

# 2021年12月期第3四半期 決算説明資料

2021.11.10

|                        |      |                             |      |
|------------------------|------|-----------------------------|------|
| ■ 決算サマリー               | p.3  | ■ Appendix                  | p.29 |
| ■ 2021年12月期第3四半期 損益計算書 | p.4  | 長期ビジョン・中期経営計画の概要            | p.30 |
| ■ 2021年12月期第3四半期 貸借対照表 | p.5  | 投資計画の進捗                     | p.36 |
| ■ 販売用不動産の残高推移          | p.7  | 2021年12月期 投資計画              | p.37 |
| ■ 新型コロナウイルス感染拡大による主な影響 | p.8  | 中期経営計画の進捗状況                 | p.38 |
| ■ マーケット環境の認識と今後の方針     | p.9  | 株主還元                        | p.39 |
| ■ ESG関連の取り組み           | p.10 | 賃貸等不動産の時価評価                 | p.40 |
| ■ 2021年12月期 通期業績予想     | p.11 | 主要開発プロジェクト                  | p.41 |
| ■ セグメント別概況             | p.12 | 八重洲・日本橋・京橋エリアの特長            | p.42 |
| ①ビル事業                  | p.13 | (仮称) 渋谷二丁目西地区 (渋谷二丁目プロジェクト) | p.45 |
| ②住宅事業                  | p.17 | 多様な働き方に応える取り組み              | p.46 |
| ③アセットサービス事業            | p.23 | 東京建物グループのマテリアリティ            | p.47 |
| ④その他                   | p.25 | ESG関連の取り組み                  | p.48 |
|                        |      | 事業データ                       | p.50 |
|                        |      | 施設一覧 (リゾート事業)               | p.51 |
|                        |      | マーケットデータ                    | p.52 |

## 2021年12月期第3四半期決算

- 新型コロナウイルス感染拡大の影響がホテル・商業施設・駐車場において引き続き生じているものの、主力のオフィスビル賃貸は堅調、分譲マンションは好調に推移していることに加え、投資家向け物件売却が増加したこと等により、増収増益。  
(投資家向け物件売却額：356億円、同粗利益：126億円)

## トピックス

- 国連グローバルコンパクトに参加（8月／p.49）
- DBJ Green Building認証を5物件で新規取得（8月／p.10）
- 当社グループの温室効果ガス排出量削減目標に関し、「SBT (Science Based Targets)」認定を取得（9月／p.10）
- GRESBリアルエステイト評価のうち、「GRESBスタンディング・インベストメント・ベンチマーク」において、5年連続最高位「5スター」獲得、2021年「グローバル・セクターリーダー」に選出（10月／p.49）
- Brillia Tower 浜離宮、モデルルームオープン（8月） Brillia Tower 堂島、登録受付開始（10月）

# 2021年12月期第3四半期 損益計算書

- 新型コロナウイルス感染拡大の影響がホテル・商業施設・駐車場において引き続き生じているものの、主力のオフィスビル賃貸は堅調、分譲マンションは好調に推移していることに加え、投資家向け物件売却が増加したこと等により、増収増益。  
(投資家向け物件売却額：356億円、同粗利益：126億円)

| 単位：億円            | 2020/12<br>3Q実績 | 2021/12<br>3Q実績 | 増減   | 主な増減要因   | 2021/12<br>通期予想 | 進捗率  |
|------------------|-----------------|-----------------|------|--|-----------------|------|
| 営業収益             | 2,128           | 2,231           | 102  |  | 3,550           | 63%  |
| ビル               | 862             | 938             | 76   |  | 1,670           | 56%  |
| 住宅               | 760             | 833             | 73   |  | 1,200           | 69%  |
| アセットサービス         | 330             | 305             | ▲ 24 |  | 460             | 66%  |
| その他              | 175             | 153             | ▲ 21 |  | 220             | 70%  |
| 営業利益             | 269             | 416             | 146  | ・営業収益・事業利益<br>投資家向け物件売却が増加したこと等により、<br>増収増益                  | 540             | 77%  |
| 持分法投資損益          | 2               | 1               | ▲ 1  |  | ▲ 10            | -    |
| 事業利益 ※1          | 272             | 417             | 145  |  | 530             | 79%  |
| ビル               | 257             | 303             | 45   |  | 455             | 67%  |
| 住宅               | 65              | 142             | 77   |  | 155             | 92%  |
| アセットサービス         | 13              | 26              | 13   |  | 30              | 88%  |
| その他              | 8               | 11              | 3    |  | ▲ 10            | -    |
| 消去・全社            | ▲ 72            | ▲ 66            | 5    |  | ▲ 100           | -    |
| 営業外収益            | 38              | 40              | 2    |  | 35              | 115% |
| 営業外費用            | 62              | 65              | 2    |  | 95              | 69%  |
| 支払利息             | 50              | 50              | ▲ 0  |  |                 |      |
| 経常利益             | 245             | 391             | 146  |  | 480             | 82%  |
| 特別利益             | 27              | 72              | 45   | 投資有価証券売却益の増加、海外事業にかかる<br>出資金売却益・清算益等の計上<br>前期投資有価証券評価損計上の影響等 | 20              | 360% |
| 特別損失             | 28              | 3               | ▲ 25 |  | -               | -    |
| 税引前利益            | 243             | 460             | 216  |  | 500             | 92%  |
| 親会社株主に帰属する四半期純利益 | 168             | 314             | 146  |  | 330             | 95%  |

※1 事業利益 = 営業利益 + 持分法投資損益

# 2021年12月期第3四半期 貸借対照表

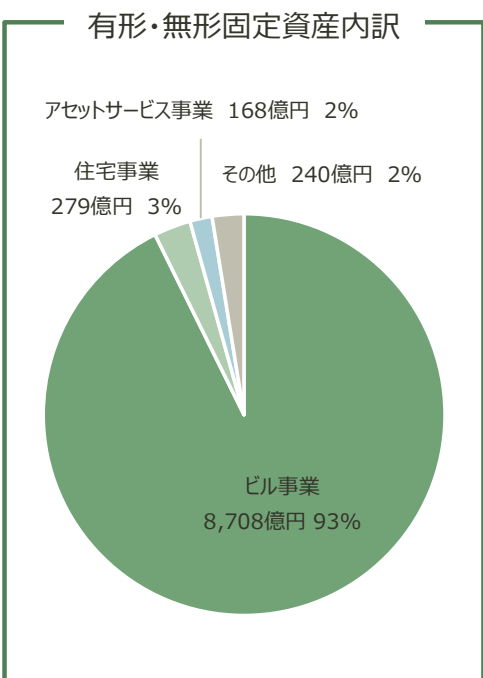
- 分譲マンション・投資家向け売却物件の開発用地の取得等による販売用不動産の増加等により、総資産が460億円増加。

| 単位：億円             | 2020/12末 | 2021/9末 | 増減    | 主な増減要因  |
|-------------------|----------|---------|-------|---|
| 資産合計              | 16,246   | 16,706  | 460   |   |
| 流動資産              | 4,477    | 4,862   | 384   | ・販売用不動産<br>分譲マンション・投資家向け売却物件の開発用地の取得等により増加                                    |
| 現金・預金             | 546      | 655     | 109   |   |
| 販売用不動産            | 3,485    | 3,655   | 169   |   |
| その他               | 445      | 551     | 105   |   |
| 固定資産              | 11,768   | 11,844  | 75    | ・投資その他の資産<br>上場株式の時価上昇等に伴う投資有価証券の増加   |
| 有形固定資産            | 8,062    | 8,087   | 24    |   |
| 無形固定資産            | 1,305    | 1,309   | 3     |   |
| 投資その他の資産          | 2,400    | 2,447   | 47    |   |
| 負債合計              | 12,255   | 12,406  | 151   | ・有利子負債<br>ハイブリッド社債の発行等により増加   |
| 有利子負債             | 9,768    | 9,944   | 175   |   |
| その他負債             | 2,486    | 2,461   | ▲ 24  |   |
| 純資産合計             | 3,991    | 4,300   | 308   | ・株主資本<br>親会社株主に帰属する四半期純利益+314、配当金の支払い▲100<br>・その他の包括利益累計額<br>その他有価証券評価差額金等の増加 |
| 株主資本              | 3,002    | 3,214   | 211   |   |
| その他の包括利益累計額       | 891      | 978     | 87    |   |
| 非支配株主持分           | 97       | 107     | 9     |   |
| 自己資本比率            | 24.0%    | 25.1%   | 1.1p  |   |
| DELシオ ※1          | 2.5      | 2.4     | ▲ 0.1 | ・ネットDELシオ 2.2倍  |
| 有利子負債/EBITDA倍率 ※2 | 13.4     | -       | -     |   |

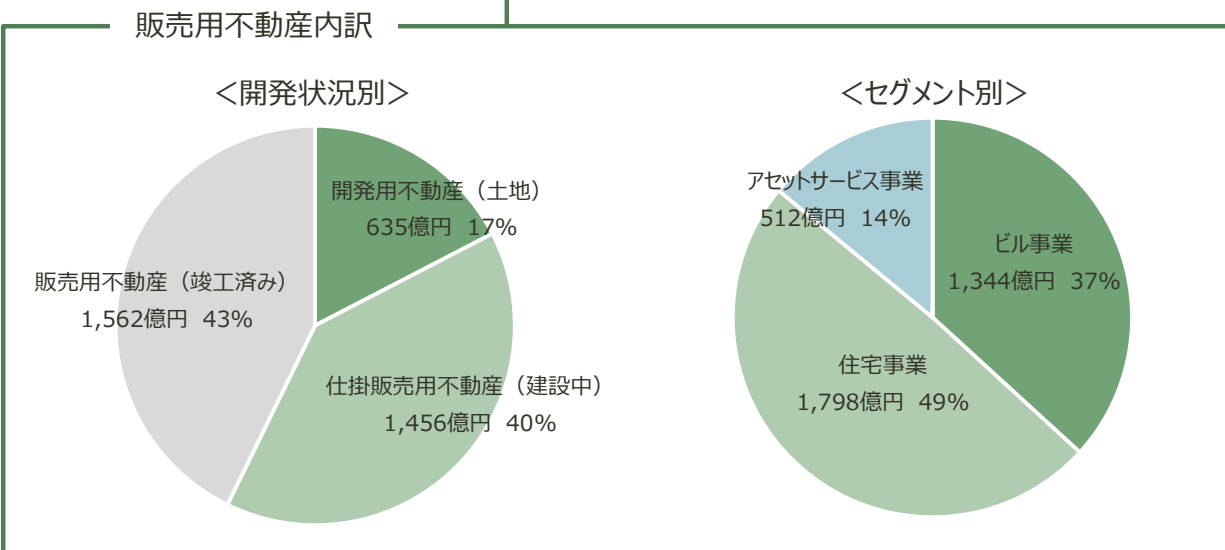
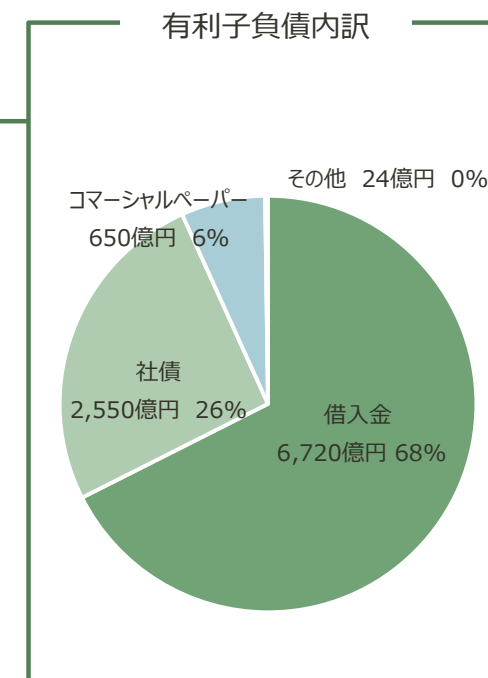
※1 DELシオ = 有利子負債 ÷ 自己資本

※2 有利子負債/EBITDA倍率 = 有利子負債 ÷ (営業利益 + 受取利息・配当金 + 持分法投資損益 + 減価償却費 + のれん償却費)

# 2021年12月期第3四半期 貸借対照表



| 総資産：16,706 億円 |        |             |        |
|---------------|--------|-------------|--------|
| 流動資産          | 4,862  | 負債          | 12,406 |
| 現金・預金         | 655    | 有利子負債       | 9,944  |
| 販売用不動産        | 3,655  | 借入金         | 6,720  |
| 販売用不動産        | 1,562  | 社債          | 2,550  |
| 仕掛販売用不動産      | 1,456  | コマーシャルペーパー  | 650    |
| 開発用不動産        | 635    | その他         | 24     |
| その他           | 551    | その他負債       | 2,461  |
| 固定資産          | 11,844 | 純資産         | 4,300  |
| 有形固定資産        | 8,087  | 株主資本        | 3,214  |
| 無形固定資産        | 1,309  | その他の包括利益累計額 | 978    |
| 投資その他の資産      | 2,447  | 非支配株主持分     | 107    |



### DELシオの状況

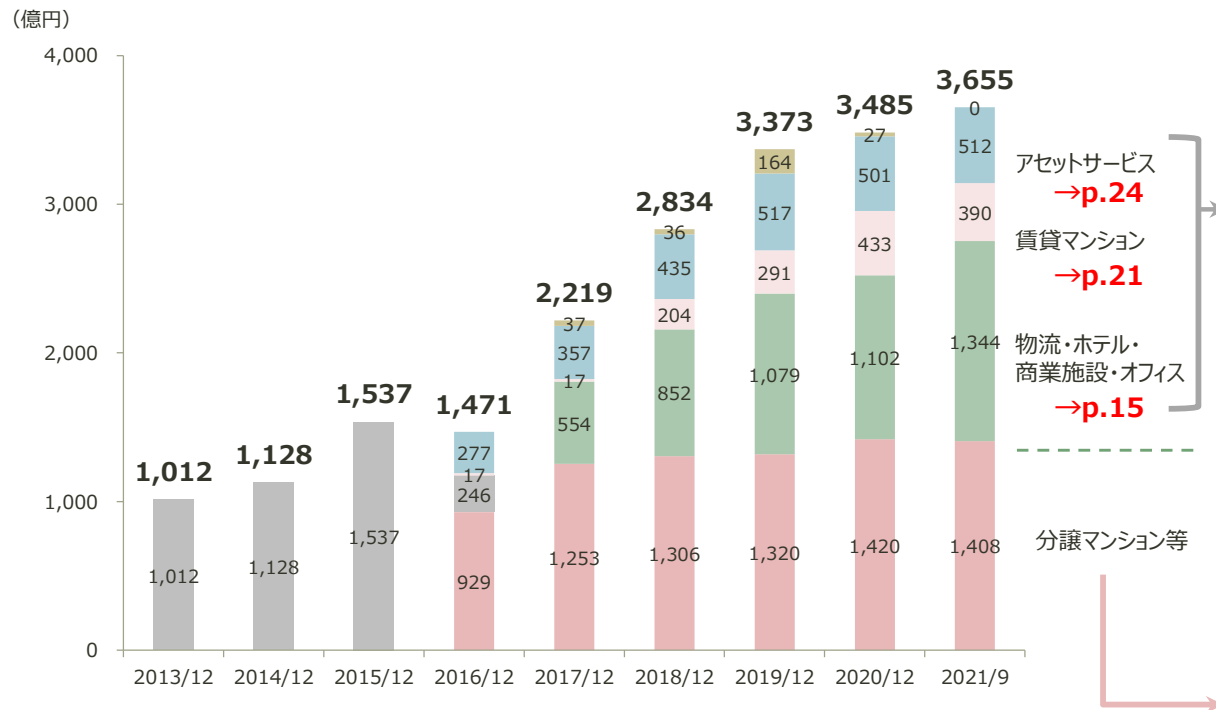
|             | 2021/9末     |       |
|-------------|-------------|-------|
|             | ハイブリッド考慮 ※3 |       |
| DELシオ ※1    | 2.4 倍       | 1.9 倍 |
| ネットDELシオ ※2 | 2.2 倍       | 1.7 倍 |

※1 DELシオ=有利子負債/自己資本  
 ※2 ネットDELシオ=(有利子負債-現金・預金)/自己資本  
 ※3 ハイブリッドローンとハイブリッド社債の合計1,480億円について、格付上の資本認定額合計740億円を考慮して計算

# 販売用不動産の残高推移

- 第3四半期累計では、賃貸マンション等の投資家向け物件売却や分譲マンションの販売が進捗したものの、ビル事業における物流施設開発用地や住宅事業における分譲マンション開発用地等の取得が進んだ結果、販売用不動産残高は3,655億円に増加。
- 投資家向け売却物件は総投資額ベースで約500億円増加し、約3,900億円。分譲マンションもランドバンクを順調に積み増し、約8,400戸確保。

＜販売用不動産の残高推移＞



## 投資家向け物件売却

(ビル、賃貸マンション、アセットサービス)

- ◆ 販売用不動産残高 (2021年9月末時点) : **2,247億円** (2020年末比+182億円)
  - ◆ 総投資額<sup>※1</sup> (意思決定ベース) : **約3,900億円** (2020年末比+500億円)  
⇒ 想定売却益<sup>※2</sup> : **約770億円**
- 【2021年取得決定済案件】  
物流施設3件、中規模オフィス3件、  
賃貸マンション2件、アセットソリューション13件ほか
- 【2021年売却済み案件】  
都市型商業3件、賃貸マンション7件  
アセットソリューション18件ほか

## 分譲マンション

- ◆ 販売用不動産残高 : **1,408億円** (2020年末比▲12億円)
- ◆ ランドバンク (2021年計上予定1,060戸を含む) : **約8,400戸** (2021年3Q累計**900戸**取得)

## 固定資産から販売用不動産への振り替え

| 2018年末                   | 2019年末                     | 2020年末     |
|--------------------------|----------------------------|------------|
| オフィス・賃貸マンション<br>合計約350億円 | オフィス約100億円<br>シニア住宅約130億円他 | オフィス約240億円 |

※1 各物件の取得時の簿価に、取得後発生する建築費等を加えた投資額を合計して算出。

※2 2020年末時点の想定売却益より当期売却済み物件の売却益を控除し、当期新たに取得が決定した物件の想定売却益を合計して算出。

# 新型コロナウイルス感染拡大による主な影響



- ・ 新型コロナウイルス感染拡大の影響が続いており、特にホテル・商業施設の賃貸事業、駐車場事業、リゾート事業に影響が残る。
- ・ 一方、ビル賃貸事業全体としては安定的に推移。分譲マンション事業、投資家向け物件売却は好調を維持。

| 主に影響があった項目        | 2021年12月期 新型コロナウイルスの影響の想定  | 2021年12月期第3四半期 新型コロナウイルスの影響  |
|-------------------|--|--|
| ビル<br>(賃貸)        | <ul style="list-style-type: none"> <li>・ ホテル・商業施設の賃貸において、コロナウイルス感染拡大前の売り上げ水準には回復せず、一部テナント・オペレーターの入替を想定した結果、昨年実績対比若干の減収を想定。</li> <li>・ ただし、影響があるアセットのボリュームは限定的であり、ビル賃貸全体では、増収増益を見込む。</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>・ ホテル・商業施設は引き続き影響を受けているものの、期首の計画から大きな増減なく進捗。</li> </ul>   |
| 住宅<br>(分譲)        | <ul style="list-style-type: none"> <li>・ マンション分譲において、モデルルーム・販売センターは完全予約制とし、感染症対策を徹底しながら、計画どおりの販売を行う想定。</li> </ul>  | <ul style="list-style-type: none"> <li>・ モデルルームや販売センターにおいて、同時間帯の来場者数を限定しているものの、来場者数は順調に推移。顧客の住宅に対する購買意欲の高まり等により、販売は好調に進捗。</li> </ul>           |
| アセットサービス<br>(駐車場) | <ul style="list-style-type: none"> <li>・ 駐車場事業において、当面稼働は厳しいものの、春以降は段階的に回復し、今年末には概ね例年並みの水準に戻ることを想定。ただし、一部の大型駐車場の稼働回復は、翌期以降まで期間を要すると想定。</li> </ul>   | <ul style="list-style-type: none"> <li>・ 駐車場事業において、外出自粛要請により、特に地方主要駅前のパーク&amp;ライド型や大型商業施設附帯の駐車場は引き続き低稼働。</li> </ul>                            |
| その他<br>(リゾート)     | <ul style="list-style-type: none"> <li>・ 愛犬同伴型ホテル（レジャーリゾート）において、春以降は回復を見込み、昨年実績対比増益を見込む。</li> <li>・ 温浴施設（おふろの王様）は、コロナ前の水準までの稼働回復は翌期以降となる見通し。</li> <li>・ ゴルフ場は来場者回復。昨年実績対比増益を見込む。</li> </ul>    | <ul style="list-style-type: none"> <li>・ 愛犬同伴型ホテル（レジャーリゾート）、温浴施設（おふろの王様）、いずれも影響継続。</li> <li>・ ゴルフ場について、飲食サービス売上は低水準であるものの、稼働は好調を維持。</li> </ul> |
| 投資家向け<br>物件売却     | <ul style="list-style-type: none"> <li>・ 引き続き、投資需要が堅調な好立地のオフィス・賃貸マンション等を中心に、物件売却を拡大する方針。</li> </ul>  | <ul style="list-style-type: none"> <li>・ 第3四半期までに、商業施設、賃貸マンション等の売却を実施。</li> </ul>  |



- 当社における新型コロナウイルス感染拡大の直接的な影響は限定的。
- アフターコロナにおける働き方・住まい方の多様化を見据えた新しい商品企画を推進。
- 不動産取引市場において、安定したキャッシュフローが期待される物流施設・賃貸マンションを中心に、投資家の不動産投資意欲は旺盛。新規プロジェクト確保に向けて積極的に投資を推進。

## 今後のマーケット環境の認識と当社の取り組み

|                 |  |   |
|-----------------|--|---|
| <p>オフィス</p>     | <ul style="list-style-type: none"> <li>• 当社ポートフォリオにおいては賃料・空室率に大きな影響が生じていないものの、マーケットの空室率は上昇傾向であり、<b>リーシング期間の長期化</b>に注意が必要。</li> <li>• 一方、当社は2025年まで大型物件の竣工がなく、マーケットにおいても2021・2022年の新規供給床は少ないこと、当社ポートフォリオ（規模・立地）の優位性があることから、<b>空室率・賃料水準が大きく悪化する可能性は低い見通し</b>。</li> <li>• 引き続き、<b>好立地・ハイスペックを志向するという大きなトレンドは不変だが</b>、テレワークの普及等により、より<b>生産性が高まるオフィス</b>の商品企画や<b>フレキシブルなワークプレイス</b>を求める顧客ニーズへの対応が必要。</li> </ul> | <p><b>具体的取り組み</b></p> <p>什器や会議室など内装工事が済んだ状態で貸し出す「<b>セットアップオフィス</b>」を展開。入居工事費や原状回復工事費が低減できる点等が評価され、企業からの反響は好評。</p>  <p>セットアップオフィスのイメージパース</p> |
| <p>住宅</p>       | <ul style="list-style-type: none"> <li>• 分譲マンションについて、<b>実需層の需要は引き続き好調</b>。利便性が高い都心好立地に加えて、郊外エリアの物件も好調に推移する見通し。</li> <li>• 賃貸マンションにおいても事業環境に大きな変化はなく安定的な需要を見込む。</li> <li>• 一方でテレワークの普及により、<b>快適な執務環境とくつろげる居住環境の両立に対する需要は高まっており</b>、共用部のコワーキングスペースや、居室内におけるワークスペースの確保など新しい商品企画を推進。</li> </ul>  | <p><b>具体的取り組み</b></p> <p>Brillia大島Parksideにて在宅勤務や衛生面に配慮した商品企画を実施。</p>  <p>プライベート・ベース タッチレス水栓</p>  |
| <p>アセットサービス</p> | <ul style="list-style-type: none"> <li>• 駐車場事業：足許の稼働は厳しいものの、旅行需要等の回復と車室数の拡大により、中長期的には成長を見込む。</li> <li>• 仲介事業：好調な不動産取引市場を背景に引き続き順調に推移する想定。</li> </ul>   |   |
| <p>その他</p>      | <ul style="list-style-type: none"> <li>• ファンド事業：国内不動産への旺盛な投資ニーズを背景に着実な成長を見込む。</li> <li>• 海外事業：東南アジアにて推進中のプロジェクトについて、<b>外部環境変化の影響長期化を踏まえ事業計画を精査中</b>。</li> <li>• リゾート事業：インバウンド需要は厳しいものの、国内旅行は徐々に回復、ゴルフ需要は堅調に推移する見通し。</li> </ul>   |   |
| <p>不動産取引市場</p>  | <ul style="list-style-type: none"> <li>• 不動産取引マーケットにおいては、投資家の不動産投資意欲が旺盛。特に、安定収益が期待される<b>好立地のオフィス、物流施設や賃貸マンション</b>等への投資需要は今後も好調に推移する見通し。<br/>(当期、物流施設3件、中規模オフィス3件、賃貸マンション2件の新規プロジェクトを確保済み)</li> </ul>   |   |

## 温室効果ガス排出量削減 中長期目標

### CO<sub>2</sub>排出量

2030年度までに40%削減（2019年度比）

2050年度までにネットゼロ

#### ■ 環境関連 KPI・目標

| 項目              | 対象事業         | KPI・目標  |
|-----------------|--------------|---|
| 温室効果ガス排出量の削減    | 全事業          | 2050年までに、CO2排出量ネットゼロ<br>2030年までに、2019年度対比CO2排出量40%削減    |
| 再生可能エネルギーの導入    | 全事業          | 2050年までに、事業活動で消費する電力の再生可能エネルギー化100%                     |
| ZEB・ZEHの開発推進    | ビル事業<br>住宅事業 | 2030年までに、保有する不動産で消費する電力の再生可能エネルギー化40%                   |
| グリーンビルディング認証の取得 | ビル事業         | 2030年までに、原則として開発するすべての新築オフィスビル・物流施設において、グリーンビルディング認証を取得 |

2021年9月

**SBT (Science Based Targets) 認定を取得**

※1 ZEBには、Nearly ZEB（75%以上省エネ）、ZEB Ready（50%以上省エネ）、ZEB Oriented（延床面積10,000㎡以上で、事務所等は40%以上省エネ、ホテル等は30%以上の省エネ）等を含む。  
ZEHには、Nearly ZEH-M（75%以上省エネ）、ZEH-M Ready（50%以上省エネ）、ZEH-M Oriented（20%以上省エネ）等を含む。

## グリーンビルディングに関する外部評価・認証



| DBJ GB認証 |                                       | BELS      |              |         |
|----------|---------------------------------------|-----------|--------------|---------|
| ★★★★★    | Hareza Tower<br>大手町タワー                | ★★★★★     | Hareza Tower |         |
|          | 東京スクエアガーデン<br>中野セントラルパークサウス           |           | ★★★          | 大手町タワー  |
|          | SMARK 伊勢崎<br>Brillia ist 勝どき (住宅)     | ★★        |              | エンパイヤビル |
|          | 東京建物日本橋ビル<br>東京建物八重洲ビル<br>大崎センタービル    |           |              |         |
|          | 新宿センタービル 1<br>東京建物仙台ビル 2<br>エンパイヤビル 3 |           |              |         |
| ★★★      | 横浜ファーストビル<br>日本橋TIビル                  | ZEB Ready | Hareza Tower |         |

#### CASBEE建築

ランク：Hareza Tower / 名古屋プライムセントラルタワー

#### ABINC認証（いきもの共生事業所<sup>®</sup>認証）

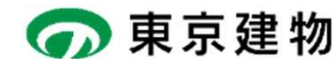
大手町タワー / 東京スクエアガーデン

#### SEGES認証（都会のオアシス）

大手町タワー / 東京スクエアガーデン

※赤字は2021年8月、外部評価を新規取得した物件

# 2021年12月期 通期業績予想（本決算発表時より更新無し）



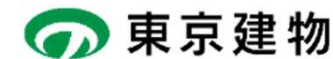
- 2021年12月期は、一部の分野において新型コロナウイルス感染拡大の影響は継続するものの、ビル事業・住宅事業における投資家向け物件売却の増加や、駐車場・リゾート施設の稼働の回復等の結果、増収増益となる見通し。

| 単位：億円           | 2020/12<br>通期実績 | 2021/12<br>通期予想 | 増減    | 主な増減要因   |
|-----------------|-----------------|-----------------|-------|--|
| 営業収益            | 3,349           | 3,550           | 200   | ・営業収益<br>ビル事業・住宅事業における投資家向け物件売却の増加や、駐車場・リゾート施設の稼働の回復等により、増収。 |
| ビル              | 1,445           | 1,670           | 224   |  |
| 住宅              | 991             | 1,200           | 208   |  |
| アセットサービス        | 466             | 460             | ▲ 6   |  |
| その他             | 445             | 220             | ▲ 225 |  |
| 営業利益            | 496             | 540             | 43    | ・持分法投資損益内訳 ビル5億（+0）、その他▲15億（▲12億）                            |
| 持分法投資損益         | 2               | ▲ 10            | ▲ 12  |  |
| 事業利益 ※1         | 498             | 530             | 31    | ・事業利益<br>ビル事業・住宅事業における投資家向け物件売却増加およびマンション分譲粗利益の改善等により、増益。    |
| ビル              | 408             | 455             | 46    |  |
| 住宅              | 71              | 155             | 83    |  |
| アセットサービス        | 26              | 30              | 3     |  |
| その他             | 86              | ▲ 10            | ▲ 96  |  |
| 消去・全社           | ▲ 95            | ▲ 100           | ▲ 4   | 前期投資事業組合利益の影響等<br>持分法損失の増加等                                  |
| 営業外収益           | 56              | 35              | ▲ 21  |  |
| 営業外費用           | 82              | 95              | 12    |  |
| 経常利益            | 470             | 480             | 9     |  |
| 特別利益            | 47              | 20              | ▲ 27  |  |
| 特別損失            | 48              | -               | ▲ 48  |  |
| 税引前利益           | 469             | 500             | 30    |  |
| 親会社株主に帰属する当期純利益 | 317             | 330             | 12    |  |
| 営業活動によるキャッシュフロー | 435             | 100             |       |  |
| 投資活動によるキャッシュフロー | ▲ 667           | ▲ 600           |       |  |
| 財務活動によるキャッシュフロー | 383             | 350             |       |  |

※1 事業利益 = 営業利益 + 持分法投資損益

## セグメント別概況

# ①ビル事業 2021年12月期第3四半期決算・通期予想



- 第3四半期累計では、新型コロナウイルス感染拡大の影響により都市型ホテルの賃貸収益は減少したものの、投資家向け物件売却による収益の増加、オフィスビル賃貸が堅調に推移したこと等により、増収増益。

| 単位：億円 | 2020/12<br>3Q実績 | 2021/12<br>3Q実績 | 増減 | 主な増減要因                     | 2021/12<br>通期予想 | 進捗率  |
|-------|-----------------|-----------------|----|----------------------------|-----------------|------|
| 営業収益  | 862             | 938             | 76 |                            | 1,670           | 56%  |
| ビル賃貸  | 559             | 562             | 3  | 新規+4、通期+22、売却・建替え等▲16、既存▲7 | 755             | 75%  |
| 不動産売上 | 42              | 112             | 70 | 投資家向け物件売却+70               | 540             | 21%  |
| 管理受託等 | 255             | 257             | 1  |                            | 370             | 70%  |
| 配当    | 4               | 5               | 1  |                            | 5               | 113% |
| 営業利益  | 253             | 300             | 46 |                            | 450             | 67%  |
| 事業利益  | 257             | 303             | 45 |                            | 455             | 67%  |

| 単位：億円 | 2020/12<br>通期実績 | 2021/12<br>通期予想 | 増減  | 主な増減要因                               |
|-------|-----------------|-----------------|-----|--------------------------------------|
| 営業収益  | 1,445           | 1,670           | 224 |                                      |
| ビル賃貸  | 749             | 755             | 5   | 新規+7、通期+24、売却・建替え等▲20、既存▲6           |
| 不動産売上 | 328             | 540             | 211 | 投資家向け物件売却+211                        |
| 管理受託等 | 360             | 370             | 9   |                                      |
| 配当    | 6               | 5               | ▲1  |                                      |
| 営業利益  | 404             | 450             | 45  | 投資家向け物件売却+48（2020年累計72億、2021年累計120億） |
| 事業利益  | 408             | 455             | 46  | 持分法投資損益+0（5億）                        |

## 新規・通期稼働物件

- ・2021年新規稼働：カンデオホテルズ京都烏丸六角（2021年3月竣工）、エキスパートオフィス8拠点（2021年8月取得）
- ・2021年通期稼働：Hareza Tower（2020年5月竣工）、ののあおやまショップ&レストラン（2020年5月竣工）、T-LOGI久喜（2020年6月竣工）

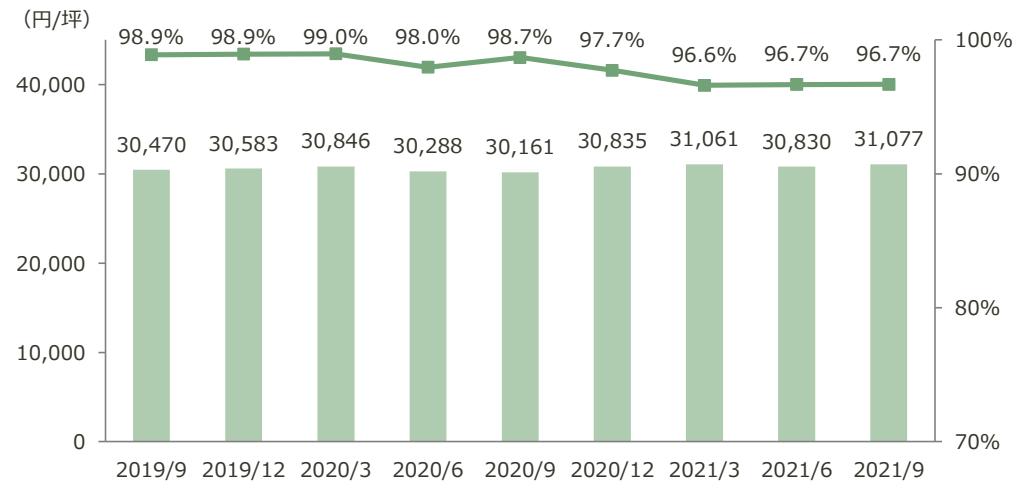
※新規：当期に竣工あるいは取得したビルによる収益増加インパクト 通期：前期中に竣工あるいは取得したビルが通期寄与することによる収益増加インパクト  
売却・建替え等：売却や建替えにより稼働ビルが減少したことによる収益減少インパクト 既存：新規、通期、売却・建替え等以外のビルにおける賃料改定・フリーレントの解消・稼働率の変動等による影響額合計

# ①ビル事業 保有オフィスビルポートフォリオ

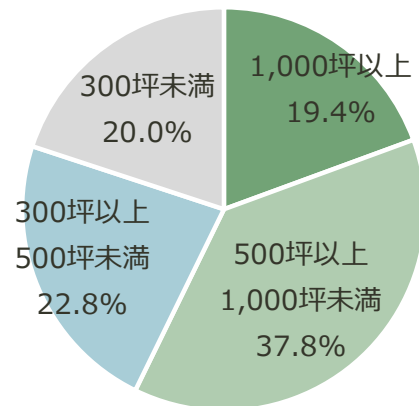
- 9月末時点の平均賃料は31,077円/坪、稼働率は96.7%と高水準を維持。

| 2021/9末時点         | 棟数 | 面積       |
|-------------------|----|----------|
| 保有オフィスビル ※1 ※2    | 46 | 514,386㎡ |
| 転貸ビル              | —  | 87,662㎡  |
| ホテル・商業施設・物流施設・その他 | —  | 279,803㎡ |
| ビル事業 賃貸面積合計       | —  | 881,851㎡ |

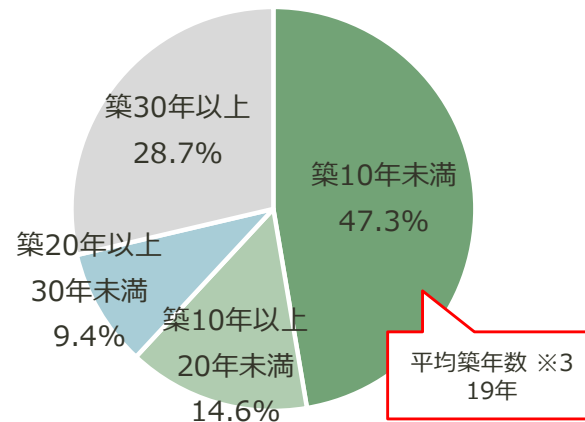
＜平均賃料（左軸）・稼働率（右軸）＞



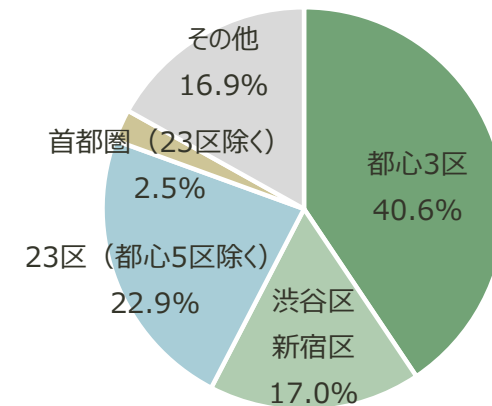
＜基準階面積別 賃貸面積比率＞



＜築年数別 賃貸面積比率＞



＜所在地域別 賃貸面積比率＞



※1 保有オフィスビル棟数・平均賃料・稼働率の算出対象の定義については50ページの注釈をご参照ください。

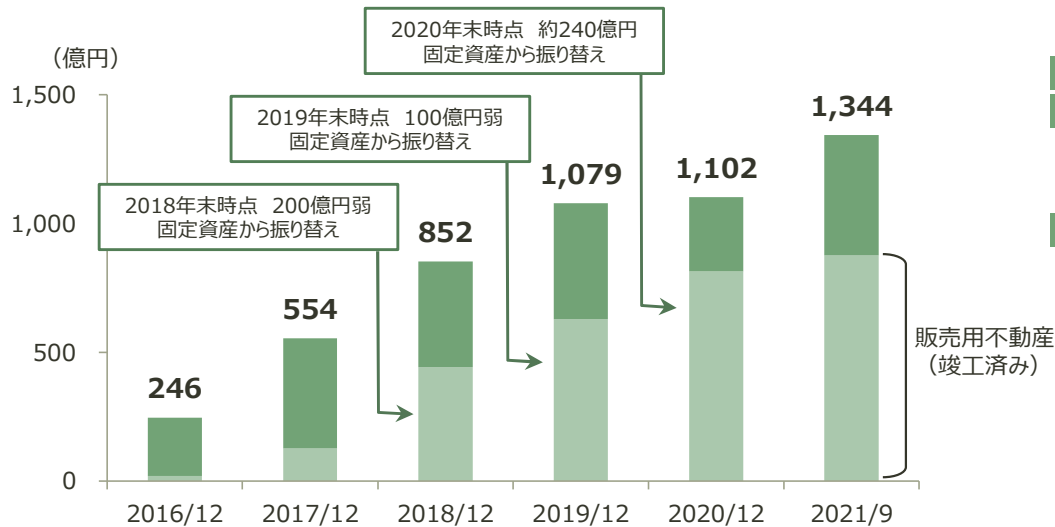
※2 2019年9月末に取得した「DNP五反田ビル」は「保有オフィスビル」に含めておらず、平均賃料・稼働率・賃貸面積比率の算出対象に含まない。

※3 賃貸面積による加重平均値により算出。

# ①ビル事業 投資家向け物件売却の取り組み

- 第3四半期累計で、物流施設3件・中規模オフィス3件の新規プロジェクトを確保。
- 販売用不動産残高は2020年末より241億円増加の1,344億円、総投資額ベースでは約600億円増加の約2,800億円にストックが拡大。

## <ビル事業 販売用不動産残高推移>

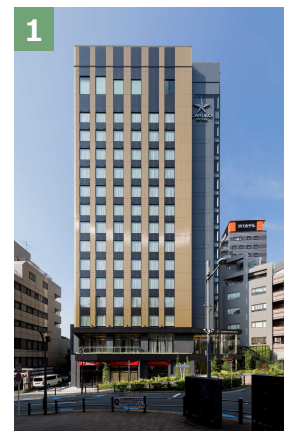


総投資額（意思決定ベース）※：約2,800億円  
 安定稼働時の平均NOI利回りは5%程度を想定

## <都市型ホテル一覧>

|   | エリア  | ホテル名            | 客室数 | 竣工時期    | 状況  |
|---|------|-----------------|-----|---------|-----|
| 1 | 六本木  | カンデオホテルズ東京六本木   | 149 | 2017/9  | 稼働中 |
| 2 | 銀座   | ザ・スクエアホテル銀座     | 182 | 2018/8  | 稼働中 |
|   | 浅草   | ホテルグレイスリー浅草     | 125 | 2018/9  | 稼働中 |
|   | 御堂筋① | ザ・ビー大阪御堂筋       | 306 | 2019/2  | 稼働中 |
| 3 | 大宮   | カンデオホテルズ大宮      | 321 | 2019/8  | 稼働中 |
|   | 京都三条 | 星野リゾート OMO5京都三条 | 122 | 2019/12 | 稼働中 |
|   | 京都四条 | カンデオホテルズ京都烏丸六角  | 106 | 2021/3  | 稼働中 |
|   | 御堂筋② | 未定              | 未定  | 2023年夏  | 開発中 |
|   | 秋葉原  | 未定              | 未定  | 未定      | 開発中 |

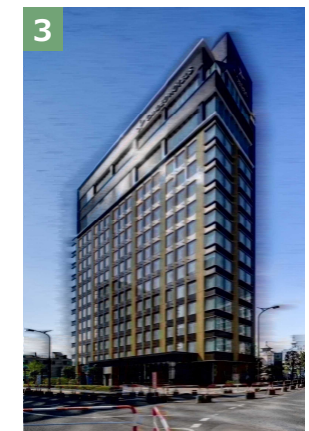
※上記リストには、投資家向け物件売却対象の主要アセットを掲載



カンデオホテルズ東京六本木



ザ・スクエアホテル銀座



カンデオホテルズ大宮

※ 各物件の取得時の簿価に加え、取得後発生する建築費等も加味した総投資額を合計して算出。

# ①ビル事業 投資家向け物件売却の取り組み

## <物流施設一覧>

|   | 物件名               | 開業時期    | 状況   |
|---|-------------------|---------|------|
| 1 | T-LOGI久喜          | 2020/7  | 稼働中  |
| 2 | (仮称) T-LOGI横浜青葉   | 2022/2  | 開発中  |
|   | (仮称) T-LOGI習志野    | 2022/2  | 開発中  |
| 3 | (仮称) T-LOGI福岡     | 2022/5  | 開発中  |
|   | (仮称) T-LOGI綾瀬     | 2022/7  | 開発中  |
|   | (仮称) T-LOGI習志野Ⅱ   | 2022/7  | 開発中  |
|   | (仮称) T-LOGI加須     | 2022/10 | 開発中  |
|   | (仮称) 大阪物流施設プロジェクト | 2022年秋  | 開発中  |
|   | (仮称) T-LOGI千葉北    | 2022年冬  | 開発中  |
|   | (仮称) T-LOGIあきる野   | 2023年夏  | 取得予定 |
|   | (仮称) T-LOGI京都伏見   | 2023年夏  | 開発中  |
|   | (仮称) T-LOGI一宮     | 2023年秋  | 取得予定 |
|   | (仮称) T-LOGI寒川     | 2024年秋  | 開発中  |
|   | (仮称) T-LOGI相模原    | 2025年夏  | 開発中  |

## <都市型コンパクト商業施設一覧>

| エリア  | 物件名               | 竣工時期    | 状況  |
|------|-------------------|---------|-----|
| 福岡天神 | TENJIN249         | 2018/7  | 売却済 |
| 五反田  | FUNDES五反田         | 2019/7  | 売却済 |
| 銀座   | FUNDES銀座          | 2019/11 | 売却済 |
| 福岡天神 | 4 (仮称) 天神西通プロジェクト | 2022/3  | 開発中 |

## <中規模オフィス一覧>

| 物件名                  | 竣工時期   | 状況   |
|----------------------|--------|------|
| 5 (仮称) 日本橋小伝馬町プロジェクト | 2022/4 | 開発中  |
| (仮称) 仙台広瀬通りプロジェクト    | 2023年春 | 取得予定 |
| (仮称) 札幌北8西1再開発プロジェクト | 2023年冬 | 開発中  |
| (仮称) 芝浦プロジェクト        | 2024年春 | 開発中  |
| (仮称) 仙台駅前南町通りプロジェクト  | 2024年春 | 取得予定 |
| (仮称) 蒲田駅前プロジェクト      | 2023年冬 | 開発中  |

※上記リストには、投資家向け物件売却対象の主要アセットを掲載  
 ※赤文字は2021年取得物件（予定を含む）



1  
**T-LOGI久喜**  
 (2020年6月竣工)  
 ⇒満床稼働中。



2  
**(仮称) T-LOGI横浜青葉**  
 (2022年2月開業予定)  
 ⇒2021年1月、国内大手物流会社の入居内定。一括賃借。



3  
**(仮称) T-LOGI福岡**  
 (2022年5月開業予定)  
 ⇒2021年7月、国内大手物流会社の入居内定。一括賃借。



4  
**(仮称) 天神西通PJ**  
 (2022年3月竣工予定)



5  
**(仮称) 日本橋小伝馬町PJ**  
 (2022年4月竣工予定)



## ②住宅事業 2021年12月期第3四半期決算・通期予想 東京建物

- 第3四半期累計では、分譲マンション計上戸数が前年同四半期の955戸から689戸に減少したものの、粗利益率の上昇および投資家向け物件売却の増加等により、大幅な増収増益。

2021/8/10公表

| 単位：億円   | 2020/12<br>3Q実績 | 2021/12<br>3Q実績 | 増減   | 主な増減要因                             | 2021/12<br>修正通期予想 | 進捗率  |
|---------|-----------------|-----------------|------|------------------------------------|-------------------|------|
| 営業収益    | 760             | 833             | 73   |                                    | 1,200             | 69%  |
| マンション分譲 | 507             | 446             | ▲ 60 | 計上戸数：689戸、戸当たり単価：6,484万円、粗利益率28.4% | 695               | 64%  |
| 戸建分譲    | -               | -               | -    |                                    | -                 | -    |
| 不動産売上   | 64              | 183             | 119  | 賃貸マンションの売却+163（前期3Q 10億、当期3Q 174億） | 220               | 83%  |
| 住宅賃貸    | 40              | 43              | 3    |                                    | 60                | 73%  |
| 販売受託    | 7               | 10              | 2    |                                    | 10                | 102% |
| 管理受託等   | 140             | 149             | 8    |                                    | 215               | 69%  |
| 営業利益    | 65              | 142             | 77   | 賃貸マンションの売却+59（前期3Q 1億、当期3Q 60億）    | 155               | 92%  |
| 事業利益    | 65              | 142             | 77   |                                    | 155               | 92%  |

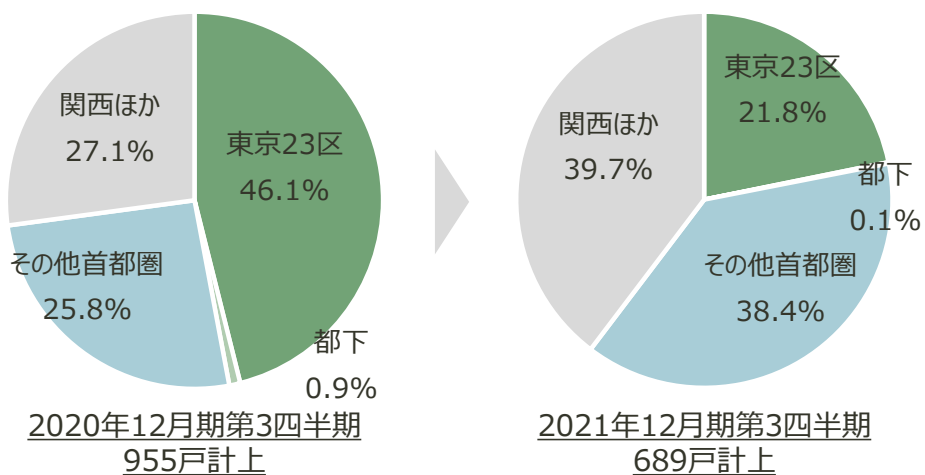
2021/8/10公表

| 単位：億円   | 2020/12<br>通期実績 | 2021/12<br>修正通期予想 | 増減  | 主な増減要因                                   |
|---------|-----------------|-------------------|-----|--|
| 営業収益    | 991             | 1,200             | 208 |  |
| マンション分譲 | 644             | 695               | 50  | 計上戸数：1,060戸、戸当たり単価：6,540万円、粗利益率24%       |
| 戸建分譲    | -               | -                 | -   |  |
| 不動産売上   | 88              | 220               | 131 | 賃貸マンションの売却+176（2020年累計 24億、2021年累計 200億） |
| 住宅賃貸    | 55              | 60                | 4   |  |
| 販売受託    | 10              | 10                | ▲ 0 |  |
| 管理受託等   | 192             | 215               | 22  |  |
| 営業利益    | 71              | 155               | 83  | 賃貸マンションの売却+64（2020年累計 2億、2021年累計 66億）    |
| 事業利益    | 71              | 155               | 83  |  |

## ②住宅事業 分譲マンション 主な営業指標の推移

- 第3四半期累計の粗利益率は、28.4%と引き続き好調な水準を維持。
- 好調なマーケットを背景に当社の販売活動も想定以上に進捗しているため、当期計上予定戸数を当初計画980戸から、1,060戸に修正（2021年8月に実施）。
- 竣工在庫は54戸まで減少。修正後の当期計上予定戸数に対する第3四半期末時点契約進捗率は約101%と計画達成見込み。

＜計上戸数 エリア別割合＞

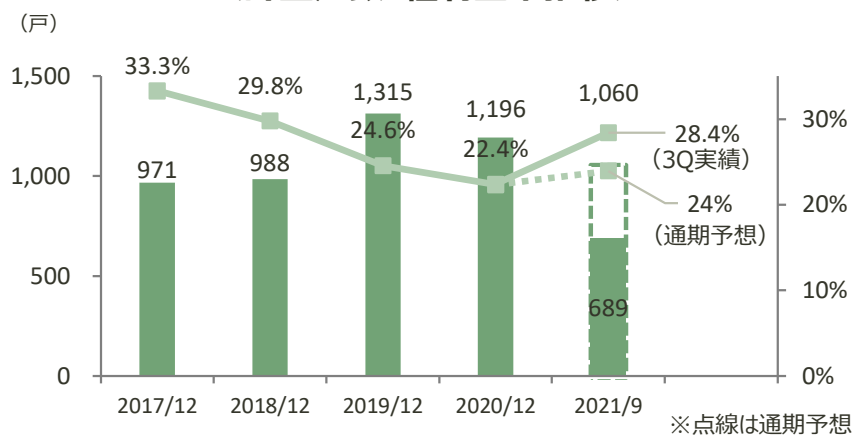


＜計上戸数に対する契約進捗率の推移＞

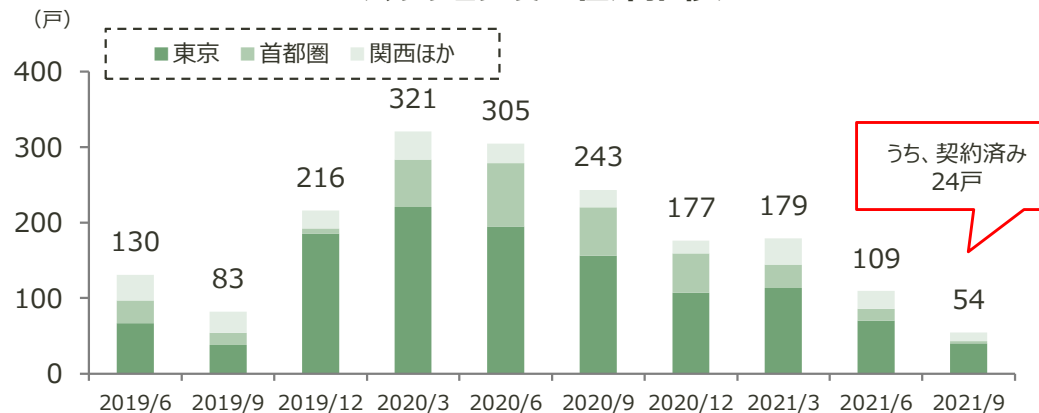
|       | 2018/12 | 2019/12 | 2020/12 | 2021/12       |
|-------|---------|---------|---------|---------------|
| 期首時点  | 77%     | 83%     | 73%     | 70% ※         |
| 1Q末時点 | 91%     | 89%     | 83%     | 82% ※         |
| 2Q末時点 | 94%     | 94%     | 87%     | 96% ※         |
| 3Q末時点 | 97%     | 98%     | 95%     | 101% ※        |
| 計上戸数  | 988戸    | 1,315戸  | 1,196戸  | 1,060戸 ※ (予定) |

※今期計上予定戸数の修正に伴い、契約進捗率も修正

＜計上戸数・粗利益率推移＞



＜マンション竣工在庫推移＞



## ②住宅事業 分譲マンション 今後の主な計上物件①

- ・ 当期、SHINTO CITY（Ⅰ街区）やBrillia Tower 西新等の高収益物件を計上。
- ・ 第3四半期累計、約900戸分の用地を取得し、2021年計上予定戸数を含むランドバンクは約8,400戸を確保。

### <2021年計上物件>

| 主な計上予定物件          |   | 総戸数※1 | 当社計上<br>予定戸数 |
|-------------------|---|-------|--------------|
| 2021<br>計上予定      | Brillia 北浦和                               | 65    | 65           |
|                   | SHINTO CITY（Ⅰ街区）                          | 605   | 151          |
|                   | Brillia Tower 西新                          | 306   | 245          |
|                   | Brillia 上野Garden                          | 99    | 79           |
|                   | Brillia Tower 有明 MID CROSS                | 300   | 300          |
| 2022<br>計上予定      | Brillia 京都松ヶ崎                             | 109   | 109          |
|                   | SHINTO CITY（Ⅱ街区）                          | 395   | 99           |
|                   | SHINTO CITY（Ⅲ街区）                          | 411   | 103          |
|                   | Brillia City 西早稲田                         | 454   | 454          |
|                   | Brillia City ふじみ野                         | 708   | 283          |
| 2023<br>以降計上予定    | Brillia Tower 聖蹟桜ヶ丘<br>BLOOMING RESIDENCE | 520   | 312          |
|                   | SHIROKANE The SKY                         | 1,247 | 310          |
|                   | Brillia Tower 浜離宮                         | 420   | 144          |
|                   | Brillia City 石神井公園 ATLAS                  | 844   | 204          |
|                   | Brillia Tower 前橋                          | 203   | 162          |
|                   | Brillia Tower 堂島                          | 463   | 463          |
|                   | HARUMI FLAG                               | 4,151 | 490          |
| 西新宿三丁目西地区市街地再開発事業 | 約3,200                                    | 未定    |              |



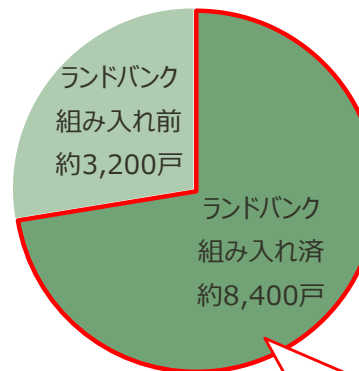
Brillia Tower 西新



SHINTO CITY（Ⅰ街区）

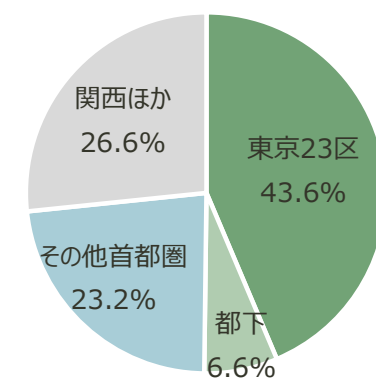
### <当社事業推進案件>

合計：約11,600戸



### <ランドバンク>

合計：約8,400戸



※1 地権者住戸を含む物件全体の総戸数  
 ※2 複数年にわたって分譲を予定している戸数も含む

## ②住宅事業 分譲マンション 今後の主な計上物件②

- 今後も、都心における大規模再開発プロジェクトや地方都市中心部での大規模タワーマンションなど、各年度に注目度の高い物件の計上を予定。
- ランドバンク約8,400戸のうち、中期経営計画最終年度である2024年度までに約5,700戸を計上予定。

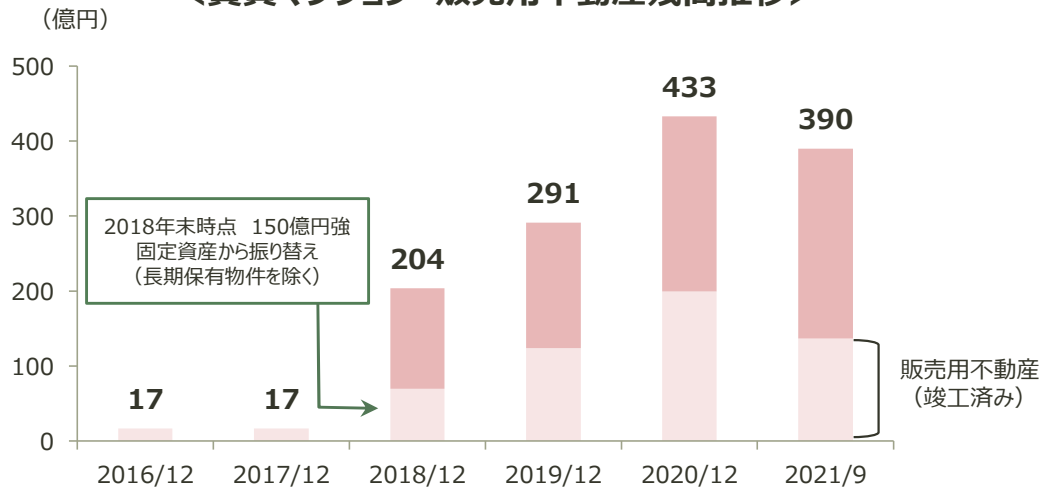


※1 1街区：2022年、2街区：2023年、3街区：2024年竣工予定

## ②住宅事業 賃貸マンション

- 第3四半期累計、2件の賃貸マンションプロジェクトを取得。
- 販売用不動産残高は売却の進捗に伴い、2020年末より43億円減少の390億円、総投資額ベースでは約100億円減少の約600億円。

### ＜賃貸マンション 販売用不動産残高推移＞



総投資額（意思決定ベース）※1：約600億円  
安定稼働時の平均NOI利回りは5%程度を想定

### ＜賃貸マンション（長期保有）一覧＞

| 物件名                   | 総戸数    | 竣工（予定）時期 | 状況  |
|-----------------------|--------|----------|-----|
| Brillia ist 東雲キャナルコート | 423    | 2005/3   | 稼働中 |
| Brillia ist Tower 勝どき | 536    | 2011/1   | 稼働中 |
| クラス青山（ののあおやま民活棟）      | 229    | 2020/5   | 稼働中 |
| ツクイ・ののあやま             | 49     | 2020/5   | 稼働中 |
| HARUMI FLAG(選手村跡地開発)  | 約1,500 | 未定       | 開発中 |

### ＜賃貸マンション（投資家向け売却）一覧＞

| 物件名                    | 総戸数 | 竣工（予定）時期 | 状況  |
|------------------------|-----|----------|-----|
| Brillia ist 西麻布霞町      | 21  | 2008/7   | 稼働中 |
| グレイプス浅草                | 98  | 2009/12  | 稼働中 |
| Brillia ist 中野セントラルパーク | 17  | 2012/5   | 稼働中 |
| Brillia ist 上野御徒町      | 33  | 2017/11  | 売却済 |
| Brillia ist 清澄白河       | 47  | 2018/1   | 売却済 |
| Brillia ist 四谷本塩町      | 85  | 2018/6   | 売却済 |
| Brillia ist 文京茗荷谷      | 43  | 2019/3   | 売却済 |
| Brillia ist 千駄ヶ谷       | 149 | 2019/5   | 売却済 |
| Brillia ist 駒込         | 75  | 2020/2   | 売却済 |
| Brillia ist 両国         | 85  | 2020/3   | 稼働中 |
| Brillia ist 新宿曙橋       | 49  | 2020/4   | 稼働中 |
| Minn上野 ※2              | -   | 2020/6   | 稼働中 |
| Brillia ist 元浅草        | 49  | 2020/11  | 稼働中 |
| Brillia ist 赤羽         | 48  | 2021/2   | 稼働中 |
| Brillia ist 新中野        | 42  | 2021/2   | 稼働中 |
| Brillia ist 浅草橋        | 49  | 2021/10  | 開発中 |
| (仮称)大森山王プロジェクト         | 59  | 2021/12  | 開発中 |
| (仮称)豊町6丁目プロジェクト        | 49  | 2022/2   | 開発中 |
| Brillia ist 上野         | 36  | 2022/2   | 開発中 |
| (仮称)東中延2丁目プロジェクト       | 99  | 2022/4   | 開発中 |
| (仮称)町屋駅前プロジェクト         | 59  | 2022/5   | 開発中 |
| (仮称)渋谷本町プロジェクト         | 47  | 2022/8   | 開発中 |
| (仮称)西早稲田プロジェクト         | 30  | 2022/11  | 開発中 |
| (仮称)蔵前4丁目プロジェクト①       | 49  | 2022/11  | 開発中 |
| (仮称)青葉台学生寮プロジェクト       | 130 | 2022/12  | 開発中 |
| (仮称)蔵前4丁目プロジェクト②       | 74  | 2023/1   | 開発中 |
| (仮称)池尻大橋プロジェクト         | 200 | 2024/11  | 開発中 |
| (仮称)千駄ヶ谷Ⅱプロジェクト        | 未定  | 未定       | 開発中 |
| (仮称)洗足池プロジェクト          | 未定  | 未定       | 開発中 |

※1 各物件の取得時の簿価に加え、取得後発生する建築費等も加味した総投資額を合計して算出。

※2 「Minn上野」は立地特性に鑑みアパートメントホテル（宿泊施設）として開発。

※上記リストには、投資家向け物件売却対象の主要アセットを掲載

※赤字は2021年取得物件

### Brillia ist 元浅草 (2020年竣工)

【所在】東京都台東区元浅草一丁目16番2号  
 【交通】都営大江戸線「新御徒町」駅徒歩3分、  
 東京メトロ銀座線「稲荷町」駅徒歩6分、  
 東京メトロ銀座線・日比谷線「上野」駅徒歩10分  
 【規模】地上14階建  
 【間取り】1K、1DK、1LDK～3LDK  
 【総戸数】75戸



(左) エントランスホール  
(右) 外観

### Brillia ist 新中野 (2021年竣工)

【所在】東京都中野区中央三丁目41番7号  
 【交通】東京メトロ丸ノ内線「新中野」駅徒歩5分  
 JR中央・総武線、東京メトロ東西線「中野」駅徒歩13分  
 【規模】地上12階建  
 【間取り】1R、1DK、1LDK  
 【総戸数】42戸



(左) エントランスホール  
(右) 外観

### Brillia ist 赤羽 (2021年竣工)

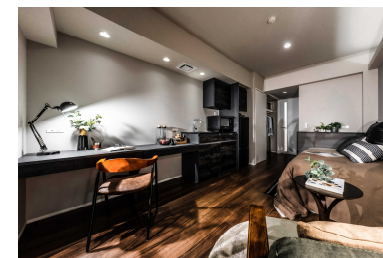
【所在】東京都北区岩淵町37番9号  
 【交通】東京メトロ南北線「赤羽岩淵」駅徒歩2分  
 JR各線「赤羽」駅徒歩10分  
 【規模】地上12階建  
 【間取り】1R、1DK、1LDK、2DK、2LDK  
 【総戸数】48戸



(左) エントランスホール  
(右) 外観

### Brillia ist 浅草橋 (2021年竣工予定)

【所在】東京都台東区浅草橋一丁目34番2号  
 【交通】JR総武線「浅草橋」駅徒歩2分  
 都営地下鉄浅草線「浅草橋」駅徒歩4分  
 【規模】地上13階建  
 【間取り】1R、1DK、1LDK、2DK、2LDK  
 【総戸数】49戸



(左) モデルルーム  
(右) 外観

### ③アセットサービス事業 2021年12月期第3四半期決算・通期予想 東京建物

- 第3四半期累計では、アセットソリューションにおける投資家向け物件売却による収益が減少したものの、仲介事業が堅調に推移したこと、駐車場の稼働改善等の結果、減収増益。

2021/8/10公表

| 単位：億円       | 2020/12<br>3Q実績 | 2021/12<br>3Q実績 | 増減   | 主な増減要因                               | 2021/12<br>修正通期予想 | 進捗率 |
|-------------|-----------------|-----------------|------|--------------------------------------|-------------------|-----|
| 営業収益        | 330             | 305             | ▲ 24 |                                      | 460               | 66% |
| 仲介          | 20              | 34              | 13   | 仲介取扱高増加                              | 45                | 76% |
| アセットソリューション | 140             | 93              | ▲ 47 | 投資家向け物件売却▲46（前期3Q 115億、当期3Q 68億）     | 165               | 57% |
| 賃貸管理等       | 32              | 33              | 1    |                                      | 45                | 74% |
| 駐車場         | 136             | 144             | 7    | 新型コロナウイルス感染拡大の影響の緩和                  | 205               | 71% |
| 営業利益        | 13              | 26              | 13   | 投資家向け物件売却▲2（前期3Q 23億、当期3Q 20億）、駐車場+5 | 30                | 88% |
| 事業利益        | 13              | 26              | 13   |                                      | 30                | 88% |

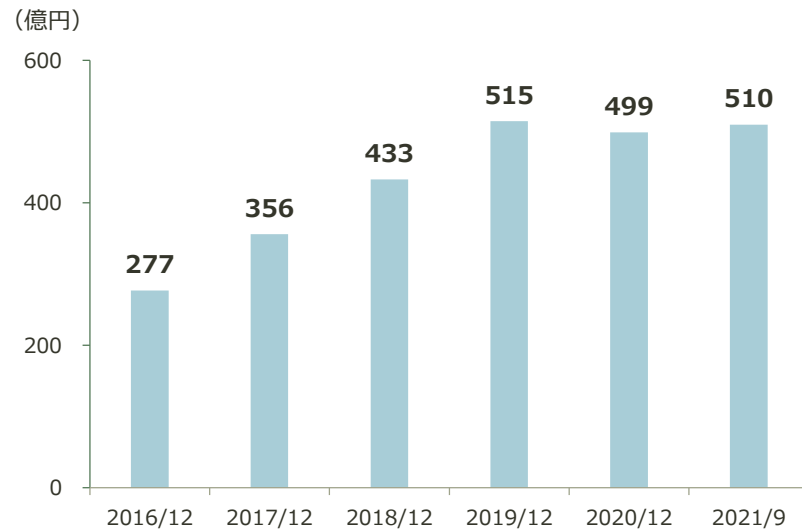
2021/8/10公表

| 単位：億円       | 2020/12<br>通期実績 | 2021/12<br>修正通期予想 | 増減   | 主な増減要因   |
|-------------|-----------------|-------------------|------|--|
| 営業収益        | 466             | 460               | ▲ 6  |  |
| 仲介          | 34              | 45                | 10   |  |
| アセットソリューション | 200             | 165               | ▲ 35 | 投資家向け物件売却▲36（2020年累計 166億、2021年累計 130億）              |
| 賃貸管理等       | 42              | 45                | 2    |  |
| 駐車場         | 188             | 205               | 16   | 稼働の回復、車室数の増加等  |
| 営業利益        | 26              | 30                | 3    | 投資家向け物件売却▲3（2020年累計 28億、2021年累計 25億）<br>駐車場の損益改善 + 6 |
| 事業利益        | 26              | 30                | 3    |  |

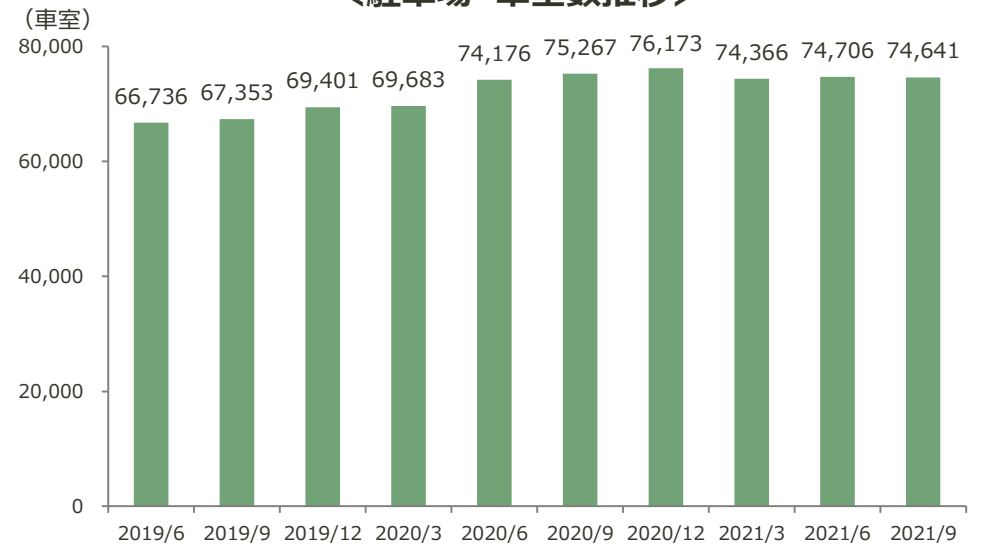
### ③アセットサービス事業 主な営業指標の推移

- アセットソリューション…不動産の目利き力を活かした厳選投資により、都心部を中心にストックを確保。
- 駐車場…一部の駐車場にて解約が生じたこと等により、車室数は2020年末より1,532室減少し、74,641車室。

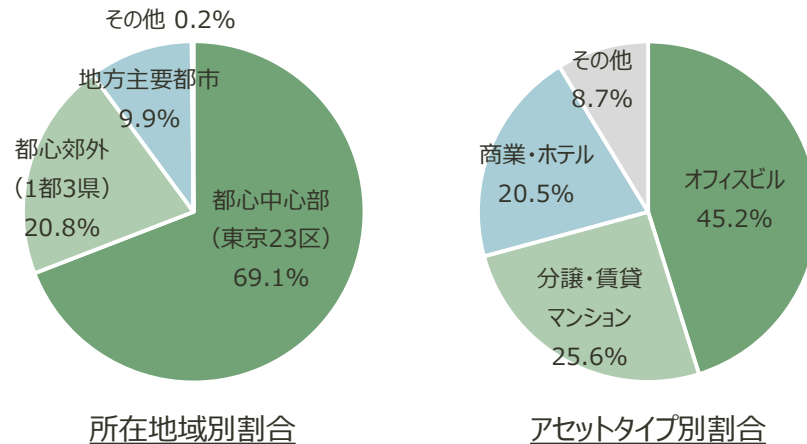
＜アセットソリューション 保有資産残高推移＞



＜駐車場 車室数推移＞



＜アセットソリューション 保有資産残高内訳＞





## ④その他 2021年12月期第3四半期決算・通期予想

- 2020年12月にシニア施設等の運営事業を譲渡したことに伴い、2021年12月期より、クオリティライフ事業本部とリゾート事業本部を統合。本決算説明資料においては、クオリティライフ事業とリゾート事業を合算し、「クオリティライフ事業」として開示。
- 第3四半期累計では、前期に実施したシニア施設の運営事業の譲渡およびシニア住宅売却により運営・賃貸収益が剥落したものの、リゾート事業各施設の稼働回復等の結果、減収増益。

| 単位：億円      | 2020/12<br>3Q実績 | 2021/12<br>3Q実績 | 増減   | 主な増減要因   | 2021/12<br>通期予想 | 進捗率  |
|------------|-----------------|-----------------|------|--|-----------------|------|
| 営業収益       | 175             | 153             | ▲ 21 |  | 220             | 70%  |
| クオリティライフ事業 | 144             | 122             | ▲ 21 | 前期計上したシニア事業譲渡およびシニア住宅売却の反動▲38<br>新型コロナウイルス感染拡大の影響緩和によるリゾート事業の収益増加+14 | 180             | 68%  |
| ファンド事業     | 29              | 29              | 0    |  | 35              | 85%  |
| その他        | 1               | 1               | ▲ 0  |  | 5               | 20%  |
| 営業利益       | 9               | 13              | 3    |  | 5               | 268% |
| 事業利益       | 8               | 11              | 3    |  | ▲ 10            | -    |

| 単位：億円      | 2020/12<br>通期実績 | 2021/12<br>通期予想 | 増減    | 主な増減要因   |
|------------|-----------------|-----------------|-------|--|
| 営業収益       | 445             | 220             | ▲ 225 |  |
| クオリティライフ事業 | 406             | 180             | ▲ 226 | 前期計上したシニア事業譲渡およびシニア住宅売却の反動▲250<br>リゾート事業の収益回復+25     |
| ファンド事業     | 37              | 35              | ▲ 2   |  |
| その他        | 1               | 5               | 3     |  |
| 営業利益       | 88              | 5               | ▲ 83  | シニア住宅の売却▲73（2020年累計 73億、2021年累計 0億）<br>リゾート事業の稼働回復+3 |
| 事業利益       | 86              | ▲ 10            | ▲ 96  |  |

## ④その他 ファンド事業の取り組み

- ・ 中期経営計画では、開発・保有物件を当社がスポンサーをつとめるREIT等へ売却しグループ収益機会の更なる拡大を図る方針。
- ・ 連結子会社である(株)東京リアルティ・インベストメント・マネジメント (TRIM) が資産運用を受託している日本プライムリアルティ投資法人 (JPR)、東京建物不動産投資顧問(株)が運用している私募ファンド・私募REITともに着実に資産規模を拡大。



### 日本プライムリアルティ投資法人

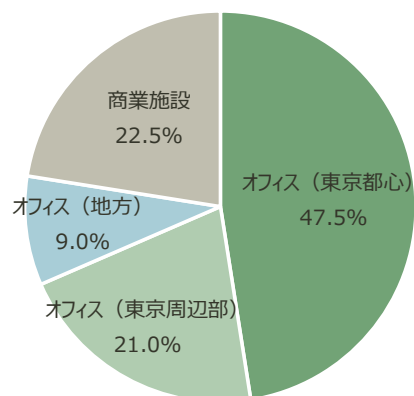
オフィスと都市型商業施設等による複合型J-REIT

取得価格合計 : 4,729億円  
 鑑定評価額 : 5,569億円

#### ポートフォリオの概要

| 物件数 | 賃貸可能面積 | 稼働率   | NOI利回り | 平均築年数 |
|-----|--------|-------|--------|-------|
| 65  | 49.6万㎡ | 98.1% | 4.8%   | 24.2年 |

#### <用途別・エリア別投資比率>



※2021年6月末時点

### 東京建物プライベートリート投資法人

様々なアセットタイプを投資対象とした総合型の  
 私募REIT

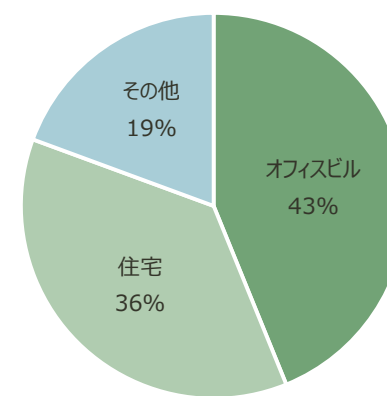
取得価格合計 : 736億円  
 鑑定評価額 : 778億円 ※2021年9月1日時点

#### ポートフォリオの概要

| 物件数 | 延床面積 ※1 | 稼働率 ※2 | 平均築年数 ※2 |
|-----|---------|--------|----------|
| 33  | 28.5万㎡  | 95.8%  | 13.8年    |

※1 一棟の建物の延床面積を合算しており、持分に相当しない面積も含む  
 ※2 稼働率は2021年9月末時点、平均築年数は2021年6月4日時点、  
 その他数値は2021年9月1日時点

#### <用途別投資比率>



※2021年9月1日時点

## ④その他 海外事業の取り組み

- 分譲・売却事業のメニューのひとつとして、成長市場における事業機会獲得により高いリターンが期待できる中国・アジアへの事業投資を展開。
- 投資残高は2021年9月末時点で約500億円。

### 基本戦略

- 現地のマーケットに精通し、開発/ソーシング力に優れたローカルパートナーとのパートナーシップを軸に展開
- 当社目線でのリスク管理とパートナーとのリレーション強化のため、現地に当社駐在員を派遣
- 中国とアジアの既存投資国をベースに事業期間が短い分譲マンション事業を中心に投資

|     | PJ名            | 所在               | 主要用途        | 敷地面積      | 規模<br>(総戸数/延床面積)         | 竣工年度       |
|-----|----------------|------------------|-------------|-----------|--------------------------|------------|
| 中国  | 瀋陽明天広場PJ       | 瀋陽市              | 住宅、商業、オフィス  | 約199,000㎡ | 約5,900戸                  | 2013年～     |
|     | 青島PJ           | 青島市              | 住宅、商業       | 約86,000㎡  | 約1,800戸                  | 2015年～     |
|     | 徐州喬湖PJ         | 徐州市              | 住宅          | 約122,000㎡ | 約2,000戸                  | 2020年～     |
|     | 揚州南PJ          | 揚州市              | 住宅、商業       | 約94,000㎡  | 約1,200戸                  | 2019年～     |
|     | 揚州東PJ          | 揚州市              | 住宅、商業       | 約64,000㎡  | 約1,200戸                  | 2023年～     |
|     | 銀川金鳳PJ         | 銀川市              | 住宅、商業       | 約98,000㎡  | 約1,500戸                  | 2021年～     |
|     | 嘉興桐郷PJ         | 嘉興市              | 住宅          | 約42,000㎡  | 約500戸                    | 2020年～     |
|     | 徐州城北PJ         | 徐州市              | 住宅          | 約68,000㎡  | 約1,500戸                  | 2023年～     |
|     | 揚州城西PJ         | 揚州市              | 住宅、商業       | 約97,000㎡  | 約1,500戸                  | 2022年～     |
|     | 温州甌海PJ         | 温州市              | 住宅、商業       | 約17,000㎡  | 約400戸                    | 2023年      |
| アジア | 79 ロビンソンロード    | シンガポール           | オフィス        | 約4,400㎡   | 約57,400㎡                 | 2020年      |
|     | 博物館跡地<br>再開発PJ | ミャンマー・<br>ヤンゴン   | オフィス、商業、ホテル | 約16,000㎡  | 約92,000㎡                 | 未定<br>工事中断 |
|     | スクンヴィット26PJ    | タイ・バンコク          | 住宅          | 約3,200㎡   | 約150戸                    | 2022年      |
|     | サトーン12PJ       | タイ・バンコク          | 住宅          | 約2,900㎡   | 約250戸                    | 2022年      |
|     | スクンヴィット38PJ    | タイ・バンコク          | 住宅          | 約5,700㎡   | 約300戸                    | 2025年      |
|     | ダルマワンサPJ       | インドネシア・<br>ジャカルタ | オフィス、住宅     | 約16,000㎡  | オフィス：約47,000㎡<br>住宅：約90戸 | 2022年      |
|     | ロzzaPJ         | インドネシア・<br>ジャカルタ | 住宅          | 約11,900㎡  | 約500戸                    | 2024年～     |



■PJ所在都市 ■現地法人

### 79 ロビンソンロード ※CPFビルディング再開発 (2017年着工、2020年竣工)

シンガポールのビジネス中心地区である「タンジョンパガー」にて、稀少なハイグレードオフィスを開発。将来的には地下鉄駅に直結予定であり、約90%の区画で契約締結済み。



総事業費：約750億円  
当社シェア：約15%

### 中国・徐州喬湖プロジェクト

インフラ整備・外資進出が急速に進む3級都市、徐州市における住宅・商業複合開発(当社は住宅部分のみ参画)。敷地南西角に地下鉄駅が開業し、交通利便性が向上。

総事業費：約370億円  
当社シェア：約25%



### タイ・バンコク分譲マンション事業 (3案件)

バンコクの中心地区である「スクンヴィットエリア」と「サトーンエリア」において、ハイグレードの分譲マンションを3件開発。



総事業費：約500億円  
当社シェア：約50%

### 中国・揚州城西プロジェクト

実需層のニーズが強い3級都市、揚州において当社参画5件目となる住宅開発プロジェクト。プロジェクトの周辺に大型商業施設や教育施設があり、生活利便性の高い立地が特徴。

総事業費：約370億円  
当社シェア：約25%



# Appendix

# 長期ビジョン・中期経営計画の概要

- 2030年頃を見据えた長期ビジョン「次世代デベロッパーへ」および2020～2024年度を対象とした中期経営計画を2020年2月に公表。
- ESG経営の高度化に資する取り組みと5つの重点戦略の推進を通じ、中期経営計画目標の達成と長期ビジョンの実現を目指す。

※詳細は2020年2月12日公表「長期ビジョン・中期経営計画」をご参照ください。

## ＜2030年頃を見据えた長期ビジョン＞

### 「次世代デベロッパーへ」

「社会課題の解決」と「企業としての成長」をより高い次元で両立

2030年頃の目指す姿：  
連結事業利益※1,200億円

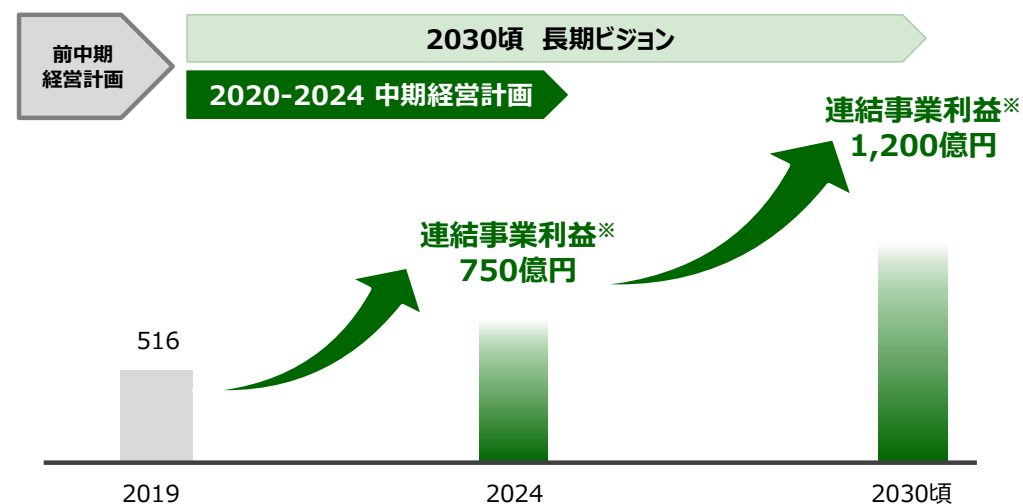
SDGs達成への貢献

#### ＜利益成長の基本方針＞

安定的な賃貸利益を着実に拡大、利益構成の中心とする  
資本効率を意識したバランスの良い利益構成を目指す

※ 事業利益 = 営業利益 + 持分法投資損益

## ＜中期経営計画の位置づけ＞



## ＜中期経営計画における重点戦略＞

①大規模再開発の推進

④仲介・ファンド・駐車場事業の強化

②分譲マンション事業の更なる強化

⑤海外事業の成長

③投資家向け物件売却の拡大

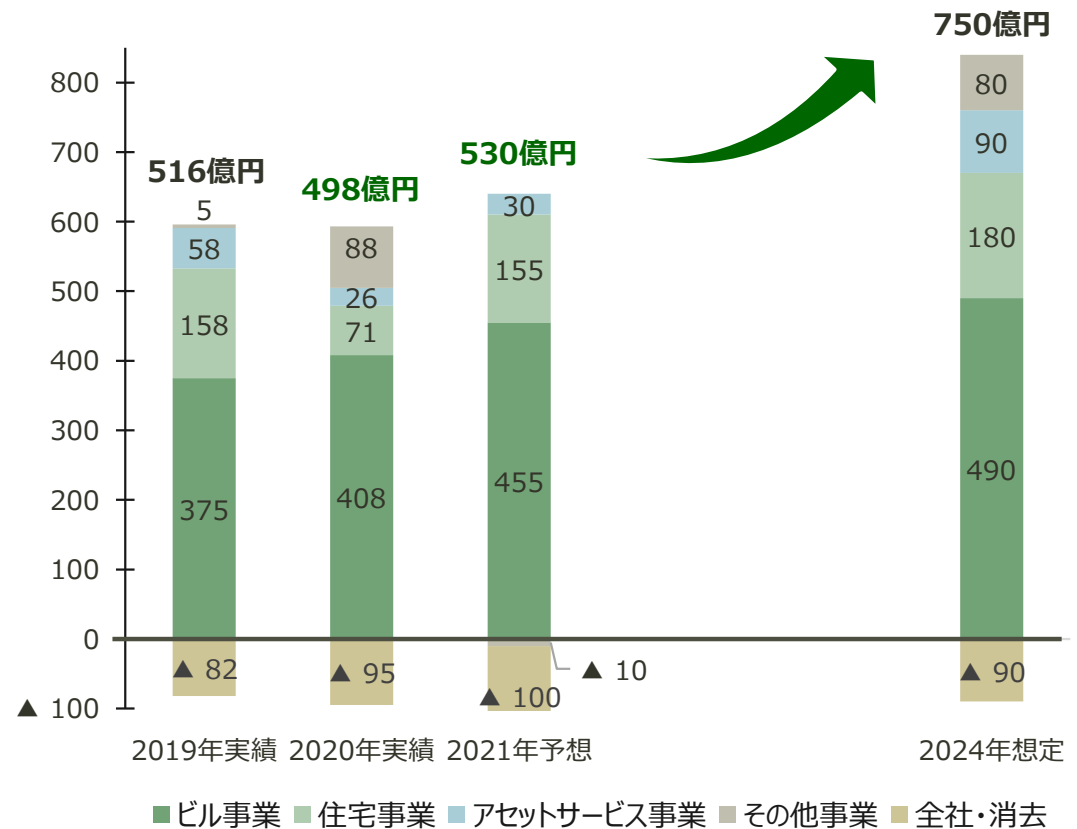
# 中期経営計画における定量計画

- 中期経営計画では利益目標として2024年度事業利益750億円を設定。加えて資本効率・財務規律を意識して事業ポートフォリオの最適化をはかるため、ROE・D/Eレシオ・有利子負債/EBITDA倍率で指標を設定。
- 2024年に向けて投資家向け物件売却を中心に、「分譲・売却」における利益を拡大。

## <利益・財務計画 2024年度数値>

|      |   |
|------|---|
| 利益目標 | 連結事業利益：750億円                                      |
| 資本効率 | ROE：8～10%   |
| 財務指針 | D/Eレシオ：2.4倍程度<br>有利子負債/EBITDA倍率：12倍程度             |
| 参考数値 | 連結営業利益：700億円<br>親会社株主に帰属する当期純利益：450億円<br>EPS：215円 |

## <セグメント別 連結事業利益推移>



## ■ 事業ポートフォリオの考え方①

- 事業ポートフォリオは、バリューチェーンを意識した事業セグメント別の管理に加え、利益の特性に応じて「賃貸」「分譲・売却」「サービス」の3つに分類して管理。
- 収益性・効率性・安定性のバランスを意識して5つの重点戦略を推進。

収益性・効率性・安定性のバランスを意識し  
利益の特性に応じて分類して管理

|              | 利益の種類                    | 特性                        |
|--------------|--------------------------|---------------------------|
| <b>賃貸</b>    | オフィスやマンション等の賃貸利益         | 利益の安定性が高い<br>大きな投資を伴う     |
| <b>分譲・売却</b> | 保有物件の売却により獲得する開発利益       | 利益のボラティリティが大きい<br>資本効率が高い |
| <b>サービス</b>  | 施設の運営・管理やサービスの提供によるフィー収入 | 利益の安定性が高い<br>大きな投資を伴わない   |

### 重点戦略と主に対応する利益

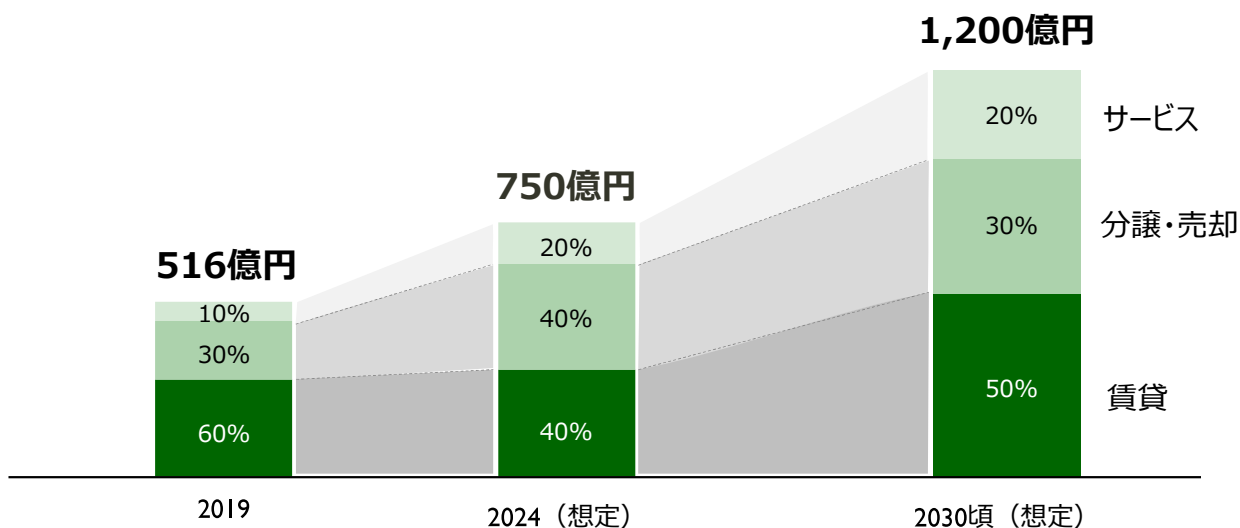
| 重点戦略               | 対応する利益    |
|--------------------|-----------|
| ① 大規模再開発の推進        | <b>賃貸</b> |
| ② 分譲マンション事業の更なる強化  | 分譲・売却     |
| ③ 投資家向け物件売却の拡大     | 分譲・売却     |
| ④ 仲介・ファンド・駐車場事業の強化 | サービス      |
| ⑤ 海外事業の成長          | 分譲・売却     |



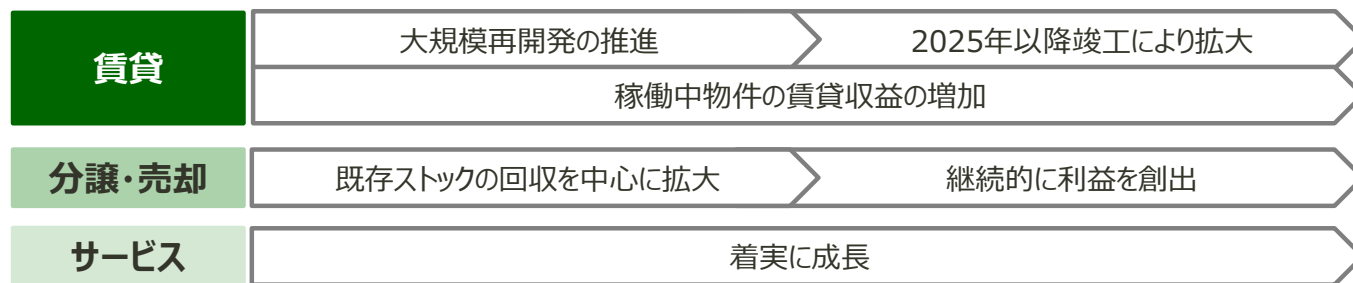
## ■ 事業ポートフォリオの考え方②

- 5つの重点戦略に取り組むことで、2024年までは「分譲・売却」を拡大、2025年以降は「賃貸」を拡大しながら「サービス」を着実に成長させることで、資本効率を意識したバランスの良い利益構成を実現。

事業利益の構成変化イメージ



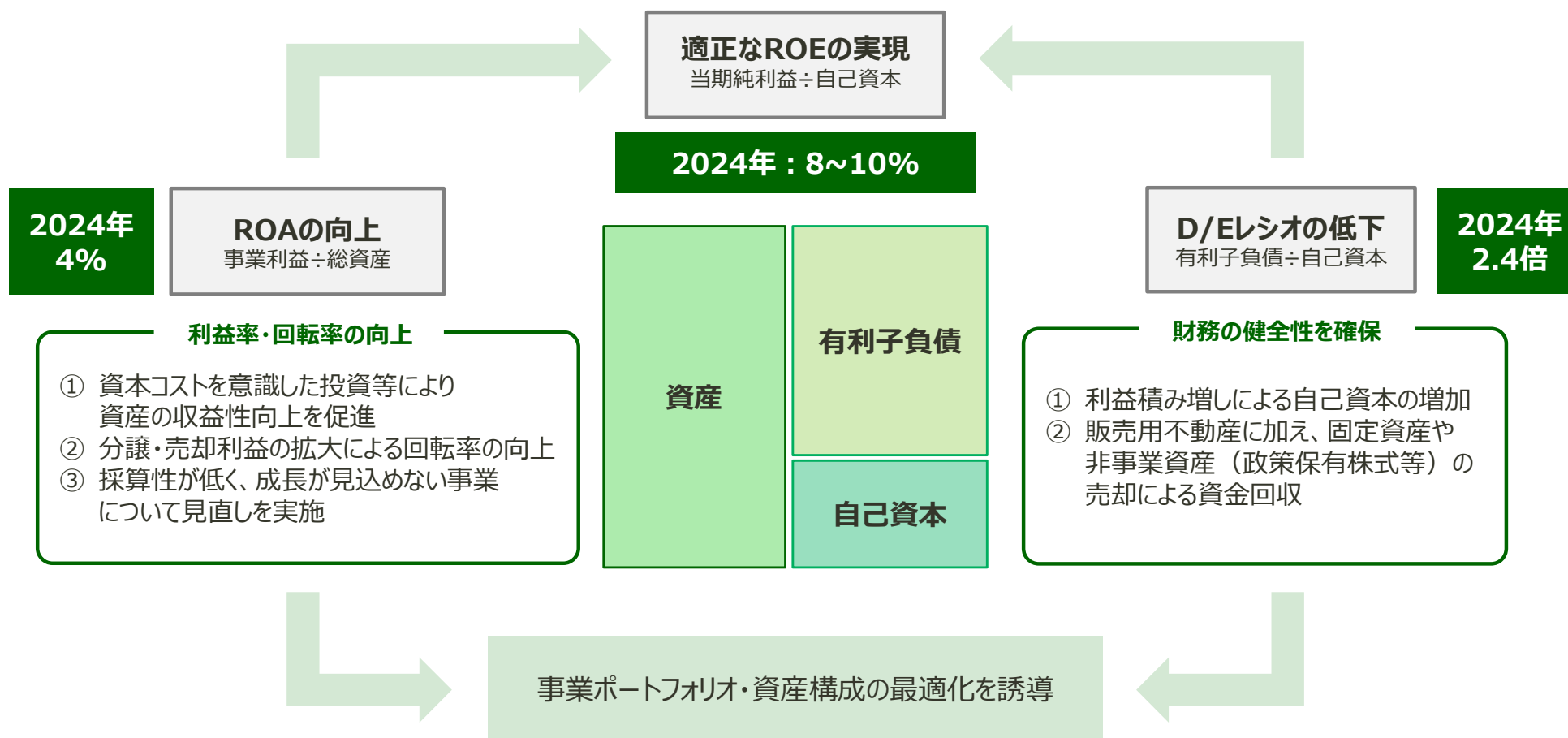
※グラフに記載のパーセンテージはおおよその構成比率を示す



賃貸利益を中心に  
資本効率を意識した  
バランスの良い  
利益構成を実現

## ■ 資本効率を意識した経営

- 利益率・回転率の向上によりROAを高め、利益成長や資産売却によりD/Eレシオを適切にコントロールし、8～10%のROEの実現と、事業ポートフォリオ・資産構成の最適化を目指す。



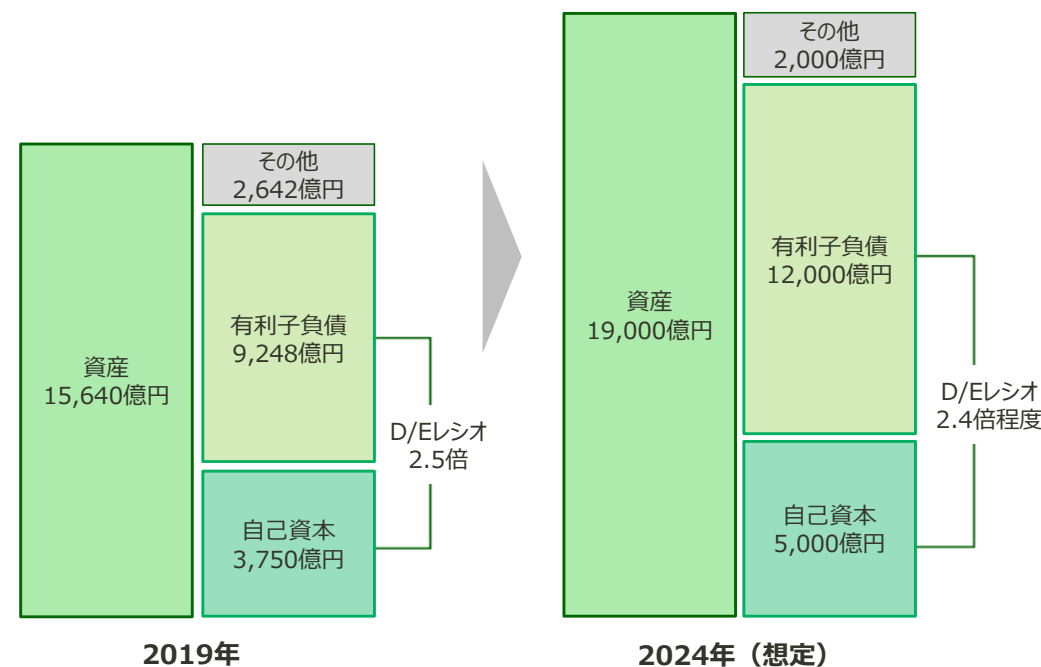
## ■ 投資計画

- 5年間累計のネット投資額は5,000億円の想定。
- 安定的な利益成長による自己資本の拡充に加え、資産構成の最適化を目指し、収益性等を考慮した固定資産の売却や政策保有株式の縮減等により、D/Eレシオを維持・低減させながらバランスシートを適切にコントロールする。

中計期間累計 投資計画

|                   | 単位：億円        |
|-------------------|--------------|
| グロス投資額            | 14,000       |
| 大規模再開発への投資        | 2,300        |
| 分譲マンションプロジェクトへの投資 | 4,300        |
| 投資家向け売却物件への投資     | 5,500        |
| 海外事業への投資          | 700          |
| その他               | 1,200        |
| 回収額               | 9,000        |
| <b>ネット投資額</b>     | <b>5,000</b> |

バランスシートの変化



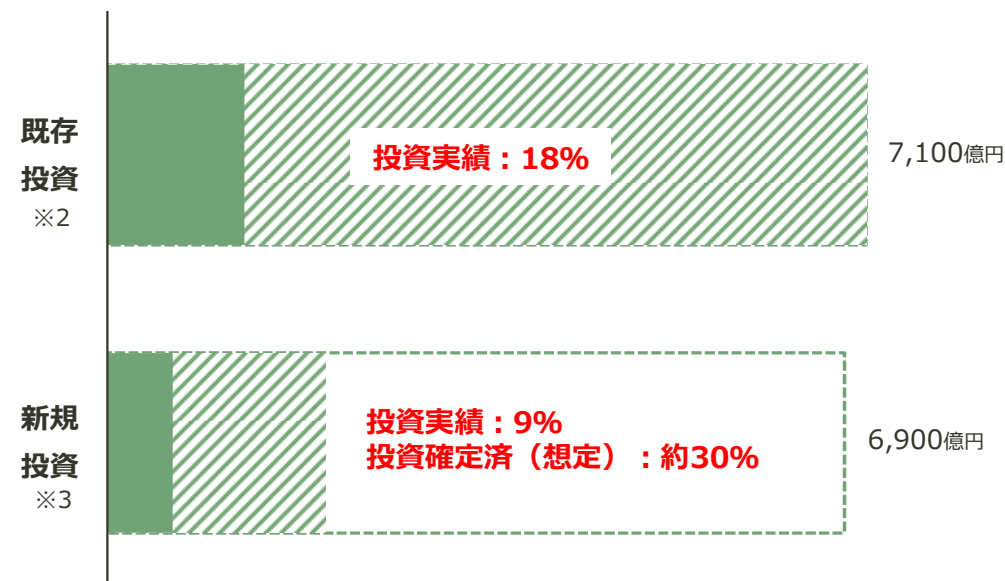
# 投資計画の進捗 (2020年12月末時点・本決算発表時より更新無し)

- 中期経営計画で定めた5つの重点戦略に対し、5年間累計でグロス投資額14,000億円、ネット投資額5,000億円の投資を計画しており、2020年12月期はグロス投資額1,891億円の投資を実行。
- 物流施設プロジェクトを中心に順調に新規案件を確保しており、中期経営計画期間（2020～2024年の5年間）における新規投資の想定額（約6,900億円）のうち約30%が2020年12月末時点で投資確定済み。

## <中期経営計画（2020-2024）投資計画>

| 単位：億円             | 5年間計画  | 2020年実績 |
|-------------------|--------|---------|
| グロス投資額            | 14,000 | 1,891   |
| 大規模再開発への投資        | 2,300  | 138     |
| 分譲マンションプロジェクトへの投資 | 4,300  | 644     |
| 投資家向け物件売却への投資     | 5,500  | 636     |
| 海外事業への投資          | 700    | 16      |
| その他 ※1            | 1,200  | 457     |
| 回収額               | 9,000  | 1,206   |
| ネット投資額            | 5,000  | 685     |

## <投資の進捗>



- ※1 Hareza Tower、北青山三丁目PJ、駐車場施設開発、CAPEX等への支出、および大規模再開発に向けた種地ビルや収益不動産の取得にむけた予備枠等を含む。  
 ※2 2019年末において、投資が決定済みのプロジェクトに対する投資。  
 ※3 2020年以降において、新たに事業化が決定したプロジェクトに対する投資。



# 2021年12月期 投資計画 (本決算発表時より更新無し)

- 中期経営計画で定めた5つの重点戦略に対し、5年間累計でグロス投資額14,000億円、ネット投資額5,000億円の投資を計画。
- 2021年12月期は、開発が進む物流施設や分譲マンションプロジェクトへの建築費支出等により、グロス投資額2,200億円の投資を予定。

## <中期経営計画 (2020-2024) 投資計画・実績>

| 単位：億円             | 5年間計画  | 2020年実績 |
|-------------------|--------|---------|
| グロス投資額            | 14,000 | 1,891   |
| 大規模再開発への投資        | 2,300  | 138     |
| 分譲マンションプロジェクトへの投資 | 4,300  | 644     |
| 投資家向け物件売却への投資     | 5,500  | 636     |
| 海外事業への投資          | 700    | 16      |
| その他 ※1            | 1,200  | 457     |
| 回収額               | 9,000  | 1,206   |
| ネット投資額            | 5,000  | 685     |

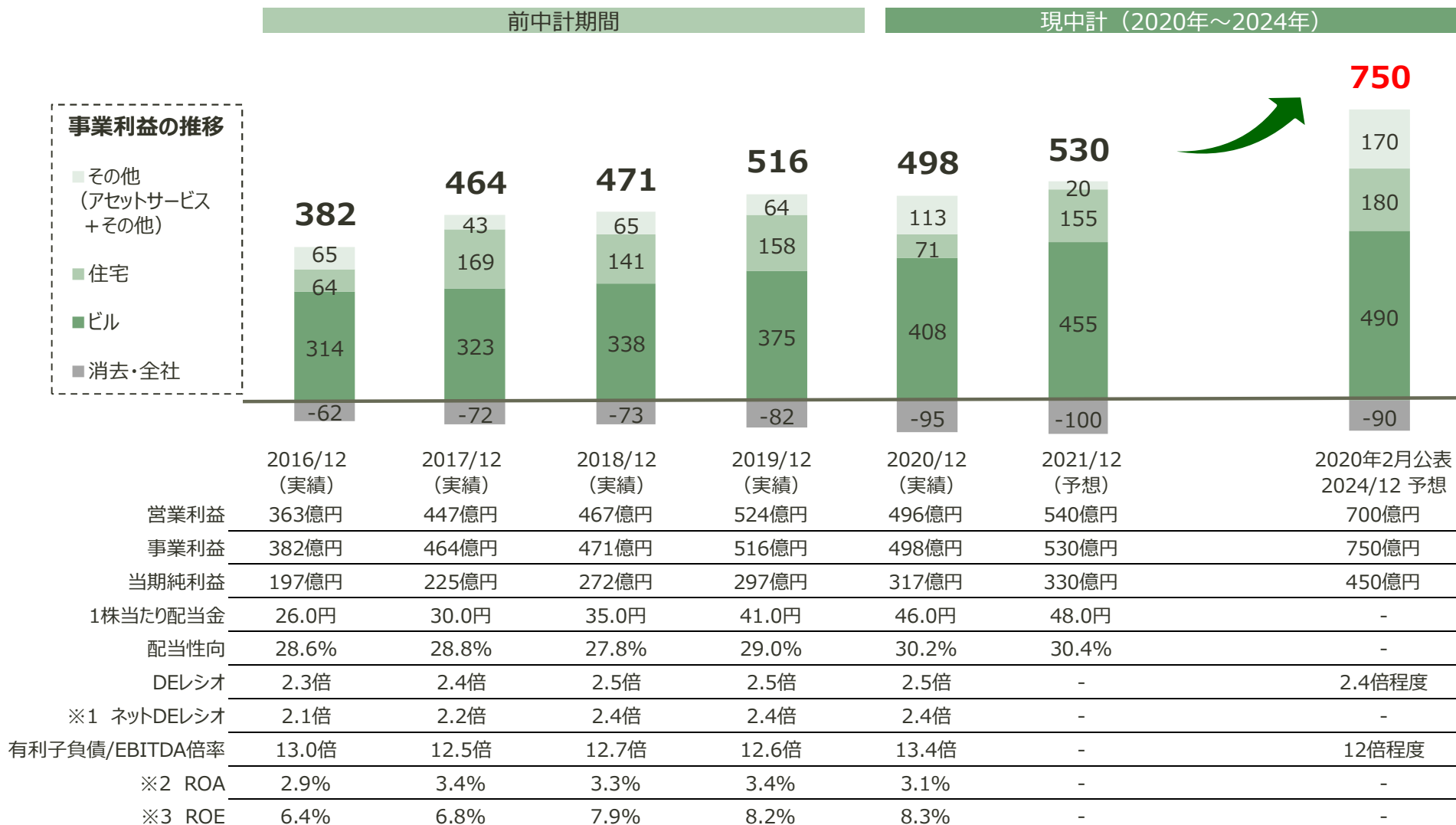
## <2021年12月期投資計画>

| 2021年計画 |
|---------|
| 2,200   |
| 0       |
| 650     |
| 900     |
| 150     |
| 500     |

※1 Hareza Tower、北青山三丁目PJ、駐車場施設開発、CAPEX等への支出、および大規模再開発に向けた種地ビルや収益不動産の取得にむけた予備枠等を含む。

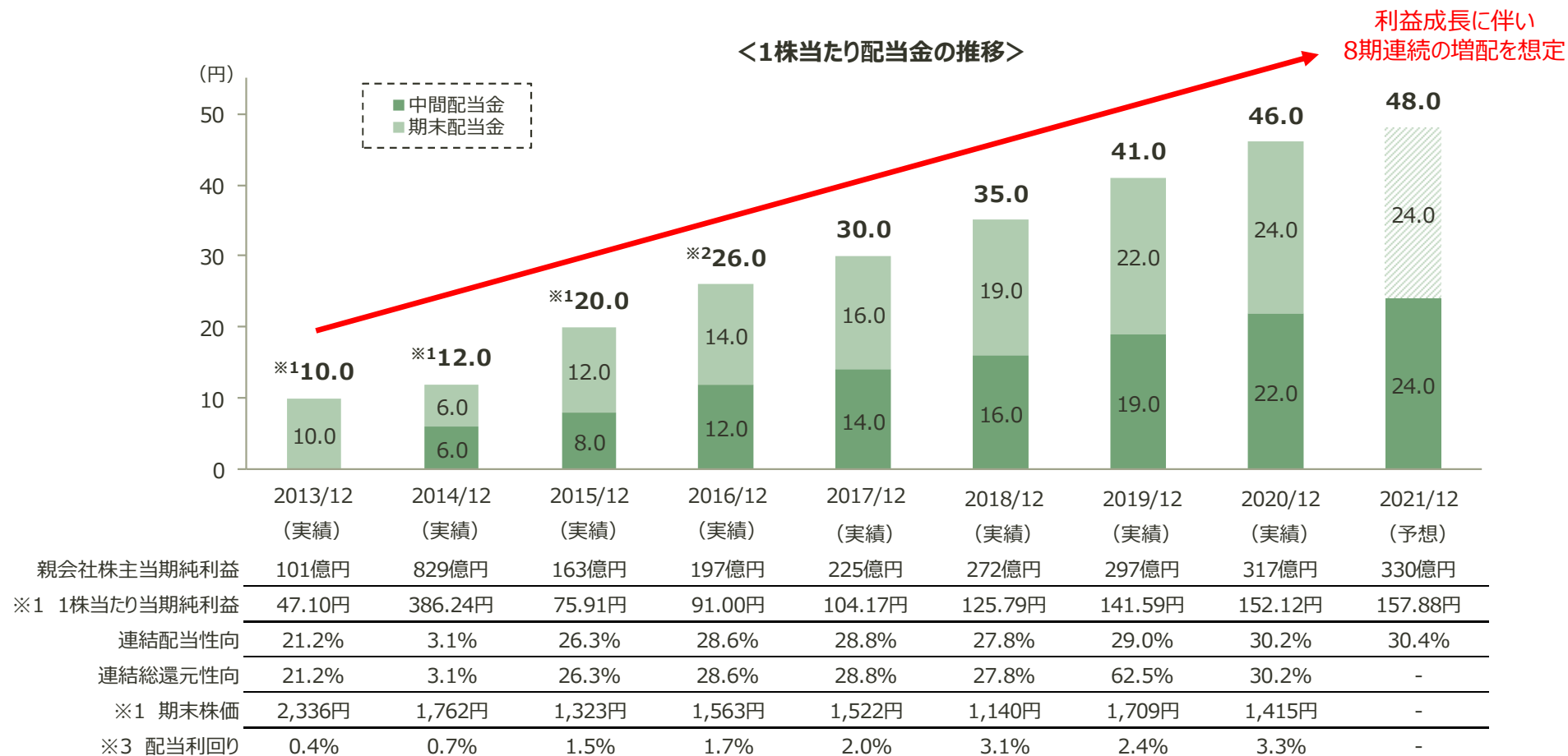
# 中期経営計画の進捗状況（本決算発表時より更新無し）

- 過年度の事業利益および主な指標の推移は以下のとおり。2024年12月期の事業利益目標750億円にむけて、着実な右肩上がりの成長を目指す。



※1 ネットDELシオ=(有利子負債-現金・預金)/自己資本  
 ※2 ROA=事業利益÷総資産期首期末平均残高  
 ※3 ROE=親会社株主に帰属する当期純利益/自己資本期首期末平均残高

- 2021年12月期の年間配当金は、前期の46.0円/株から2.0円/株の増配となる48.0円/株（配当性向30.4%）を予定しており、8期連続の増配となる見通し。



## 利益還元方針

中期経営計画期間（2020～2024年度）では連結配当性向30%以上の配当を基本とし、持続的な成長により継続的に株主還元の拡充を図ります。自己株式の取得は、事業環境や財務状況等を踏まえて実施の是非を検討します。

※1 2015年7月1日付で2株につき1株の割合で株式併合を実施。2012年～2015年については株式併合後の基準で算出。  
 ※2 2016年12月期配当金については、中間配当金・期末配当金それぞれにつき1株あたり2円ずつの創立120周年記念配当を含む。  
 ※3 配当利回りは各期末における終値をもとに算出。

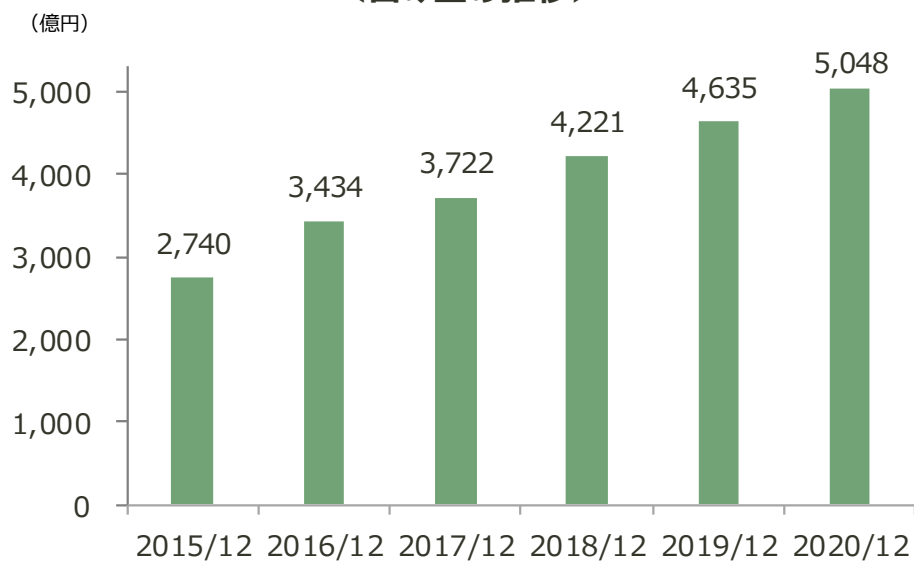
# 賃貸等不動産の時価評価（本決算発表時より更新無し）

- Hareza Towerの竣工に加えて、賃料増額改定等により時価が上昇した結果、含み益は5,048億円に拡大。

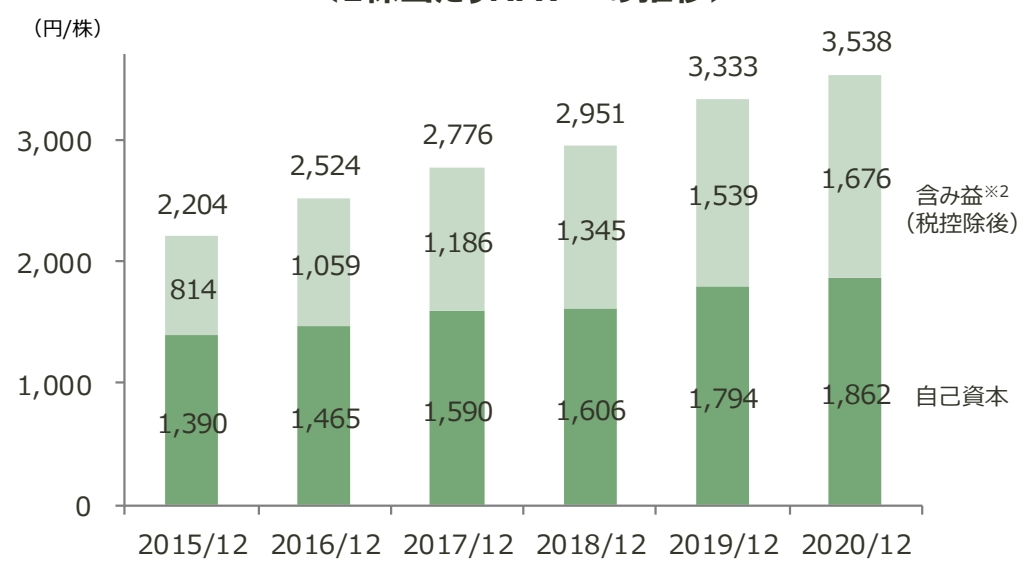
| 単位：億円     | 2019/12末 | 2020/12末 | 増減  |
|-----------|----------|----------|-----|
| 期末時価      | 13,349   | 13,897   | 547 |
| BS計上額（簿価） | 8,714    | 8,848    | 134 |
| 差額        | 4,635    | 5,048    | 413 |

- ◆ <算出対象> 固定資産のうち、当社及び子会社が第三者に賃貸中、もしくは完成後賃貸することを予定している建設中の物件（当社及びグループ会社が一部使用している不動産を含む）を対象として算出
- ◆ <計算方法> 期中に新規に取得した物件や、期末時点で建設中の物件については、期末時点の簿価を時価として算出

＜含み益の推移＞



＜1株当たりNAV※1の推移＞



※1 1株当たりNAV = (自己資本 + 含み益 (税控除後)) / 期末発行済み株式数 (自己株式控除後)  
 ※2 含み益 (税控除後) = 含み益 × (1 - 法定実効税率) (法定実効税率は各年度の数値を採用)



# 主要開発プロジェクト

- ・ 八重洲プロジェクト・呉服橋プロジェクトのほかにも中央区・港区・渋谷区で複数プロジェクトを推進中。
- ・ 2025年以降2030年頃までに、想定賃貸面積約32万㎡分の再開発プロジェクトが順次竣工予定。

## 進行中再開発プロジェクト

■ 着工～竣工までの期間

| 現在の状況            | プロジェクト名     | エリア | 2020年  | ..... | 2024年 | 2025年 | ..... | 2030年 | 想定賃貸面積※<br>(当社保有分) |
|------------------|-------------|-----|--|-------|-------|-------|-------|-------|--------------------|
| 権利変換認可<br>(B地区)  | 八重洲プロジェクト   | 中央区 | [Green bar indicating construction period from 2020 to 2025] |       |       |       |       |       | 合計約12万㎡            |
| 準備組合設立<br>都市計画決定 | 呉服橋プロジェクト   | 中央区 |  |       |       |       |       |       |                    |
| 準備組合設立<br>都市計画提案 | 渋谷二丁目プロジェクト | 渋谷区 | [Green bar indicating construction period from 2024 to 2030] |       |       |       |       |       | 合計約20万㎡            |
| 準備組合設立           | 再開発①        | 港区  | [Green bar indicating construction period from 2024 to 2028] |       |       |       |       |       |                    |
| 準備組合設立           | 再開発②        | 中央区 | [Green bar indicating construction period from 2024 to 2028] |       |       |       |       |       |                    |
| 準備組合設立           | 再開発④        | 港区  | [Green bar indicating construction period from 2024 to 2028] |       |       |       |       |       |                    |
| 協議中              | 再開発⑤        | 港区  | [Green bar indicating construction period from 2024 to 2028] |       |       |       |       |       |                    |

賃貸面積  
合計  
約32万㎡

想定投資額 2,300億円程度

想定投資額 3,300億円程度

※ 想定賃貸面積にはカンファレンス施設や商業施設等オフィス以外の賃貸面積を含む

# 八重洲・日本橋・京橋（八日京）エリアの特長

- 新幹線・JR在来線・各地下鉄路線の充実により、地方都市・都内・国際空港含むあらゆる立地へのアクセスがよく、**圧倒的な交通利便性**が最大の特長。
- 周辺にはビジネスエリア、商業観光エリア、住宅地として人気が高いエリアが近接。豊富な文化資源や老舗企業の集積など**多様な地域特性**を活かしたまちづくりが期待される。
- スタートアップに適したバリエーション豊かな物件や、複数のイノベーション拠点が存在し、近年、エリアの**革新性**が加速。
- 土地の価値やオフィス立地としての評価は大手町・丸の内・有楽町エリアに劣る状況だが、今後控えている多数の再開発計画により、エリア全体としての価値が大きく上がる見通し。



## 八日京エリア※1の多様な地域特性とポテンシャル

|                  |                        |              |
|------------------|------------------------|--------------|
| 圧倒的な交通利便性        | 大手企業の集積                | ホール・会議室施設の充実 |
| バリエーション豊かな中小規模物件 | 食・ものづくりの伝統を継承する豊富な文化資源 |              |

※1 八重洲・日本橋・京橋エリアの呼称

## 大規模オフィス（200坪以上）賃料・路線価比較

|                       | 八重洲・日本橋・京橋                | 丸の内・大手町                   |
|-----------------------|---------------------------|---------------------------|
| 大規模オフィス賃料相場（200坪以上）※2 | 38,167円/坪                 | 40,964円/坪                 |
| 路線価 ※3                | 14,700千円/㎡<br>(外堀通り・東京駅前) | 22,500千円/㎡<br>(大名小路・丸ビル前) |

※2 出所：三幸エステート「東京主要5区オフィス相場一覧」（2020年12月末時点）

※3 固定資産税路線価（令和2年度）

# 八重洲・日本橋・京橋エリアにおける取組み

- 重点エリアである東京駅周辺エリアに多数のオフィスビルを保有しており、2030年頃までに複数の大規模再開発が竣工予定。
- エリア内の当社保有物件を活用し、ベンチャー企業や大企業、投資家、研究機関など、産学官の様々なプレイヤーが集積又は連携することで共存・共栄し、先端産業の育成や経済成長の好循環を生み出すビジネス環境（＝イノベーション・エコシステム）の形成を推進中。

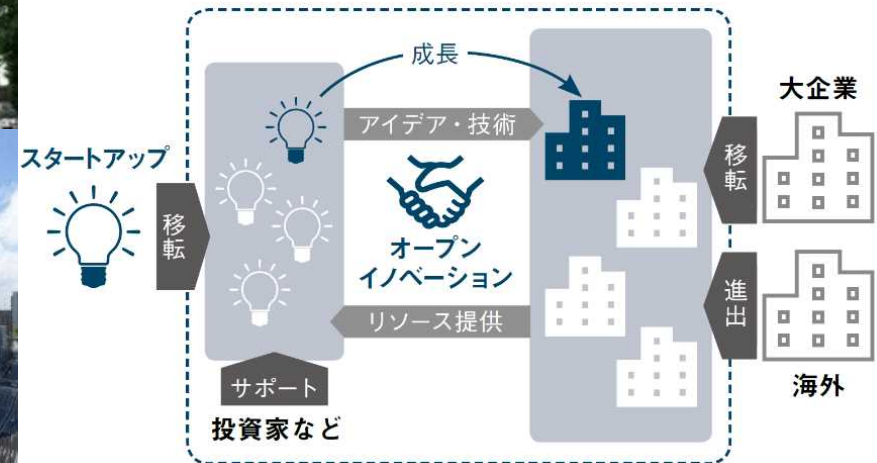


● : 当社参画再開発   ● : 当社関与再開発   ■ : 当社保有ビル   ● : 他社参画再開発

※地図内吹き出しは、当社保有施設における取組。

## イノベーション・エコシステムの推進

多様な地域特性・当社保有物件を活用し、八日京エリア内に有望なスタートアップを誘致し、クロステック、SDGs、食、ものづくり等大手企業の経営課題や成長分野を重点カテゴリーとする取り組みを推進。



### 令和2年度イノベーション・エコシステム形成促進支援事業 八日京エリア「認定地域別協議会」に認定（2020年8月）

東京都は様々なプレイヤーが集積・連携したイノベーション・エコシステムの形成を目指し、人材派遣や情報発信において支援を実施。当社は、本認定地域別協議会の主幹事企業として、スタートアップの呼び込みと既存産業とのオープンイノベーションの促進や積極的な情報発信などの各種取組を実施。

- 東京駅前において「東京駅前八重洲一丁目東地区市街地再開発事業」、日本橋川沿いにおいて「八重洲一丁目北地区市街地再開発事業」を推進中。
- 安定的な賃貸収益を確保するとともに、国際競争力向上・環境負荷低減等につながる各種取り組みにより、エリア全体に新たな付加価値を創出するまちづくりを目指す。

## 東京駅前八重洲一丁目東地区市街地再開発事業 (八重洲プロジェクト)

- 当社の日本社ビルを含む東京駅前大規模再開発事業
- 国際都市東京の陸の玄関口にふさわしい高度な都市機能の集積
- 八重洲の歴史と伝統を未来につなぐにぎわいの形成

⇒2020年6月 B地区権利変換計画認可

【延べ面積】 A地区約12,000㎡ B地区約225,000㎡  
 【主要用途】 A地区事務所、店舗等 B地区事務所、医療施設、バスターミナル、カンファレンス等  
 【階数】 A地区地上11階・地下3階 B地区地上51階・地下4階  
 【新築着工】 2021年度予定  
 【竣工】 2025年度予定



### 本プロジェクトによる価値創造

#### 東京駅前の交通結節機能の強化

- ・国際空港や地方都市を結ぶ大規模バスターミナルの整備
- ・東京駅と周辺市街地を結ぶ地上・地下歩行者ネットワークの整備

#### 国際競争力を高める都市機能の導入

- ・高度医療施設と連携した初期医療の整備
- ・エリアマネジメントの実施によるまちの魅力・活力向上

#### 防災対応力強化と環境負荷低減

- ・帰宅困難者受入スペース・防災備蓄倉庫の整備
- ・コージェネレーションシステムや非常用発電施設の整備による業務継続機能の強化

## 八重洲一丁目北地区市街地再開発事業 (呉服橋プロジェクト)

- 地下鉄日本橋駅直結の好立地における大規模再開発事業
- 日本橋川沿いエリアのゲートとしてふさわしい都市景観の形成
- 高度金融拠点形成する都市機能の集積

⇒2019年10月 都市計画決定および国家戦略特区認定

【延べ面積】 南街区約180,500㎡ 北街区約1,000㎡  
 【主要用途】 事務所、店舗、宿泊施設、駐車場等  
 【階数】 南街区地上45階・地下5階 北街区地上2階・地下1階  
 【新築着工】 2025年度予定  
 【竣工】 南街区2030年度予定 北街区2035年度予定



### 本プロジェクトによる価値創造

#### 国際競争力強化に資する金融拠点形成

- ・国際金融・都市型MICEを支える高度金融人材のサポート施設整備

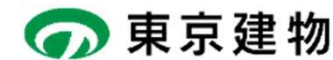
#### 水辺空間・歩行者ネットワーク整備

- ・首都高地下化の実現に向けた各種協力
- ・日本橋川交流拠点の象徴となる広場空間整備
- ・東京駅・大手町駅・日本橋駅を結ぶ地上・地下歩行者ネットワークの整備

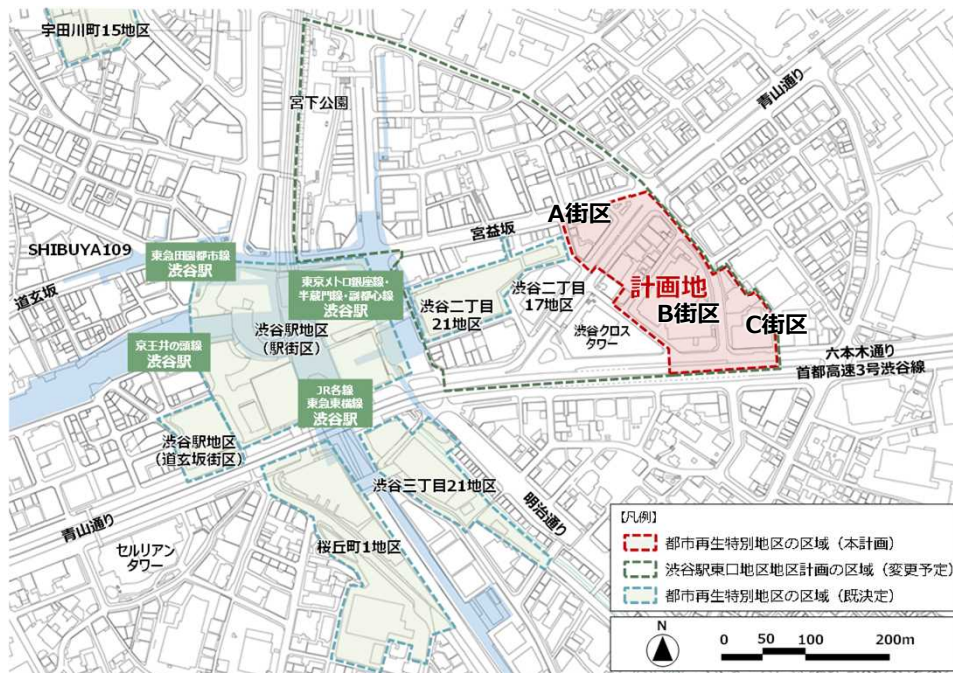
#### 防災対応力強化と環境負荷低減

- ・帰宅困難者受入スペース・防災備蓄倉庫の整備
- ・地域冷暖房プラントの整備、既存プラントとの連携により地域全体でのエネルギー利用効率化促進

# (仮称) 渋谷二丁目西地区 (渋谷二丁目プロジェクト)



- 渋谷駅東口エリアにおいて、(仮称) 渋谷二丁目西地区 (渋谷二丁目プロジェクト) に関する都市計画提案を完了 (現在、都市計画手続き中)。
- まちに広がりを生む都市基盤整備・国際競争力向上・環境負荷低減等 に貢献する各種取り組みにより、エリアに新たな付加価値を創出するまちづくりを目指す。



【敷地面積】 全体約18,800㎡  
 A街区約1,700㎡ B街区約12,800㎡ C街区約4,300㎡  
 【延べ面積】 全体約322,200㎡  
 A街区約4,200㎡ B街区約255,000㎡ C街区約63,000㎡  
 【主要用途】 事務所、店舗、ホテル、人材育成施設、バスターミナル、住宅、生活支援施設等  
 【階数】 A街区地上5階・地下1階 B街区地上41階・地下4階 C街区地上41階・地下2階  
 【新築着工】 2025年度予定  
 【竣工】 2029年度予定

※A・B街区は第一種市街地再開発事業、C街区は任意の共同建替え事業を想定。

**2020年12月 国家戦略特区エントリー**  
**2021年 6月 都市計画提案**



## 本プロジェクトによる価値創造

### 渋谷の広域交通機能の強化と、東口エリアにまちの広がりを生む都市基盤整備

- 渋谷の広域交通機能を強化するバスターミナル整備
- 駅から街へ回遊が広がる歩行者ネットワーク整備と道路環境改善
- にぎわいと憩いの核となる広場空間の創出

### 国際競争力強化に資する都市機能の導入

- 次世代イノベーションに資する、STEAM人材育成拠点の整備
- 外国人等の多様なニーズに対応した居住・滞在施設の整備

### 防災対応力強化と環境負荷低減

- 地域の防災対応力強化に向けた取り組み
- 環境負荷低減に向けた取り組み

## サービスオフィス

月額定額制

小割オフィス  
中心

個人から大企業  
まで対象

- +OURS、エキスパートオフィス合計10拠点、約580区画まで拡大。
- 開発中の大規模再開発プロジェクト等への新規開設を検討。

### ■ +OURS (プラスアワーズ) 2拠点



### ■ エキスパートオフィス 8拠点



## スペースシェアリングサービス

時間単位\*

オープン  
スペース・個室

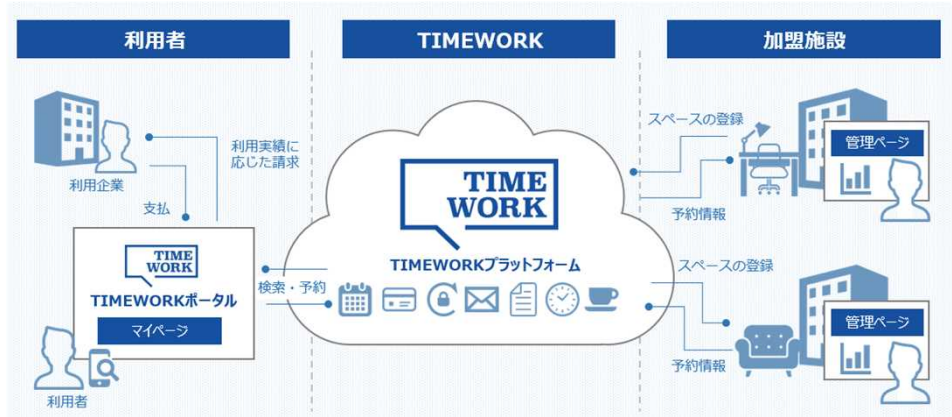
法人企業対象

- スペースシェアリングのプラットフォーム「TIMEWORK」の運営に関与。
- 加盟施設は190拠点まで増加（2021年9月末時点）。+OURSも加盟。



### TIMEWORK の特徴

- 使った分だけ請求の  
従量課金システム  
スペースごとに利用料が設定され  
使った時間分だけで請求されます。
- 一定基準を満たした安心の施設  
設えや設備グレードを審査して最適な  
働く場をご提供します。
- シンプルで分かりやすい  
インターフェース  
常に改善を重ねて一つ先の時代へ



\*各加盟施設によって15分単位、1日単位等の料金設定あり。

- 長期ビジョンの達成に向けて、事業を通じて社会と共有する価値を意識し、取り組むべき重要課題の見直しを行い、14のマテリアリティを特定

|        | 重要課題   | 社会との共有価値   | SDGsへの貢献  |
|--------|--|--|---|
| 社会価値創出 | <ul style="list-style-type: none"> <li>国際都市東京の競争力強化</li> <li>安全・安心な社会への貢献</li> <li>コミュニティの形成・活性化</li> <li>ウェルビーイング</li> <li>顧客・社会の多様なニーズの実現</li> <li>価値共創とイノベーション</li> <li>テクノロジーの社会実装</li> <li>不動産ストックの再生・活用</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>「場の価値」と「体験価値」の創出</li> </ul> |   |
|        | <ul style="list-style-type: none"> <li>脱炭素社会の推進</li> <li>循環型社会の推進</li> </ul>   | <ul style="list-style-type: none"> <li>地球環境との共生</li> </ul>         |   |
|        | <ul style="list-style-type: none"> <li>従業員の成長と働きがいの向上</li> <li>ダイバーシティ&amp;インクルージョン</li> </ul>   | <ul style="list-style-type: none"> <li>価値を創造する人材</li> </ul>        |  |
|        | <ul style="list-style-type: none"> <li>ガバナンスの高度化</li> <li>リスクマネジメントの強化</li> </ul>  | <ul style="list-style-type: none"> <li>サステナビリティ経営の実現</li> </ul>    |  |

「統合報告書2021」  
「サステナビリティレポート2021」  
を公表



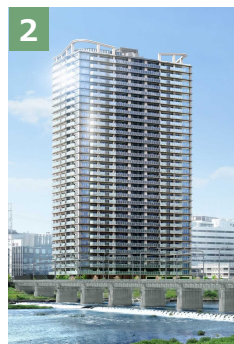
「統合報告書2021」  
「サステナビリティレポート2021」  
については、HPよりダウンロード  
いただけます。

統合報告書2021  
[https://tatemono.com/ir/library/pdf/integrated\\_2021\\_all.pdf](https://tatemono.com/ir/library/pdf/integrated_2021_all.pdf)

サステナビリティレポート2021  
[https://tatemono.com/csr/uploads/2021\\_csrall.pdf](https://tatemono.com/csr/uploads/2021_csrall.pdf)

## 環境関連

### ■ ZEB・ZEHの開発



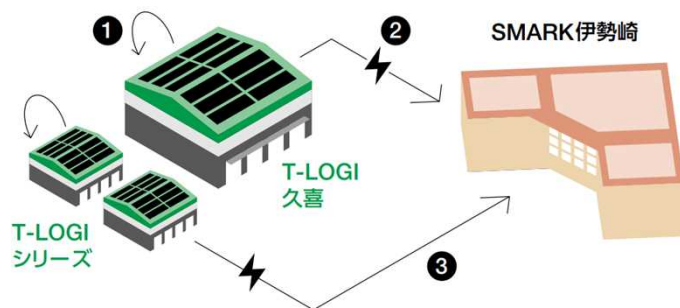
#### 1 Hareza Tower

超高層複合用途ビルにおける「ZEB Ready」認証取得の第一号案件（2019年7月）

#### 2 Brillia Tower 聖蹟桜ヶ丘 BLOOMING RESIDENCE

経済産業省によって公募された「平成31年度超高層ZEH-M（ゼッチ・マンション）実証事業」に首都圏初・唯一の事業として採択（2019年9月）

### ■ 再生可能エネルギーの創出と活用



- ① 物流施設「T-LOGI」に設置予定の太陽光パネルにより発電する電力を施設構内で消費し、環境に配慮した物流施設としてZEBの認証を取得。
- ② 余剰電力を当社所有商業施設「スマーク伊勢崎」に自己託送。
- ③ 今後開発予定のT-LOGIでも同スキームを採用し、複数の物流施設から特定の施設に電力融通する自己託送事業モデルを構築。

## ESGファイナンス

### ■ 2019年3月：グリーン・ハイブリッドbond発行

- グリーン・ハイブリッドbondの発行は国内初（不動産セクターでは世界初）
- 環境省が創設した「ESGファイナンス・アワード・ジャパン」bond部門にて、銀賞（環境大臣賞）を受賞
- 発行年限：40年 発行額：500億円

### ■ 2020年7月：サステナビリティbond発行

- 不動産セクターでは国内初
- 「ESGファイナンス・アワード・ジャパン」資金調達者部門にて、最高位である金賞（環境大臣賞）を受賞  
同部門唯一の2年連続受賞
- 発行年限：5年 発行額：200億円
- 発行年限：10年 発行額：200億円



### ■ 2021年2月：サステナビリティ・ハイブリッドbond発行

- 発行年限：40年 発行額：400億円

### ■ 2021年7月：個人投資家向けサステナビリティbond発行

- 不動産セクターの一般事業会社では国内初
- 発行年限：7年 発行額：100億円



## 「東京建物グループ人権方針」 「サステナブル調達基準」

### 東京建物グループ人権方針

事業にかかわるあらゆるステークホルダーの人権を尊重することの重要性を強く認識し、すべての事業活動の基本として実践するなど、人権尊重の取り組みを強化。

### サステナブル調達基準

東京建物グループの事業にかかわるお取引先様にサステナブル調達基準についてのご理解と遵守、必要に応じた改善をお願いしていくなど、サプライチェーン全体のマネジメントに取り組む。

**人権や環境への取り組みを一層強化し、  
引き続き持続可能な社会の実現を目指す**

### ■ 社会関連 KPI・目標

| 項目         | 範囲       | KPI・目標  |
|------------|----------|---|
| 能力開発の推進    | 東京建物     | 社員一人当たりの平均研修時間 毎年15時間以上<br>キャリア研修受講率 毎年100%     |
| 健康経営の推進    | 東京建物     | 健康診断受診率および再検査受診率 毎年100%<br>喫煙率 2022年までに12%以下    |
| ワークライフバランス | 東京建物     | 平均年次有給休業取得率 毎年70%以上<br>男性の育児休業取得率 2025年までに30%以上 |
| 多様な人材の活躍推進 | 東京建物     | 女性管理職比率 2030年までに10%以上<br>障がい者雇用率 毎年2.3%以上       |
| 人権の尊重      | 東京建物グループ | 人権方針の周知 グループ各社への展開・遵守                           |

## ESG関連の外部評価・イニシアチブへの参加

### 「GRESB※リアルエステイト評価」

- 不動産の運用ポートフォリオに関する評価である  
「GRESBスタンディング・インベストメント・ベンチマーク」
  - ▶ 最高位評価「5スター」を国内の不動産デベロッパーとして唯一5年連続で獲得
- 不動産の新規開発・大規模改修ポートフォリオに関する評価である  
「GRESBディベロップメント・ベンチマーク」
  - ▶ 最高位評価「5スター」を2年連続で獲得  
複合用途セクターにて、「グローバル・セクターリーダー」に初選出



| 分野           | 評価機関・取り組み                    | 評価等     |
|--------------|------------------------------|---------|
| ESG<br>(不動産) | GRESBスタンディング・インベストメント・ベンチマーク | 5スター    |
|              | GRESBデベロップメント・ベンチマーク         | 5スター    |
| 気候変動         | CDP                          | B       |
|              | RE100                        | 参加      |
|              | SBT                          | 認定      |
|              | TCFD                         | 賛同      |
| 社会<br>(人材)   | 国連グローバル・コンパクト                | 参加      |
|              | 日経スマートワーク経営調査                | ★3      |
|              | 健康経営優良法人                     | ホワイト500 |

※ GRESB (Global Real Estate Sustainability Benchmark)  
欧州の年金基金等により設立された不動産関連に特化したESGベンチマーク。

# 事業データ

| ビル事業 ※1            | 2018/12 | 2019/3 | 2019/6 | 2019/9 | 2019/12 | 2020/3 | 2020/6 | 2020/9 | 2020/12 | 2021/3 | 2021/6 | 2021/9    |
|--------------------|---------|--------|--------|--------|---------|--------|--------|--------|---------|--------|--------|-----------|
| オフィスビル棟数           | 48      | 48     | 48     | 48     | 48      | 46     | 45     | 45     | 46      | 46     | 46     | 46 ※2     |
| オフィスビル面積 (千㎡)      | 495     | 495    | 495    | 495    | 494     | 490    | 520    | 520    | 511     | 514    | 514    | 514 ※2    |
| 空室率                | 1.6%    | 1.4%   | 1.2%   | 1.1%   | 1.1%    | 1.0%   | 2.0%   | 1.3%   | 2.3%    | 3.4%   | 3.3%   | 3.3% ※2   |
| 平均賃料 (円/坪)         | 29,882  | 30,361 | 30,405 | 30,470 | 30,583  | 30,846 | 30,288 | 30,161 | 30,835  | 31,061 | 30,830 | 31,077 ※2 |
| 住宅事業               | 2018/12 | 2019/3 | 2019/6 | 2019/9 | 2019/12 | 2020/3 | 2020/6 | 2020/9 | 2020/12 | 2021/3 | 2021/6 | 2021/9    |
| 計上戸数 (累計)          | 989     | 450    | 937    | 1,053  | 1,316   | 646    | 872    | 955    | 1,196   | 520    | 634    | 689       |
| 分譲マンション            | 988     | 450    | 937    | 1,053  | 1,315   | 646    | 872    | 955    | 1,196   | 520    | 634    | 689       |
| 戸建・戸建用宅地           | 2       | 0      | 0      | 0      | 1       | 0      | 0      | 0      | 0       | 0      | 0      | 0         |
| 分譲マンション粗利率 (累計)    | 29.8%   | 24.1%  | 25.5%  | 25.3%  | 24.6%   | 21.7%  | 22.9%  | 22.8%  | 22.4%   | 29.9%  | 28.6%  | 28.4%     |
| 分譲マンション竣工在庫        | 94      | 174    | 130    | 83     | 216     | 321    | 305    | 243    | 177     | 179    | 109    | 54        |
| うち契約済              | 13      | 30     | 26     | 17     | 18      | 40     | 31     | 43     | 27      | 41     | 36     | 24        |
| 分譲マンション供給戸数 (累計)   | 1,210   | 449    | 674    | 956    | 1,301   | 201    | 286    | 499    | 948     | 297    | 760    | 1,036     |
| 契約戸数 (累計)          | 1,107   | 420    | 651    | 936    | 1,285   | 200    | 275    | 527    | 962     | 288    | 794    | 1,045     |
| 契約済み未計上戸数          | 1,577   | 1,547  | 1,291  | 1,460  | 1,547   | 1,101  | 950    | 1,118  | 1,314   | 1,081  | 1,474  | 1,669     |
| 賃貸マンション棟数          | 8       | 10     | 11     | 11     | 9       | 12     | 14     | 14     | 14      | 13     | 12     | 11        |
| マンション管理受託戸数        | 93,206  | 93,950 | 93,171 | 93,230 | 94,319  | 95,401 | 95,958 | 95,581 | 95,720  | 97,152 | 97,738 | 97,668    |
| アセットサービス事業         | 2018/12 | 2019/3 | 2019/6 | 2019/9 | 2019/12 | 2020/3 | 2020/6 | 2020/9 | 2020/12 | 2021/3 | 2021/6 | 2021/9    |
| 仲介事業 取扱件数 (累計)     | 1,059   | 214    | 504    | 796    | 1,081   | 259    | 458    | 687    | 1,018   | 277    | 540    | 830       |
| うち売買 (累計)          | 1,029   | 209    | 482    | 769    | 1,044   | 250    | 448    | 671    | 991     | 271    | 526    | 810       |
| うち賃貸 (累計)          | 30      | 5      | 22     | 27     | 37      | 9      | 10     | 16     | 27      | 6      | 14     | 20        |
| 駐車場事業 拠点数          | 1,715   | 1,711  | 1,726  | 1,739  | 1,767   | 1,751  | 1,805  | 1,837  | 1,867   | 1,859  | 1,863  | 1,864     |
| 駐車場事業 車室数          | 68,578  | 66,938 | 66,736 | 67,353 | 69,401  | 69,683 | 74,176 | 75,267 | 76,173  | 74,366 | 74,706 | 74,641    |
| その他                | 2018/12 | 2019/3 | 2019/6 | 2019/9 | 2019/12 | 2020/3 | 2020/6 | 2020/9 | 2020/12 | 2021/3 | 2021/6 | 2021/9    |
| おふろの王様 (温浴施設)      | 10      | 10     | 10     | 10     | 9       | 9      | 9      | 9      | 9       | 9      | 9      | 9         |
| ゴルフ場               | 12      | 12     | 12     | 12     | 12      | 12     | 12     | 12     | 12      | 12     | 12     | 12        |
| レジャーリゾート with DOGS | 9       | 9      | 9      | 9      | 9       | 8      | 8      | 8      | 8       | 8      | 8      | 8         |
| おはよう保育園・学童保育       | 8       | 8      | 11     | 11     | 11      | 11     | 14     | 15     | 15      | 15     | 16     | 16        |

※1 算出対象面積の基準は以下のとおり。

- 1.グループ会社が保有するオフィスビルを含む。
- 2.グランフロント大阪は貸床面積全体に占める商業施設部分の比率が高いため、商業施設部分について対象から除外。
- 3.連結SPCで保有しているビルについて、賃貸収益計上の対象に合わせ、SPCの他社持分にかかる面積相当分も対象に含む。

※2 2019年9月末に取得した「DNP五反田ビル」は算出対象に含まない。

# 施設一覧 (リゾート事業)

| レジャーリゾートwithDOGS |                 | 所在       | 客室数 | 開業時期    |
|------------------|-----------------|----------|-----|---------|
| 1                | レジャーリゾート富士      | 山梨県南都留郡  | 21  | 2013/11 |
| 2                | レジャーリゾート箱根雲外荘   | 神奈川県足柄下郡 | 10  | 2014/7  |
| 3                | レジャーリゾート伊豆無鄰    | 静岡県伊東市   | 8   | 2016/3  |
| 4                | レジャーリゾート軽井沢御影用水 | 長野県北佐久郡  | 26  | 2016/7  |
| 5                | レジャーリゾート旧軽井沢    | 長野県北佐久郡  | 26  | 2017/11 |
| 6                | レジャーリゾートびわ湖長浜   | 滋賀県長浜市   | 15  | 2018/6  |
| 7                | レジャーリゾート鴨川      | 千葉県鴨川市   | 25  | 2018/7  |
| 8                | レジャーリゾート箱根仙石原   | 神奈川県足柄下郡 | 22  | 2018/10 |



レジャーリゾート富士

| ゴルフ場 |                  | 所在      |
|------|------------------|---------|
| 1    | 河口湖カントリークラブ      | 山梨県南都留郡 |
| 2    | ゴルフ鶴ヶ島           | 埼玉県日高市  |
| 3    | リバー富士カントリークラブ    | 静岡県富士市  |
| 4    | ホロンゴルフ倶楽部        | 静岡県菊川市  |
| 5    | ジェイゴルフ霞ヶ浦        | 茨城県潮来市  |
| 6    | バイロンネルソンカントリークラブ | 福島県いわき市 |
| 7    | 都ゴルフ倶楽部          | 山梨県都留市  |
| 8    | 鷺羽ゴルフ倶楽部         | 岡山県倉敷市  |
| 9    | 東条ゴルフ倶楽部         | 兵庫県加東市  |
| 10   | 赤坂カントリークラブ       | 岡山県赤磐市  |
| 11   | 東庄ゴルフ倶楽部         | 千葉県香取郡  |
| 12   | 白河高原カントリークラブ     | 福島県西白河郡 |



レジャーリゾート箱根仙石原

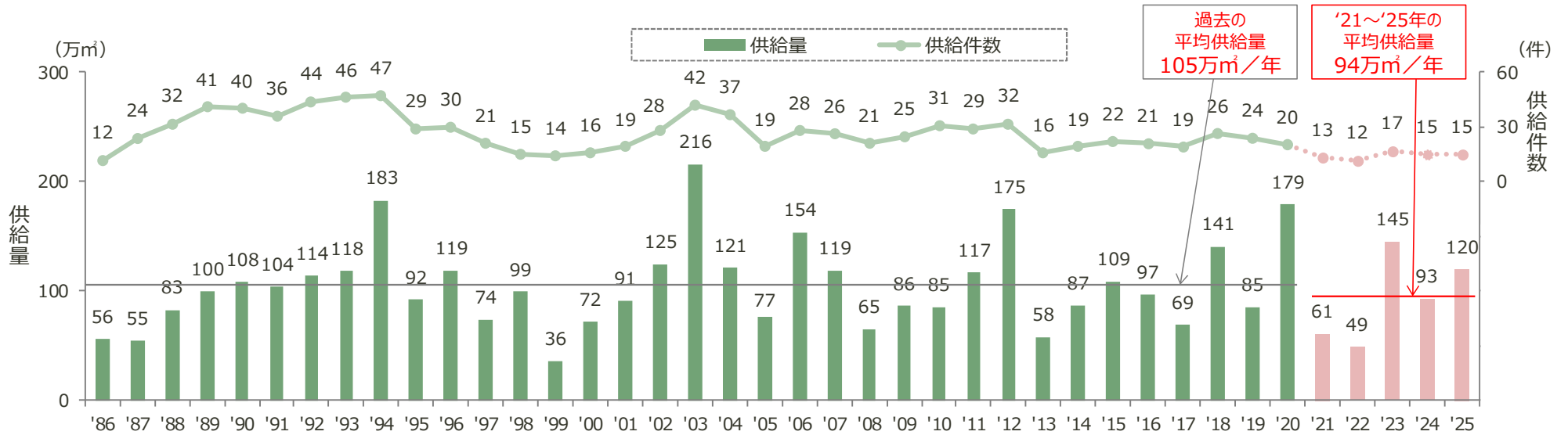
| 温浴施設 |                                 | 所在       | 開業時期     |
|------|---------------------------------|----------|----------|
| 1    | おふろの王様 志木店                      | 埼玉県志木市   | 2003/1   |
| 2    | おふろの王様 港南台店                     | 神奈川県横浜市  | 2005/3   |
| 3    | おふろの王様 花小金井店                    | 東京都小平市   | 2006/11  |
| 4    | おふろの王様 多摩百草店                    | 東京都多摩市   | 2008/7   |
| 5    | おふろの王様 大井町店                     | 東京都品川区   | 2011/3   |
| 6    | おふろの王様 海老名店                     | 神奈川県海老名市 | 2014/2取得 |
| 7    | おふろの王様 瀬谷店                      | 神奈川県横浜市  | 2014/2取得 |
| 8    | おふろの王様 高座渋谷駅前店                  | 神奈川県大和市  | 2014/2取得 |
| 9    | おふろの王様 町田店                      | 神奈川県相模原市 | 2015/6   |
| 10   | (仮称)おふろの王様和光店(和光市広沢複合施設整備・運営事業) | 埼玉県和光市   | 2021/12  |



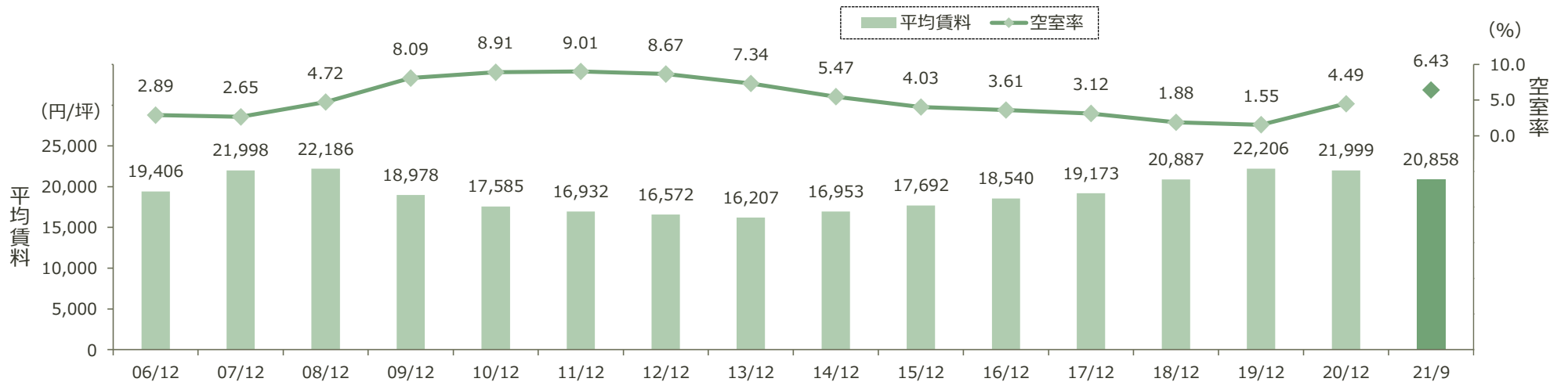
おふろの王様 大井町店

# マーケットデータ ① オフィスビル市況

## 東京23区の大規模オフィスビル供給量推移



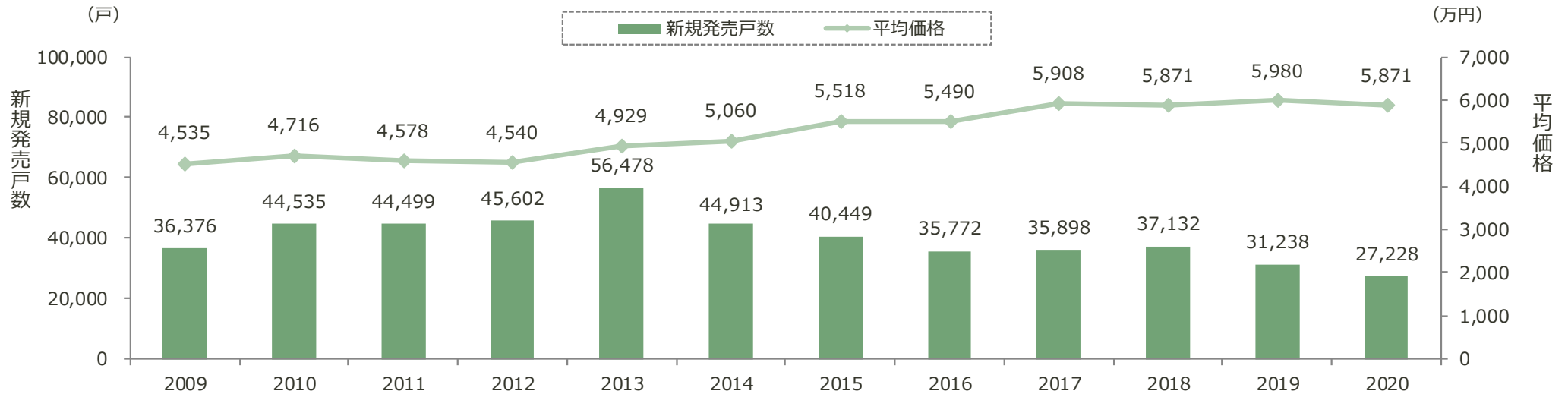
## 都心ビジネス地区（千代田区・中央区・港区・新宿区・渋谷区）の平均賃料・空室率の推移



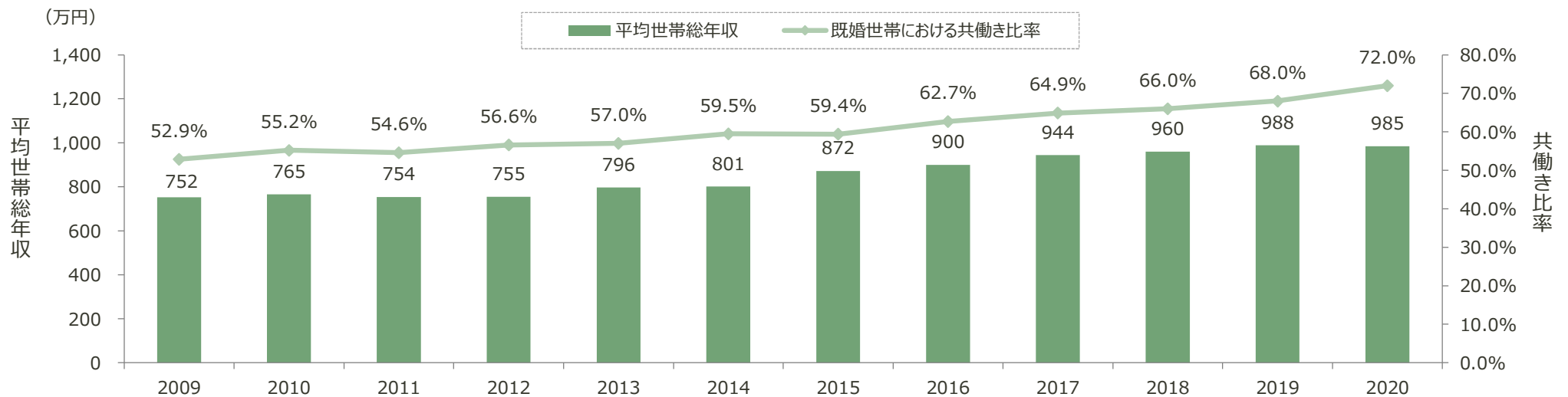
出所：森ビル「東京23区の大規模オフィスビル市場動向調査2021」、三鬼商事

# マーケットデータ ②分譲マンション市場

首都圏（東京都・神奈川県・埼玉県・千葉県）の新規マンション発売戸数・平均価格の推移



首都圏マンション購入者における共働き比率・平均世帯総年収の推移



出所：不動産経済研究所、株式会社リクルート住まいカンパニー「2020年首都圏新築マンション契約者動向調査」

本資料に記載している情報に関しては、万全を期しておりますが、その正確性及び安全性を保証するものではありません。また、予告なしに変更される場合がございます。

本資料には当社グループの現時点での計画及び業績に関する将来の見通しが含まれております。これらの見通しは、現在入手可能な情報を前提とした当社の仮定や判断に基づくものであり、様々なリスクや不確実性を含んでおります。実際の業績は環境の変化等様々な要因により、見通しとは異なることがあります。