

2011年3月期決算説明会

2011年4月26日

リコーリース株式会社

1. 実績報告（ 2011年3月期 ）	
• 連結業績	P.3
• 取扱高	.7
• 営業資産残高と事故率の推移	.9
• 販売費及び一般管理費の推移	.10
• 有利子負債と固定化率の推移	.11
2. 中期経営計画（ 2011年度～2013年度 ）	
• 目指す姿	P.13
• 基本方針及び主要戦略	.14
• 重点分野の営業戦略	.15
• 業績目標・目標経営指標	.18
• 取扱高目標	.19
3. 業績予想（ 2012年3月期 ）	
• 業績予想	P.21
• 取扱高予想	.23

1. 実 績 報 告

(2011年3月期)

(億円、%)

	10/3 実績	11/3			
		期初予想	2Q 予想	実績	伸率
売上高	2,285	2,240	2,280	2,297	0.5
売上総利益	280	280	290	299	6.9
販売管理費	164	160	145	176	7.3
営業利益	115	120	145	122	6.4
経常利益	113	117	143	121	7.5
当期純利益	66	68	81	70	5.5

(円、%)

前年差

1株当り純利益	213.17	219.43	259.79	224.92	11.75
1株当り配当金	38.00	38.00	38.00	39.00	1.00

1. 当社グループ従業員

- ・ 人的な被害はありません

2. 事務所被害

- ・ 大きな被害はありません

被災地域の事務所 仙台市、盛岡市、郡山市、水戸市

現在、全ての事務所で通常営業しております。

3. 貸倒引当金

- ・ 東日本大震災後に関連する貸倒引当金 **30億円**

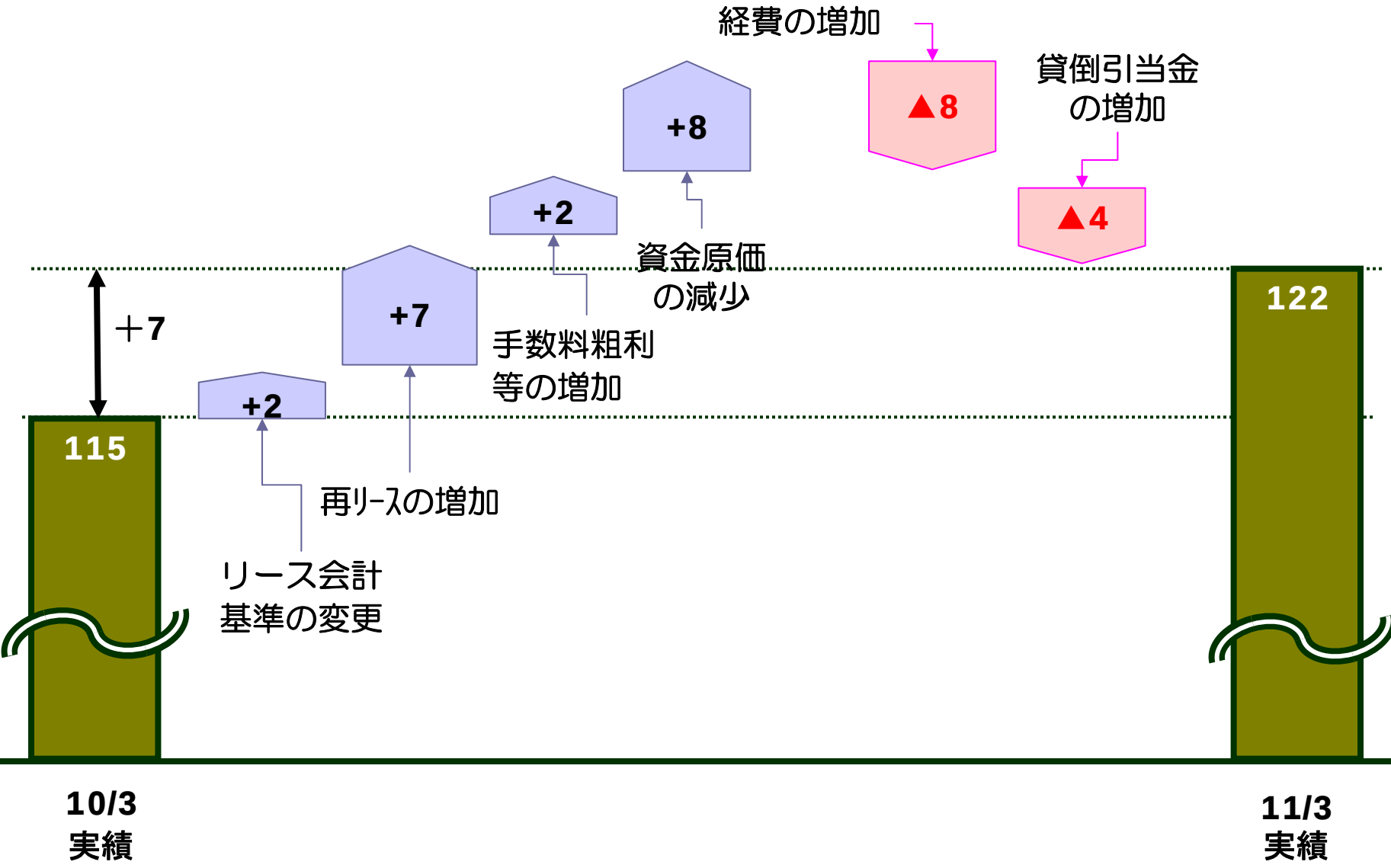
4. 復興支援策

- ・ 震災復興支援リース・ローン
- ・ 経済産業省の要請に基づき、被災地域の地元中小企業に対するリース料支払猶予等に柔軟に対応
- ・ 震災復興義援金
- ・ 事務機・情報関連機器の寄付

売上総利益項目

販管費項目

(単位：億円)



(億円、%)

	10/3	11/3	
	実績	実績	前年伸率
リース料収入	1,950	1,921	△1.5
割賦売上高	104	137	31.7
営業貸付収益	20	19	△0.9
受取手数料	24	27	12.4
その他	186	191	2.5
売上高合計	2,285	2,297	0.5

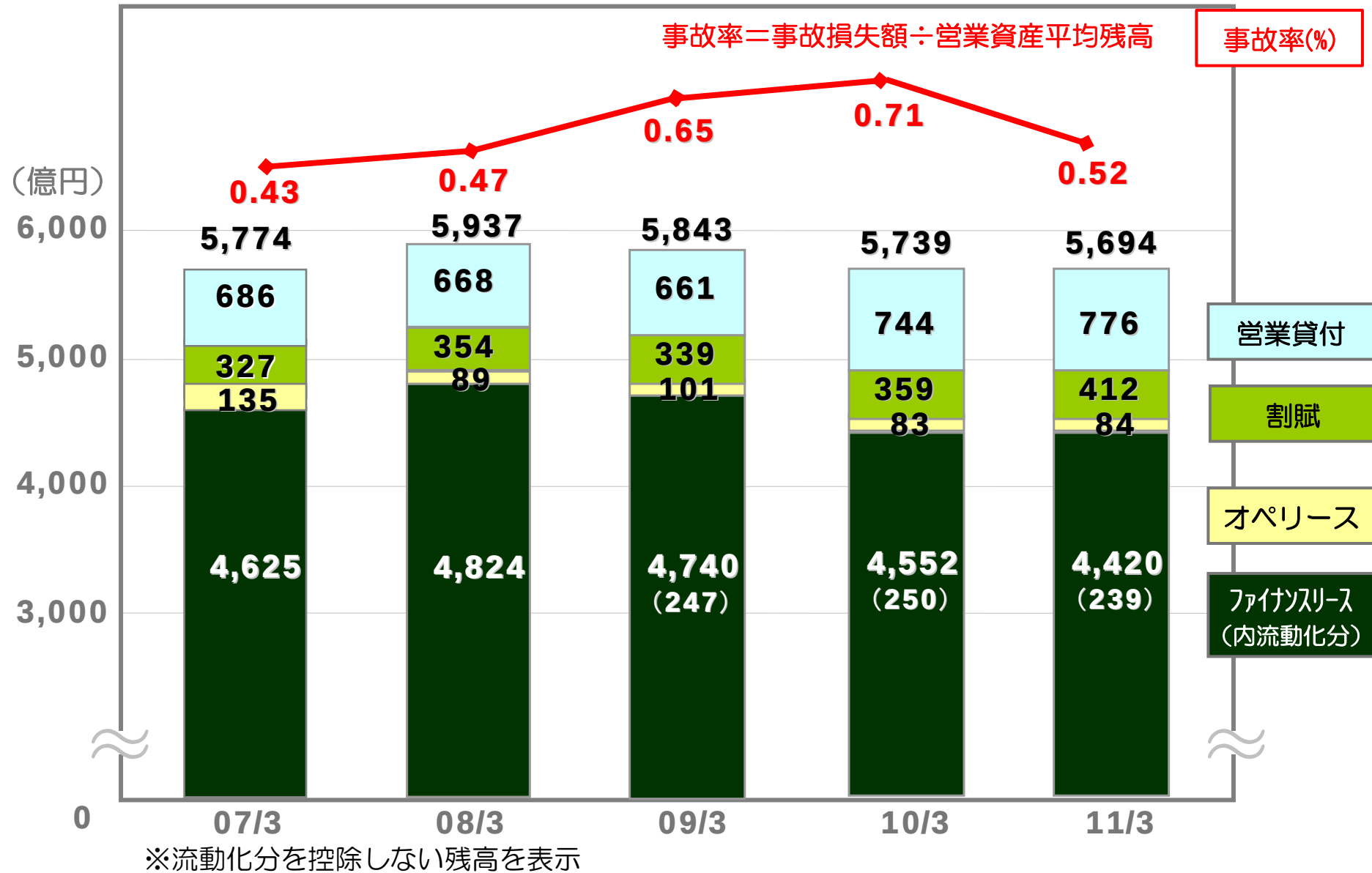
(億円、%)

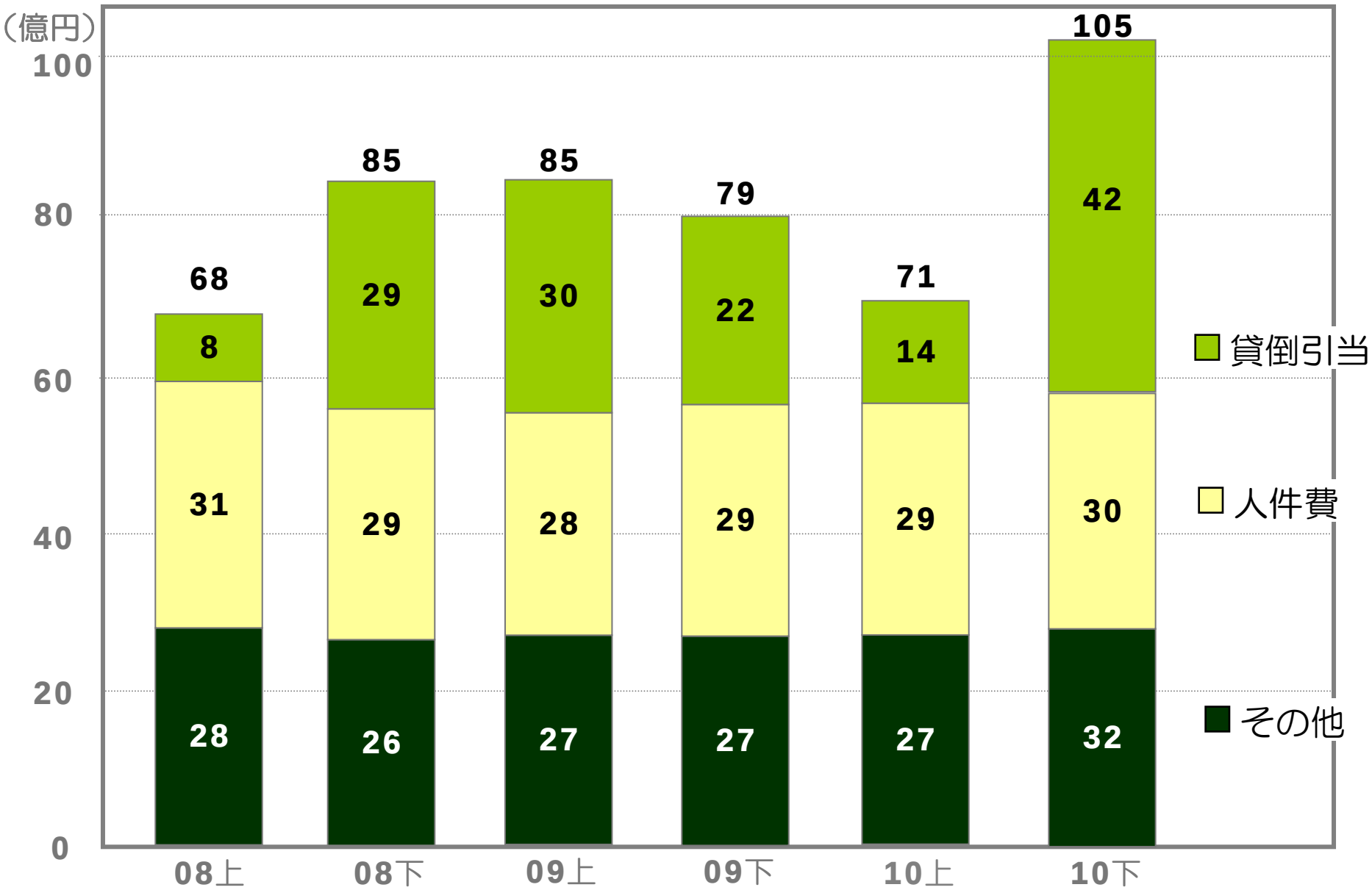
	10/3	11/3	
	実績	実績	前年伸率
ファイナンス・リース	2,055	2,021	△1.6
オペレーティング・リース	65	81	24.6
割 賦	146	218	49.2
リース・割賦事業	2,267	2,322	2.4
金融サービス事業	153	153	0.2
総 取 扱 高	2,421	2,476	2.3

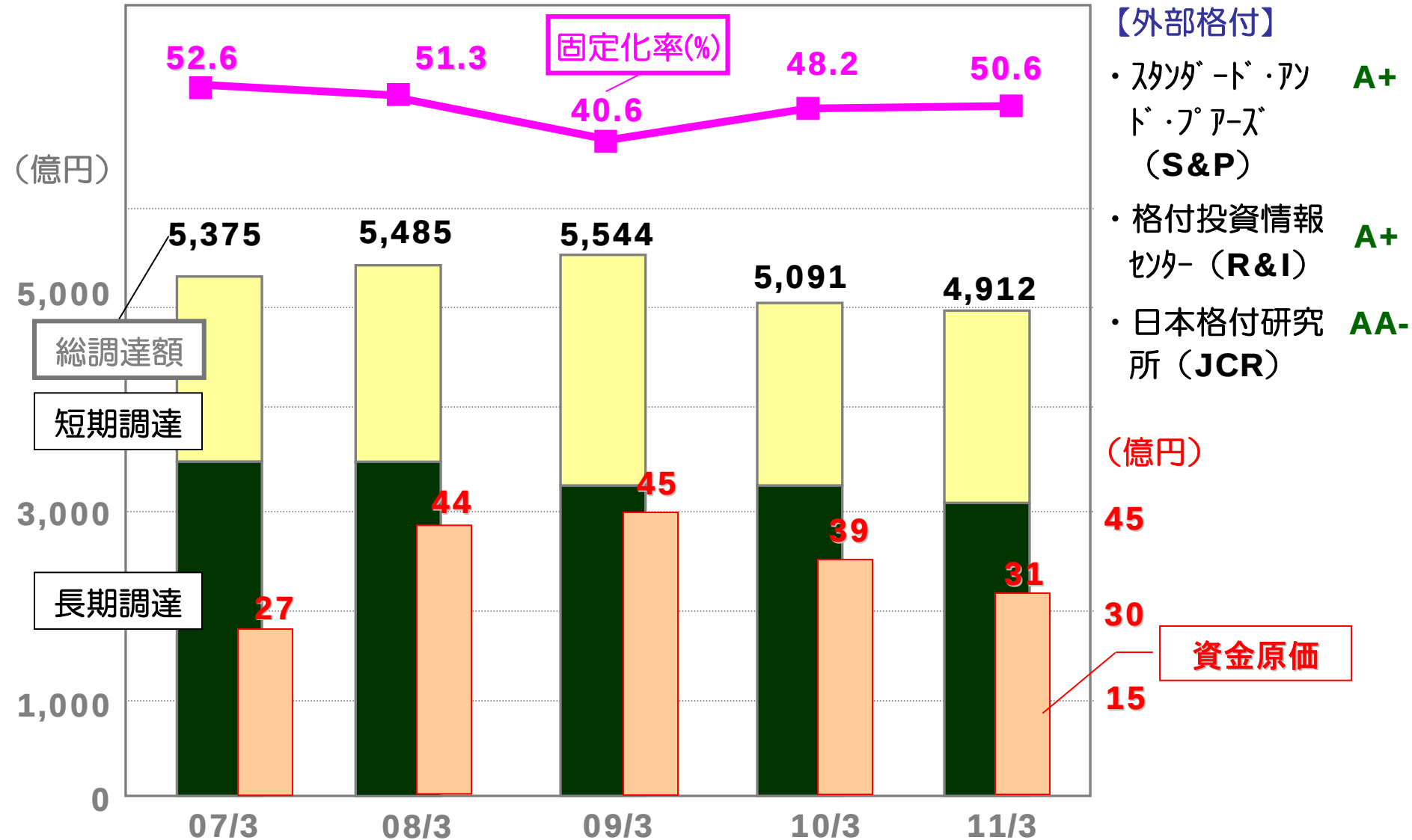
*本取扱高は“検収ベース”

(億円、%)

		10/3	11/3		リース事業協会 10/4-11/2累計 前年伸率
		実績	実績	前年伸率	
	事務用・情報関連機器	1,586	1,602	1.0	△ 2.5
	医療機器	352	335	△ 5.0	△ 2.3
	産業工作機械	105	90	△ 13.7	△ 20.6
	商業・サービス業用機器	102	129	26.2	△ 6.7
	車輛・輸送用機器	43	60	38.3	4.4
	その他	77	104	35.1	△ 16.9
取扱高合計		2,267	2,322	2.4	△ 6.9



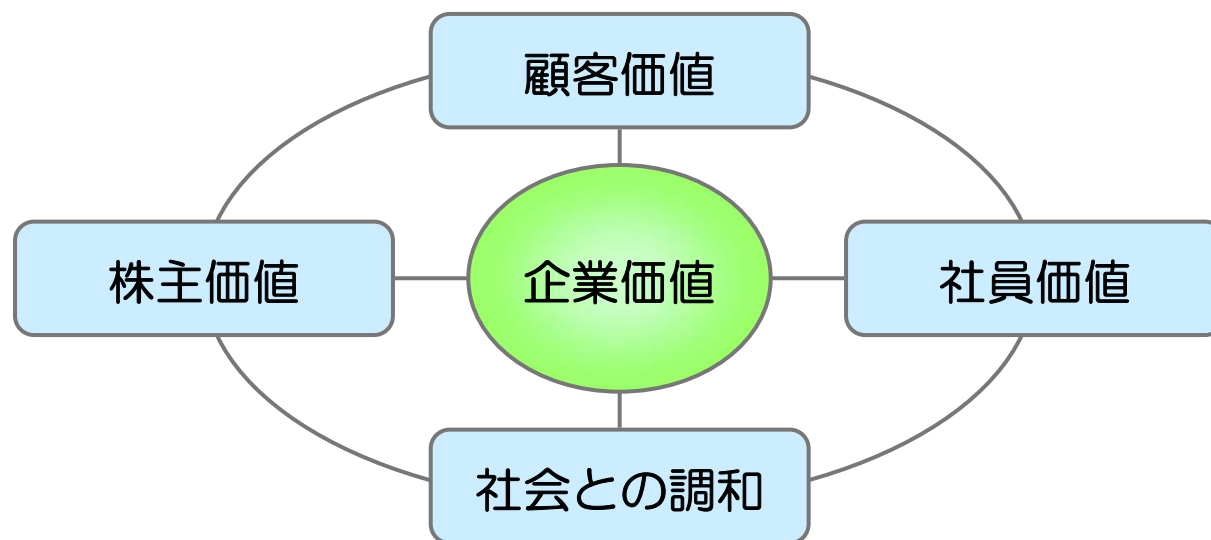




2. 中期経営計画 (**2011**年度～**2013**年度)

利益ある成長を続けるフィナンシャルサービス事業会社

1. お客様に信頼され、選ばれ続けている
2. 社員が希望を持ち、いきいきと仕事に取り組んでいる
3. 企業の社会的責任を果たし、環境経営で業界をリードしている
4. 卓越した業績で株主の期待に応える



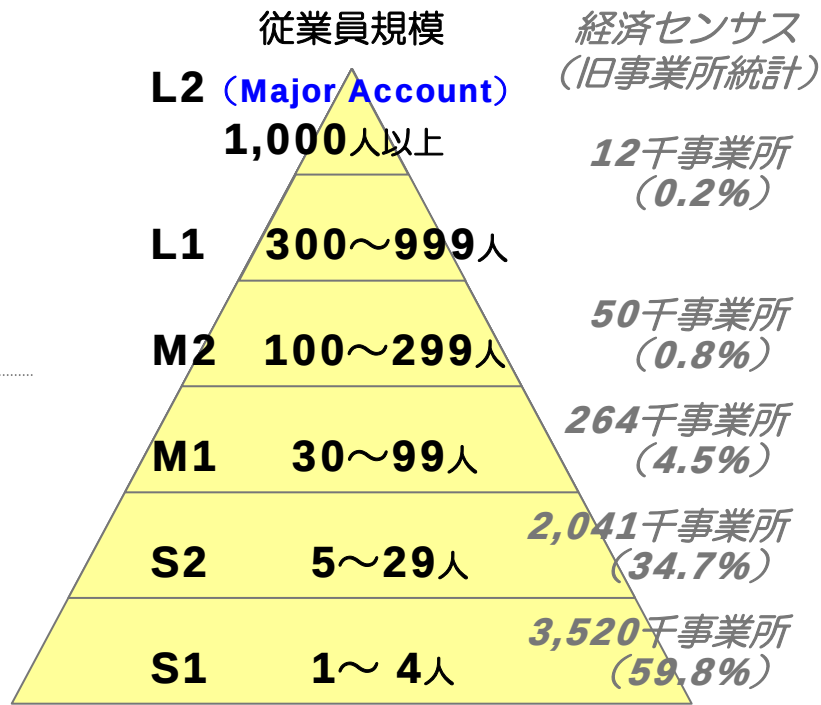
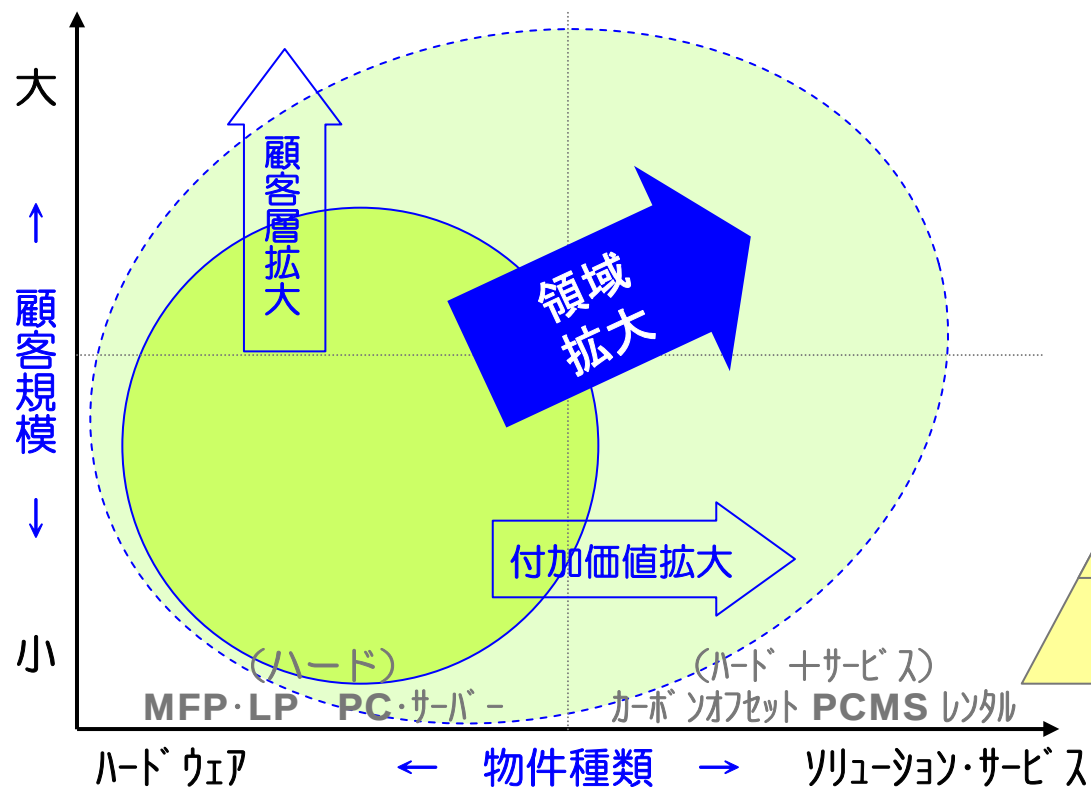
企業価値増大の追及

基本方針	主要戦略
事業基盤の拡充による 優良資産残高の増大	(1) 取引ベンダーへの価値提供強化 (2) 優良顧客への接点営業強化 (3) 金融サービス事業の拡大
復興需要への積極的な対応と 新しい成長領域の創出	(1) 復興需要及びペントアップ需要への対応 (2) レンタルビジネスの拡大 (3) 新規分野の開拓、新サービスの開発強化
高効率・高収益体質の 更なる強化	(1) 業務プロセス改革による筋肉体質化 (2) 二次収益の獲得強化 (3) 安定的で低コストの最適な資金調達の実行 (4) 債権管理・回収の強化による事故損失の低減
CSR経営の推進	(1) 内部統制機能の強化 (2) 各種リスクに備えたリスクマネジメント活動の強化 (3) 環境経営の促進
人材育成と組織能力の向上	(1) 環境変化に迅速に対応できる人材の育成 (2) 活力・一体感のある組織運営 (3) 働きがいの実感できる企業風土の醸成

重点分野の営業戦略

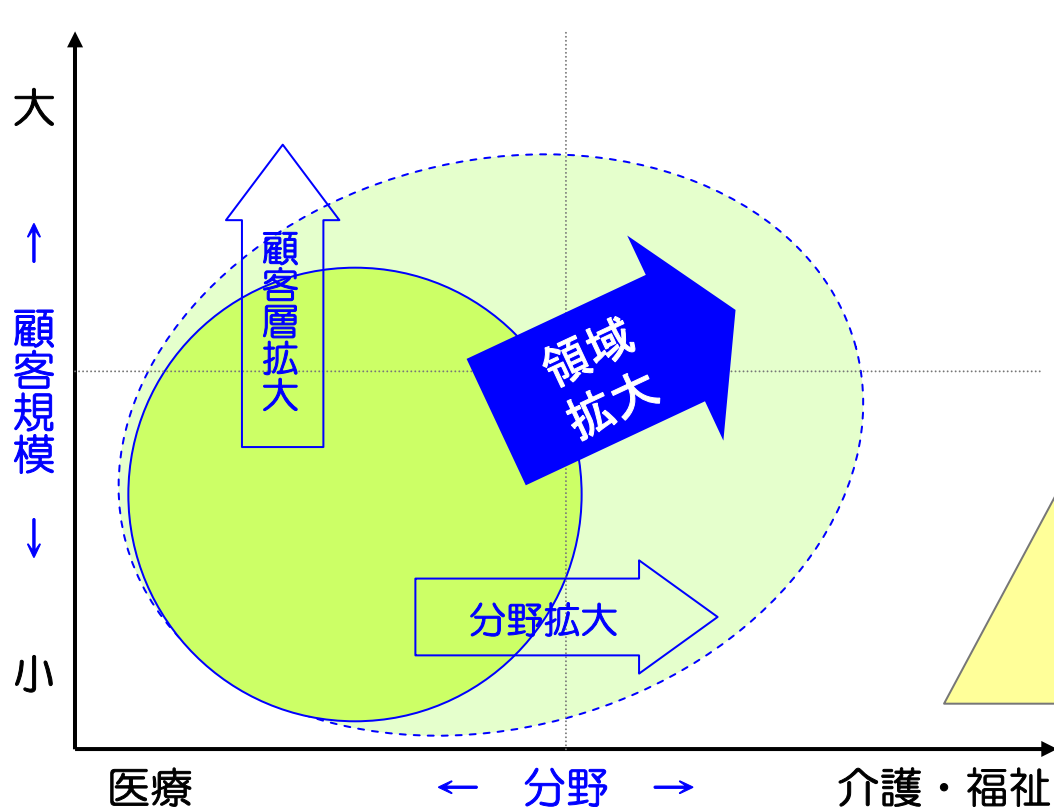
リース・割賦事業（事務用・情報関連機器）

中期経営計画



- ・ 重点バツターとの関係強化による取引拡大
- ・ 取引バツターとの関係力を活かした
優良顧客へのリース展開
- ・ レンタルビジネスの拡大
- ・ 顧客ニーズに対応した新商品の開発

	11年3月期	14年3月期	
	実績	目標	平均成長率
事務用・情報関連 取扱高	1,602億円	1,760億円	3.2%



病床数

医療施設調査
(厚生労働省)

大病院

200床以上

2,692施設

中病院

20～199床

6,047施設

一般診療所

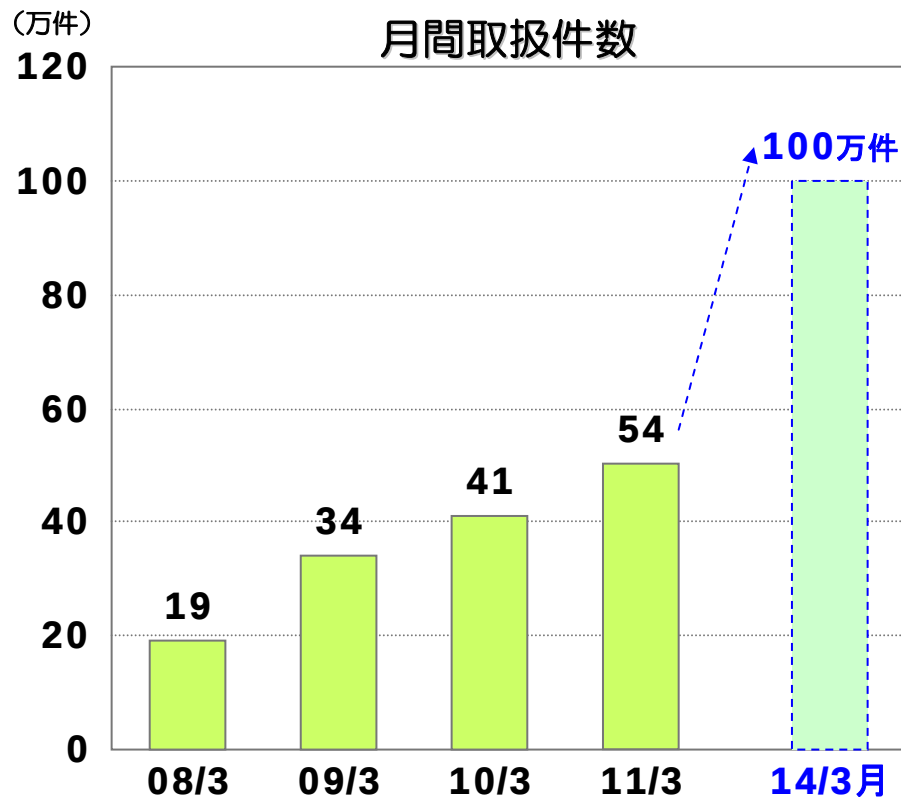
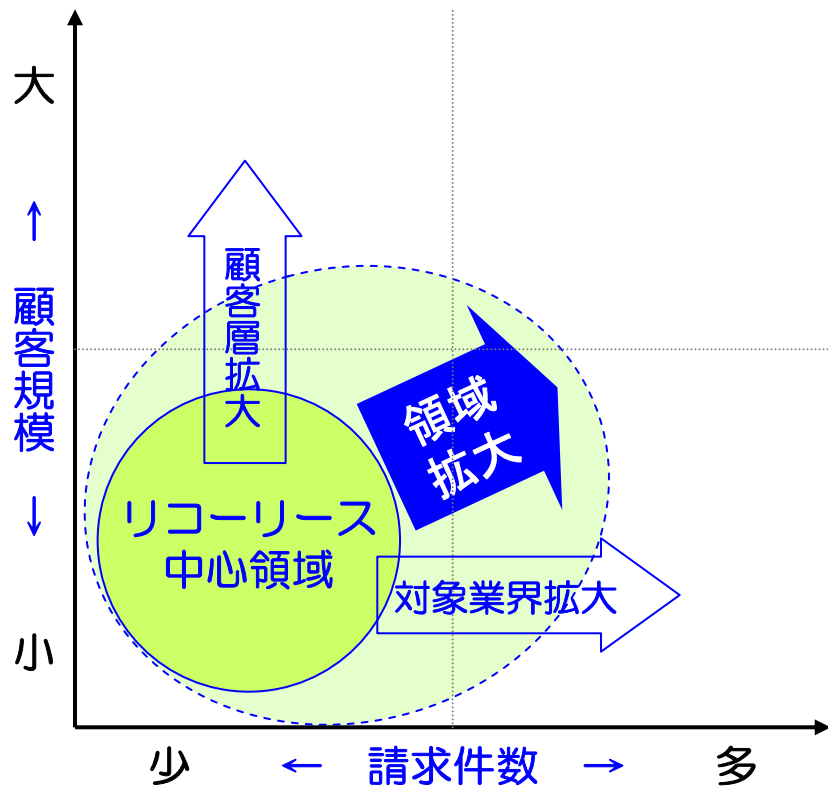
0～19床

99,635施設

※医療施設数は09年10月1日現在の数値

- ・ 中規模病院までターゲット層を拡大
- ・ 介護・福祉まで分野を拡大
- ・ 医療機器メーカーとの業務提携促進
- ・ メーカーの販売戦略及び顧客ニーズに応じた商品の開発

	11年3月期	14年3月期	
	実績	目標	平均成長率
医療機器取扱高	335億円	400億円	6.0%



- ・ Webマーケティングの強化による
効率的な小口案件の獲得
- ・ 専門営業部隊による大口顧客の開拓
- ・ 介護、教育などの業界特化
- ・ 商品サービスの開発・展開

	11年3月期	14年3月期	
	実績	目標	平均成長率
受取手数料	27億円	36億円	10.6%
集金代行 月間取扱件数	54万件	100万件	1.9倍

	07年度（08/3） 実績	10年度（11/3） 実績	13年度（14/3） 計画	
				平均成長率
売上高	2,485億円	2,297億円	2,300億円	0.0%
営業利益	131億円	122億円	140億円	4.6%
当期純利益	77億円	70億円	80億円	4.4%
			増減	
営業利益率	5.3%	5.3%	6.1%	0.8%
ROA 総資産当期純利益率	1.15%	1.13%	1.26%	0.13%
ROE 自己資本当期純利益率	9.4%	7.1%	6.8%	—

取扱高	07年度（08/3） 実績	10年度（11/3） 実績	13年度（14/3）	
			目標	平均成長率
事務用 情報関連機器	1,995億円	1,602億円	1,760億円	3.2%
医療機器	316億円	335億円	400億円	6.0%
リース・割賦事業	2,796億円	2,322億円	2,725億円	5.5%
金融サービス事業	143億円	153億円	215億円	11.8%
総取扱高	2,940億円	2,476億円	2,940億円	5.9%
営業資産残高 ＊リース債権の流動化控除前	5,937億円	5,694億円	5,950億円	1.5%

3. 業 績 予 想

(2012年3月期)

(億円、%)

	11/3 実 績	12/3	
		予 想	伸 率
売 上 高	2,297	2,251	△2.0
売 上 総 利 益	299	292	△2.5
販 売 管 理 費	176	157	△11.3
営 業 利 益	122	135	10.2
経 常 利 益	121	133	9.1
当 期 純 利 益	70	76	8.2

前年差 (円)

1 株 当 た り 純 利 益	224.92	243.46	18.54
-----------------	--------	--------	-------

(億円、%)

		11/3	12/3	
		実績	予想	伸率
	リース料収入	1,921	1,862	△3.1
	割賦売上高	137	148	7.7
	営業貸付収益	19	21	5.0
	受取手数料	27	28	4.8
	その他	191	191	0.2
売上高合計		2,297	2,251	△2.0

(億円、%)

	11/3 実績	12/3	
		予想	伸率
ファイナンス・リース	2,021	2,031	0.5
オペレーティング・リース	81	84	2.7
割 賦	218	220	0.5
リース・割賦事業	2,322	2,335	0.5
金融サービス事業	153	159	3.3
総 取 扱 高	2,476	2,494	0.7

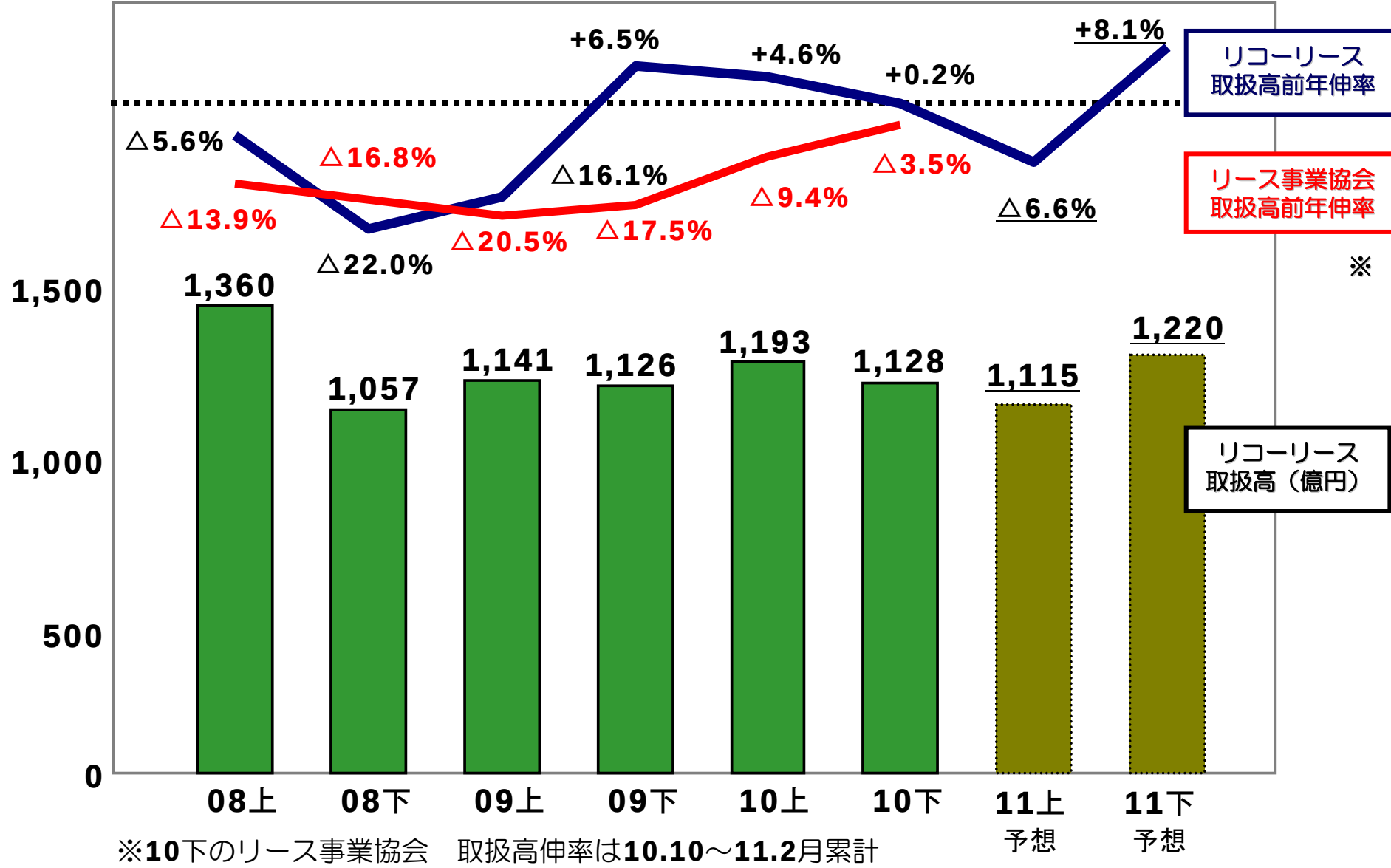
(億円、%)

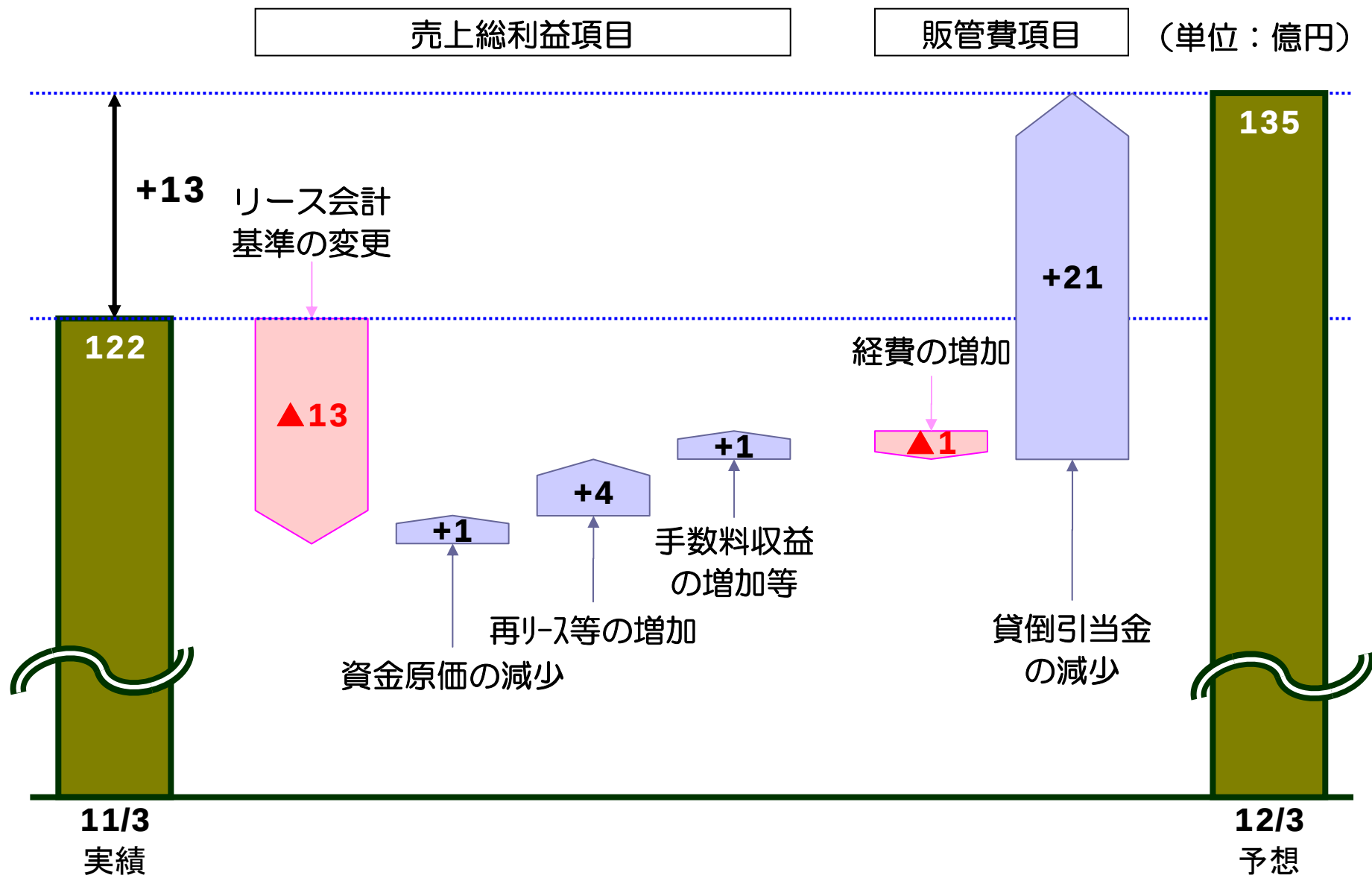
	11/3 実 績	12/3	
		予想	伸び率
事務用・情報関連機器	1,602	1,593	△0.6
医 療 機 器	335	355	5.8
産 業 工 作 機 械	90	92	1.4
商業・サービス業用機器	129	130	0.4
車 輜 ・ 輸 送 用 機 器	60	60	0.7
そ の 他	104	104	0.0
合 計	2,322	2,335	0.5

半期別取扱高推移（リース・割賦事業）

業績予想

（単位：億円）





**信 頼 を
未 来 へ**

リコーリース

リコーリース株式会社