

## INDEX

- |                          |                     |
|--------------------------|---------------------|
| 01 ごあいさつ                 | 05 事業ハイライト          |
| 02 2025年11月期 連結業績予想（新予想） | 07 株主還元／アンケート結果のご紹介 |
| 03 特集 トーセイの不動産再生事業       | 09 連結財務データ          |
| 04 2025年11月期 上半期の事業トピックス | 10 コーポレートデータ        |

都市に、心を。





## 上半期は好発進、通期利益計画の上方修正を公表しました。

株主の皆さまには、平素より格別のご高配を賜り、厚く御礼申し上げます。トセイグループは、“**グローバルな発想を持つ心豊かなプロフェッショナル集団としてあらゆる不動産シーンにおいて新たな価値と感動を創造する**”という企業理念のもと、総合不動産会社として、不動産販売や賃貸、不動産関連のソリューション提供など、幅広い事業を展開しています。

今回ご報告いたします2025年11月期上半期において、当社の主要市場である首都圏不動産投資市場は、緩和的な金融環境と堅調な賃貸需要を背景に活発な取引が継続しました。本年1月の政策金利引き上げにより長期金利が上昇したことから、国内外不動産投資家の投資意欲の落ち込みが懸念されましたが、影響は限定的なものに留まっています。引き続き、金利上昇を含む金融市場の変動には注意が必要ですが、オフィス賃料や住宅賃料の上昇による収益性向上期待もあり、国内外不動産投資家による日本の優良不動産を選好する動きは今後も継続するものと考えています。また、ホテル市場では、円安を背景としたインバウンド需要の増加により、客室単価と稼働率の上昇が継続しました。

このような事業環境のなか、当社グループの主力事業である不動産再生事業と開発事業は、1棟収益

物件や区分マンションの物件販売が順調に進捗しました。また、成長ドライバーである不動産ファンド・コンサルティング事業においては、世界的な投資会社であるウォーバーグ・ピンカスから、国内最大級のシェアハウスポートフォリオ「TOKYO β」のアセットマネジメントを新規に受託するなど、当期も新規顧客からの受託獲得に成功し、受託資産残高は2.6兆円を超えたほか、ホテル事業を含む各事業が好調に進捗し、上半期の売上高は期初策定計画の65%、税引前利益は89%まで進捗しました。これらの業績動向と事業環境見通しを踏まえて、当社は通期利益計画の上方修正を公表いたしました。

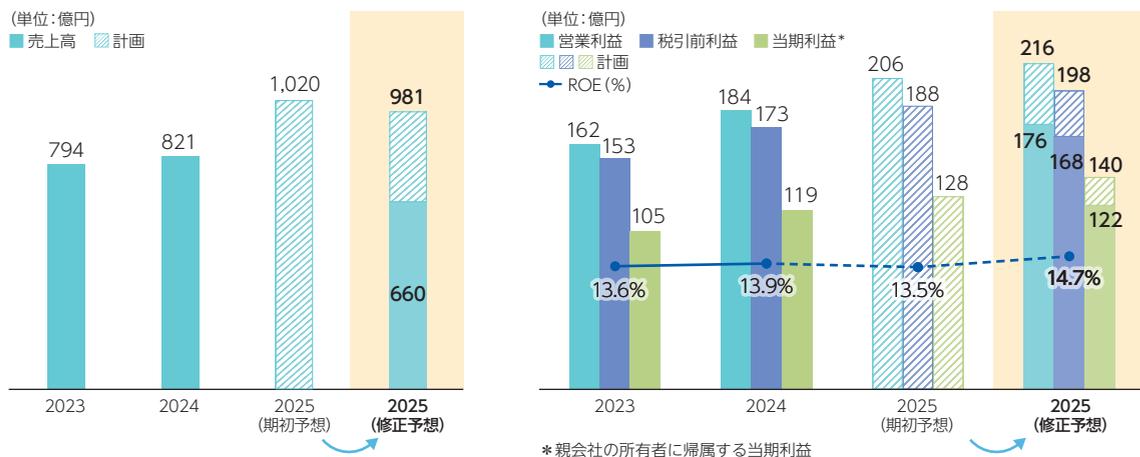
下半期は、引き続き事業成長に向けて、不動産M&Aを用いた仕入活動の強化やテナント誘致活動の推進、売買事業における出口戦略拡大に向けた不動産小口化商品の新設などを進めてまいります。また、近年高騰している建築費対策として、不動産開発事業における注力商品を価格上昇が比較的穏やかな木造商品へシフトし、さらに、不動産開発事業の仕入比率を引き下げて再生事業を増やすなどの対策を行いながら、中期経営計画の達成に向け、各種施策を積極的に進めてまいります。今後とも、より一層のご支援を賜りますようお願い申し上げます。

代表取締役社長 山口 誠一郎

## 2025年11月期連結業績予想(新予想)

2025年11月期は、中期経営計画「Further Evolution 2026」の2期目となります。当社の強みである不動産ソリューション力とグループの総合力を発揮し、各事業の成長と進化に向けた施策を実行していくとともに、事業を通じたサステナブルな社会の実現への貢献にも取り組んでまいります。

上半期の好調な業績動向を踏まえ、業績予想を以下の通り修正しました。新予想における売上高は**981億円**(前期比19.4%増)、営業利益は**216億円**(同16.9%増)、当期利益\*は**140億円**(同17.5%増)、ROEは**14.7%**とし、さらなる利益成長を目指します。

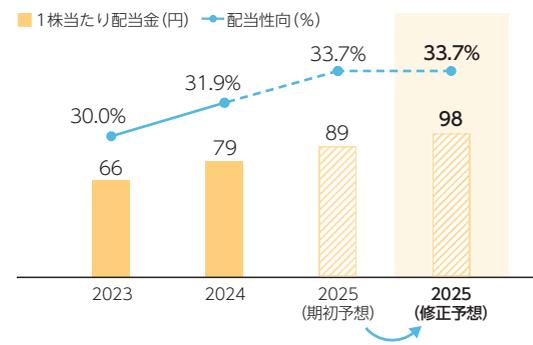


## 株主還元について

### 業績予想修正に伴い、配当予想を引き上げ 2025年11月期は1株当たり98円の予想

当社は株主の皆さまへの安定的な利益還元を経営の重要課題のひとつとして認識しています。2025年11月期の配当予想につきましては、配当性向の引き上げと利益成長により、前期比19円の増配となる**1株当たり98円**を予定しています。

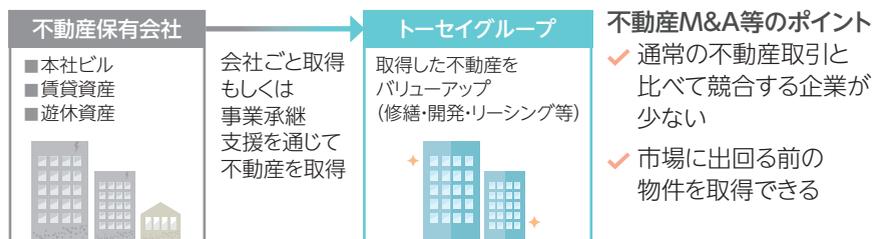
また、当期は、4月より総額10億円規模の自己株式の取得を実施中です。



## 事業成長に向けて

### 多様な仕入手法と目利き力で仕入を推進 — 不動産M&A —

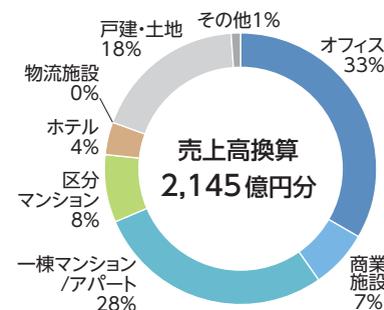
将来の収益の源泉となる不動産の仕入は、当社の継続的な成長を支える重要な業務のひとつです。近年、物件価格が上昇するなかで、仕入は難易度を増していますが、当社は専門スキルが必要となる不動産M&Aや事業承継支援型M&Aを活用することで仕入機会を創出しています。



### 多様なニーズに応える幅広い商品ポートフォリオ

トーセイは、東京圏に所在する不動産を幅広く取り扱い、一般の個人のお客さまから海外の機関投資家まで、多様な顧客向けに、商品を提供しています。

2025年5月末現在の販売用不動産の在庫は売上高換算で2,145億円分。需要動向に沿って柔軟に商品構成を組み替えながら、売買事業の売上高換算で約2~3年分に相当する在庫量を安定的に保有しています。



## 特集 トーセイの不動産再生事業

主力事業である不動産再生事業は、経年等により資産価値が劣化した建物を取得し、市場のニーズに沿ったソリューションを施したうえで、新しいオーナーへ販売する事業です。建物のデザインや設備、防犯性能の向上、環境配慮仕様の導入、用途変更など、単なる修繕に留まらない付加価値創造の発想で建物の活用の可能性を広げ、資産価値を高める再生を行っています。本ページでは、上半期に行った再生事例を紹介します。

### 遊休研修施設をオフィスビル仕様に再生：「溝の口トーセイビルⅡ」

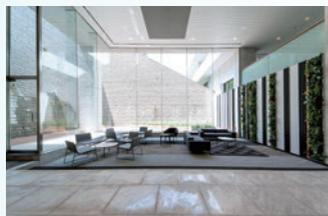


使われなくなった企業の研修施設を取得し、汎用性が高いオフィスビルに仕様変更しました。

- ▶ 食堂をフリーアドレスのワークスペースに変更し、新しいワークスタイルにも適合した空間を創出
- ▶ エントランスを刷新し、デザイン性と視認性を向上
- ▶ 全館LED化工事やEV用充電設備の設置などの環境配慮工事を実施し、環境不動産認証CASBEEを取得予定



エントランス



開放的なラウンジ



食堂をフリーアドレスのワークスペースに変更

### ハイグレードタワーマンションの再生

トーセイグループでは、個人のお客さま向けに既存の区分マンションの買取再販事業も行っています。独自の目利き力とノウハウで資産価値を高めるようなリノベーションを施し、お客さまに提供しています。なかでも得意とする都心タワーマンションのリノベーション事例を紹介します。

#### リノベーション事例：

タワーマンションの強みである眺望を際立たせる大規模改修を実施。リビングを拡張し、間取り変更や内装改修を施して、昼夜の眺望を楽しめる洗練されたラグジュアリー空間を実現しました。



### 不動産再生を通じた社会への貢献「Sustainable Value Up」

当社では、環境や社会課題への貢献を意識した商品・サービスの提供に取り組んでいます。再生事業では、『サステナブル バリュースアップ』というコンセプトを掲げ、3つのバリュースアップコードに基づく改修メニューを検討し、建物に現代的な機能や環境・社会性能を高める設備仕様を積極的に採用する再生に取り組んでいます。

また、空き家や建物の老朽化が社会問題となるなか、不動産再生の取り組みは、地域活性化や安心・安全なまちづくりに役立つと考えています。壊して建てる新規開発に比べて、環境への負荷が少ないことも特長です。トーセイは不動産再生を通じて、社会への貢献と事業成長を両立させていきます。

### 不動産の価値を高める 3つの Value Up Code

#### Eco-Friendly

#### エコロジー&リサイクル

省エネ、再エネ導入や  
省資源など  
持続可能な社会に  
向けたバリュースアップ

#### Well-being

#### 洗練&快適

景観、美観や  
快適性、利便性  
向上に資する  
バリュースアップ

#### Resilience

#### 安心&安全

防犯や防災性能の向上、  
コミュニティ活性や  
保全に向けた  
バリュースアップ

# 2025年11月期上半期の事業トピックス

## アセットマネジメント受託の拡大

当社の不動産ファンド・コンサルティング事業では、国内外の機関投資家から不動産のアセットマネジメント(AM)業務を受託しています。直近では、世界有数のグローバルプライベート・エクイティ投資家のウォーバーグ・ピンカスから、東京圏に所在する1,195物件、居室数にして16,000室超を有する日本最大級のシェアハウスポートフォリオである「TOKYO β」のAM業務を新規受託し、これらにより、受託資産残高は**2.6兆円**(2025年5月末時点)を突破しました。

今後も日本の不動産と世界の投資家をつなぐ架け橋となるべく、グループを挙げて高品質のサービスを提供してまいります。

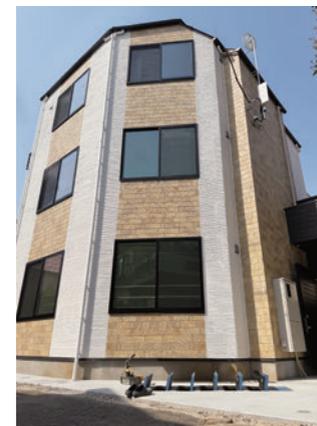


## 建築費高騰局面での開発事業における取り組み

昨今、資材価格の高騰や建設業界の慢性的な労働力不足により建築費は大きく上昇しています。このような環境下でも事業成長を目指すべく、当社の不動産開発事業においては、RC構造に比べて影響が緩やかな木造アパートや戸建て開発を推進しています。生活利便性の高い駅近エリアを中心に展開し、また立地に応じたコンセプトにより顧客訴求力向上を目指しています。

### <直近事例>

トーセイのアパート「T's Cuore MUSE東長崎」では、近隣に音楽大学や芸術大学があることから、防音室を設置した楽器演奏可のアパートを開発しました。



T's Cuore MUSE東長崎  
2025年3月竣工

## 名古屋鉄道株式会社との共同プロジェクトがスタート



組入物件

当社は、2024年5月より、名古屋鉄道株式会社と資本業務提携を開始しました。共同案件の第1弾として、名鉄グループから取得した物件を組み入れた不動産クラウドファンディング「TREC12号」を立ち上げ、2025年2月より運用を開始しています。

引き続き、シナジーを発揮できる共同案件を推進し、両社の企業価値の最大化を図ってまいります。

不動産クラウドファンディング  
TREC12号 <名鉄コラボ>  
名古屋市中区マンションファンド

物件種別 / 1棟収益マンション  
物件所在 / 愛知県名古屋市中区  
ファンド総額 / 5.2億円  
予定分配率(年率) / 6.5%  
予定運用期間 / 2年

不動産クラウド  
ファンディング

スマホでの  
小口投資

「トーセイ  
TREC  
FUNDING」



## 健康経営優良法人2025(大規模法人部門)に認定

当社は、従業員の健康と安全を重要な経営課題と捉え、「トーセイグループ健康経営方針」を制定しています。従業員が生き活きと働ける職場環境の整備や健康維持・増進の施策に積極的に取り組み、2023年以降、継続して「健康経営優良法人」に認定されています。

### <主な取り組み>

- フレックスタイム制度導入
- サテライトオフィス導入
- リラクゼーションセミナーの実施
- アンバーサリー休暇の導入 など



2025  
健康経営優良法人  
KENKO Investment for Health  
大規模法人部門

## 連結業績

売上高

**660.5** 億円  
前年同期比 **14.6%増** ↗

営業利益

**176.0** 億円  
前年同期比 **18.1%増** ↗

税引前利益

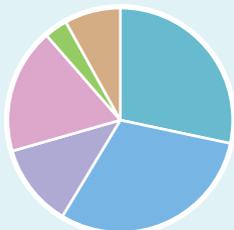
**168.0** 億円  
前年同期比 **16.9%増** ↗

中間利益\*

**122.2** 億円  
前年同期比 **21.6%増** ↗

\*親会社の所有者に帰属する中間利益

営業利益構成比



- 不動産再生事業
- 不動産開発事業
- 不動産賃貸事業
- 不動産ファンド・コンサルティング事業
- 不動産管理事業
- ホテル事業



## 不動産再生事業

営業利益構成比 **28.5%**

中古の不動産を取得し、安全性・快適性・環境配慮を意識した改修や稼働率向上などのバリューアップを実施した「再生不動産」を販売する事業です。

売上高 **291.1** 億円  
前年同期比 **1.0%減** ↓

営業利益 **55.4** 億円  
前年同期比 **0.9%減** ↓

- ◆ バリューアップを施した1棟物件25棟を国内投資家や一般法人などに売却
- ◆ 中古区分マンション64戸を販売

販売物件の事例



T's garden東陽町  
(収益マンション)



T's eco川崎  
(収益マンション)



仲町台トーセイビル  
(収益ビル)



## 不動産開発事業

営業利益構成比 **30.2%**

開発用地を取得し、エリア特性やニーズに合わせて、オフィス・マンション・戸建住宅・商業施設・ホテル・物流施設などの新築開発を行い、販売する事業です。特に、分譲マンション・戸建住宅の開発では、SDGsへの貢献を意識した設備仕様を導入し、人にも地球にもやさしい住まいづくりを目指しています。

売上高 **202.7** 億円  
前年同期比 **41.5%増** ↗

営業利益 **58.7** 億円  
前年同期比 **14.7%増** ↗

- ◆ 1棟物件では、物流施設1棟、商業施設1棟、賃貸マンション・アパート7棟の計9棟を国内外投資家に売却
- ◆ エンドユーザー向けでは、分譲戸建等26戸を販売

販売物件の事例



T's Logi佐野  
(物流施設)



THE PALMS柏  
(賃貸マンション)



T'S BRIGHTIA尾山台  
(商業施設)



## 不動産ファンド・コンサルティング事業

営業利益構成比

18.2%

国内外の投資家から不動産ファンドのアセットマネジメント(AM)業務を受託し、不動産の運用管理を行う事業です。また、一般事業会社に対する不動産コンサルティングや不動産仲介などのサービスも行っています。

売上高 **50.5** 億円  
前年同期比 **37.7%** 増 ↗

営業利益 **35.4** 億円  
前年同期比 **53.6%** 増 ↗

- ◆ 米ウォーバーグ・ピнкаスなどの新規顧客からの受託を多く取り込み、AUMは期末目標2兆6,550億円を上回り、2兆6,705億円まで伸長
- ◆ 上期にアキュイジションフィーや仲介手数料等のスポット収入を多く獲得

受託資産残高 (単位:億円)



## 不動産管理事業

営業利益構成比

3.4%

オフィス・マンション・ホテルなどの建物・設備管理、保安警備、テナント管理・リーシングなど、総合的なプロパティマネジメントを行う事業です。

売上高 **45.0** 億円  
前年同期比 **5.8%** 増 ↗

営業利益 **6.5** 億円  
前年同期比 **2.6%** 増 ↗

- ◆ 5月末時点の管理受託棟数は974棟となり、前期末比で11棟増加
- ◆ 提案営業を積極的に行い、改修工事を多数受託。また、テナントリーシングに伴う手数料も多く受託



## 不動産賃貸事業

営業利益構成比

11.8%

首都圏を中心に、当社グループが所有するオフィスビルやマンションなどを賃貸し、安定的な収入を得る事業です。

売上高 **43.3** 億円  
前年同期比 **15.5%** 増 ↗

営業利益 **23.0** 億円  
前年同期比 **28.6%** 増 ↗

- ◆ 保有する賃貸物件は119棟(うち固定資産は25棟)
- ◆ 賃上げ等により、固定資産・棚卸資産の賃貸収入は増加
- ◆ 5月末時点の固定資産の稼働率(面積ベース)は98.1%



## ホテル事業

営業利益構成比

7.8%

東京都区部を中心にホテルを保有し、運営収入や賃貸収入を得る事業です。

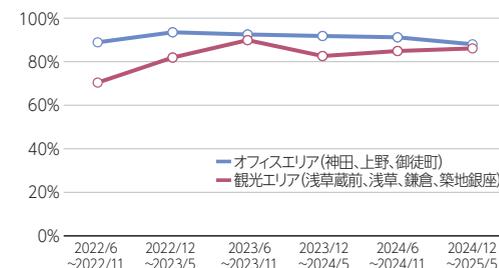
売上高 **36.9** 億円  
前年同期比 **22.1%** 増 ↗

営業利益 **15.2** 億円  
前年同期比 **45.4%** 増 ↗

- ◆ 旺盛なインバウンド需要等を背景に、ホテル運営の重要な利益指標であるGOP(ホテル売上総利益から運営経費を差し引いたもの)は20.9億円(前年同期比+31.8%)と好調に推移

- ◆ 稼働率は順調に推移しており、上半期における全ホテルの平均稼働率は86.4%

当社運営ホテルの平均稼働率



# 株主還元／アンケート結果のご紹介

## 株主還元

### ■ 配当金

2025年11月期(期末予想) …… **98円** 2024年11月期(期末) ……79円  
2023年11月期(期末) ……66円

### ■ 株主優待

株主さまの当社株式保有状況に応じて、以下の優待品を贈呈いたします。

保有株式数	継続保有期間	優待内容	
		オリジナルQUOカード	ホテル宿泊割引券
1単元(100株)以上*	1年未満	—	3,000円分
	1年以上2年未満	1,000円分	
	2年以上5年未満	2,000円分	
	5年以上	3,000円分	

毎年11月30日を基準日として年1回実施。発送は2月下旬頃となります。  
※2025年12月1日を基準日として実施される株式分割(1株→2株)に伴い、2026年11月権利日より優待の保有株式数基準が100株から200株に変更される予定です。なお、2025年11月権利分は現行通りで変更はありません。



### ホテル宿泊割引券が利用可能な トーセイホテルのご案内

ホテル宿泊割引券のご利用方法：トーセイホテル公式サイト、もしくはお電話にてこの他の条件やご注意事項は宿泊割引券に記載しておりますので、そちらをご参照

## TOSEI HOTEL COCONEシリーズ <https://tosei-hotel.co.jp/>



ココネ上野      ココネ上野御徒町      ココネ浅草蔵前      ココネ浅草      ココネ鎌倉

## 1. トーセイホテル ココネ鎌倉

鶴岡八幡宮や小町通りなどの観光名所へのアクセスが良好。大浴場やフリードリンクコーナー、漫画コーナーなど、滞在をより快適にする設備が整っています。



**施設概要** 住所 神奈川県鎌倉市御成町7-10-1 アクセス JR横須賀線・湘南新宿ライン、江ノ島電鉄「鎌倉」駅  
西口徒歩4分 TEL 0467-22-5541 HP <https://tosei-hotel.co.jp/kamakura/>

## 2. トーセイホテル ココネ築地銀座プレミア

築地場外市場や銀座が徒歩圏内の好立地。サウナ・炭酸泉付きの浴場やBar併設のレストランも完備しております。



**施設概要** 住所 東京都中央区築地6-23-8 アクセス 都営大江戸線「築地市場」駅 徒歩約5分、東京メトロ日比谷線「築地」駅 徒歩約7分 TEL 03-3543-5541 HP <https://tosei-hotel.co.jp/tsukijiginzapremier/>

直接ご予約ください。宿泊割引券は、ホテルでご精算の際にご利用いただけます。また、1回当たりの宿泊割引券の使用枚数に制限はございません。ご了承ください。(注)ホテル宿泊割引券の使用期間は発行年の3月1日から翌年の2月末日までの1年間です(予約日ではなく実際のご利用日となります)。

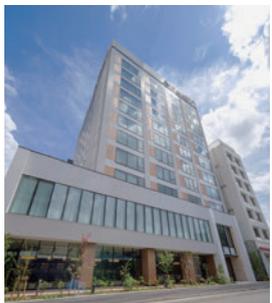


## トーセイ ホテル&セミナー

<https://tosei-hotelseminar.co.jp/makuhari/>



ココネ神田



ココネ築地銀座プレミア



トーセイ ホテル&セミナー幕張



### 3. トーセイ ホテル&セミナー幕張

アウトレットパークをはじめとした商業施設へのアクセスが良好。広く開放的なラウンジやレストラン、浴場を併設しており、ご家族やグループでのご利用にも最適です。



施設概要 住所 千葉県習志野市茜浜2-3-2 アクセス JR京葉線「新習志野」駅から徒歩2分  
TEL 047-452-0670 HP <https://tosei-hotelseminar.co.jp/makuhari/>

## アンケート結果のご紹介

2024年11月期「TOSEI REPORT」のアンケートにおいて、937名の株主さまにご回答いただき、貴重なご意見をいただきました。お忙しいところアンケートにご協力いただき、誠にありがとうございました。いただいた一部コメントにお答えいたします。

### 特に関心を持った記事 TOP3

1 株主還元について	28%
2 中期経営計画・今後の事業展開	27%
3 事業ハイライト	20%

株主還元および今後の事業計画・展開に多くの関心をお寄せいただきました。今後もTOSEI REPORTやホームページにて、これらの内容を重点的に取り上げてまいります。

なお、中期経営計画および今後の事業展開の詳細については統合報告書にも記載しておりますので、ぜひご覧ください。

### 統合報告書

<https://www.toseicorp.co.jp/ir/irlibrary/integratedreport/>



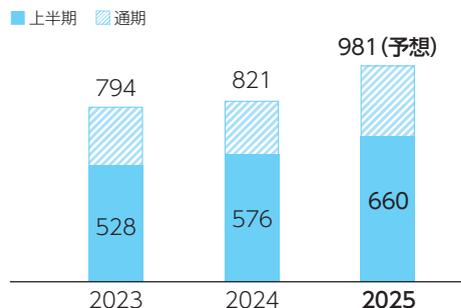
### Q. ホテルの新規開業計画が知りたいです。

A. 当社グループのホテルブランド「TOSEI HOTEL COCONE」は、首都圏を中心に展開しています。立地を見極めながら年1~2棟ペースでの新規開業を目指しており、年内には蒲田エリアに「トーセイホテル ココネ蒲田」が開業予定です。このほか、築地近くの東京都中央区新富町、神奈川県茅ヶ崎市などでも開業を検討しています。

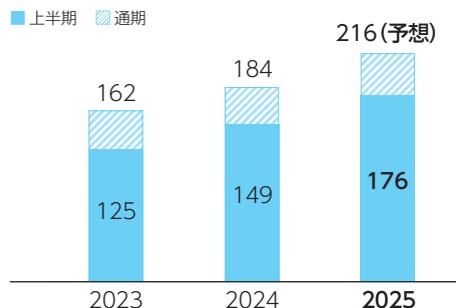


## ● 包括利益計算書 (損益計算書)

### 売上高の推移 (単位: 億円)



### 営業利益の推移 (単位: 億円)



### 税引前利益の推移 (単位: 億円)



### 当期利益\*の推移 (単位: 億円)

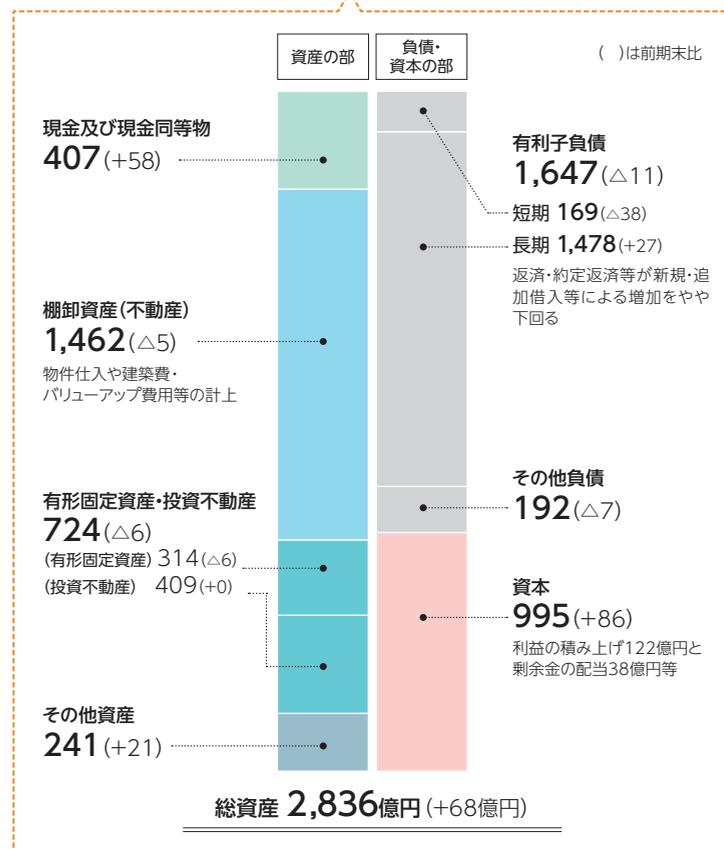
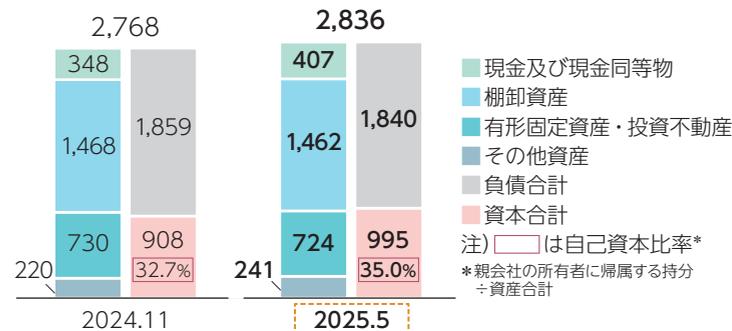


## ● 経営指標

	2023	2024	2025 (予想)
親会社所有者帰属持分当期利益率 (ROE) (%)	13.6	13.9	14.7%
資産合計税引前利益率 (ROA) (%)	6.7	6.7	—
基本的1株当たり当期利益 (EPS) (円)	219	247	290
1株当たり親会社所有者帰属持分 (BPS) (円)	1,695	1,867	—
親会社所有者帰属持分比率 (自己資本比率) (%)	33.4	32.7	35%程度
ネットD/Eレシオ (倍)*	1.31	1.45	1.4倍程度
安定事業比率 (営業利益ベース) (%)	49.2	50.5	45%以上

\* ネットD/Eレシオ=(有利子負債-現金及び現金同等物)÷当期末親会社の所有者に帰属する持分  
 (注)当社では不動産賃貸事業、不動産ファンド・コンサルティング事業、不動産管理事業、ホテル事業を「安定事業」と位置づけています。

## ● 財政状態計算書 (貸借対照表) (単位: 億円)



# コーポレートデータ (2025年5月31日現在)

## ●会社概要

商号	トーセイ株式会社
代表者	山口 誠一郎
設立	1950年2月2日
所在地	東京都港区芝浦4丁目5番4号
資本金	6,624,890千円
上場金融商品取引所	東京証券取引所プライム市場(証券コード:8923) シンガポール証券取引所メインボード(証券コード:S2D)
従業員	297名(連結844名) (嘱託・パート社員含む 1,039名)
事業内容	不動産再生事業、不動産開発事業、不動産賃貸事業、不動産ファンド・コンサルティング事業、不動産管理事業、ホテル事業
主要な関連会社	トーセイ・コミュニティ株式会社 トーセイ・アセット・アドバイザーズ株式会社 トーセイ・ロジ・マネジメント株式会社 トーセイ・ホテル・マネジメント株式会社 トーセイ・ホテル・サービス株式会社 株式会社プリンセス スクウェアー Tosei Singapore Pte. Ltd.

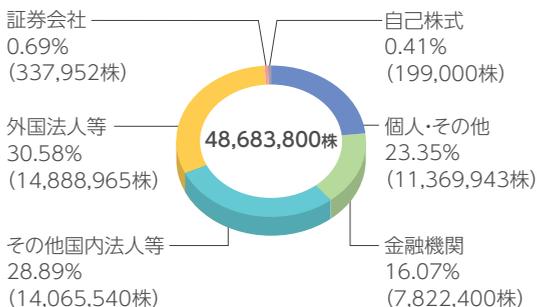
## ●役員

代表取締役社長 執行役員社長	山口 誠一郎
取締役専務執行役員	平野 昇
取締役専務執行役員	中西 秀樹
取締役常務執行役員	山口 俊介
取締役常務執行役員	米田 浩康
取締役執行役員	高見 茂宏
社外取締役	少徳 健一
社外取締役	小林 博之
社外取締役	石渡 真維
社外監査役(常勤)	八木 仁志
社外監査役(常勤)	黒田 俊典
社外監査役	永野 竜樹
社外監査役	池田 聡
常務執行役員	渡辺 政明
常務執行役員	大島 均
常務執行役員	藤原 宣人
常務執行役員	西本 亮司
執行役員	小佐々 大造
執行役員	塩飽 諭之

## ●株式の状況

発行可能株式総数	150,000,000株
発行済株式の総数	48,683,800株
株主数	21,849名

## ●所有者別株式分布状況



## ●大株主の状況

株主名	持株数(株)	持株比率(%)
名古屋鉄道株式会社	7,500,100	15.46
有限会社ゼウスキャピタル	6,000,000	12.37
山口 誠一郎	5,393,131	11.12
日本マスタートラスト信託銀行株式会社(信託口)	5,192,500	10.70
STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY 505001	1,989,068	4.10
株式会社日本カストディ銀行(信託口)	1,870,300	3.85
GOVERNMENT OF NORWAY	1,257,117	2.59
きらぼしキャピタル東京Sparkle投資事業有限責任組合	1,000,000	2.06
HOST-PLUS PTY LIMITED-HOSTPLUS POOLED SUPERANNUATION TRUST HOSKING PARTNERS LLP	750,700	1.54
CACEIS BANK, LUXEMBOURG BRANCH / AIF CLIENTS ASSETS	740,800	1.52

\*持株比率は、自己株式(199,000株)を控除し、小数点以下第3位を切り捨てて算出しております。

## 株主メモ

事業年度	12月1日から11月30日まで
定時株主総会	毎年2月下旬
基準日	11月30日
剰余金の配当の基準日	5月31日、11月30日
単元株式数	100株
株主名簿管理人事務取扱場所	三菱UFJ信託銀行株式会社 証券代行部 〒183-0044 東京都府中市日鋼町1-1 電話0120-232-711(フリーダイヤル)
公告方法	電子公告 ( <a href="https://www.toseicorp.co.jp/ir/publicity/">https://www.toseicorp.co.jp/ir/publicity/</a> ) ただし、電子公告によることができない事故その他のやむを得ない事由が生じたときは、日本経済新聞に掲載して行います。

## 連絡先・電話お問い合わせ先・ご注意

証券会社に口座をお持ちの場合	お取引の証券会社になります。 ご注意: 未受領の配当金につきましては、三菱UFJ信託銀行本支店でお支払いいたします。
特別口座の場合	三菱UFJ信託銀行株式会社 証券代行部 東京都府中市日鋼町1-1 郵送先: 〒137-8081 新東京郵便局私書箱第29号 三菱UFJ信託銀行株式会社 証券代行部 0120-232-711(フリーダイヤル) ご注意: 株式売買はできません。

# T O S E I

都市に、心を。



東京証券取引所プライム市場  
(証券コード：8923)



シンガポール証券取引所メインボード  
(証券コード：S2D)



トーセイ・リート投資法人  
(証券コード：3451) ※  
※トーセイ・アセット・アドバイザーズが  
資産運用を受託する投資法人

NEW

## 「統合報告書2025」 発行のお知らせ

アンケートも設置していますのでぜひご一読の上、  
ご意見・ご感想をお送りください。

<https://www.toseicorp.co.jp/ir/irlibrary/integratedreport/>



## ● IRカレンダー

