

2024年3月期 第2四半期 決算説明会資料

代表取締役社長
合田 一郎

2023年11月22日

未来をつなぐ、 心をむすぶ。

目次

I. 業績推移と特徴

II. ビジネス環境

III. 中期経営計画の進捗

IV. 新時代への挑戦

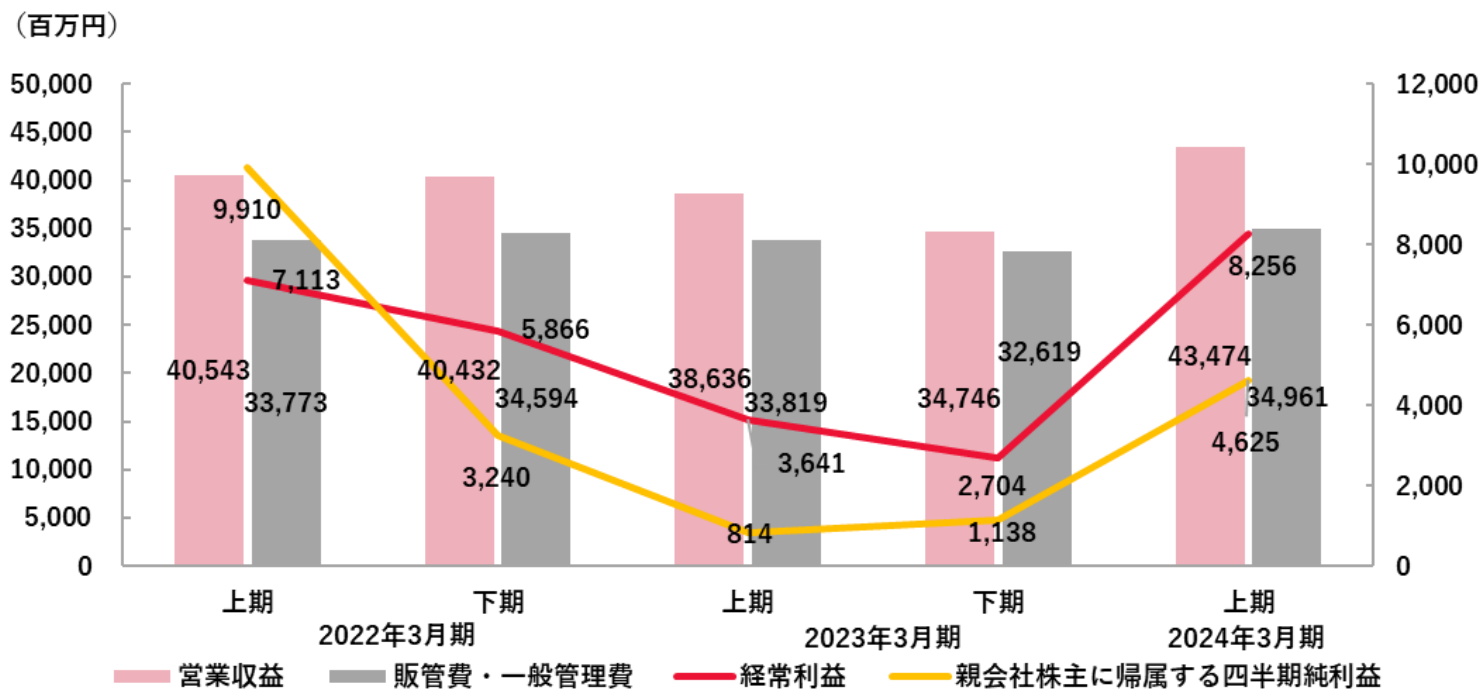
V. 資本政策

VI. データ編

I .業績推移と特徴

I.業績推移と特徴

半期ごと業績推移 (TTFH)



特徴

(1) TTSCの業績回復

- ・個人営業部門
(リテール、ウェルスマネジメント) の回復
- ・グローバル・マーケットカンパニーの堅調な業績
(外国株式及びデリバティブ取引の拡大、法人ビジネスの拡大)

(2) その他

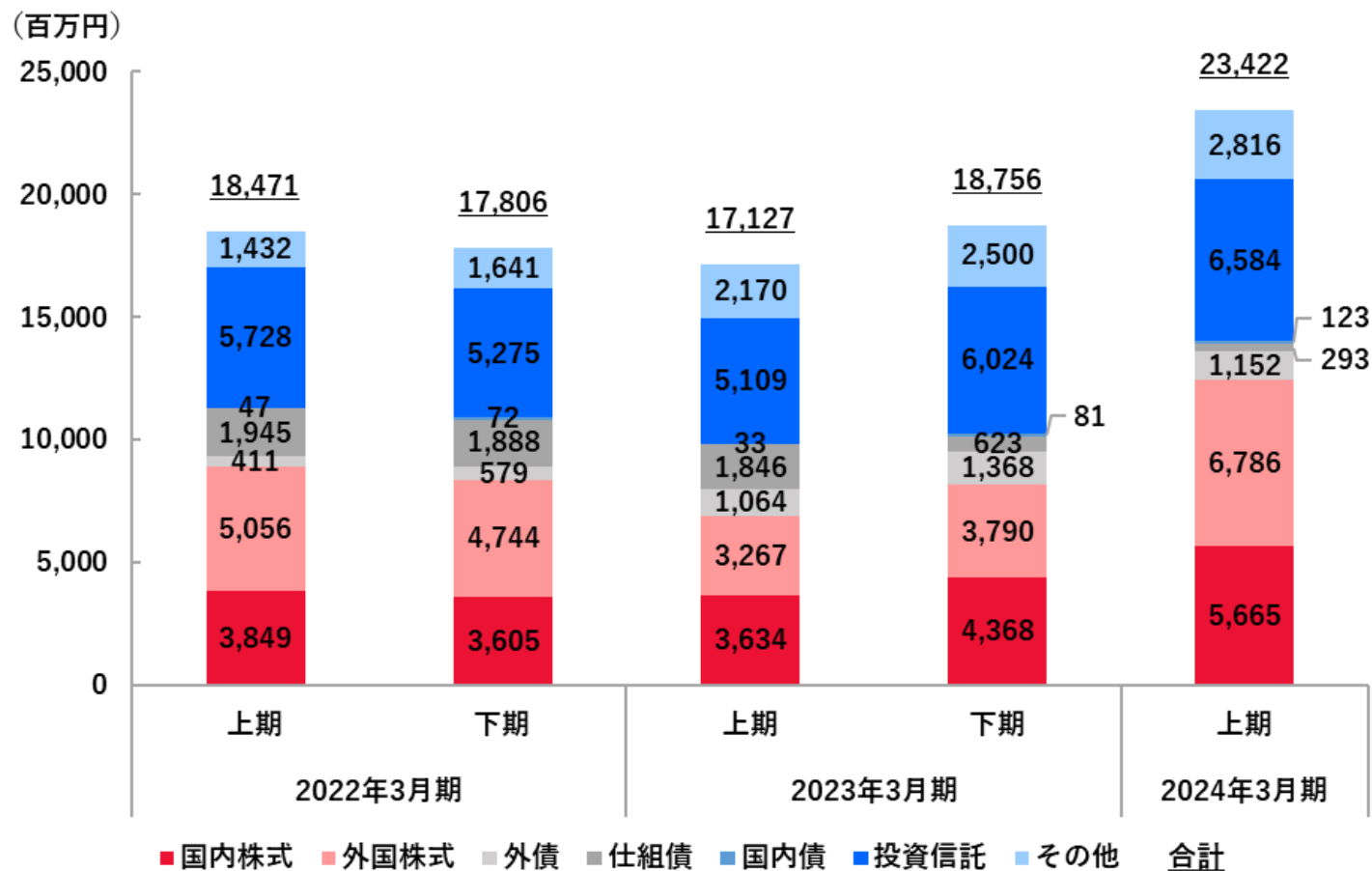
- ・提携合併・丸八証券の業績回復
- ・安定的な保険収入
- ・投資会社 (TTGI※) の業績貢献
※東海東京グローバル・インベストメント
- ・D X 先行投資の増加

(3) 経費の上昇の抑制

- ・人件費を除く費用は概ね前年度比横ばいを維持
- ・店舗再編、固定費抑制・効率化の推進

I.業績推移と特徴 | 東海東京証券の業績回復

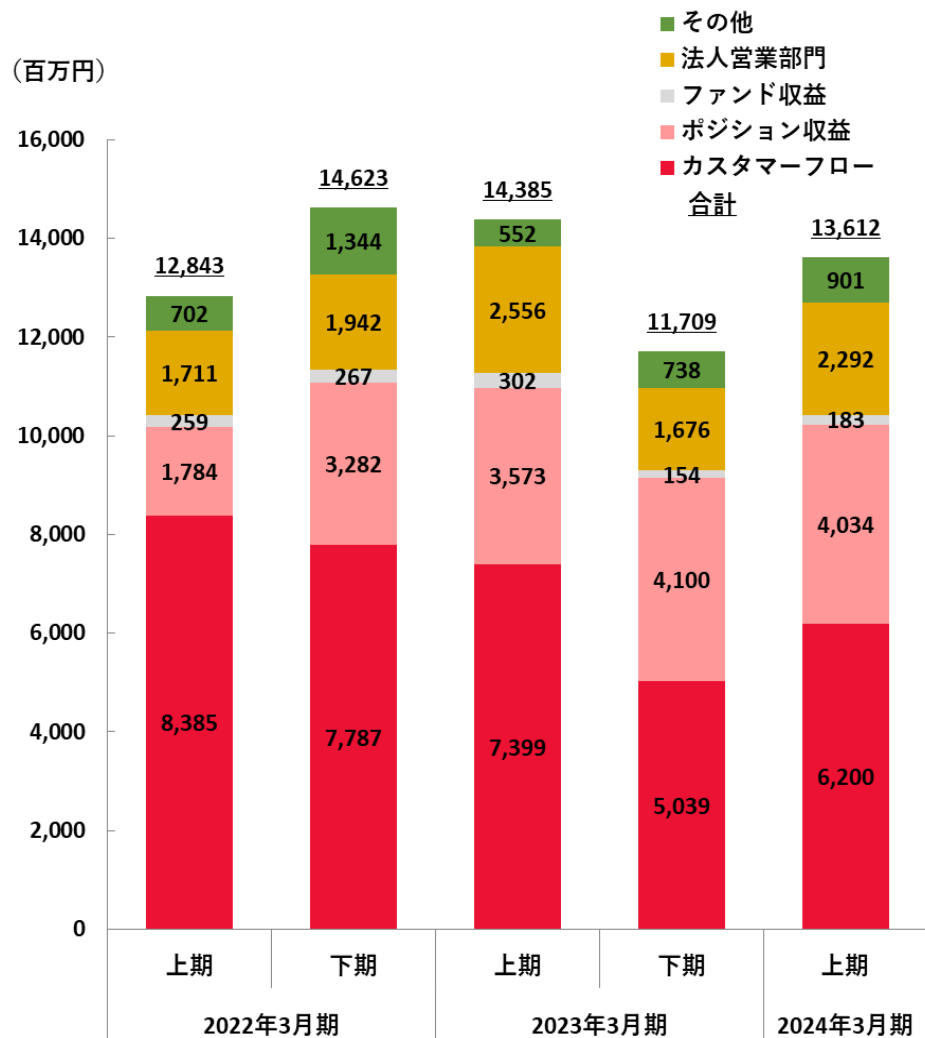
個人営業部門 商品別収益構成



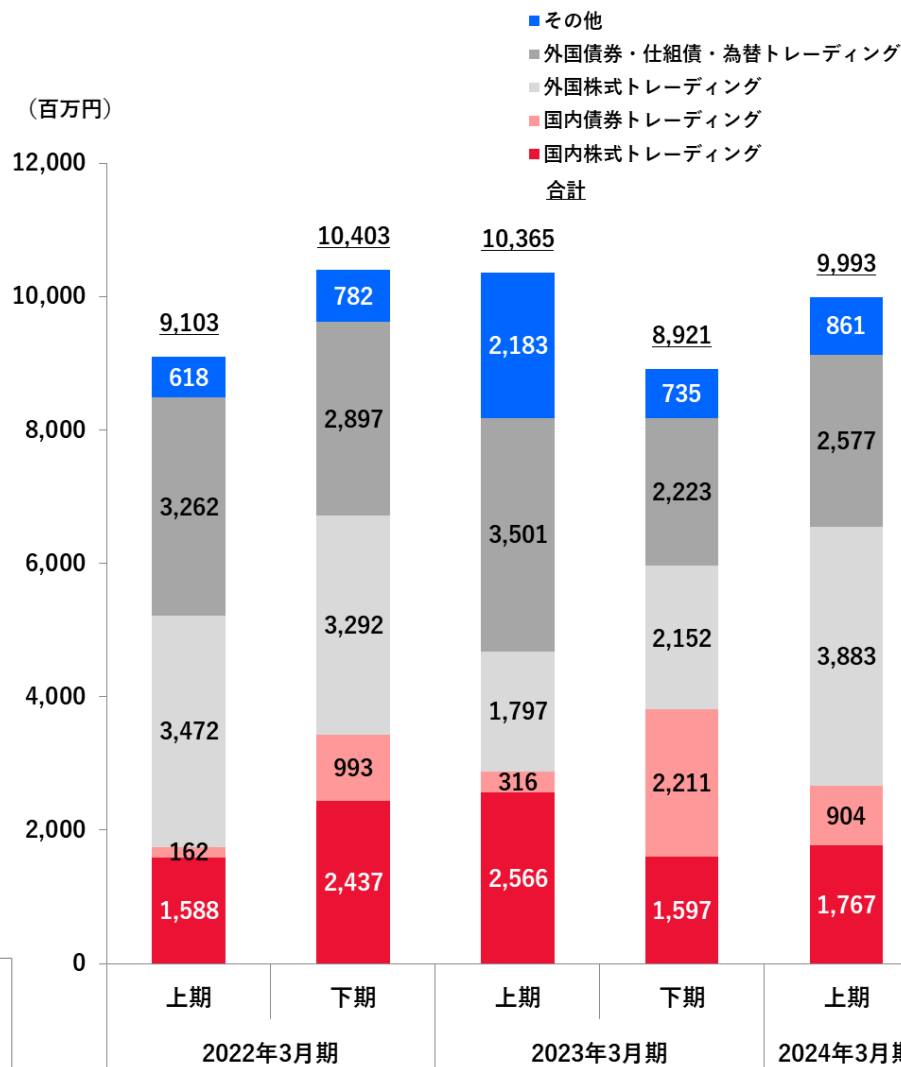
※ウェルスマネジメントカンパニー、リテールカンパニー、マルチチャネルカンパニー、IFAカンパニーの合計

I.業績推移と特徴 | 東海東京証券の業績回復

グローバル・マーケットカンパニー 収益構成内訳

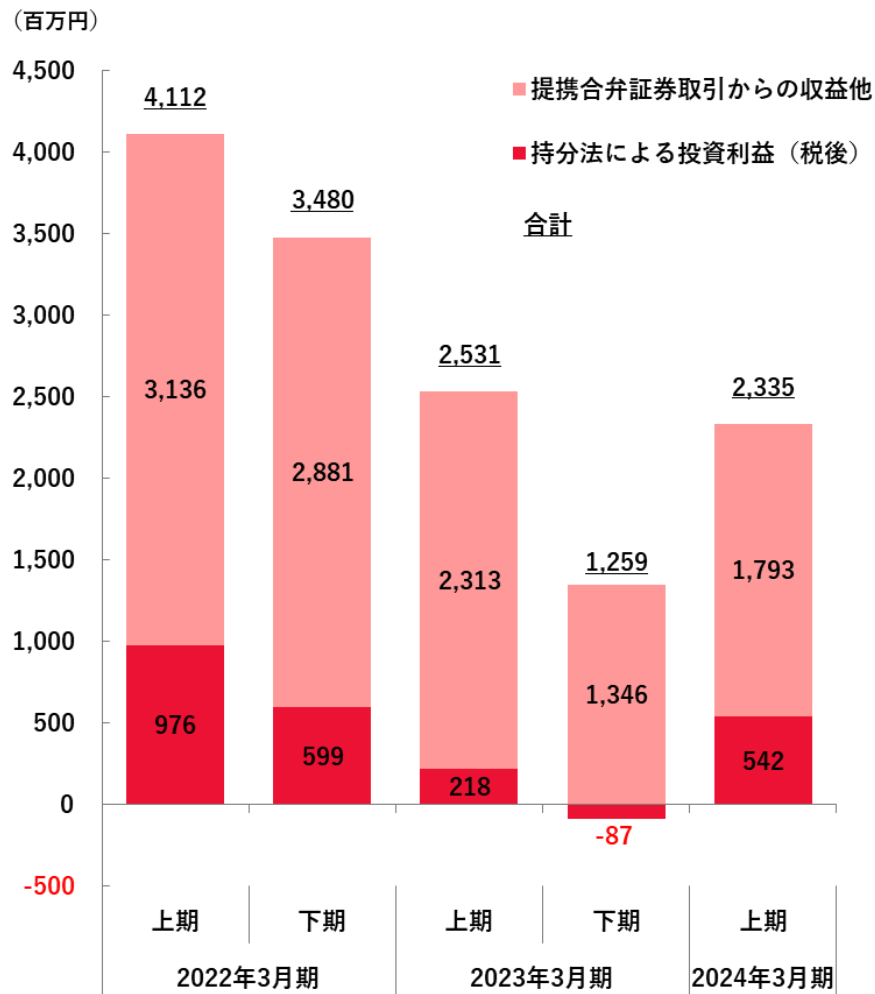


マーケット部門 商品別収益構成

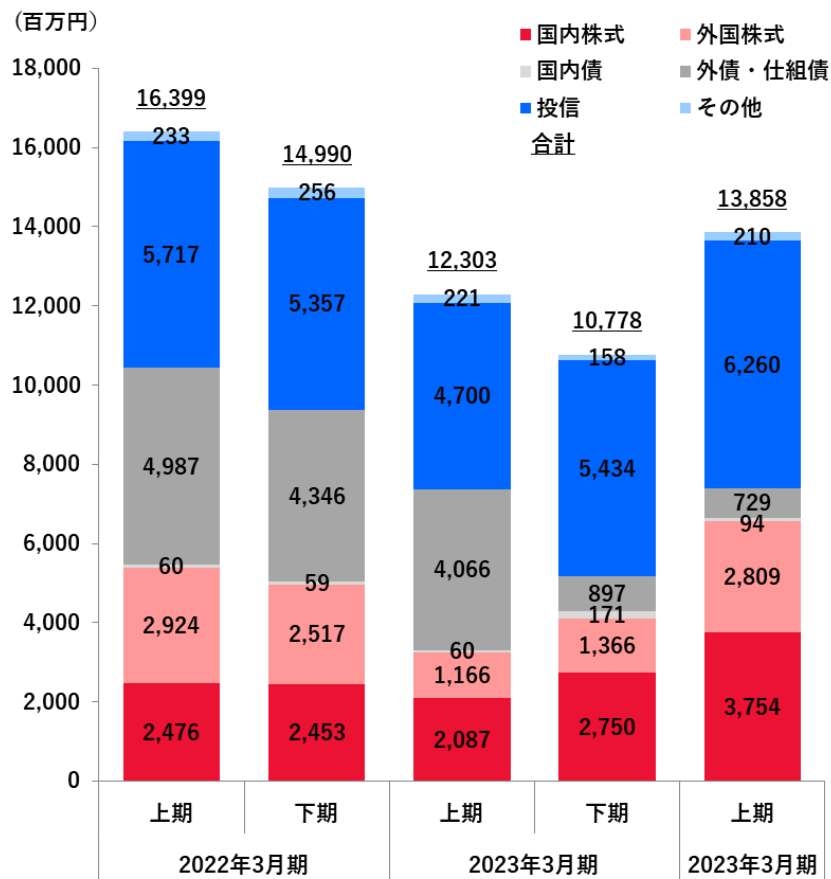


I.業績推移と特徴 | JVの業績回復

提携合併証券の経常利益への貢献



JV 商品別収益推移



I.業績推移と特徴

グループ各社別損益状況

(百万円)

	2022年3月期		2023年3月期		2024年3月期	前年同期比
	上期	下期	上期	下期	上期	(累計) 増減
東海東京証券	4,285	4,638	1,773	1,228	7,665	332%
提携合併証券 (JV)	976	599	218	-87	542	149%
東海東京グローバル・インベストメンツ	425	-125	584	1,969	418	-28%
エース証券	720	352	-3	-	-	-
丸八証券	188	264	72	57	381	429%
保険 (ETERNAL、メビウス)	242	380	352	462	409	16%
M&A (ピナクル、PTTS、マフォロバ)	16	-40	-44	5	65	-
デジタル(子会社+持分法損益) ※	-309	-933	-1,271	-1,578	-1,559	-
その他	570	731	1,961	646	333	-83%
連結経常損益計	7,113	5,866	3,641	2,703	8,256	127%

※CHEER証券、TTデジタル・プラットフォームの経常損益およびお金のデザイン、Hash DasH Holdings、Digital Platformer の持分法投資損益を合計

I.業績推移と特徴

販売費及び一般管理費（連結）

（百万円）

	2022年3月期		2023年3月期		2024年3月期	前年同期比 (累計) 増減額	前年同期比 (累計) 増減
	上期	下期	上期	下期	上期		
取引関係費	6,402	6,724	6,506	5,921	6,187	-318	-5%
人件費	16,085	16,234	15,651	15,184	16,772	1,121	7%
不動産関係費	3,875	3,856	3,924	3,660	3,830	-94	-2%
事務費	4,100	4,545	4,207	4,427	4,453	245	6%
減価償却費	1,389	1,513	1,534	1,746	1,703	169	11%
その他	1,919	1,719	1,994	1,679	2,012	18	1%
販売費・一般管理費計	33,773	34,594	33,819	32,619	34,961	1,142	3%

I.業績推移と特徴

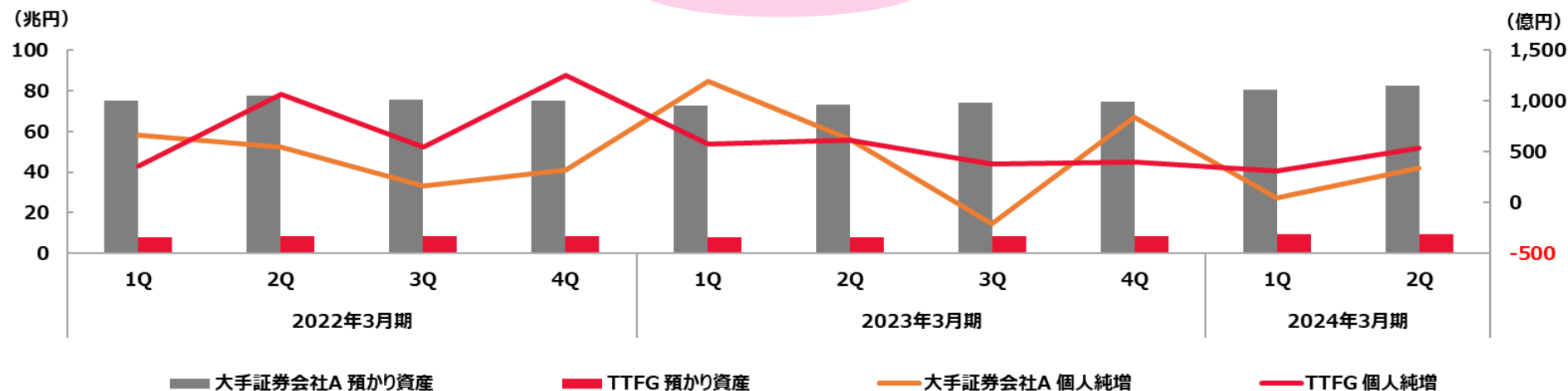
販売費及び一般管理費（連結、固定費・変動費）

		(百万円)					前年同期比 (累計) 増減額	前年同期比 (累計) 増減
		2022年3月期		2023年3月期		2024年3月期		
		上期	下期	上期	下期	上期		
固定費	取引関係費	2,310	2,405	2,503	2,420	2,480	-23	-1%
	人件費	13,399	13,252	13,316	12,952	13,865	549	4%
	不動産関係費	3,875	3,856	3,814	3,660	3,830	15	0%
	事務費	3,522	3,863	3,470	3,716	3,592	122	4%
	減価償却費	1,389	1,513	1,534	1,746	1,703	169	11%
	その他	1,919	1,719	1,883	1,679	1,972	88	5%
	合計（固定費）	26,417	26,611	26,522	26,175	27,444	922	3%
変動費	取引関係費	4,092	4,319	4,002	3,501	3,707	-294	-7%
	うち提携証券支払手数料	1,066	666	606	218	243	-362	-60%
	人件費	2,685	2,982	2,335	2,231	2,907	572	24%
	不動産関係費	-	-	110	-	-	-110	-100%
	事務費	577	681	737	711	860	123	17%
	その他	-	-	111	-	40	-70	-63%
	合計（変動費）	7,355	7,983	7,296	6,444	7,516	220	3%
販売費及び一般管理費 合計		33,773	34,594	33,819	32,619	34,961	1,142	3%

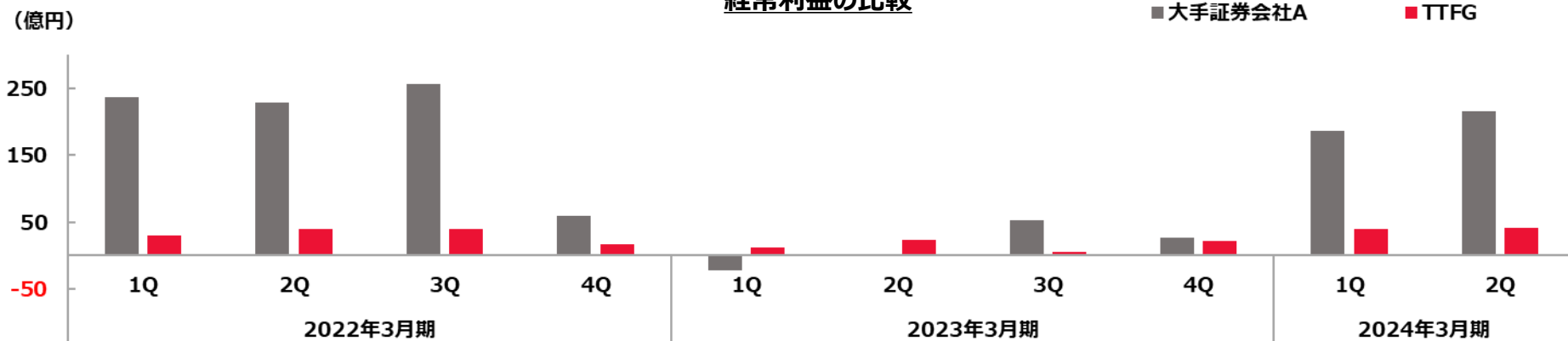
I.業績推移と特徴

預かり資産、純増の比較

・資産純増の優位性

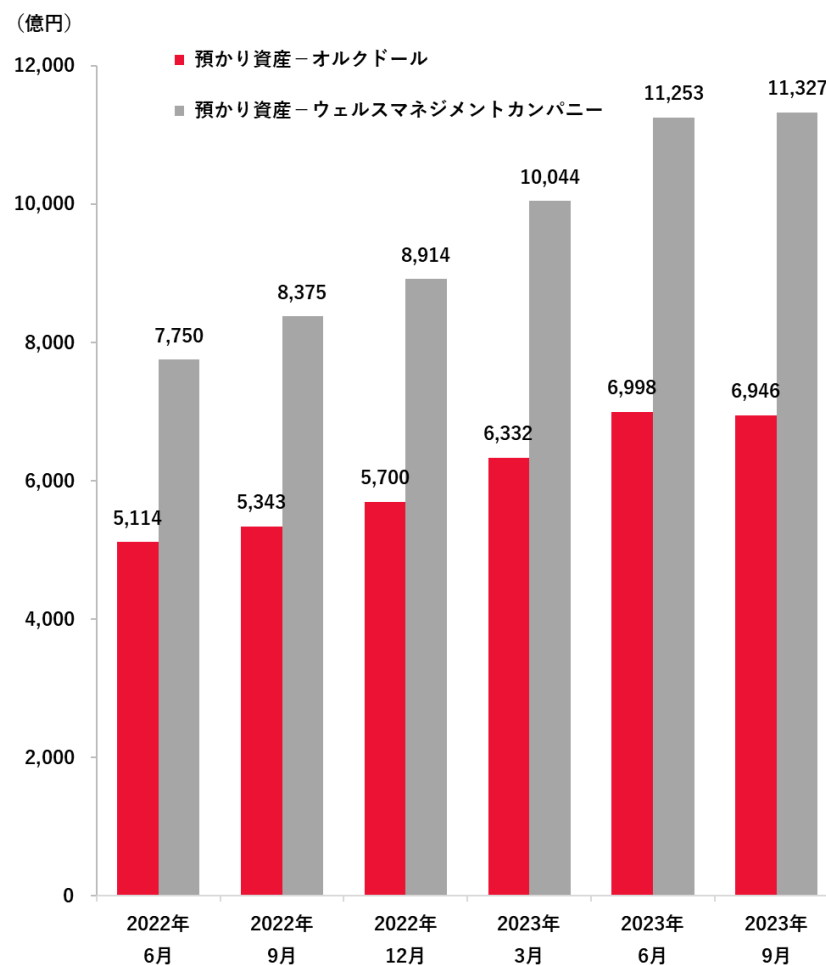
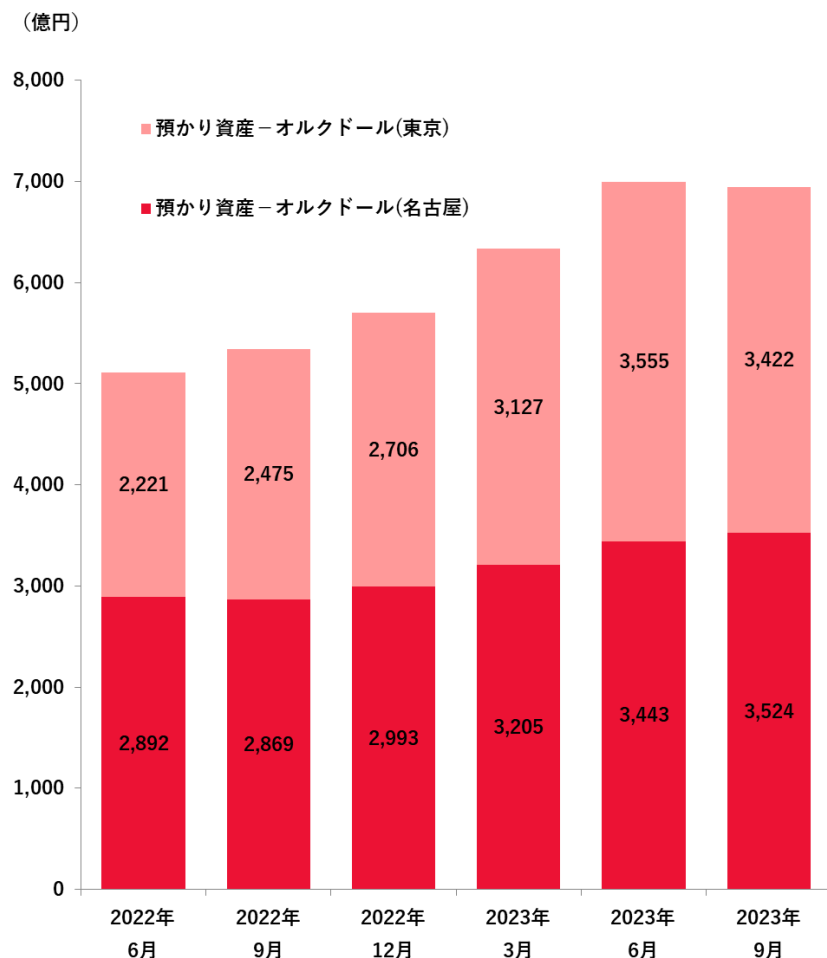


経常利益の比較



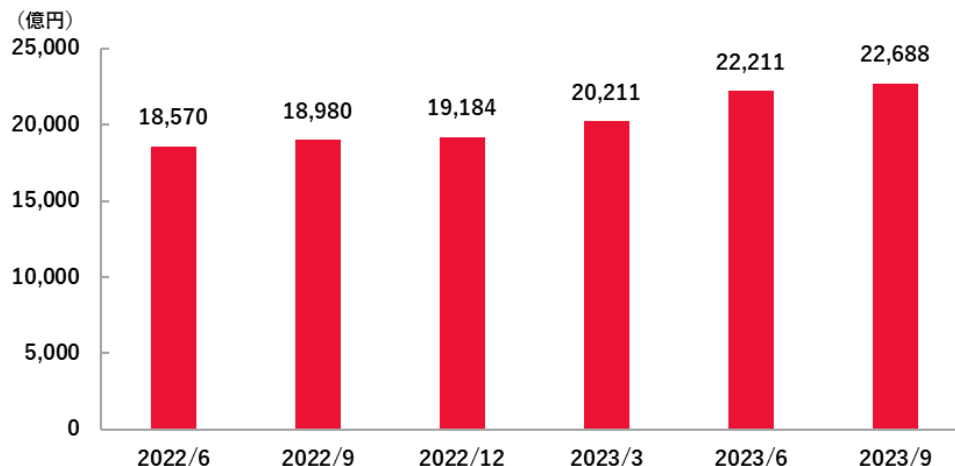
I.業績推移と特徴

富裕層部門 預かり資産（東海東京証券）

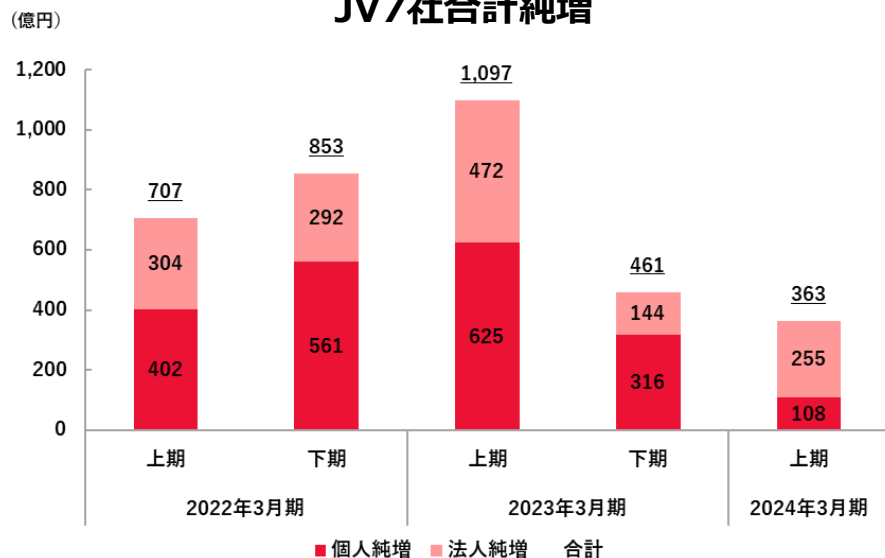


I.業績推移と特徴

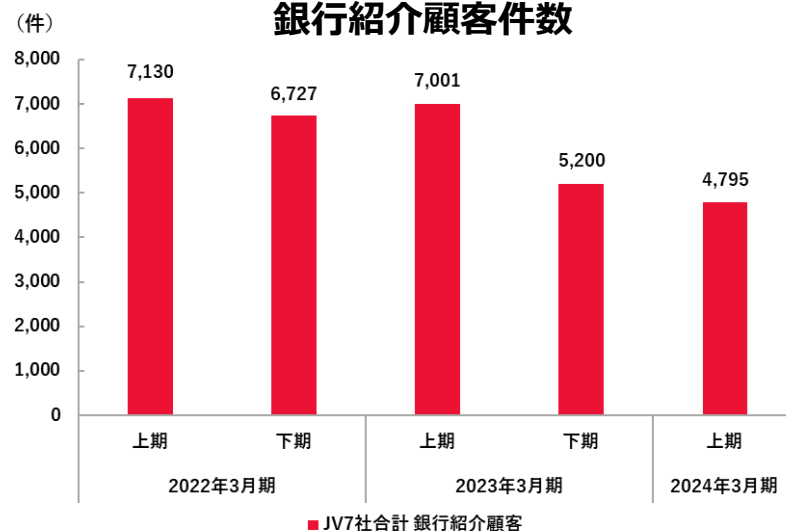
JV7社合計預かり資産



JV7社合計純増



JV7社合計 銀行紹介顧客件数



■ JV7社合計 銀行紹介顧客

I .業績推移と特徴 | 資金・資産導入

東海東京証券（個人+法人）

	2022年3月期				2023年3月期				2024年3月期		(百万円)			
											2023年 3月期 2Q累計	2024年 3月期 2Q累計	前四半期比 増減	前年同期比 (累計) 増減
	1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	2Q				
入金	941,082	1,011,448	1,199,077	1,068,388	951,546	939,570	933,289	825,757	746,734	784,998	1,891,116	1,531,732	5%	-19%
出金	960,823	1,038,748	1,075,869	841,084	810,543	804,208	797,489	871,038	738,412	681,881	1,614,751	1,420,293	-8%	-12%
合計（入金-出金）	-19,740	-27,299	123,208	227,304	141,002	135,362	135,799	-45,281	8,321	103,117	276,364	111,438	-	-60%
入庫	56,967	111,061	62,049	105,621	38,994	85,294	46,090	58,954	77,712	71,029	124,288	148,741	-9%	20%
出庫	19,349	21,445	20,896	24,779	32,347	62,331	22,216	64,560	38,602	40,841	94,678	79,443	6%	-16%
合計（入庫-出庫）	37,617	89,616	41,153	80,842	6,646	22,963	23,874	-5,606	39,110	30,187	29,609	69,297	-23%	134%
純増	17,877	62,316	164,361	308,147	147,649	158,326	159,673	-50,887	47,432	133,305	305,975	180,737	181%	-41%

提携合併証券（個人+法人）

	2022年3月期				2023年3月期				2024年3月期		(百万円)			
											2023年 3月期 2Q累計	2024年 3月期 2Q累計	前四半期比 増減	前年同期比 (累計) 増減
	1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	2Q				
純増	29,075	41,631	33,694	51,699	36,326	73,458	24,125	22,051	15,631	20,758	109,784	36,390	33%	-67%

丸八証券（個人+法人）

	2022年3月期				2023年3月期				2024年3月期		(百万円)			
											2023年 3月期 2Q累計	2024年 3月期 2Q累計	前四半期比 増減	前年同期比 (累計) 増減
	1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	2Q				
純増	-835	-1,722	183	-765	-621	5	-742	-629	-2,313	-1,241	-615	-3,554	-	-

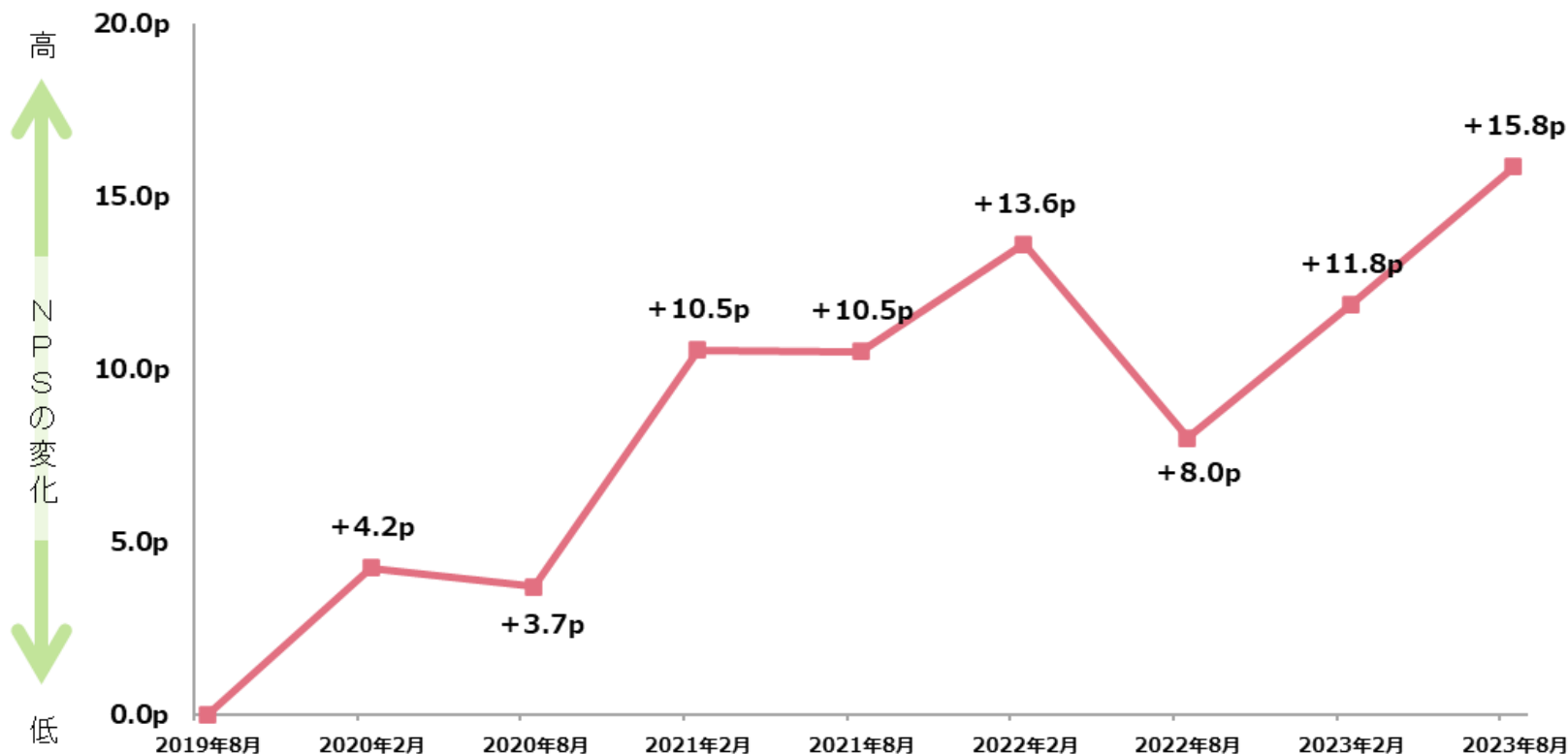
グループ（個人+法人）

	2022年3月期				2023年3月期				2024年3月期		(百万円)			
											2023年 3月期 2Q累計	2024年 3月期 2Q累計	前四半期比 増減	前年同期比 (累計) 増減
	1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	2Q				
純増	46,116	102,225	198,240	359,081	183,354	231,790	183,056	-29,465	60,750	152,823	415,145	213,573	152%	-49%

I.業績推移と特徴

■ カスタマーロイヤルティ度（東海東京証券 NPS®※の変化の推移）

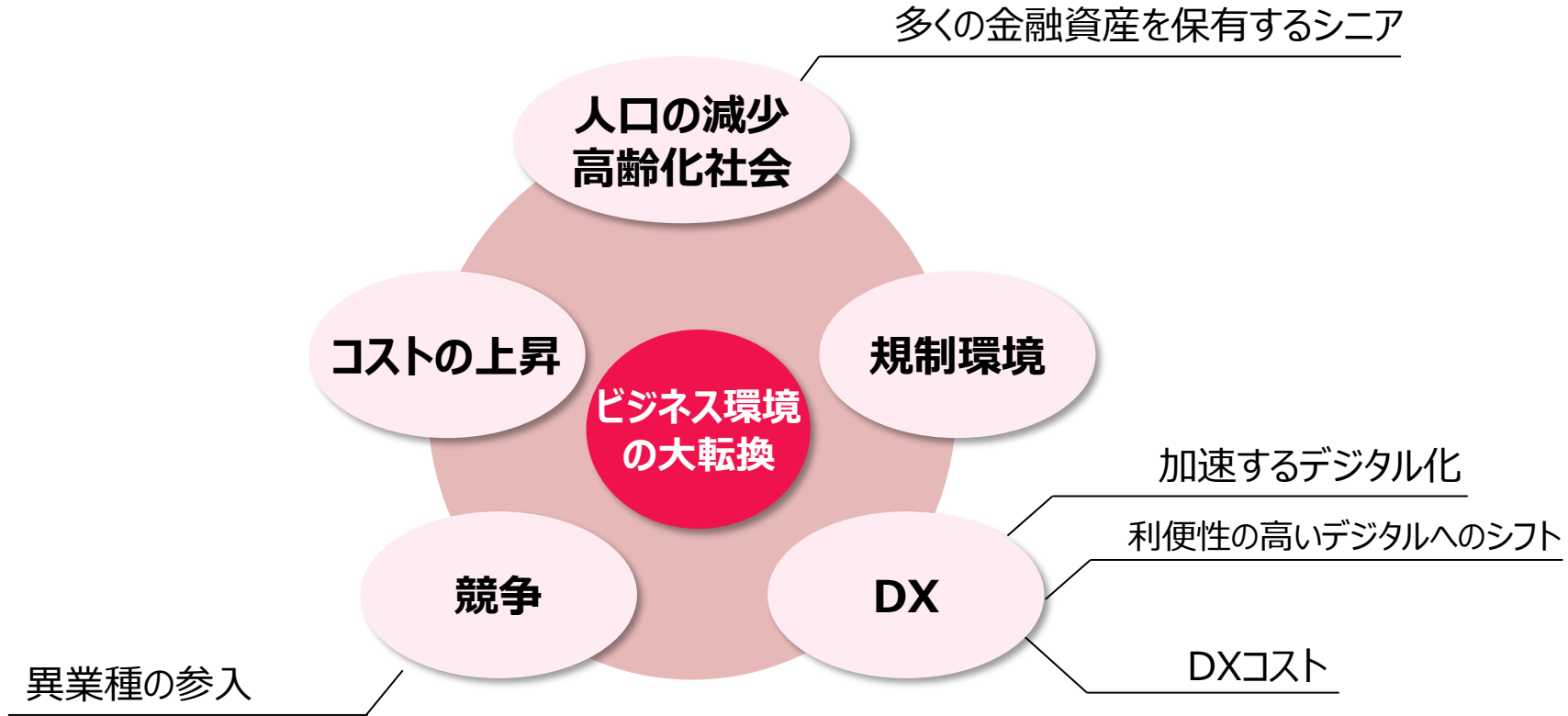
* 2019年8月を0.0 pとした場合の推移



※NPS®は、バイン・アンド・カンパニー、フレッド・ライクヘルド、サトメトリックス・システムズ（現NICE Systems, Inc）の登録商標。「Net Promoter Score（ネット・プロモーター・スコア）®」の略で、正味推奨者比率と訳され、顧客ロイヤルティ（企業やブランドに対する愛着・信頼の度合い）を数値化する指標。

Ⅱ．ビジネス環境

Ⅱ.ビジネス環境



Ⅱ.ビジネス環境

岸田政権の新しい資本主義

人的投資
(資産所得倍増)

資産所得倍増



- ・NISAセンターの設立
- ・職域事業への活動

脱炭素・DX



- ・TCFD提言に沿った情報開示
- ・GXリーグへの参加
- ・SDGs債の引受

イノベーション



- ・DX銘柄への選定3年連続

写真：アフロ

スタートアップ



- ・中部・東京
オープンイノベーションカレッジ

東海東京フィナンシャル・ホールディングス

Ⅱ.ビジネス環境

世帯の純金融資産保有額2,000兆円
(2021年)

1世帯平均

超富裕層
(5億円以上)

105兆円
(9.0万世帯)

約16億円

富裕層
(1億円以上5億円未満)

259兆円
(139.5万世帯)

約1.8億円

準富裕層
(5千万円以上1億円未満)

258兆円
(325.4万世帯)

約7.9千万円

アッパーマス層
(3千万円以上5千万円未満)

332兆円
(726.3万世帯)

約4.5千万円

マス層
(3千万円未満)

678兆円
(4,213.2万世帯)

約1.6千万円

Ⅲ. 中期経営計画の進捗

Ⅲ.中期経営計画の進捗 | KGI、KPI

		2023年3月期	2024年3月期	2025年3月期	2027年3月期
財務 KPI	金融力の強化				
	経常利益 ＜計画＞	178億円	210億円	250億円	300億円
	経常利益	91.9億円 (実績)	196.3 億円※	—	—
	安定収益/固定費 カバー率	18.6%	20.1%※	18%	20%
	異次元に向けた重点施策				
	経常利益 ＜計画＞	△28億円	△21億円	△30億円	60~100億円
Group KGI	(3)経常利益	△28億円 (実績)	△31 億円※	—	—
	グループKGI				
	預かり金融資産	8.6兆円	9.6兆円	—	12兆円
	ROE	1.1%	5.4% ※	10%	12%

※ 2024年3月期 2 Q実績を年換算

Ⅲ.中期経営計画の進捗 | KGI、KPI

グループ KGI

ROE ※

5.4%

2027年3月期
目標値

12.0%

預かり
金融資産

9.6兆

12.0兆円

金融力 の強化

経常利益※

196.3億円

300.0億円

預かり
金融資産

9.6兆円

10.0兆円

安定収益／
固定費カバー率※

20.1%

20.0%

一人当たり
労働生産性※

19.7百万円

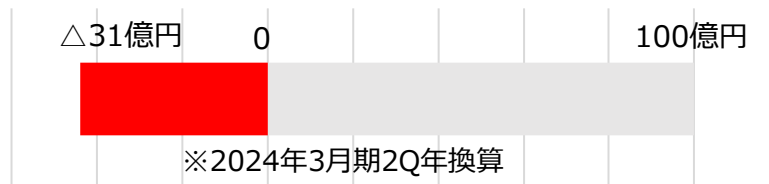
23.0百万円

※2024年3月期2Q年換算

Ⅲ.中期経営計画の進捗 | KGI、KPI

異次元に向けた重点施策

経常利益



2027年3月期
目標値

60.0~100.0億円

“Social Value & Justice” KPI

よりよい社会に

CO₂
排出量



2027年3月期
目標値

2021年度実績比
半減

社会貢献
活動費

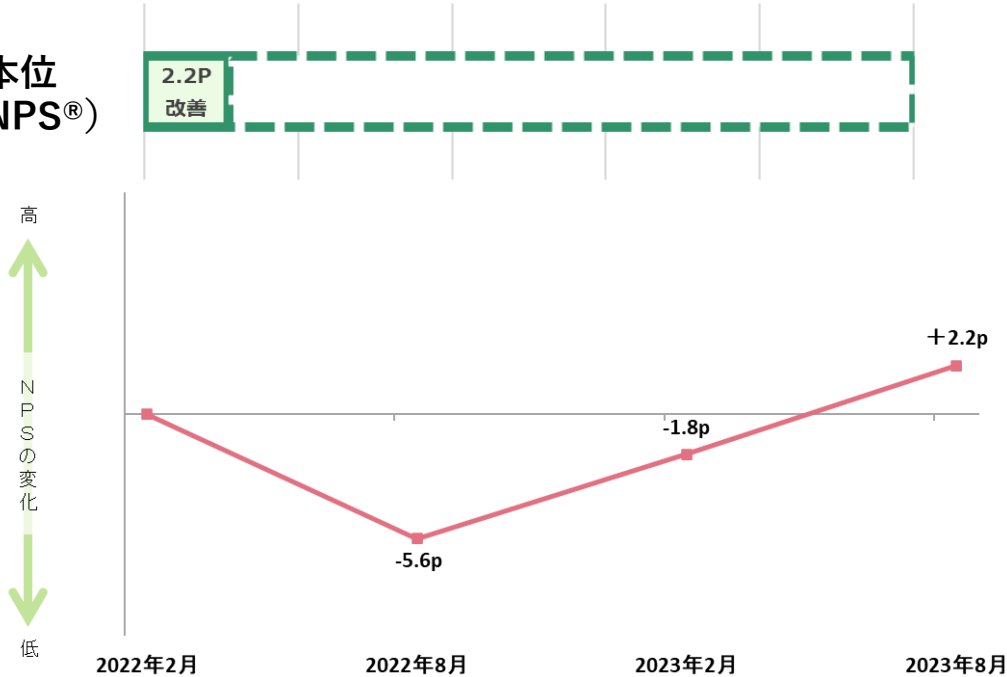


前年度経常利益比
1.0%

Ⅲ.中期経営計画の進捗 | KGI、KPI

凡事徹底

お客様本位
(TTSCのNPS®)

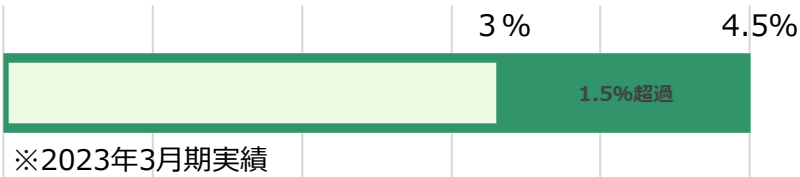


2027年3月期
目標値

2022年3月期実績比
20P改善

わくわく

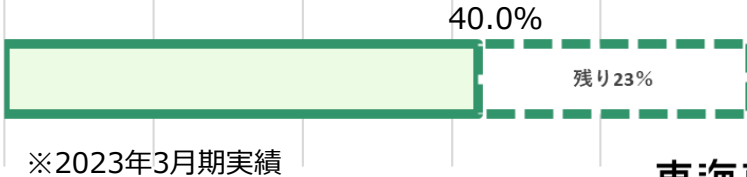
教育投資



前年度経常利益比
3.0%

従業員

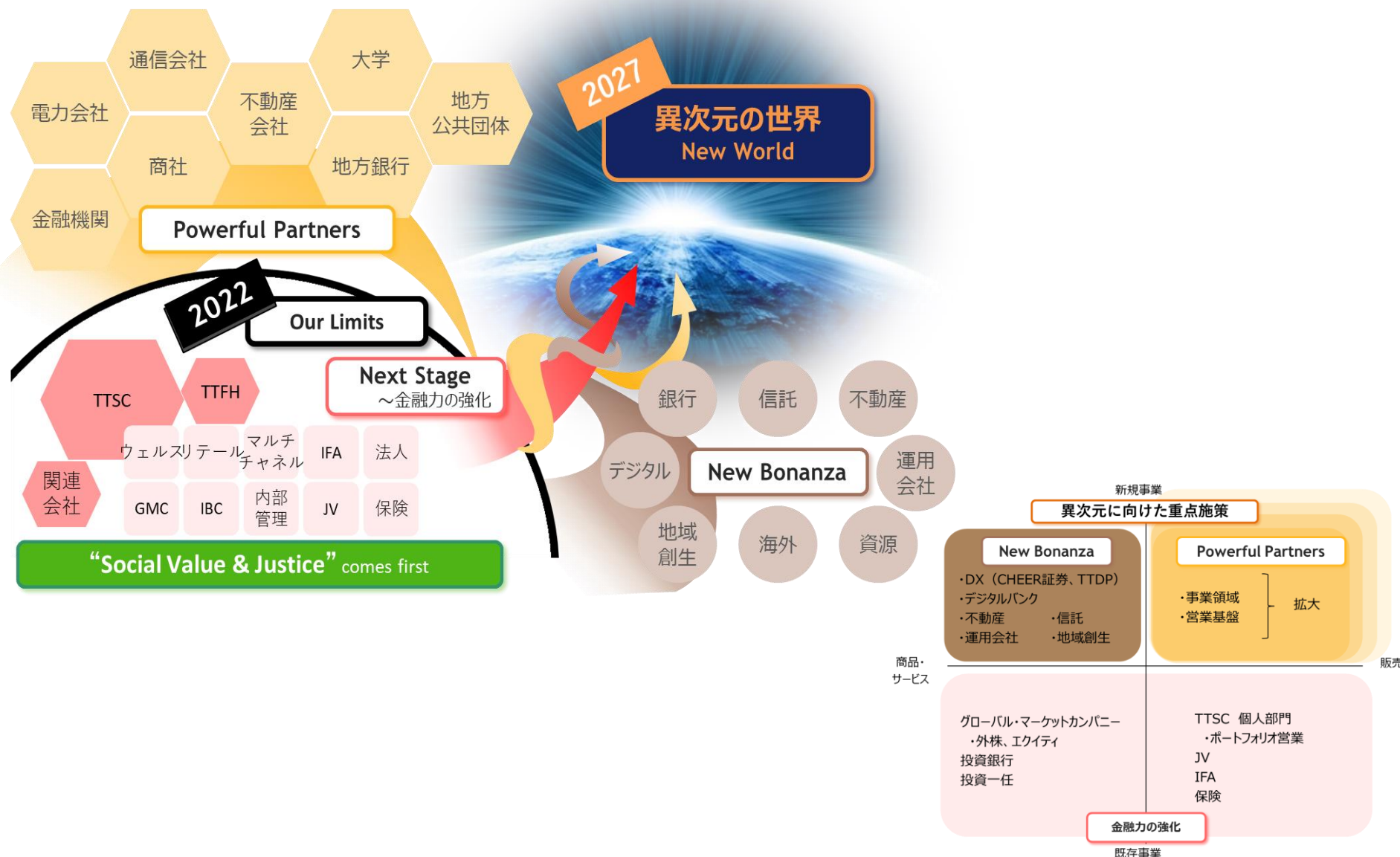
エンゲージメント



63.0%

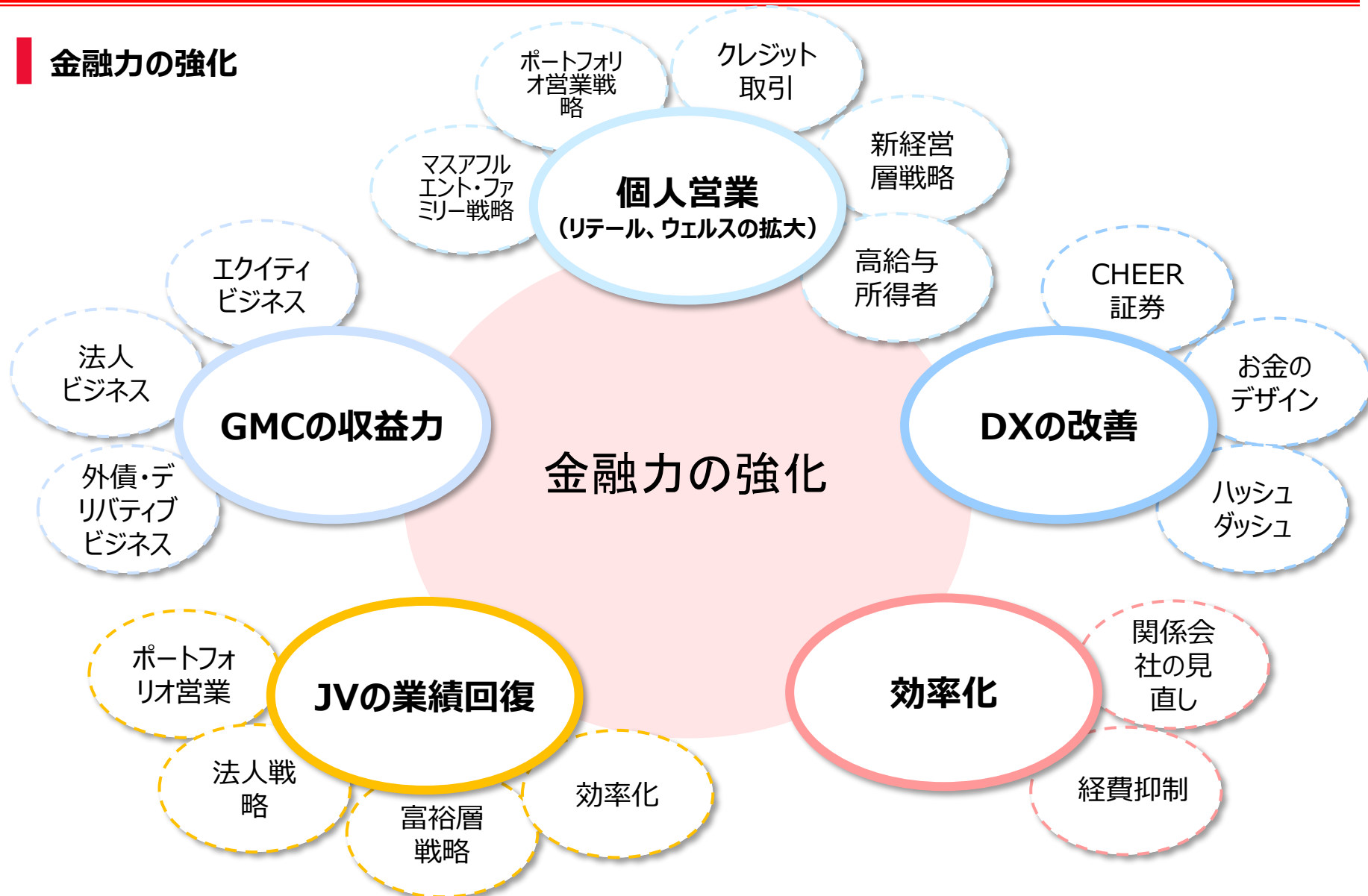
IV. 新時代への挑戦 ～異次元の世界へ～

IV.新時代への挑戦



IV.新時代への挑戦

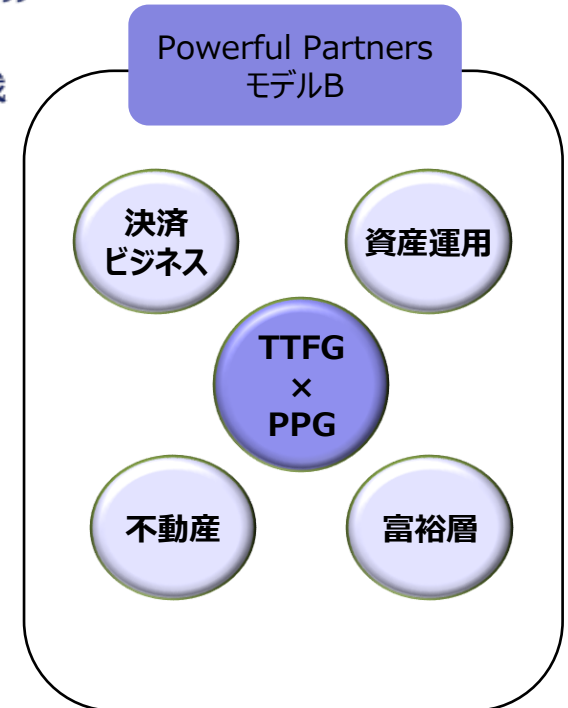
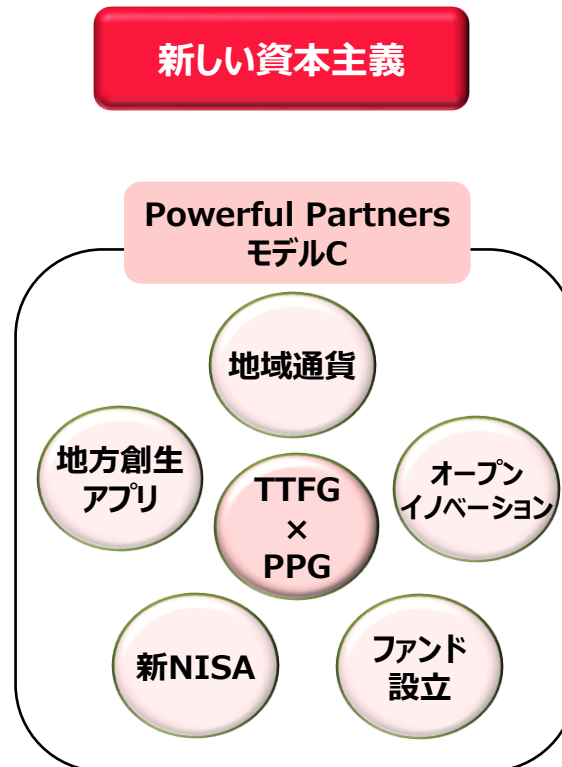
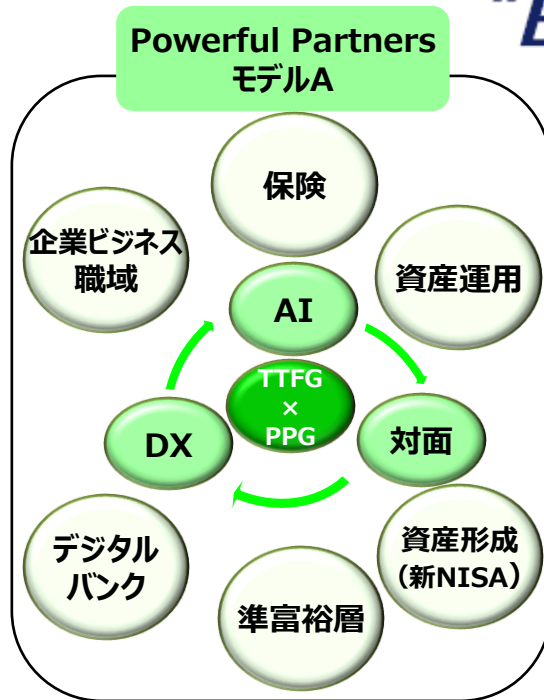
金融力の強化



IV.新時代への挑戦

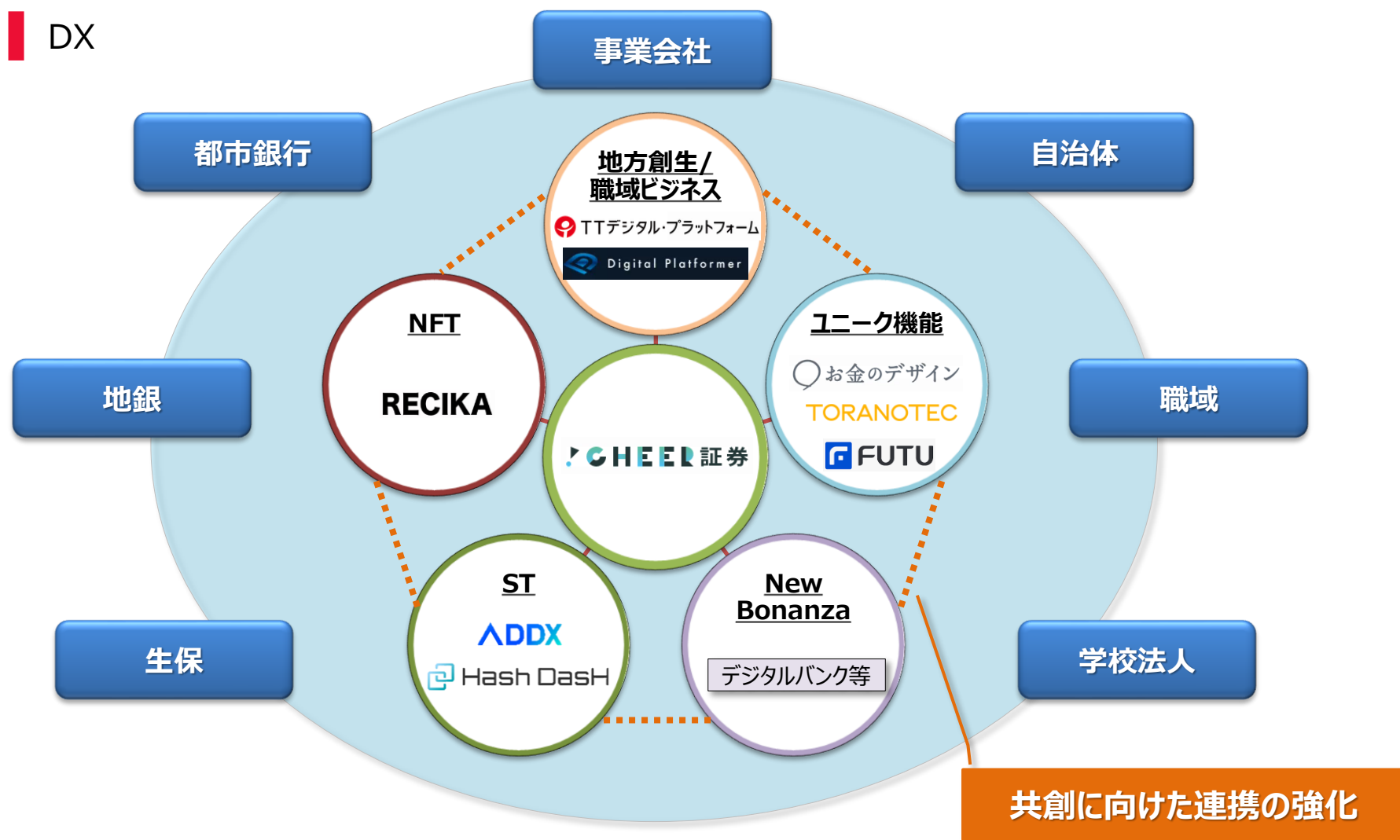
Powerful Partnersとの提携

“Beyond Our Limits” ～ 異次元への挑戦



IV.新時代への挑戦

DX



V. 資本政策

V. 資本政策

■ グループの資本状況（2023年9月末）

連結純資産 1,864億円

活用中の資本 1,312億円

中核証券事業1,238億円

デジタル事業 74億円

資本余力 552億円

資本強化

■ 資本強化策

出資会社
（上場、売却による回収）

TTSC・JV
（配当による資本回収）

関係会社
（統廃合等による資本回収）

■ 配当政策

<配当方針>

- ①親会社に帰属する連結純利益に基づく配当性向を50%以上とする
- ②年間配当額を24円以上とする

上記のいずれか高いものを配当基準とする。

なお、当該方針は現在の中期経営計画終了時点まで（2027年3月期）とする。

■ 投資政策

VI. データ編

VI. データ編

決算概要（連結）

（百万円）

	2022年3月期		2023年3月期		2024年3月期	前年同期比 （累計） 増減
	上期	下期	上期	下期	上期	
営業収益	40,543	40,432	38,636	34,746	43,474	13%
純営業収益	39,428	38,821	36,600	32,997	42,203	15%
販売費・一般管理費	33,773	34,594	33,819	32,619	34,961	3%
営業利益	5,654	4,226	2,781	378	7,242	160%
営業外収益	1,614	1,727	1,223	2,996	1,225	0%
営業外費用	155	88	362	670	210	-42%
経常利益	7,113	5,866	3,641	2,704	8,256	127%
特別利益	8,495	89	54	123	247	357%
特別損失	2,854	882	377	45	396	5%
税金等調整前当期純利益	12,754	5,073	3,317	2,781	8,107	144%
法人税等合計	2,457	1,666	1,357	2,032	2,419	78%
非支配株主に帰属する四半期純利益	386	167	1,145	-389	1,062	-7%
親会社株主に帰属する四半期純利益	9,910	3,240	814	1,138	4,625	468%

※2022年3月期第1四半期は旧エース証券買収に伴う、負ののれん発生益を特別損益に計上

VI. データ編

受入手数料（連結）

（百万円）

	2022年3月期		2023年3月期		2024年3月期	前年同期比 （累計） 増減
	上期	下期	上期	下期	上期	
委託手数料	7,035	6,894	5,546	6,212	8,322	50%
引受け・売出し等の手数料	747	586	681	431	500	-26%
募集・売出し等の取扱手数料	5,470	4,469	3,092	3,807	4,351	41%
その他の受入手数料	5,894	6,477	6,357	6,799	7,208	13%
受入手数料計	19,147	18,427	15,678	17,250	20,383	30%

その他受入手数料（連結）内訳

（百万円）

	2022年3月期		2023年3月期		2024年3月期	前年同期比 （累計） 増減
	上期	下期	上期	下期	上期	
受益証券（投信代行手数料）	2,907	2,943	2,740	2,591	2,852	4%
ラップ口座残高報酬	291	319	353	379	437	24%
保険手数料	1,699	1,994	2,111	2,439	2,552	21%
コンサルティング手数料（M&A等）	331	277	274	331	444	62%
その他	664	943	878	1,058	920	5%
その他の受入手数料計	5,894	6,477	6,357	6,799	7,208	13%

VI. データ編

■ トレーディング損益（連結）

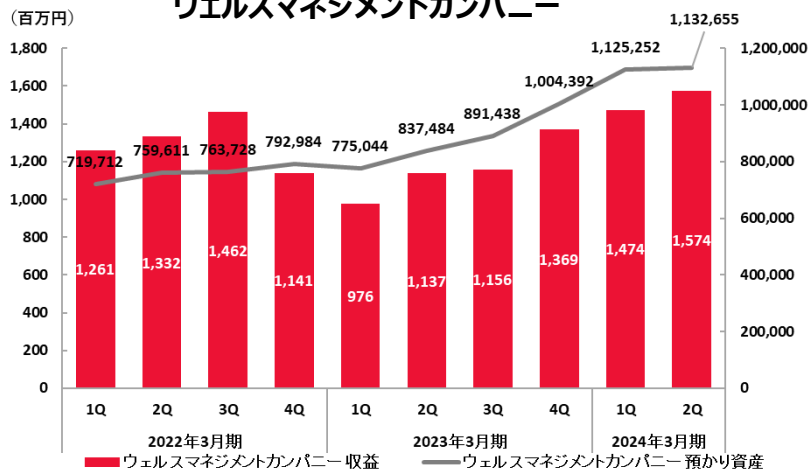
	(百万円)			
	2023年3月期		2024年3月期	前年同期比
	上期	下期	上期	(累計) 増減
株券等	10,883	6,943	12,673	16%
国内株式・エクイティスワップ	2,560	1,242	1,136	-56%
外国株式	4,903	5,582	9,899	102%
その他（ファンド等）	3,419	118	1,637	-52%
債券・為替等	9,898	8,876	8,346	-16%
国債	338	2,101	1,340	296%
公社債	591	709	543	-8%
外国債券・為替・デリバティブ	8,967	6,066	6,462	-28%
トレーディング損益計	20,781	15,820	21,019	1%

※エクイティスワップは「債券・為替等」から「株券等」へ組み換え
株券等の「国内株式・エクイティスワップ」は、金融収益を含む実態収益計

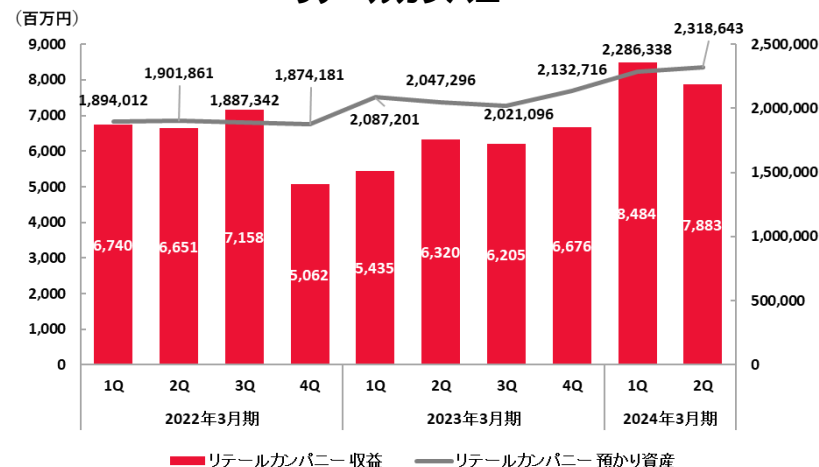
VI. データ編

東海東京証券各カンパニーの収益と預かり資産

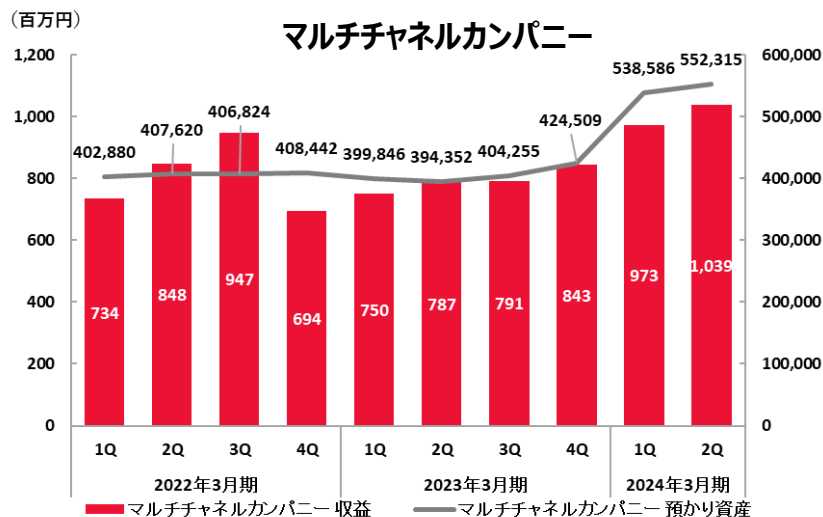
ウェルスマネジメントカンパニー



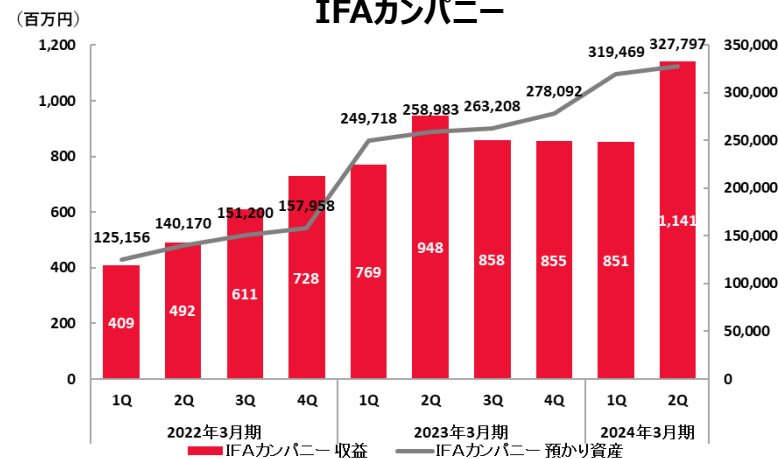
リテールカンパニー



マルチチャネルカンパニー



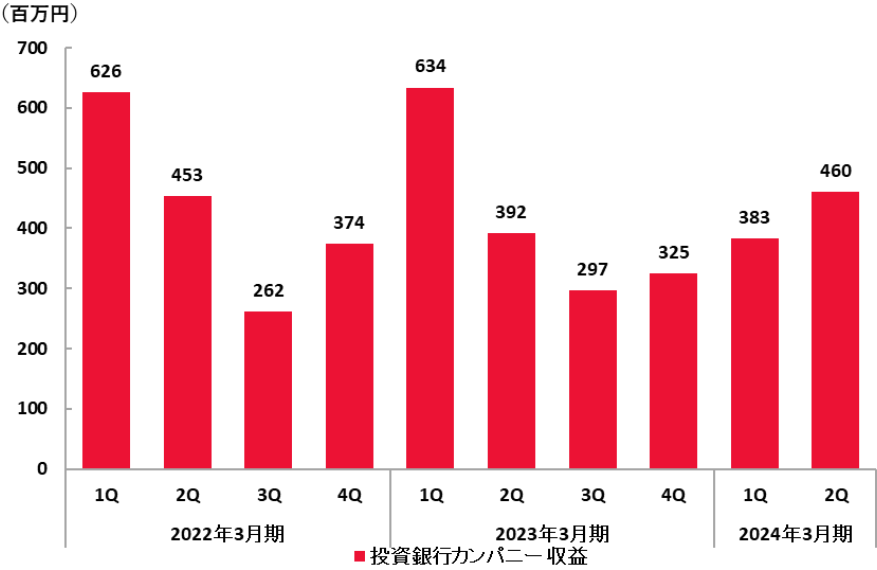
IFAカンパニー



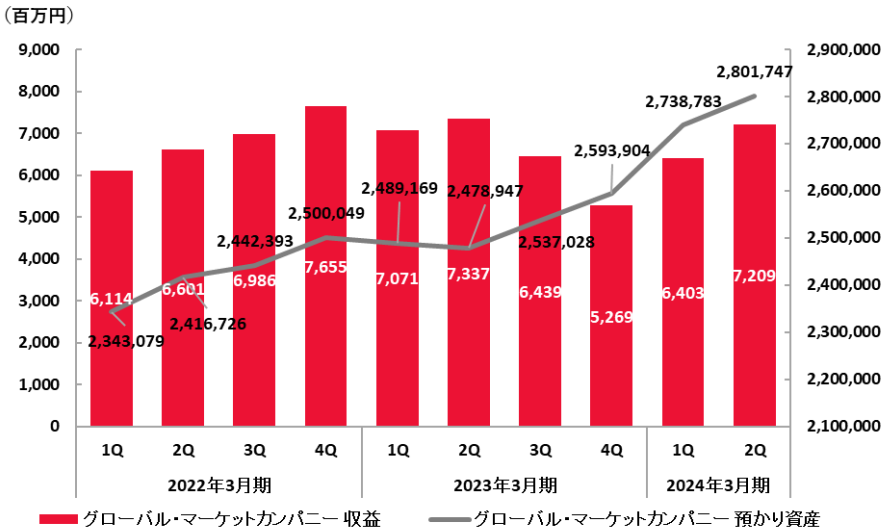
VI. データ編

東海東京証券各カンパニーの収益と預かり資産

投資銀行カンパニー

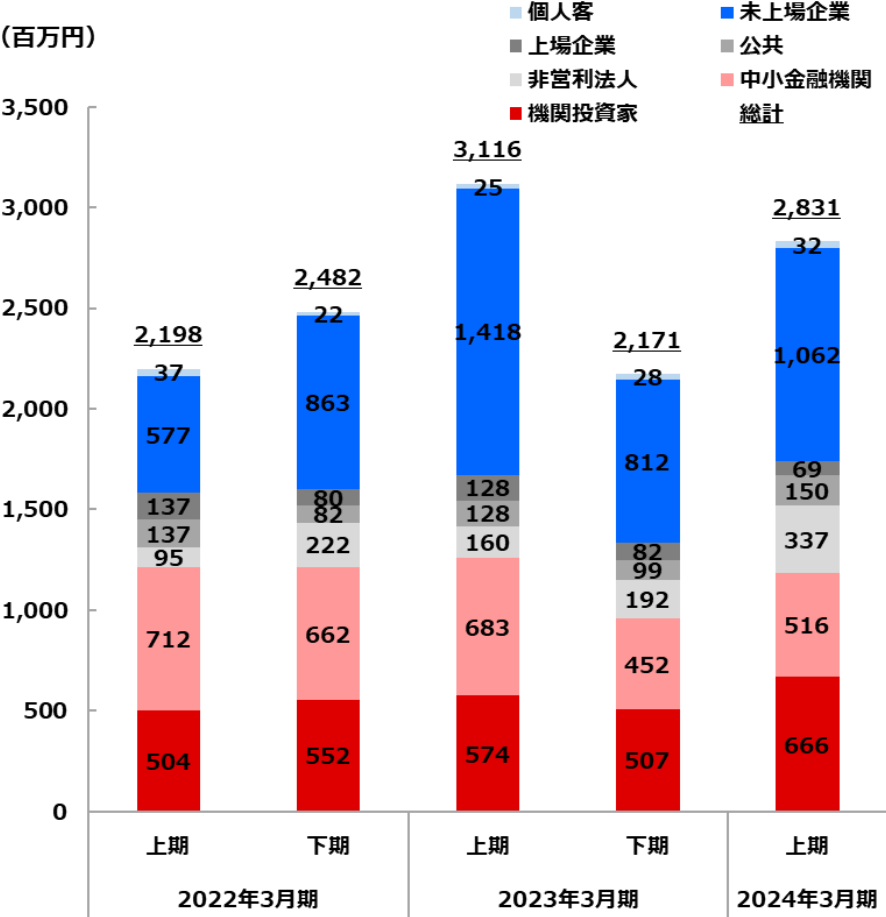


グローバル・マーケットカンパニー

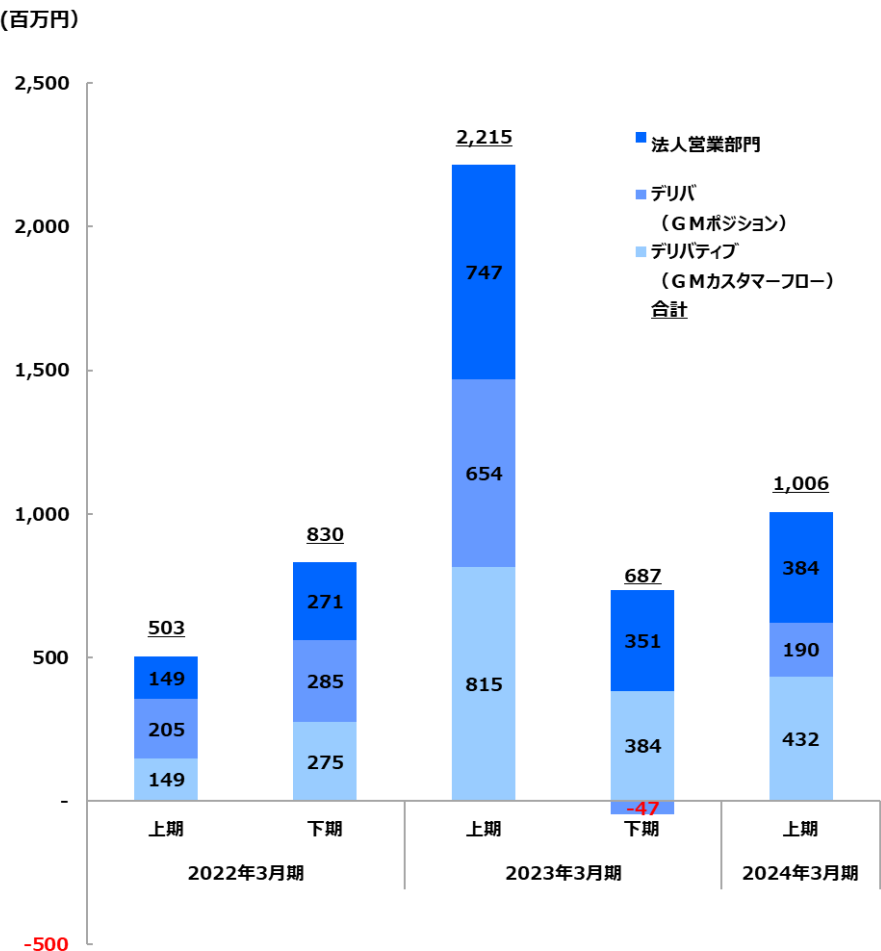


VI. データ編

法人営業部門※ 顧客別収益推移



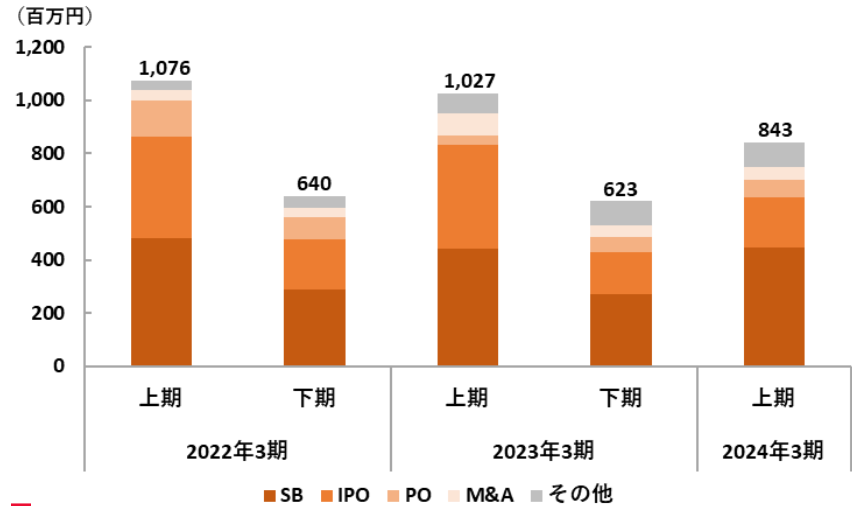
デリバティブ取引収益の推移



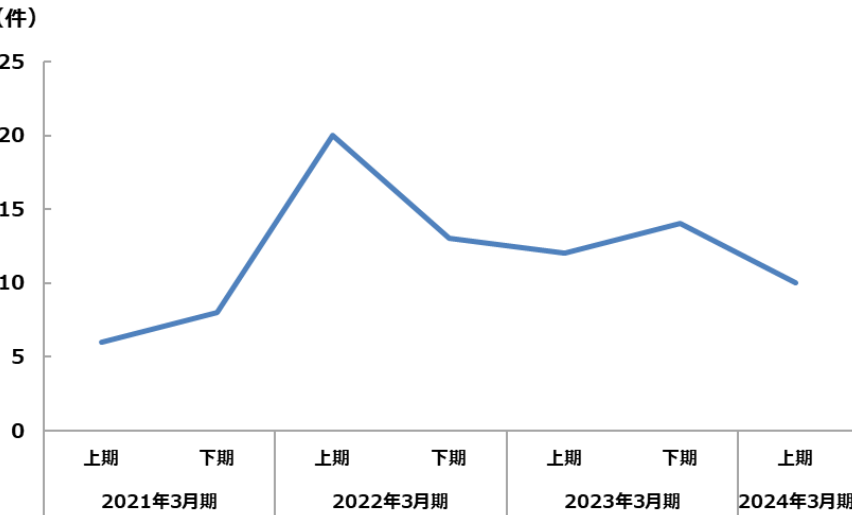
※機関投資家営業部を含む

VI. データ編

投資銀行カンパニー収益推移



IPO引受件数



IPO引受額ランキング 2023年4月～2023年9月

順位	引受会社	件数	金額 (百万円)	シェア (%)
1	野村證券	24	50,934	23.7
2	SMBC日興証券	30	40,483	18.8
3	大和証券	22	35,679	16.6
4	三菱UFJモルガン・スタンレー証券	14	23,033	10.7
5	SBI証券	47	22,902	10.7
6	みずほ証券	24	21,294	9.9
7	楽天証券	32	6,987	3.3
8	ゴールドマン・サックス証券	2	4,769	2.2
9	東海東京証券	10	1,614	0.8
10	岡三証券	23	1,578	0.7

※キャピタルアイ・ニュースより弊社作成

普通社債引受額ランキング 2023年4月～2023年9月

順位	引受会社	件数	金額 (百万円)	シェア (%)
1	みずほ証券	219	1,975,981	25.0
2	三菱UFJモルガン・スタンレー証券	175	1,582,332	20.1
3	SMBC日興証券	205	1,436,513	18.2
4	野村証券	202	1,346,168	17.1
5	大和証券	171	1,143,833	14.5
6	SBI証券	12	99,294	1.3
7	岡三証券	29	87,252	1.1
8	東海東京証券	33	59,840	0.8
9	しんきん証券	25	57,116	0.7
10	ゴールドマン・サックス証券	10	55,791	0.7

※リフィニティブより弊社作成

VI. データ編

JV収益内訳

	(百万円)					前年同期比 (累計) 増減
	2022年3月期		2023年3月期		2024年3月期	
	上期	下期	上期	下期	上期	
日本株	2,476	2,453	2,087	2,750	3,754	80%
外国株	2,924	2,517	1,166	1,366	2,809	141%
国内債	60	59	60	171	94	56%
外債・仕組債	4,987	4,346	4,066	897	729	-82%
外債	285	356	379	643	725	91%
仕組債	4,701	3,989	3,686	253	3	-100%
投信	5,717	5,357	4,700	5,434	6,260	33%
その他	233	256	221	158	210	-5%
JV7社 全社収益計	16,399	14,990	12,303	10,778	13,858	13%

Ⅵ. データ編

預かり資産

(億円)

		2021/6	2021/9	2021/12	2022/3	2022/6	2022/9	2022/12	2023/3	2023/6	2023/9
東海東京証券	株式	30,593	32,030	31,642	32,385	33,840	33,845	34,843	37,119	41,450	42,462
	外国株	1,754	1,678	1,812	1,756	1,751	1,739	1,535	1,951	2,479	2,601
	国内株	28,838	30,352	29,829	30,628	32,089	32,106	33,307	35,168	38,970	39,861
	債券	10,729	11,007	11,193	11,778	12,248	12,762	12,994	13,378	13,689	13,869
	外債	3,684	3,818	3,970	4,275	4,535	4,840	4,920	5,285	5,476	5,398
	国内債	7,044	7,189	7,223	7,502	7,713	7,921	8,074	8,093	8,213	8,470
	投信	13,118	12,755	13,166	12,734	13,520	13,119	12,885	13,406	14,353	14,366
	その他	569	625	658	582	556	611	611	597	764	803
	東海東京証券 計	55,010	56,418	56,661	57,480	60,167	60,338	61,335	64,503	70,258	71,502
エース証券（現・東海東京証券）		4,727	4,701	4,687	4,421						
丸八証券		1,998	2,000	2,012	1,978	1,869	1,814	1,814	1,930	2,188	2,245
提携合弁証券	ワイエム証券	3,419	3,427	3,421	3,327	3,204	3,132	3,145	3,252	3,611	3,669
	浜銀ＴＴ証券	5,413	5,515	5,513	5,504	5,328	5,585	5,701	5,988	6,625	6,749
	西日本シティＴＴ証券	3,061	3,120	3,155	3,176	3,068	3,118	3,164	3,347	3,616	3,682
	池田泉州ＴＴ証券	1,401	1,455	1,487	1,529	1,559	1,630	1,724	1,866	2,125	2,258
	ほくほくＴＴ証券	2,067	2,154	2,217	2,277	2,199	2,197	2,182	2,301	2,491	2,533
	とちぎんＴＴ証券	1,348	1,393	1,377	1,424	1,384	1,429	1,409	1,479	1,611	1,645
	十六ＴＴ証券	1,798	1,872	1,881	1,869	1,826	1,886	1,856	1,976	2,128	2,149
	提携合弁証券 計	18,510	18,937	19,054	19,111	18,570	18,980	19,184	20,211	22,211	22,688
グループ 総計		80,245	82,056	82,414	82,990	80,606	81,132	82,334	86,646	94,659	96,438

- 提携合弁証券＝ワイエム証券・浜銀ＴＴ証券・西日本シティＴＴ証券・池田泉州ＴＴ証券・ほくほくＴＴ証券・とちぎんＴＴ証券・十六ＴＴ証券はいずれも持分法適用関連会社
- 上記数値はいずれも月末時点

会社概要

■ 上場 東証プライム・名証プレミア
(証券コード 8616)

■ 純資産 1,864億円

■ 預かり資産 96,438億円 (グループ全体)
71,502億円 (東海東京証券)

■ 時価総額 1,263億円

■ 従業員数* 2,899人 (グループ全体)

■ 店舗数
64 店舗 (東海東京証券)
62 拠点 (提携合併証券)
5 拠点 (丸八証券)

(2023年9月末現在)

* 投資アドバイザー、アセットアドバイザー、
臨時社員、派遣社員を除く

地銀戦略
提携合併証券7社

東海地域での
ブランド力

ハイレベルな
トレーディング力

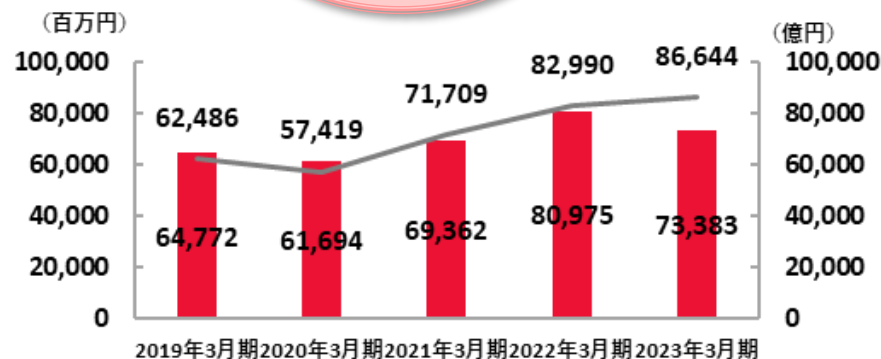
TTFG
の強み

富裕層ビジネス

教育体制の
充実

デジタル化の
推進

多様なビジネス
ポートフォリオ



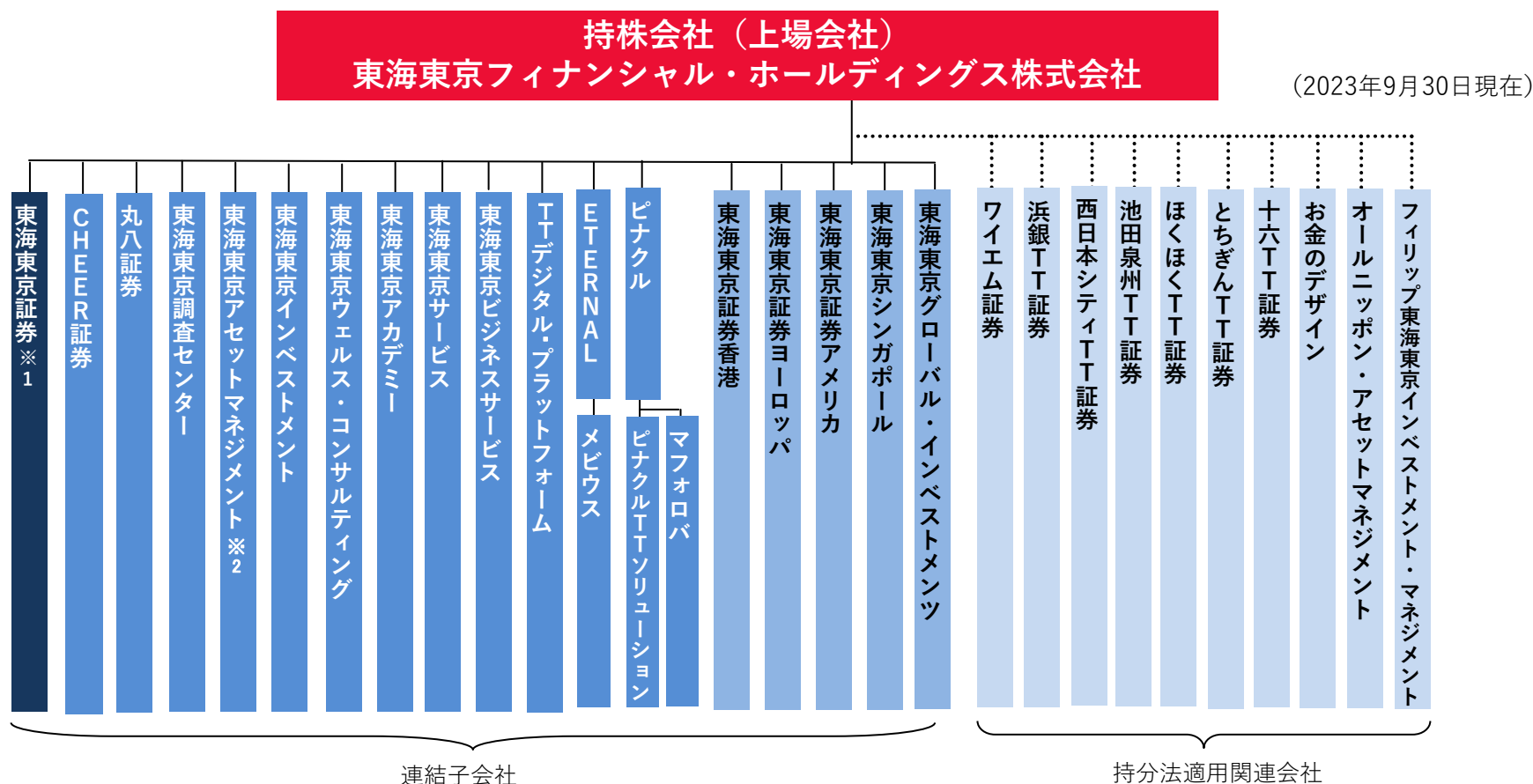
営業収益 預かり資産

東海東京フィナンシャル・ホールディングス

会社概要（グループ概要）

2009年4月1日持株会社制へ移行

グループ経営と証券会社としての業務執行の機能を分離し、経営判断を迅速化
地域戦略、アライアンス戦略を促進するため、持株会社化によって機動性、柔軟性を確保



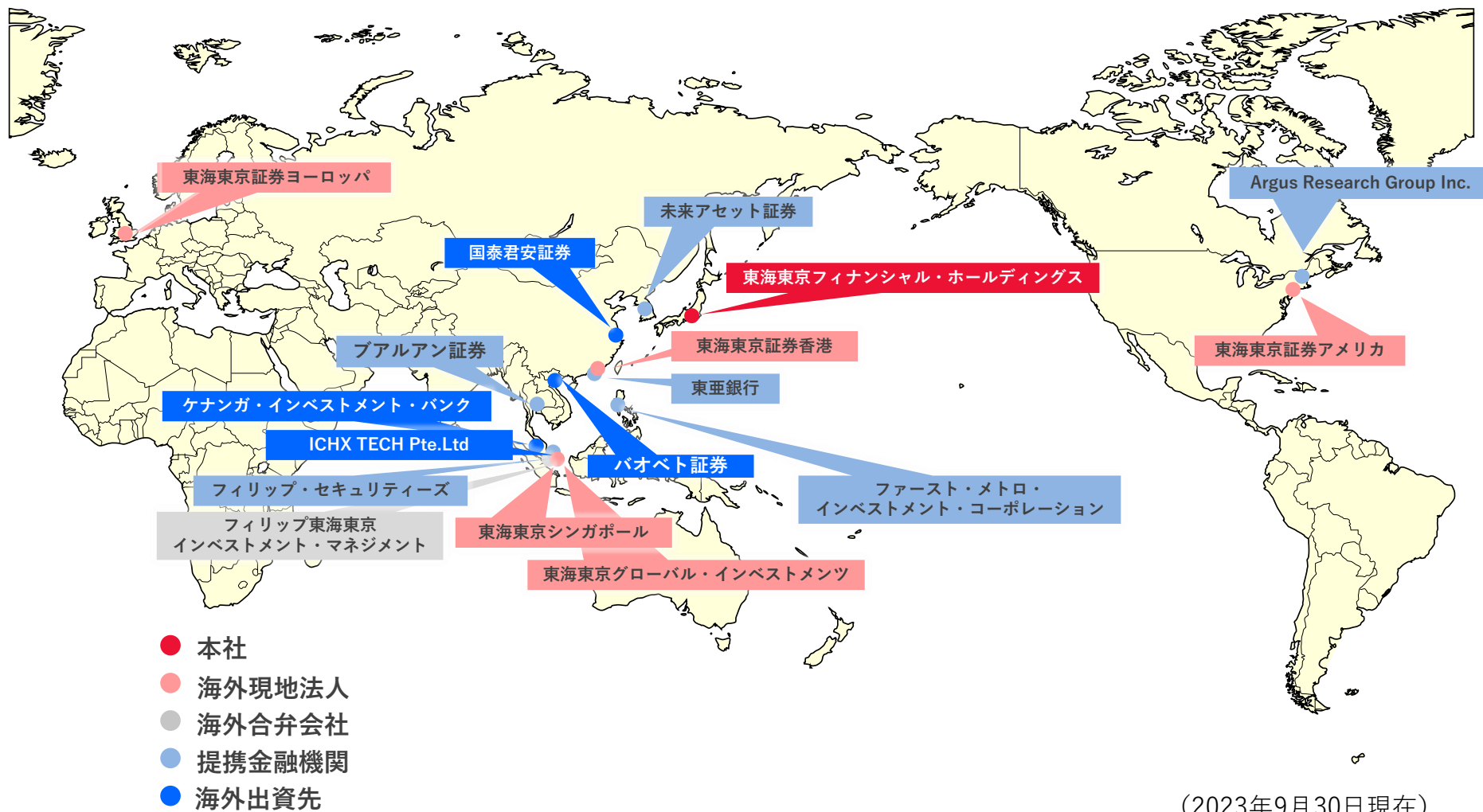
※1 2010年4月、東海東京証券とトヨタファイナンシャルサービス証券が合併。 2019年9月、東海東京証券と高木証券が合併

2022年5月、東海東京証券とエース証券が合併

※2 2011年1月、東海東京ファイナンス&リアルエステートと東海東京投資顧問が合併し、東海東京アセットマネジメントが発足

会社概要（海外ネットワーク）

海外ネットワーク



(2023年9月30日現在)

MEMO

MEMO

MEMO

東海東京フィナンシャル・ホールディングス株式会社

広報・IR部

TEL: 03-3517-8618 FAX: 03-3517-8314

E-mail: fh_ir@tokaitokyo-fh.jp

本資料は、最新の業績に関する情報の提供を目的とするためのものであり、当社が発行する有価証券の投資勧誘を目的としたものではありません。