



世界の歯科医療に貢献する

株式会社 松風

健康な白い歯が輝く、
世界中の笑顔のために

第148期 報告書

(2019年4月1日から2020年3月31日まで)

SHOFU
REPORT

CONTENTS

- P.1 株主のみなさまへ
- P.3 事業別セグメント
- P.4 連結財務諸表
- P.5 特集
- P.6 TOPICS



100年先にも輝く笑顔を

証券コード 7979

“あるべき姿”の実現に向け、中期経営計画に基づく成長戦略をスピーディーに推進してまいります



代表取締役社長
社長執行役員

根來 紀行

売上高・営業利益・経常利益ともに過去最高益を更新

当期は世界経済、国内経済ともに緩やかな拡大・回復基調が続きましたが、2020年初頭に新型コロナウイルスの感染が世界的に拡大し、景気の先行きは不透明な状況となりました。一方、歯科業界では、歯科医療のデジタル化の進展によるCAD/CAM 関連市場の成長や、健康寿命の延伸に対する歯科医療への期待の高まりなど、明るい材料も見られました。こうした中、当社グループは第三次中期経営計画の二年目を迎え、国内事業の基盤強化と海外事業の拡大を基本戦略とした取り組みを展開してきました。

その結果、当期の売上高は261億8百万円と過去最高を更新し、前期比11億93百万円（前期比4.8%増）となりました。営業利益は、増収効果に加え、販売費及び一般管理費が減少したことで、22億10百万円（同21.9%増）となり、20年ぶりに過去最高益を更新しました。経常利益は、為替の影響などによって増益幅は縮小したものの19億88百万円（同16.4%増）と、営業利益と同様、20年ぶりに過去

経営理念

創造的な企業活動を通じて 世界の歯科医療に貢献する

株式会社松風は、1922（大正11）年の創立以来、歯科材料・機器の総合メーカーとして、「健康で、美しくありたい」という世界中の人々の願いを叶えるため、たゆまぬ研究開発、技術開発を重ね、いつの時代も創造的で、革新的な製品を提供してきました。

今後も、世界の歯科医療に貢献するために、あらゆる変化を先取りしながら、さらなる創造性を発揮し、挑戦し続けていきます。

最高益を更新しました。しかし、Merz Dental GmbHの株式取得時に計上した「のれん」及び「無形固定資産」の減損処理として8億円を特別損失に計上したため、親会社株主に帰属する当期純利益は、7億4百万円（同41.3%減）となりました。

今後の取組み課題について

今後の経済情勢は、新型コロナウイルスの感染拡大が世界経済全体に深刻な影響を及ぼすなど、予断を許さない状況が続くものと思われます。歯科業界においても、外出制限や自粛要請の影響によって歯科診療の受診機会の減少が見込まれ、歯科材料・機器の需要環境の悪化が懸念されます。

こうした状況の中、当社グループは、新型コロナウイルスによる足元の影響の極小化に努めるとともに、“あるべき姿”として連結売上高500億円、連結営業利益75億円の実現に向け、第三次中期経営計画の最終年度にあたる2020年度も、引き続き、以下の項目を重点課題に掲げて取り組んでまいります。

- ① 地域の需要・ニーズに適合した新製品の開発・投入
- ② 販売網の整備
- ③ 販売拠点の整備
- ④ 国内外学術ネットワークの構築
- ⑤ 生産拠点の再配置、海外生産の拡大
- ⑥ 海外人材育成・確保
- ⑦ 資金需要の拡大に対応するための資金調達
- ⑧ M&A推進(事業提携・技術提携、事業買収)

具体的には、デンタル関連事業では、各地のニーズに適合した製品及び市場創生が期待できる製品の開発を推進していきます。国内では、歯科医療従事者向けのオンラインセミナーやCAD/CAM関連製品のサポート体制の充実を図るとともに、海外ではベトナムにおいて製造子会社の稼働に向けた準備を進めるほか、新製品の投入と積極的な拡販活動を展開していきます。ネイル関連事業では、引き続きブランド力の向上に努めてまいります。

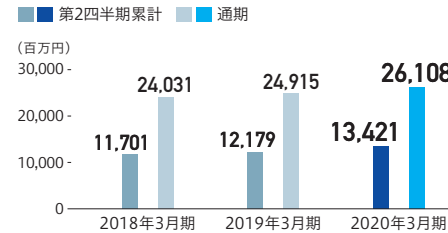
株主のみならず皆さまにおかれましては、今後とも一層のご支援を賜りますようお願い申し上げます。

財務ハイライト

売上高(連結)

261億8百万円

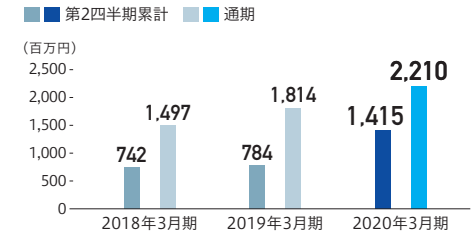
前年同期比
+4.8%



営業利益(連結)

22億10百万円

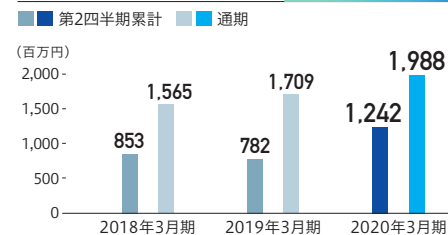
前年同期比
+21.9%



経常利益(連結)

19億88百万円

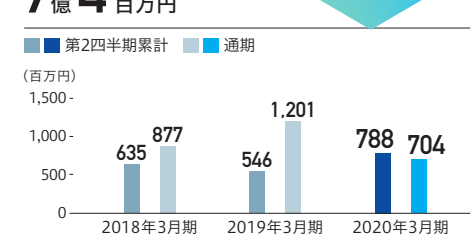
前年同期比
+16.4%



親会社株主に帰属する 当期純利益(連結)

7億4百万円

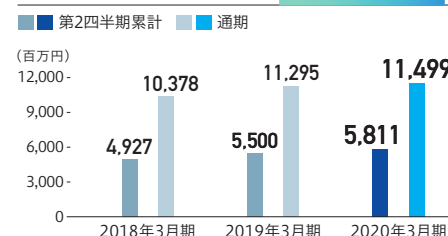
前年同期比
-41.3%



海外売上高(連結)

114億99百万円

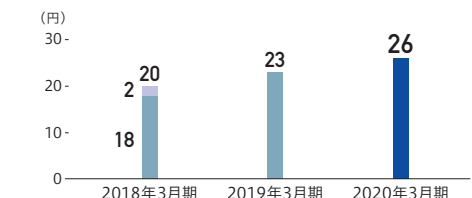
前年同期比
+1.8%



配当金

26円

■ 普通配当 ■ 記念配当



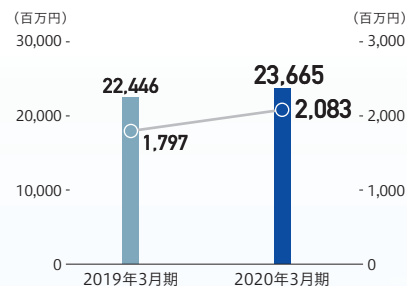
デンタル関連事業

売上高

236億65百万円

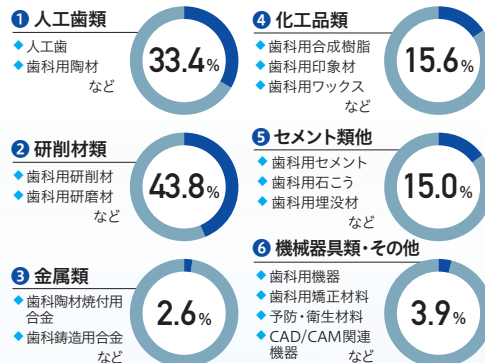
前年同期比

+5.4%



国内市場シェア*

* 市場シェアは、厚生労働省工業生産動態統計(メーカー出荷額)に基づく当社調べ(2016年暦年・国内)



国内では、デジタル口腔撮影装置「アイスペシャルC-IV」や歯科切削加工用レジン材料「松風ブロックHC スーパーハード」などの新製品を市場投入しました。人工歯類をはじめ主力製品は苦戦しましたが、CAD/CAM関連製品などの機械器具類が好調に推移し、前期比増収となりました。海外では、中国や欧米を中心に研削材類や診療系材料の化工品類が好調に推移し、前期比増収となりました。これらの結果、前期比12億19百万円(5.4%)の増収となり、営業利益は前期比2億86百万円(15.9%)の増益となりました。

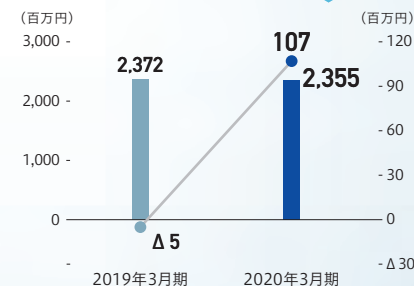
ネイル関連事業

売上高

23億55百万円

前年同期比

-0.7%



国内では、主力のジェルネイル製品が堅実に売上を伸ばし、前期比増収となりました。海外では、米国で売上が堅調でしたが、台湾で競争が激化し、前期比減収となりました。これらの結果、前期比減収増益となりました。

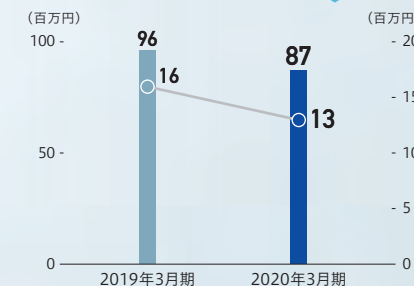
その他の事業

売上高

87百万円

前年同期比

-10.0%



営業ツールの見直しなど販売活動の強化に努めましたが、米中間の貿易摩擦や消費増税などの影響により、工業用研磨材の需要が伸び悩みました。その結果、その他の事業は、前期比減収減益となりました。

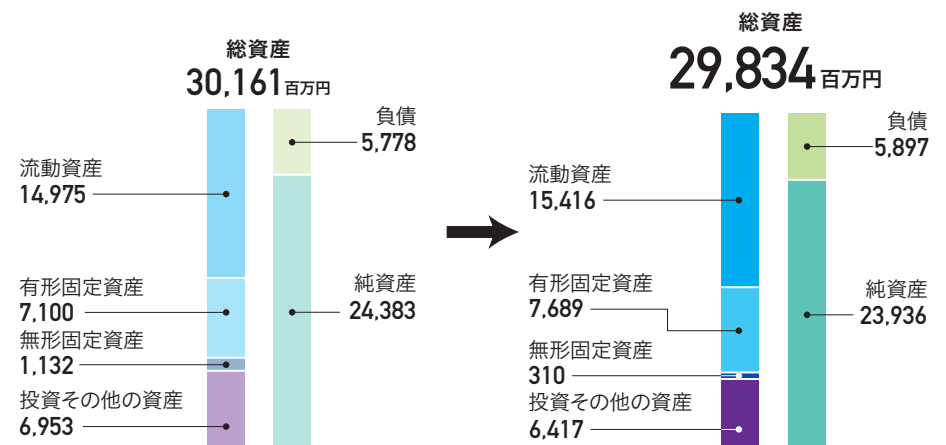




連結貸借対照表

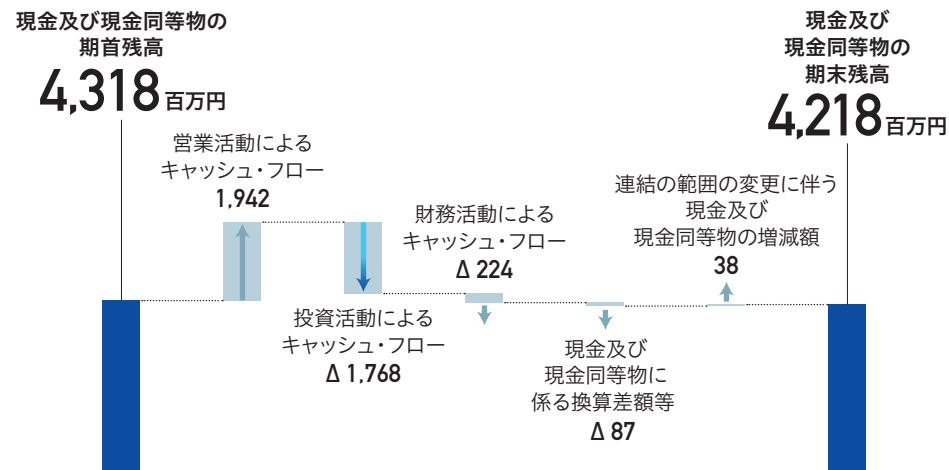
前期末(2019年3月31日現在)

当期末(2020年3月31日現在)



連結キャッシュ・フロー計算書

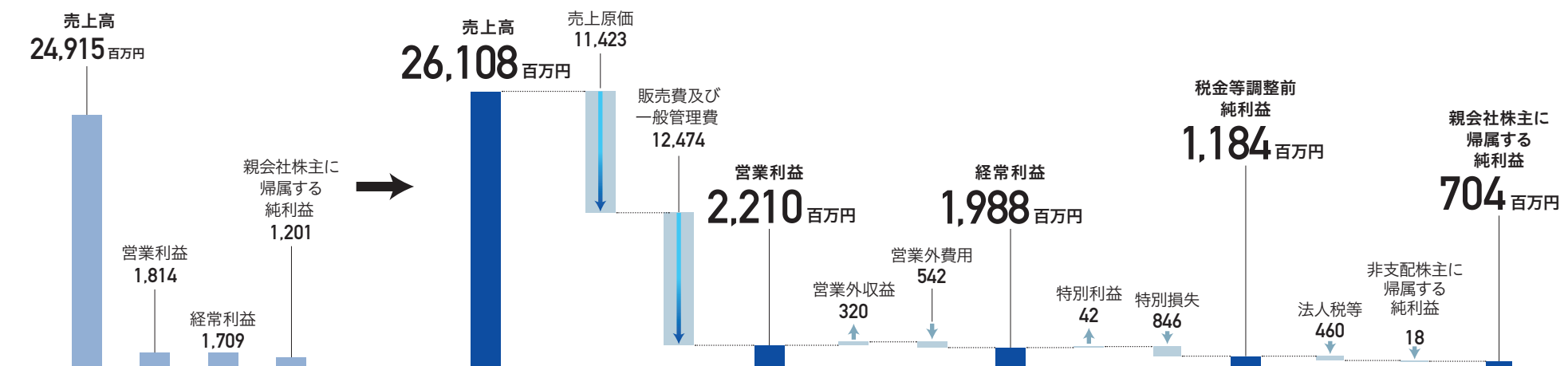
当期 累計(2020年3月期)



連結損益計算書

前期 累計(2019年3月期)

当期 累計(2020年3月期)



歯科材料分野における存在感及び企業価値の向上を図るため、三井化学との業務・資本提携を強化いたしました。

当社は、三井化学株式会社及びその子会社であるサンメディカル株式会社との間で更なる業務・資本提携の強化を図るため、2020年5月14日、三井化学株式会社と資本業務提携契約を締結いたしました。

業務・資本提携の背景及び目的

2009年、3社間で業務・資本提携契約を締結し、3社が展開している歯科材料事業に関して、事業力強化に向けた連携を図り、三井化学の素材開発力を当社の製品開発に生かすなど、研究開発面を中心にシナジーを創出してまいりました。

今回の業務・資本提携の強化により、それぞれの持つ得意分野を生かし、経営資源の融合を図ることで材料分野の研究開発、販売・マーケティング及び生産機能をより強固なものとし、歯科材料分野での事業力強化、国際的な競争力の向上を目指し、市場における存在感及び企業価値を高めてまいります。

資本提携の内容

これまでの提携関係の中で培ってきた3社の信頼関係と連携をより強固なものとするため、当社グループの今後の成長に向けた事業投資のための資金調達を目的として、当社は本第三者割当増資により新株式を発行し、三井化学に割り当てることといたしました。

併せて、三井化学よりサンメディカルの株式 20,000 株（発行済株式総数の 20.00%）を当社が取得いたしました。

業務提携の内容

業務提携の内容は、今後の中で協議を重ねて決定していく予定ですが、3社の経営資源を活用することでシナジーを創出し、3社の事業の成長に繋げていきます。現時点で想定している業務提携の内容は以下のとおりです。

- ① 得意分野の技術を生かした新製品開発の促進
- ② 製品の補完による製品ラインアップの拡充
- ③ 国内外販売ネットワークの活用によるシナジーの追求
- ④ 生産機能の補完・共有等の検討の実施

当社はサンメディカルに対して、三井化学は当社に対して、非常勤取締役候補者1名をそれぞれ指名する権利を有することに合意し、2020年6月24日開催の当社定時株主総会において、三井化学が指名する候補者（中島祥行氏）が非常勤取締役に選任され、就任いたしました。

今回の業務・資本提携を通じて、当社の持続的な成長を可能とする体制を構築することで、中長期的な企業価値の向上に繋げてまいりたいと考えております。

第三者割当により発行される新株式発行の概要

払込期日	2020年6月15日
発行新株式数	普通株式 1,780,000 株
発行価額	1株につき金 1,679 円
調達資金の額	2,988百万円
割当先	三井化学株式会社 1,780,000 株（第三者割当）

サンメディカル株式会社の株式取得の概要

株式譲渡実行日	2020年6月15日
取得株式数	20,000 株
取得価格	2,800百万円

両社の概要

名称	三井化学株式会社	
所在地	東京都港区東新橋一丁目5番2号	
代表者	代表取締役社長 橋本 修	
設立年月日	1955年7月1日	
資本金	125,298 百万円	
従業員数	17,979 名（連結）	
事業内容	モビリティ事業、ヘルスケア事業、フード&パッケージング事業、次世代事業、基盤素材事業	
名称	サンメディカル株式会社	
所在地	滋賀県守山市古高町 571 番地の2	
代表者	代表取締役社長 稲垣 隆之	
設立年月日	1981年2月21日	
資本金	100 百万円	
事業内容	歯科材料その他医療用具の製造、販売及び輸出入	
大株主及び持株比率（株式取得後）	三井化学株式会社	50.00%
	株式会社ニッシン	30.00%
	株式会社松風	20.00%

海外グループ会社の取組み

欧州

イギリス

Advanced Healthcare Ltd. 貸借建物及び土地を購入

2019年10月、イギリスの子会社、Advanced Healthcare Ltd.(以下、AHL)は、これまで賃借していた建物に加えて、同一敷地内の建物及びその土地一式を取得しました。

今回の取得によって、延床面積は従来の約1.6倍となり、AHLの業績の伸びに伴い手狭になっていた生産スペースの問題が解決する見通しです。現在、今後の増産と効率的な生産に対応すべく、生産スペースの拡大計画を進めています。

イギリスは、2020年1月31日にEUを離脱し、混沌とした状況ですが、AHLは今後も海外の重要な生産拠点として松風グループに貢献していきます。



欧州

ドイツ

SHOFU Dental GmbH 事務所を新築・移転

当社の連結子会社であるSHOFU Dental GmbH (ドイツ)の新オフィスが完成し、2020年5月から営業を開始しました。SHOFU Dental GmbHは、現地のラッティンゲンにある賃貸オフィスを拠点に営業活動を行ってきましたが、海外事業の拡大に向けて十分なスペースを確保するため、同地域にて土地を取得し、2019年からオフィスの建設を進めてまいりました。

新オフィスは地上2階建てで、移転前の旧オフィスに比べ事務所面積は約1.5倍、倉庫面積は約3.5倍と大幅に増加しました。また、新たにユーザー向けの研修用スペースを設けており、今後、さらなる営業活動の強化に向けて活用していく予定です。



アジア他

ベトナム

ベトナムに現地法人SHOFU PRODUCTS VIETNAM CO., LTD.を設立

2020年5月に、ベトナム北部のハナム省にあるドンバンⅢ工業団地に、歯科材料及び機器の製造子会社SHOFU PRODUCTS VIETNAM CO., LTD.を設立しました。

中期経営計画の海外生産拡大方針のもと、「生産能力の拡大」「コストダウン」「為替リスクの軽減」など、海外市場において競争力のある工場の実現が求められてきました。ベトナムは若い労働力が豊富にあり、世界の中でも賃金水準が低く、かつ政治・社会的にも安定しています。また、日本と友好な関係が築かれていることから、工場の立地として望ましいと判断しました。

2021年春頃の稼働に向け、工場の建設を進めてまいります。



会社概要

2020年6月24日現在

社名 : 株式会社 松風 (SHOFU INC.)
事業内容 : 歯科材料及び歯科用機器の製造・販売
設立年月日 : 1922(大正11)年5月15日
資本金 : 5,968,956,614円
本社・工場 : 〒605-0983
京都市東山区福稲上高松町11番地
TEL 075-561-1112(代)

グループ会社 : 国内4社、海外15社

取締役、監査役及び執行役員

(所有する当社の株式の数)

2020年6月24日現在

代表取締役社長 社長執行役員	根来 紀行	(66,501株)
代表取締役 副社長執行役員	藤島 亘	(37,895株)
取締役 常務執行役員	山崎 文孝	(24,263株)
	村上 和彦	(21,089株)
	高見 哲夫	(8,642株)
取締役(社外)	鈴木 基市	(13,962株)
	西田 憲司	(19,672株)
	西村 大三	(0株)
常勤監査役	中島 祥行	(0株)
	青柳 隆雄	(6,100株)
	川嶋 輝	(3,472株)
監査役(社外)	酒見 康史	(25,213株)
	神本 満男	(2,013株)
副社長執行役員	近持 貴之	(40,803株)
専務執行役員	出口 幹人	(27,410株)
常務執行役員	岩崎 聡	(19,210株)
	梅田 隆宏	(12,044株)
	寺本 真也	(7,572株)
上席執行役員	中嶋 義和	(12,887株)
執行役員	櫻井 寿紀	(7,328株)
	中塚 稔之	(7,698株)
	若山 隆	(6,474株)
	吉本 龍一	(2,601株)
	菅原 順一	(516株)
園井 秀次	(2,720株)	

(見通しに関する注意事項)

本報告書に掲載している将来に関する予想については、現在入手可能な情報から得られた当社の経営者の判断に基づいております。実際の業績は、さまざまな要因の変化によって異なる場合があることをご承知おきください。



世界の歯科医療に貢献する

株式会社 松風

http://www.shofu.co.jp

本社●〒605-0983京都市東山区福稲上高松町11・TEL(075)561-1112(代)

株式の状況

2020年3月31日現在

会社が発行する株式の総数 64,000,000株
発行済株式総数 16,114,089株
株主数 11,939名

※2020年6月15日時点で発行済株式総数は17,894,089株となっております。

大株主の状況

2020年3月31日現在

株主名	所有株式数 (千株)	持株比率 (%)
三井化学株式会社	1,800	11.28
株式会社京都銀行	712	4.46
日本トラスティ・サービス 信託銀行株式会社(信託口)	670	4.20
日本生命保険相互会社	646	4.05
株式会社滋賀銀行	602	3.77
日本マスタートラスト 信託銀行株式会社(信託口)	549	3.44
MLI FOR CLIENT GENERAL OMNI NON COLLATERAL NON TREATY-PB	448	2.80
松風社員持株会	377	2.36
三井住友信託銀行株式会社	364	2.28
株式会社SCREEN ホールディングス	330	2.06

※持株比率は自己株式(169,076株)を控除して計算しております。

株主メモ

事業年度 : 毎年4月1日から翌年3月31日まで
定時株主総会 : 毎年6月
基準日 : 定時株主総会 毎年3月31日
期末配当 毎年3月31日
中間配当 毎年9月30日

そのほか必要があるときは、
あらかじめ公告して定めた日

株主名簿管理人及び
特別口座の口座管理機関 : 東京都千代田区丸の内一丁目4番1号
三井住友信託銀行株式会社

株主名簿管理人
事務取扱場所 : 大阪市中央区北浜四丁目5番33号
三井住友信託銀行株式会社 証券代行部

郵便物送付先 : 〒168-0063
東京都杉並区和泉二丁目8番4号
三井住友信託銀行株式会社 証券代行部

電話照会先 : 0120-782-031(フリーダイヤル)

インターネット
ホームページURL : <https://www.smtb.jp/personal/agency/index.html>

公告の方法 : 当社ホームページに掲載します。
<http://www.shofu.co.jp/ir/contents/hp1309/index.php?No=905&CNo=1309>
ただし、やむを得ない事由が生じたときは、
日本経済新聞に掲載します。

株式に関する住所変更等のお手続きについてのご照会

証券会社の口座をご利用の株主様は、三井住友信託銀行ではお手続きができませんので、取引証券会社へご照会ください。証券会社の口座をご利用でない株主様は、上記電話照会先までご連絡ください。

特別口座について

株券電子化前に「ほふり」(株式会社証券保管振替機構)を利用されていなかった株主様には、株主名簿管理人である上記の三井住友信託銀行株式会社に口座(特別口座といいます。)を開設しております。特別口座についてのご照会及び住所変更等のお届出は、上記の電話照会先をお願いいたします。

株主優待制度のお知らせ

詳しくは同封の「株主優待のご案内」
リーフレットをご覧ください。

【お申し込み締切日:2020年8月31日】



この印刷物は環境に配慮し、FSC®認証紙、植物油インキ、水なしオフセット印刷で制作しています。見やすいユニバーサルデザインフォントを採用しています。