億円、事業利益23億円（無形資産償却（1億円）を除く）
※ cargo partner社のPPA完了により2024年12月期上期、下期の欧州セグメントの事業利益を遡及修正しています。（事業利益影響額：上期△1億円<△116百万円>、下期+1億円<+116百万円>）
これに伴い、事業利益以下の数値も修正しています。

補足 7 : 2025年12月期下期業績予想 セグメント別

(単位：億円、%) (億円未満切捨て)

セグメント	項目	下期予想	※ 前年下期 実績	増減額 (前年比)	増減率 (前年比)	前回予想 (5/13発表)	増減額 (前回比)	増減率 (前回比)
日本	売上収益	6,370	6,496	△125	△1.9	6,590	△219	△3.3
	セグメント利益 (事業利益)	247	249	△2	△0.9	266	△18	△7.1
米州	売上収益	727	746	△19	△2.5	780	△52	△6.7
	セグメント利益 (事業利益)	37	26	10	38.5	36	1	3.3
欧州	売上収益	2,672	2,643	29	1.1	2,940	△267	△9.1
	セグメント利益 (事業利益)	39	61	△22	△36.9	85	△45	△54.1
東アジア	売上収益	953	921	32	3.5	1,020	△66	△6.5
	セグメント利益 (事業利益)	32	31	1	4.0	34	△1	△3.2
南アジア・オセアニア	売上収益	871	852	19	2.2	930	△58	△6.3
	セグメント利益 (事業利益)	20	34	△14	△40.9	37	△16	△45.0
海外セグメント合計	売上収益	5,225	5,163	61	1.2	5,670	△444	△7.8
	セグメント利益 (事業利益)	129	154	△25	△16.3	192	△62	△32.6
警備輸送	売上収益	345	340	5	1.5	350	△4	△1.2
	セグメント利益 (事業利益)	10	7	3	54.8	13	△2	△16.5
重量品建設	売上収益	261	272	△10	△3.8	260	1	0.8
	セグメント利益 (事業利益)	35	36	△0	△2.4	30	5	18.9
物流サポート	売上収益	2,242	2,141	101	4.7	2,250	△7	△0.3
	セグメント利益 (事業利益)	71	69	1	2.5	71	0	0.6
調整額	売上収益	△1,166	△1,136	△30	－	△1,320	153	－
	セグメント利益 (事業利益)	△113	△135	21	－	△102	△11	－

※ cargo partner社のPPA完了により2024年12月期上期、下期の欧州セグメントの事業利益を遡及修正しています。(事業利益影響額：下期+1億円<+116百万円>) これに伴い、事業利益以下の数値も修正しています。

【参考】 cargo-partner下期予想(欧州内数、連結決算処理前の数値) 売上収益1,242億円、事業利益23億円 (無形資産償却(約1億円)を除く)

補足 8 : 日本通運 2025年12月期上半期実績

売上収益 (単位：百万円、%)

	2025年1月~6月	係数	2024年1月~6月	係数	増減額	増減率
鉄道事業	35,000	6.6	33,457	6.2	1,542	4.6
小口貨物事業	5,272	1.0	15,125	2.8	△ 9,853	△ 65.1
自動車事業	88,992	16.7	87,404	16.2	1,588	1.8
自動車合計	94,265	17.7	102,530	19.0	△ 8,264	△ 8.1
海運事業	65,160	12.2	59,849	11.1	5,311	8.9
港湾事業	34,287	6.4	33,048	6.1	1,238	3.7
海運合計	99,448	18.7	92,898	17.3	6,549	7.1
輸出	39,471	7.4	35,860	6.7	3,610	10.1
輸入	28,557	5.4	27,789	5.2	768	2.8
国内・その他	31,419	5.9	29,248	5.4	2,171	7.4
航空事業	110,299	20.7	100,297	18.6	10,001	10.0
輸出	60,257	11.3	52,042	9.7	8,215	15.8
輸入	15,470	2.9	14,637	2.7	833	5.7
その他	34,570	6.5	33,617	6.2	952	2.8
倉庫・保管庫事業	78,377	14.7	77,636	14.4	740	1.0
工場内事業	34,127	6.4	33,099	6.1	1,027	3.1
引越・移転事業	26,505	5.0	28,382	5.3	△ 1,876	△ 6.6
重機建設事業	5,625	1.1	27,830	5.2	△ 22,205	△ 79.8
その他事業	49,015	9.2	42,414	7.9	6,598	15.6
総計	532,665	100.0	538,549	100.0	△ 5,883	△ 1.1

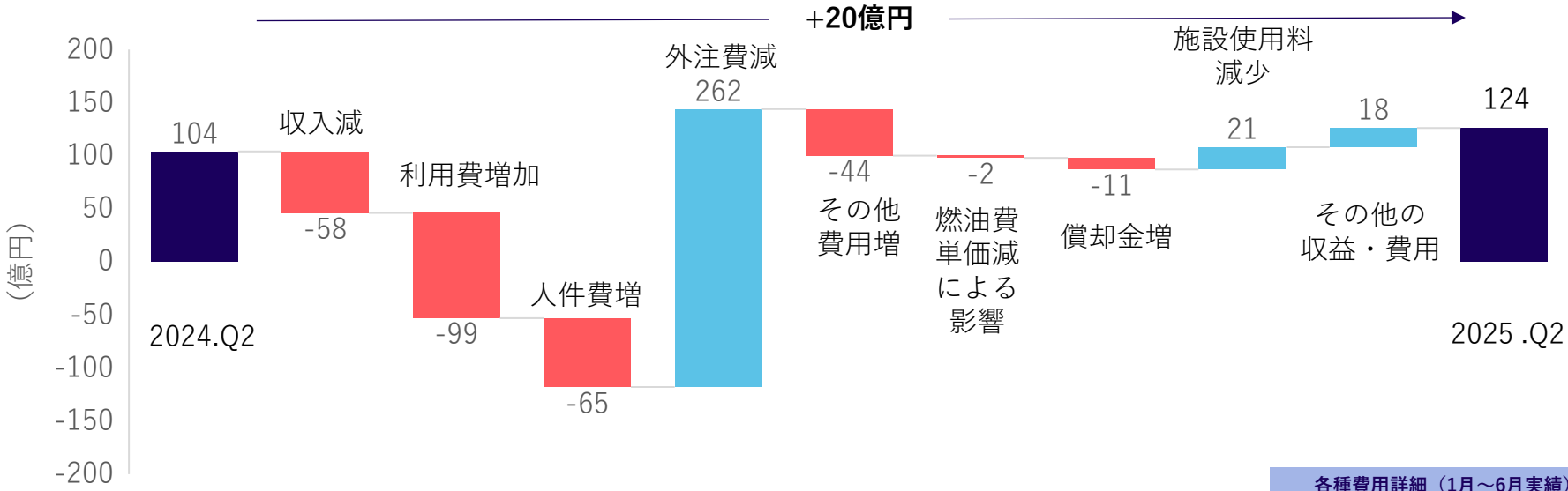
費用・営業利益 (単位：百万円、%)

	2025年1月~6月	係数	2024年1月~6月	係数	増減額	増減率
総人件費	109,185	20.5	102,643	19.1	6,542	6.4
利用運送費計	79,562	14.9	69,607	12.9	9,955	14.3
鉄道利用費	18,139	3.4	17,554	3.3	584	3.3
船舶利用費	22,829	4.3	19,322	3.6	3,507	18.2
航空利用費	38,593	7.2	32,730	6.1	5,863	17.9
外注費	194,755	36.6	221,039	41.0	△ 26,283	△ 11.9
償却金	44,984	8.4	43,826	8.1	1,157	2.6
施設使用料	17,100	3.2	19,210	3.6	△ 2,110	△ 11.0
その他	76,239	14.3	71,627	13.3	4,612	6.4
費用 合計	521,828	98.0	527,955	98.0	△ 6,126	△ 1.2
事業利益	10,836	2.0	10,594	2.0	242	2.3
その他収益	6,521	1.2	5,014	0.9	1,508	30.1
その他費用	4,878	0.9	5,190	1.0	△ 311	△ 6.0
営業利益	12,479	2.3	10,417	1.9	2,061	19.8

補足 8 : 日本通運 2025年12月期上半期実績

営業利益 増減内訳

(単位：億円) (億円未満切捨て)
(注) グラフの増減は、利益ベースで表示



各種費用詳細 (1月～6月実績)	
外注費 減	+262 × (+11.9%)
備車費	+58 (+6.7%)
下請費	+236 (+18.8%)
作業人材派遣費	△32 (△38.6%)

補足 8 : 日本通運 2025年12月期通期予想

売上収益 (単位：百万円、%)

	上半期						下半期						通期					
	2025年実績	係数	2024年実績	係数	増減額	増減率	2025年予想	係数	2024年実績	係数	増減額	増減率	2025年予想	係数	2024年実績	係数	増減額	増減率
鉄道事業	35,000	6.6	33,457	6.2	1,542	4.6	35,692	6.6	35,568	6.1	123	0.3	70,692	6.6	69,025	6.2	1,666	2.4
小口貨物事業	5,272	1.0	15,125	2.8	△ 9,853	△ 65.1	4,855	0.9	14,496	2.5	△ 9,641	△ 66.5	10,127	0.9	29,622	2.6	△ 19,494	△ 65.8
自動車事業	88,992	16.7	87,404	16.2	1,588	1.8	93,357	17.4	92,842	16.0	514	0.6	182,349	17.0	180,247	16.1	2,102	1.2
自動車合計	94,265	17.7	102,530	19.0	△ 8,264	△ 8.1	98,212	18.3	107,339	18.4	△ 9,127	△ 8.5	192,477	18.0	209,869	18.7	△ 17,392	△ 8.3
海運事業	65,160	12.2	59,849	11.1	5,311	8.9	67,800	12.6	71,517	12.3	△ 3,717	△ 5.2	132,960	12.4	131,366	11.7	1,593	1.2
港湾事業	34,287	6.4	33,048	6.1	1,238	3.7	34,950	6.5	34,906	6.0	43	0.1	69,237	6.5	67,954	6.1	1,282	1.9
海運合計	99,448	18.7	92,898	17.3	6,549	7.1	102,750	19.1	106,423	18.3	△ 3,673	△ 3.5	202,198	18.9	199,321	17.8	2,876	1.4
輸出	39,471	7.4	35,860	6.7	3,610	10.1	41,000	7.6	45,850	7.9	△ 4,850	△ 10.6	80,471	7.5	81,711	7.3	△ 1,240	△ 1.5
輸入	28,557	5.4	27,789	5.2	768	2.8	28,700	5.3	29,084	5.0	△ 384	△ 1.3	57,257	5.4	56,873	5.1	384	0.7
国内・その他	31,419	5.9	29,248	5.4	2,171	7.4	33,050	6.2	31,489	5.4	1,560	5.0	64,469	6.0	60,737	5.4	3,732	6.1
航空事業	110,299	20.7	100,297	18.6	10,001	10.0	109,800	20.4	115,109	19.8	△ 5,309	△ 4.6	220,099	20.6	215,407	19.2	4,692	2.2
輸出	60,257	11.3	52,042	9.7	8,215	15.8	60,400	11.2	64,469	11.1	△ 4,069	△ 6.3	120,657	11.3	116,511	10.4	4,146	3.6
輸入	15,470	2.9	14,637	2.7	833	5.7	15,100	2.8	15,579	2.7	△ 479	△ 3.1	30,570	2.9	30,217	2.7	353	1.2
その他	34,570	6.5	33,617	6.2	952	2.8	34,300	6.4	35,061	6.0	△ 761	△ 2.2	68,870	6.4	68,678	6.1	191	0.3
倉庫・保管庫事業	78,377	14.7	77,636	14.4	740	1.0	80,500	15.0	80,743	13.9	△ 243	△ 0.3	158,877	14.8	158,379	14.1	497	0.3
工場内事業	34,127	6.4	33,099	6.1	1,027	3.1	37,500	7.0	37,235	6.4	264	0.7	71,627	6.7	70,335	6.3	1,291	1.8
引越・移転事業	26,505	5.0	28,382	5.3	△ 1,876	△ 6.6	18,910	3.5	19,993	3.4	△ 1,083	△ 5.4	45,415	4.2	48,376	4.3	△ 2,960	△ 6.1
重機建設事業	5,625	1.1	27,830	5.2	△ 22,205	△ 79.8	5,800	1.1	32,110	5.5	△ 26,310	△ 81.9	11,425	1.1	59,941	5.4	△ 48,516	△ 80.9
その他事業	49,015	9.2	42,414	7.9	6,598	15.6	48,170	9.0	47,392	8.1	776	1.6	97,186	9.1	89,808	8.0	7,376	8.2
総計	532,665	100.0	538,549	100.0	△ 5,883	△ 1.1	537,334	100.0	581,917	100	△ 44,583	△ 7.7	1,070,000	100.0	1,120,467	100	△ 50,467	△ 4.5

補足 8 ：日本通運 2025年12月期通期予想

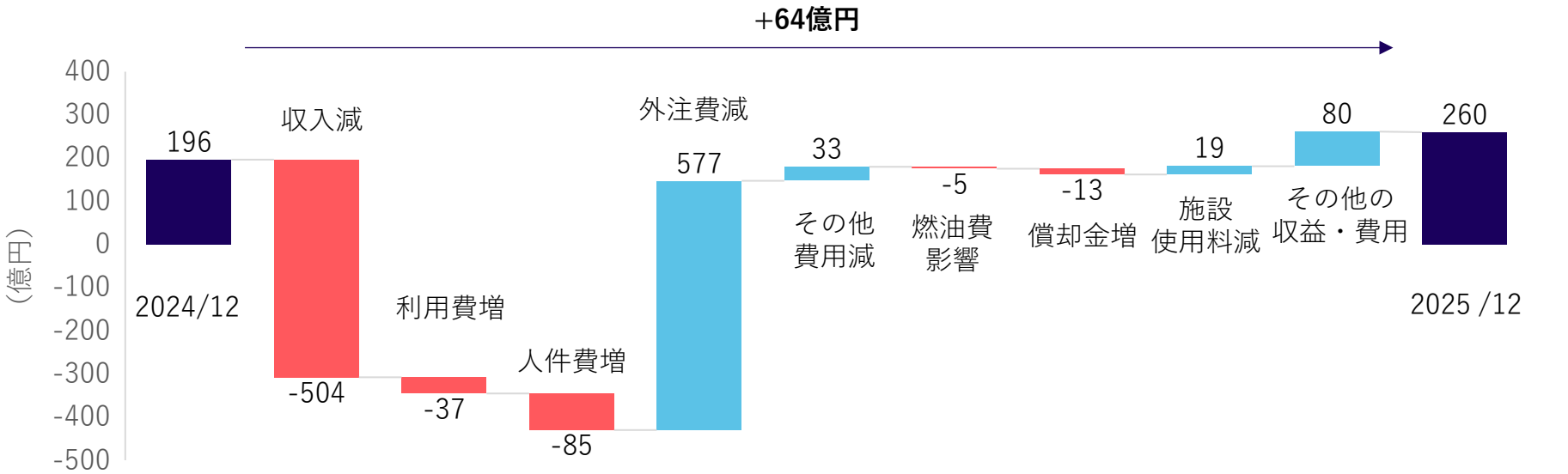
費用・営業利益 (単位：百万円、%)

	上半期						下半期						通期					
	2025年実績	係数	2024年実績	係数	増減額	増減率	2025年予想	係数	2024年実績	係数	増減額	増減率	2025年予想	係数	2024年実績	係数	増減額	増減率
総人件費	109,185	20.5	102,643	19.1	6,542	6.4	110,000	20.5	107,971	18.6	2,028	1.9	219,185	20.5	210,614	18.8	8,570	4.1
利用運送費計	79,562	14.9	69,607	12.9	9,955	14.3	80,924	15.1	87,100	15.0	△ 6,176	△ 7.1	160,486	15.0	156,707	14.0	3,778	2.4
鉄道利用費	18,139	3.4	17,554	3.3	584	3.3	18,393	3.4	18,278	3.1	114	0.6	36,532	3.4	35,833	3.2	698	2.0
船舶利用費	22,829	4.3	19,322	3.6	3,507	18.2	23,500	4.4	27,272	4.7	△ 3,772	△ 13.8	46,329	4.3	46,595	4.2	△ 265	△ 0.6
航空利用費	38,593	7.2	32,730	6.1	5,863	17.9	39,031	7.3	41,548	7.1	△ 2,517	△ 6.1	77,624	7.3	74,278	6.6	3,345	4.5
外注費	194,755	36.6	221,039	41.0	△ 26,283	△ 11.9	199,493	37.1	230,941	39.7	△ 31,447	△ 13.6	394,249	36.8	451,980	40.3	△ 57,731	△ 12.8
償却金	44,984	8.4	43,826	8.1	1,157	2.6	46,000	8.6	45,760	7.9	239	0.5	90,984	8.5	89,587	8.0	1,397	1.6
施設使用料	17,100	3.2	19,210	3.6	△ 2,110	△ 11.0	18,000	3.4	17,812	3.1	187	1.1	35,100	3.3	37,023	3.3	△ 1,922	△ 5.2
その他	76,239	14.3	71,627	13.3	4,612	6.4	66,753	12.4	74,177	12.7	△ 7,423	△ 10.0	142,993	13.4	145,804	13.0	△ 2,811	△ 1.9
費用 合計	521,828	98.0	527,955	98.0	△ 6,126	△ 1.2	521,171	97.0	563,763	96.9	△ 42,951	△ 7.6	1,043,000	97.5	1,091,718	97.4	△ 48,718	△ 4.5
事業利益	10,836	2.0	10,594	2.0	242	2.3	16,163	3.0	18,154	3.1	△ 1,991	△ 11.0	27,000	2.5	28,748	2.6	△ 1,748	△ 6.1
その他収益	6,521	1.2	5,014	0.9	1,508	30.1	4,736	0.9	3,071	0.5	1,664	54.2	11,257	1.1	8,085	0.7	3,172	39.2
その他費用	4,878	0.9	5,190	1.0	△ 311	△ 6.0	7,378	1.4	11,962	2.1	△ 4,584	△ 38.3	12,257	1.1	17,153	1.5	△ 4,896	△ 28.5
営業利益	12,479	2.3	10,417	1.9	2,061	19.8	13,520	2.5	9,263	1.6	4,257	46.0	26,000	2.4	19,680	1.8	6,319	32.1

補足 8 : 日本通運 2025年12月期通期予想

営業利益 増減内訳

(単位：億円) (億円未満切捨て)
(注) グラフの増減は、利益ベースで表示



各種費用詳細 (1月～12月予想)	
外注費 減	+577 (+12.8%)
備車費	+105 (+5.9%)
下請費	+512 (+20.1%)
作業人材派遣費	△40 (△21.1%)

補足 8 : 日本通運 補足資料 (旧決算説明会メモ)

(単位：百万円、%) (百万円未満切捨て)

海運：輸出方面別内訳	2025年上期	2024年上期	増 減	増 減 率
北 米	12,222	10,930	1,291	11.8
欧 州	5,883	6,602	△718	△10.9
アジア・オセアニア	19,571	18,877	693	3.7
そ の 他	3,062	2,802	259	9.3
合 計	40,740	39,214	1,526	3.9

※収益認識を考慮していない数字となります。

航空：輸出方面別内訳	2025年上期	2024年上期	増 減	増 減 率
北 米	22,394	15,480	6,914	44.7
欧 州	13,540	11,676	1,864	16.0
アジア・オセアニア	23,624	23,709	△85	△0.4
そ の 他	3,188	3,628	△439	△12.1
合 計	62,747	54,494	8,253	15.1

※収益認識を考慮していない数字となります。

外注費	2025年上期	2024年上期	増 減	増 減 率
傭 車 費	81,138	87,005	△5,866	△6.7
下 請 費	102,107	125,732	△23,625	△18.8
作業人材派遣	11,509	8,301	3,208	38.6
合 計	194,755	221,039	△26,283	△11.9

イノベーションを生む人財力の向上				
KPI	2024年実績	2025年上期実績	2025年目標	2028年目標
ポスキャリによる配置数 (ポスト数)	135ポスト	84ポスト	120ポスト以上	120ポスト以上
グローバル人財育成研修の 参加者数	1,033名	606名	1,000名以上	1,000名以上
男性育休取得率※1	46.8%	51.6%	55.0%以上	70.0%以上
女性管理職比率※1	3.76%	4.03%	5.0%以上	8.0%以上
障がい者雇用率※2	2.47%	2.36%	2.5%以上	2.7%以上

※1 日本国内主要7社
※2 NIPPON EXPRESSホールディングス株式会社および、グループ適用認定会社の合算値（障害者雇用促進法に基づいて算出）



本資料のいかなる情報も、弊社株式の購入や売却等を勧誘するものではありません。
また、本資料に記載された意見や予測等は資料作成時点での弊社の判断であり、
その情報の正確性を保証するものではなく、今後、予告無しに変更されることがあります。
万一、この情報に基づいて、こうむったいかなる損害についても、
弊社及び情報提供者は一切責任を負いませんのでご承知おきください。