

2024年12月期第3四半期 決算説明会 補足資料

補足 1 : 特殊要因の詳細	P.2-
補足 2 : セグメント別 四半期推移	P.4-
補足 3 : 2024年12月期業績セグメント概況	P.6-
補足 4 : グローバル事業の成長 重点産業	P.14
補足 5 : フォワーディング実績	P.15-
補足 6 : 業績データ比較	P.24
補足 7 : 2024年12月期下期業績予想	P.25-
補足 8 : 日本通運 2024年12月期第3四半期実績・第4四半期予想	P.27-
日本通運 2024年12月期通期予想	

本資料に掲載している情報は、各項目の傾向を示しておりますが、各種決算処理を行う前のデータを使用しているため、項目ごとの合計数値は、決算数値と異なる場合があります。
当事業の現況をご理解いただくための参考資料として作成しておりますので、その旨、ご承知おきください。

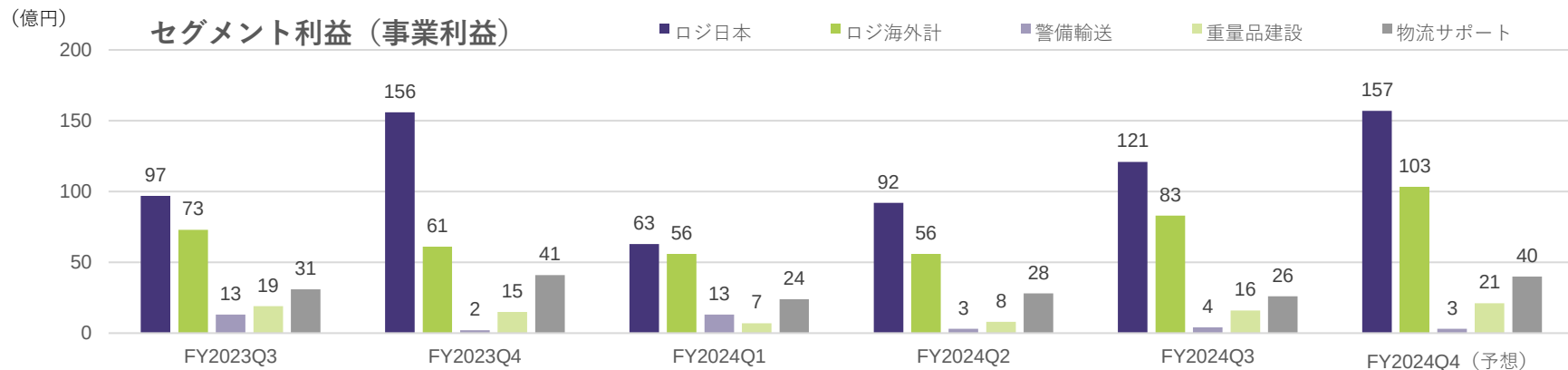
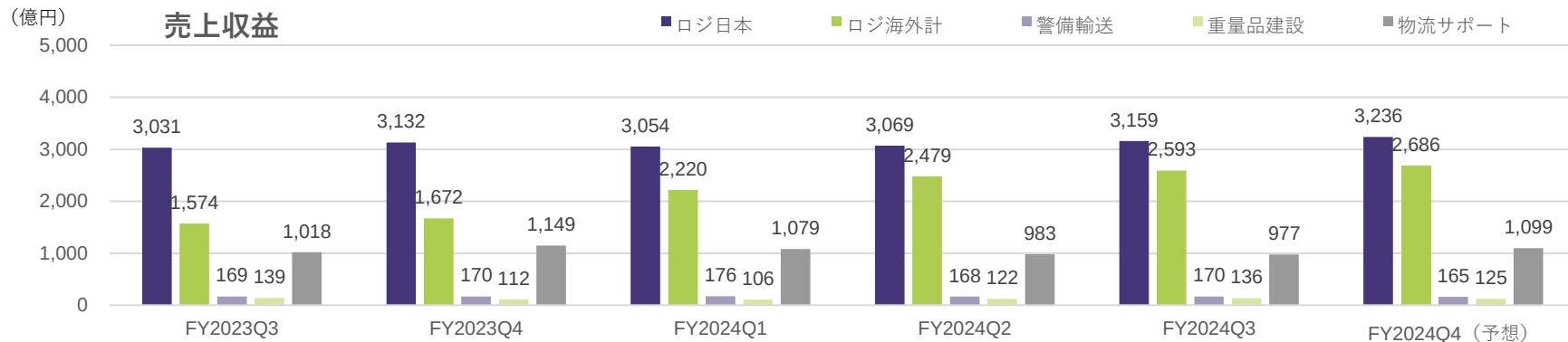
補足 1：特殊要因の詳細（外部環境の変化・その他の変動要素）

変動要素	連結業績への影響 (2024年1月～9月実績)	連結業績への影響 (2024年1月～12月予想)
燃油費単価変動による影響	セグメント利益（事業利益）$\triangle$3 億円（費用増） 1ℓあたりの単価（前期9ヶ月平均） 軽油：121.76円（117.03円） ガソリン：159.04円（156.19円） 船舶重油：82.42円（81.75円）	セグメント利益（事業利益）$\triangle$5 億円（費用増） 1ℓあたりの単価（前期12ヶ月平均） 軽油：121.85円（116.95円） ガソリン：157.33円（156.30円） 船舶重油：82.41円（81.58円）
為替による影響	売上収益 + 419 億円 セグメント利益（事業利益） + 21 億円 9ヶ月（1月～9月）平均為替レート※（前期9ヶ月平均） USD：151.29円（138.11円） EUR：164.40円（149.62円） HKD：19.36円（17.63円） CNY：20.98円（19.61円） ※「9ヶ月平均為替レート」は、参考値。決算では、四半期平均レートを各現地通貨ベースの四半期実績に適用。	売上収益 + 435 億円 セグメント利益（事業利益） + 21 億円 実績直近9ヵ月（1月～9月）、10月～12月見通し直近3ヶ月（7月～9月）平均為替レート※（前期12ヶ月平均） USD：150.81円（140.56円） EUR：164.30円（152.00円） HKD：19.31円（17.95円） CNY：20.94円（19.82円） ※「12ヶ月平均為替レート」は、参考値。決算では、四半期平均レートを各現地通貨ベースの四半期実績に適用。

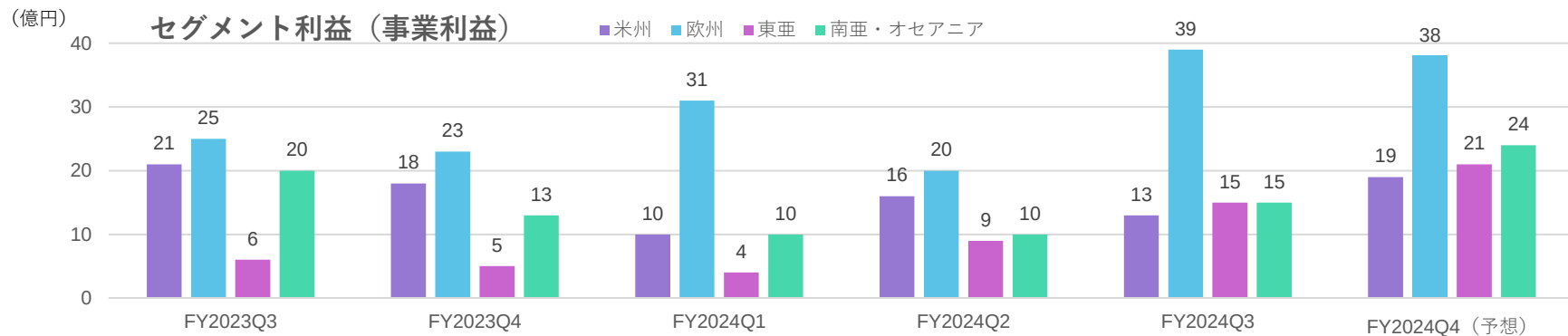
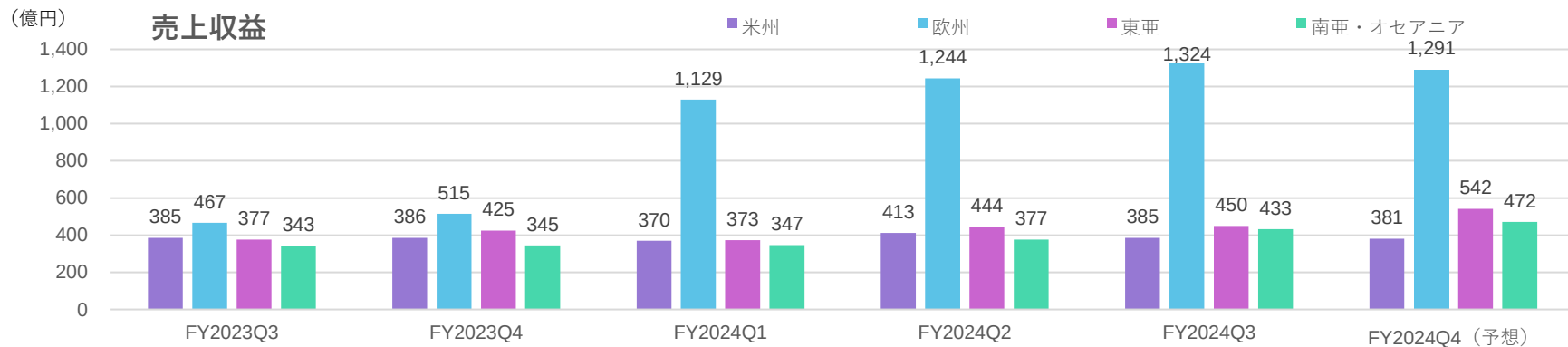
補足 1：特殊要因の詳細（外部環境の変化・その他の変動要素）

変動要素	連結業績への影響 (2024年1月～9月実績)	連結業績への影響 (2024年1月～12月予想)
CP社影響	売上収益 + 1,988 億円 セグメント利益（事業利益） + 15 億円	売上収益 + 2,726 億円 セグメント利益（事業利益） + 29 億円
医薬品事業 固定資産減損 による影響 （利益増）	セグメント利益（事業利益） + 2 億円	セグメント利益（事業利益） + 3 億円
前年有給休暇債務の戻入 （反動減）	-	セグメント利益（事業利益） △ 56 億円
M&A関連無形資産償却	セグメント利益（事業利益） △ 5 億円 ※Tramo社償却	セグメント利益（事業利益） △ 9 億円

補足2：セグメント別 四半期推移



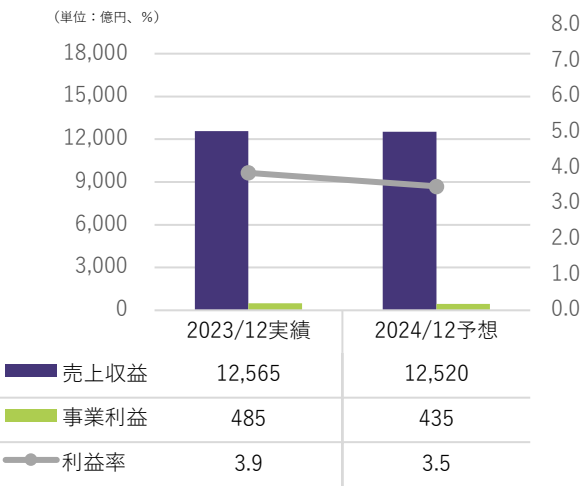
補足2：セグメント別 四半期推移 (ロジスティクス・海外リージョン内訳)



単四半期実績・予想

項目	年度	1月～3月	4月～6月	上期	7月～9月	10月～12月	下期	通期
売上収益 単位：億円、%	2024	3,054	3,069	6,124	3,159	3,236	6,395	12,520
	2023	3,297	3,104	6,402	3,031	3,132	6,163	12,565
	増減額・率	△242 (△7.4)	△35 (△1.1)	△278 (△4.3)	128 (4.2)	104 (3.3)	232 (3.8)	△45 (△0.4)
セグメント利益 (事業利益) 単位：億円、%	2024	63	92	155	121	157	279	435
	2023	113	118	231	97	156	253	485
	増減額・率	△49 (△44.0)	△26 (△22.2)	△76 (△32.8)	24 (25.3)	0 (0.5)	25 (10.0)	△50 (△10.5)
セグメント利益率 単位：%	2024	2.1	3.0	2.5	3.9	4.9	4.4	3.5
	2023	3.4	3.8	3.6	3.2	5.0	4.1	3.9

2024/12期 通期予想



2024年7月～9月概況

航空/海運FWDの取扱い数量、単位あたりの販売単価、粗利は対前年で増加。
国内物流における一定の料金改定効果が見られ、全体としては、増収・増益となった。

見通し概況

航空FWDのピークシーズンによる取扱い数量増、国内物流の年末物流需要の増加、3Qの台風影響からの反動増等を要因として、下半期は増収・増益を見込む。

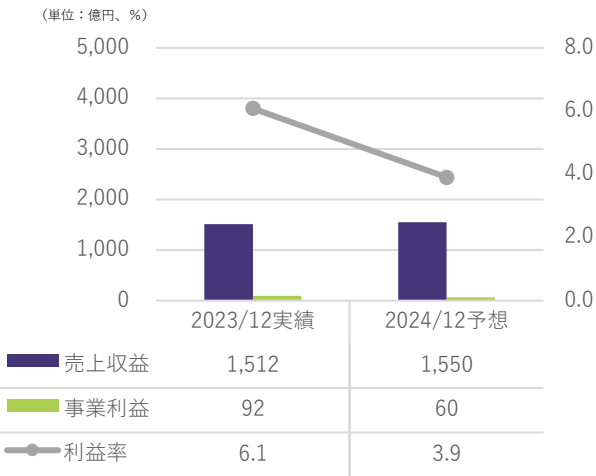
特殊要因

- ・ 燃油費単価の影響：【セグメント利益】△3 (3Q) △5 (年間)
- ・ 不動産事業：【セグメント利益】+7 (3Q) +11 (年間)
- ・ 医薬品事業 固定資産減損による影響額：
【セグメント利益】+2 (3Q) +3 (年間)
- ・ (前年) 未払有給休暇債務の戻入：【セグメント利益】△54 (年間)

単四半期実績・予想

項目	年度	1月～3月	4月～6月	上期	7月～9月	10月～12月	下期	通期
売上収益 単位：億円、%	2024	370	413	783	385	381	766	1,550
	2023	371	369	740	385	386	772	1,512
	増減額・率	△1 (△0.4)	44 (12.1)	43 (5.8)	△0 (△0.1)	△5 (△1.4)	△5 (△0.8)	37 (2.5)
セグメント利益 (事業利益) 単位：億円、%	2024	10	16	26	13	19	33	60
	2023	28	24	52	21	18	39	92
	増減額・率	△17 (△62.6)	△8 (△33.6)	△25 (△49.2)	△7 (△37.0)	1 (5.8)	△6 (△16.8)	△32 (△35.2)
セグメント利益率 単位：%	2024	2.9	3.9	3.4	3.5	5.2	4.3	3.9
	2023	7.6	6.6	7.1	5.5	4.9	5.2	6.1

2024/12期 通期予想



2024年7月～9月概況

航空輸出は、前年好調であった生鮮品の取扱いが低調に推移し、数量減。海運輸出は、電機・電子関連が堅調に推移し、数量増。倉庫配送は、アパレルや自動車関連等の取扱いが好調に推移したが、自動車配送における前年スポットの反動減もあり、全体では減収・減益となった。

見通し概況

倉庫配送はアパレル等の既存顧客が好調を維持。非日系顧客への営業強化や、米国内及び米墨トラック輸送の拡販等により売上・利益の拡大を図るも、下半期は減収・減益の見通し。

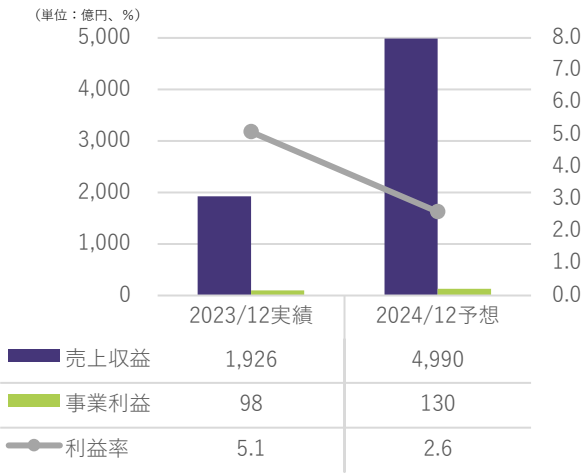
特殊要因

- ・ 為替影響（円安）：
【売上収益】 +107（3Q）+111（年間）
【セグメント利益】 +6（3Q）+7（年間）

単四半期実績・予想

項目	年度	1月～3月	4月～6月	上期	7月～9月	10月～12月	下期	通期
売上収益 単位：億円、%	2024	1,129	1,244	2,373	1,324	1,291	2,616	4,990
	2023	449	493	943	467	515	982	1,926
	増減額・率	679 (151.0)	750 (152.0)	1,430 (151.5)	856 (183.2)	776 (150.7)	1,633 (166.2)	3,063 (159.0)
セグメント利益 (事業利益) 単位：億円、%	2024	31	20	51	39	38	78	130
	2023	21	27	49	25	23	49	98
	増減額・率	9 (46.4)	△7 (△27.3)	2 (4.7)	13 (53.9)	15 (65.5)	29 (59.4)	31 (31.9)
セグメント利益率 単位：%	2024	2.8	1.6	2.2	3.0	3.0	3.0	2.6
	2023	4.8	5.7	5.2	5.5	4.5	5.0	5.1

2024/12期 通期予想



2024年7月～9月概況

航空輸出は、スポット作業やヘルスケア関連等が好調で数量増。海運輸出は、自動車関連が低調に推移するも、電子機器関連が堅調で、CP社を除いて前同並の数量を確保。倉庫配達は、引き続き堅調に推移。CP社およびTramo社買収に伴う影響もあり、全体では増収・増益となった。

見通し概況

新規・スポット貨物の取込みによる数量増、料金改定による利益増を見込む。CP社の無形資産償却費が当初見通しから軽減したこともあり、下半期は増収・増益の見通し。

特殊要因

- ・ 為替影響（円安）：
【売上収益】+144（3Q）+152（年間）
【セグメント利益】+7（3Q）+8（年間）
- ・ CP社影響： 【売上収益】+1,988（3Q）+2,726（年間）
【セグメント利益】+15（3Q）+29（年間）
- ・ 無形資産償却：
【セグメント利益】△5（3Q ※Tramo社のみ）△9（年間）

補足 3

: 2024年12月期業績セグメント概況

東アジアセグメント

単四半期実績・予想

項目	年度	1月～3月	4月～6月	上期	7月～9月	10月～12月	下期	通期
売上収益 単位：億円、%	2024	373	444	817	450	542	992	1,810
	2023	391	381	773	377	425	802	1,576
	増減額・率	△18 (△4.7)	62 (16.3)	43 (5.7)	72 (19.2)	117 (27.5)	189 (23.6)	233 (14.8)
セグメント利益 (事業利益) 単位：億円、%	2024	4	9	13	15	21	36	50
	2023	15	10	25	6	5	11	37
	増減額・率	△10 (△70.5)	△1 (△14.5)	△12 (△47.3)	9 (149.7)	15 (277.5)	24 (211.0)	12 (32.9)
セグメント利益率 単位：%	2024	1.2	2.1	1.7	3.4	3.9	3.7	2.8
	2023	3.9	2.8	3.4	1.6	1.3	1.5	2.4

2024/12期 通期予想



2024年7月～9月概況

航空輸出は、半導体装置出荷、EC関連や自動車関連も好調を維持し、数量増。海運輸出は、主力の日中航路が堅調に推移。倉庫配送は前同並を確保。全体では増収・増益となった。

見通し概況

EC貨物等の取扱い拡大で増収を見込む。また、料金改定や人員削減、拠点再編などの取組を進めることで、下半期は増収・増益の見通し。

特殊要因

- ・ 為替影響（円安）：
【売上収益】 +87（3Q）+90（年間）
【セグメント利益】 +2（3Q）+1（年間）

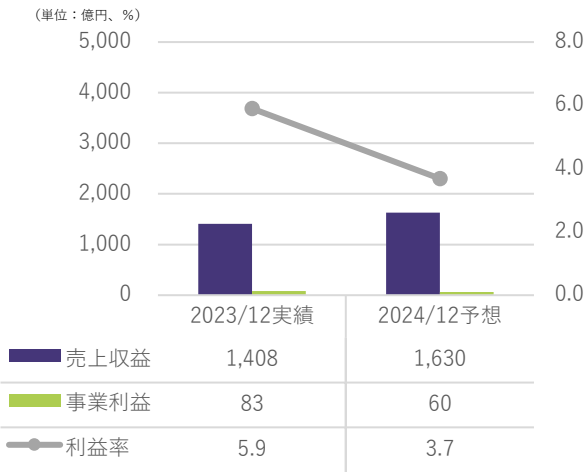
補足 3 : 2024年12月期業績セグメント概況

南アジア・
オセアニアセグメント

単四半期実績・予想

項目	年度	1月～3月	4月～6月	上期	7月～9月	10月～12月	下期	通期
売上収益 単位：億円、%	2024	347	377	724	433	472	905	1,630
	2023	379	340	719	343	345	688	1,408
	増減額・率	△32 (△8.5)	37 (10.9)	4 (0.7)	90 (26.3)	126 (36.7)	216 (31.5)	221 (15.7)
セグメント利益 (事業利益) 単位：億円、%	2024	10	10	20	15	24	39	60
	2023	30	19	49	20	13	34	83
	増減額・率	△20 (△66.7)	△8 (△45.9)	△28 (△58.6)	△5 (△26.4)	10 (77.3)	5 (15.4)	△23 (△28.1)
セグメント利益率 単位：%	2024	2.9	2.7	2.8	3.5	5.2	4.4	3.7
	2023	7.9	5.6	6.8	6.0	4.0	5.0	5.9

2024/12期 通期予想



2024年7月～9月概況

航空輸出は、自動車関連、半導体関連等の荷動きが好調で数量増。海運輸出は、生活雑貨・メディカル関連が低調に推移し、数量減。倉庫配送は、アパレル、消費財関連の取扱いを中心に堅調に推移。一方で人件費などの固定費増により、全体では増収・減益となった。

見通し概況

航空はスポット貨物の取込み等で数量増を図り、ロジスティクスやクロスボーダー輸送などの取扱い拡大、料金改定を進めることで、下半期は増収・増益の見通し。

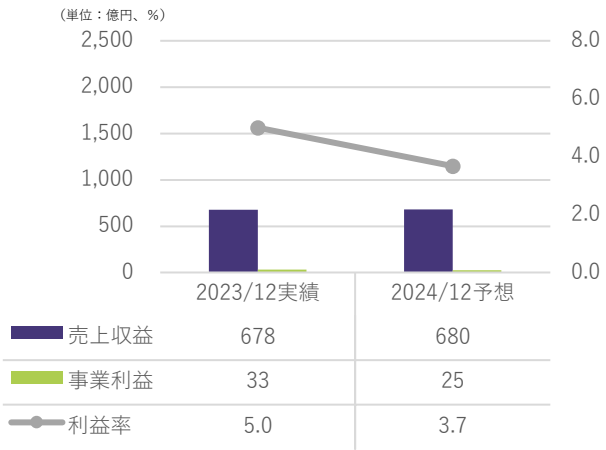
特殊要因

- ・ 為替影響（円安）：
【売上収益】+79（3Q）+81（年間）
【セグメント利益】+4（3Q）+4（年間）

単四半期実績・予想

項目	年度	1月～3月	4月～6月	上期	7月～9月	10月～12月	下期	通期
売上収益 単位：億円、%	2024	176	168	344	170	165	335	680
	2023	169	169	338	169	170	340	678
	増減額・率	6 (3.9)	△0 (△0.4)	5 (1.8)	0 (0.6)	△5 (△3.4)	△4 (△1.4)	1 (0.2)
セグメント利益 (事業利益) 単位：億円、%	2024	13	3	17	4	3	7	25
	2023	12	4	17	13	2	16	33
	増減額・率	0 (6.5)	△1 (△23.2)	△0 (△0.9)	△9 (△69.5)	0 (33.3)	△8 (△52.3)	△8 (△26.2)
セグメント利益率 単位：%	2024	7.8	2.0	4.9	2.5	2.2	2.4	3.7
	2023	7.6	2.5	5.1	8.2	1.6	4.9	5.0

2024/12期 通期予想



2024年7月～9月概況

設定便減少影響が引き続き大きいものの、金融機関アウトソーシング業務等の既存顧客の受託拡大、NXワンビシアーカイブスとの協業効果により増収。一方で、人件費やその他コスト増が大きく、減益となった。

見通し概況

金融機関アウトソーシング業務の受注拡大等あるも、設定便減便影響が大きく、加えて人件費やその他コスト増が大きく、下半期は減収・減益の見通し。

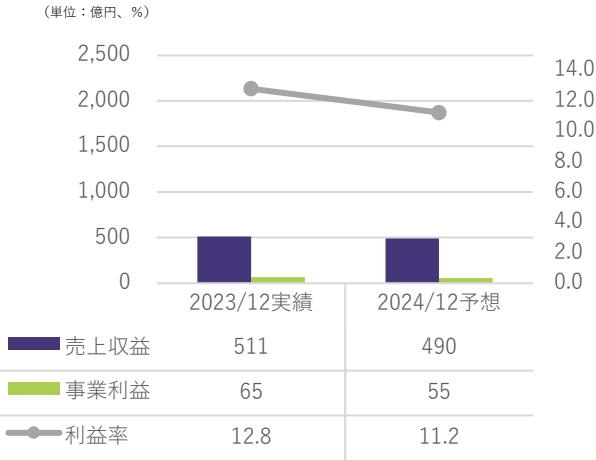
特殊要因

・ 燃油費単価の影響：【セグメント利益】△0 (3Q) △0 (年間)

単四半期実績・予想

項目	年度	1月～3月	4月～6月	上期	7月～9月	10月～12月	下期	通期
売上収益 単位：億円、%	2024	106	122	228	136	125	261	490
	2023	111	146	258	139	112	252	511
	増減額・率	△5 (△5.1)	△24 (△16.7)	△30 (△11.7)	△3 (△2.7)	12 (11.5)	9 (3.7)	△21 (△4.1)
セグメント利益 (事業利益) 単位：億円、%	2024	7	8	16	16	21	38	55
	2023	8	21	30	19	15	35	65
	増減額・率	△1 (△13.7)	△12 (△58.6)	△13 (△45.2)	△2 (△14.0)	6 (38.8)	3 (9.5)	△10 (△15.6)
セグメント利益率 単位：%	2024	7.3	7.1	7.2	12.3	17.4	14.7	11.2
	2023	8.0	14.3	11.6	13.9	14.0	13.9	12.8

2024/12期 通期予想



2024年7月～9月概況

SDM工事は対前同増収なるも、風力発電関連では対前年の複数案件の反動減、産業機械や火力発電関連などの減収があり事業全体では減収。セグメント利益では、対前同比較で利益率が下がり、資機材コストや外注コスト等の増加もあり減益となった。

見通し概況

新規獲得済み案件や追加工事の獲得、コスト削減による利益率の向上を図り、下半期は増収・増益を見込む。

特殊要因

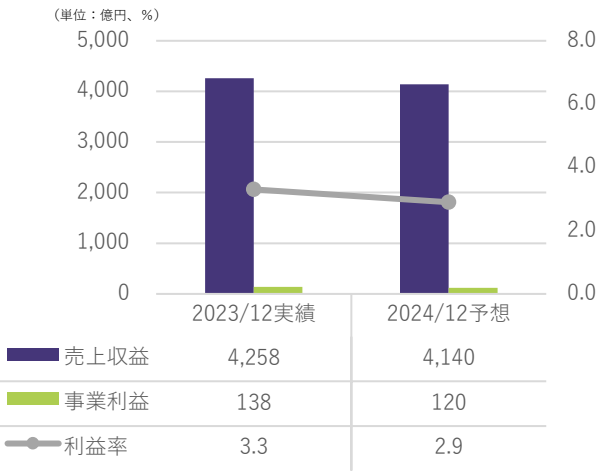
- ・（前年）未払有給休暇債務の戻入：【セグメント利益】△1（年間）

補足 3 : 2024年12月期業績セグメント概況 物流サポートセグメント

単四半期実績・予想

項目	年度	1月～3月	4月～6月	上期	7月～9月	10月～12月	下期	通期
売上収益 単位：億円、%	2024	1,079	983	2,063	977	1,099	2,076	4,140
	2023	1,094	996	2,090	1,018	1,149	2,167	4,258
	増減額・率	△14 (△1.3)	△13 (△1.3)	△27 (△1.3)	△41 (△4.1)	△50 (△4.4)	△91 (△4.2)	△118 (△2.8)
セグメント利益 (事業利益) 単位：億円、%	2024	24	28	52	26	40	67	120
	2023	32	32	65	31	41	73	138
	増減額・率	△8 (△26.0)	△4 (△12.5)	△12 (△19.2)	△4 (△14.5)	△1 (△3.2)	△5 (△8.1)	△18 (△13.3)
セグメント利益率 単位：%	2024	2.2	2.9	2.6	2.7	3.7	3.2	2.9
	2023	3.0	3.3	3.1	3.1	3.6	3.4	3.3

2024/12期 通期予想



2024年7月～9月概況
商品機器部での取扱い減、エネルギー関連国内子会社の低迷等により減収・減益となった。
見通し概況
商品機器部での取扱い減、ブランド導入に伴う車両マーキングを含む整備製作やLS事業部における産業用ロボット関連の取扱い減少等により、減収・減益を見込む。

特殊要因
-

補足 4：グローバル事業の成長 重点産業

(億円未満切捨て)

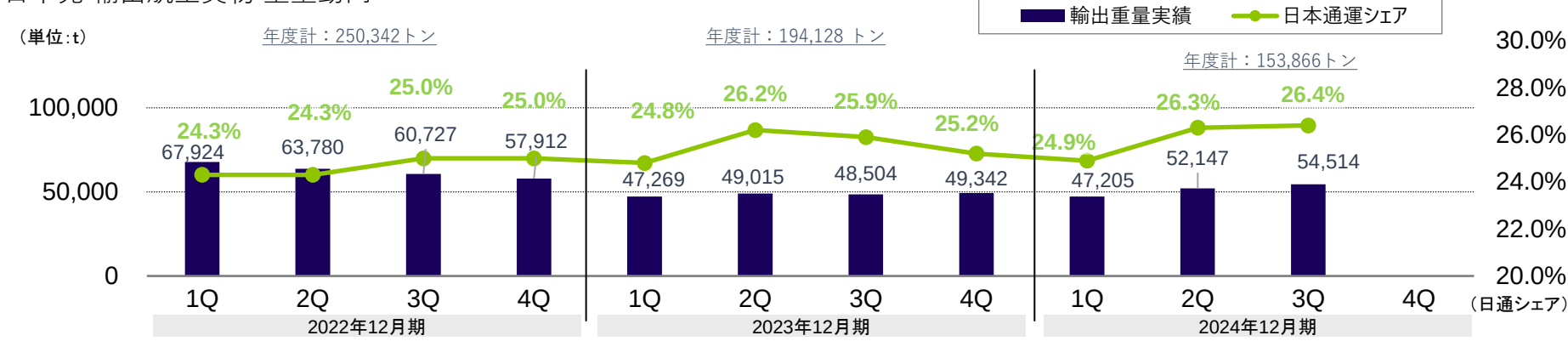
	日本				海外計			
重点産業	2024年 1月～9月 実績	2024年 目標	対目標 進捗率	2028年 目標	2024年 1月～9月 実績	2024年 目標	対目標 進捗率	2028年 目標
テクノロジー 基盤領域：電機電子 成長、挑戦領域：産業用機械	1,106億円	1,540億円	72%	1,700億円	1,161億円	1,755億円	66%	2,300億円
モビリティ 基盤領域：自動車 成長、挑戦領域：建機、農機、 鉄道、航空機	960億円	1,045億円	92%	1,100億円	1,000億円	1,215億円	82%	1,500億円
ライフスタイル 基盤領域：アパレル 成長、挑戦領域：家具、装飾 品、コスメティクス	181億円	230億円	79%	260億円	955億円	1,065億円	90%	1,340億円
ヘルスケア 成長、挑戦領域：医薬品、 医療機器	413億円	529億円	78%	620億円	377億円	416億円	91%	680億円
半導体 成長、挑戦領域：半導体	294億円	330億円	89%	555億円	132億円	186億円	71%	445億円

※実績：日本＝日本通運㈱、海外＝4リージョン合計（CP社、Tramo社は除く）

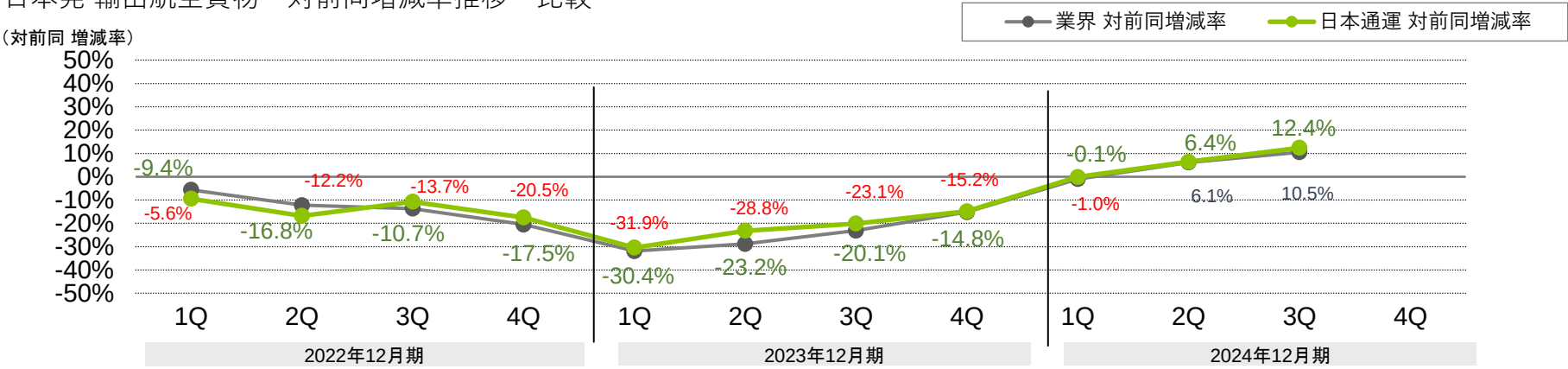
※2024年12月期第2四半期決算説明会補足資料 1月～6月海外計の半導体実績：数値訂正（正）83億円（訂正前）74億円。対目標進捗率：数値訂正（正）44.4%（訂正前）39.8%

補足5：フォーディング実績：日本発 輸出航空貨物 重量動向

日本発 輸出航空貨物 重量動向



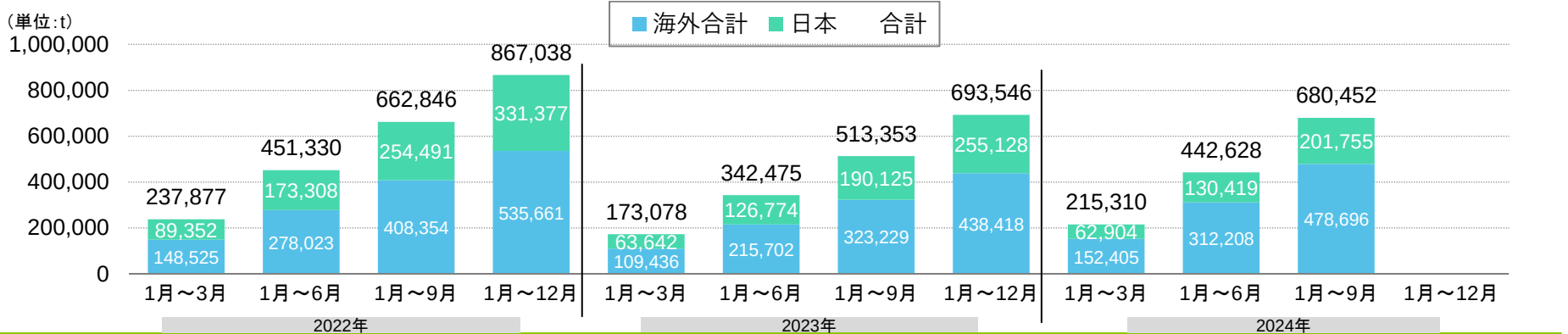
日本発 輸出航空貨物 対前同増減率推移・比較



補足5：フォーワーディング実績：輸出貨物動向（航空）

(単位: t /チャージャブル)

発地 地域名	2022年					2023年					2024年				
	1月～3月	4月～6月	7月～9月	10月～12月	年間計	1月～3月	4月～6月	7月～9月	10月～12月	年間計	1月～3月	4月～6月	7月～9月	10月～12月	年間計
日本	89,352	83,956	81,184	76,886	331,377	63,642	63,131	63,351	65,003	255,128	62,904	67,515	71,336		201,755
米州	20,740	20,437	18,164	16,234	75,575	15,330	17,478	17,980	14,329	65,118	14,548	19,022	18,030		51,601
(うちCP社扱い)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1,567	1,488	1,294		4,349
欧州	31,119	27,195	26,786	32,972	118,072	25,991	22,782	23,734	29,741	102,249	41,503	39,844	42,821		124,168
(うちCP社扱い)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	10,761	11,834	12,781		35,376
東アジア	43,656	40,191	43,470	36,549	163,866	30,833	31,173	29,980	34,741	126,727	56,531	59,228	60,381		176,140
(うちCP社扱い)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	27,265	27,039	28,771		83,075
南アジア・オセアニア	53,010	41,675	41,912	41,552	178,148	37,281	34,833	35,832	36,378	144,324	39,823	41,708	45,257		126,788
(うちCP社扱い)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	3,053	2,845	2,718		8,616
海外合計	148,525	129,498	130,331	127,307	535,661	109,436	106,266	107,527	115,189	438,418	152,405	159,802	166,489		478,696
(うちCP社扱い)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	42,646	43,206	45,564		131,415
総重量	237,877	213,453	211,515	204,193	867,038	173,078	169,397	170,878	180,192	693,546	215,310	227,318	237,824		680,452

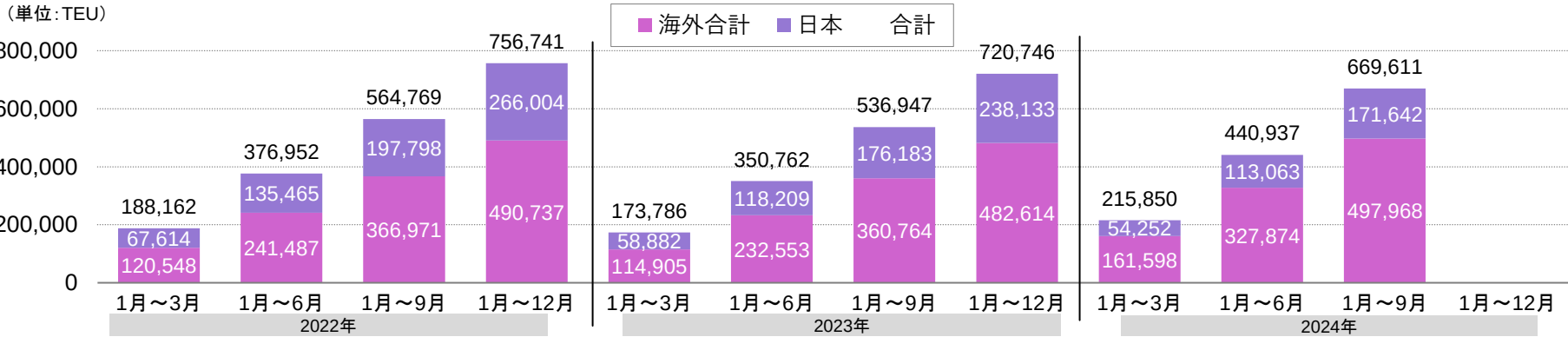


補足5：フォワーディング実績：輸出貨物動向（海運）

(単位:TEU)

発地 地域名	2022年					2023年					2024年				
	1月～3月	4月～6月	7月～9月	10月～12月	年間計	1月～3月	4月～6月	7月～9月	10月～12月	年間計	1月～3月	4月～6月	7月～9月	10月～12月	年間計
日本	67,614	67,851	62,333	68,206	266,004	58,882	59,327	57,974	61,949	238,133	※ 54,252	58,811	58,580		171,642
米州	10,106	11,429	10,261	8,991	40,787	8,461	8,545	9,483	7,345	33,834	8,025	9,756	12,470		30,251
(うちCP社扱い)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	266	332	228		826
欧州	15,308	14,917	14,208	15,077	59,510	12,590	13,067	14,635	16,681	56,974	29,464	26,786	25,227		81,476
(うちCP社扱い)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	12,006	11,917	10,313		34,236
東アジア	53,150	54,639	58,511	57,854	224,154	54,938	55,060	61,358	57,066	228,423	79,648	86,357	84,444		250,449
(うちCP社扱い)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	21,227	24,069	22,759		68,056
南アジア・オセアニア	41,984	39,955	42,504	41,843	166,286	38,915	40,977	42,734	40,757	163,383	44,462	43,377	47,953		135,793
(うちCP社扱い)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	7,468	6,749	5,993		20,210
海外合計	120,548	120,940	125,484	123,766	490,737	114,905	117,649	128,210	121,850	482,614	161,598	166,276	170,094		497,968
(うちCP社扱い)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	40,968	43,067	39,294		123,328
総数量	188,162	188,791	187,816	191,972	756,741	173,786	176,976	186,185	183,799	720,746	215,850	225,087	228,674		669,611

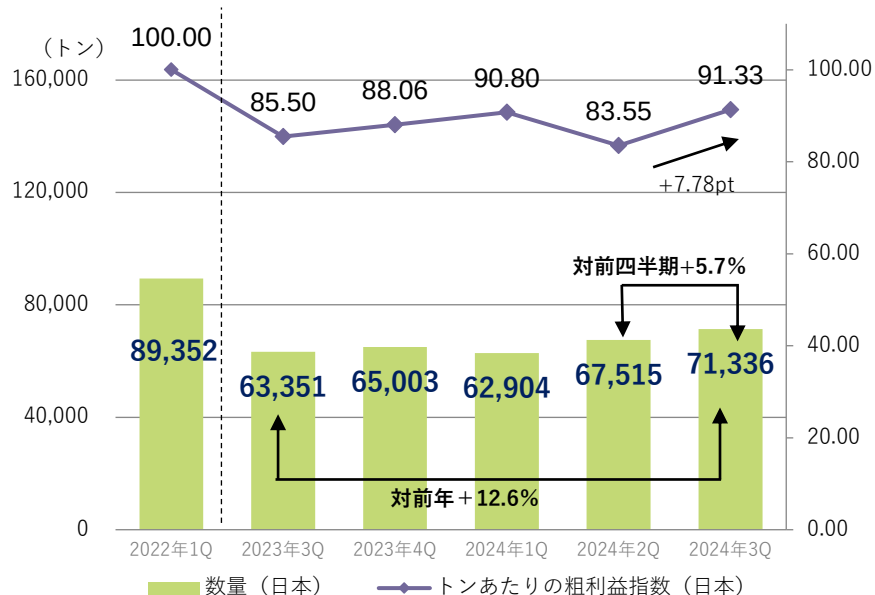
※2024年第1四半期より日本発海運フォワーディング数量のカウント方法を変更しています。



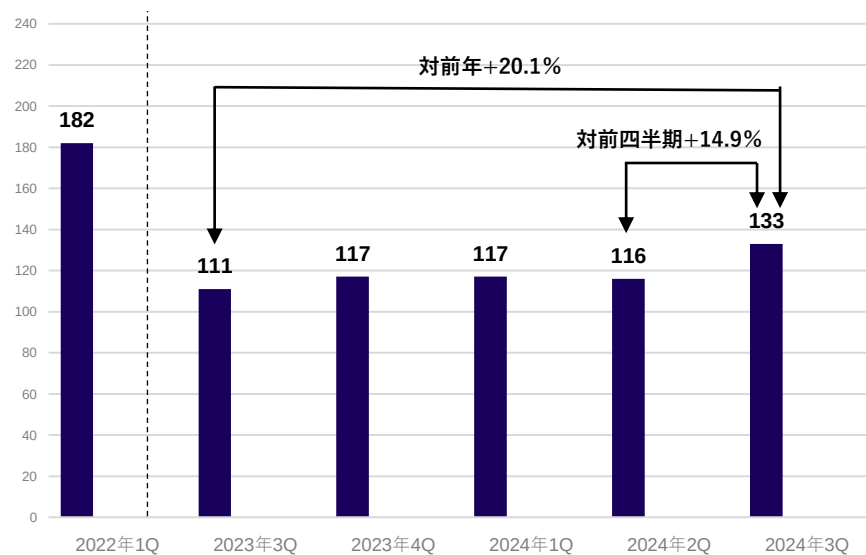
補足5：フォワーディング実績：航空フォワーディング粗利益動向 日本セグメント

- ✓ アジア向けの半導体関連、電機・電子の取扱いが堅調に推移、対前四半期比で数量増。
- ✓ スペースコントロールの強化等により、トンあたりの粗利益の改善、粗利益額は想定水準を上回った。

航空輸出数量と単位あたりの粗利益推移



航空フォワーディング粗利益額 単位：億円



※ 2022年第1四半期のトンあたりの粗利益額を100として、各四半期の推移を表した数値。（2022年第1四半期からのトレンドは補足資料22ページに掲載）

※ 2024年2Q粗利指数：数値訂正（正）83.55（訂正前）82.94

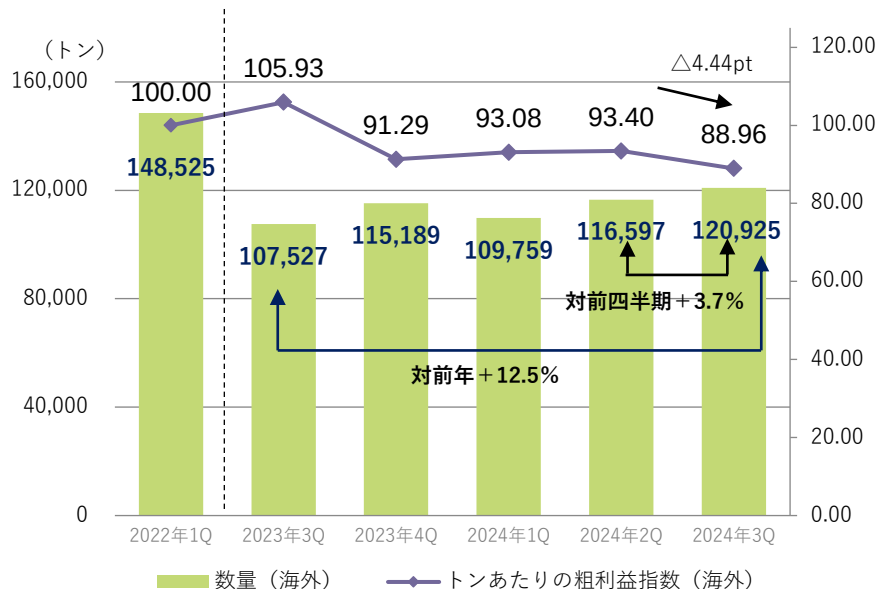
※航空フォワーディング粗利益額：「航空輸出売上高」から「航空利用費（国際）」を除いた額

※2024年2Q粗利益額：数値訂正（正）116（訂正前）115

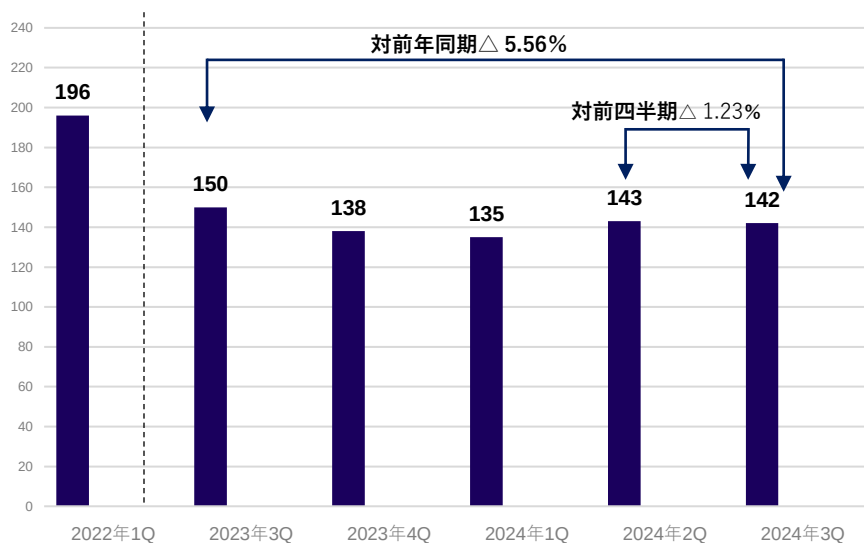
補足5：フォワーディング実績：航空フォワーディング粗利益動向 海外セグメント

- ✓ 取扱い数量が増加する中、価格競争による販売単価の低下が一部に見られ、トンあたりの粗利益が低下したことから、粗利益額は下振れが生じた。

航空輸出数量と単位あたりの粗利益推移



航空フォワーディング粗利益額 単位：億円



※航空フォワーディング粗利益額：「航空輸出売上高」から「航空利用費（国際）」を除いた額

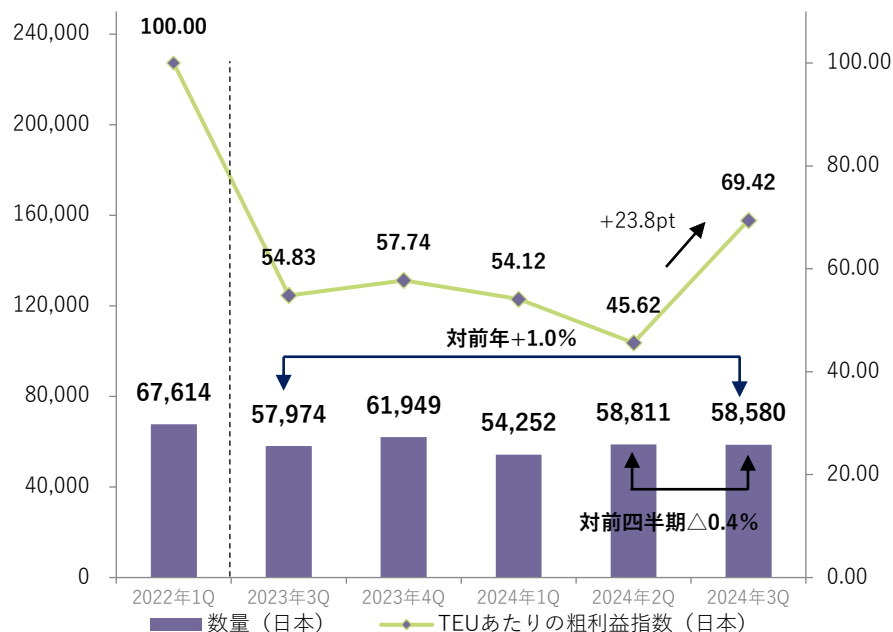
※ 2022年第1四半期のトンあたりの粗利益額を100として、各四半期の推移を表した数値。（2022年第1四半期からのトレンドは補足資料22ページに掲載）

※各四半期の平均為替レートで円貨に換算し計算。 ※cargo-partner社の実績は除いて計算。

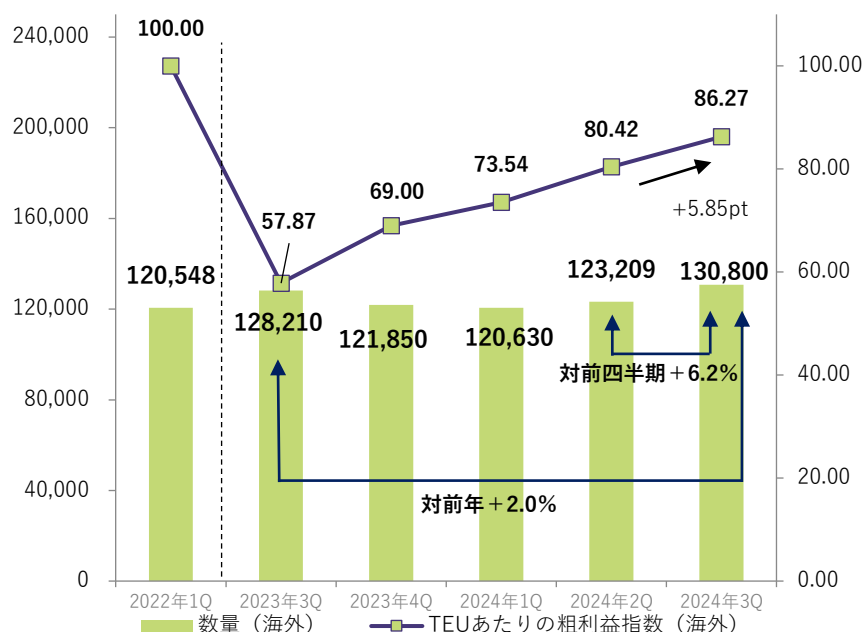
補足5：フォワーディング実績：海運フォワーディング粗利益動向 日本／海外

- ✓ 日本発について、数量は対前四半期比で微減に留まるも、7月以降、仕入運賃と顧客への販売運賃が高い水準で安定したことで、TEUあたりの粗利益は大きく改善。
- ✓ 海外発は、対前四半期比で数量増、TEUあたりの粗利益は想定水準で改善。

(TEU) 日本発海運輸出数量と単位あたりの粗利益推移



(TEU) 海外発海運輸出数量と単位あたりの粗利益推移



※ 2022年第1四半期のTEUあたりの粗利益額を100として、各四半期の推移を表した数値。（2022年第1四半期からのトレンドは補足資料22ページに掲載）※cargo-partner社の実績は除いて計算。

※海外セグメント計は各四半期の平均為替レートで円貨に換算し計算。

※数量はNVOCC以外の取扱いも含む。

※2024年第1四半期より日本発海運フォワーディング数量のカウント方法を変更しています。

※2024年6月よりNVOCC日本発の単位あたりの粗利益の集計について、抽出の手法を一部見直しました。

補足5：フォーディング実績

日本・海外セグメント発航空輸出事業の粗利益額と粗利益率推移（四半期単位）

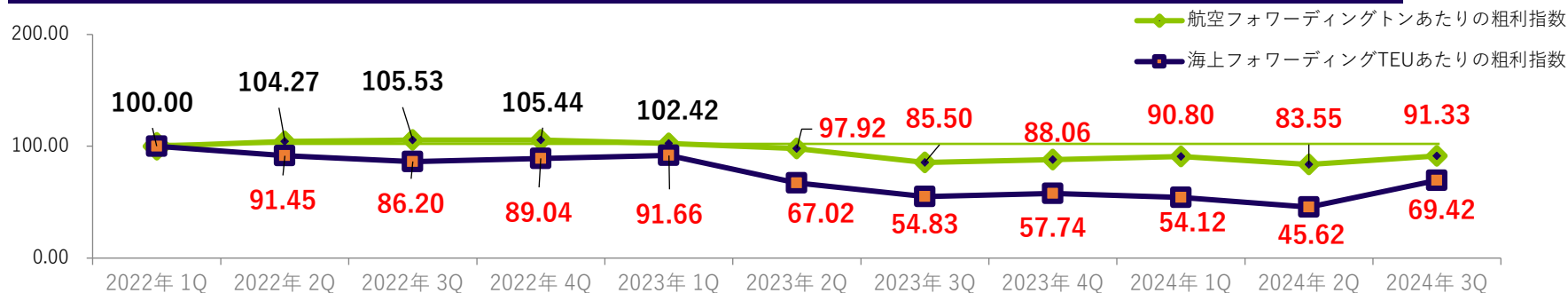
発地 地域名	航空輸出粗利益額（単位：億円）											
	2022年				2023年				2024年			
	1月～3月	4月～6月	7月～9月	10月～12月	1月～3月	4月～6月	7月～9月	10月～12月	1月～3月	4月～6月	7月～9月	10月～12月
日本	182	179	175	166	134	127	111	117	117	116	133	
米州	36	38	45	51	41	39	41	36	35	39	36	
欧州	27	29	32	42	37	33	33	32	33	31	27	
東アジア	56	53	64	49	39	38	37	33	31	37	39	
南アジア・オセアニア	76	55	61	52	48	37	38	37	35	35	39	
海外セグメント合計	196	176	204	195	167	148	150	138	135	143	142	

発地 地域名	航空輸出粗利益率											
	2022年				2023年				2024年			
	1月～3月	4月～6月	7月～9月	10月～12月	1月～3月	4月～6月	7月～9月	10月～12月	1月～3月	4月～6月	7月～9月	10月～12月
日本	28.4%	27.2%	27.4%	31.8%	35.0%	43.1%	41.4%	41.9%	43.2%	41.5%	42.2%	
米州	42.1%	34.3%	42.0%	48.2%	46.4%	49.0%	50.6%	50.6%	50.1%	44.6%	44.5%	
欧州	15.0%	14.8%	18.6%	19.7%	23.0%	27.9%	29.3%	23.2%	25.7%	24.7%	21.8%	
東アジア	23.0%	20.7%	23.2%	25.0%	30.2%	30.7%	31.0%	22.6%	27.6%	27.0%	28.5%	
南アジア・オセアニア	23.0%	22.1%	24.2%	24.4%	31.2%	32.3%	34.1%	29.4%	30.2%	25.2%	24.5%	
海外セグメント合計	23.2%	21.6%	25.0%	26.6%	31.0%	33.6%	35.1%	29.4%	31.4%	29.0%	28.1%	

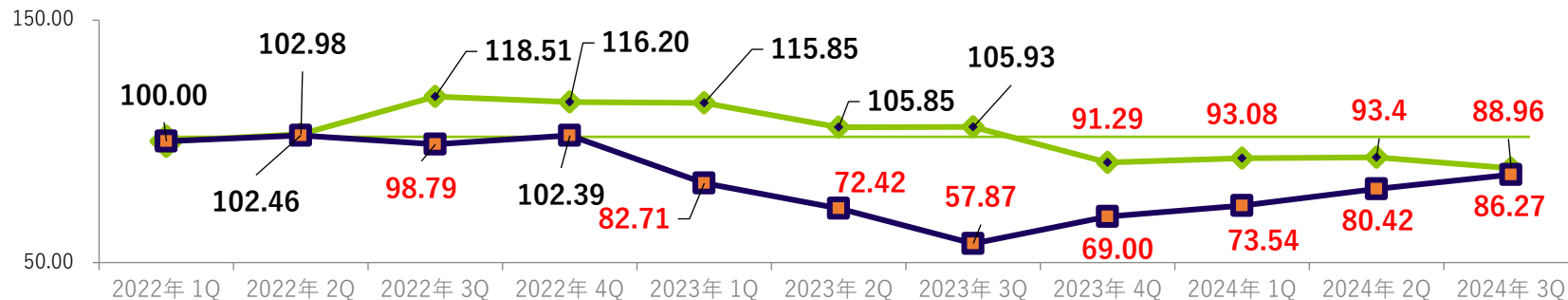
航空輸出粗利益額：「航空輸出売上高」から「航空利用費（国際）」を除いた額
粗利益率：「航空輸出売上高」に対する「国際航空輸出粗利益額」の割合
※海外セグメント計は、各国の月次報告数値に基づき作成した数値
※海外セグメント計の粗利益額は各四半期の平均為替レートを円貨に換算した数値。
※cargo-partner社の実績は除く。
※2024年4月～6月の日本発航空輸出粗利益額：数値訂正（正）116（訂正前）115
※2024年4月～6月の日本発航空輸出粗利益率：数値訂正（正）41.5%（訂正前）41.4%

補足5：フォワーディング実績 日本・海外セグメント発、航空・海運輸出事業の単位あたりの粗利指数の推移（四半期単位）

日本セグメント計



海外セグメント計



※2022年第1四半期のトン、TEUあたりの粗利益額を100として、各四半期の推移を表した数値。

※海外セグメント計は各四半期の平均為替レートを円貨に換算し計算。 ※cargo-partner社の実績は除いて計算。

※2024年2Q日本セグメント計 航空フォワーディングトンあたりの粗利指数：数値訂正（正）83.55 （訂正前）82.94

補足 5 : フォワーディング実績 (連結) 利用運送費の推移 (四半期単位)

(単位: 億円)

項目	2022年 1～3月	2022年 4～6月	2022年 7～9月	2022年 10～12月	2023年 1～3月 IFRS基準	2023年 4～6月 IFRS基準	2023年 7～9月 IFRS基準	2023年 10～12月 IFRS基準	2024年 1～3月 IFRS基準	2024年 4～6月 IFRS基準	2024年 7～9月 IFRS基準
鉄道	100	94	94	106	95	89	87	99	104	109	109
航空	1,097	1,122	1,074	901	631	472	441	506	695	813	776
海運	555	617	614	480	307	257	235	246	410	471	553
利用費 合計	1,753	1,834	1,784	1,488	1,034	820	764	853	1,211	1,394	1,439

※2022年実績は日本基準。2023年以降はIFRS基準。

補足 6：業績データ比較

日本・海外別実績、予想 ※「海外売上収益比率」の算出に際し、売上収益は消去後の数値を記載しています。 (単位：億円、%) (億円未満切捨て)

セグメント	項目	今期実績 (2024年1月～9月)	前年実績 (2023年1月～9月)	増減額 (前年比)	増減率 (前年比)
日本計	売上収益	13,203	13,449	△ 246	△1.8
	セグメント利益 (事業利益)	411	506	△ 94	△18.7
海外計	売上収益	7,293	4,752	2,540	53.5
	セグメント利益 (事業利益)	196	250	△ 54	△21.8
対象期間		実績 (2024年1月～9月)			
海外売上収益比率		36.1%			

セグメント	項目	通期予想 (2024年1月～12月)	前年実績 (2023年1月～12月)	増減額 (前年比)	増減率 (前年比)
日本計	売上収益	17,830	18,014	△ 184	△1.0
	セグメント利益 (事業利益)	635	723	△ 88	△12.2
海外計	売上収益	9,980	6,424	3,555	55.3
	セグメント利益 (事業利益)	300	312	△ 12	△3.9

補足 7 : 2024年12月期下期業績予想

(単位：億円、%) (億円未満切捨て)

項目	下期予想	前年下期実績	増減額 (前年比)	増減率 (前年比)	下期予想 (8/9発表)	増減額 (前回比)	増減率 (前回比)
売上収益	13,201	11,071	2,129	19.2	13,201	-	-
セグメント利益 (事業利益)	444	390	54	14.1	444	-	-
事業利益率	3.4	3.5	-	-	3.4	-	-
営業利益	457	197	260	132.2	457	-	-
親会社の所有者に帰する 当期利益	285	116	169	146.2	285	-	-
海外売上収益	5,280	3,246	2,033	62.6	5,170	110	2.1

※海外売上収益はセグメント間消去前の数値を記載。

【参考】 cargo-partner社下期予想(欧州内数、連結決算処理前の数値) : 売上収益1,452億円、事業利益24億円 (無形資産償却 (約2億円、4 Q計上予定) を除く)

補足 7 : 2024年12月期下期業績予想 セグメント別

(単位: 億円、%) (億円未満切捨て)

セグメント	項目	下期予想	前年下期実績	増減額 (前年比)	増減率 (前年比)	前回予想 (8/9発表)	増減額 (前回比)	増減率 (前回比)
日本	売上収益	6,395	6,163	232	3.8	6,205	190	3.1
	セグメント利益 (事業利益)	279	253	25	10.0	264	15	5.7
米州	売上収益	766	772	△ 5	△0.8	856	△ 90	△10.5
	セグメント利益 (事業利益)	33	39	△ 6	△16.8	48	△ 15	△31.1
欧州	売上収益	2,616	982	1,633	166.2	2,406	210	8.7
	セグメント利益 (事業利益)	78	49	29	59.4	33	45	135.5
東アジア	売上収益	992	802	189	23.6	1,032	△ 40	△3.9
	セグメント利益 (事業利益)	36	11	24	211.0	21	15	70.4
南アジア・オセアニア	売上収益	905	688	216	31.5	875	30	3.4
	セグメント利益 (事業利益)	39	34	5	15.4	44	△ 5	△11.2
海外セグメント合計	売上収益	5,280	3,246	2,033	62.6	5,170	110	2.1
	セグメント利益 (事業利益)	187	135	52	38.8	147	40	27.1
警備輸送	売上収益	335	340	△ 4	△1.4	335	-	-
	セグメント利益 (事業利益)	7	16	△ 8	△52.3	12	△ 5	△38.6
重量品建設	売上収益	261	252	9	3.7	271	△ 10	△3.7
	セグメント利益 (事業利益)	38	35	3	9.5	43	△ 5	△11.5
物流サポート	売上収益	2,076	2,167	△ 91	△4.2	2,196	△ 120	△5.5
	セグメント利益 (事業利益)	67	73	△ 5	△8.1	67	-	-

※海外売上収益はセグメント間消去前の数値を記載。

【参考】 cargo-partner社下期予想(欧州内数、連結決算処理前の数値) : 売上収益1,452億円、事業利益24億円 (無形資産償却 (約2億円、4 Q計上予定) を除く)

補足 8：日本通運 2024年12月期第3四半期実績・第4四半期予想

売上収益（単位：百万円、％）			1月～9月実績				10月～12月予想						
	2024年1月～9月	係数	2023年1月～9月	係数	増減額	増減率		2024年10月～12月	係数	2023年10月～12月	係数	増減額	増減率
鉄道事業	49,887	6.1	48,646	5.8	1,241	2.6	鉄道事業	18,345	6.4	18,033	6.6	311	1.7
小口貨物事業	22,256	2.7	25,752	3.1	△ 3,496	△13.6	小口貨物事業	7,369	2.6	9,017	3.3	△ 1,648	△18.3
自動車事業	132,803	16.2	132,080	15.8	722	0.5	自動車事業	46,501	16.2	46,415	16.9	85	0.2
自動車合計	155,059	18.9	157,833	18.9	△ 2,773	△1.8	自動車合計	53,870	18.8	55,433	20.2	△ 1,562	△2.8
海運事業	93,727	11.4	101,047	12.1	△ 7,320	△7.2	海運事業	33,472	11.7	31,011	11.3	2,460	7.9
港湾事業	50,156	6.1	50,100	6.0	55	0.1	港湾事業	17,892	6.2	17,656	6.4	236	1.3
海運合計	143,883	17.5	151,148	18.1	△ 7,264	△4.8	海運合計	51,364	17.9	48,668	17.7	2,696	5.5
輸出	57,028	6.9	61,777	7.4	△ 4,749	△7.7	輸出	21,382	7.4	18,748	6.8	2,633	14.0
輸入	42,167	5.1	44,646	5.3	△ 2,478	△5.6	輸入	14,521	5.1	14,669	5.3	△ 147	△1.0
国内・その他	44,688	5.4	44,724	5.3	△ 36	△0.1	国内・その他	15,460	5.4	15,249	5.6	210	1.4
航空事業	155,195	18.9	163,203	19.5	△ 8,007	△4.9	航空事業	56,961	19.8	51,869	18.9	5,091	9.8
輸出	82,201	10.0	90,330	10.8	△ 8,128	△9.0	輸出	31,800	11.1	26,513	9.7	5,287	19.9
輸入	22,427	2.7	22,521	2.7	△ 94	△0.4	輸入	7,710	2.7	7,457	2.7	253	3.4
国内・その他	50,566	6.2	50,351	6.0	215	0.4	国内・その他	17,450	6.1	17,899	6.5	△ 448	△2.5
倉庫・保管庫事業	117,648	14.3	116,972	14.0	676	0.6	倉庫・保管庫事業	40,868	14.2	36,905	13.4	3,963	10.7
工場内事業	50,453	6.1	50,799	6.1	△ 345	△0.7	工場内事業	18,345	6.4	19,308	7.0	△ 963	△5.0
引越・移転事業	39,710	4.8	42,781	5.1	△ 3,070	△7.2	引越・移転事業	9,812	3.4	9,217	3.4	595	6.5
重機建設事業	43,612	5.3	47,579	5.7	△ 3,967	△8.3	重機建設事業	14,818	5.2	14,042	5.1	776	5.5
その他事業	65,349	8.0	57,355	6.9	7,994	8.4	その他事業	22,811	7.9	21,040	7.7	1,770	8.4
総計	820,801	100	836,319	100	△ 15,517	△1.9	総計	287,198	100	274,519	100	12,679	4.6

本頁に記載の将来数値は、現時点における目標値又は計画値であり、その実現を保障するものではなく、様々なリスクや不確定要素によっても、実際の数値と大きく異なる可能性があります。当社は今後の状況の変化等により当該情報を更新する義務を負うものではありません。

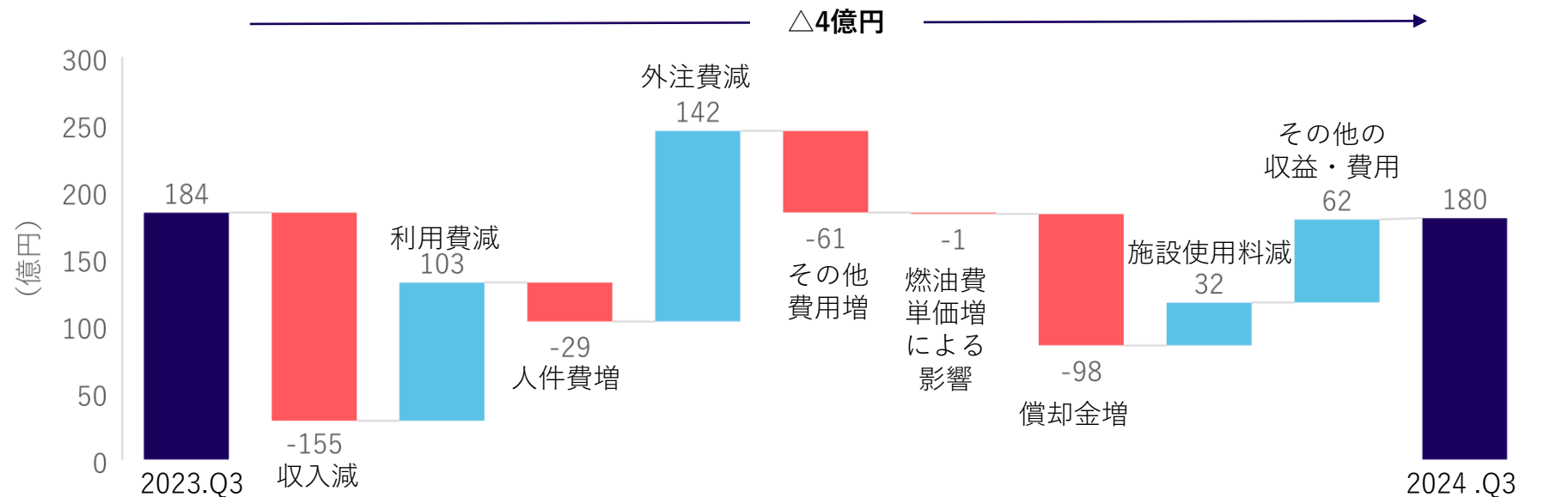
補足 8 : 日本通運 2024年12月期第3四半期実績・第4四半期予想

費用・営業利益（単位：百万円、％）			1月～9月実績				10月～12月予想						
	2024年1月～9月	係数	2023年1月～9月	係数	増減額	増減率		2024年10月～12月	係数	2023年10月～12月	係数	増減額	増減率
総人件費	155,451	18.9	152,530	18.2	2,920	1.9	総人件費	52,048	18.1	44,795	16.3	7,252	16.2
利用運送費計	109,557	13.3	119,867	14.3	△ 10,309	△8.6	利用運送費計	42,201	14.7	36,427	13.3	5,774	15.9
鉄道利用費	26,001	3.2	25,827	3.1	173	0.7	鉄道利用費	9,722	3.4	9,445	3.4	277	2.9
船舶利用費	32,000	3.9	34,949	4.2	△ 2,948	△8.4	船舶利用費	12,275	4.3	9,428	3.4	2,847	30.2
航空利用費	51,555	6.3	59,090	7.1	△ 7,534	△12.8	航空利用費	20,203	7.0	17,553	6.4	2,650	15.1
外注費	335,082	40.8	349,313	41.8	△ 14,231	△4.1	外注費	114,584	39.9	117,302	42.7	△ 2,717	△2.3
償却金	66,475	8.1	56,672	6.8	9,802	17.3	償却金	22,351	7.8	22,968	8.4	△ 617	△2.7
施設使用料	28,174	3.4	31,447	3.8	△ 3,272	△10.4	施設使用料	9,048	3.2	5,092	1.9	3,955	77.7
その他	107,004	13.0	100,655	12.0	6,349	6.3	その他	35,019	12.2	34,654	12.6	364	1.1
費用 合計	801,745	97.7	810,486	96.9	△ 8,740	△1.1	費用 合計	275,254	95.8	261,242	95.2	14,011	5.4
事業利益	19,055	2.3	25,832	3.1	△ 6,777	△26.2	事業利益	11,944	4.2	13,276	4.8	△ 1,332	△10.0
その他収益	6,719	0.8	3,354	0.4	3,364	100.3	その他収益	1,119	0.4	2,883	1.1	△ 1,763	△61.2
その他費用	7,757	0.9	10,691	1.3	△ 2,934	△27.4	その他費用	3,081	1.1	9,060	3.3	△ 5,978	△66.0
営業利益	18,018	2.2	18,495	2.2	△ 477	△2.6	営業利益	9,981	3.5	7,099	2.6	2,882	40.6

補足 8：日本通運 2024年12月期第3四半期実績

営業利益 増減内訳

(単位：億円) (億円未満切捨て)
(注) グラフの増減は、利益ベースで表示



各種費用詳細 (1月～9月実績)	
外注費 減	+142 (+4.1%)
傭車費	+41 (+3.1%)
下請費	+108 (+5.4%)
作業人材派遣費	△7 (△6.1%)

補足 8：日本通運 2024年12月期通期予想

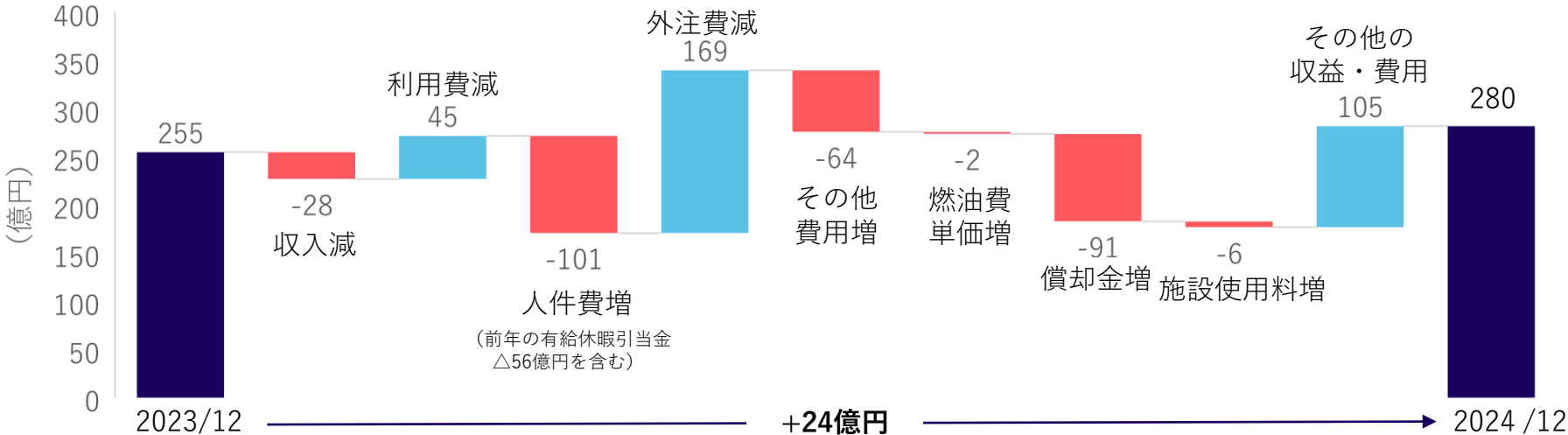
売上収益（単位：百万円、％）						
	通期					
	2024年予想	係数	2023年実績	係数	増減額	増減率
鉄道事業	68,233	6.2	66,680	6.0	1,553	2.3
小口貨物事業	29,625	2.7	34,770	3.1	△ 5,144	△14.8
自動車事業	179,304	16.2	178,496	16.1	808	0.5
自動車合計	208,930	18.9	213,266	19.2	△ 4,336	△2.0
海運事業	127,199	11.5	132,059	11.9	△ 4,860	△3.7
港湾事業	68,048	6.1	67,756	6.1	291	0.4
海運合計	195,248	17.6	199,816	18.0	△ 4,568	△2.3
輸出	78,410	7.1	80,526	7.2	△ 2,115	△2.6
輸入	56,689	5.1	59,315	5.3	△ 2,626	△4.4
国内・その他	60,148	5.4	59,974	5.4	174	0.3
航空事業	212,157	19.1	215,073	19.4	△ 2,916	△1.4
輸出	114,002	10.3	116,843	10.5	△ 2,841	△2.4
輸入	30,137	2.7	29,979	2.7	158	0.5
国内・その他	68,017	6.1	68,250	6.1	△ 233	△0.3
倉庫・保管庫事業	158,516	14.3	153,877	13.9	4,639	3.0
工場内事業	68,799	6.2	70,108	6.3	△ 1,308	△1.9
引越・移転事業	49,522	4.5	51,998	4.7	△ 2,475	△4.8
重機建設事業	58,430	5.3	61,621	5.5	△ 3,190	△5.2
その他事業	88,161	8.0	78,396	7.1	9,764	8.4
総計	1,108,000	100	1,110,838	100	△ 2,838	△0.3

費用・営業利益（単位：百万円、％）						
	通期					
	2024年予想	係数	2023年実績	係数	増減額	増減率
総人件費	207,499	18.7	197,325	17.8	10,173	5.2
利用運送費計	151,759	13.7	156,294	14.1	△ 4,534	△2.9
鉄道利用費	35,723	3.2	35,272	3.2	451	1.3
船舶利用費	44,276	4.0	44,377	4.0	△ 101	△0.2
航空利用費	71,759	6.5	76,644	6.9	△ 4,884	△6.4
外注費	449,667	40.6	466,616	42.0	△ 16,948	△3.6
償却金	88,826	8.0	79,641	7.2	9,185	11.5
施設使用料	37,222	3.4	36,540	3.3	682	1.9
その他	142,023	12.8	135,310	12.2	6,713	5.0
費用 合計	1,077,000	97.2	1,071,728	96.5	5,271	0.5
事業利益	31,000	2.8	39,109	3.5	△ 8,109	△20.7
その他収益	7,838	0.7	6,237	0.6	1,600	25.7
その他費用	10,838	1.0	19,752	1.8	△ 8,913	△45.1
営業利益	28,000	2.5	25,595	2.3	2,404	9.4

補足 8：日本通運 2024年12月期通期予想

営業利益 増減内訳

(単位：億円) (億円未満切捨て)
(注) グラフの増減は、利益ベースで表示



各種費用詳細 (1月～12月予想)	
外注費 減	+169 (+3.6%)
備車費	54 (+3.0%)
下請費	120 (+4.5%)
作業人材派遣費	△6 (△3.6%)



本資料のいかなる情報も、弊社株式の購入や売却等を勧誘するものではありません。
また、本資料に記載された意見や予測等は資料作成時点での弊社の判断であり、
その情報の正確性を保証するものではなく、今後、予告無しに変更されることがあります。
万一、この情報に基づいて、こうむったいかなる損害についても、
弊社及び情報提供者は一切責任を負いませんのでご承知おきください。