

2016年3月期第2四半期決算説明資料

代表取締役社長 最高経営責任者
石田 建昭

2015年11月19日

目次

■ 決算ハイライト

I. 業績推移

II. 東海東京証券の業績の特徴

III. 東海東京証券の業務基盤の特徴

■ 経営計画“**Ambitious 5**”の進捗状況

■ “**Ambitious 5**”, **2nd Stage** –さらなる成長戦略–

※この資料で使用する数字は、特に記載のない限り、連結に関する数字を使用しております。

決算ハイライト

決算ハイライト

I. 業績推移(連結)

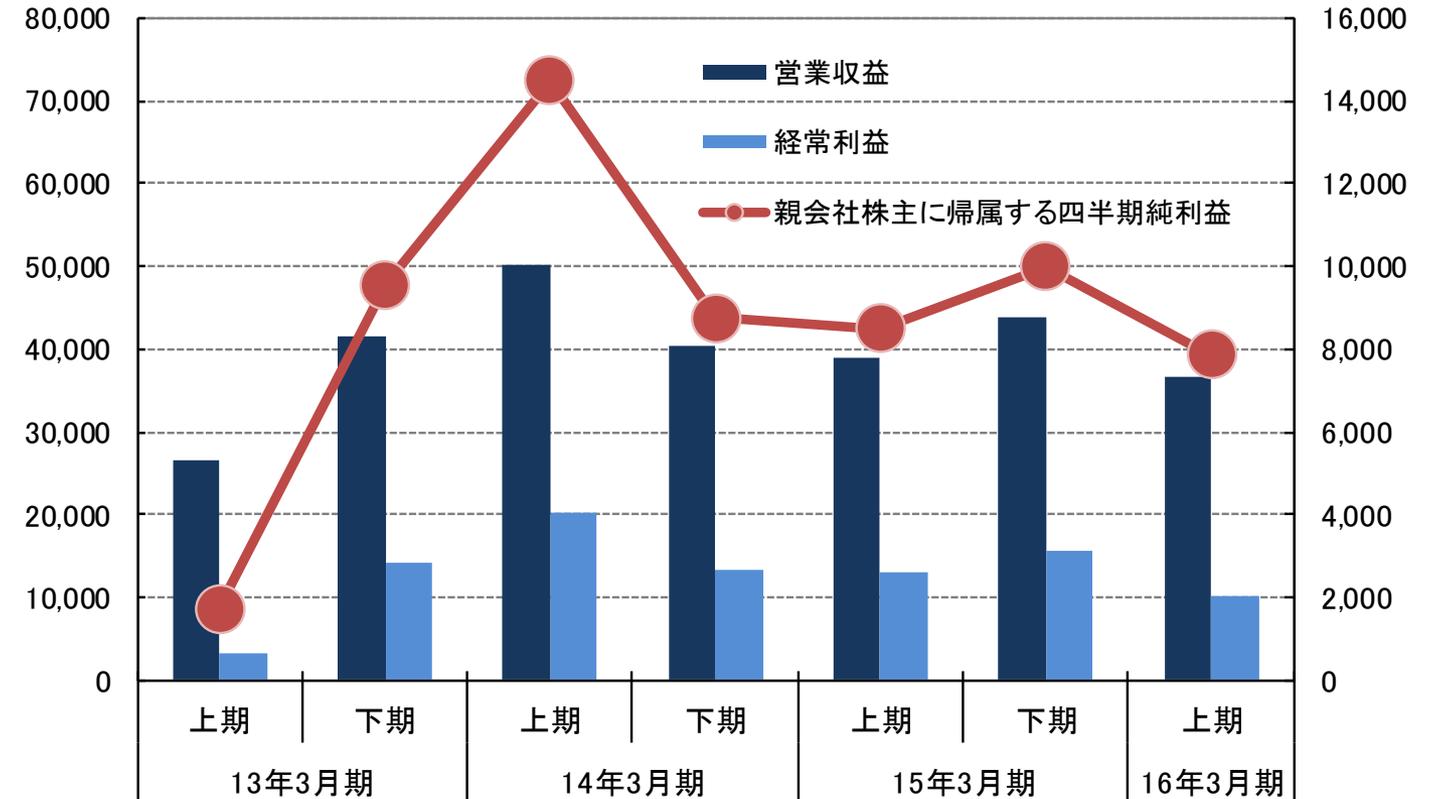
■ 業績推移 (半期)

営業収益、経常利益

(百万円)

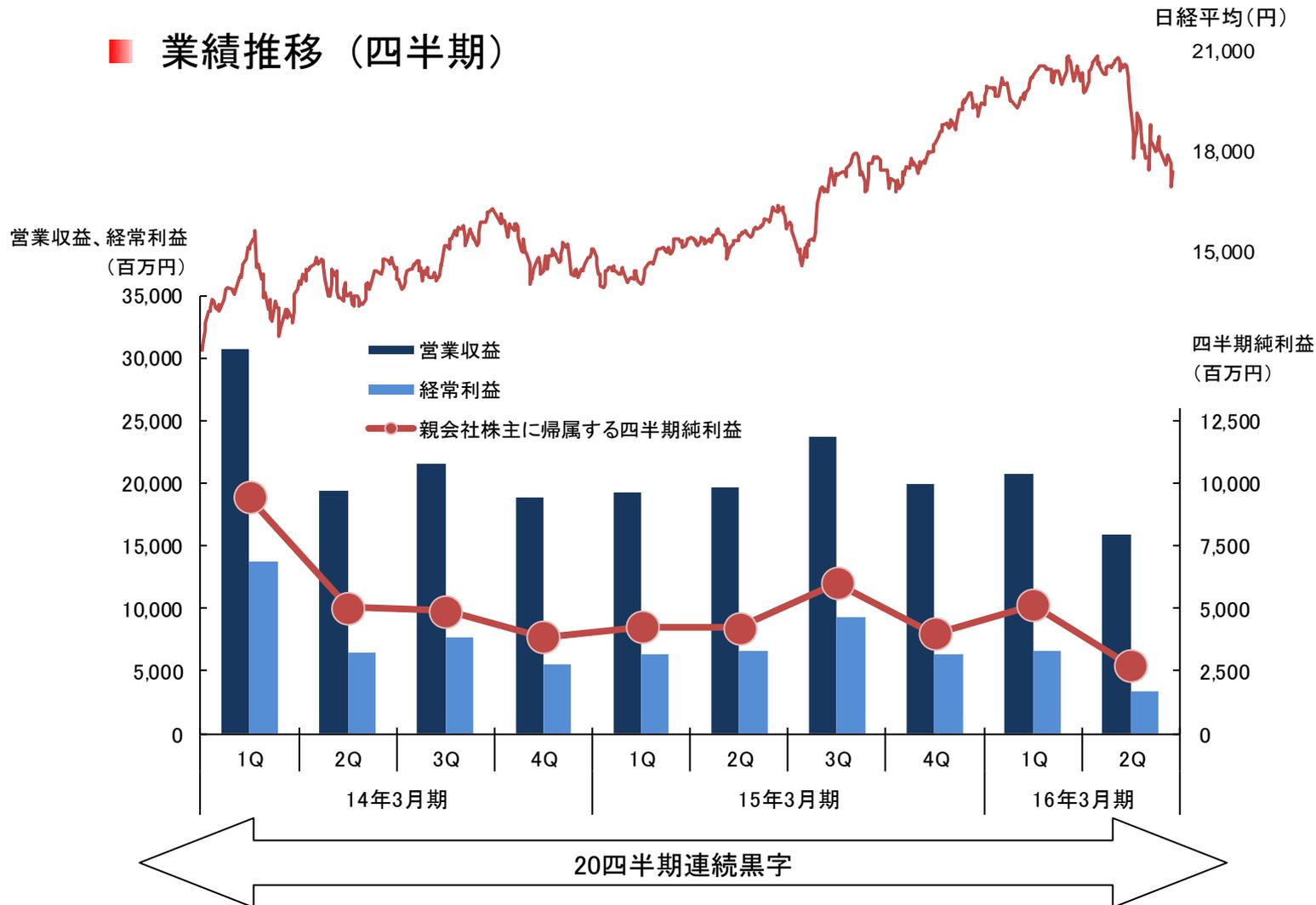
四半期純利益

(百万円)



決算ハイライト

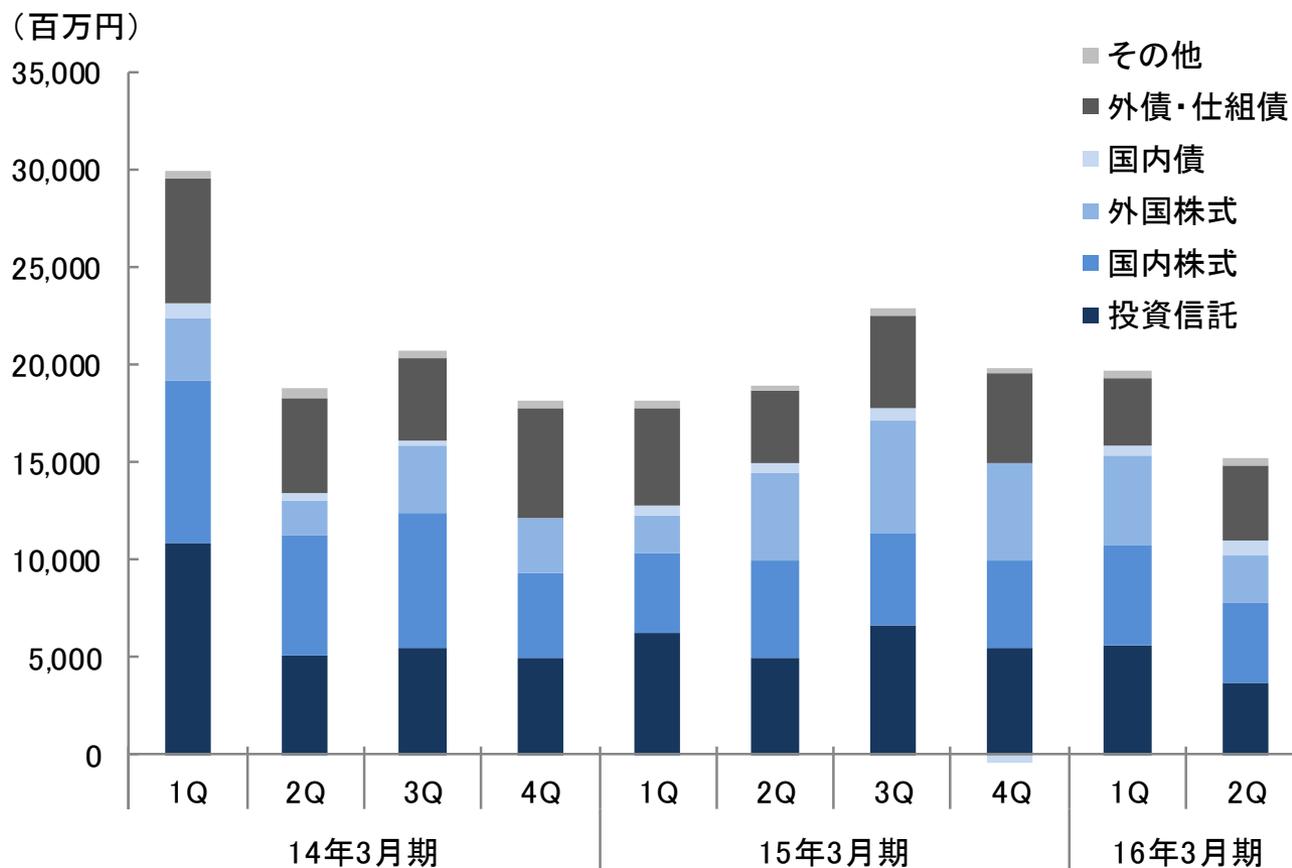
I. 業績推移(連結)



決算ハイライト

Ⅱ. 東海東京証券の業績の特徴

■ 営業収益・商品別内訳推移(連結)



決算ハイライト

II. 東海東京証券の業績の特徴

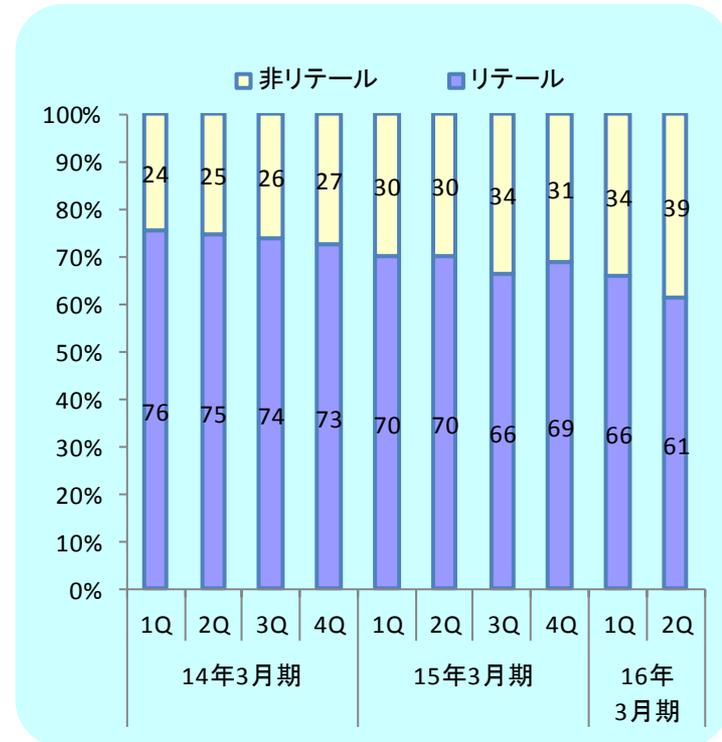
■ 商品別の収入推移（四半期）

	収益/手数料(単位:百万円)								取扱高(単位:億円)							
	15年3月期				16年3月期				15年3月期				16年3月期			
	1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	2Q	前四半期比 16年3月期 1Q=100	前年同期比 15年3月期 2Q=100	1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	2Q	前四半期比 16年3月期 1Q=100	前年同期比 15年3月期 2Q=100
営業収益	18,381	18,804	22,848	19,024	19,663	15,020	76	80	-	-	-	-	-	-	-	-
株式委託	3,964	4,955	4,457	4,229	4,662	3,486	75	70	8,139	10,057	9,835	9,518	10,637	8,555	80	85
投信販売	4,713	3,585	5,125	3,933	4,104	2,019	49	56	1,769	1,345	2,352	1,697	1,654	1,245	75	93
（内、公募投信他）	-	-	-	-	-	-	-	-	(1,693)	(1,185)	(1,851)	(1,465)	(1,467)	(753)	51	64
（内、私募投信）	-	-	-	-	-	-	-	-	(65)	(59)	(472)	(91)	(102)	(213)	209	363
（内、ラップ）	-	-	-	-	-	-	-	-	(11)	(101)	(29)	(141)	(85)	(279)	329	276
株券等トレーディング	1,841	4,064	5,543	4,638	4,575	2,632	58	65	-	-	-	-	-	-	-	-
（内、外株）	(1,861)	(3,641)	(4,711)	(4,496)	(3,466)	(2,148)	62	59	(1,049)	(2,019)	(2,492)	(2,437)	(2,062)	(1,516)	74	75
債券等・その他トレーディング	5,131	3,804	5,154	3,836	3,691	4,405	119	116	-	-	-	-	-	-	-	-
（内、外債・仕組債売買）	(4,713)	(3,375)	(4,636)	(4,219)	(3,352)	(3,716)	111	110	(975)	(835)	(926)	(835)	(672)	(678)	101	81
（【参考】外債セカンダリー売買）	(1,329)	(1,025)	(1,079)	(773)	(444)	(766)	172	75	(520)	(525)	(580)	(369)	(233)	(290)	124	55

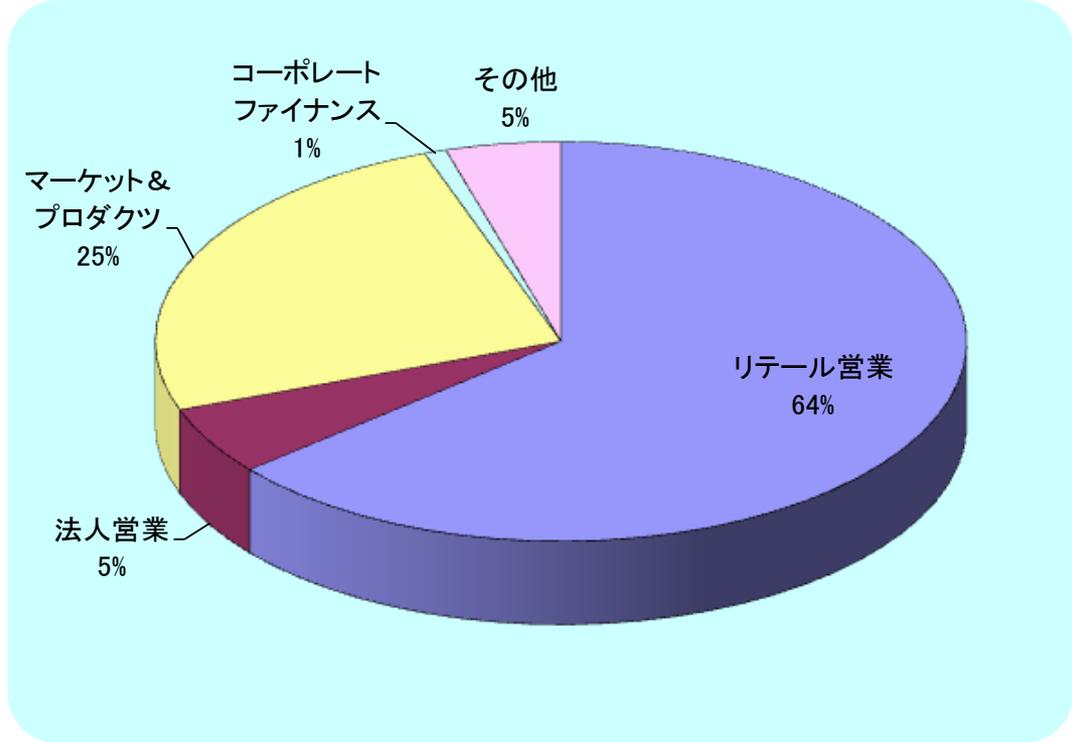
決算ハイライト

Ⅱ. 東海東京証券の業績の特徴

■ 収入内訳



■ 収入内訳(16年3月期 上期(4月～9月))



※東海東京証券社内管理上のデータに基づく数値

※14年3月期1Qより以下の基準に基づき作成

リテール営業＝リテール営業本部・ウェルスマネジメント本部・ダイレクトチャネル本部

法人営業＝法人営業本部

マーケット&プロダクツ＝マーケット営業推進本部のマーケット部門及びプロダクツ部門

コーポレートファイナンス＝企業金融本部

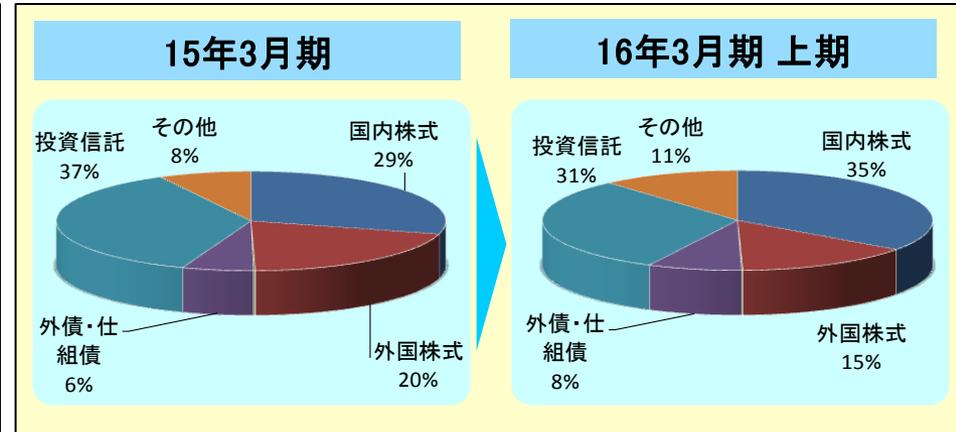
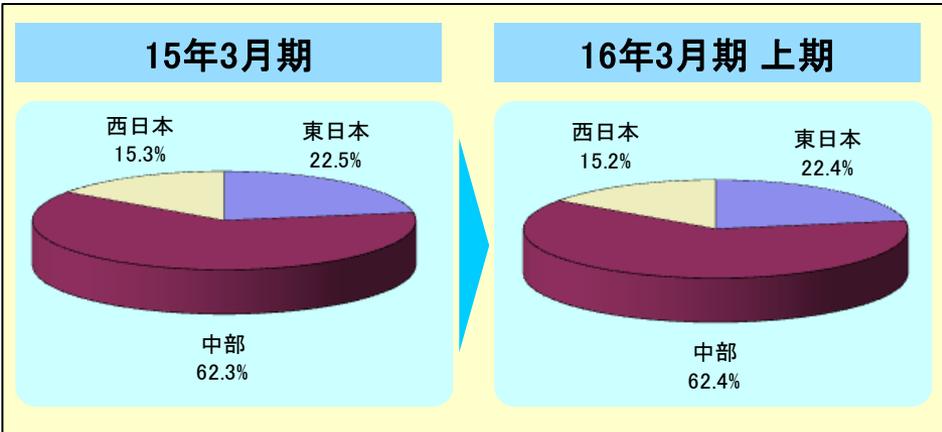
決算ハイライト

Ⅱ. 東海東京証券の業績の特徴

■ リテール営業

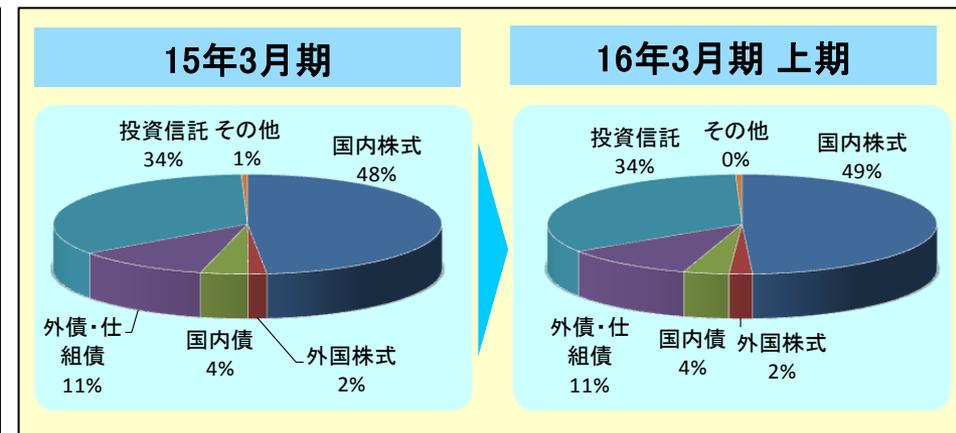
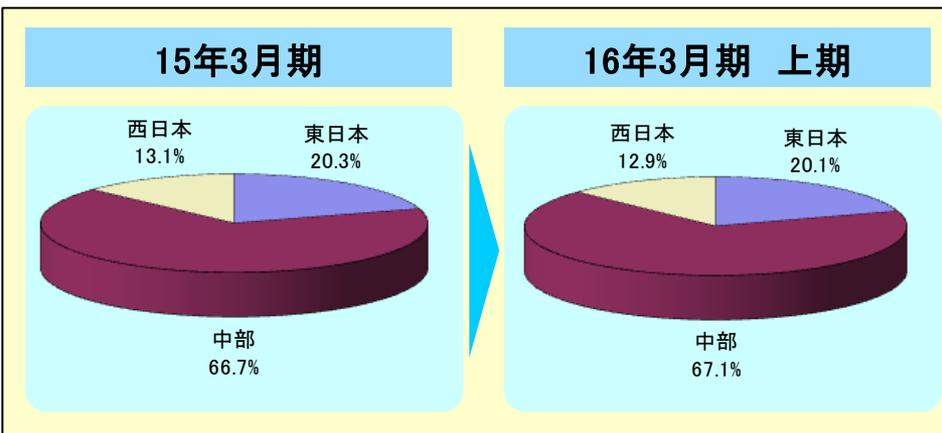
地域別収入

商品別収入



地域別預かり資産

商品別預かり資産

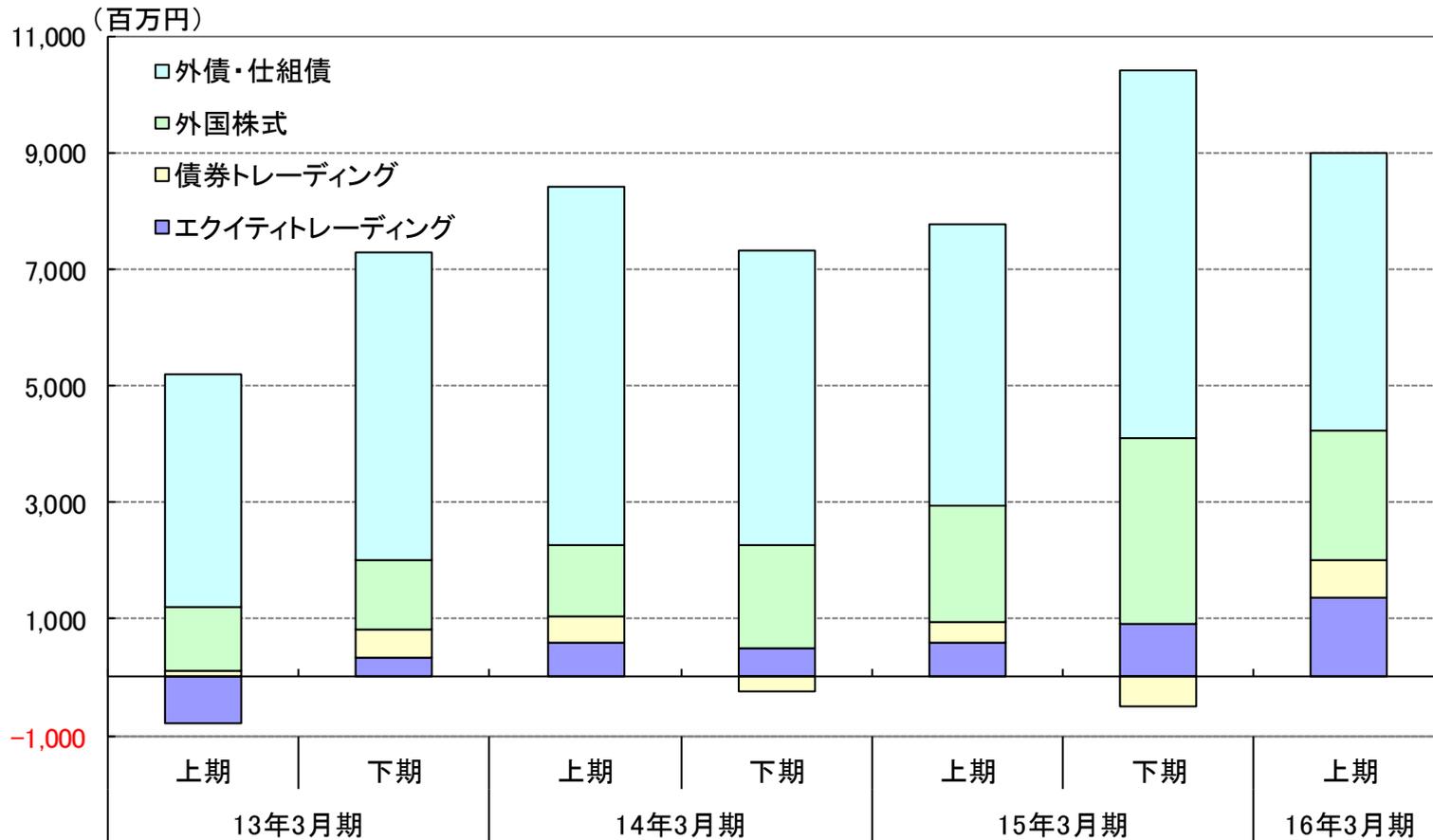


※東海東京証券社内管理上のデータに基づく数値(非対面チャネルを除く)

決算ハイライト

Ⅱ. 東海東京証券の業績の特徴

■ マーケット&プロダクツ収入推移

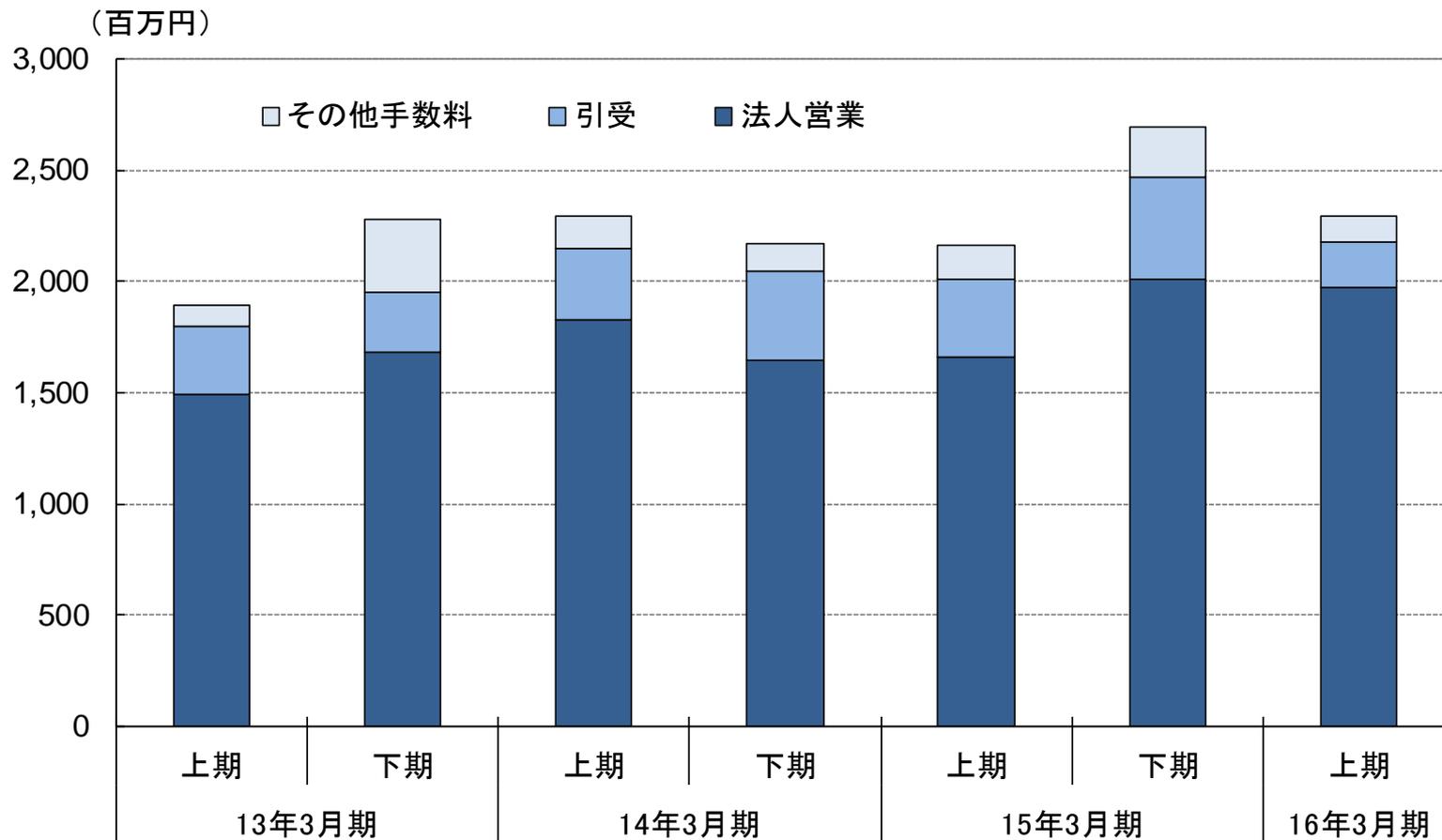


※東海東京証券社内管理上のデータに基づく数値

決算ハイライト

Ⅱ. 東海東京証券の業績の特徴

■ 法人営業本部および企業金融本部収入推移



決算ハイライト

II. 東海東京証券の業績の特徴

■ リーグテーブル(16年3月期 上期(4月～9月))

債券総合 引受額

16年3月期 上期(4月～9月)				
順位	引受額	金額 (百万円)	シェア (%)	件数
1	三菱UFJモルガン・スタンレー	1,151,600	19.5	220
2	野村	1,094,600	18.6	232
3	みずほ	1,066,813	18.1	238
4	大和	1,043,625	17.7	221
5	SMBC日興	1,028,925	17.4	207
6	東海東京	156,310	2.7	65
7	ゴールドマン・サックス	99,800	1.7	44
8	メリルリンチ日本	76,300	1.3	35
9	シティグループ	45,600	0.8	21
10	しんきん	37,500	0.6	29

地方債 主幹事

16年3月期 上期(4月～9月)				
順位	引受額	金額 (百万円)	シェア (%)	件数
1	大和	234,331	22.1	41
2	野村	178,888	16.9	28
3	SMBC日興	177,688	16.8	26
4	三菱UFJモルガン・スタンレー	162,301	15.3	27
5	みずほ	107,680	10.2	20
6	東海東京	94,425	8.9	22
7	ゴールドマン・サックス	59,029	5.6	9
8	メリルリンチ日本	22,858	2.2	4
9	パークレイズ	6,600	0.6	1
10	岡三	6,000	0.6	2

J-REIT PO 引受額

16年3月期 上期(4月～9月)				
順位	引受額	金額 (百万円)	シェア (%)	件数
1	SMBC日興	99,263	35.4	19
2	野村	51,773	18.5	16
3	みずほ	42,919	15.3	17
4	三菱UFJモルガン・スタンレー	41,660	14.9	17
5	大和	37,458	13.4	15
6	UBS	4,794	1.7	4
7	ゴールドマン・サックス	928	0.3	2
8	東海東京	820	0.3	4
9	シティグループ	317	0.1	1
10	メリルリンチ日本	127	0.1	1

株式 IPO 引受額

16年3月期 上期(4月～9月)				
順位	引受額	金額 (百万円)	シェア (%)	件数
1	野村	43,550	32.3	25
2	SMBC日興	29,820	22.1	33
3	大和	26,527	19.7	18
4	三菱UFJモルガン・スタンレー	13,838	10.3	12
5	みずほ	8,952	6.6	29
6	SMBCフレンド	4,875	3.6	11
7	SBI	3,274	2.4	33
8	いちよし	950	0.7	15
9	東海東京	763	0.6	9
10	岡三	586	0.4	21

決算ハイライト

II. 東海東京証券の業績の特徴

■ 部門別の収入推移（四半期）

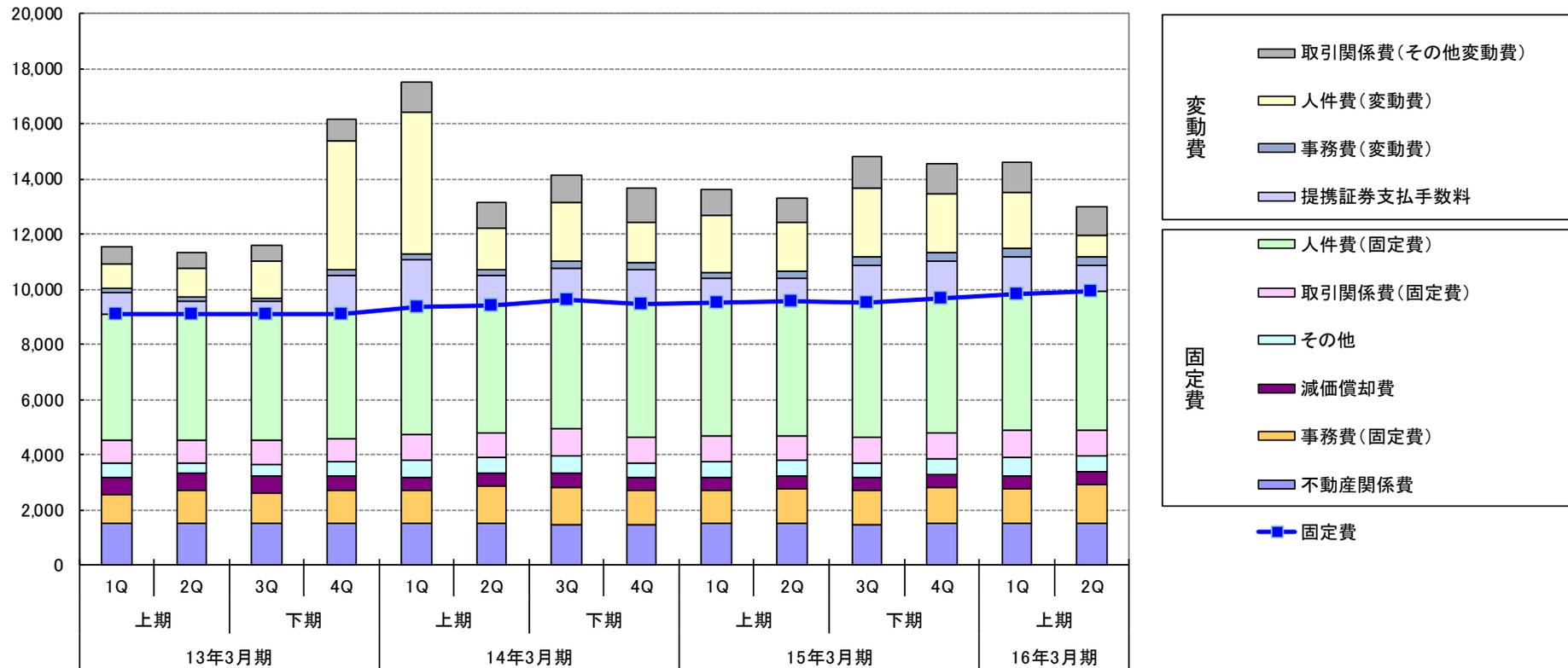
(百万円)	15年3月期				16年3月期		前四半期比	前年同期比	15年3月期	16年3月期
	1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	2Q	16年3月期 1Q=100	15年3月期 2Q=100	上期累計	上期累計
リテール営業	13,069	13,399	15,334	13,493	13,243	9,635	73	72	26,469	22,878
株式	4,899	6,873	7,092	6,697	6,550	4,774	73	69	11,773	11,324
国内株式	3,713	4,580	4,136	3,946	4,314	3,365	78	73	8,293	7,679
外国株式	1,186	2,293	2,956	2,751	2,236	1,410	63	61	3,479	3,645
債券	1,220	866	905	817	776	758	98	88	2,086	1,534
外債	441	383	402	378	292	393	135	103	824	685
仕組債	743	442	485	418	472	354	75	80	1,185	825
投信	5,745	4,593	6,151	4,938	5,133	2,999	58	65	10,338	8,131
法人営業	769	845	1,008	1,003	1,025	950	93	112	1,614	1,975
株式	280	302	330	323	346	325	94	108	582	672
国内株式	280	302	330	323	346	325	94	108	581	671
債券	375	386	480	458	541	469	87	121	761	1,009
外債	6	18	58	10	18	40	222	223	24	58
仕組債	181	172	195	269	282	244	87	142	353	526
投信	83	84	104	125	115	102	88	121	167	217
マーケット&プロダクツ	3,702	4,075	5,594	4,341	4,481	4,509	101	111	7,777	8,989
カスタマーフロー	3,093	3,624	5,007	4,522	4,215	3,375	80	93	6,717	7,590
国内株式	102	138	140	141	157	133	85	96	240	290
国内債券	54	74	70	81	81	69	86	94	128	150
外国株式	644	1,294	1,681	1,633	1,362	1,057	78	82	1,938	2,419
外債・為替他	2,294	2,117	3,116	2,667	2,615	2,116	81	100	4,411	4,731
ポジション収益	609	450	586	-181	266	1,134	426	252	1,060	1,399
企業金融	272	228	285	395	154	162	105	71	500	316
引受	174	172	209	246	93	110	118	64	346	203
債券	145	136	119	104	85	68	80	50	281	153
株式	29	36	90	142	8	42	498	117	65	50
その他手数料	98	56	76	150	61	52	85	93	154	113

決算ハイライト

Ⅱ. 東海東京証券の業績の特徴

経費の推移

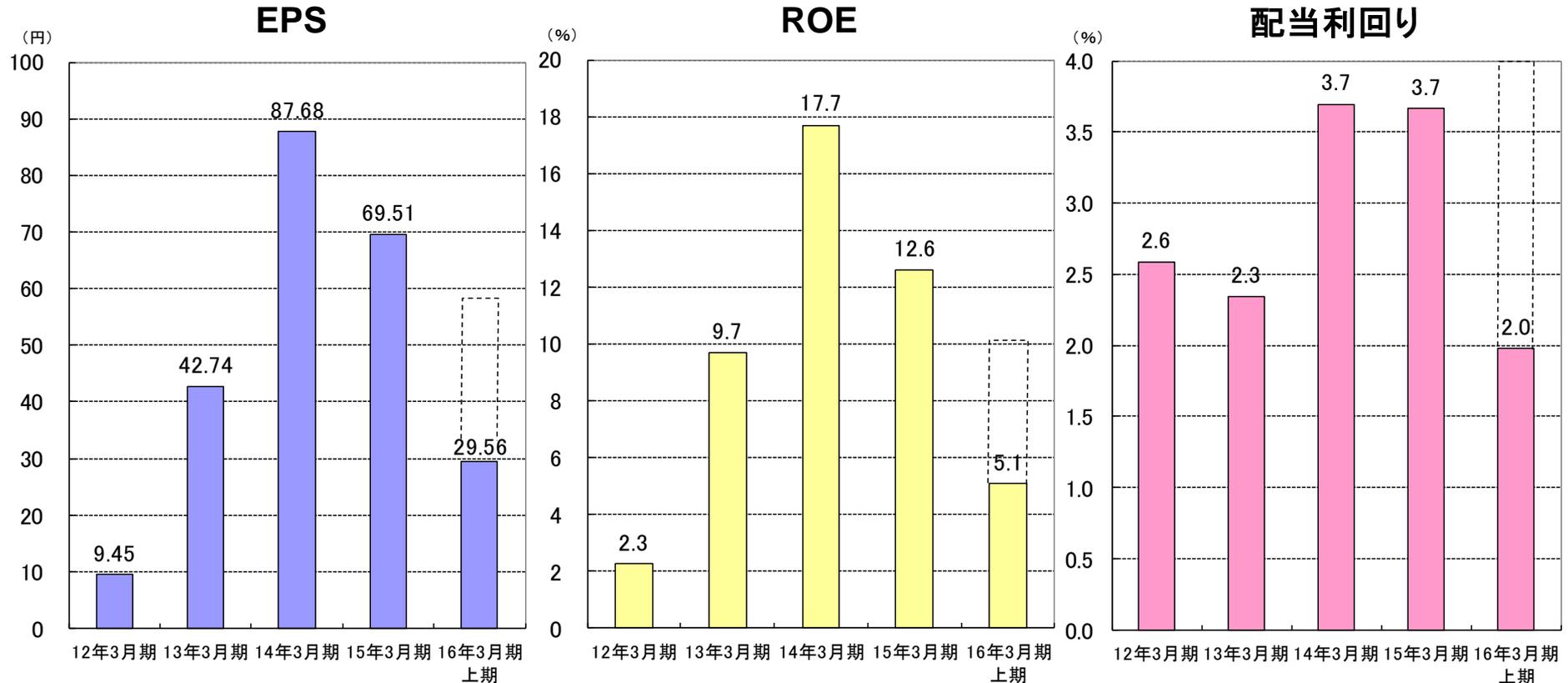
(百万円)



決算ハイライト

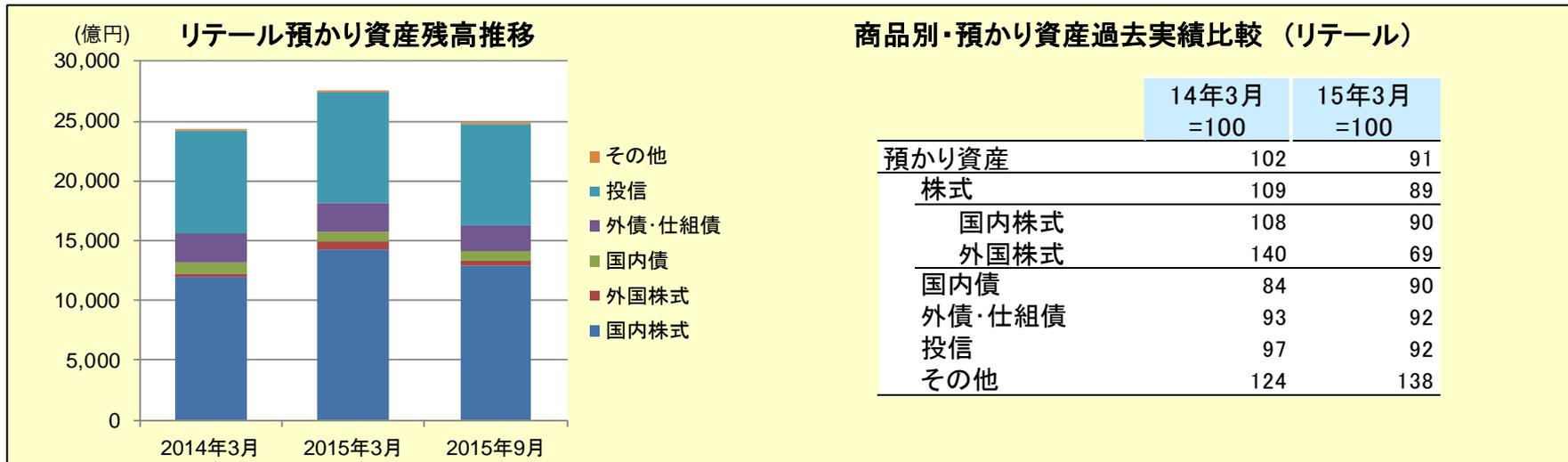
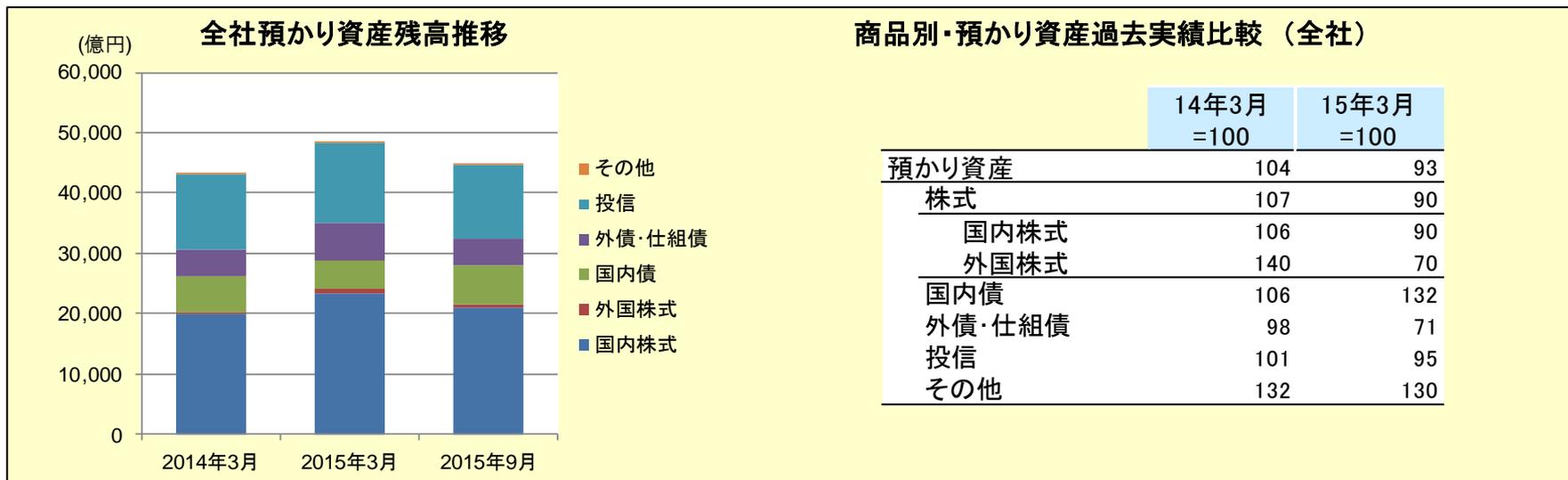
II. 東海東京証券の業績の特徴

■ 東海東京フィナンシャル・ホールディングスの経営指標



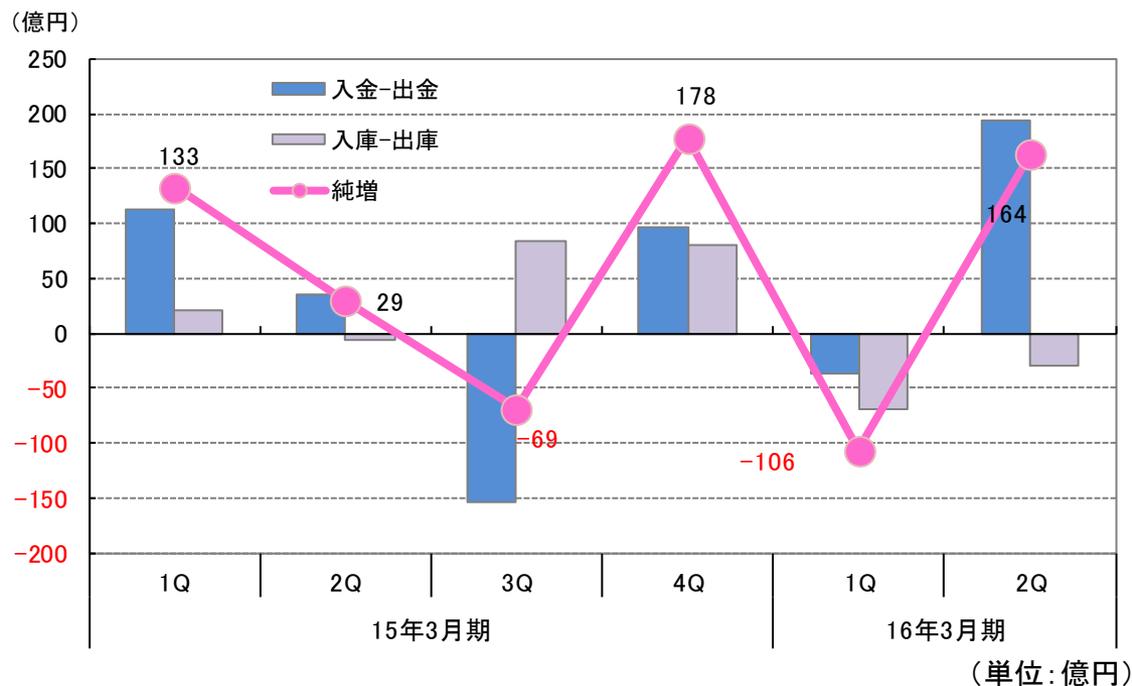
決算ハイライト

Ⅲ. 東海東京証券の業務基盤の特徴－預かり資産残高の動向 (提携合弁、プラットフォーム先を除く)

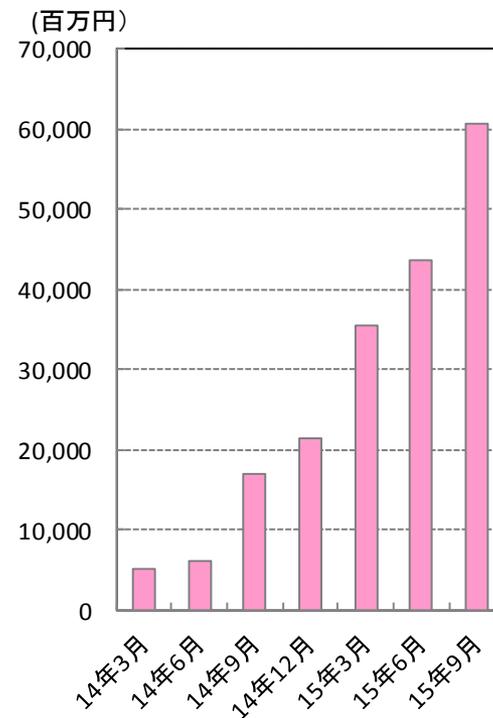


決算ハイライト

Ⅲ. 東海東京証券の業務基盤の特徴—個人顧客純増



■ ラップ口座残高推移



	15年3月期				16年3月期	
	1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	2Q
営業純増	133	29	-69	178	-106	164
買付						
国内株式	-184	-262	-340	-262	-464	81
外国株式	36	99	97	112	-38	-44
国内債券	-2	66	31	12	-0	-17
売却						
外国債券	336	231	147	300	327	267
株式投信	-125	-51	-93	90	144	210

※商品別は「買付額」-「売却額」

決算ハイライト

Ⅲ. 東海東京証券の業務基盤の特徴－預かり資産残高の動向 (提携合弁、プラットフォーム先を除く)

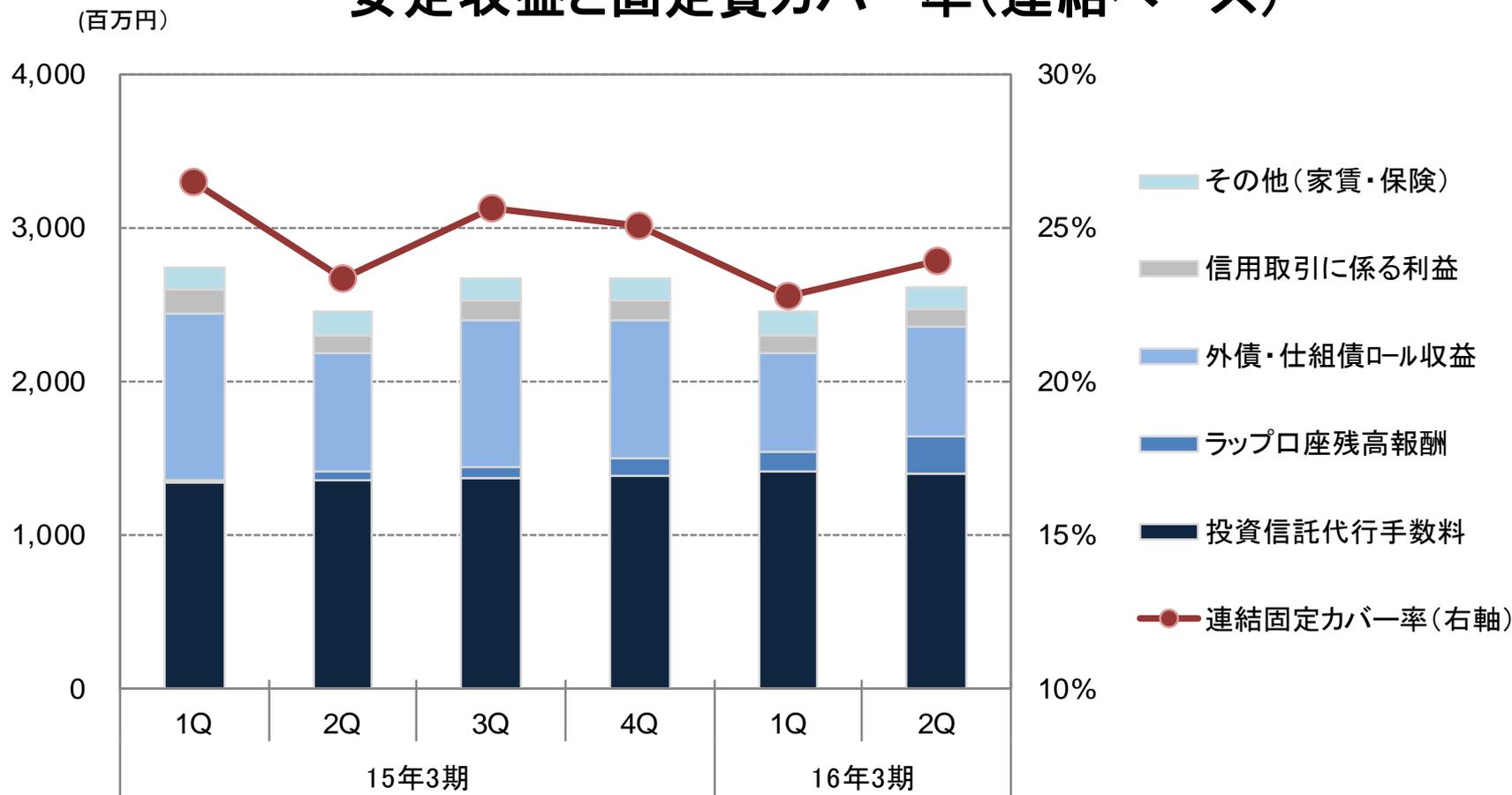
(単位: 億円)

	14年3月期	15年3月期				16年3月期		前四半期比	前年同期比
	4Q	1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	2Q	16年3月期 1Q=100	15年3月期 2Q=100
個人顧客	24,410	25,349	25,748	26,814	27,525	27,982	24,926	89	97
国内株式	11,956	12,553	12,826	13,339	14,265	14,498	12,904	89	101
外国株式	345	379	496	603	696	643	483	75	97
国内債券	891	892	879	859	830	794	744	94	85
外国債券	2,360	2,718	2,721	2,596	2,401	2,457	2,200	90	81
株式投信	6,855	6,765	6,717	6,980	6,859	6,908	6,232	90	93
うちラップ	53	67	170	222	355	439	611	139	359
その他	2,003	2,042	2,110	2,436	2,474	2,682	2,364	88	112
法人顧客	18,792	19,494	19,327	20,102	20,915	21,950	20,099	92	104
国内株式	7,923	8,429	8,089	8,444	9,131	9,398	8,177	87	101
外国株式	17	20	21	21	25	33	25	75	123
国内債券	5,084	5,407	5,528	5,484	5,396	5,744	5,608	98	101
外国債券	2,143	2,135	2,188	2,389	2,402	2,399	2,199	92	100
株式投信	919	948	952	1,408	1,482	1,495	1,425	95	150
その他	2,705	2,554	2,549	2,356	2,480	2,880	2,666	93	105
全社合計	43,202	44,843	45,075	46,916	48,440	49,932	45,025	90	100
国内株式	19,879	20,982	20,915	21,783	23,395	23,896	21,080	88	101
外国株式	362	399	517	624	721	676	508	75	98
国内債券	5,976	6,299	6,407	6,343	6,226	6,538	6,352	97	99
外国債券	4,504	4,853	4,909	4,985	4,803	4,856	4,399	91	90
株式投信	7,774	7,713	7,669	8,389	8,341	8,403	7,656	91	100
うちラップ	53	67	170	222	355	439	611	139	359
その他	4,708	4,596	4,659	4,793	4,954	5,562	5,030	90	108

決算ハイライト

Ⅲ. 東海東京証券の業務基盤の特徴－安定収益の積上げ

安定収益と固定費カバー率(連結ベース)



(出所) 社内資料より東海東京フィナンシャル・ホールディングス作成

経営計画“**Ambitious 5**”の進捗状況

経営計画“Ambitious 5”の進捗状況

2nd Stageの進捗

Leading Player in ASIA

各分野の強みを拡大・強化

独自性ある総合金融グループへ向けて「Ambitious 5」

1. Community & the Middle

戦略的地域・顧客への特化

2. Alliance & Platform

事業基盤の積極拡大

3. Expertise

専門的ノウハウ

4. Humanity

人間味溢れる企業

5. Risk Management

危機対応力の強化

グローバルネットワーク

人事制度改定

コンプライアンス体制

安定収益重視型営業

BPR
コスト削減

顧客セグメント別
マーケティング

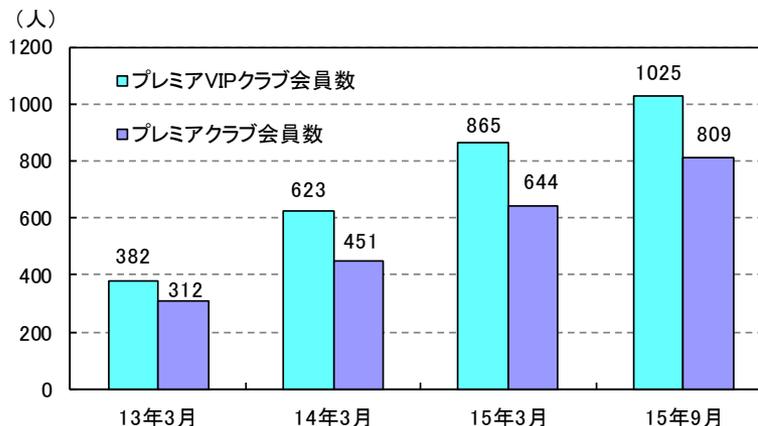
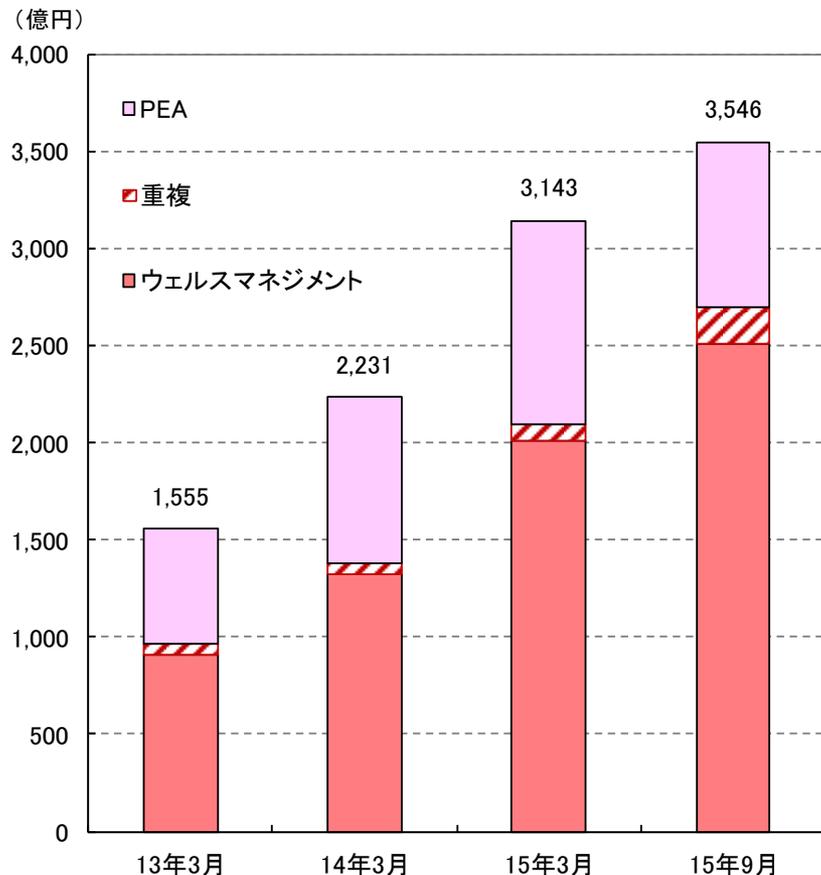
戦略機能

持続可能なビジネスモデル

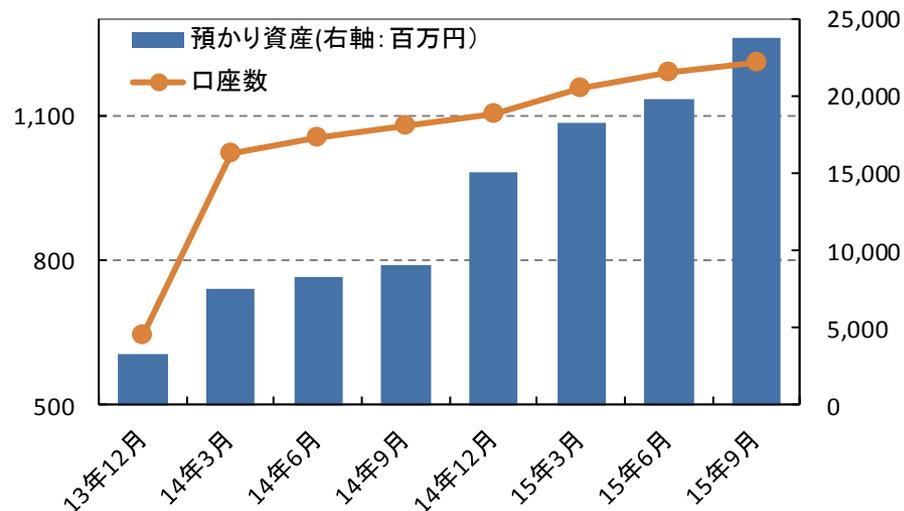
経営計画“Ambitious 5”の進捗状況

富裕層ビジネスの強化

ウェルスマネジメント本部及び
プレミア・エグゼクティブ・アドバイザー（PEA）預かり資産



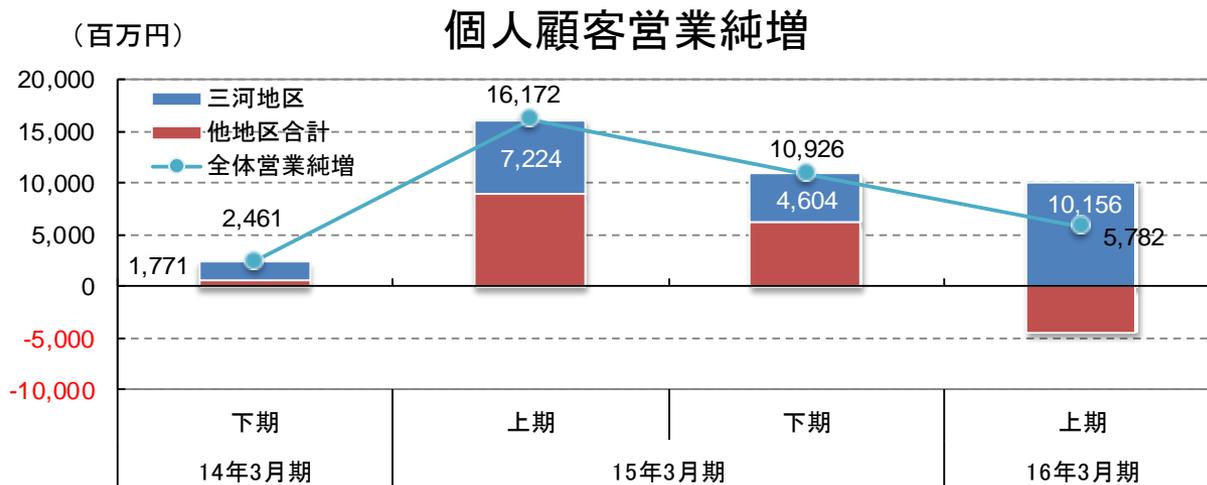
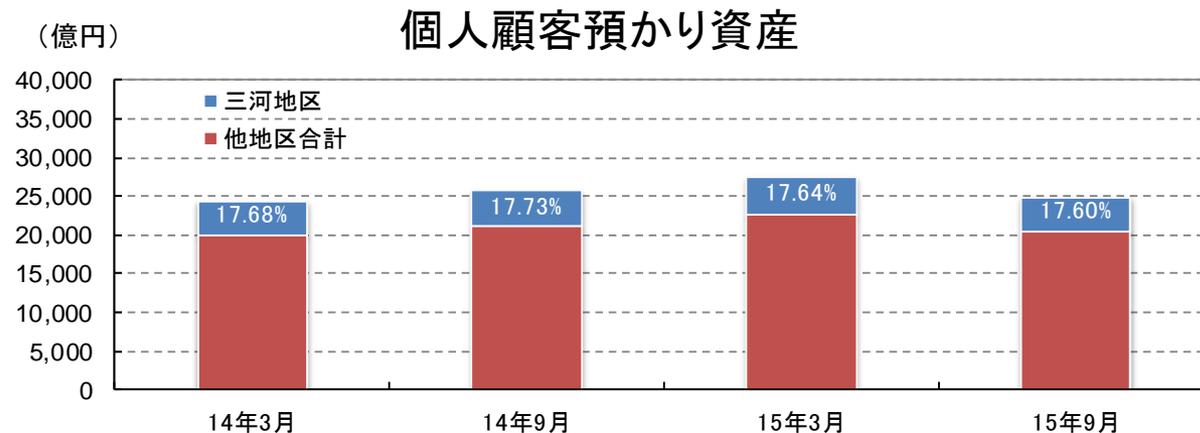
プレミアメディカル部 預かり資産残高・口座数



経営計画“Ambitious 5”の進捗状況

三河地区(=中部第二地域部門)

■ 三河地区の預かり資産と営業純増

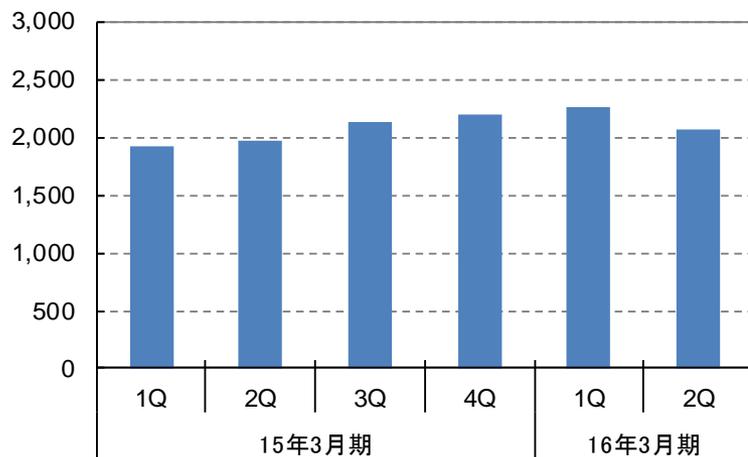


経営計画“Ambitious 5”の進捗状況

ダイレクトチャネル本部

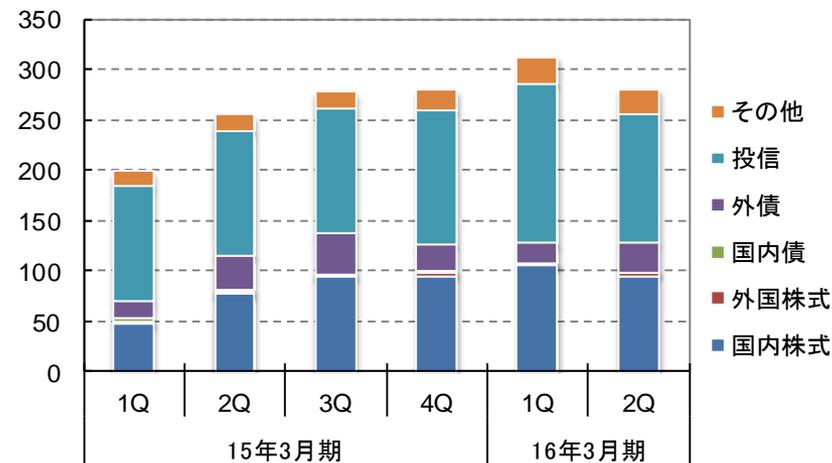
預かり資産

(億円)



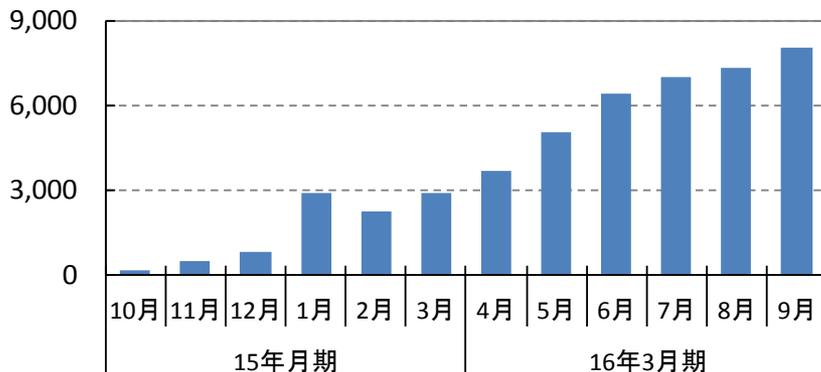
商品別収入推移

(百万円)



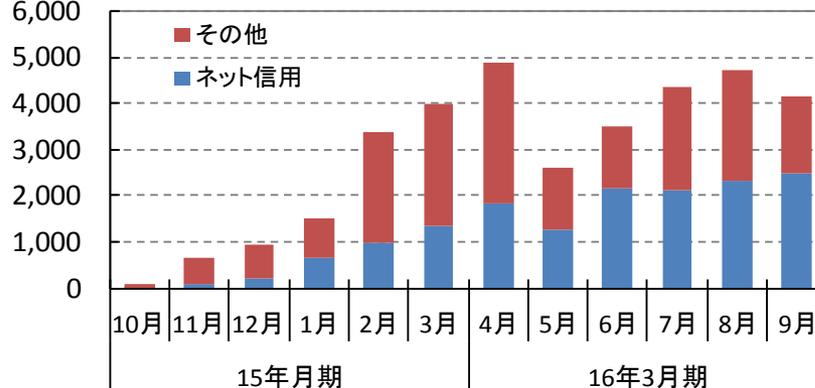
新ビジネスの預かり資産

(百万円)



新ビジネスの収入推移

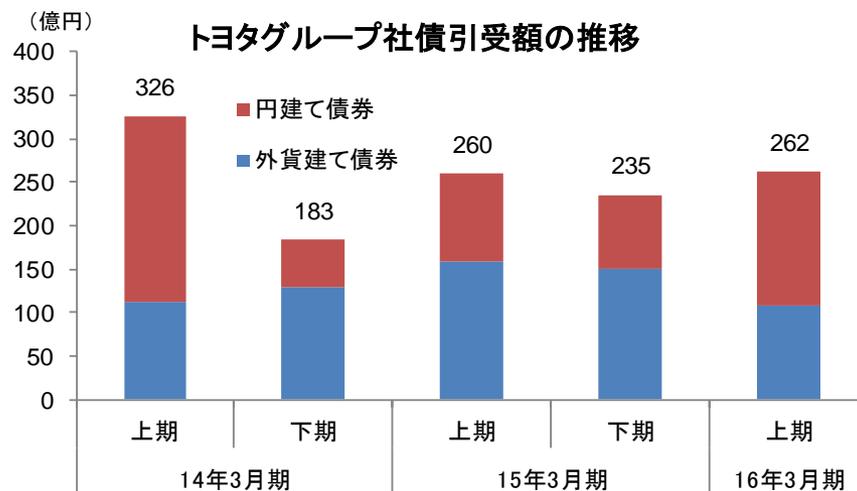
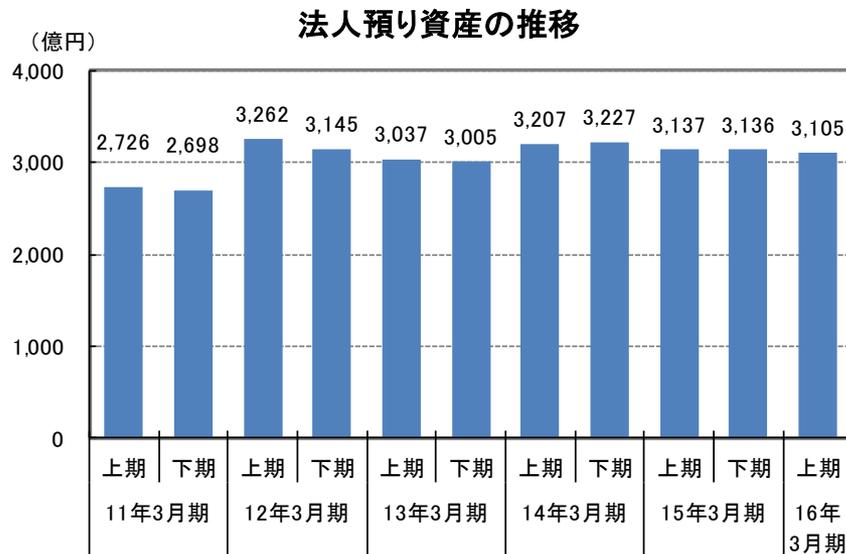
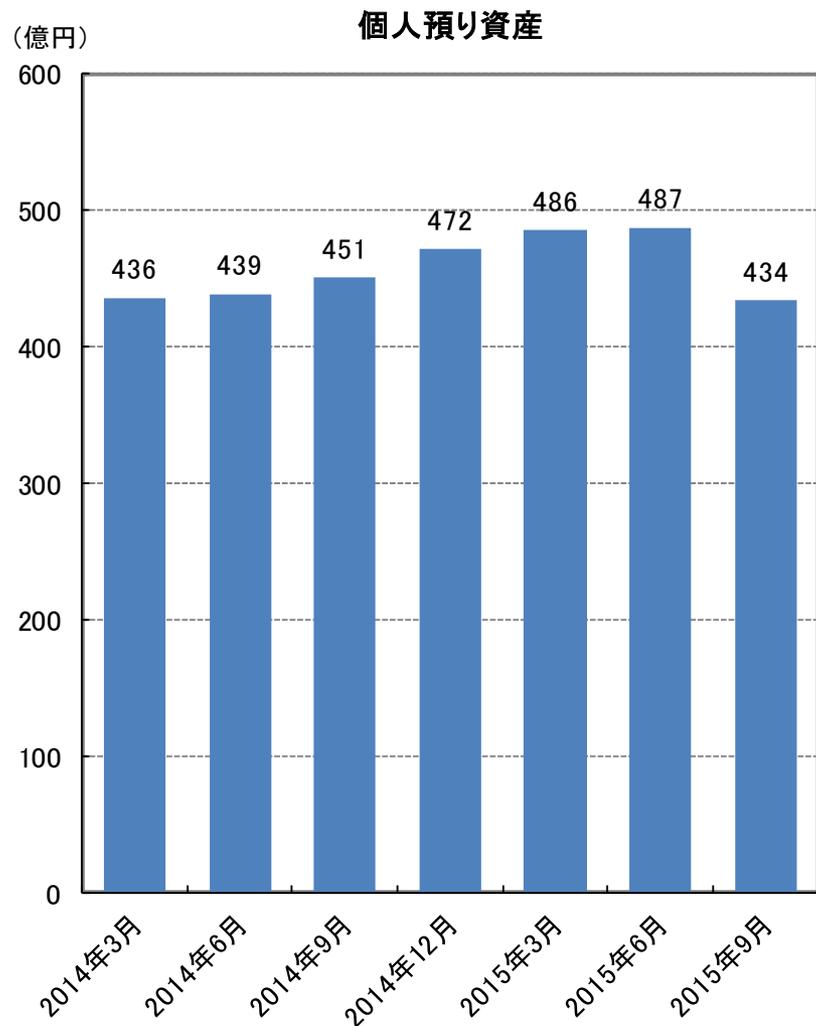
(千円)



経営計画“Ambitious 5”の進捗状況

トヨタグループとの取引

トヨタ関連ビジネス

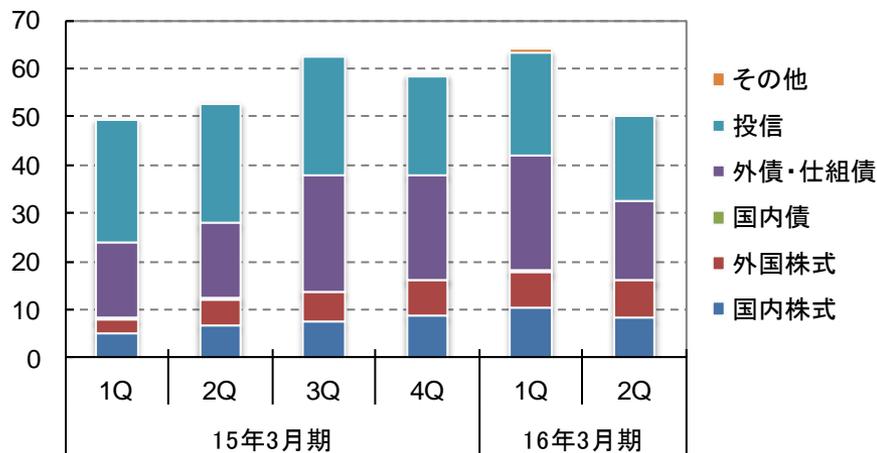


経営計画“Ambitious 5”の進捗状況

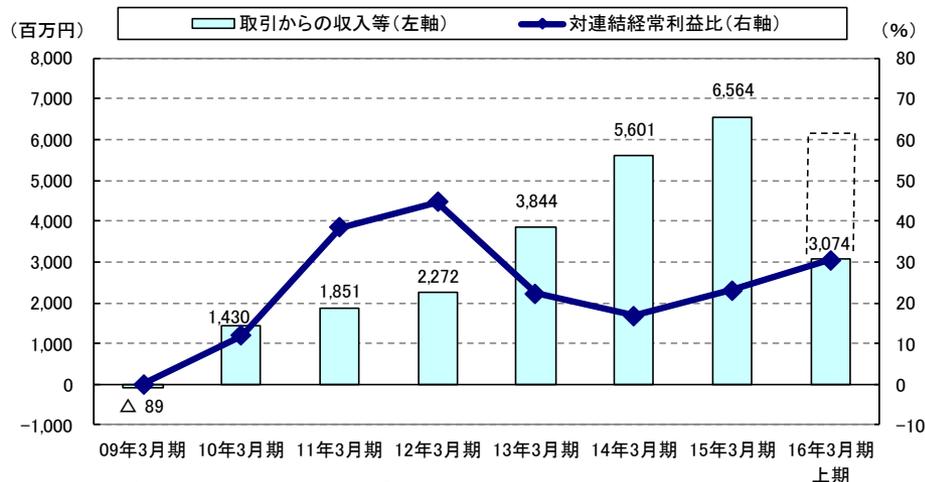
提携合併証券の貢献(1)

商品別収入推移 (JV4社合算)

(億円)

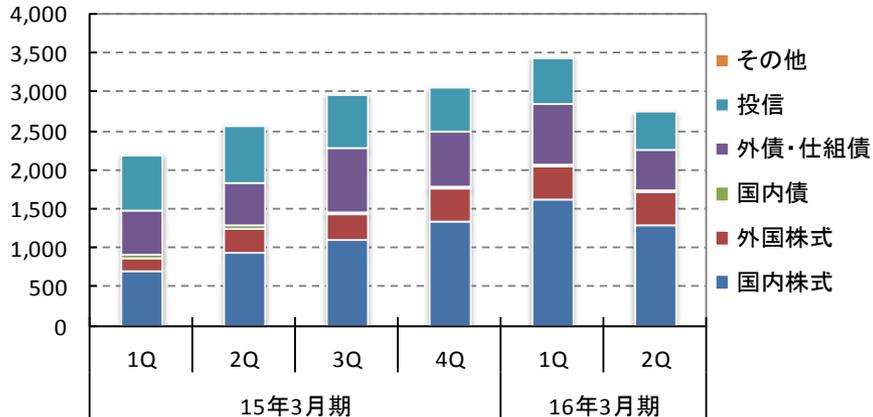


連結収益への貢献



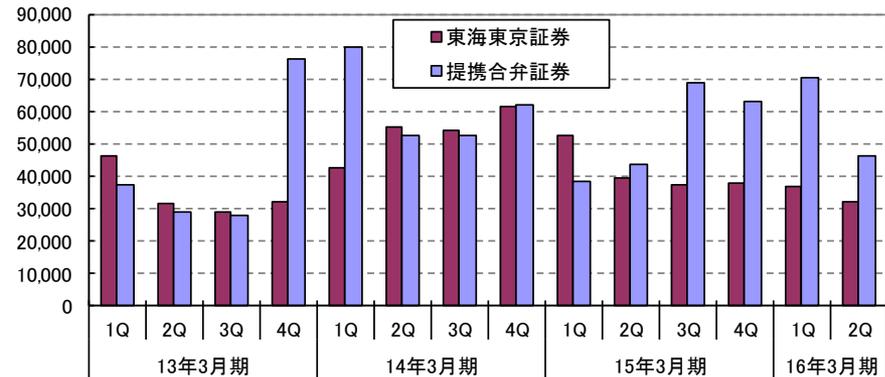
商品別取扱高推移 (JV4社合算)

(億円)



外債・仕組債販売額

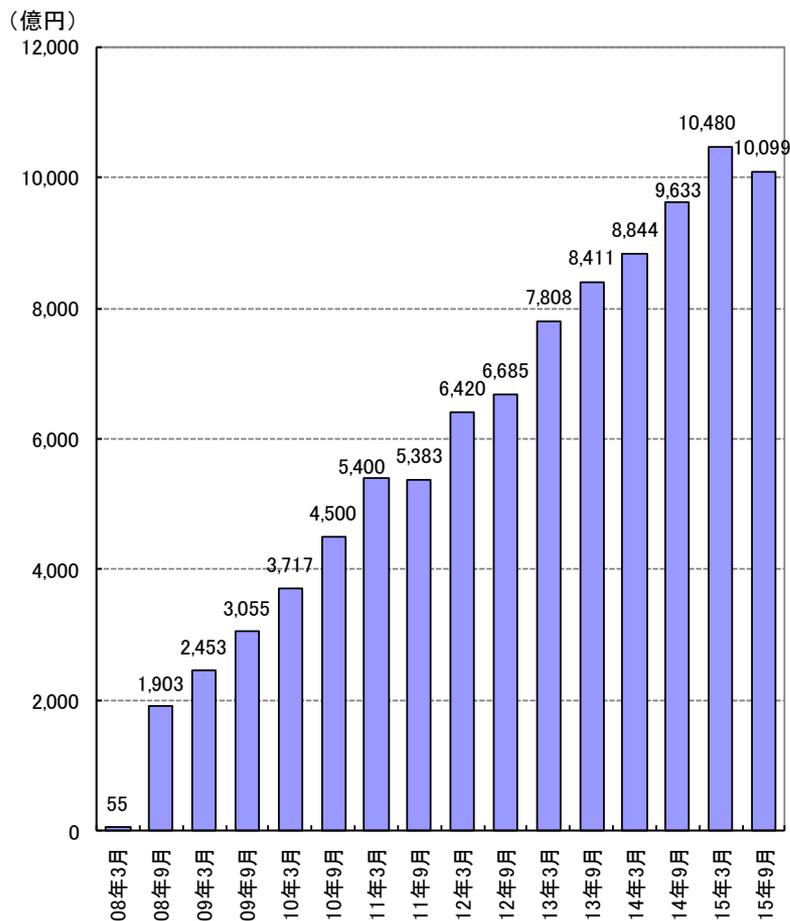
(百万円)



経営計画“Ambitious 5”の進捗状況

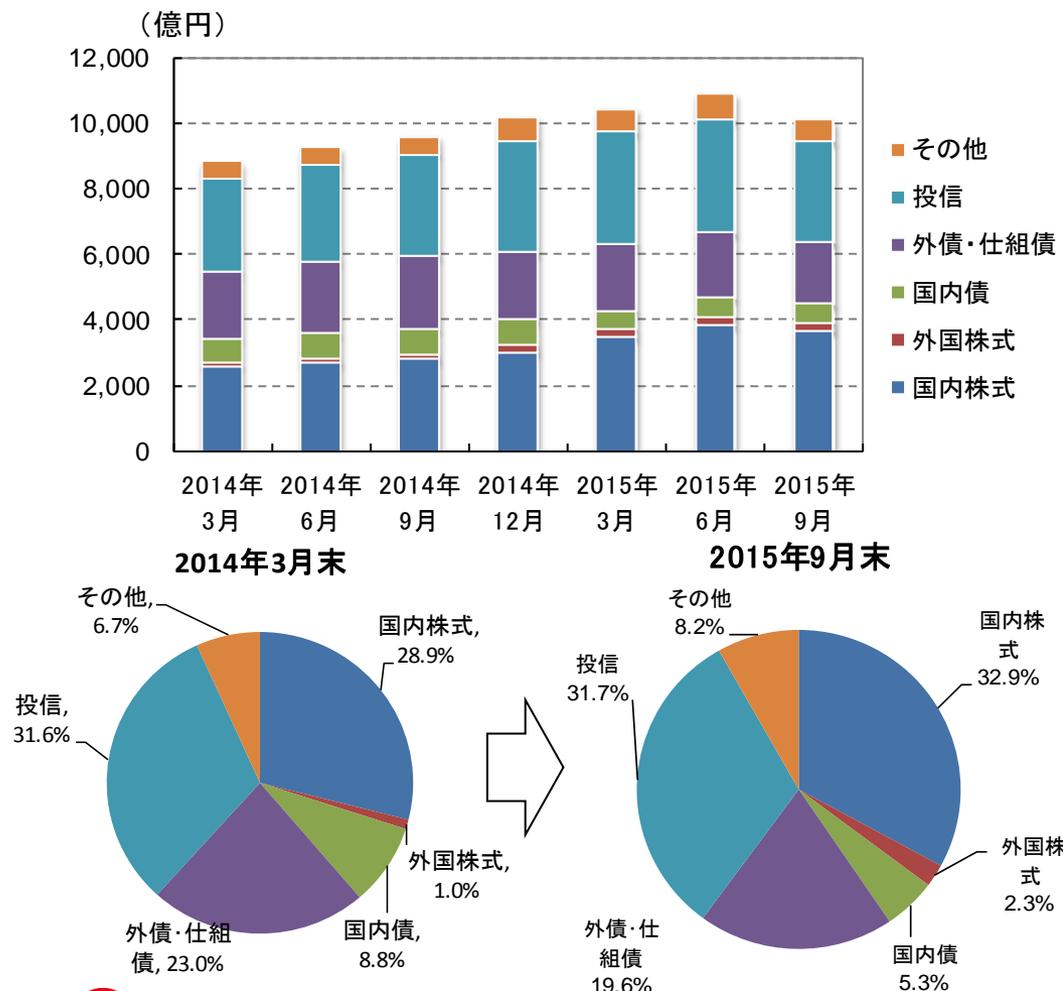
提携合併証券の貢献(2)

■ 預かり資産残高推移 (JV4社合算)



※東海東京証券社内管理上のデータに基づく数値

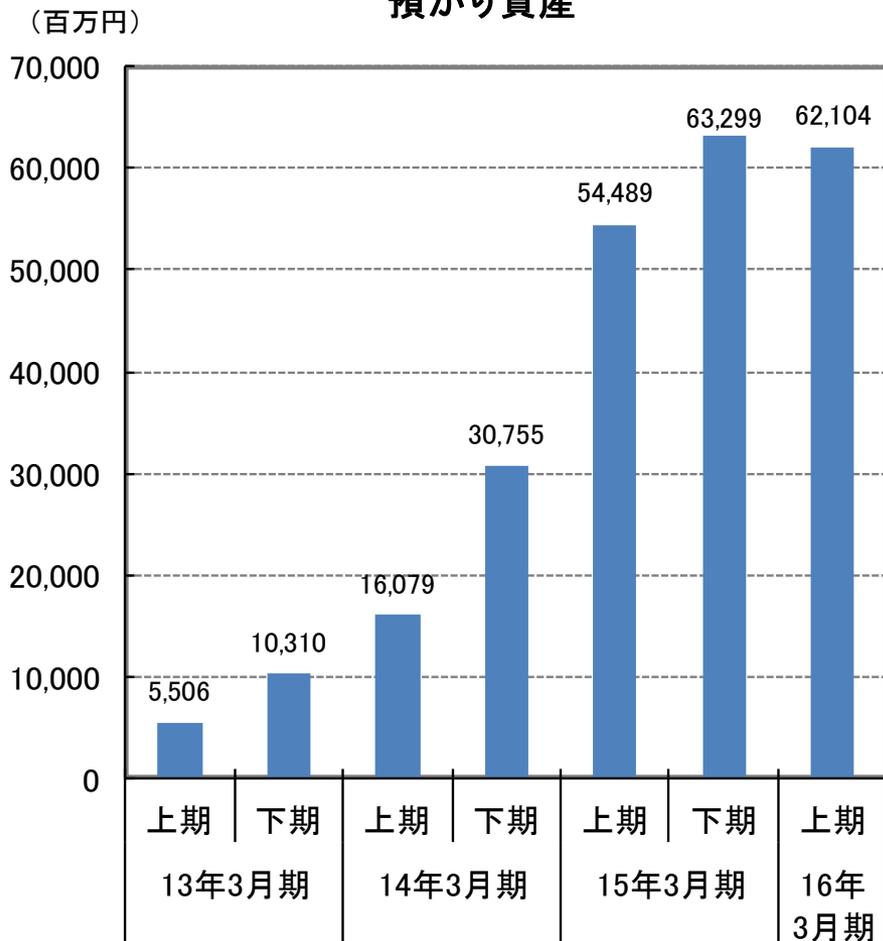
■ 預かり資産残高・構成推移 (商品別)



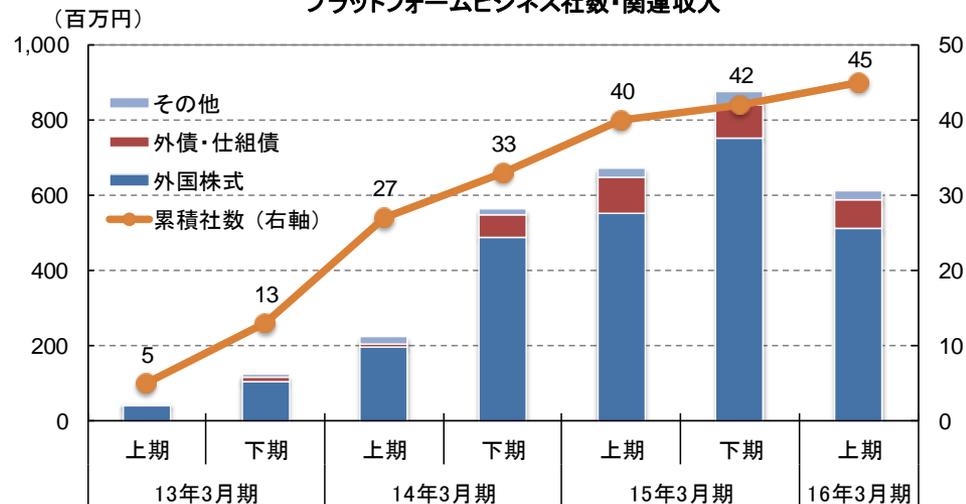
経営計画“Ambitious 5”の進捗状況

プラットフォームビジネスの拡大

プラットフォームビジネスの
預かり資産



プラットフォームビジネス社数・関連収入



(単位: 百万円)

		外国株預り残高
		15年9月
アライアンス先(含宇都宮)		25,693
(TTFG合計に占める割合)		21%
プラットフォーム先		45,993
(TTFG合計に占める割合)		38%
アライアンス・プラットフォーム先合計		71,687
(TTFG合計に占める割合)		59%
東海東京証券		50,398
(TTFG合計に占める割合)		41%
TTFG合計		122,085

経営計画“Ambitious 5”の進捗状況

重要施策の進捗

1. Community & the Middle

(戦略的地域・顧客への特化)

- 顧客セグメント別マーケティング戦略
 - ・富裕層 : New Brand 戦略
 - ・成熟層 : 大人の投資倶楽部を通じた口座開設促進、退職金取込み
 - ・資産形成層: ネット・スマホの充実による顧客利便性の向上
- 安定収益重視型営業推進
 - ・中長期保有目的投信(ラップ等)の商品拡充
 - ・オンライン投信ラインアップ拡充
- 営業活動効率化分析プロジェクト
 - ①営業成績底上げ、②ターゲティング高度化、③アプローチ高度化

2. Alliance & Platform

(事業基盤の積極拡大)

- 戦略機能(銀行・資産運用)の獲得推進
- 提携拡大
 - ・運用会社の設立準備
 - ・金融他業態(保険代理店等)との提携検討
 - ・新たな地銀提携証券設立に向けた交渉
- プラットフォームビジネスの推進
 - ・取引先からの満足度向上と取引ボリュームの拡大
 - ・TTFGグループ関連部署との連携強化

3. Expertise

(専門的ノウハウ)

- グローバルネットワークの更なる拡充・高度化
 - ・K&Nケナंगा・ホールディングスとの提携・出資
- インド有力金融グループとの連携検討
 - ・インド大手銀行・金融機関とのトップ会談
- グループの機能向上のための取り組み
 - ・TTWEGの設立と業務開始

4. Humanity

(人間味溢れる企業)

- 人事制度改革
 - ・人事制度改革
 - ・新評価制度に基づく「総合考課」の実施
- ダイバーシティの推進(女性・シニアの活用)
 - ・女性管理職の積極登用
 - ・女性活躍ロールモデルの選定

5. Risk Management

(危機対応力の強化)

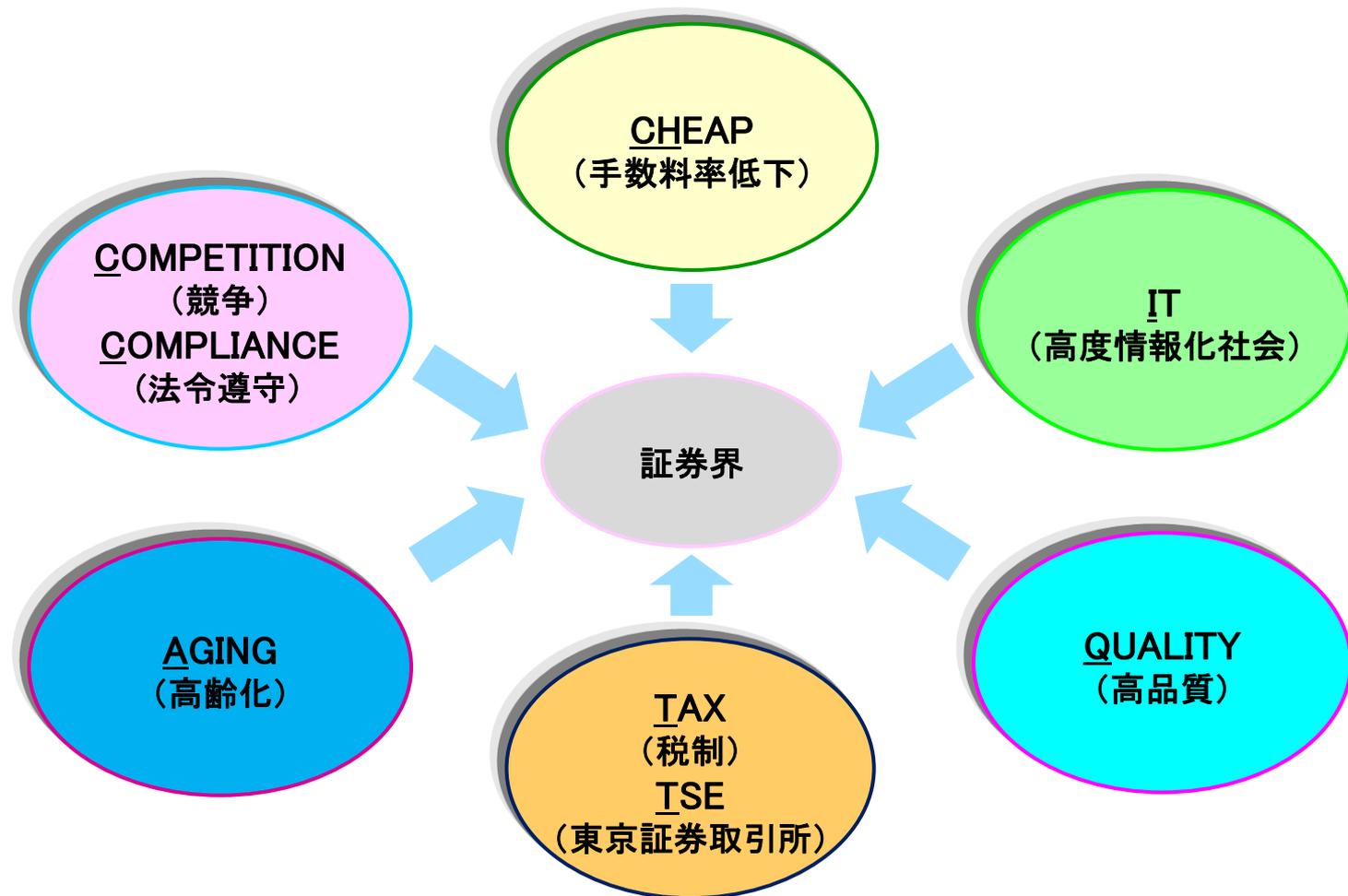
- ガバナンス・コンプライアンス態勢の強化
 - ・コーポレート・ガバナンス・コードへの対応
- 危機管理体制の実効性向上
 - ・サイバー攻撃対策の強化

“Ambitious 5”, 2nd Stage

—さらなる成長戦略—

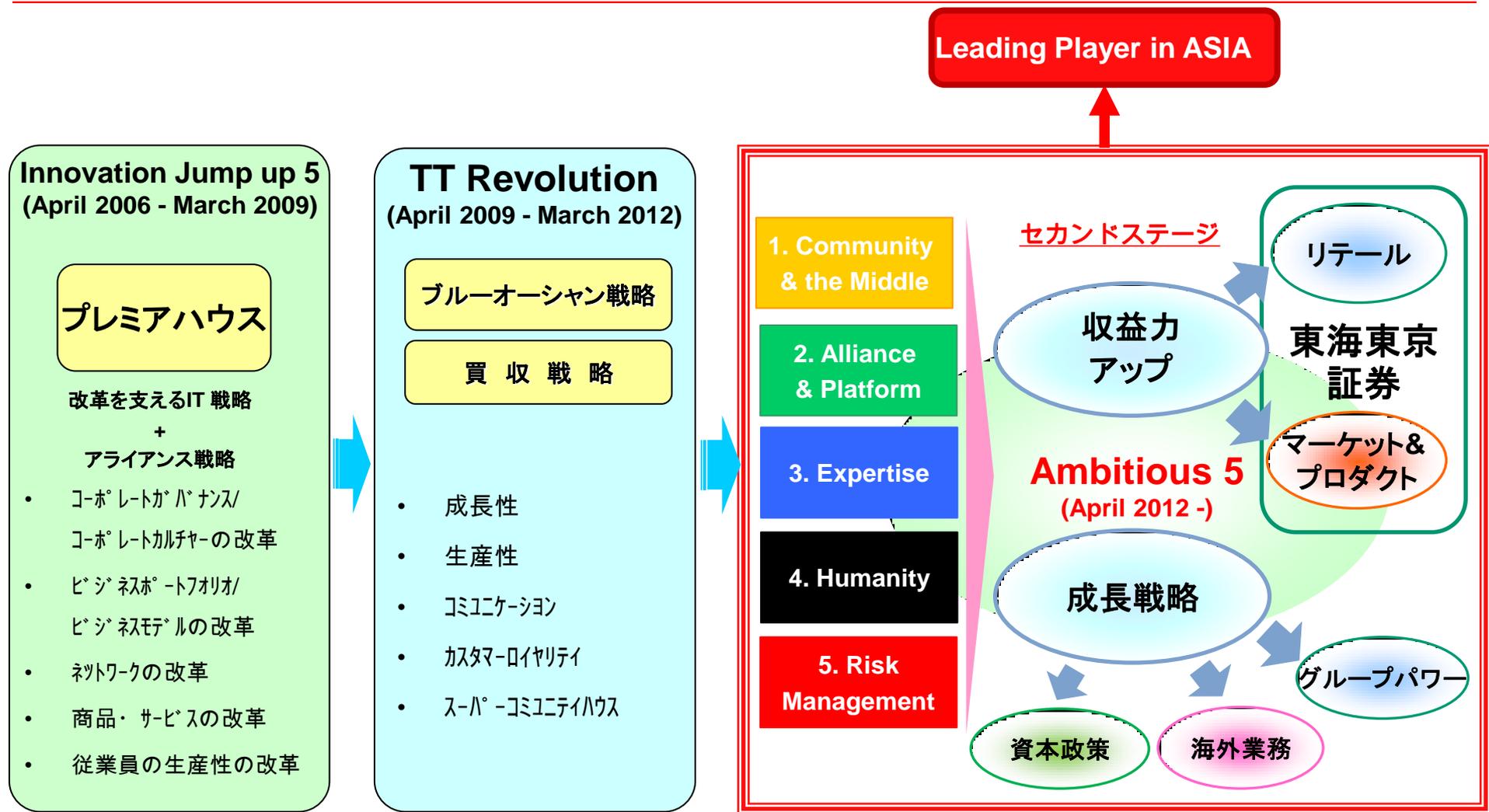
“Ambitious 5”, 2nd Stage –さらなる成長戦略–

激変するビジネス環境 – Chiq Tac(チックタック)革命



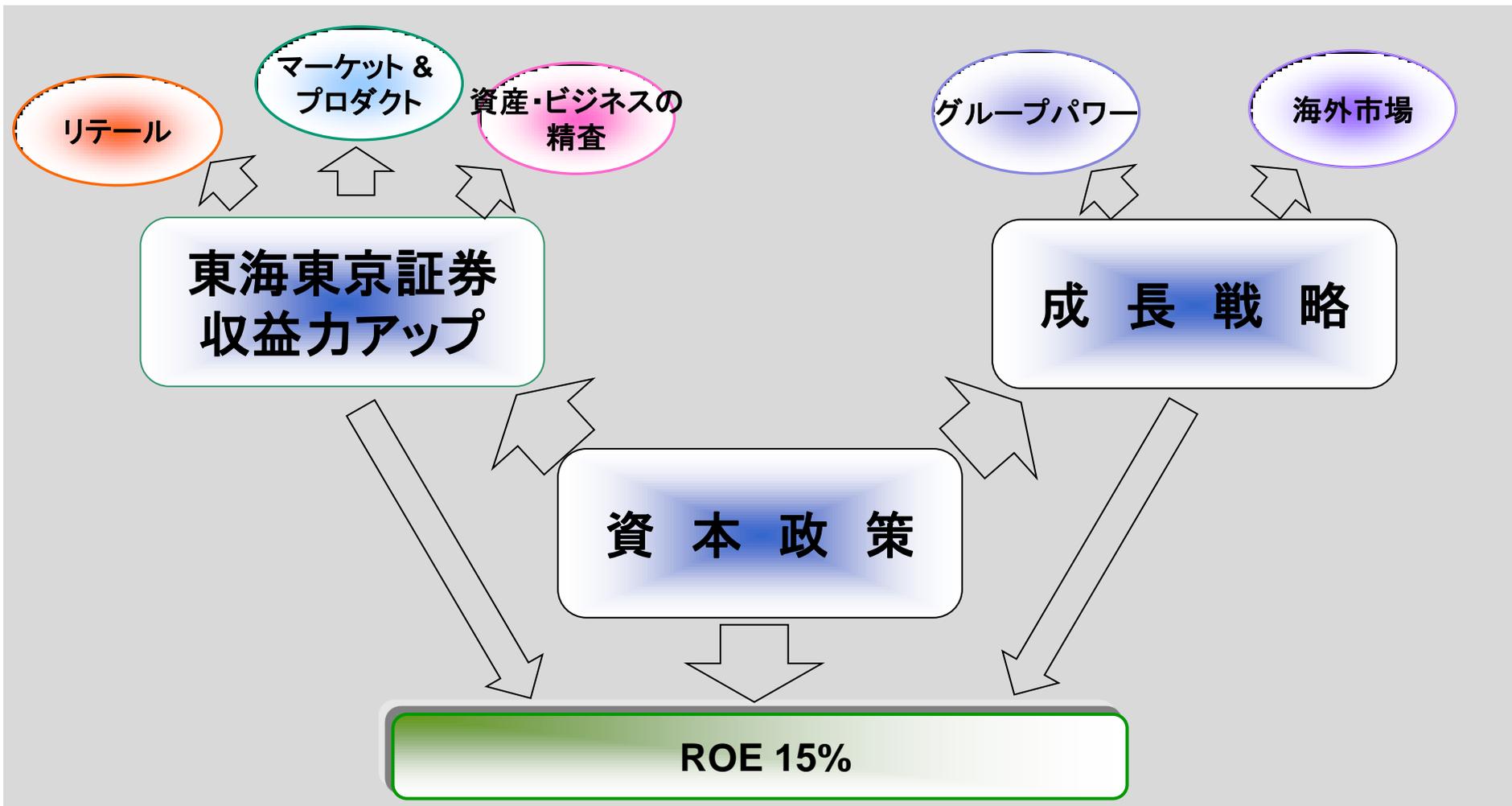
“Ambitious 5”, 2nd Stage –さらなる成長戦略–

中期経営計画の方向性



“Ambitious 5”, 2nd Stage –さらなる成長戦略–

～ROEターゲット 15%に向けて～

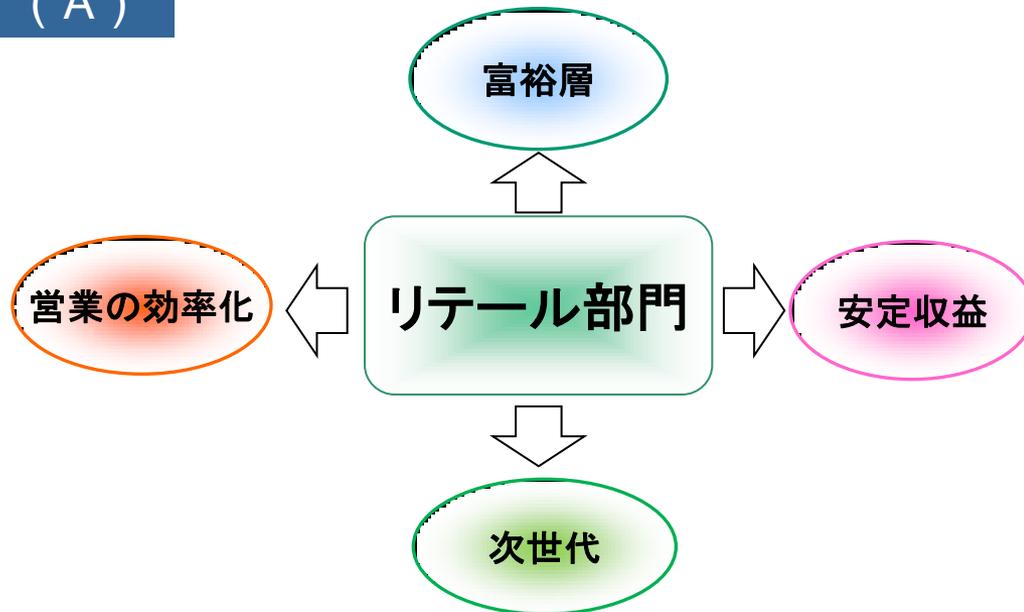


“Ambitious 5”, 2nd Stage –さらなる成長戦略–

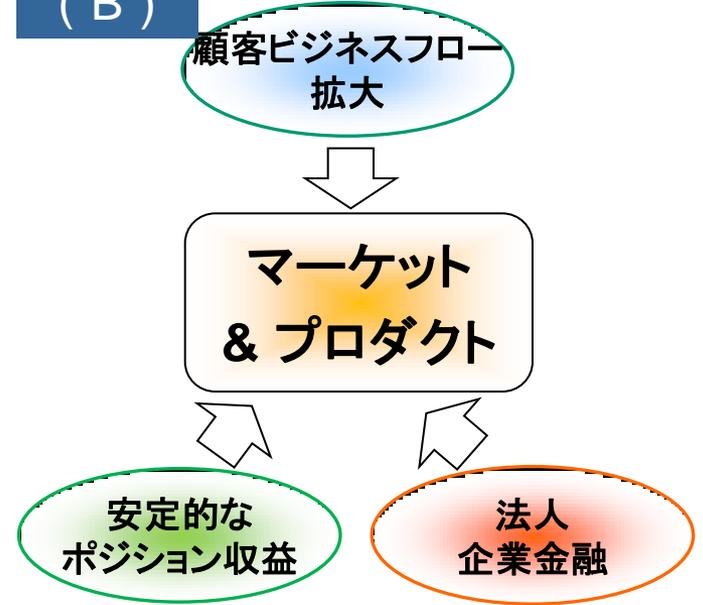
収益力アップ ～ROEターゲット 15%に向けて～

東 海 東 京 証 券

(A)



(B)



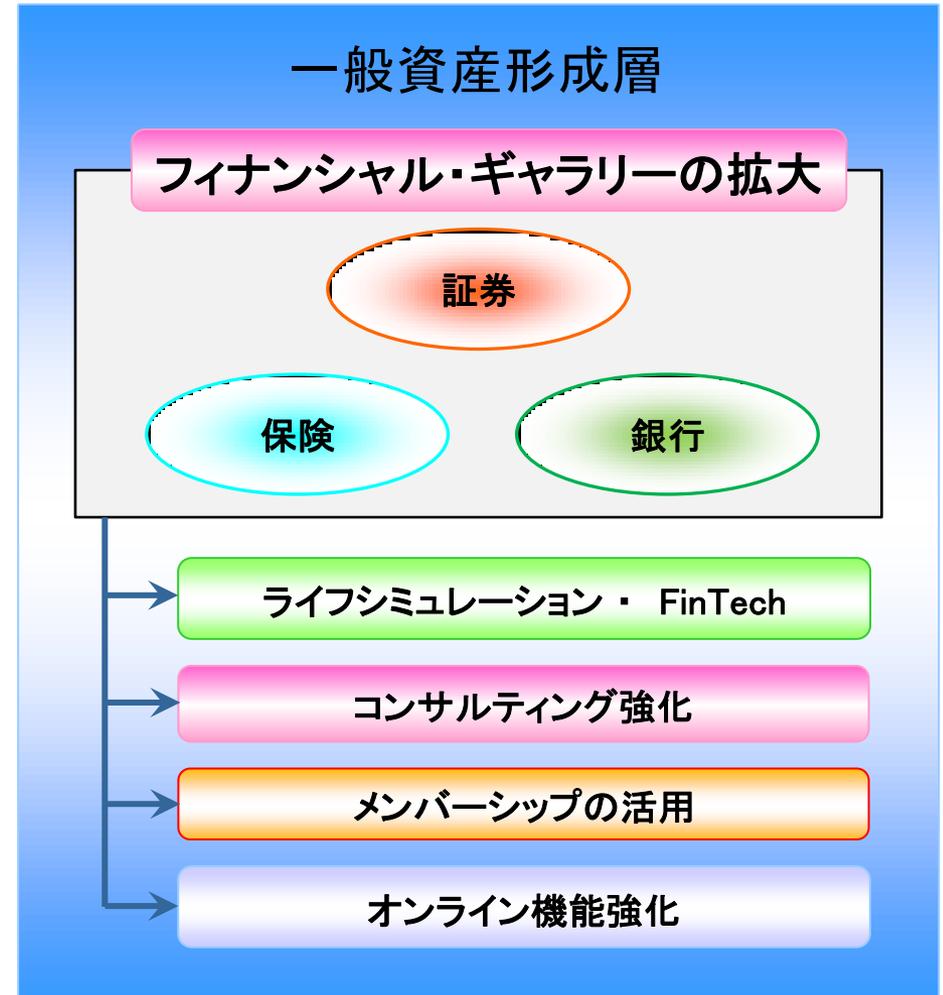
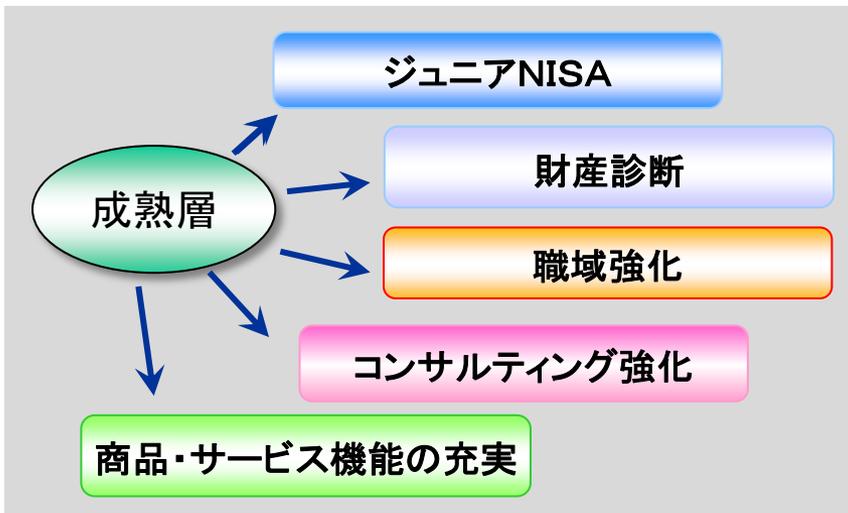
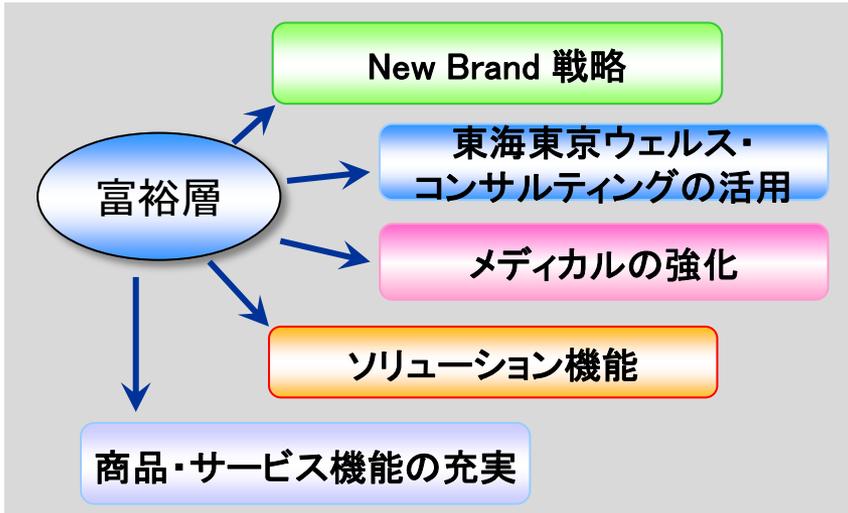
(C)



“Ambitious 5”, 2nd Stage –さらなる成長戦略–

顧客セグメント別マーケティング

■ 東海東京証券のリテール強化



“Ambitious 5”, 2nd Stage –さらなる成長戦略–

アライアンス戦略&プラットフォーム

アライアンス戦略

プラットフォーム

4行 + 1~2行

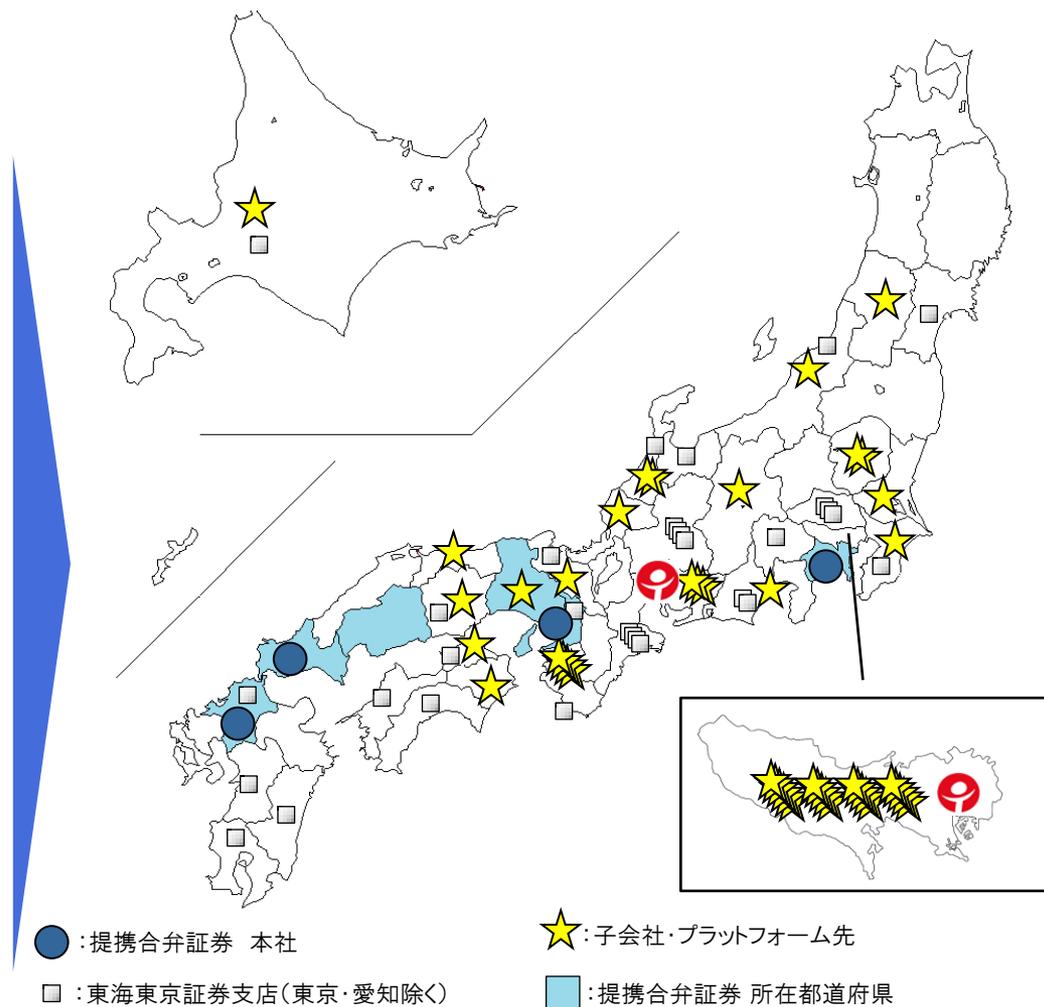
資産運用

証券

コンサルティング

保険

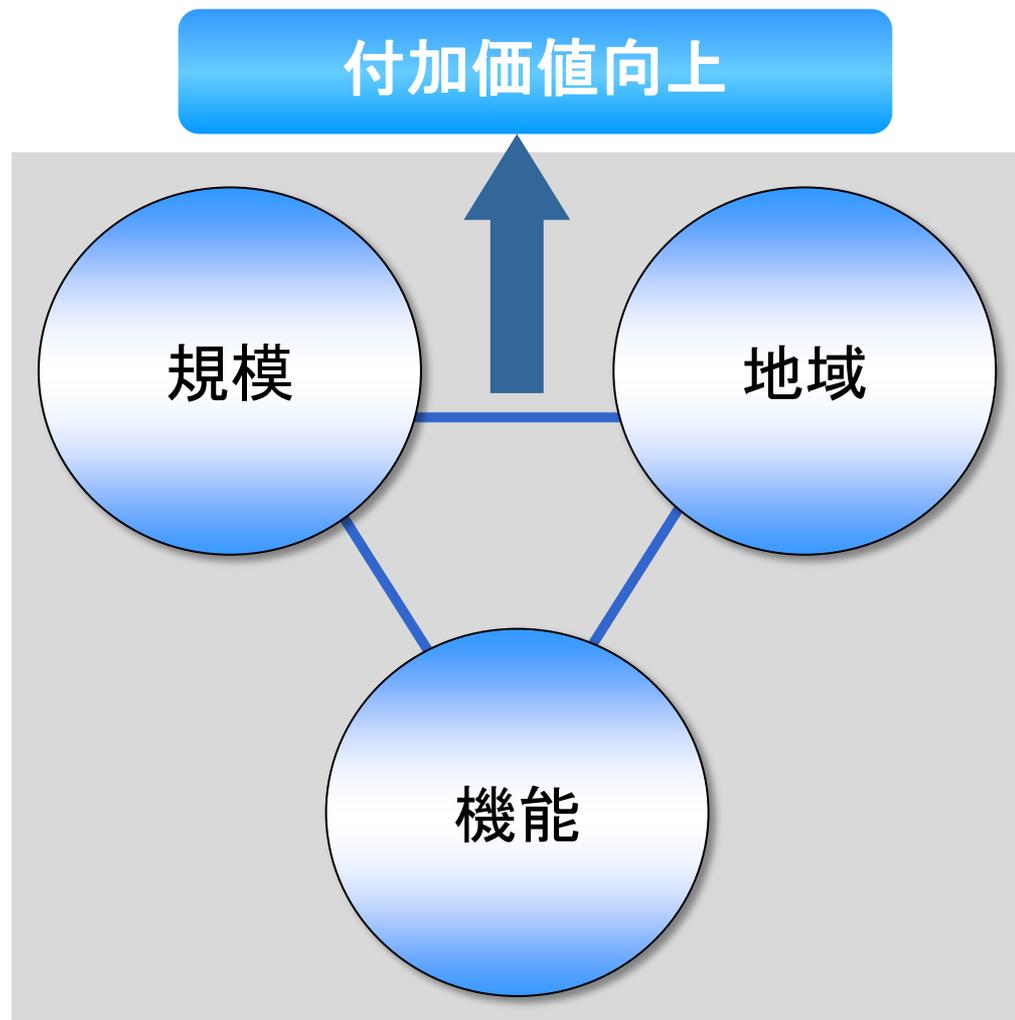
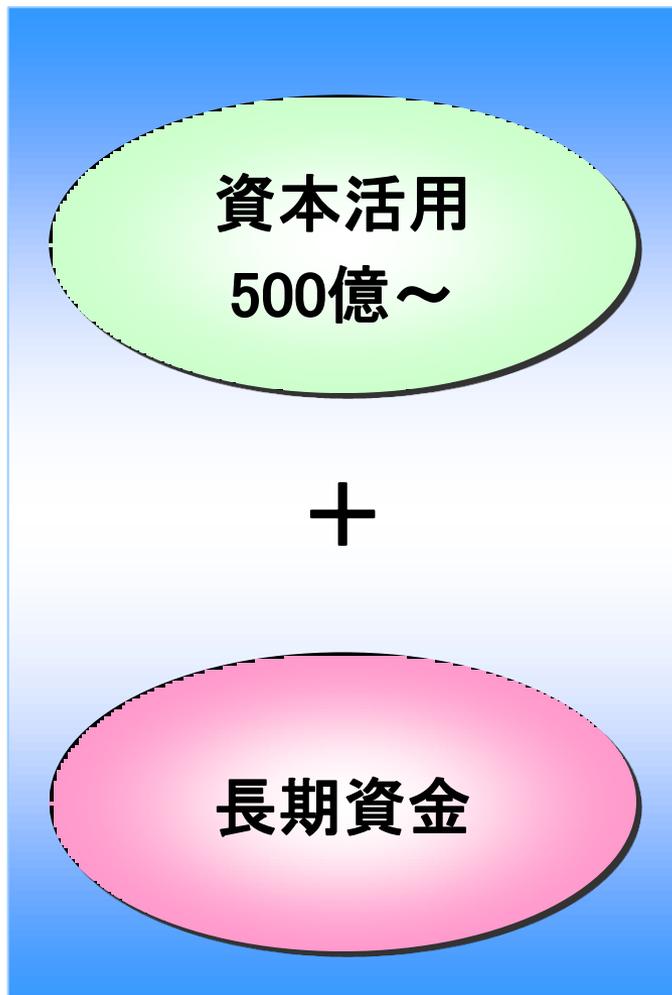
銀行



“Ambitious 5”, 2nd Stage –さらなる成長戦略–

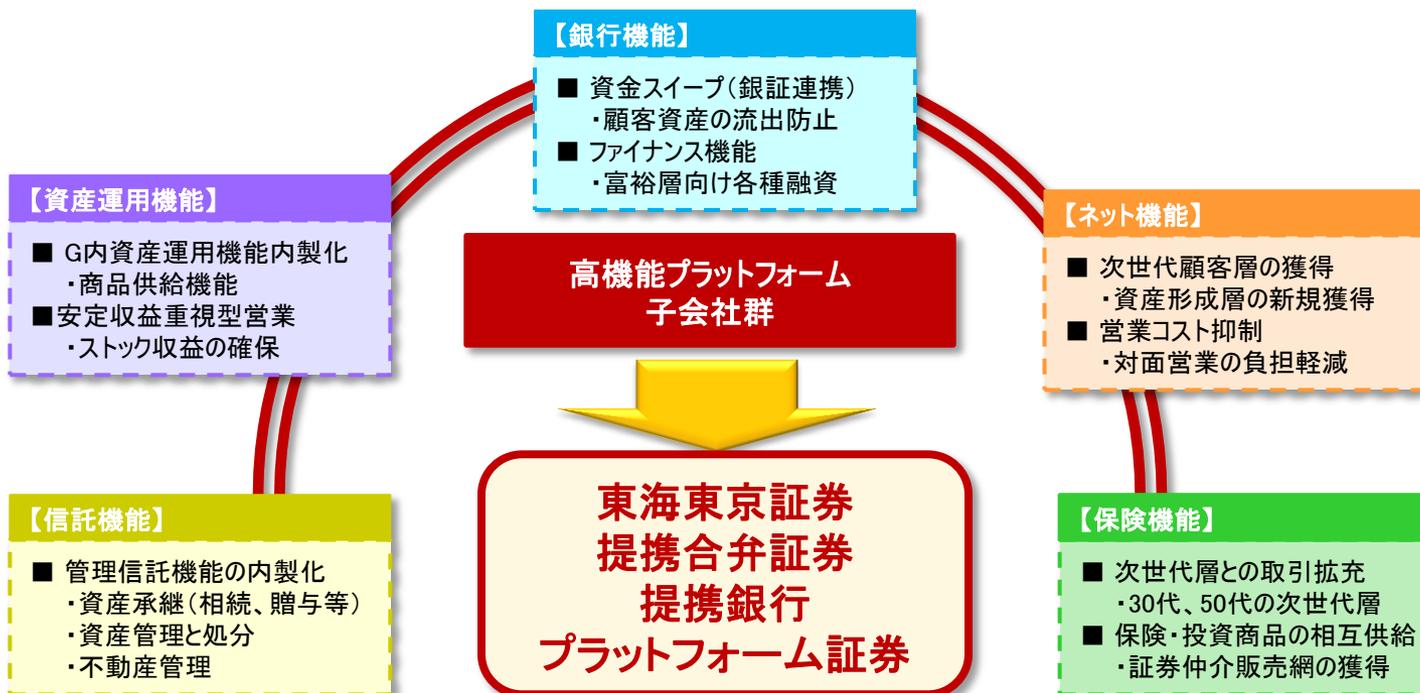
M&A

M&A

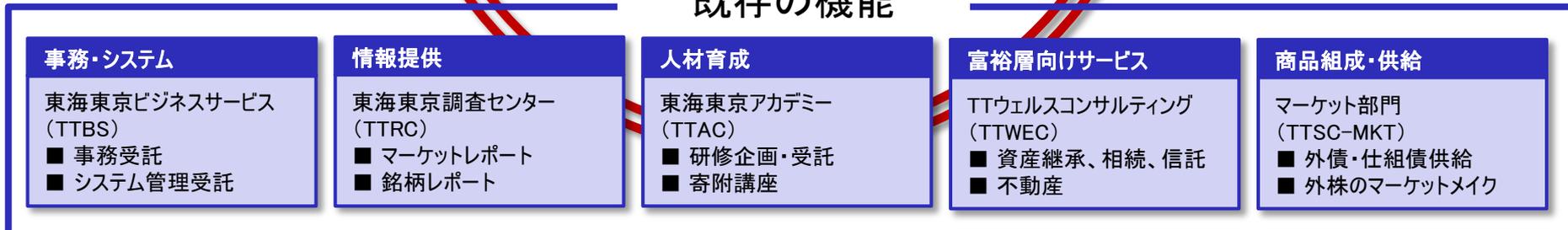


“Ambitious 5”, 2nd Stage –さらなる成長戦略–

機能的拡大 ～多機能化戦略～



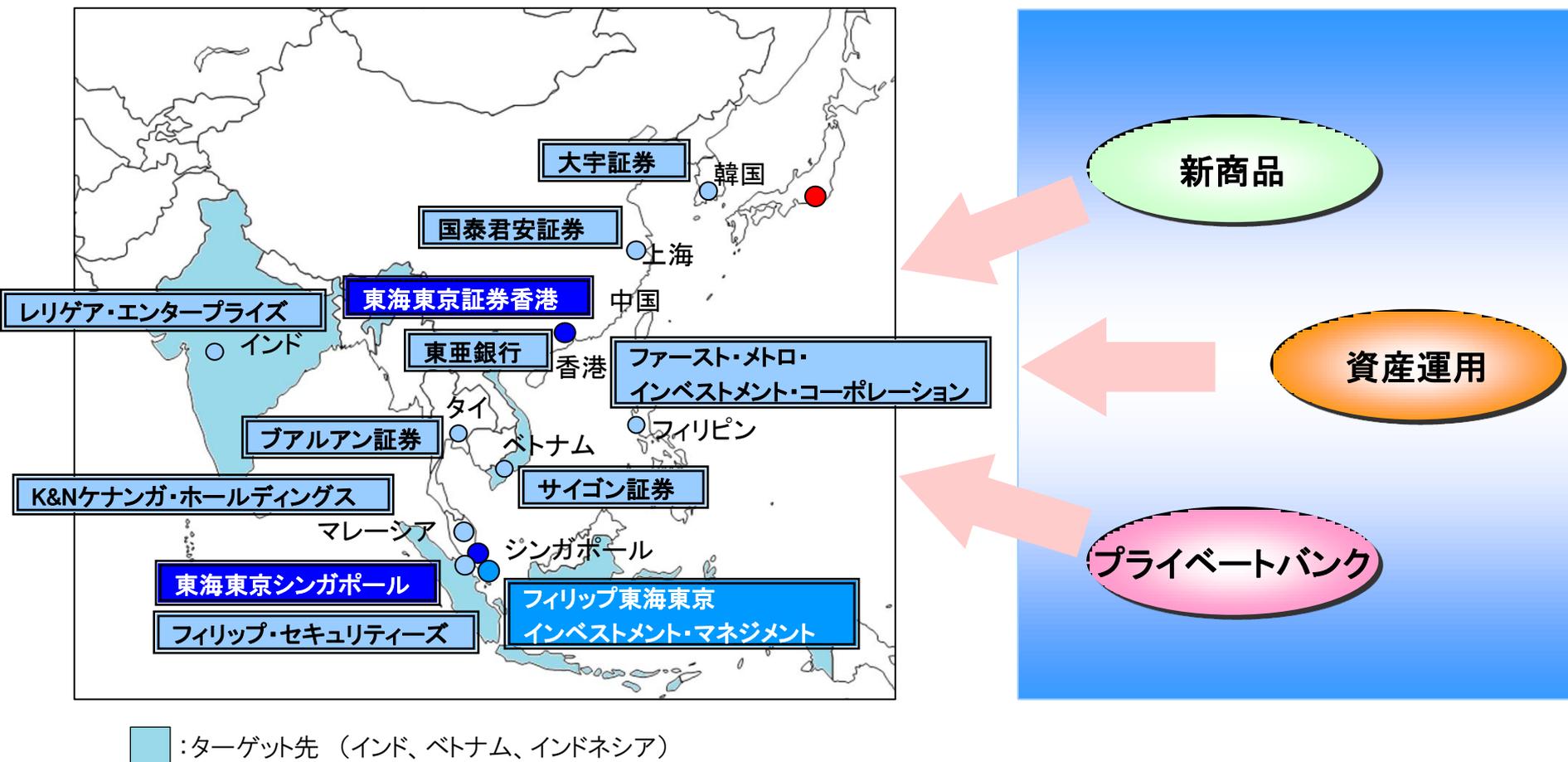
既存の機能



“Ambitious 5”, 2nd Stage –さらなる成長戦略–

海外戦略

■ 海外戦略



問合せ先

- 東海東京フィナンシャル・ホールディングス 広報・IR部
- TEL: 03-3517-8618 FAX: 03-3517-8314
- E-mail: fh_ir@tokaitokyo-fh.jp

◇ 本資料は、最新の業績に関する情報の提供を目的とするためのものであり、当社が発行する有価証券の投資勧誘を目的としたものではありません。