

FACT BOOK 2021

2021年11月期〔国際会計基準〕

For the Fiscal Year Ended November 30, 2021 (IFRS)

目次 Contents

経営理念	Corporate Philosophy	2
会社概要	Corporate Profile	2
財務ハイライト	Financial Highlights	3
経営指標	Performance Indicators	3
セグメント情報	Segment Information	4,5
財政状態計算書	Statement of Financial Position	6
アセットマネジメント受託資産残高	Assets Under Management	6
その他指標	Other Indicators	7
株式情報	Stock Information	8
データ集	Data Collection	
財政状態計算書	Statement of Financial Position	9,10
包括利益計算書	Statement of Comprehensive Income	10
キャッシュ・フロー計算書	Statement of Cash Flows	11,12

ご注意

1. 当社は、決算短信および有価証券報告書等の資料におきまして、2012年11月期まで日本会計基準（J-GAAP）で開示しておりましたが、2013年3月にシンガポール証券取引所へ上場したこととともない、2013年11月期より国際会計基準（以下、IFRS）で開示しております。本資料におきましては、参考情報として全期間をIFRSにて記載しておりますのでご注意ください。
2. 当社は、従来、販売用不動産に係る広告宣伝費等の販売経費を「売上原価」に計上しておりましたが、2014年11月期より、「販売費及び一般管理費等」の区分に計上する方法に変更いたしました。比較のため、前期（2013年11月期）の各財務数値を遡及修正しております。
3. 当社グループの報告セグメントは2015年11月期まで6つでありましたが、2016年11月期より「不動産流動化事業」、「不動産開発事業」、「不動産賃貸事業」、「不動産ファンド・コンサルティング事業」及び「不動産管理事業」の5つに変更しております。
4. 当社グループは、2019年11月期に「ホテル事業」セグメントを新設しました。比較のため、2018年11月期のセグメント情報は、変更後の区分にて表示しています。
5. 2022年11月期より『不動産流動化事業』を『不動産再生事業』に名称変更致しました。事業の内容に変更はございません。

Note

1. We had previously disclosed our financial statements and annual securities reports in accordance with Japanese Generally Accepted Accounting Policies (J-GAAP), however, with the listing on the Singapore Exchange in March 2013, we have been disclosing the financial statements according to a new accounting policy, International Financial Reporting Standards (IFRS) since December 2012. Due to this fact, the reference figures provided in this document have been prepared under IFRS.
2. In the past, sales expenses such as advertising costs for real estate for sale were posted in “Cost of sales”, but since December 2013, such expenses are being posted in “Selling, general and administrative expenses”. For comparison, the figures for the previous fiscal year are restatements in line with the partial changes in accounting policies.
3. We have made changes to its reportable segments, reducing the number of such segments from six to five from the fiscal year ending November 30, 2016. Accordingly, the reportable segments are now: the Revitalization Business, Development Business, Rental Business, Fund and Consulting Business, and Property Management Business segments.
4. We have newly-established the “Hotel Business” from FY2019. For comparison, segment information for FY2018 is recalculated in accordance with the new reportable segment classifications.
5. From the fiscal year ending November 30, 2022, the Company has changed the name of its “Real Estate Securitization Business” (in Japanese. In English, the segment has been known as the “Revitalization Business” and will remain the same) to the “Revitalization Business.”

トーセイグループの存在理念 The Tosei Group's Mission

私たちは、グローバルな発想を持つ心豊かなプロフェッショナル集団として、あらゆる不動産シーンにおいて新たな価値と感動を創造する。

Create new value and inspiration in all aspects of real estate as a global-minded group of seasoned professionals.



会社概要 Corporate Profile

商号 Company Name	トーセイ株式会社 Tosei Corporation
所在地 Address	東京都港区芝浦四丁目5番4号 田町トーセイビル Tamachi Tosei Bldg., 4-5-4 Shibaura, Minato-ku, Tokyo ※2021年3月22日から上記住所に移転しております。 *We have moved to the above address on March 22, 2021.
ホームページ Website	日本語サイト https://www.toseicorp.co.jp/ English Website https://www.toseicorp.co.jp/english/
設立 Date Established	1950年2月2日（1994年 第二創業） February 2, 1950
代表者 Representative	代表取締役社長 山口誠一郎 President and CEO Seiichiro Yamaguchi
資本金 Capital	6,624,890千円（2021年11月末現在） 6,624,890 thousand yen (as of end of Nov. 2021)
従業員 Employees	215名（単体） 638名（連結）（2021年11月末現在） 215 (Non-Consolidated) 638 (Consolidated) (as of end of Nov. 2021)
連結子会社 Main Affiliated Companies	16社 16 Companies
事業内容 Fields of business	不動産再生事業、不動産開発事業、不動産賃貸事業、 不動産ファンド・コンサルティング事業、不動産管理事業、ホテル事業 Revitalization; Development; Rental; Fund and Consulting; Property Management; Hotel

財務ハイライト Financial Highlights (連結 Consolidated)

百万円 (¥ million)	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021
売上高 Revenue	24,195	35,070	49,981	43,006	49,818	57,754	61,543	60,727	63,939	61,726
EBITDA Earnings Before Interest Taxes Depreciation and Amortization (EBITDA)	3,041	4,091	5,753	7,137	9,676	10,303	11,582	13,719	7,911	12,707
営業利益 Operating profit	2,856	3,909	5,560	6,891	9,279	9,833	10,875	12,690	6,427	10,965
税引前利益 Profit before tax	2,218	3,217	4,663	6,040	8,450	9,049	10,171	12,090	5,901	10,302
当期/四半期利益 Profit for the year / period	1,465	2,003	2,874	4,135	5,547	6,155	6,852	8,447	3,602	6,723
資産合計 Total assets	65,363	71,283	80,858	93,196	121,276	122,550	138,768	161,894	161,684	195,010
負債合計 Total Liabilities	38,819	41,190	48,130	56,967	80,266	76,391	86,746	103,587	102,714	129,052
資本合計 Total equity	26,543	30,092	32,727	36,228	41,010	46,158	52,021	58,306	58,969	65,958

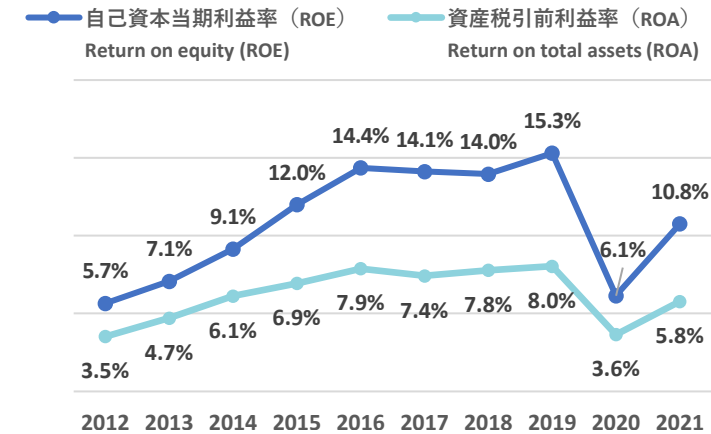
※ EBITDA＝税引前利益＋金融費用＋減価償却費 EBITDA = Profit before tax +Finance costs + Depreciation expense

経営指標 Performance Indicators (連結 Consolidated)

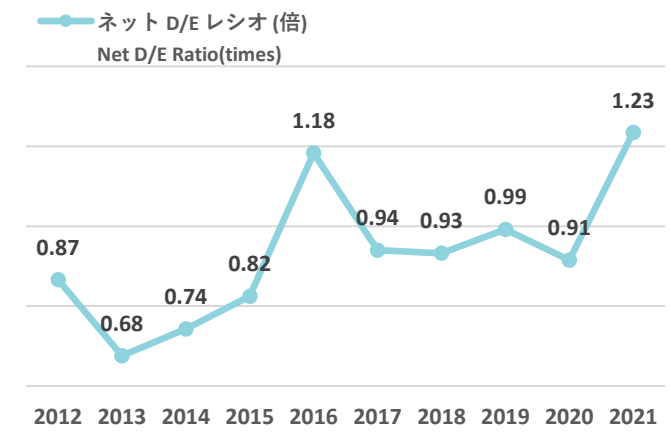
百万円 (¥ million)	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021
売上高営業利益率 Ratio of operating profit to revenue	11.8%	11.1%	11.1%	16.0%	18.6%	17.0%	17.7%	20.9%	10.1%	17.8%
売上高当期/四半期利益率 Ratio of Profit for the year/period to revenue	6.1%	5.7%	5.8%	9.6%	11.1%	10.7%	11.1%	13.9%	5.6%	10.9%
売上高EBITDA率 EBITDA margin (Ratio of EBITDA to revenue)	12.6%	11.7%	11.5%	16.6%	19.4%	17.8%	18.8%	22.6%	12.4%	20.6%
自己資本当期/四半期利益率(ROE) Return on equity (ROE)	5.7%	7.1%	9.1%	12.0%	14.4%	14.1%	14.0%	15.3%	6.1%	10.8%
資産税引前利益率(ROA) Return on total assets (ROA)	3.5%	4.7%	6.1%	6.9%	7.9%	7.4%	7.8%	8.0%	3.6%	5.8%
ネットD/E レシオ (倍) Net D/E Ratio(times)	0.87	0.68	0.74	0.82	1.18	0.94	0.93	0.99	0.91	1.23
自己資本比率 Equity ratio	40.6%	42.2%	40.5%	38.9%	33.8%	37.7%	37.5%	36.0%	36.5%	33.8%
投下資本利益率(ROIC) Return on Invested Capital(ROIC)	3.3%	3.9%	5.0%	6.0%	6.2%	6.0%	6.1%	6.4%	2.6%	4.3%
一人当たり売上高(百万円) Revenue per employee (¥ million)	110	157	213	158	148	153	150	136	132	107
従業員数(人) Number of employees	220	227	243	301	368	386	431	457	509	638
安定事業比率 (営業利益ベース) Stable Businesses ratio (Operating Profit base)	39.2%	46.3%	44.6%	43.1%	31.1%	35.3%	35.6%	36.5%	77.8%	40.7%

※売上高当期/四半期利益率＝親会社に帰属する当期利益÷売上高 Ratio of Profit for the year/period to revenue = Profit for the year/period attributable to owners of the parent ÷ Revenue
※ROE＝親会社の所有者に帰属する当期利益÷((前期末 親会社の所有者に帰属する持分+当期末 親会社の所有者に帰属する持分)÷2) ROE= Profit for the year/period attributable to owners of parent ÷ ((Total equity attributable to owners of parent at preceding year end + Total equity attributable to owners of parent at current year end) ÷ 2)
※ROA＝税引前利益÷((前期末資産+当期末資産)÷2) ROA=Profit before tax ÷ ((Total assets at preceding year end + Total assets at current year end) ÷ 2)
※ネットD/E レシオ＝(有利子負債－現金及び現金同等物)÷当期末 親会社の所有者に帰属する持分 Net D/E Ratio = (Interest-bearing debt－Cash and cash equivalents) ÷ Total equity attributable to owners of parent at current year end
※ROIC＝税引後営業利益÷(有利子負債+当期末 親会社の所有者に帰属する持分) ROIC=Profit after tax ÷ (Interest-bearing debt + Total equity attributable to owners of parent)
※一人当たり売上高は、期中平均従業員数にて算出しております。Revenue income per employee have been calculated using the average number of employees for the period.
※安定事業とは、賃貸、ファンド・コンサルティング、管理、ホテル、その他のことを指します。Stable Businesses are Rental, Fund and Consulting, Property Management, Hotel and Other Businesses.

ROE/ROA Return on equity/Return on total assets



ネットD/Eレシオ Net D/E ratio



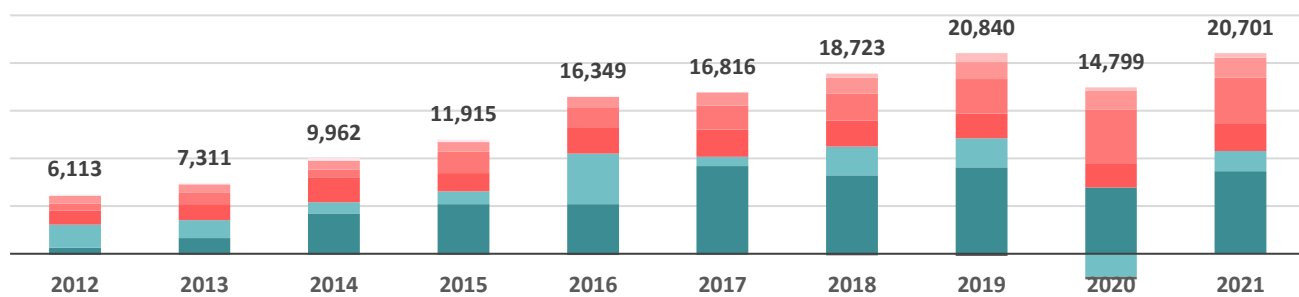
セグメント情報 Segment Information (連結 Consolidated)										
百万円(¥ million)	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021
売上高 Revenue	24,195	35,070	49,981	43,006	49,818	57,754	61,543	60,727	63,939	61,726
不動産再生事業 Revitalization Business	5,980	11,098	34,743	25,986	25,809	40,268	34,793	31,012	31,154	33,587
不動産開発事業 Development Business	11,259	16,347	6,112	6,605	13,138	5,197	13,261	14,346	16,171	11,962
不動産賃貸事業 Rental Business	2,510	2,703	4,210	4,135	5,324	6,237	5,979	5,993	5,859	5,567
不動産ファンド・コンサルティング事業 Fund and Consulting Business	799	1,419	958	2,343	2,329	2,802	3,038	3,773	5,759	4,956
不動産管理事業 Property Management Business	3,500	3,541	3,459	3,574	4,005	4,637	5,232	5,888	5,928	6,613
ホテル事業 Hotel Business	-	-	-	-	-	-	557	1,089	438	555
その他 Other	844	440	1,078	921	341	-	-	-	-	-
内部取引 Internal transaction	(698)	(481)	(582)	(559)	(1,131)	(1,388)	(1,319)	(1,375)	(1,371)	(1,517)
売上総利益 Gross profit	6,113	7,311	9,962	11,915	16,349	16,816	18,723	20,840	14,799	20,701
売上総利益率 Gross profit rate	25.3%	20.8%	19.9%	27.7%	32.8%	29.1%	30.4%	34.3%	23.1%	33.5%
不動産再生事業 Revitalization Business	624	1,646	4,226	5,192	5,214	9,186	8,215	9,065	6,947	8,675
	10.4%	14.8%	12.2%	20.0%	20.2%	22.8%	23.6%	29.2%	22.3%	25.8%
不動産開発事業 Development Business	2,422	1,878	1,192	1,364	5,302	976	3,038	3,042	(2,417)	2,102
	21.5%	11.5%	19.5%	20.7%	40.4%	18.8%	22.9%	21.2%	(14.9%)	17.6%
不動産賃貸事業 Rental Business	1,481	1,671	2,526	1,916	2,670	2,864	2,701	2,601	2,572	2,934
	59.0%	61.8%	60.0%	46.4%	50.2%	45.9%	45.2%	43.4%	43.9%	52.7%
不動産ファンド・コンサルティング事業 Fund and Consulting Business	738	1,248	889	2,253	2,193	2,538	2,850	3,641	5,625	4,757
	92.3%	88.0%	92.8%	96.1%	94.2%	90.6%	93.8%	96.5%	97.7%	96.0%
不動産管理事業 Property Management Business	812	850	934	980	1,090	1,356	1,653	1,768	1,973	2,121
	23.2%	24.0%	27.0%	27.4%	27.2%	29.3%	31.6%	30.0%	33.3%	32.1%
ホテル事業 Hotel Business	-	-	-	-	-	-	432	951	361	466
	-	-	-	-	-	-	77.5%	87.3%	82.3%	83.9%
その他 Other	119	101	284	296	14	0	-	-	-	-
	14.2%	23.1%	26.4%	32.1%	4.3%	-	-	-	-	-
内部取引 Internal transaction	(84)	(86)	(90)	(88)	(136)	(106)	(169)	(229)	(262)	(355)
営業利益 Operating profit	2,856	3,909	5,560	6,891	9,279	9,833	10,875	12,690	6,427	10,965
営業利益率 Operating profit rate	11.8%	11.1%	11.1%	16.0%	18.6%	17.0%	17.7%	20.9%	10.1%	17.8%
不動産再生事業 Revitalization Business	273	1,398	3,330	4,187	4,001	7,845	6,770	7,754	5,596	7,203
	4.6%	12.6%	9.6%	16.1%	15.5%	19.5%	19.5%	25.0%	18.0%	21.4%
不動産開発事業 Development Business	2,197	1,447	432	534	3,674	(408)	1,487	1,528	(3,743)	1,060
	19.5%	8.9%	7.1%	8.1%	28.0%	(7.9%)	11.2%	10.7%	(23.1%)	8.9%
不動産賃貸事業 Rental Business	1,340	1,590	2,414	1,730	2,389	2,581	2,534	2,367	2,319	2,700
	53.4%	58.8%	57.3%	41.8%	44.9%	41.4%	41.0%	39.5%	39.6%	48.5%
不動産ファンド・コンサルティング事業 Fund and Consulting Business	181	669	174	1,373	951	1,273	1,616	2,365	4,193	3,137
	22.7%	47.2%	18.3%	58.6%	40.8%	45.4%	53.2%	62.7%	72.8%	63.3%
不動産管理事業 Property Management Business	(11)	122	227	146	141	278	453	504	667	672
	(0.3%)	3.5%	6.6%	4.1%	3.5%	6.0%	8.7%	8.6%	11.3%	10.2%
ホテル事業 Hotel Business	-	-	-	-	-	-	36	99	(673)	(838)
	-	-	-	-	-	-	6.5%	9.1%	(153.5%)	(150.9%)
その他 Other	82	73	213	322	(17)	(74)	-	-	-	-
	9.8%	16.6%	19.8%	35.0%	(5.2%)	-	-	-	-	-
本社経費等 Corporate Expenses, etc.	(1,207)	(1,392)	(1,233)	(1,404)	(1,860)	(1,661)	(1,942)	(1,928)	(1,933)	(2,970)

売上高 Revenue

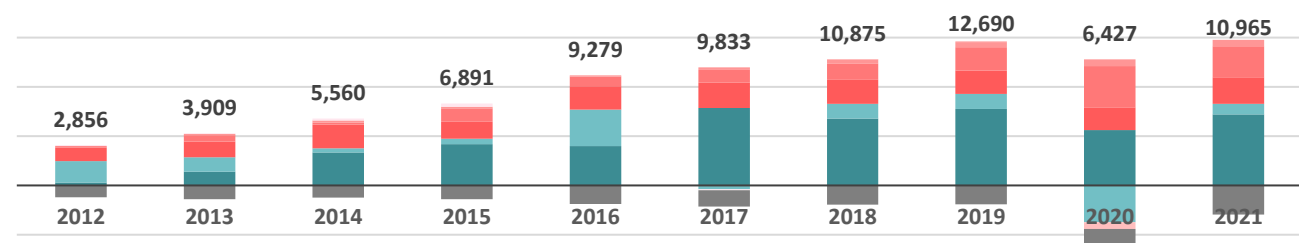
百万円 (¥ million)



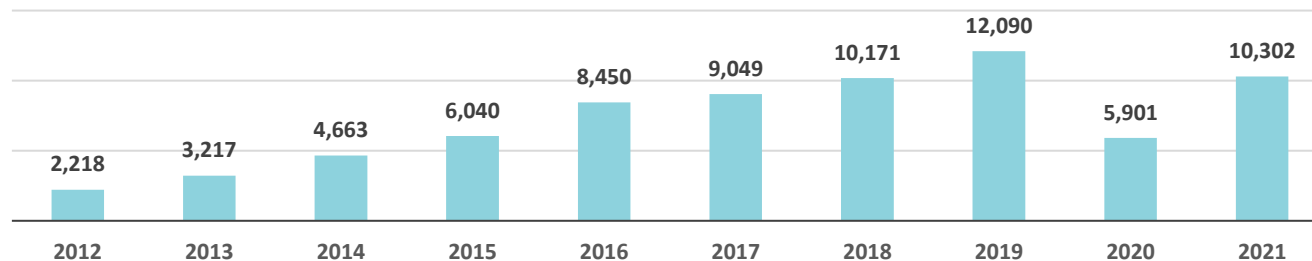
売上総利益 Gross Profit



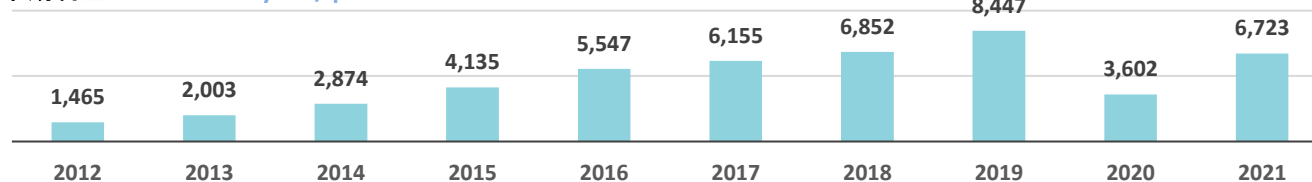
営業利益 Operating Profit



税引前利益 Profit before Tax



当期/四半期利益 Profit for the year / period

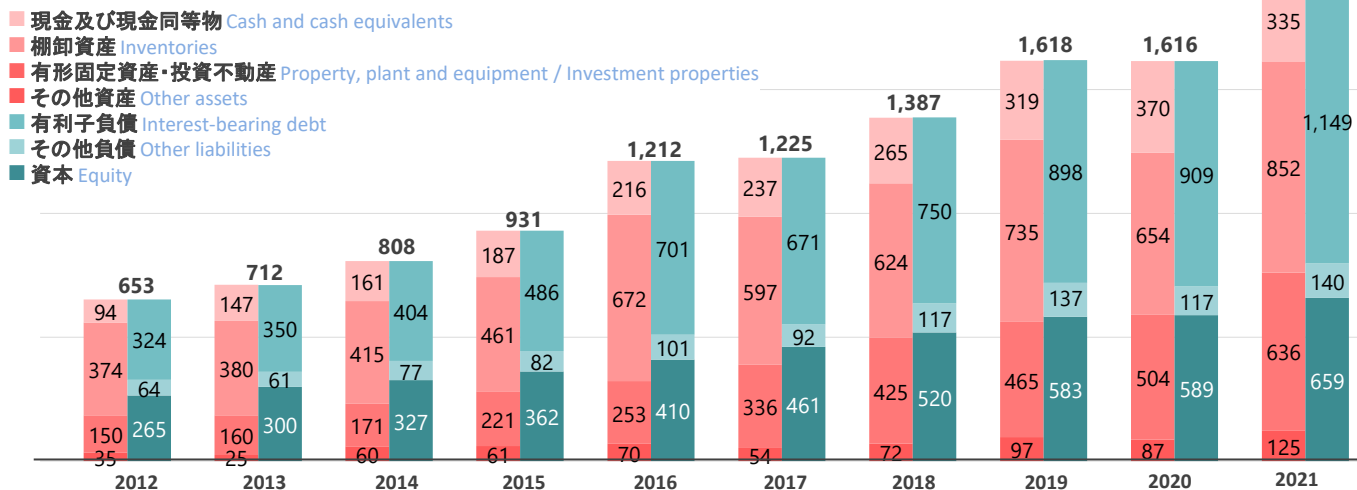


財政状態計算書 Statement of Financial Position (連結 Consolidated)

百万円(¥ million)	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021
現金及び現金同等物 Cash and cash equivalents	9,410	14,711	16,100	18,791	21,640	23,750	26,520	31,998	37,039	33,560
棚卸資産 Inventories	37,417	38,040	41,565	46,156	67,298	59,718	62,457	73,573	65,416	85,210
有形固定資産 Property, plant and equipment	3,331	3,304	3,293	3,315	3,595	5,305	8,785	8,671	23,495	23,860
投資不動産 Investment properties	11,695	12,703	13,858	18,785	21,728	28,359	33,752	37,868	26,987	39,812
資産合計 Total assets	65,363	71,283	80,858	93,196	121,276	122,550	138,768	161,894	161,684	195,010
有利子負債 Interest-bearing debt	32,401	35,036	40,404	48,667	70,159	67,123	75,024	89,843	90,987	114,954
負債合計 Total Liabilities	38,819	41,190	48,130	56,967	80,266	76,391	86,746	103,587	102,714	129,052
資本合計 Total equity	26,543	30,092	32,727	36,228	41,010	46,158	52,021	58,306	58,969	65,958

(億円/¥100 million)

バランスシート推移 Balance sheet



アセットマネジメント受託資産残高 Assets Under Management (連結 Consolidated)

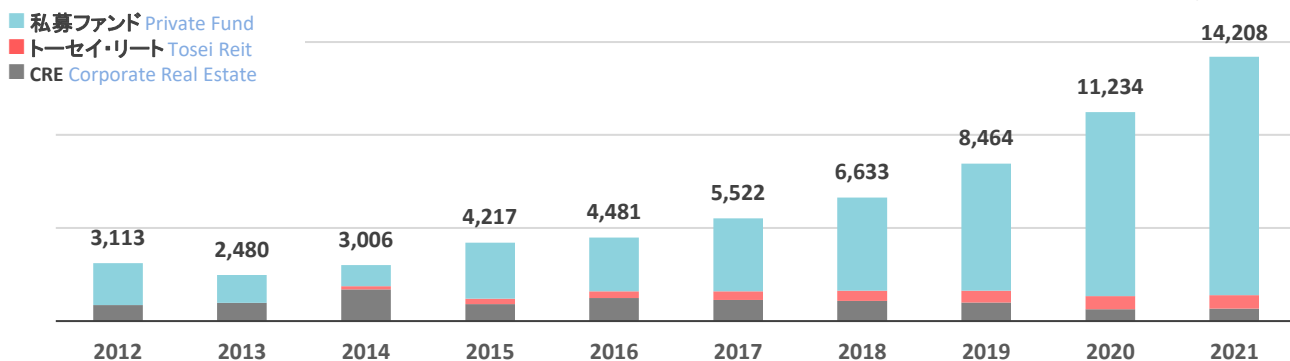
百万円(¥ million)	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021
アセットマネジメント受託資産残高 Assets Under Management	311,335	248,028	300,607	421,791	448,186	552,208	663,359	846,478	1,123,406	1,420,867
私募ファンド Private Fund	225,564	149,349	113,057	300,643	287,924	392,114	499,184	683,138	988,720	1,281,388
CRE Corporate real estate	85,771	98,679	170,114	91,789	124,084	114,097	108,316	99,378	64,303	67,087
トーセイ・リート Tosei Reit	-	-	17,434	29,358	36,176	45,997	55,858	63,962	70,382	72,392

※アセットマネジメント受託資産残高には、一部コンサルティング契約等に基づく残高を含んでおります。

The balance of assets under management includes the balance of assets which were subject to consulting contracts etc.

AUM残高推移 Assets Under Management

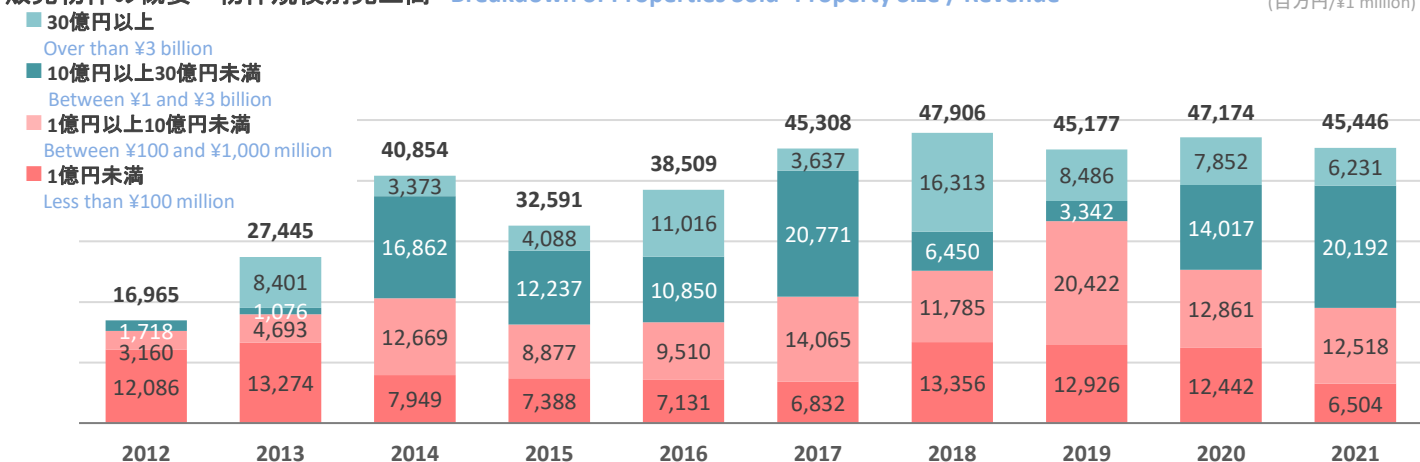
(億円/¥100 million)



その他指標 Other Indicators

販売物件の概要 -物件規模別売上高- Breakdown of Properties Sold -Property Size / Revenue-

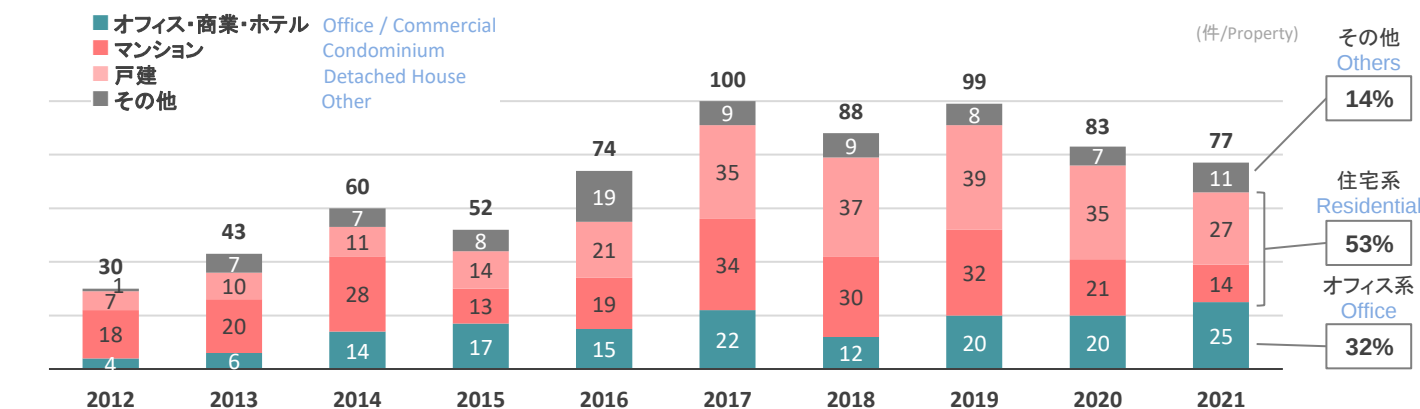
(百万円/¥1 million)



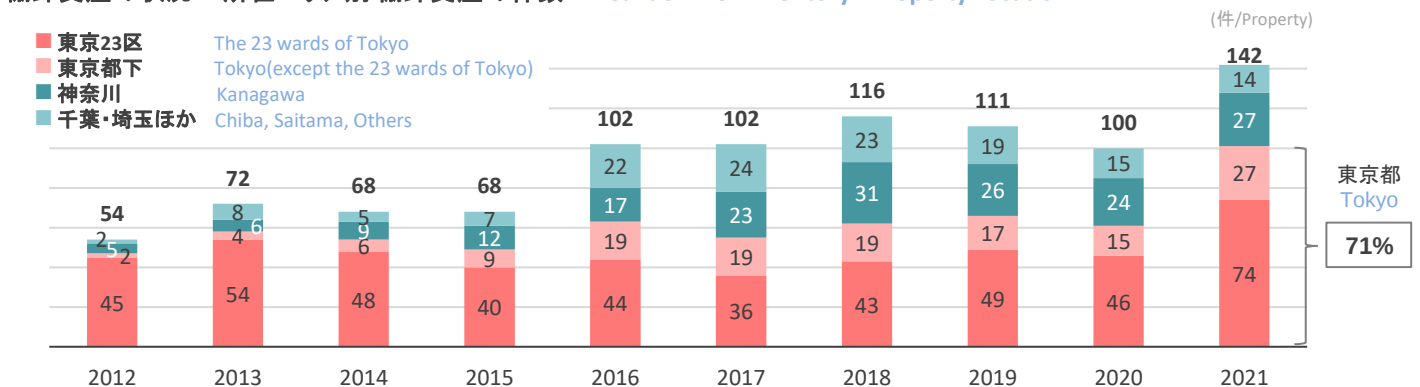
PJ数 Number of Projects

	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021
30億円以上 Over ¥3 billion	0	2	1	1	2	1	3	2	2	1
10億円以上30億円未満 Between ¥1 and ¥3 billion	1	1	10	7	6	12	4	3	7	12
1億円以上10億円未満 Between ¥100 and ¥1,000 million	6	9	23	19	24	39	34	41	35	31
1億円未満 Less than ¥100 million	23	31	26	25	42	48	47	54	39	33
合計 Total	30	43	60	52	74	100	88	100	83	77

販売物件の概要 -物件種類別販売件数- Breakdown of Properties Sold -Property Type-



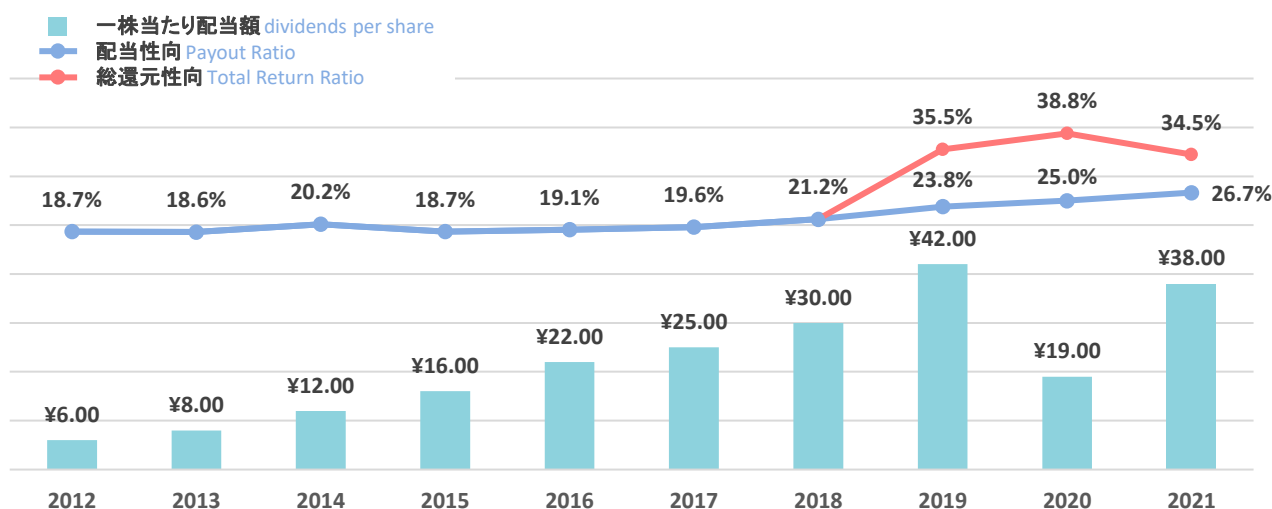
棚卸資産の状況 -所在エリア別 棚卸資産の件数- Breakdown of Inventory -Property Location-



※分譲マンション、戸建、Restyling案件は、1プロジェクトにつき1件とカウントしております。
 The condominiums, detached houses and Restyling are counted as each project being one property.
 ※戸建および分譲中のマンションは、1住戸あたりの金額で分類しております。
 The condominiums and detached houses are classified by one unit's price

発行済み株式総数 Number of Share issued	48,683,800株 48,683,800 shares
上場金商品取引所 Stock Listing	東京証券取引所第一部(2011年) Tokyo Stock Exchange, First Section (2011) シンガポール証券取引所メインボード(2013年) Singapore Exchange, Mainboard (2013)
証券コード Securities code	8923 / S2D
1単元の株式数 Investment Unit	100株 100 shares
株主数 Number of Shareholders	16,038名 16,038
期末発行済株式数(株)(自己株式を含まず) Issued number of shares at year end (not including Treasury stock)	2012 456,840 2013 48,284,000 2014 48,284,000 2015 48,284,000 2016 48,284,000 2017 48,284,000 2018 48,544,695 2019 47,586,495 2020 47,175,447 2021 47,783,778
一株当たり配当額(円) Annual dividends per share (¥)	6.00 8.00 12.00 16.00 22.00 25.00 30.00 42.00 19.00 38.00
配当性向 Payout Ratio	18.7% 18.6% 20.2% 18.7% 19.1% 19.6% 21.2% 23.8% 25.0% 26.7%
自己株式取得額(百万円) Total amount of shares repurchased (¥million)	- - - - - 0 999 500 500
総還元性向 Total Return Ratio	18.7% 18.6% 20.2% 18.7% 19.1% 19.6% 21.2% 35.5% 38.8% 34.5%
基本一株当たり当期/四半期利益(EPS)(円) Basic earnings per share (EPS) (¥)	3,207.44 43.05 59.53 85.66 114.89 127.48 141.36 176.40 76.05 142.56
一株当たり親会社所有者帰属持分(BPS)(円) Equity attributable to owners of the parent per share (BPS) (¥)	58,103.26 623.24 677.82 750.32 849.35 955.99 1,071.63 1,225.27 1,250.00 1,380.36

一株当たり配当額 Dividends per Share



財政状態計算書 Statement of Financial Position (連結 Consolidated)

百万円(¥ million)	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021
資産 Assets										
流動資産 Current assets										
現金及び現金同等物 Cash and cash equivalents	9,410	14,711	16,100	18,791	21,640	23,750	26,520	31,998	37,039	33,560
その他の金融資産 Other financial assets	10	-	-	-	-	-	-	-	-	-
営業債権及びその他の債権 Trade and other receivables	1,884	902	2,049	2,914	3,531	2,148	3,090	3,747	3,192	4,021
棚卸資産 Inventories	37,417	38,040	41,565	46,156	67,298	59,718	62,457	73,573	65,416	85,210
その他の流動資産 Other current assets	22	24	166	27	121	26	30	13	15	46
流動資産合計 Total current assets	48,744	53,679	59,882	67,888	92,592	85,643	92,099	109,333	105,664	122,839
非流動資産 Non-current assets										
有形固定資産 Property, plant and equipment	3,331	3,304	3,293	3,315	3,595	5,305	8,785	8,671	23,495	23,860
投資不動産 Investment properties	11,695	12,703	13,858	18,785	21,728	28,359	33,752	37,868	26,987	39,812
のれん Goodwill	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1,530
無形資産 Intangible assets	43	31	77	96	96	83	87	87	209	191
営業債権及びその他の債権 Trade and other receivables	160	188	780	1,098	1,235	859	865	1,102	779	1,509
その他の金融資産 Other financial assets	410	810	2,445	1,225	1,441	1,751	2,244	4,252	3,972	4,511
繰延税金資産 Deferred tax assets	973	560	515	781	557	517	903	573	572	742
その他の非流動資産 Other non-current assets	4	4	4	4	28	28	28	4	4	13
非流動資産合計 Total non-current assets	16,618	17,603	20,975	25,307	28,683	36,906	46,669	52,560	56,020	72,171
資産合計 Total assets	65,363	71,283	80,858	93,196	121,276	122,550	138,768	161,894	161,684	195,010
負債及び資本 Liabilities and equity										
負債 Liabilities										
流動負債 Current liabilities										
営業債務及びその他の債務 Trade and other payables	3,314	2,323	2,590	2,734	2,955	4,278	4,075	6,448	5,466	4,976
有利子負債 Interest-bearing debt	7,742	7,587	5,380	9,492	9,387	6,449	7,308	16,291	11,794	11,432
未払法人所得税等 Current income tax liabilities	72	865	1,393	1,150	1,859	732	2,445	1,658	925	2,625
引当金 Provisions	154	209	267	442	450	484	593	655	600	788
流動負債合計 Total current liabilities	11,283	10,985	9,632	13,819	14,651	11,945	14,423	25,054	18,786	19,822
非流動負債 Non-current liabilities										
営業債務及びその他の債務 Trade and other payables	2,136	2,107	2,697	3,510	4,349	3,280	3,708	3,761	3,649	4,373
有利子負債 Interest-bearing debt	24,659	27,449	35,024	39,175	60,772	60,674	67,716	73,552	79,192	103,521
退職給付に係る負債 Retirement benefits obligations	541	624	697	383	413	472	493	521	546	646
引当金 Provisions	24	24	78	78	79	19	6	6	7	15
繰延税金負債 Deferred tax liabilities	173	-	-	-	-	-	397	691	532	672
非流動負債合計 Total non-current liabilities	27,535	30,205	38,498	43,148	65,614	64,446	72,323	78,533	83,928	109,229
負債合計 Total liabilities	38,819	41,190	48,130	56,967	80,266	76,391	86,746	103,587	102,714	129,052

財政狀態計算書 Statement of Financial Position (連結 Consolidated)

	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021
資本Equity										
資本金 Share capital	5,454	6,421	6,421	6,421	6,421	6,421	6,554	6,579	6,624	6,624
資本剰余金 Capital reserves	5,516	6,375	6,375	6,373	6,418	6,464	6,544	6,575	6,627	6,790
利益剰余金 Retained earnings	15,576	17,294	19,776	23,327	28,120	33,209	38,843	45,839	47,442	53,250
自己株式 Treasury shares	-	-	-	-	-	-	(0)	(1,000)	(1,500)	(911)
その他の資本の構成要素 Other components of equity	(3)	1	154	105	49	64	79	312	(224)	204
親会社の所有者に帰属する持分合計 Total equity attributable to owners of parent	26,543	30,092	32,727	36,228	41,010	46,158	52,021	58,306	58,969	65,958
資本合計 Total equity	26,543	30,092	32,727	36,228	41,010	46,158	52,021	58,306	58,969	65,958
負債及び資本合計 Total liabilities and equity	65,363	71,283	80,858	93,196	121,276	122,550	138,768	161,894	161,684	195,010

包括利益計算書 Statement of Comprehensive Income (連結 Consolidated)

百万円(¥ million)	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021
売上高 Revenue	24,195	35,070	49,981	43,006	49,818	57,754	61,543	60,727	63,939	61,726
売上原価 Cost of revenue	18,081	27,759	40,018	31,091	33,468	40,937	42,820	39,886	49,140	41,024
売上総利益 Gross profit	6,113	7,311	9,962	11,915	16,349	16,816	18,723	20,840	14,799	20,701
販売費及び一般管理費 Selling, general and administrative expenses	3,245	3,414	4,381	5,099	7,021	7,153	7,860	8,203	8,401	9,778
その他の収益 Other income	17	33	45	126	222	215	147	64	116	177
その他の費用 Other expenses	29	19	65	50	270	44	134	10	86	134
営業利益 Operating profit	2,856	3,909	5,560	6,891	9,279	9,833	10,875	12,690	6,427	10,965
金融収益 Finance income	4	3	3	22	63	76	85	154	268	249
金融費用 Finance costs	642	695	900	874	892	861	790	755	794	912
税引前利益 Profit before tax	2,218	3,217	4,663	6,040	8,450	9,049	10,171	12,090	5,901	10,302
法人所得税 Income tax expense	753	1,213	1,789	1,904	2,902	2,894	3,318	3,643	2,298	3,578
当期/四半期利益 Profit for the year/period	1,465	2,003	2,874	4,135	5,547	6,155	6,852	8,447	3,602	6,723
当期/四半期包括利益 Total comprehensive income for the year/period	1,464	2,008	3,021	4,081	5,509	6,165	6,856	8,684	3,064	7,136

[illegible]

キャッシュ・フロー計算書

Statement of Cash Flows

(連結 Consolidated)

百万円(¥ million)	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021
営業活動によるキャッシュ・フロー Cash flows from operating activities										
税引前利益 Profit before tax	2,218	3,222	4,663	6,040	8,450	9,049	10,171	12,090	5,901	10,302
減価償却費 Depreciation expense	180	173	188	222	333	393	621	873	1,216	1,492
引当金及び退職給付に係る負債の増(減)額 Increase (decrease) in provisions and retirement benefits obligations	81	107	68	(164)	43	98	112	106	(50)	222
受取利息及び受取配当金 Interest and dividends income	(4)	(3)	(3)	(22)	(63)	(76)	(85)	(154)	(268)	(251)
支払利息 Interest expenses	642	695	900	874	892	861	790	755	794	912
その他の金融資産売却益 Gain on disposal of other financial assets	-	(7)	(0)	-	-	-	-	-	-	-
関係会社株式売却益 Gain on sales of stocks of subsidiaries and affiliates	-	-	-	-	-	(123)	-	-	-	-
有形固定資産除却損 Loss on retirement of property, plant and equipment	2	0	1	2	7	22	0	-	7	1
営業債権及びその他の債権の(増)減額 Decrease (increase) in trade and other receivables	(793)	908	(1,588)	(1,097)	944	(13)	(827)	(765)	868	(1,516)
棚卸資産の(増)減額 Decrease (increase) in inventories	(3,862)	(1,118)	(3,378)	(8,845)	(15,971)	353	(932)	(15,378)	8,154	(7,118)
営業債務及びその他の債務の増(減)額 Increase (decrease) in trade and other payables	1,301	(1,021)	781	930	235	415	(14)	2,445	(1,195)	(1,157)
その他 Other, net	26	(0)	(4)	(28)	(110)	59	(79)	2	17	6
小計 Subtotal	(206)	2,956	1,628	(2,088)	(5,238)	11,039	9,755	(25)	15,444	2,894
利息及び配当金の受取額 Interest and dividends income received	4	3	3	22	63	76	85	102	204	256
法人所得税の支払・還付額 Income taxes paid and/or refund	(122)	(187)	(1,287)	(2,377)	(2,297)	(4,027)	(2,226)	(3,876)	(3,139)	(2,175)
営業活動によるキャッシュ・フロー Net cash from (used in) operating activities	(325)	2,772	344	(4,443)	(7,472)	7,089	7,615	(3,799)	12,509	974
投資活動によるキャッシュ・フロー Cash flows from investing activities										
定期預金の預入による支出 Payments into time deposits	-	-	(140)	(100)	(45)	-	-	-	-	-
定期預金の払戻による収入 Proceeds from withdrawal of time deposits	-	-	-	240	30	95	-	20	-	-
有形固定資産の取得による支出 Purchase of property, plant and equipment	(25)	(11)	(19)	(71)	(54)	(30)	(72)	(62)	(161)	(974)
投資不動産の取得による支出 Purchase of investment properties	(114)	(525)	(1,125)	(750)	(1,743)	(1,282)	(8,714)	(344)	(3,377)	(12,251)
無形資産の取得による支出 Purchase of intangible assets	(4)	(4)	(59)	(37)	(27)	(13)	(33)	(29)	(157)	(39)
貸付金の実行による支出 Payments of loans receivable	-	-	(300)	-	(2,935)	(1,085)	-	(126)	-	(610)
貸付金の回収による収入 Collection of loans receivable	7	0	0	0	0	2,760	0	17	109	4
その他金融資産の取得による支出 Purchase of other financial assets	(22)	(667)	(2,196)	(5)	(321)	(687)	(473)	(1,811)	(972)	(102)
その他金融資産の回収による収入 Collection of other financial assets	-	216	750	757	124	7	1	26	505	157
その他金融資産の売却による収入 Proceeds from sales of other financial assets	-	50	1	444	34	349	3	151	-	-
連結の範囲の変更を伴う子会社株式の取得による支出 Purchase of investments in subsidiaries resulting in change in scope of consolidation	-	-	-	-	(3,297)	(182)	(1,502)	-	-	(1,610)
連結の範囲の変更を伴う子会社株式の取得による収入 Proceeds from purchase of investments in subsidiaries resulting in change in scope of consolidation	-	-	210	-	40	-	-	-	-	-
連結の範囲の変更を伴う子会社株式の売却による収入 Proceeds from sales of investments in subsidiaries resulting in change in scope of consolidation	-	-	-	-	-	39	-	0	-	-
その他 Other, net	215	-	0	2	0	12	3	25	0	(21)
投資活動によるキャッシュ・フロー Net cash from (used in) investing activities	56	(940)	(2,878)	481	(8,193)	(18)	(10,786)	(2,133)	(4,054)	(15,448)

財務活動によるキャッシュ・フロー Cash flows from financing activities										
	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021
短期借入金の純増(減)額										
Net increase (decrease) in current borrowings	384	(378)	183	(95)	1,652	(1,930)	117	1,738	(1,796)	1,358
長期借入れによる収入										
Proceeds from non-current borrowings	15,777	20,869	32,389	31,627	42,442	38,871	41,148	41,630	33,963	49,831
長期借入金の返済による支出										
Repayments of non-current borrowings	(13,838)	(17,855)	(27,206)	(23,273)	(23,866)	(39,951)	(33,360)	(28,572)	(31,925)	(37,419)
リース負債の返済による支出										
Repayments of lease obligations	(1)	(1)	(2)	(3)	(7)	(3)	(3)	(5)	(255)	(254)
株式の発行による収入										
Proceeds from issuance of new shares	-	1,825	-	-	-	-	208	40	70	-
非支配持分への払戻による支出										
Repayments to non-controlling shareholders	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(117)
非支配持分からの払込による収入										
Capital contribution from non-controlling interests	-	-	-	-	-	-	-	-	-	117
配当金の支払額										
Cash dividends paid	(227)	(273)	(384)	(578)	(771)	(1,061)	(1,206)	(1,455)	(1,997)	(896)
非支配持分への配当金の支払額										
Purchase of treasury shares	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(2)
自己株式の取得による支出										
Purchase of treasury shares	-	-	-	-	-	-	(0)	(999)	(500)	(500)
自己株式の処分による収入										
Proceeds from disposal of treasury shares	-	-	-	-	-	-	-	-	-	44
利息の支払額										
Interest expenses paid	(778)	(729)	(1,086)	(1,015)	(926)	(886)	(960)	(963)	(973)	(1,167)
財務活動によるキャッシュ・フロー										
Net cash from (used in) financing activities	1,316	3,456	3,891	6,661	18,522	(4,962)	5,941	11,412	(3,414)	10,994
現金及び現金同等物の増減額										
Net increase (decrease) in cash and cash equivalents	1,047	5,288	1,357	2,699	2,856	2,108	2,770	5,479	5,041	(3,480)
現金及び現金同等物の期首残高										
Cash and cash equivalents at beginning of the year / period	8,361	9,410	14,711	16,100	18,791	21,640	23,750	26,520	31,998	37,039
現金及び現金同等物に係る換算差額										
Effect of exchange rate change on cash and cash equivalents	1	3	31	(9)	(6)	1	(0)	(0)	(0)	1
新規連結に伴う現金及び現金同等物の増加額										
Increase in cash and cash equivalents from newly consolidated subsidiaries	-	9	-	-	-	-	-	-	-	-
連結除外に伴う現金及び現金同等物の減少額										
Decrease in cash and cash equivalents resulting from exclusion of subsidiaries from consolidation	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(0)
現金及び現金同等物の期末残高										
Cash and cash equivalents at end of the year / period	9,410	14,711	16,100	18,791	21,640	23,750	26,520	31,998	37,039	33,560