

2023年12月期 決算説明会 補足資料

補足Ⅰ：特殊要因の詳細	P.2-
補足Ⅱ：事業利益セグメント増減 前回(11/13)発表と実績の対比	P.5-
補足Ⅲ：2023年12月期 セグメント概況 (IFRS)	P.6-
補足Ⅳ：2024年12月期予想 セグメント概況 (IFRS)	P.14-
補足Ⅴ：フォーワーディング実績	P.18-
補足Ⅵ：業績データ比較	P.24-
補足Ⅶ：日本通運 2023年12月期通期実績 (IFRS)	P.27-
日本通運 2024年12月期通期予想 (IFRS)	P.29-

本資料に掲載している情報は、各項目の傾向を示しておりますが、各種決算処理を行う前のデータを使用しているため、項目ごとの合計数値は、決算数値と異なる場合があります。
当社事業の現況をご理解いただくための参考資料として作成しておりますので、その旨、ご承知おきください。

補足Ⅰ：特殊要因の詳細（外部環境の変化およびその他の変動要素）

変動要素	連結業績への影響 (2023年1月～12月実績)	連結業績への影響 (2024年1月～12月予想)
燃油費単価変動による影響	セグメント利益（事業利益）△1億円（費用増） 1ℓあたりの単価（前期12ヶ月平均） 軽油：116.95円（115.85円） ガソリン：156.30円（154.64円） 船舶重油：81.58円（81.72円）	セグメント利益（事業利益）+0億円（費用減） 1ℓあたりの単価（前期12ヶ月平均） 軽油：116.81円（116.95円） ガソリン：154.53円（156.30円） 船舶重油：81.43円（81.58円）
為替による影響	売上収益+540億円 セグメント利益（事業利益）+38億円 12ヶ月（1月～12月）平均為替レート※（前期12ヶ月平均） USD：140.56円（131.43円） EUR：152.00円（138.04円） HKD：17.95円（16.78円） RMB：19.82円（19.48円） ※「12ヶ月平均為替レート」は、参考値。決算では、四半期平均レートを各現地通貨ベースの四半期実績に適用。	売上収益+112億円 セグメント利益（事業利益）+8億円 12ヶ月（1月～12月）平均為替レート※（前期12ヶ月平均） USD：141.83円（140.56円） EUR：157.12円（152.00円） HKD：18.15円（17.95円） RMB：19.93円（19.82円） ※「12ヶ月平均為替レート」は、参考値。決算では、四半期平均レートを各現地通貨ベースの四半期実績に適用。

補足Ⅰ：特殊要因の詳細（外部環境の変化およびその他の変動要素）

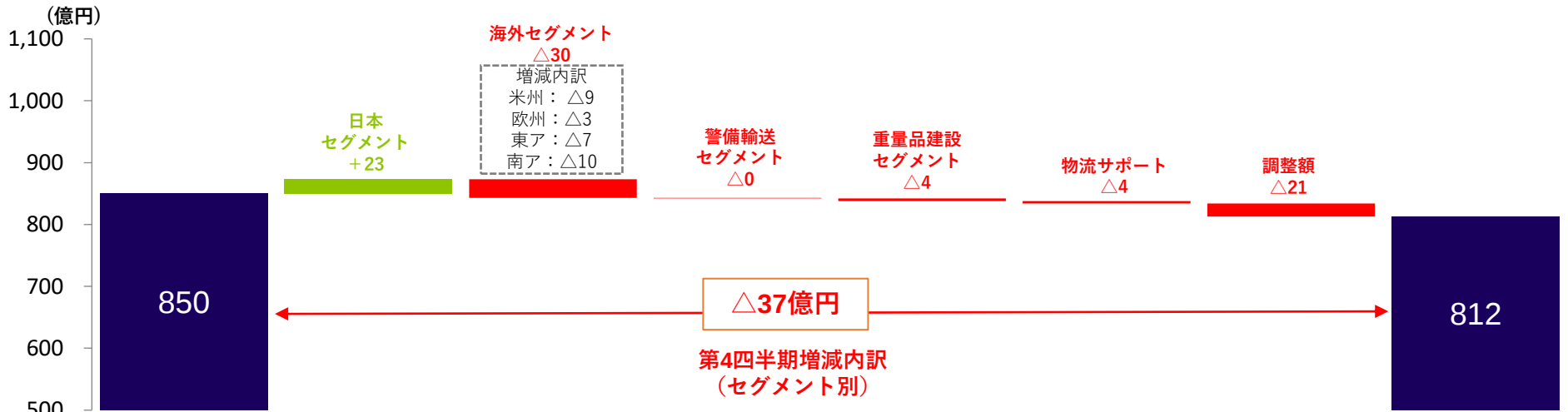
変動要素	連結業績への影響 (2023年1月～12月実績)
社員制度改革に伴う増減 (同一労働同一賃金・定年延長影響)	セグメント利益（事業利益） $\Delta 9$ 億円
コロナウイルス影響	売上収益 $\Delta 526$ 億円 セグメント利益（事業利益） $\Delta 107$ 億円
ウクライナ影響	売上収益 + 25 億円 セグメント利益（事業利益） + 0 億円
環境投資	セグメント利益（事業利益） + 0 億円
固定資産減損による影響額 (利益増)	セグメント利益（事業利益） + 19 億円
未払有給休暇債務の戻入	セグメント利益（事業利益） + 56 億円

補足Ⅰ：特殊要因の詳細（外部環境の変化およびその他の変動要素）

変動要素	連結業績への影響 (2024年1月～12月予想)
CP社影響	売上収益 + 2,092億円 セグメント利益（事業利益 + 8億円
M&A関連無形資産償却	セグメント利益（事業利益）△ 31億円
医薬品事業 固定資産減損 による影響額 （利益増）	セグメント利益（事業利益） + 3億円

補足Ⅱ：事業利益セグメント増減 前回(11/13)発表と実績の対比

事業利益



事業利益	下期前回予想対実績 (単位: 億円)						
項目	日本	海外	警備輸送	重量品建設	物流サポート	調整額	下期計
下期見通し 11/13発表	230	165	16	39	77	$\Delta 102$	427
下期実績	253	135	16	35	73	$\Delta 123$	390
対前回	23	$\Delta 30$	$\Delta 0$	$\Delta 4$	$\Delta 4$	$\Delta 21$	$\Delta 37$

単四半期実績 2023/12期 10月～12月実績

2023/12期	2023/12期	2022/12期	増減額	増減率
売上収益（単位：億円）	3,132	3,606	△474	△13.2%
セグメント利益（事業利益）・率 （単位：億円）	156 (5.0%)	193 (5.4%)	△36	△18.8%

単四半期実績推移

項目	年度	1月～3月	4月～6月	上期	7月～9月	10月～12月	下期	通期
売上収益 単位：億円、%	2023	3,297	3,104	6,402	3,031	3,132	6,163	12,565
	2022	3,580	3,674	7,255	3,647	3,606	7,254	14,509
	増減額・率	△282 (△7.9%)	△570 (△15.5%)	△853 (△11.8%)	△616 (△16.9%)	△474 (△13.2%)	△1,091 (△15.0%)	△1,944 (△13.4%)
セグメント利益 （事業利益） 単位：億円、%	2023	113	118	231	97	156	253	485
	2022	131	228	360	161	193	354	714
	増減額・率	△18 (△14.2%)	△109 (△48.0%)	△128 (△35.6%)	△64 (△39.8%)	△36 (△18.8%)	△100 (△28.3%)	△228 (△32.0%)
セグメント利益率 単位：%	2023	3.4	3.8	3.6	3.2	5.0	4.1	3.9
	2022	3.7	6.2	5.0	4.4	5.4	4.9	4.9

2023年10月～12月概況

航空フォワーディング事業の単位あたりの粗利の改善や、国内物流における年末の貨物需要の一定の取り込みはあったが、国内物流は想定ほどの伸長とはならず、総じて低調な推移となった。一方、賞与等の人件費関連コストの減少があり、セグメント利益は業績予想の増益幅を上回った。

特殊要因

- ・社員制度改革に伴う費用増：【セグメント利益】△8（年間）
- ・コロナウイルス影響：
【売上収益】+17（年間）
【セグメント利益】+4（年間）
- ・ウクライナ影響：
【売上収益】+8（年間）
【セグメント利益】△0（年間）
- ・燃油費単価の増加：【セグメント利益】△1（年間）
- ・環境投資：【セグメント利益】+0（年間）
- ・不動産事業：【セグメント利益】+7（年間）
- ・固定資産減損による影響額：【セグメント利益】+19（年間）
- ・未払有給休暇債務の戻入：【セグメント利益】+54（年間）

単四半期実績 2023/12期 10月～12月実績

2023/12期	2023/12期	2022/12期	増減額	増減率
売上収益（単位：億円）	386	429	△43	△10.0%
セグメント利益（事業利益）・率 （単位：億円）	18 (4.9%)	37 (8.8%)	△19	△50.3%

単四半期実績推移

項目	年度	1月～3月	4月～6月	上期	7月～9月	10月～12月	下期	通期
売上収益 単位：億円、%	2023	371	369	740	385	386	772	1,512
	2022	326	420	747	443	429	873	1,620
	増減額・率	45 (13.8%)	△51 (△12.2%)	△6 (△0.8%)	△58 (△13.2%)	△43 (△10.0%)	△101 (△11.6%)	△107 (△6.7%)
セグメント利益 （事業利益） 単位：億円、%	2023	28	24	52	21	18	39	92
	2022	22	31	53	46	37	83	137
	増減額・率	5 (26.5%)	△6 (△22.0%)	△0 (△1.7%)	△24 (△54.1%)	△19 (△50.3%)	△43 (△52.4%)	△44 (△32.6%)
セグメント利益率 単位：%	2023	7.6	6.6	7.1	5.5	4.9	5.2	6.1
	2022	6.8	7.4	7.2	10.4	8.8	9.6	8.5

2023年10月～12月概況
倉庫配送はアパレルや自動車関連の取り扱いが好調を維持したが、航空・海運輸出ともに低調な需要が続き、数量は対前年で減少となった。全体で減収減益となった。

特殊要因
・為替影響（円安）： 【売上収益】+109（年間） 【セグメント利益】+7（年間） ・コロナウイルス影響： 【売上収益】△45（年間） 【セグメント利益】△14（年間）

単四半期実績 2023/12期 10月～12月実績

2023/12期	2023/12期	2022/12期	増減額	増減率
売上収益（単位：億円）	515	577	△62	△10.8%
セグメント利益（事業利益）・率 （単位：億円）	23 (4.5%)	31 (5.5%)	△8	△27.0%

単四半期実績推移

項目	年度	1月～3月	4月～6月	上期	7月～9月	10月～12月	下期	通期
売上収益 単位：億円、%	2023	449	493	943	467	515	982	1,926
	2022	481	558	1,040	539	577	1,116	2,157
	増減額・率	△32 (△6.7%)	△64 (△11.5%)	△96 (△9.3%)	△71 (△13.3%)	△62 (△10.8%)	△134 (△12.0%)	△230 (△10.7%)
セグメント利益 （事業利益） 単位：億円、%	2023	21	27	49	25	23	49	98
	2022	21	39	61	32	31	64	125
	増減額・率	△0 (△1.7%)	△11 (△29.1%)	△11 (△19.4%)	△6 (△20.0%)	△8 (△27.0%)	△15 (△23.5%)	△26 (△21.5%)
セグメント利益率 単位：%	2023	4.8	5.7	5.2	5.5	4.5	5.0	5.1
	2022	4.5	7.1	5.9	6.0	5.5	5.7	5.8

2023年10月～12月概況

航空輸出は、電機・電子、自動車関連の出荷減少による数量減が継続した。海運輸出はTramo社の増加もあり数量増加となったが、販売単価は対前年で下落。倉庫配送は堅調な推移だったが、全体では減収減益となった。

特殊要因

- ・為替影響（円安）：
【売上収益】+216（年間）
【セグメント利益】+14（年間）
- ・コロナウイルス影響：
【売上収益】△161（年間）
【セグメント利益】△27（年間）
- ・ウクライナ影響：
【売上収益】+15（年間）
【セグメント利益】+0（年間）

単四半期実績 2023/12期 10月～12月実績

2023/12期	2023/12期	2022/12期	増減額	増減率
売上収益（単位：億円）	425	521	△96	△18.5%
セグメント利益（事業利益）・率 （単位：億円）	5 (1.3%)	22 (4.4%)	△17	△75.6%

単四半期実績推移

項目	年度	1月～3月	4月～6月	上期	7月～9月	10月～12月	下期	通期
売上収益 単位：億円、%	2023	391	381	773	377	425	802	1,576
	2022	598	647	1,246	647	521	1,168	2,415
	増減額・率	△207 (△34.6%)	△265 (△41.0%)	△472 (△37.9%)	△269 (△41.6%)	△96 (△18.5%)	△365 (△31.3%)	△838 (△34.7%)
セグメント利益 （事業利益） 単位：億円、%	2023	15	10	25	6	5	11	37
	2022	31	33	64	41	22	63	128
	増減額・率	△16 (△51.3%)	△22 (△67.4%)	△38 (△59.6%)	△34 (△85.2%)	△17 (△75.6%)	△52 (△81.7%)	△90 (△70.6%)
セグメント利益率 単位：%	2023	3.9	2.8	3.4	1.6	1.3	1.5	2.4
	2022	5.2	5.1	5.2	6.3	4.4	5.5	5.3

2023年10月～12月概況

航空輸出は引き続き自動車・半導体製造装置、電機・電子関連の荷動きが鈍く、数量減少が継続した。海運輸出は欧米向け貨物が好調に推移したものの、前年スポット反動減等により、数量減少。全体で減収減益となった。

特殊要因

- ・為替影響（円安）：
【売上収益】+87（年間）
【セグメント利益】+4（年間）
- ・コロナウイルス影響：
【売上収益】△123（年間）
【セグメント利益】△21（年間）

単四半期実績 2023/12期 10月～12月実績

2023/12期	2023/12期	2022/12期	増減額	増減率
売上収益（単位：億円）	345	486	△141	△29.1%
セグメント利益（事業利益）・率 （単位：億円）	13 (4.0%)	33 (6.9%)	△19	△59.0%

単四半期実績推移

項目	年度	1月～3月	4月～6月	上期	7月～9月	10月～12月	下期	通期
売上収益 単位：億円、%	2023	379	340	719	343	345	688	1,408
	2022	617	555	1,172	559	486	1,046	2,218
	増減額・率	△237 (△38.5%)	△214 (△38.7%)	△452 (△38.6%)	△216 (△38.7%)	△141 (△29.1%)	△357 (△34.2%)	△810 (△36.5%)
セグメント利益 （事業利益） 単位：億円、%	2023	30	19	49	20	13	34	83
	2022	66	48	114	52	33	86	200
	増減額・率	△36 (△54.6%)	△29 (△60.7%)	△65 (△57.2%)	△31 (△60.9%)	△19 (△59.0%)	△51 (△60.2%)	△117 (△58.5%)
セグメント利益率 単位：%	2023	7.9	5.6	6.8	6.0	4.0	5.0	5.9
	2022	10.7	8.7	9.8	9.4	6.9	8.2	9.1

2023年10月～12月概況
航空輸出は、前年は堅調だった電機・電子関連顧客を中心に数量減少。海運輸出は欧米向けの案件取り込みがあったものの、イントラアジアの荷動きが鈍く数量減少。倉庫配送は前同並を確保。全体で減収減益となった。

特殊要因
・為替影響（円安）： 【売上収益】+126（年間） 【セグメント利益】+11（年間）
・コロナウイルス影響： 【売上収益】△225（年間） 【セグメント利益】△52（年間）

単四半期実績 2023/12期 10月～12月実績

2023/12期	2023/12期	2022/12期	増減額	増減率
売上収益（単位：億円）	170	168	1	1.2%
セグメント利益（事業利益）・率 （単位：億円）	2 (1.6%)	7 (4.6%)	△5	△69.5%

単四半期実績推移

項目	年度	1月～3月	4月～6月	上期	7月～9月	10月～12月	下期	通期
売上収益 単位：億円、%	2023	169	169	338	169	170	340	678
	2022	172	170	342	169	168	338	680
	増減額・率	△2 (△1.5%)	△0 (△0.4%)	△3 (△1.0%)	△0 (△0.3%)	1 (1.2%)	1 (0.4%)	△1 (△0.3%)
セグメント利益 （事業利益） 単位：億円、%	2023	12	4	17	13	2	16	33
	2022	5	9	14	8	7	16	31
	増減額・率	7 (140.4%)	△4 (△52.8%)	2 (18.8%)	5 (57.3%)	△5 (△64.3%)	0 (0.2%)	2 (8.9%)
セグメント利益率 単位：%	2023	7.6	2.5	5.1	8.2	1.6	4.9	5.0
	2022	3.1	5.4	4.2	5.2	4.6	4.9	4.6

2023年10月～12月概況

設定便減便はあるが、手形輸送廃止の影響一巡に加え、金融機関アウトソーシング業務獲得や設定便の一部増便があり、売上収益は増収となった。オペレーションの効率化による人件費減少は継続したが、人件費単価の変更や改刷対応等による費用増があり、対前年では減益となった。

特殊要因

- ・社員制度改革に伴う費用増：【セグメント利益】△1（年間）
- ・燃油費単価の増加：【セグメント利益】△1（年間）
- ・未払有給休暇債務の戻入：【セグメント利益】+1（年間）

単四半期実績 2023/12期 10月～12月実績

2023/12期	2023/12期	2022/12期	増減額	増減率
売上収益（単位：億円）	112	119	△7	△6.3%
セグメント利益（事業利益）・率 （単位：億円）	15 (14.0%)	22 (18.5%)	△6	△29.4%

2023年10月～12月 概況
SDM（シャットダウンメンテナンス）、産業機械工事の取扱いが堅調に推移したが、前年好調であった風力発電関連の減少影響が大きく、対前年で減収・減益となった。

単四半期実績推移

項目	年度	1月～3月	4月～6月	上期	7月～9月	10月～12月	下期	通期
売上収益 単位：億円、%	2023	111	146	258	139	112	252	511
	2022	82	117	199	125	119	245	445
	増減額・率	29 (36.2%)	29 (24.8%)	58 (29.5%)	14 (11.5%)	△7 (△6.3%)	6 (2.8%)	65 (14.7%)
セグメント利益 （事業利益） 単位：億円、%	2023	8	21	30	19	15	35	65
	2022	5	16	21	20	22	42	63
	増減額・率	3 (67.2%)	4 (30.7%)	8 (39.8%)	△0 (△3.6%)	△6 (△30.6%)	△7 (△17.1%)	1 (2.0%)
セグメント利益率 単位：%	2023	8.0	14.3	11.6	13.9	14.0	13.9	12.8
	2022	6.5	13.7	10.7	16.1	18.5	17.3	14.3

特殊要因
・社員制度改革に伴う費用増：【セグメント利益】△0（年間） ・コロナウイルス影響： 【売上収益】+7（年間） 【セグメント利益】+1（年間）

単四半期実績 2023/12期 10月～12月実績

2023/12期	2023/12期	2022/12期	増減額	増減率
売上収益（単位：億円）	1,149	1,154	△5	△0.5%
セグメント利益（事業利益）・率 （単位：億円）	41 (3.6%)	42 (3.6%)	△0	△0.4%

単四半期実績推移

項目	年度	1月～3月	4月～6月	上期	7月～9月	10月～12月	下期	通期
売上収益 単位：億円、%	2023	1,094	996	2,090	1,018	1,149	2,167	4,258
	2022	1,068	1,002	2,071	989	1,154	2,144	4,216
	増減額・率	25 (2.4%)	△5 (△0.6%)	19 (0.9%)	28 (2.9%)	△5 (△0.5%)	23 (1.1%)	42 (1.0%)
セグメント利益 （事業利益） 単位：億円、%	2023	32	32	65	31	41	73	138
	2022	34	47	82	40	42	82	164
	増減額・率	△2 (△5.8%)	△14 (△31.3%)	△16 (△20.6%)	△8 (△22.0%)	△0 (△0.4%)	△8 (△10.9%)	△25 (△15.8%)
セグメント利益率 単位：%	2023	3.0	3.3	3.1	3.1	3.6	3.4	3.3
	2022	3.2	4.7	4.0	4.1	3.6	3.8	3.9

2023年10月～12月概況

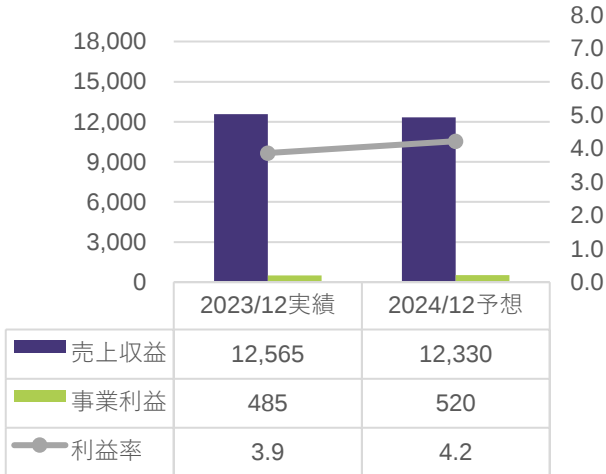
物流商品・機器販売は倉庫関連工事の増加等により好調。整備製作では新ブランド導入による車両マーキング等の反動減、LS事業については前年案件の反動減等があった。石油およびLPガス部門が四半期では増収・増益となったが、全体では減収・減益となった。

特殊要因

- ・コロナウイルス影響：
【売上収益】+3（年間）
【セグメント利益】+1（年間）
- ・ウクライナ影響：
【売上収益】+0（年間）
【セグメント利益】+0（年間）

補足Ⅳ：2024年12月期予想 セグメント概況

1 日本セグメント



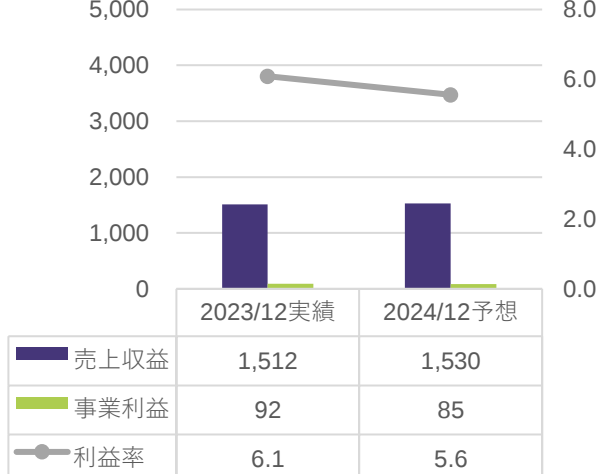
概況

国際物流は年度の後半以降からの数量回復を見込む。国内物流は、特積み事業統合の影響による取り扱い数量減少も見込まれるが、料金改定等により収益性向上を進める。

特殊要因

- ・ 燃油費単価の影響：【セグメント利益】+0
- ・ 不動産事業：【セグメント利益】+9
- ・ 医薬品事業 固定資産減損による影響額：【セグメント利益】+3（年間）

2 米州セグメント



概況

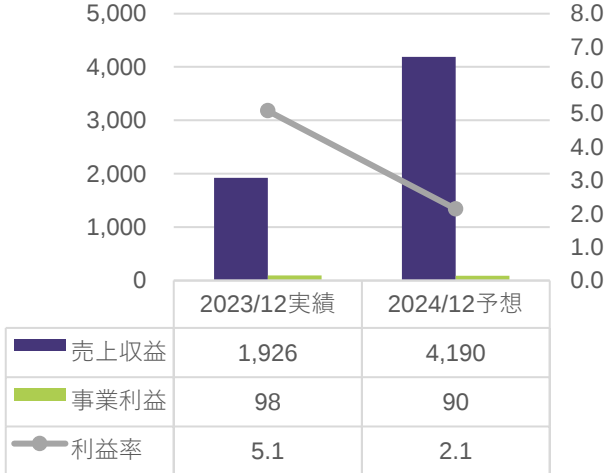
航空輸送の取扱数量の強い回復は下半期の後半を見込む。倉庫配送はモビリティやアパレル関連の新規案件による増収の一方、賃料コストの増加も見込まれる。海上運賃は上昇の見通し。

特殊要因

- ・ 為替影響（円安）：【売上収益】+15 【セグメント利益】+1

補足Ⅳ：2024年12月期予想 セグメント概況

3 欧州セグメント



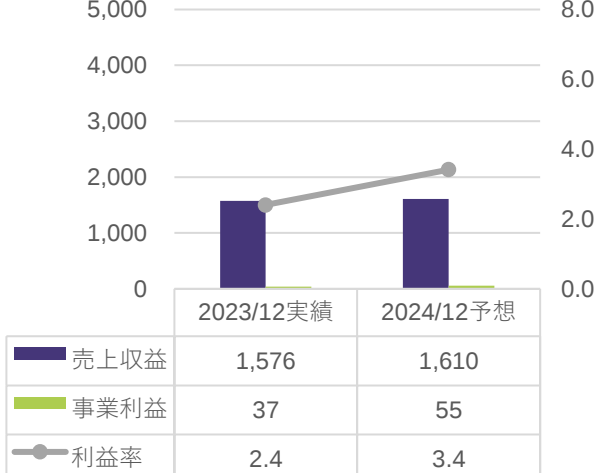
概況

航空・海運フォーワーディングは運賃単価の低下が継続する見通し。CP社を含み、取扱数量は年度の前半は厳しい状況であった2023年下期から大きく変わらず、後半での回復を前提としている。※業績予想には、Tramo社、cargo-partner社を含む。

特殊要因

- 為替影響（円安）：
【売上収益】 +59 【セグメント利益】 +3
- CP社影響： 【売上収益】 +2,092 【セグメント利益】 +8
- 無形資産償却： 【セグメント利益】 △31

4 東アジアセグメント



概況

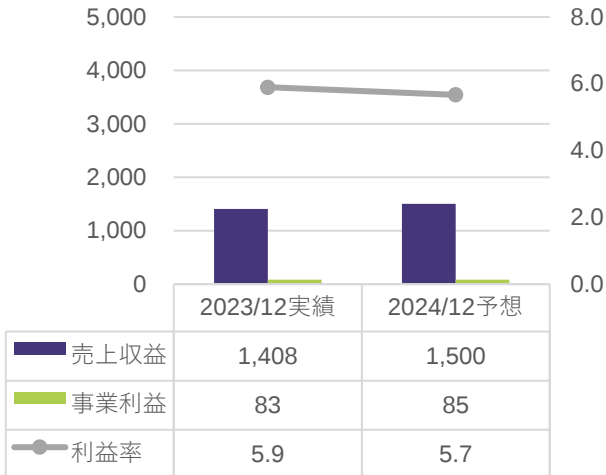
台湾や韓国での取り扱い数量回復を見込むが、上期までは2023年下期から大きな変化はない見通し。人件費のベースアップによるコスト増加がある一方、倉庫の縮減等、コスト削減の取り組みを強化し、利益を確保していく。

特殊要因

- 為替影響（円安）：
【売上収益】 +16 【セグメント利益】 +1

補足Ⅳ：2024年12月期予想 セグメント概況

5 南アジア・オセアニアセグメント



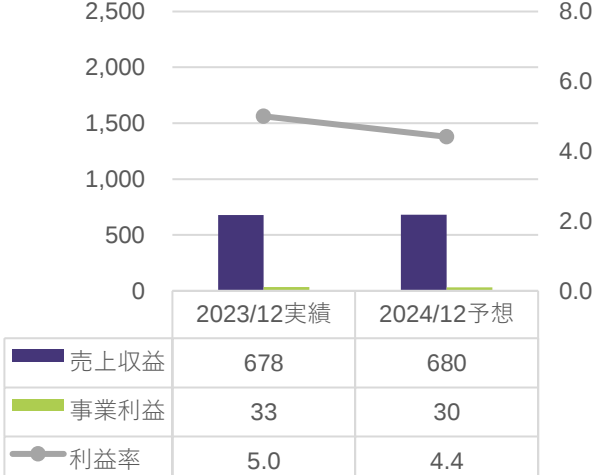
概況

下半期からの取扱数量の回復を見込む。航空フォーディングの運賃単価は低下傾向の見通し。航空貨物の取り扱い数量拡大や、倉庫配送でのアパレル・日用雑貨等の取り扱い拡大を強化する。

特殊要因

・為替影響（円安）：
【売上収益】 +21 【セグメント利益】 +1

6 警備輸送セグメント



概況

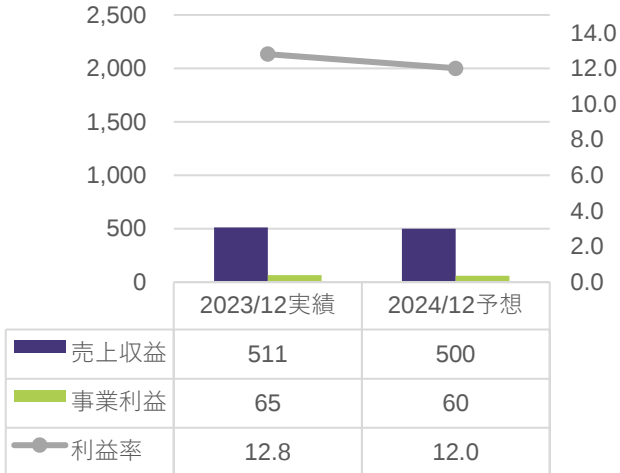
金融機関アウトソーシング業務の獲得や改刷対応による増収はあるが、設定便減便影響が大きく、売上収益は減収見通し。業務効率化効果はあるものの、人件費やシステム利用料等の費用増があり、減益を見込む。

特殊要因

-

補足Ⅳ：2024年12月期予想 セグメント概況

7 重量品建設セグメント



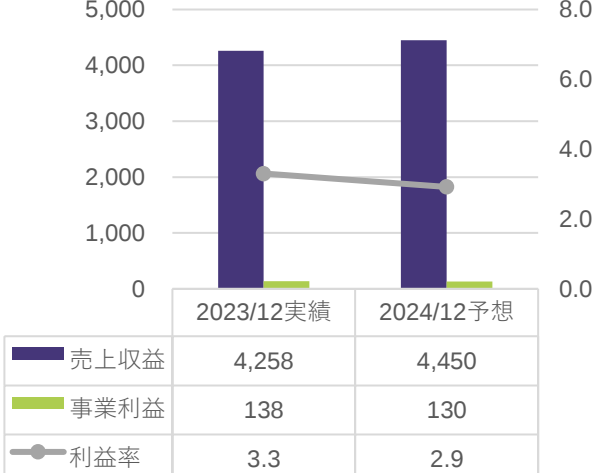
概況

引き続き風力発電関連、SDM、産業機械工事が主軸となるが、対前年では減収・減益を見込む。戦力の有効活用、施工管理の効率化、時間外削減等で利益率向上を図っていく。

特殊要因

-

8 物流サポートセグメント



概況

石油部門での数量・単価上昇を中心に増収を見込むものの、ブランド導入に伴う車両マーキング等を含む整備製作や、不動産部門での前年度案件からの反動減があり、減益を見込む。

特殊要因

-

補足 V : フォワーディング実績 : 日本発 輸出航空貨物 重量動向

日本発 輸出航空貨物 重量動向

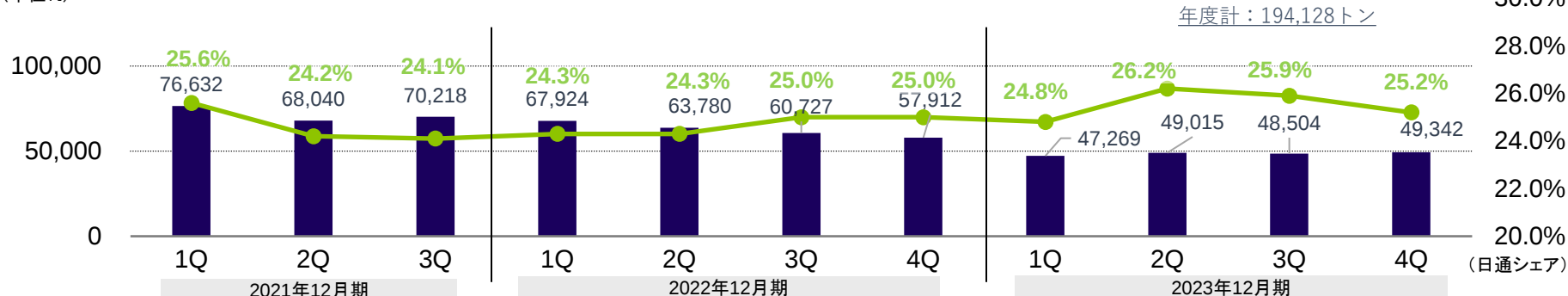
(単位: t)

年度計: 214,889 トン

年度計: 250,342 トン

■ 輸出重量実績

● 当社シェア

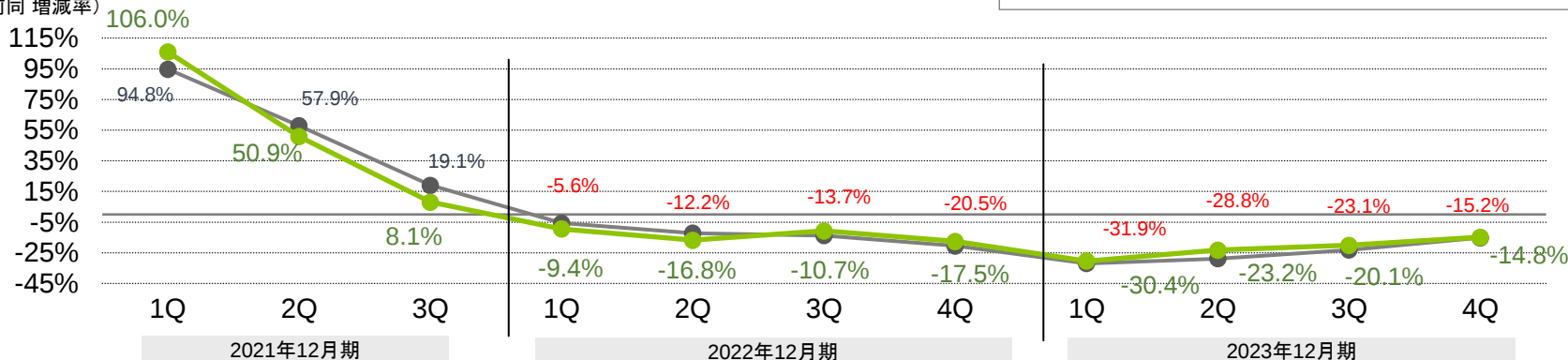


日本発 輸出航空貨物 対前同増減率推移・比較

(対前同 増減率)

● 業界 対前同増減率

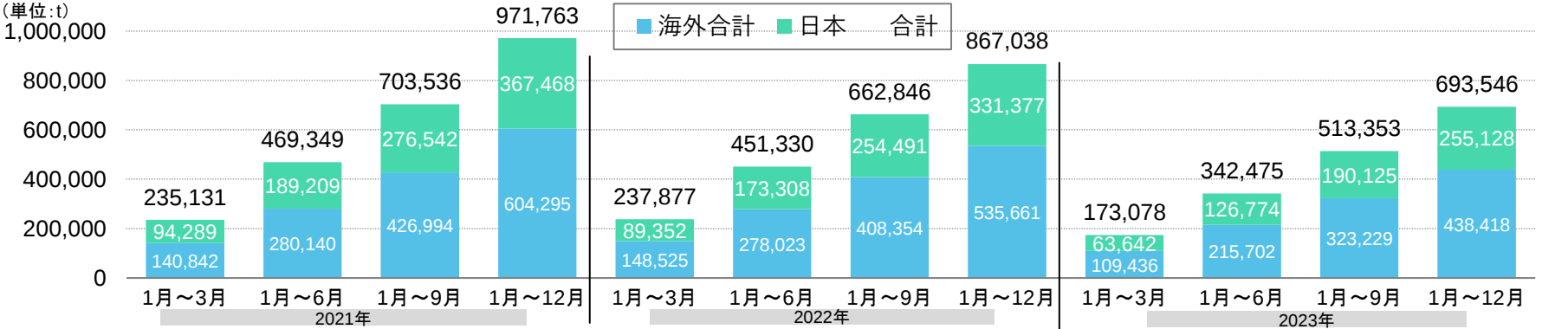
● 日通 対前同増減率



補足 V : フォワーディング実績 : 輸出貨物動向 (航空)

(単位: t /チャージャブル)

発地 地域名	2021年					2022年					2023年				
	1月～3月	4月～6月	7月～9月	10月～12月	年間計	1月～3月	4月～6月	7月～9月	10月～12月	年間計	1月～3月	4月～6月	7月～9月	10月～12月	年間計
日本 (混載)	89,719	90,527	82,178	85,592	348,017	84,660	79,228	76,158	71,592	311,637	58,508	58,881	58,964	60,498	236,851
日本 (混載除く)	4,570	4,392	5,154	5,334	19,451	4,692	4,728	5,026	5,294	19,740	5,134	4,250	4,387	4,505	18,277
日本総計	94,289	94,919	87,333	90,926	367,468	89,352	83,956	81,184	76,886	331,377	63,642	63,131	63,351	65,003	255,128
米州	23,273	20,980	19,757	20,417	84,427	20,740	20,437	18,164	16,234	75,575	15,330	17,478	17,980	14,329	65,118
欧州	26,206	28,074	28,724	35,410	118,414	31,119	27,195	26,786	32,972	118,072	25,991	22,782	23,734	29,741	102,249
東アジア	44,272	43,429	49,093	58,539	195,334	43,656	40,191	43,470	36,549	163,866	30,833	31,173	29,980	34,741	126,727
南アジア・オセアニア	47,091	46,814	49,280	62,935	206,120	53,010	41,675	41,912	41,552	178,148	37,281	34,833	35,832	36,378	144,324
海外合計	140,842	139,298	146,854	177,301	604,295	148,525	129,498	130,331	127,307	535,661	109,436	106,266	107,527	115,189	438,418
総重量	235,131	234,217	234,187	268,227	971,763	237,877	213,453	211,515	204,193	867,038	173,078	169,397	170,878	180,192	693,546

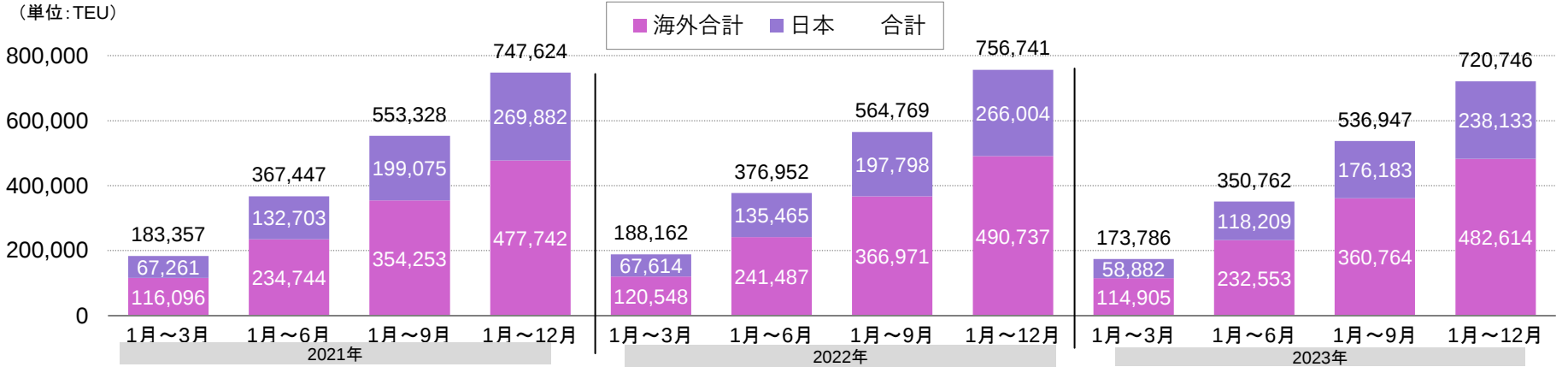


補足 V : フォワーディング実績 : 輸出貨物動向 (海運)

(単位:TEU)

発地 地域名	2021年					2022年					2023年				
	1月～3月	4月～6月	7月～9月	10月～12月	年間計	1月～3月	4月～6月	7月～9月	10月～12月	年間計	1月～3月	4月～6月	7月～9月	10月～12月	年間計
日本	67,261	65,442	66,373	70,807	269,882	67,614	67,851	62,333	68,206	266,004	58,882	59,327	57,974	61,949	238,133
米州	11,223	13,391	11,155	10,117	45,886	10,106	11,429	10,261	8,991	40,787	8,461	8,545	9,483	7,345	33,834
欧州	13,667	15,025	13,926	14,077	56,695	15,308	14,917	14,208	15,077	59,510	12,590	13,067	14,635	16,681	56,974
東アジア	52,959	54,801	57,770	57,009	222,539	53,150	54,639	58,511	57,854	224,154	54,938	55,060	61,358	57,066	228,423
南アジア・オセアニア	38,247	35,431	36,658	42,287	152,623	41,984	39,955	42,504	41,843	166,286	38,915	40,977	42,734	40,757	163,383
海外合計	116,096	118,648	119,509	123,489	477,742	120,548	120,940	125,484	123,766	490,737	114,905	117,649	128,210	121,850	482,614
総数量	183,357	184,089	185,882	194,296	747,624	188,162	188,791	187,816	191,972	756,741	173,786	176,976	186,185	183,799	720,746

(単位:TEU)



補足Ⅴ：フォーワーディング実績 日本・海外セグメント発航空輸出事業の粗利益額と粗利益率推移（四半期単位）

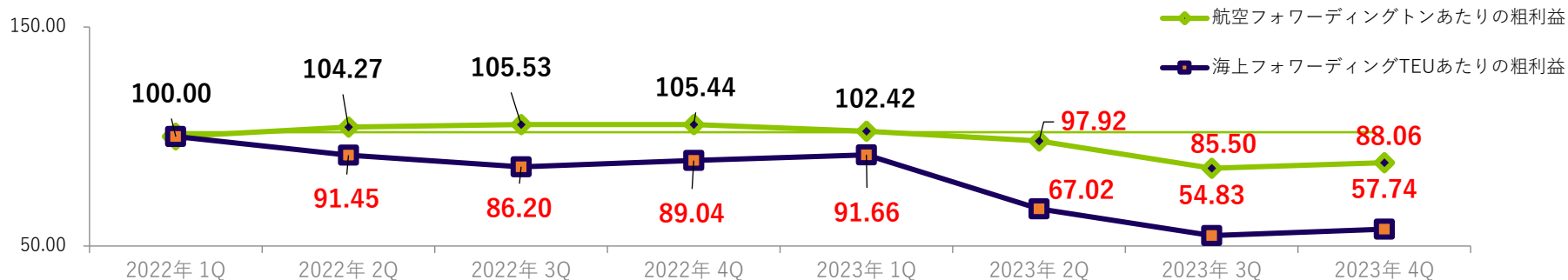
日本セグメント	航空輸出粗利益額（単位：億円）			航空輸出粗利益率		
	2021年	2022年	2023年	2021年	2022年	2023年
1月～3月	161	182	134	34.5%	28.4%	35.0%
4月～6月	148	179	127	29.2%	27.2%	43.1%
7月～9月	150	175	111	33.1%	27.4%	41.4%
10月～12月	179	166	117	31.9%	31.8%	41.9%
海外セグメント計						
1月～3月	167	196	167	27.8%	23.2%	31.0%
4月～6月	138	176	148	24.4%	21.6%	33.6%
7月～9月	135	204	150	22.2%	25.0%	35.1%
10月～12月	200	195	138	19.0%	26.6%	29.4%

航空輸出粗利益額：「航空輸出売上高」から「航空利用費（国際）」を除いた額
粗利益率：「航空輸出売上高」に対する「国際航空輸出粗利益額」の割合
※海外セグメント計は、各国の月次報告数値に基づき作成した数値
※海外セグメント計の粗利益額は各四半期の平均為替レートを円貨に換算した数値。

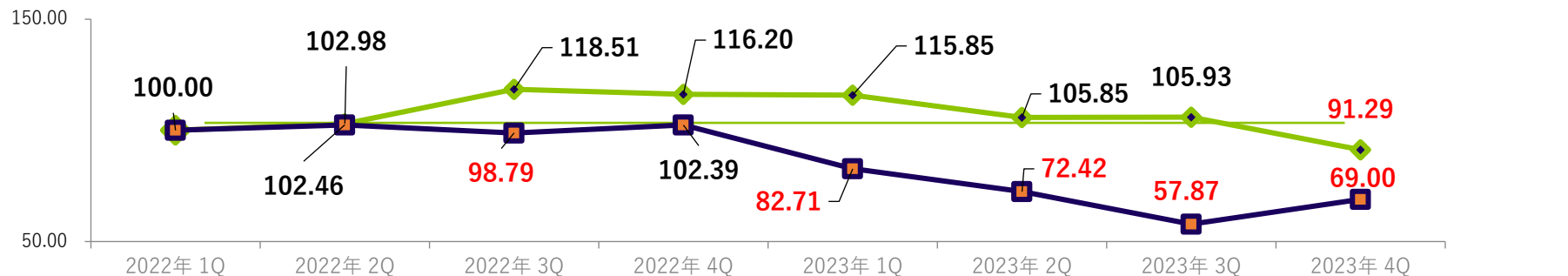
米州	航空輸出粗利益額（単位：億円）			航空輸出粗利益率		
	2021年	2022年	2023年	2021年	2022年	2023年
1月～3月	31	36	41	46.8%	42.1%	46.4%
4月～6月	30	38	39	43.8%	34.3%	49.0%
7月～9月	31	45	41	42.5%	42.0%	50.6%
10月～12月	34	51	36	50.0%	48.2%	50.6%
欧州						
1月～3月	25	27	37	24.6%	15.0%	23.0%
4月～6月	21	29	33	17.4%	14.8%	27.9%
7月～9月	18	32	33	15.3%	18.6%	29.3%
10月～12月	25	42	32	13.8%	19.7%	23.2%
東アジア						
1月～3月	61	56	39	28.4%	23.0%	30.2%
4月～6月	41	53	38	23.7%	20.7%	30.7%
7月～9月	42	64	37	21.2%	23.2%	31.0%
10月～12月	58	49	33	14.9%	25.0%	22.6%
南アジア・オセアニア						
1月～3月	49	76	48	23.0%	23.0%	31.2%
4月～6月	45	55	37	22.7%	22.1%	32.3%
7月～9月	43	61	38	20.0%	24.2%	34.1%
10月～12月	83	52	37	20.9%	24.4%	29.4%

補足V：フォワーディング実績 日本・海外セグメント発、航空・海上輸出事業の単位当たりの粗利益額の推移（四半期単位）

日本セグメント計



海外セグメント計



※2022年第1四半期のトン、TEUあたりの粗利益額を100として、各四半期の推移を表した数値。

※海外セグメント計は各四半期の平均為替レートを円貨に換算し計算。

補足Ⅴ：フォーワードینگ実績（連結）利用運送費の推移（四半期単位）

（単位：億円）

項目	2021年 1月～3月	2021年 4月～6月	2021年 7月～9月	2021年 10月～12月	2022年 1月～3月	2022年 4月～6月	2022年 7月～9月	2022年 10月～12月	2023年 1月～3月 IFRS基準	2023年 4月～6月 IFRS基準	2023年 7月～9月 IFRS基準	2023年 10月～12月 IFRS基準
鉄道	107	107	108	119	100	94	94	106	95	89	87	99
航空	748	798	792	1,243	1,097	1,122	1,074	901	631	472	441	506
海運	270	324	437	533	555	617	614	480	307	257	235	246
利用費 合計	1,126	1,231	1,339	1,896	1,753	1,834	1,784	1,488	1,034	820	764	853

* 2021年、2022年実績は日本基準。2023年はIFRS基準。

補足Ⅵ：業績データ比較

2023年12月期 下半期実績

(単位：億円、%)

項目	下期実績 (2023年7月～12月)	前年下期実績 (2022年7月～12月)	増減額 (前年比)	増減率 (前年比)	前回下期予想 ※11月13日発表	増減額 (対前回)	増減率 (対前回)
売上収益	11,071	13,154	△2,083	△15.8	11,381	△309	△2.7
セグメント利益 (事業利益)	390	683	△293	△42.9	427	△37	△8.8
営業利益	197	320	△123	△38.5	336	△139	△41.4
営業利益率	1.8	2.4	-	-	3.0	-	-
親会社の所有者に帰属する当期利益	116	213	△97	△45.6	225	△109	△48.6
海外売上収益	3,246	4,205	△959	△22.8	3,249	△3	△0.1

(億円未満切捨て)

補足Ⅵ：業績データ比較

セグメント別実績（下半期、対前同・対前回）

（単位：億円、％）

セグメント	項目	下期実績 (2023年7月～12月)	前年下期実績 (2022年7月～12月)	増減額 (前年比)	増減率 (前年比)	前回下期予想 ※11月13日発表	増減額 (対前回)	増減率 (対前回)
日本	売上収益	6,163	7,254	△1,091	△15.0	6,245	△82	△1.3
	セグメント利益（事業利益）	253	354	△100	△28.3	230	23	10.3
米州	売上収益	772	873	△101	△11.6	762	9	1.3
	セグメント利益（事業利益）	39	83	△43	△52.4	49	△9	△19.0
欧州	売上収益	982	1,116	△134	△12.0	920	62	6.8
	セグメント利益（事業利益）	49	64	△15	△23.5	52	△3	△6.6
東アジア	売上収益	802	1,168	△365	△31.3	819	△16	△2.0
	セグメント利益（事業利益）	11	63	△52	△81.7	19	△7	△38.7
南アジア・オセアニア	売上収益	688	1,046	△357	△34.2	748	△59	△8.0
	セグメント利益（事業利益）	34	86	△51	△60.2	44	△10	△23.4
警備輸送	売上収益	340	338	1	0.4	342	△2	△0.6
	セグメント利益（事業利益）	16	16	0	0.2	16	△0	△0.8
重量品建設	売上収益	252	245	6	2.8	236	16	6.8
	セグメント利益（事業利益）	35	42	△7	△17.1	39	△4	△12.0
物流サポート	売上収益	2,167	2,144	23	1.1	2,168	△0	△0.0
	セグメント利益（事業利益）	73	82	△8	△10.9	77	△4	△5.9

（億円未満切捨て）

補足Ⅵ：業績データ比較

日本・海外別実績、予想

(単位：億円、%)

セグメント	項目	通期実績 (2023年1月～12月)	前年実績 (2022年1月～12月)	増減額 (前年比)	増減率 (前年比)
日本計	売上収益	18,014	19,852	△1,837	△9.3
	セグメント利益（事業利益）	723	973	△250	△25.7
海外計	売上収益	6,424	8,412	△1,987	△23.6
	セグメント利益（事業利益）	312	592	△279	△47.3
対象期間		通期実績（2023年1月～12月）			
海外売上収益比率		28.7%			

セグメント	項目	今期予想 (2024年1月～12月)	前年実績 (2023年1月～12月)	増減額 (前年比)	増減率 (前年比)
日本計	売上収益	17,960	18,014	△54	△0.3
	セグメント利益（事業利益）	740	723	16	2.3
海外計	売上収益	8,830	6,424	2,405	37.4
	セグメント利益（事業利益）	315	312	2	0.9
対象期間		今期予想（2024年1月～12月）			
海外売上収益比率		35.3%			

(億円未満切捨て)

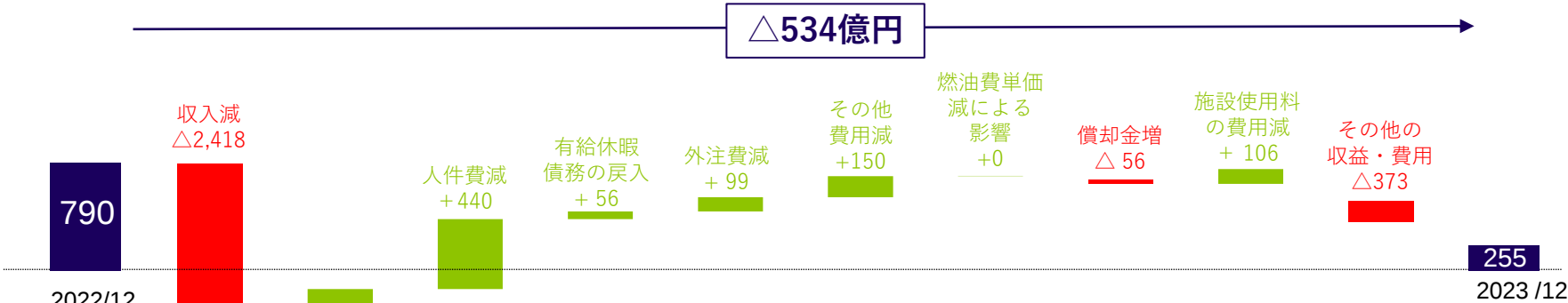
補足Ⅶ：日本通運 2023年12月期通期実績（IFRS）

売上収益 (単位：百万円、%)							費用・営業利益 (単位：百万円、%)						
	2023年1月～12月	係数	2022年1月～12月	係数	増減額	増減率		2023年1月～12月	係数	2022年1月～12月	係数	増減額	増減率
鉄道事業	66,680	6.0	67,067	5.0	△ 387	△ 0.6	総人件費	197,325	17.8	246,956	18.3	△ 49,630	△ 20.1
小口貨物事業	34,770	3.1	37,714	2.8	△ 2,944	△ 7.8	利用運送費計	156,294	14.1	308,909	22.8	△ 152,614	△ 49.4
自動車事業	178,496	16.1	180,629	13.4	△ 2,133	△ 1.2	鉄道利用費	35,272	3.2	36,138	2.7	△ 866	△ 2.4
自動車合計	213,266	19.2	218,344	16.1	△ 5,078	△ 2.3	船舶利用費	44,377	4.0	98,169	7.3	△ 53,792	△ 54.8
海運事業	132,059	11.9	193,051	14.3	△ 60,992	△ 31.6	航空利用費	76,644	6.9	174,600	12.9	△ 97,956	△ 56.1
港湾事業	67,756	6.1	69,415	5.1	△ 1,658	△ 2.4	外注費	466,616	42.0	476,574	35.2	△ 9,957	△ 2.1
海運合計	199,816	18.0	262,467	19.4	△ 62,651	△ 23.9	償却金	79,641	7.2	73,949	5.5	5,691	7.7
輸出	80,526	7.2	131,243	9.7	△ 50,716	△ 38.6	施設使用料	36,540	3.3	47,160	3.5	△ 10,620	△ 22.5
輸入	59,315	5.3	66,222	4.9	△ 6,906	△ 10.4	その他	135,310	12.2	143,992	10.6	△ 8,682	△ 6.0
国内・その他	59,974	5.4	65,001	4.8	△ 5,027	△ 7.7	費用 合計	1,071,728	96.5	1,297,542	95.9	△ 225,813	△ 17.4
航空事業	215,073	19.4	337,677	25.0	△ 122,604	△ 36.3	その他収益	6,237	0.6	66,031	4.9	△ 59,793	△ 90.6
輸出	116,843	10.5	236,437	17.5	△ 119,593	△ 50.6	その他費用	19,752	1.8	42,163	3.1	△ 22,410	△ 53.2
輸入	29,979	2.7	32,795	2.4	△ 2,816	△ 8.6	営業利益	25,595	2.3	79,047	5.8	△ 53,451	△ 67.6
その他	68,250	6.1	68,444	5.1	△ 193	△ 0.3							
倉庫・保管庫事業	153,877	13.9	156,463	11.6	△ 2,586	△ 1.7							
工場内事業	70,108	6.3	63,069	4.7	7,038	11.2							
引越・移転事業	51,998	4.7	57,407	4.2	△ 5,408	△ 9.4							
警備輸送事業	0	0.0	67,573	5.0	△ 67,573	△ 100.0							
重機建設事業	61,621	5.5	56,247	4.2	5,374	9.6							
その他事業	78,396	7.1	66,403	4.9	11,993	18.1							
総計	1,110,838	100	1,352,721	100	△ 241,882	△ 17.9							

補足Ⅶ：日本通運 2023年12月期通期実績（IFRS）

営業利益 増減内訳

（単位：億円）
（注）グラフの増減は、利益ベースで表示



（億円未満切捨て）

各種費用詳細（1月～12月実績）	
外注費 減	+99（+2.1%）
傭車費	+44（+2.4%）
下請費	+60（+2.2%）
作業人材派遣費	△5（△3.3%）

補足Ⅶ：日本通運 2024年12月期通期予想

売上収益 (単位：百万円、%)	上半期						下半期						通期					
	2024年予想	係数	2023年実績	係数	増減額	増減率	2024年予想	係数	2023年実績	係数	増減額	増減率	2024年予想	係数	2023年実績	係数	増減額	増減率
鉄道事業	32,800	5.9	32,618	5.7	181	0.6	34,346	6.0	34,061	6.3	284	0.8	67,146	5.9	66,680	6.0	465	0.7
小口貨物事業	16,027	2.9	17,419	3.1	△1,392	△8.0	16,400	2.9	17,350	3.2	△950	△5.5	32,427	2.9	34,770	3.1	△2,343	△6.7
自動車事業	90,500	16.2	87,495	15.4	3,004	3.4	95,500	16.6	91,000	16.7	4,499	4.9	186,000	16.4	178,496	16.1	7,503	4.2
自動車合計	106,527	19.1	104,915	18.5	1,611	1.5	111,900	19.5	108,350	19.9	3,549	3.3	218,427	19.3	213,266	19.2	5,160	2.4
海運事業	65,950	11.8	70,541	12.4	△4,591	△6.5	65,800	11.4	61,518	11.3	4,281	7.0	131,750	11.6	132,059	11.9	△309	△0.2
港湾事業	32,270	5.9	33,565	5.9	△795	△2.4	34,000	5.9	34,190	6.3	△190	△0.6	66,770	5.9	67,756	6.1	△986	△1.5
海運合計	98,720	17.7	104,106	18.3	△5,386	△5.2	99,800	17.4	95,709	17.6	4,090	4.3	198,520	17.5	199,816	18.0	△1,296	△0.6
輸出	39,340	7.0	44,040	7.8	△4,700	△10.7	38,800	6.7	36,486	6.7	2,313	6.3	78,140	6.9	80,526	7.2	△2,386	△3.0
輸入	29,350	5.3	30,437	5.4	△1,087	△3.6	29,900	5.2	28,877	5.3	1,022	3.5	59,250	5.2	59,315	5.3	△65	△0.1
国内・その他	30,030	5.4	29,628	5.2	401	1.4	31,100	5.4	30,345	5.6	754	2.5	61,130	5.4	59,974	5.4	1,155	1.9
航空事業	101,445	18.1	114,023	20.1	△12,578	△11.0	104,400	18.2	101,050	18.6	3,349	3.3	205,845	18.2	215,073	19.4	△9,228	△4.3
輸出	52,745	9.4	64,922	11.4	△12,177	△18.8	55,300	9.6	51,921	9.6	3,378	6.5	108,045	9.5	116,843	10.5	△8,798	△7.5
輸入	14,500	2.6	15,352	2.7	△852	△5.6	15,000	2.6	14,627	2.7	372	2.5	29,500	2.6	29,979	2.7	△479	△1.6
その他	34,200	6.1	33,748	5.9	451	1.3	34,100	5.9	34,501	6.3	△401	△1.2	68,300	6.0	68,250	6.1	49	0.1
倉庫・保管庫事業	79,280	14.2	80,607	14.2	△1,327	△1.6	83,080	14.4	73,269	13.5	9,810	13.4	162,360	14.3	153,877	13.9	8,482	5.5
工場内事業	33,400	6.0	33,363	5.9	36	0.1	36,800	6.4	36,744	6.8	55	0.2	70,200	6.2	70,108	6.3	91	0.1
引越・移転事業	30,600	5.5	31,407	5.5	△807	△2.6	20,000	3.5	20,590	3.8	△590	△2.9	50,600	4.5	51,998	4.7	△1,398	△2.7
重機建設事業	31,100	5.6	31,100	5.5	0	△0.0	30,500	5.3	30,520	5.6	△20	△0.1	61,600	5.4	61,621	5.5	△21	△0.0
その他事業	45,128	8.1	35,300	6.2	9,827	27.8	54,174	9.4	43,096	7.9	11,077	25.7	99,302	8.8	78,396	7.1	20,905	26.7
総計	559,000	100	567,445	100	△ 8,445	△ 1.5	575,000	100	543,393	100	31,606	5.8	1,134,000	100	1,110,838	100	23,161	2.1

補足Ⅶ：日本通運 2024年12月期通期予想

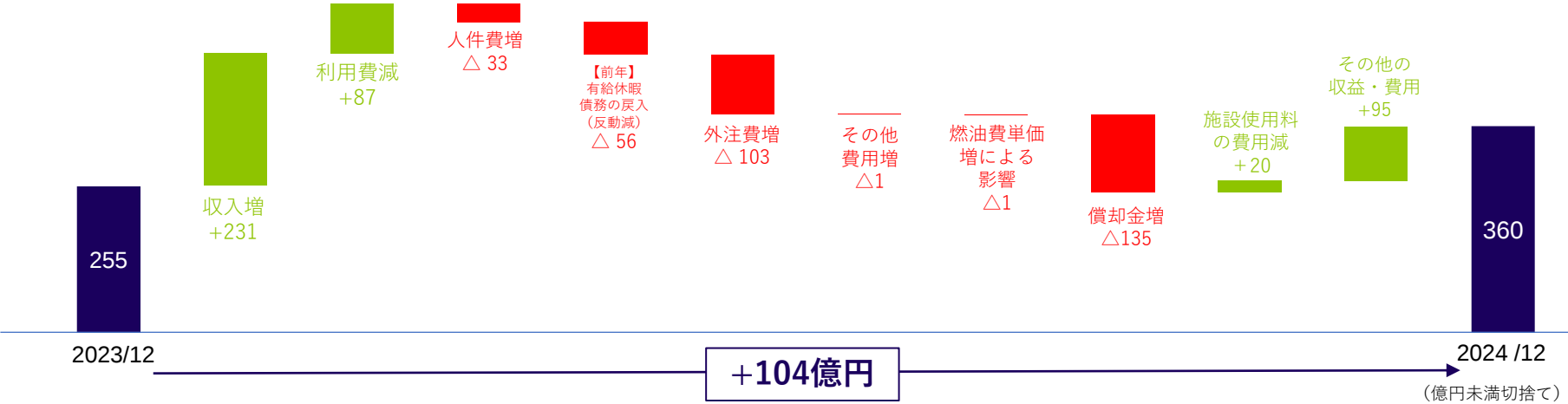
費用・営業利益 (単位：百万円、%)

	上半期						下半期						通期					
	2024年予想	係数	2023年実績	係数	増減額	増減率	2024年予想	係数	2023年実績	係数	増減額	増減率	2024年予想	係数	2023年実績	係数	増減額	増減率
総人件費	102,866	18.4	101,383	17.9	1,482	1.5	103,425	18.0	95,942	17.7	7,482	7.8	206,291	18.2	197,325	17.8	8,965	4.5
利用運送費計	73,680	13.2	85,910	15.1	△12,230	△14.2	73,861	12.8	70,383	13.0	3,477	4.9	147,541	13.0	156,294	14.1	△8,753	△5.6
鉄道利用費	17,582	3.1	17,479	3.1	102	0.6	17,948	3.1	17,793	3.3	154	0.9	35,530	3.1	35,272	3.2	257	0.7
船舶利用費	20,775	3.7	25,806	4.5	△5,031	△19.5	20,584	3.6	18,571	3.4	2,012	10.8	41,359	3.6	44,377	4.0	△3,018	△6.8
航空利用費	35,323	6.3	42,625	7.5	△7,302	△17.1	35,329	6.1	34,018	6.3	1,310	3.9	70,652	6.2	76,644	6.9	△5,992	△7.8
外注費	233,115	41.7	233,333	41.1	△218	△0.1	243,896	42.4	233,282	42.9	10,613	4.5	477,011	42.1	466,616	42.0	10,394	2.2
償却金	46,100	8.2	38,103	6.7	7,996	21.0	47,100	8.2	41,538	7.6	5,561	13.4	93,200	8.2	79,641	7.2	13,558	17.0
施設使用料	17,063	3.1	21,842	3.8	△4,779	△21.9	17,412	3.0	14,697	2.7	2,714	18.5	34,475	3.0	36,540	3.3	△2,065	△5.7
その他	70,376	12.6	68,275	12.0	2,100	3.1	65,106	11.3	67,034	12.3	△1,928	△2.9	135,482	11.9	135,310	12.2	171	0.1
費用 合計	543,200	97.2	548,849	98.2	△5,649	△1.0	550,800	95.8	522,878	96.2	27,921	5.3	1,094,000	96.5	1,071,728	96.5	22,271	2.1
事業利益	15,800	2.8	18,595	3.3	△2,795	△15.0	24,200	4.2	20,514	3.8	3,685	18.0	40,000	3.5	39,109	3.5	890	2.3
その他収益	4,700	0.8	2,567	0.5	2,132	83.1	1,112	0.2	3,670	0.7	△2,558	△69.7	5,812	0.5	6,237	0.6	△425	△6.8
その他費用	5,300	0.8	5,458	1.0	△158	△2.9	4,512	0.8	14,294	2.6	△9,782	△68.4	9,812	0.9	19,752	1.8	△9,940	△50.3
営業利益	15,200	2.7	15,704	2.8	△504	△3.2	20,800	3.6	9,890	1.8	10,909	110.3	36,000	3.2	25,595	2.3	10,404	40.7

補足Ⅶ：日本通運 2024年12月期通期予想

営業利益 増減内訳

(単位：億円)
(注) グラフの増減は、利益ベースで表示



各種費用詳細 (1月～12月予想)	
外注費 増 △103 (△2.2%)	
備車費	△50 (2.8%)
下請費	△47 (1.8%)
作業人材派遣費	△5 (3.4%)



本資料のいかなる情報も、弊社株式の購入や売却等を勧誘するものではありません。
また、本資料に記載された意見や予測等は資料作成時点での弊社の判断であり、
その情報の正確性を保証するものではなく、今後、予告無しに変更されることがあります。
万一、この情報に基づいて、こうむったいかなる損害についても、
弊社及び情報提供者は一切責任を負いませんのでご承知おきください。