

NIFCO

株式会社ニフコ

第 **72** 期

株主通信

2023.4.1 ▶ 2024.3.31



証券コード
7988

B U S I N E S S R E P O R T

NIFCO



平素は格別のご高配を賜り厚く御礼申し上げます。

第72期の株主通信をお届けするにあたり
ご挨拶を申し上げます。

柴尾 雅春

代表取締役社長 兼 CEO (最高経営責任者)

第72期(2023年度)の経営成績について

当期は総じて良い経営成績を取ることができました。当社グループの主要顧客である自動車メーカーにつきましては、日本市場では、一部メーカーの出荷停止などの影響を受けたものの、生産台数・販売台数ともに前期を上回りました。

海外においても、半導体の供給制約の緩和などにより、中国・欧州・米国をはじめとする各国の市場において、生産台数・販売台数ともに前期を上回る状況となりました。

また、為替の影響もあり、通期で売上高3,716億円、営業利益439億円、経常利益496億円といずれも過去最高を達成いたしました。

前期比では、売上高は15.5%、営業利益は27.5%、経常利益は31.1%の増加となりました。

なお、ドイツ系自動車メーカー向け事業を行うNifco Germany GmbH、及びその子会社Nifco KTW America Corporationの事業譲渡の影響により特別損失187億円を計上しましたため、親会社株主に帰属する当

期純利益は、前期比13.8%減の182億円となりました。

当該2社の事業譲渡は2024年4月15日をもって完了しております。

セグメント別の状況は以下の通りです。

※各セグメントの売上高は、外部顧客に対するものです。

【合成樹脂成形品事業】

合成樹脂成形品事業の売上高は3,347億円（前期比15.9%増）となりました。

国内自動車業界向けでは、第1四半期から第3四半期にかけては売上高が当初計画・前期実績を上回りました。減産が相次いだ第4四半期は計画値を超えることができませんでしたが、通期合計では計画を上回る売上高を達成いたしました。

海外自動車業界向けでは、全般的に堅調な自動車需要に支えられ、全体では対計画比・前期比ともに増収増益となりました。ただし、中国での日系メーカーの自動車販売不振、欧米ではNifco Germany GmbHの苦戦、Nifco KTW America Corporationのオペレーションに

おける問題などがございました。2024年度は、ドイツ系メーカー向け事業の譲渡により赤字事業を一掃する一方で、好調な韓国系メーカー向け事業や、北米・インドでの日系メーカー向け事業への設備投資を強化し、事業ポートフォリオの改善を進めてまいります。

住生活分野では、建築コストや不動産価格の高騰による住宅設備関連の減産、スポーツ・アウトドア分野では世界的なインフレに伴う消費の低迷により、当初の計画を下回る結果となりました。

【ベッド及び家具事業】

ベッド及び家具事業の売上高は369億円（前期比11.7%増）となりました。

国内ではインバウンド回復によるホテル向け需要が増加したこと、海外では中国を中心に卸・小売りが順調に伸びたことにより前期比で増収増益となりました。

第73期(2024年度)の見通しについて

売上高は3,400億円（前期比8.5%減）、営業利益は450億円（前期比2.4%増）を見込んでおります。

対前期実績比での売上高減少は、Nifco Germany GmbH、Nifco KTW America Corporationの譲渡によるドイツ系自動車メーカー向けの売上減少想定を織り込んだためです。地域別では、欧州・米国での売上高は前年より減少するものの、変動費・固定費をコントロールすることで収益性は改善するものと考えております。

なお、今期は韓国系メーカー向け事業を行う拠点への大規模な設備投資を予定しており、トラブルなくスムーズな立ち上げを行うことが、今後の成長の重要なポイントになると考えております。

為替想定は現時点より円高の1ドル=143円、1ユーロ=155円ですが、子会社譲渡の影響による固定費減少、自動車1台当たりの当社製品搭載金額の増大やコスト管理の徹底により、営業利益率は13%超を目指します。

	2023年度(実績)	2024年度(予想)	前期比
売上高	3,716億円	3,400億円	-8.5%
営業利益	439億円	450億円	+2.4%
営業利益率	11.8%	13.2%	+1.4%pts
親会社株主に帰属する 当期純利益	182億円	261億円	+43.4%
1株当たり 当期純利益	183.26円	262.05円	+43.0%
ROE	7.8%	10.5%	+2.7%pts
ROIC	17%	17%	±0%pts
想定為替	1ドル=140.7円 1ユーロ=152.1円	1ドル=143円 1ユーロ=155円	

中期経営計画について

二フコの中期経営計画は3ヶ年ローリング型の目標設定を採用しております。これは、各年度の実績及び取り巻く環境の変化を適宜織り込み、最も適した目標数値を示し、全社一丸となって邁進していくためのものです。

第72期（2023年度）策定の中期経営計画は、対象期間を2025年度までの3年間とし、最終年度である2025年度の目標数値を設定しておりました。第73期（2024年度）におきましては、2026年度までの3ヶ年計画を策

3ヶ年ローリング型中期経営計画の目標設定

策定	対象期間	ローリング				
		2022年度	2023年度	2024年度	2025年度	2026年度
2022年度 (第71期)	2022～ 2024年度			中計目標値(2024年度) (売上、利益、ROE、ROIC等)		
2023年度 (第72期)	2023～ 2025年度		年度実績ごとに 中計目標値 を設定	中計目標値(2025年度) (売上、利益、ROE、ROIC等)		
2024年度 (第73期)	2024～ 2026年度		年度実績ごとに 中計目標値 を設定		中計目標値(2026年度) (売上、利益、ROE、ROIC等)	

定しております。

2024年度の売上高予想はNifco Germany GmbH、Nifco KTW America Corporation譲渡の影響を織り込んだものですが、最終年度の2026年度には譲渡前の水準を超えたいと考えております。営業利益は安定的に利益率が13%以上となることを目指し、2026年度目標を500億円としております。

売上高拡大に向けた具体的な重点実施項目は以下の通りです。

自動車業界向けでは、既存取引先の自動車メーカーには、ニフコの強みである提案型営業（顧客の期待を超える提案）を一層強化し、エンジン車・ハイブリッド車・EVなどプラットフォームの違いに左右されることなく更なる成長を目指します。

また、優良な中国系メーカーとの取引の新規開拓や、成長が見込まれるインド市場への積極的な資源投入を行ってまいります。

ベッド及び家具事業においては、ASEANでのビジネス強化を見据え、タイに工場を建設中です。その他、新たな成長分野として、新規事業の構築も積極的に進めてまいります。

なお、利益増加・収益性改善に関する施策は従来通り行ってまいります。

また、その他の重点実施項目としては、ニフコブラン

	2024年度(予想)	2026年度(目標)	(ご参考) 2023年度比
売上高	3,400億円	3,750億円	+1%
営業利益	450億円	500億円	+13%
営業利益率	13.2%	13%以上	+1.2pts
親会社株主に帰属する当期純利益	261億円	328億円	1.8倍
ROE	10.5%	12%	+4.2pts
ROIC	17%	17%以上	±0pts
想定為替	1ドル=143円 1ユーロ=155円	1ドル=143円 1ユーロ=155円	

ドの社内外への浸透、新たな評価・報酬体制や従業員エンゲージメント向上による人的資本強化、デジタル化・IT化によるグローバルでの業務改善・効率化などを推進してまいります。

そして、これら全ての根底にあるのがコーポレートガバナンス体制の強化です。継続的に企業価値を向上するため、取締役会機能・各種委員会機能・ESG経営の強化を図ってまいります。

株主還元について

当期の年間配当金は、中間配当32円に期末配当32円を加え、1株あたり64円といたしました。

なお、ニフコはこれまで「配当性向約3割」を目安に、株主の皆様へ安定的な配当を継続することを基本方針としておりました。更に還元率を高めるため、2024年度より基本方針を「総還元性向45%以上」に変更いたします。

近年では、株主還元策の一環として、機動的かつ継続的に自己株式の取得も実施しております。直近では、2024年5月20日に50億円の自己株式取得を行いました。

今後も経営環境に応じた適切な判断に基づき、自己株式取得を前向きに行ってまいります。

株主の皆様におかれましては、今後とも引き続きニフコグループへのご理解とご支援を賜りますようお願い申し上げます。

配当の推移

	2021年度	2022年度	2023年度
中間配当	31円	31円	32円
期末配当	31円	33円	32円
通年	62円	64円	64円
配当性向	27.3%	30.3%	34.9%

トヨタ独自のNV低減技術を用いた遮蔽板

トヨタは工業用ファスナーをはじめとする樹脂製品の設計開発で培った技術を活かし、「環境」・「安全」・「快適」に貢献する様々な製品を開発しています。

当社は、独自のNV*低減技術を用い、遮音・吸音性能を飛躍的に向上させたリア（後部）遮蔽板を開発し、量産を行っています。

リア遮蔽板とは、車両後方のバンパーとボディ（サイドメンバー）の間に取り付けられる部品で、ベントダクト及びその周辺から車室内に侵入するロードノイズを低減させる効果があります。

昨今のEVシフトにより、これまでエンジン音で隠されていた様々なノイズが乗員の不快感につながることから、これまで以上にノイズの低減・車室内の静粛性確保が求められています。そのため、NV低減機能を付与した部品の開発が重要になっています。

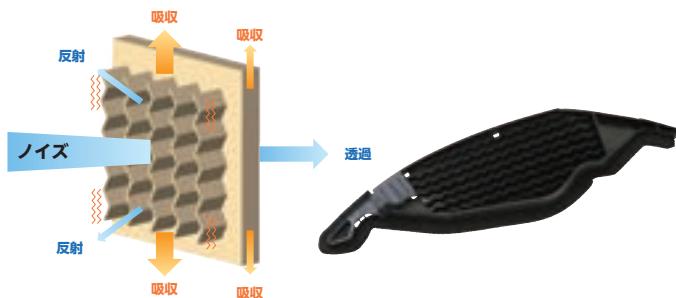
本製品は、独自の波型形状により特定の周波数帯のノイズを遮音・吸音**し、車室内への透過音を低減します。これにより静粛性を向上し、より快適な車室空間づくりに貢献します。

また、遮蔽板自体に遮音・吸音機能を持たせることにより、部品点数削減とコスト低減を実現しました。

なお、本製品は、トヨタ自動車株式会社（以下、トヨタ自動車）のLEXUS RXに搭載されており、同社の「RXプロジェクト表彰CE（チーフエンジニア）賞」を受賞いたしました。



トヨタ自動車 LEXUS RX



* NV：車内で発生し、車内の乗員が感じる騒音（ノイズ）、振動（バイブレーション）の総称

**トヨタ自動車と共願にて特許出願中

ニフコグループ 企業理念体系を再構築しました

当社のMission（使命）、Vision（目指す姿）、Values（企業の価値観）及びAction Guidelines（行動指針）は、コーポレートブランディング活動を通じて2018年に制定されました。その後、「企業は、何のために存在し事業を展開するのかを明確にすべき」という社会的要求の高まりから、2021年9月、ニフコグループのPurpose（パーパス：存在意義）が制定されました。

当社はこれから、新規事業の創出や既存ビジネスの発展を強く推し進めようとしています。そのためには、創業以来私たちが最も大切にしてきた、失敗を恐れず挑戦し続ける「ニフコスピリット」に今一度立ち返り、当社独自の企業文化をこれまで以上に浸透させることが重要という考えに至りました。

そこで今回、企業理念体系を、創業者の想いを大切にしつつ、より分かりやすく伝わりやすい言葉で再定義しました。

【ニフコグループ 企業理念体系】



Purpose

小さな気づきと技術をつなぎ、
心地よい生活と持続可能な社会を創造する

Mission

クリエイティブカンパニーとして感動を生み出す

Values

変革のためのチャレンジ
継続的なブレイクスルー
自由なコミュニケーション
創造的なコラボレーション

ここに登場する「My Purpose」は、社員一人ひとりが人生において大切にしている価値観(人生観)とニフコグループのPurposeが重なる部分であり、全ての起点となります。

「My Purpose」がニフコのValuesと呼応し、企業のMissionを果たしつつ、Purposeを実現する、そういう個人と組織を目指していきたいという願いが込められています。ニフコは、社員一人ひとりが自らの価値観(人生観)とともに活動していく「自律」の組織への変革を進め、グループ全体での持続的な成長を実現してまいります。



本年6月の定時株主総会で誕生した新役員を、就任に向けた抱負とあわせてご紹介いたします。新役員を加えた新たな経営陣を中心に、全社一丸となって企業価値の向上に努めてまいりますので、ご支援のほどよろしくお願いたします。

取締役 こめたに よしお
米谷 佳夫

今日のように変化の激しい時代においては、自ら進んで変革を起こすことが大事であり、様々なアイデアをかたちにしてきた当社の技術と提案力は大きな強みです。総合商社においてグローバルな事業展開やポートフォリオ経営で培った知見と経験を活かしながら、「変化を創り出し、未来を切り開く」ニフコスピリットの実践を後押しすることで、持続的な成長と企業価値の更なる向上に貢献してまいります。

ニフコ・Purpose(パーパス)ビデオ 第2弾のご紹介

ニフコ公式YouTubeチャンネルでは、ニフコグループPurposeを映像化した「ニフコ・Purposeビデオ」を公開しています。

今回ご紹介する第2弾は、当社の名古屋工場で働く社員の声を集めました。

ニフコグループPurpose :
**「小さな気づきと技術をつなぎ、
心地よい生活と持続可能な社会を創造する」**

この「小さな気づき」をキーワードに、営業や技術、品質や製造など様々な部門で活躍している社員が、それぞれ「自分にとっての『小さな気づき』」について語っています。

ニフコ・Purposeビデオから、私たちが目指している姿を感じとっていただければ幸いです。皆様、ぜひご覧ください！



第2弾のご視聴はこちらから
https://youtu.be/ipJY9sbWcA8?si=yg_oRB5rCJCfM3gB



第1弾も合わせてご視聴ください!
<https://youtu.be/jaQQm1Ykklg?si=-IHKslDHMu9rntdk>

第72期(2023年度)のポイント

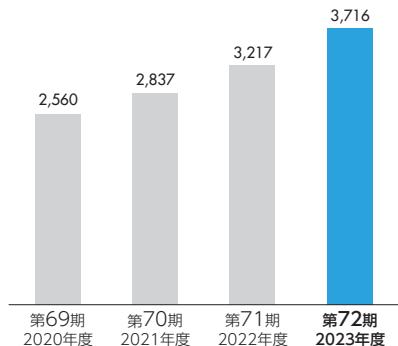
- 売上高、営業利益、経常利益が過去最高
- 営業利益率11.8%
- ドイツ系自動車メーカー向け事業を行う子会社譲渡の影響で特別損失計上(2024年4月15日譲渡完了)

連結経営成績

売上高	3,716億円 (前期比 15.5%増)
経常利益	496億円 (前期比 31.1%増)
親会社株主に帰属する当期純利益	182億円 (前期比 13.8%減)

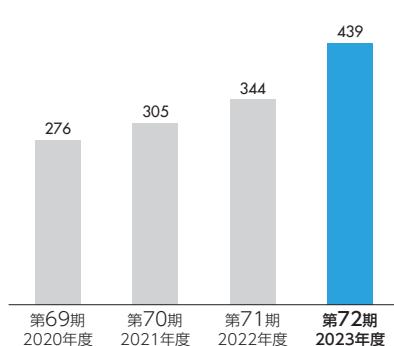
売上高

(単位:億円)



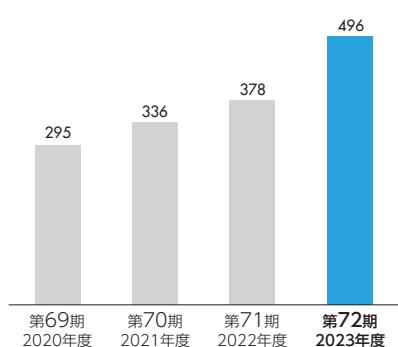
営業利益

(単位:億円)



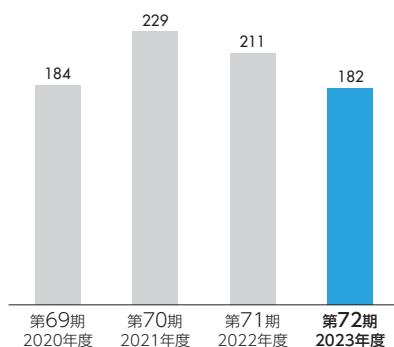
経常利益

(単位:億円)



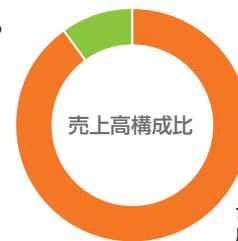
親会社株主に帰属する当期純利益

(単位:億円)



セグメント情報

ベッド及び家具事業
10%



売上高構成比

合成樹脂成形品事業
90%

合成樹脂成形品事業

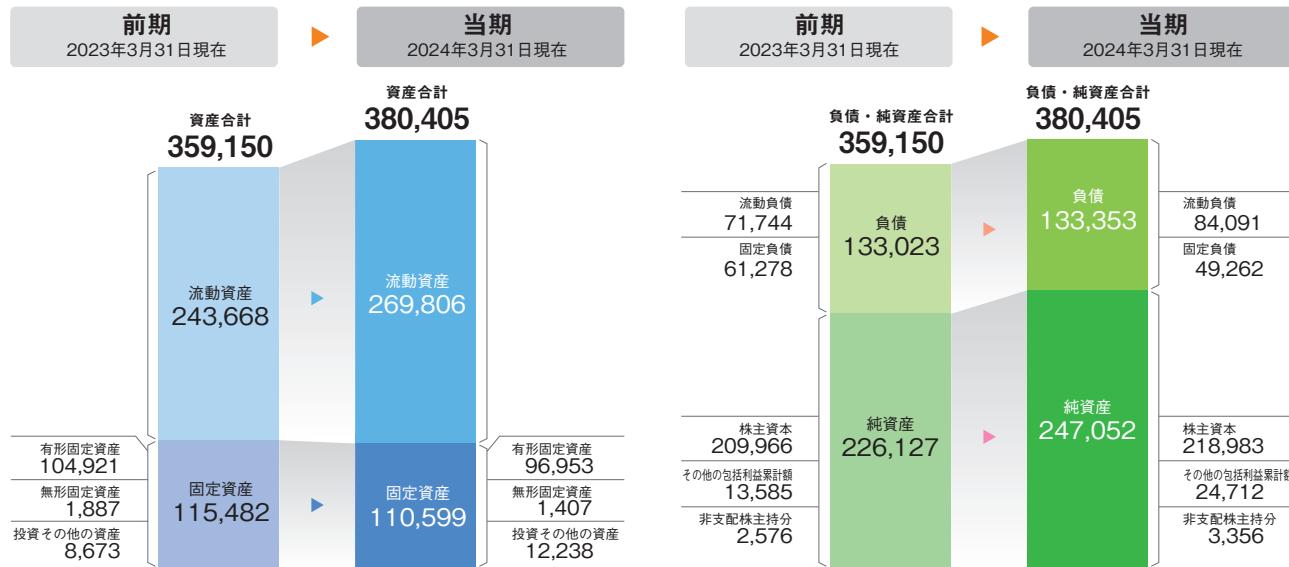
売上高	3,347億円	前期比 15.9%増
営業利益	428億円	前期比 25.8%増

ベッド及び家具事業

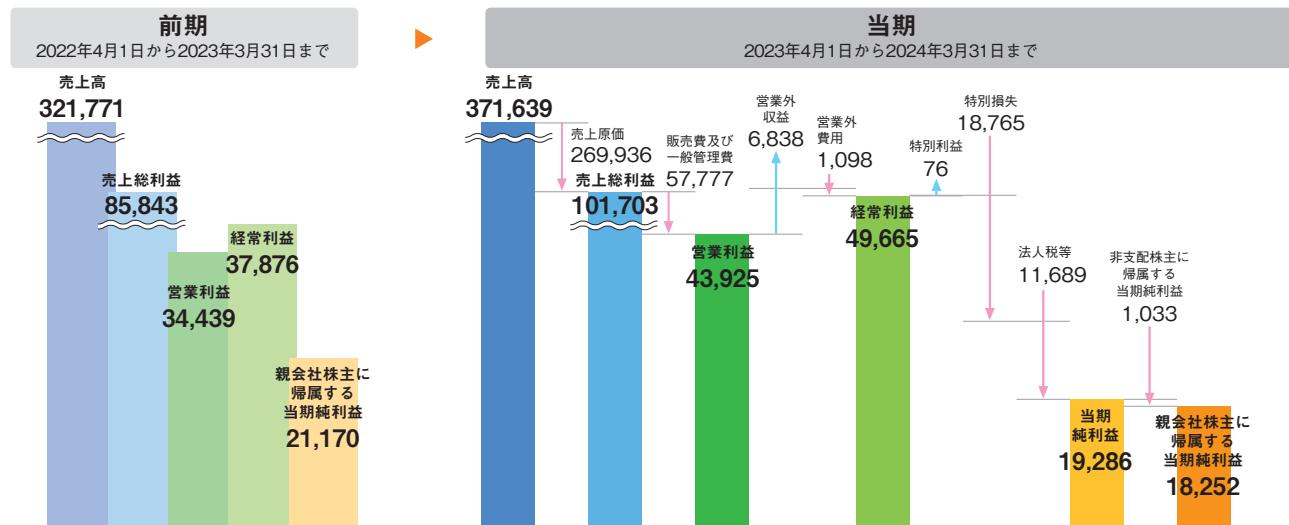
売上高	369億円	前期比 11.7%増
営業利益	65億円	前期比 11.2%増

※上記セグメント別営業利益は、セグメントに帰属しない一般管理費等調整前の金額です。

連結貸借対照表の概要 (単位:百万円)



連結損益計算書の概要 (単位:百万円)



会社の概要

商号	株式会社ニフコ
英文社名	NIFCO INC.
会社設立	1967年(昭和42年)2月13日
資本金	72.9億円
本店	神奈川県横須賀市光の丘5番3号
従業員数	1,363名[単体] 10,226名[連結]

取締役 (2024年6月20日現在)

代表取締役社長 兼 CEO(最高経営責任者)	柴 尾 雅 春
取締役専務執行役員 兼 CFO(最高財務責任者) 兼 CSO(最高戦略責任者)	矢 内 俊 樹
社外取締役	野々垣好子
社外取締役	安 部 真 行
社外取締役	米 谷 佳 夫 (新任)
取締役(監査等委員)	本 多 純 二
社外取締役(監査等委員)	松 本 光 博
社外取締役(監査等委員)	林 いづみ

執行役員 (2024年6月20日現在)

執行役員	小 泉 昌 史
執行役員	長 岡 昌 哉
執行役員	崔 炫 惇
執行役員	村 田 憲 彦
執行役員	金 京 俊
執行役員	Joan Oliveras
執行役員	佐 野 久 実
執行役員	Michael Rodenberg
執行役員	横 田 賢
執行役員	坂 田 一 臣
執行役員	廣 瀬 明 彦
執行役員	杉 山 保
執行役員	福 尾 道 宏
執行役員	一 丸 貴 秀 (新任)

国内拠点

本 社	〒239-8560 神奈川県横須賀市光の丘5番3号 TEL: 046-839-0225 (代表)
東京支社	〒108-8522 東京都港区芝5丁目36番7号 三田ベルジュビル 20階 TEL: 03-5476-4850
工 場	相模原、名古屋
営 業 所	宇都宮、太田(足利)、埼玉(狭山)、朝霞、浜松、 鈴鹿、大阪、広島
研 究 所	横須賀

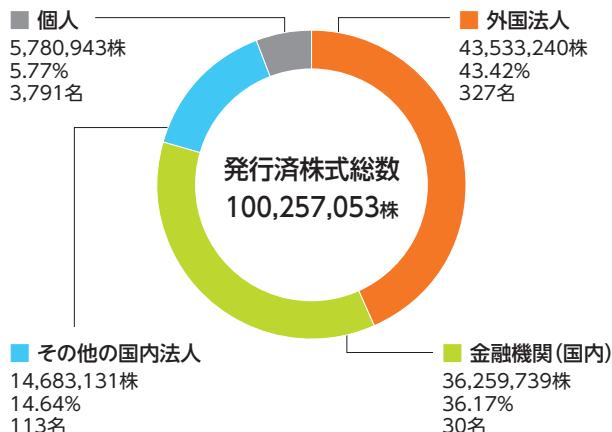
主要な関係会社

America	Nifco America Corporation	アメリカ
	Nifco Korea USA Inc.	アメリカ
	Nifco Central Mexico S.de R.L.de C.V.	メキシコ
Europe	Nifco U.K. Ltd.	イギリス
	Nifco Poland Sp. z o. o.	ポーランド
	Nifco Korea Poland Sp. z o. o.	ポーランド
	Nifco Europe GmbH	ドイツ
Asia	Nifco Taiwan Corporation	台湾
	Nifco Korea Inc.	韓国
	Nifco (Thailand) Co., Ltd.	タイ
	Union Nifco Co., Ltd.	タイ
	Nifco Manufacturing (Malaysia) Sdn. Bhd.	マレーシア
	Nifco (HK) Ltd.	中国・香港
	Shanghai Nifco Plastic Manufacturer Co., Ltd.	中国・上海
	Dongguan Nifco Co., Ltd.	中国・東莞
	Tifco (Dongguan) Co., Ltd.	中国・東莞
	Beijing Nifco Co., Ltd.	中国・北京
	Nifco (Tianjin) Co., Ltd.	中国・天津
	Nifco (Hubei) Co.,Ltd.	中国・湖北
	Nifco (Jiangsu) Co.,Ltd.	中国・江蘇
	Nifco Yancheng Co., Ltd.	中国・塩城
Nifco Vietnam Ltd.	ベトナム	
Nifco India Private Ltd.	インド	
Nifco South India Manufacturing Private Ltd.	インド	
PT. Nifco Indonesia	インドネシア	
株式会社ニフコ山形		
株式会社ニフコ熊本		
株式会社ニフコ北関東		
シモンズ株式会社		

株式の状況

発行可能株式総数	233,000,000株
発行済株式総数	100,257,053株
株主総数	4,261名

所有者別・株主分布グラフ



大株主の状況

株主名	持株数(株)	持株比率(%)
日本マスタートラスト信託銀行株式会社(信託口)	17,881,700	17.83
公益財団法人小笠原敏晶記念財団	10,343,665	10.31
株式会社日本カストディ銀行(信託口)	7,140,400	7.12
GOLDMAN, SACHS & CO. REG	6,093,278	6.07
日本生命保険相互会社	2,915,390	2.90
SSBTC CLIENT OMNIBUS ACCOUNT	2,795,837	2.78
第一生命保険株式会社	2,065,400	2.06
TAIYO FUND, L.P.	1,837,300	1.83
THE BANK OF NEW YORK MELLON (INTERNATIONAL) LIMITED 131800	1,685,800	1.68
GOVERNMENT OF NORWAY	1,660,699	1.65

(注) なお、当社は自己株式603,468株を保有しております。このほかに、役員報酬BIP信託口のための株式給付信託口が当社株式377,810株を、株式付与ESOP信託口のための株式給付信託口が当社株式49,739株を保有しております。

ニフコの年間スケジュール

第1四半期			第2四半期			第3四半期			第4四半期		
4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月	1月	2月	3月
● 期末決算発表			● 第1四半期決算発表			● 第2四半期決算発表			● 第3四半期決算発表		
● 定時株主総会 ● 第72期期末 株主通信発送						● 第73期中間期 株主通信発送					

※上記は予定であり、若干変動する場合がございます。

2025年版壁掛カレンダー 申込につきまして

本郷けい子さんのイラストが毎年好評なニフコのカレンダー。申込方法は、12月上旬にお届けする第73期中間期株主通信にてご案内予定です。

第73期中間期株主通信は、2024年9月30日現在の株主名簿に記録の100株以上ご所有の株主様宛に発送いたします。

事業年度	4月1日から翌年3月31日まで
定時株主総会	毎年6月中旬に開催
基準日	定時株主総会・期末配当 3月31日 中間配当 9月30日 その他公告のうえ臨時に基準日を定めることがあります。
公告方法	公告は電子公告により行い、当社のWEBサイト (https://www.nifco.com/) に掲載します。ただし、事故その他のやむを得ない事由によって電子公告ができない場合は、日本経済新聞に掲載して行います。
上場金融商品取引所	東京証券取引所 プライム市場
株主名簿管理人及び 特別口座の口座管理機関	東京都千代田区丸の内一丁目3番3号 みずほ信託銀行株式会社 証券代行部
郵便物送付先	〒168-8507 東京都杉並区和泉二丁目8番4号 みずほ信託銀行株式会社 証券代行部
電話お問い合わせ先	フリーダイヤル 0120-288-324 (土・日・祝日を除く 9:00~17:00)
株式等に関するマイナンバーの お届けのお願い	・株式等の税務関係のお手続きに関しては、マイナンバーのお届け出が必要です。 ・お届け出が済んでいない株主様は、上記お問い合わせ先へマイナンバーのお届け出をお願いします。

お知らせ 単元未満株式の買増・買取について

当社では、単元未満(100株未満)株式の買増・買取を実施しております。

2009年、株主様から当社へお支払いいただいていた単元未満株式の買増請求・買取請求にかかる手数料を無料といたしました。

単元未満株式をお持ちの株主様は、1単元(100株)となるまでの株式の買増や買取をご請求いただくことができます。

具体的なご請求手続きについては、株主様の口座のある証券会社へお申し出ください。

なお、証券会社に口座がないため特別口座が開設された株主様は、みずほ信託銀行証券代行部(フリーダイヤル0120-288-324)にお問い合わせください。

将来予測に関する記述についての注意事項

本株主通信の業績予想に関する記述及び客観的事実以外の記述に関しましては、当社が現時点で入手可能な情報から得られた判断に基づいておりますが、リスクや不確実性を含んでおります。従いまして、これらの記述のみに全面的に依拠して投資判断を下すことはお控えくださいませうお願いいたします。実際の業績は、当社の事業を取り巻く経済情勢、市場の動向、為替レートなどにかかわる様々な要因により、記述されている業績予想とは異なる可能性があることをご承知おきください。

株式会社ニフコ

<https://www.nifco.com/>



X(旧 twitter) 株式会社ニフコ【公式】

https://twitter.com/Nifco_official

