

**2022年3月期<第150期>**  
**第2四半期 決算説明会**

**2021年11月24日**



世界の歯科医療に貢献する

**株式会社 松風**

**東証一部:7979**

## 本日のご説明内容

- ➡ **2022年3月期 第2四半期業績の概要**
- ➡ **2022年3月期 通期業績見通し**
- ➡ **今後の事業環境及び中長期戦略**

**代表取締役社長 社長執行役員  
根来 紀行**

# 本説明資料における前提事項について



## ■ 製品分類別売上高について

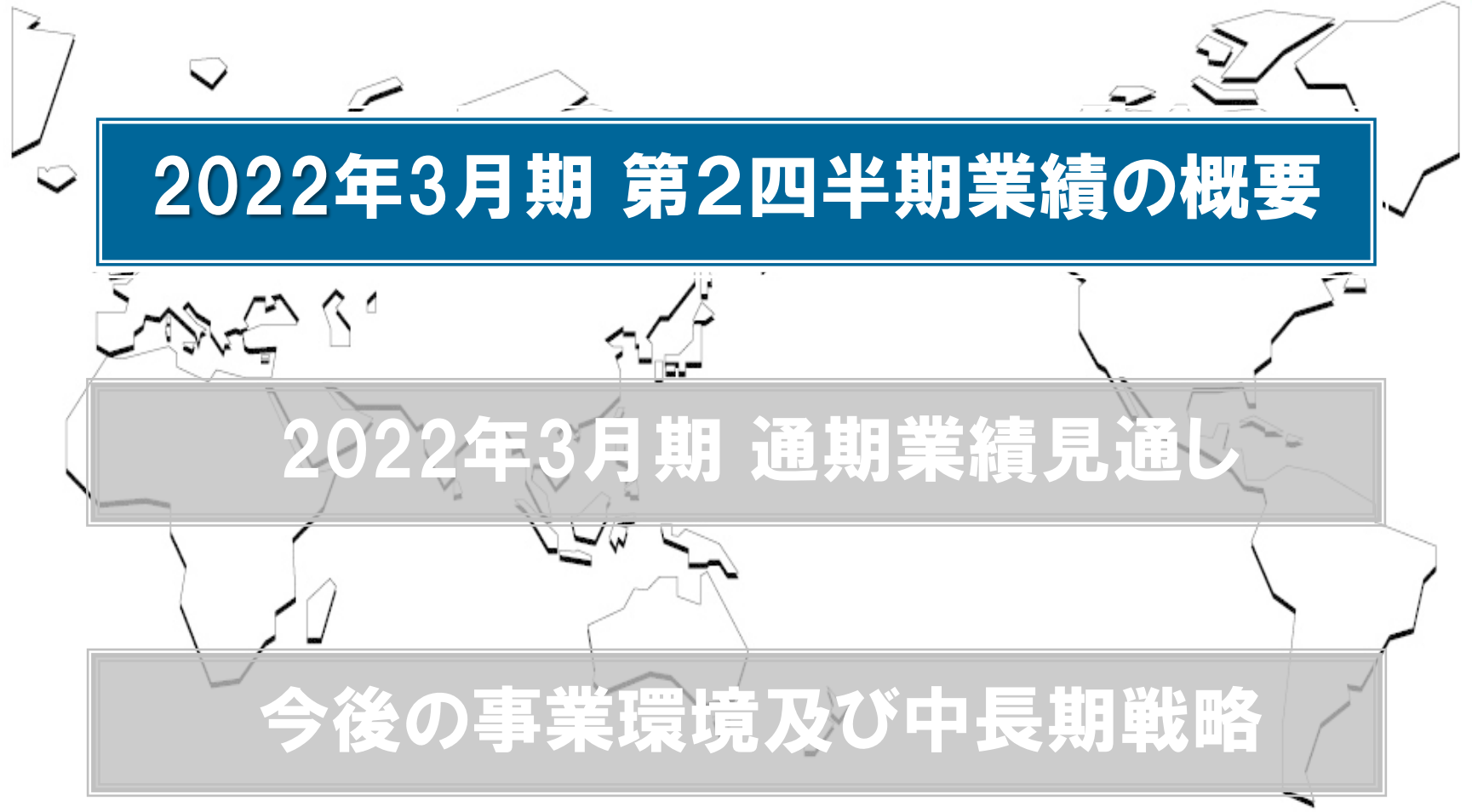
- ◇ 2022年3月期から、CAD/CAM関連製品のうち、材料製品の計上区分を、「機械器具類その他」から、「人工歯類」「化工品類」に変更しております。
- ◇ これに伴い、2021年3月期実績につきましても、遡及して変更を行っております。

## ■ 会計基準の変更について

- ◇ 2022年3月期より、「収益認識に関する会計基準」(企業会計基準第29号)を適用しております。これにより、従来基準に比べて、2022年3月期第2四半期連結累計期間において、売上高は89百万円、営業利益は75百万円、2022年3月期通期業績見通しにおいて、売上高は178百万円、営業利益は151百万円、それぞれ少なく計上されております。なお、経常利益、当期純利益への影響は軽微であります。

## ■ 科目表記について

- ◇ 「当期純利益」の表記は、企業結合に関する会計基準等の適用後における「親会社株主に帰属する当期純利益」であります。

A faint, stylized map of Japan is visible in the background, with several line graphs overlaid on it, suggesting a focus on regional performance or trends.

## 2022年3月期 第2四半期業績の概要

### 2022年3月期 通期業績見通し

### 今後の事業環境及び中長期戦略



# 業績概要<前期対比>

⇒ 2022/3期 第2四半期業績の概要



■ プラス要因 ■ マイナス要因

P/L

⇒ 売上高は13,867百万円(23.6%増収)【過去最高】

国内売上高:6,631百万円(1.2%減収)

- デンタル事業は、前期から当期にかけて市場投入した新製品が売上に寄与し、増収となったものの、会計基準の変更により従来基準に比べて売上高が少なく計上されることになったため、**0.2%の減収**。
- ネイル事業は、新型コロナウイルス感染症の感染再拡大に伴う行動制限の影響や、巣ごもり需要が一段落したことにより、主力のジェルネイル製品の売上が減少し、**10.2%の減収**。

海外売上高:7,235百万円(60.5%増収)

- デンタル事業は、新型コロナウイルス感染症による影響が緩和し、北米、欧州及び中国を中心に既存製品の拡販が図れるなど、各地域で好調に推移し、さらに為替の影響もあり、**66.9%の増収**。
- ネイル事業は、米国においてSNSでの積極的なプロモーション活動によりWEB販売が好調に推移したものの、台湾で新型コロナウイルス感染症の急拡大による影響で売上が減少した結果、**1.1%の減収**。

# 業績概要<前期対比>

⇒ 2022/3期 第2四半期業績の概要



■ プラス要因 ■ マイナス要因

P/L

⇒ 営業利益は2,000百万円【過去最高】

- 新型コロナウイルス感染症による販売活動の制限が徐々に緩和されたことで販売費及び一般管理費が増加したものの、増収効果により、営業利益は**120.9%の増益**。

⇒ 経常利益は2,130百万円、当期純利益は1,506百万円【過去最高】

- 経常利益は、営業外費用の減少により、増益幅が拡大し、**138.9%の増益**。当期純利益は**164.9%の増益**。

# 当期業績の概要

⇒ 2022/3期 第2四半期業績の概要



## ⇒ 前期対比「増収・増益」／予想対比「増収・増益」

単位:百万円、%

|                     | 2021/3期<br>2Q実績<br>(対売上率) | 2022/3期<br>2Q予想<br>(対売上率) | 2022/3期<br>2Q実績<br>(対売上率) | 前期対比<br>(増減率)     | 予想対比<br>(増減率)  |
|---------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|-------------------|----------------|
| 売 上 高               | 11,217<br>( 100.0)        | 13,599<br>( 100.0)        | 13,867<br>( 100.0)        | 2,650<br>( 23.6)  | 267<br>( 2.0)  |
| ( 国 内 売 上 高 )       | 6,710<br>( 59.8)          | 6,726<br>( 49.5)          | 6,631<br>( 47.8)          | △78<br>( △1.2)    | △94<br>( △1.4) |
| ( 海 外 売 上 高 )       | 4,507<br>( 40.2)          | 6,873<br>( 50.5)          | 7,235<br>( 52.2)          | 2,728<br>( 60.5)  | 361<br>( 5.3)  |
| 営 業 利 益             | 905<br>( 8.1)             | 1,462<br>( 10.8)          | 2,000<br>( 14.4)          | 1,095<br>( 120.9) | 538<br>( 36.8) |
| 経 常 利 益             | 891<br>( 7.9)             | 1,544<br>( 11.4)          | 2,130<br>( 15.4)          | 1,238<br>( 138.9) | 585<br>( 37.9) |
| 当 期 純 利 益           | 568<br>( 5.1)             | 1,008<br>( 7.4)           | 1,506<br>( 10.9)          | 938<br>( 164.9)   | 498<br>( 49.4) |
| 1 株 当 たり 当 期 純 利 益  | 33.44円                    | 56.78円                    | 84.79円                    | 51.35円            | 28.01円         |
| 自 己 資 本 当 期 純 利 益 率 | 2.2%                      | —                         | 4.9%                      | 2.7P              | —              |
| 為 替 レ ー ト           |                           |                           |                           |                   |                |
| 米 ド ル               | 106.68                    | 110.25                    | 110.18                    | 3.50              | △0.07          |
| ユ ー ロ               | 121.36                    | 131.69                    | 130.97                    | 9.61              | △0.72          |
| 英 ポ ン ド             | 135.04                    | 153.20                    | 152.49                    | 17.45             | △0.71          |
| 中 国 人 民 元           | 15.37                     | 16.63                     | 16.63                     | 1.26              | 0.00           |

\*2022/3期2Q予想は、2021年7月28日に公表した業績予想であります。

\*2022/3期2Q実績における、潜在株式調整後の1株当たり当期純利益は、84.52円であります。

# 製品分類別売上高<前期対比>

◎ 2022/3期 第2四半期業績の概要



金額単位:百万円、( )内は増減率、単位%

|          | 2021/3期<br>2Q実績 | 2022/3期<br>2Q実績 | 前期対比          |      |       |
|----------|-----------------|-----------------|---------------|------|-------|
|          |                 |                 |               | 国内   | 海外    |
| 人 工 歯 類  | 1,910           | 2,531           | 621 ( 32.5)   | 20   | 600   |
| 研 削 材 類  | 1,653           | 2,300           | 647 ( 39.2)   | 57   | 590   |
| 金 属 類    | 108             | 110             | 2 ( 2.4)      | 3    | △1    |
| 化 工 品 類  | 2,563           | 3,786           | 1,222 ( 47.7) | 78   | 1,144 |
| セメント類他   | 886             | 1,193           | 306 ( 34.6)   | 10   | 296   |
| 機械器具類その他 | 2,919           | 2,841           | △78 ( △2.7)   | △181 | 102   |
| デンタル事業計  | 10,042          | 12,764          | 2,722 ( 27.1) | △11  | 2,733 |
| ネイル事業    | 1,136           | 1,058           | △77 ( △6.9)   | △73  | △4    |
| その他事業    | 38              | 44              | 5 ( 15.3)     | 5    | 0     |
| 合 計      | 11,217          | 13,867          | 2,650 ( 23.6) | △78  | 2,728 |

\* 海外売上高における為替変動の影響額は+440百万円(デンタル事業+415百万円、ネイル事業+24百万円)であります。  
(米ドル、ユーロ、英ポンド、中国人民元、インドルピー、ブラジルリアル、台湾ドル)

# 事業別売上高<予想対比>

⇒ 2022/3期 第2四半期業績の概要



金額単位:百万円、( )内は増減率、単位%

|         | 2022/3期<br>2Q予想 | 2022/3期<br>2Q実績 | 予想対比        |     |     |
|---------|-----------------|-----------------|-------------|-----|-----|
|         |                 |                 |             | 国内  | 海外  |
| デンタル事業計 | 12,412          | 12,764          | 352 ( 2.8)  | △66 | 418 |
| ネイル事業   | 1,139           | 1,058           | △81 ( △7.1) | △24 | △56 |
| その他事業   | 47              | 44              | △3 ( △6.8)  | △3  | 0   |
| 合 計     | 13,599          | 13,867          | 267 ( 2.0)  | △94 | 361 |

\*2022/3期2Q予想は、2021年7月28日に公表した業績予想であります。

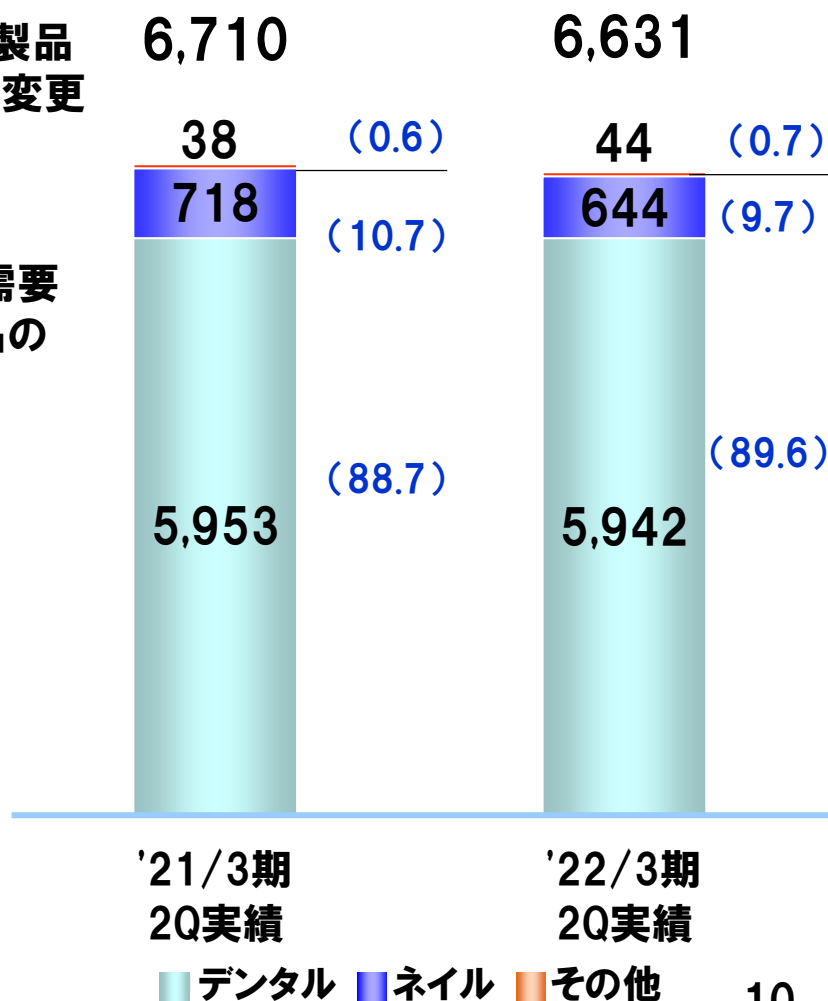
\*海外売上高における為替変動の影響額は+440百万円(デンタル事業+415百万円、ネイル事業+24百万円)であります。  
(米ドル、ユーロ、英ポンド、中国人民元、インドルピー、ブラジルリアル、台湾ドル)



■ プラス要因 ■ マイナス要因

- **デンタル事業**－ **前期比△11百万円(△0.2%)**  
 ■ 前期から当期にかけて市場投入した化工品の新製品が売上に寄与し増収となったものの、会計基準の変更による影響を受け減収。
- **ネイル事業**－ **前期比△73百万円(△10.2%)**  
 ■ 感染症拡大に伴う行動制限の影響や、巣ごもり需要が一段落したことにより、主力のジェルネイル製品の売上減少が響き減収。
- **その他事業**－ **前期比+5百万円(15.3%)**
- **最近発売の主な新製品(デンタル事業)**
  - 歯科用象牙質接着材  
「ビューティボンド Xtreme」 (化工品類)
  - 歯科切削加工用レジン材料  
「松風ブロック HC ハードII」 (化工品類)  
「松風ブロック HC ハードAN」 (化工品類)
  - 歯科用多目的超音波治療器  
「メルサージュ エピック」 (機械器具類他)

金額単位:百万円、( )内は構成比率(%)



# 海外売上高

◎ 2022/3期 第2四半期業績の概要



■ プラス要因 ■ マイナス要因

金額単位:百万円、( )内は構成比率(%)

## ■ 北米・中南米－前期比+767百万円(+75.7%)

■ 化工品類、研削材類を中心にほぼ全ての製品群が好調に推移。

[現地通貨ベース] 前期比+709百万円(+70.0%)

## ■ 欧州－前期比+1,039百万円(+58.3%)

■ 化工品類、人工歯類を中心にほぼ全ての製品群が好調に推移。

[現地通貨ベース] 前期比+820百万円(+46.0%)

## ■ アジア・オセアニア

### －前期比+921百万円(+53.9%)

■ 中国は人工歯類と化工品類を中心にほぼ全ての製品群が好調に推移。

■ その他アジアは、化工品類を中心にほぼすべての製品群が好調に推移。

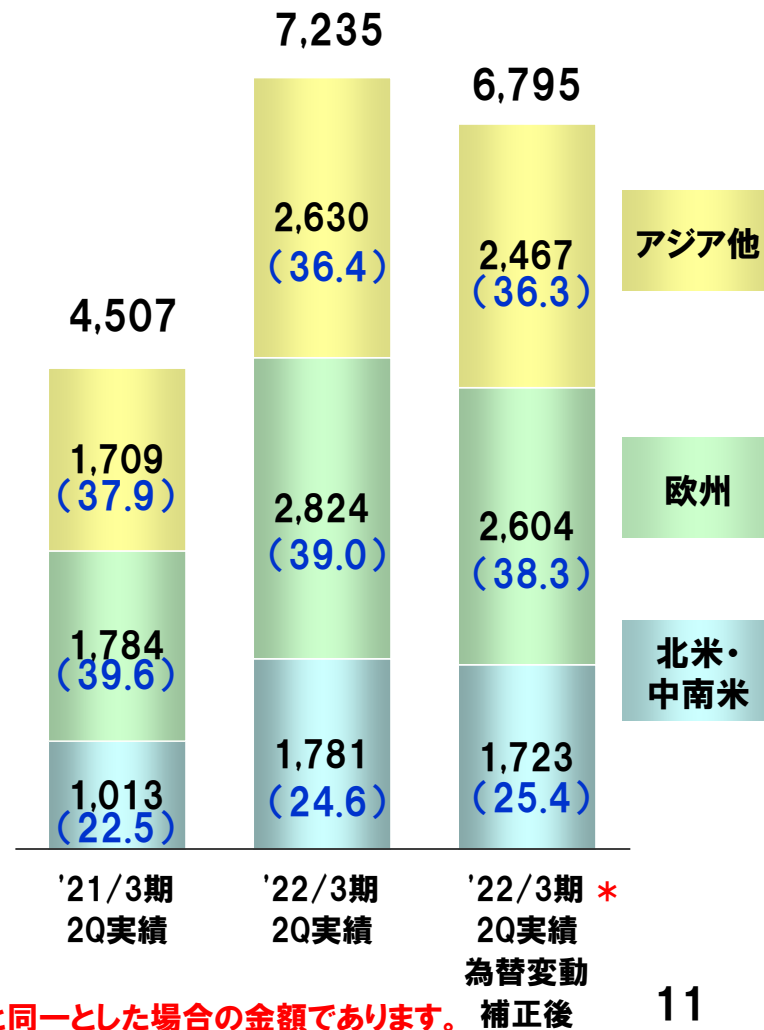
[現地通貨ベース] 前期比+758百万円(+44.4%)

(中国) 前期比+690百万円(+77.5%)

(その他アジア) 前期比+231百万円(+28.3%)

## ■ (デンタル)海外売上高比率 53.4%

(前年同期40.7%)(為替変動補正後51.9%)



# 事業別セグメント(売上高・営業利益)

◎ 2022/3期 第2四半期業績の概要



金額単位:百万円、( )内は対売上高比率、単位%

|             |                 | 2021/3期<br>2Q実績<br>金額<br>(対売上率) | 2022/3期<br>2Q予想<br>金額<br>(対売上率) | 2022/3期<br>2Q実績<br>金額<br>(対売上率) | 前年同期<br>対比 | 予想対比 |
|-------------|-----------------|---------------------------------|---------------------------------|---------------------------------|------------|------|
| デンタル        | 売上高             | 10,042                          | 12,412                          | 12,764                          | 2,722      | 352  |
|             | 営業費用            | 9,249                           | —                               | 10,836                          | 1,586      | —    |
|             | 営業利益<br>(営業利益率) | 793<br>(7.9)                    | —                               | 1,928<br>(15.1)                 | 1,135      | —    |
| ネイル         | 売上高             | 1,136                           | 1,139                           | 1,058                           | △77        | △81  |
|             | 営業費用            | 1,028                           | —                               | 991                             | △37        | —    |
|             | 営業利益<br>(営業利益率) | 108<br>(9.5)                    | —                               | 67<br>(6.4)                     | △40        | —    |
| その他         | 売上高             | 40                              | 47                              | 47                              | 6          | 0    |
|             | 営業費用            | 39                              | —                               | 45                              | 6          | —    |
|             | 営業利益<br>(営業利益率) | 1<br>(3.8)                      | —                               | 1<br>(4.1)                      | 0          | —    |
| 連結消去前<br>合計 | 売上高             | 11,219                          | 13,599                          | 13,870                          | 2,651      | 270  |
|             | 営業費用            | 10,316                          | —                               | 11,872                          | 1,555      | —    |
|             | 営業利益<br>(営業利益率) | 902<br>(8.0)                    | —                               | 1,997<br>(14.4)                 | 1,095      | —    |
| 連結          | 売上高             | 11,217                          | 13,599                          | 13,867                          | 2,650      | 267  |
|             | 営業費用            | 10,311                          | 12,137                          | 11,866                          | 1,555      | △270 |
|             | 営業利益<br>(営業利益率) | 905<br>(8.1)                    | 1,462<br>(10.8)                 | 2,000<br>(14.4)                 | 1,095      | 538  |

\*2022/3期2Q予想は、2021年7月28日に公表した業績予想であります。



# 営業利益の変動要因<前期対比>

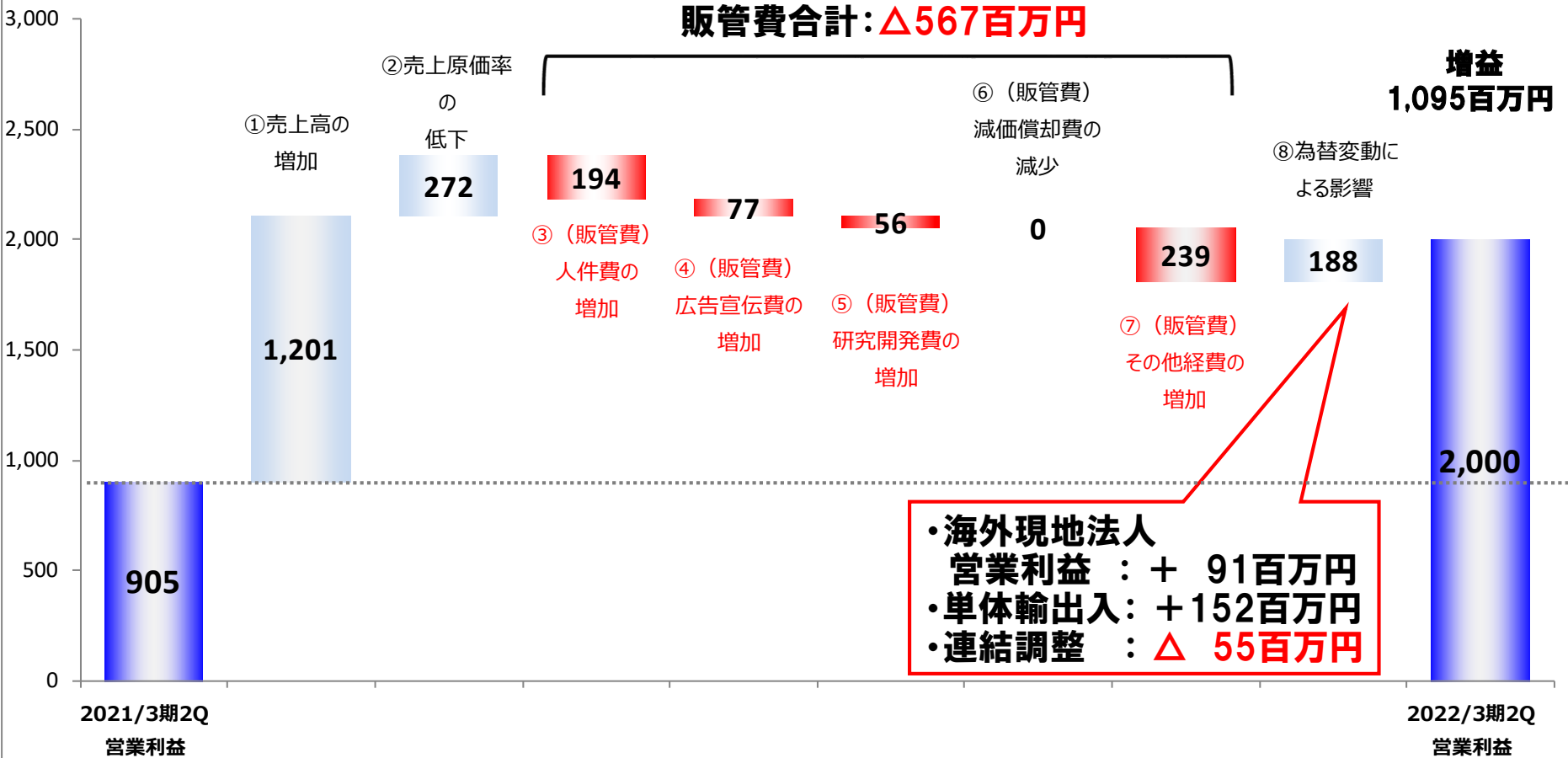
2022/3期 第2四半期業績の概要



金額単位:百万円

販管費合計:  $\Delta 567$ 百万円

増益  
1,095百万円



\*①～⑦の変動要因は、為替変動による影響を除いた数値であります。

# 財政状態～貸借対照表主要科目

⇒ 2022/3期 第2四半期業績の概要



金額単位:百万円

|                 | '21/3期        | '22/3期<br>2Q  | 対比           | 主な変動要因・特記事項                  |
|-----------------|---------------|---------------|--------------|------------------------------|
| 現金預金            | 6,943         | 7,349         | 406          | 製品及び商品、原材料の増加                |
| 受取手形・売掛金        | 3,205         | 3,212         | 6            |                              |
| 棚卸資産            | 7,078         | 7,470         | 392          |                              |
| 有価証券・投資有価証券     | 9,977         | 9,882         | △94          | 有形固定資産の増加、前払金・前払費用の増加        |
| その他             | 10,608        | 10,876        | 268          |                              |
| <b>資 産</b>      | <b>37,813</b> | <b>38,792</b> | <b>978</b>   |                              |
| 長期・短期借入金        | 1,874         | 1,613         | △261         | 短期借入金・長期借入金の減少               |
| 退職給付・役員退職引当金    | 252           | 256           | 3            |                              |
| その他             | 5,488         | 5,373         | △115         | 買掛金の減少、長期繰延税金負債の減少、未払法人税等の増加 |
| <b>負 債</b>      | <b>7,614</b>  | <b>7,242</b>  | <b>△372</b>  |                              |
| <b>純 資 産</b>    | <b>30,198</b> | <b>31,549</b> | <b>1,351</b> | 利益剰余金の増加、為替換算調整勘定の増加         |
| <b>負債・純資産合計</b> | <b>37,813</b> | <b>38,792</b> | <b>978</b>   |                              |
| 自己資本比率          | 79.4%         | 80.9%         | 1.5P         |                              |
| 1株当たり純資産        | 1,690円        | 1,764円        | 74円          |                              |

# 設備投資・減価償却費・研究開発費等

⇒ 2022/3期 第2四半期業績の概要



金額単位:百万円

|           | 2021/3期<br>2Q実績 | 2022/3期<br>2Q予想 | 2022/3期<br>2Q実績 | 前期対比  | 予想対比  |
|-----------|-----------------|-----------------|-----------------|-------|-------|
| 設 備 投 資   | 506             | 1,079           | 563             | 57    | △516  |
| 減 価 償 却 費 | 429             | 457             | 421             | △8    | △36   |
| (うちのれん償却) | 0               | 0               | 0               | 0     | 0     |
| 研 究 開 発 費 | 722             | 724             | 785             | 63    | 61    |
| 為 替 レ ー ト |                 |                 |                 |       |       |
| 米 ド ル     | 106.68          | 110.25          | 110.18          | 3.50  | △0.07 |
| ユ ー ロ     | 121.36          | 131.69          | 130.97          | 9.61  | △0.72 |
| 英 ポ ンド    | 135.04          | 153.20          | 152.49          | 17.45 | △0.71 |
| 中 国 人 民 元 | 15.37           | 16.63           | 16.63           | 1.26  | 0.00  |

\* 期中平均レートにより邦貨換算しております。

**2022年3月期 第2四半期業績の概要**

**2022年3月期 通期業績見通し**

**今後の事業環境及び中長期戦略**

# 通期予想の概要<前期対比>

⇒ 2022/3期 連結業績見通し



■ プラス要因 ■ マイナス要因

P/L

⇒ 売上高は27,710百万円(12.3%増収)【過去最高】

\*売上高の見通しは、国内外ともにコロナ禍の影響が、現状以上に悪化せず、徐々に回復する前提のもと、作成しております。

**国内売上高:13,519百万円(1.6%減収)**

- デンタル事業は、需要が見込まれるCAD/CAM関連製品や、注力分野への重点的な販売活動を推進するほか、オンラインを活用したセミナーや販売促進ツールを展開し、歯科医療従事者への情報提供活動に努めるものの、**1.8%の減収(△219百万円)**。
- ネイル事業は、ジェルネイルの主力製品群を中心に売上拡大を推進するものの、**0.7%の減収(△9百万円)**。

**海外売上高: 14,191百万円(29.6%増収)**

- デンタル事業は、流通在庫の積み増しなどによる仮需は一巡するものの、オンラインを活用した営業活動を展開するとともに、コロナ禍の影響により低下した事業活動の水準が回復し、各地域で売上が拡大することにより、**33.1%の増収(+3,332百万円)**。
- ネイル事業は、米国の売上が堅調に推移するものの、台湾で新型コロナウイルス感染症の急拡大による影響で売上の減少が見込まれる結果、**4.3%の減収(△96百万円)**。

# 通期予想の概要<前期対比>

⇒ 2022/3期 連結業績見通し



■ プラス要因 ■ マイナス要因

P/L

⇒ 営業利益は3,011百万円【過去最高】

■ 新型コロナウイルス感染症の影響による販売活動の制限が徐々に緩和されることで販売費及び一般管理費が増加するものの、増収効果により、営業利益は**30.9%の増益**。

⇒ 経常利益は3,199百万円、当期純利益は2,227百万円【過去最高】

■ 経常利益は**26.8%の増益**、税金費用を差し引いた当期純利益は**33.0%の増益**。

# 主要指標比較

⇒ 2022/3期 連結業績見通し



## ⇒ 2021/3期対比「増収・増益」

単位:百万円、%

|               | 2021/3期<br>通期実績<br>(対売上率) | 2022/3期予想         |                   |                   | 前期対比<br>(増減率)   |
|---------------|---------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-----------------|
|               |                           | 2Q実績<br>(対売上率)    | 3-4Q予想<br>(対売上率)  | 通期予想<br>(対売上率)    |                 |
| 売 上 高         | 24,680<br>(100.0)         | 13,867<br>(100.0) | 13,843<br>(100.0) | 27,710<br>(100.0) | 3,030<br>(12.3) |
| ( 国 内 売 上 高 ) | 13,733<br>(55.6)          | 6,631<br>(47.8)   | 6,887<br>(49.8)   | 13,519<br>(48.8)  | △213<br>(△1.6)  |
| ( 海 外 売 上 高 ) | 10,946<br>(44.4)          | 7,235<br>(52.2)   | 6,955<br>(50.2)   | 14,191<br>(51.2)  | 3,244<br>(29.6) |
| 営 業 利 益       | 2,300<br>(9.3)            | 2,000<br>(14.4)   | 1,010<br>(7.3)    | 3,011<br>(10.9)   | 710<br>(30.9)   |
| 経 常 利 益       | 2,523<br>(10.2)           | 2,130<br>(15.4)   | 1,069<br>(7.7)    | 3,199<br>(11.5)   | 675<br>(26.8)   |
| 当 期 純 利 益     | 1,674<br>(6.8)            | 1,506<br>(10.9)   | 720<br>(5.2)      | 2,227<br>(8.0)    | 553<br>(33.0)   |
| 1株当たり当期純利益    | 96.29円                    | 84.79円            | 40.49円            | 125.26円           | 28.97円          |
| 自己資本当期純利益率    | 6.2%                      | 4.9%              | —                 | 7.2%              | —               |
| 為 替 レ ー ト     |                           |                   |                   |                   |                 |
| 米 ド ル         | 106.17                    | 110.18            | 111.91            | 110.99            | 4.82            |
| ユ ー ロ         | 123.73                    | 130.97            | 129.91            | 130.46            | 6.73            |
| 英 ポ ンド        | 138.68                    | 152.49            | 150.28            | 151.54            | 12.86           |
| 中 国 人 民 元     | 15.44                     | 16.63             | 17.17             | 16.89             | 1.45            |



金額単位:百万円、( )内は増減率、単位%

|         | 2021/3期<br>通期実績 | 2022/3期予想 |        |        | 前期対比         |
|---------|-----------------|-----------|--------|--------|--------------|
|         |                 | 2Q実績      | 3-4Q予想 | 通期予想   |              |
| デンタル事業計 | 22,334          | 12,764    | 12,683 | 25,447 | 3,112 (13.9) |
| ネイル事業   | 2,268           | 1,058     | 1,113  | 2,171  | △96 (△4.3)   |
| その他事業   | 76              | 44        | 47     | 91     | 15 (19.9)    |
| 合 計     | 24,680          | 13,867    | 13,843 | 27,710 | 3,030 (12.3) |

＊海外売上高における為替変動の影響額は+815百万円(デンタル事業+768百万円、ネイル事業+47百万円)であります。  
(米ドル、ユーロ、英ポンド、中国人民元、インドルピー、ブラジルリアル、台湾ドル)





## ◇ デンタル事業－前期比△219百万円(△1.8%)

- 需要が見込まれるCAD/CAM関連製品や、注力分野への重点的な販売活動を推進するほか、オンラインを活用した歯科医療従事者への情報提供活動を展開。

## ◇ ネイル事業－前期比△9百万円(△0.7%)

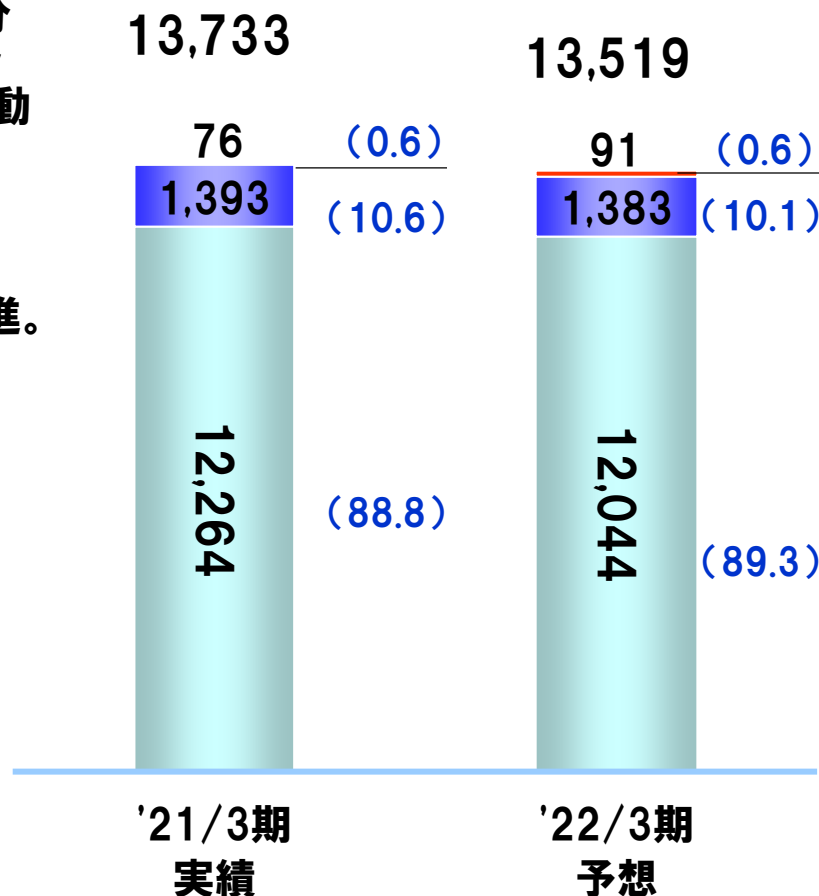
- ジェルネイル製品の主力製品群の売上拡大を推進。

## ◇ その他事業－前期比+15百万円(+19.9%)

## ◇ 最近発売の主な新製品(デンタル事業)

- 歯科用象牙質接着材  
「ビューティボンド Xtreme」 (化工品類)
- 歯科切削加工用レジン材料  
「松風ブロックHC ハードII」 (化工品類)  
「松風ブロックHC ハードAN」 (化工品類)
- 歯科用多目的超音波治療器  
「メルサージュ エピック」 (機械器具類他)

金額単位:百万円、( )内は構成比率(%)





金額単位:百万円、( )内は構成比率(%)

## ◇ 概要

- コロナ禍の影響が現状以上に悪化せず、各地区が感染拡大前の状況に回復し、全体で**29.6%の増収**。
- 地区別伸び率 ※( )は現地通貨ベース
 

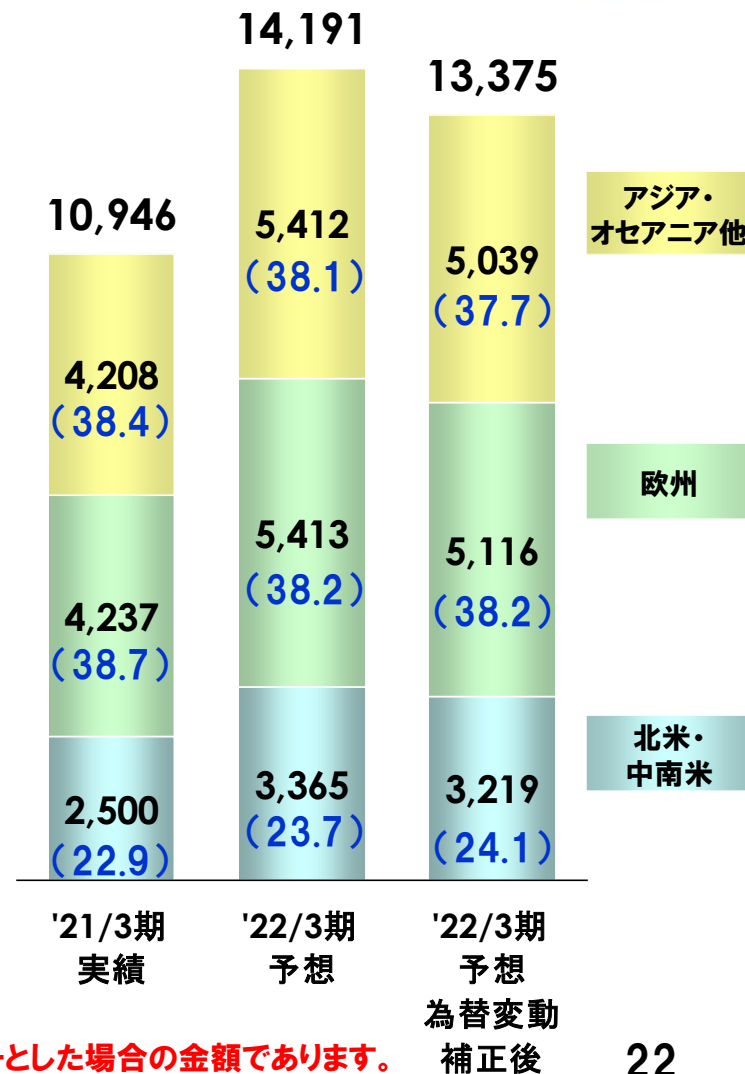
|        |        |          |
|--------|--------|----------|
| 北米・中南米 | +34.6% | (+28.7%) |
| 欧州     | +27.8% | (+20.7%) |
| 中国     | +39.4% | (+27.5%) |
| その他アジア | +14.3% | (+9.4%)  |

## ◇ 為替レート

- 米ドル 110.99円←前期 106.17円  
(影響 +168百万円)
- ユーロ 130.46円←前期 123.73円  
(影響 +252百万円)
- 人民元 16.89円←前期 15.44円  
(影響 +284百万円)

## ◇ (デンタル)海外売上高比率**52.7%**

(前年同期 45.1%)  
(為替変動補正後 51.2%)



# 通期予想の概要

⇒ 2022/3期 連結業績見通し



## ⇒ 国内・海外地区別売上高 前期対比・(前回)予想対比

|                                       | 1Q<br>実績 | 2Q<br>実績 | 3Q<br>予想 | 4Q<br>予想 | 上期<br>実績         | 下期<br>予想         | 通期<br>予想         |
|---------------------------------------|----------|----------|----------|----------|------------------|------------------|------------------|
| <b>国内・海外合計</b><br>(前回予想対比)            | 42.9%    | 8.8%     | 6.8%     | ▲0.9%    | 23.6%<br>(2.0%)  | 2.8%<br>(2.5%)   | 12.3%<br>(2.2%)  |
| <b>国内</b><br>(前回予想対比)                 | 4.3%     | ▲6.0%    | 0.7%     | ▲4.4%    | ▲1.2%<br>(▲1.4%) | ▲1.9%<br>(▲0.1%) | ▲1.6%<br>(▲0.8%) |
| <b>海外合計</b><br>(前回予想対比)               | 113.8%   | 27.6%    | 13.6%    | 2.8%     | 60.5%<br>(5.3%)  | 8.0%<br>(5.3%)   | 29.6%<br>(5.3%)  |
| <b>北米・中南米</b><br>(前回予想対比)             | 210.0%   | 22.5%    | 7.1%     | 5.9%     | 75.7%<br>(5.3%)  | 6.5%<br>(2.0%)   | 34.6%<br>(3.7%)  |
| <b>欧州</b><br>(前回予想対比)                 | 99.3%    | 28.0%    | 11.6%    | ▲0.0%    | 58.3%<br>(8.1%)  | 5.6%<br>(5.7%)   | 27.8%<br>(7.0%)  |
| <b>中国</b><br>(前回予想対比)                 | 189.0%   | 31.5%    | 22.2%    | 12.3%    | 77.5%<br>(1.7%)  | 16.9%<br>(12.1%) | 39.4%<br>(6.9%)  |
| <b>その他の<br/>アジア・オセアニア</b><br>(前回予想対比) | 26.5%    | 30.1%    | 16.6%    | ▲8.6%    | 28.3%<br>(3.4%)  | 2.7%<br>(▲1.0%)  | 14.3%<br>(1.2%)  |

※前回予想は、2021年7月28日に修正発表した予想値であります。

# 事業別セグメント(売上高・営業利益)

⇒ 2022/3期 連結業績見通し



金額単位:百万円、( )内は対売上高比率、単位%

|             |         | 2021/3期<br>実績<br>金額<br>(対売上率) | 2022/3期<br>予想<br>金額<br>(対売上率) | 前期対比  |
|-------------|---------|-------------------------------|-------------------------------|-------|
| デンタル        | 売上高     | 22,334                        | 25,447                        | 3,112 |
|             | 営業費用    | 20,243                        | —                             | —     |
|             | 営業利益    | 2,091                         | —                             | —     |
|             | (営業利益率) | ( 9.4)                        |                               |       |
| ネイル         | 売上高     | 2,268                         | 2,171                         | △96   |
|             | 営業費用    | 2,067                         | —                             | —     |
|             | 営業利益    | 201                           | —                             | —     |
|             | (営業利益率) | ( 8.9)                        |                               |       |
| その他         | 売上高     | 81                            | 91                            | 10    |
|             | 営業費用    | 79                            | —                             | —     |
|             | 営業利益    | 2                             | —                             | —     |
|             | (営業利益率) | ( 2.6)                        |                               |       |
| 連結消去前<br>合計 | 売上高     | 24,685                        | 27,710                        | 3,025 |
|             | 営業費用    | 22,390                        | —                             | —     |
|             | 営業利益    | 2,294                         | —                             | —     |
|             | (営業利益率) | ( 9.3)                        |                               |       |
| 連結          | 売上高     | 24,680                        | 27,710                        | 3,030 |
|             | 営業費用    | 22,379                        | 24,699                        | 2,320 |
|             | 営業利益    | 2,300                         | 3,011                         | 710   |
|             | (営業利益率) | ( 9.3)                        | ( 10.9)                       |       |

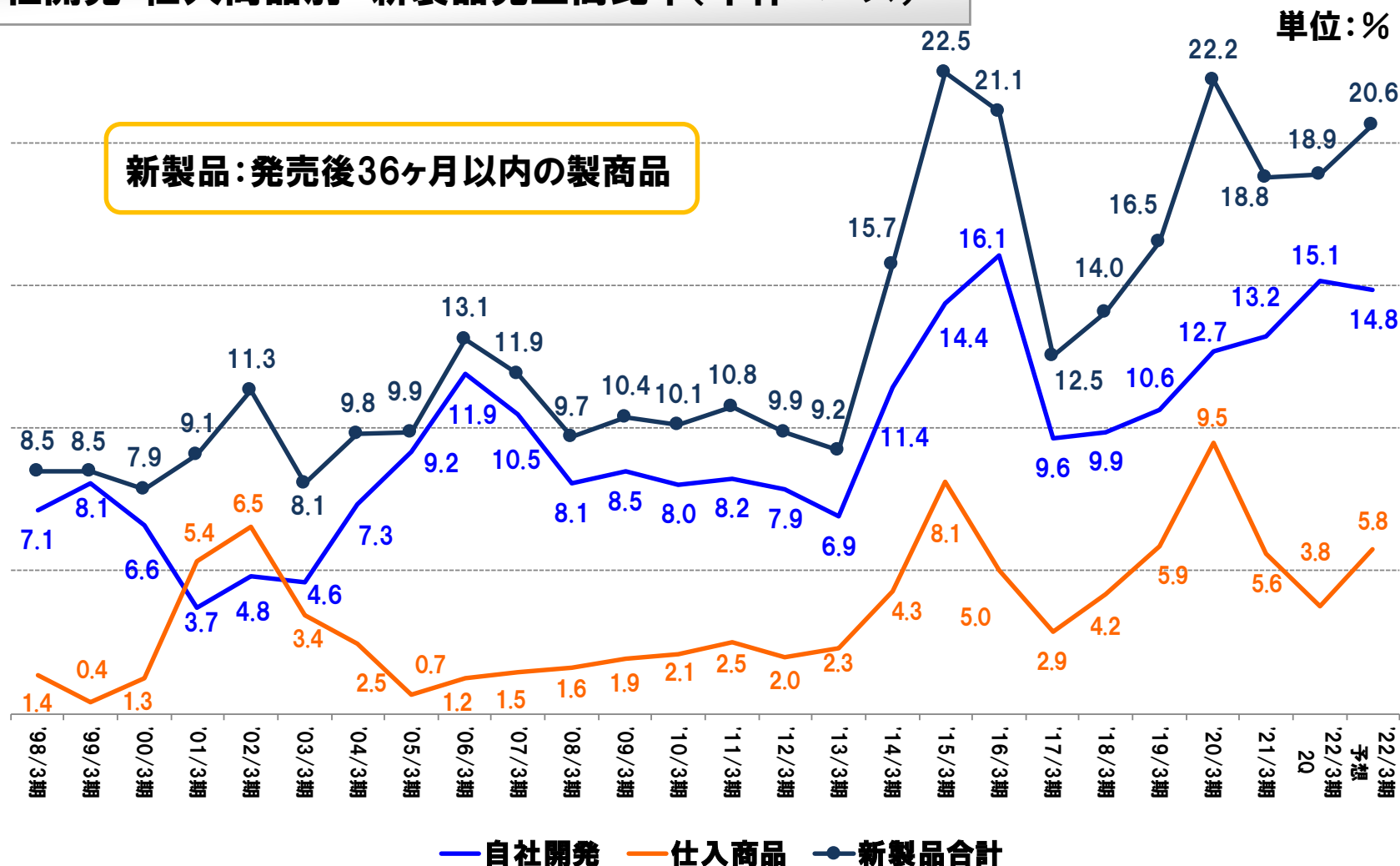
# 新製品売上高の推移

⇒ 2022/3期 連結業績見通し

SHOFU

## 自社開発・仕入商品別 新製品売上高比率(単体ベース)

新製品：発売後36ヶ月以内の製商品



\*2022/3期予想は、2021年5月14日に公表した業績予想であります。

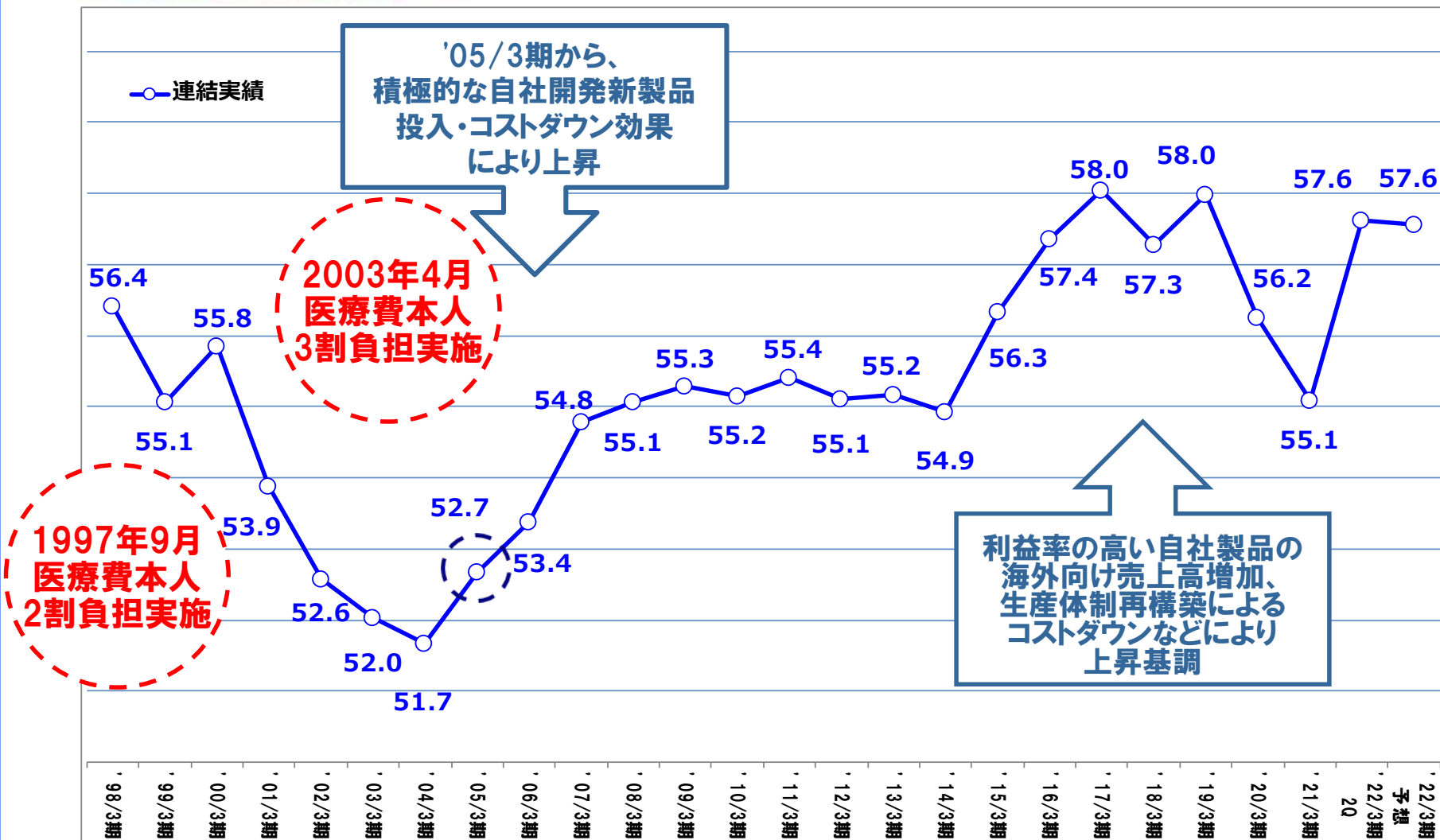
\*仕入商品の主なもの…ジョンソン&ジョンソン社商品、歯科用超音波治療器・根管治療器具(リーマー・ファイル)など

# 粗利益率の推移

⇒ 2022/3期 連結業績見通し

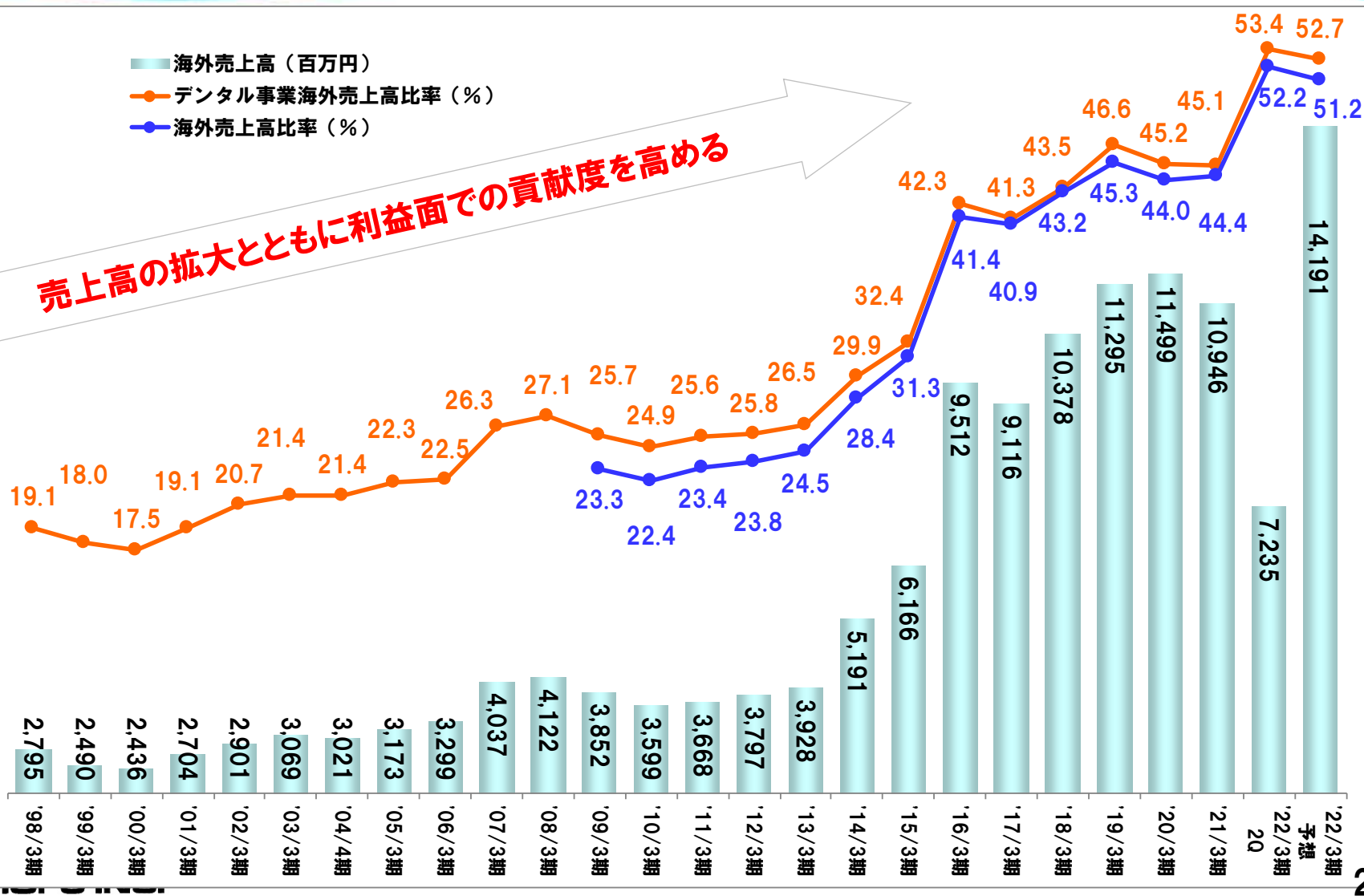


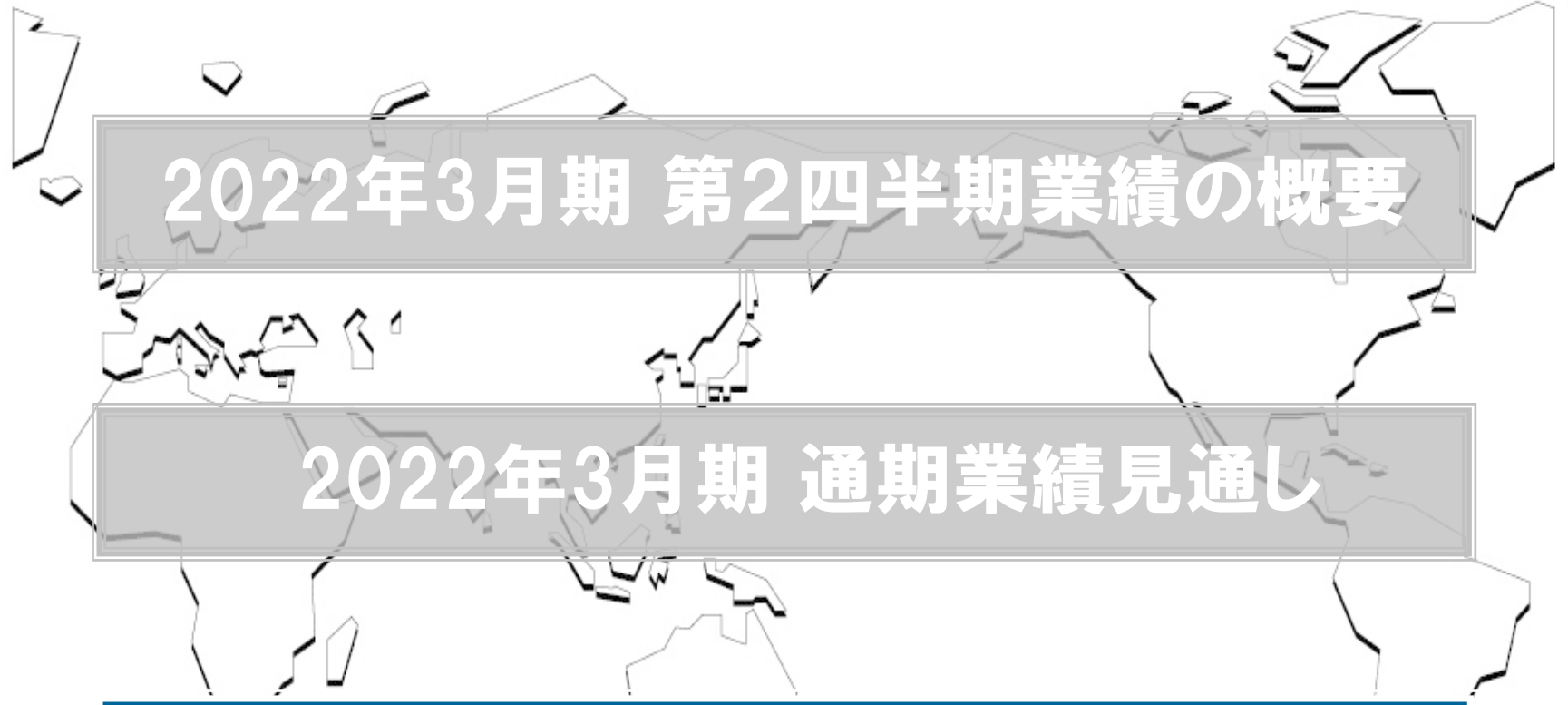
単位：％



# 海外売上高・海外売上高比率推移

☉ 2022/3期 連結業績見通し



A faint, stylized map of Japan is visible in the background, with white outlines of the islands and some internal regional boundaries.

2022年3月期 第2四半期業績の概要

2022年3月期 通期業績見通し

今後の事業環境及び中長期戦略



## 国内歯科市場

- ・審美/予防分野のニーズの高まり
- ・総人口やむし歯の減少
- ・一定の市場規模は維持
- ・大きな成長は見込みにくい

## 海外歯科市場

- ・先進国を中心とする巨大マーケットの存在
- ・新興国を中心とする各地域の経済成長や生活水準の向上
- ・歯科医療の需要は飛躍的に拡大



## 経営資源の配分を大きく海外にシフトし、 海外事業の拡大を目指す。

### 全社目標指標

- **グループ売上高 500億円**  
＜国内170億円・海外330億円＞
- **グループ営業利益 75億円**  
(営業利益率15%)

あらゆる部門・機能(研究開発・生産・販売)、人、  
ひいては経営全体のグローバル化をはかる

# 2021-2023年度 中期経営計画—全社目標

事業環境・中長期戦略



## 2024年3月期 全社目標

- **グループ売上高 301億円**  
＜国内147億円・海外154億円＞  
＜海外売上高比率 51.1%＞
- **グループ営業利益 26.1億円**  
＜営業利益率8.7%＞
- **ROE 5.8%** \*ROE: 自己資本利益率

## 目標達成のための重点課題

|      |                            |                                                   |
|------|----------------------------|---------------------------------------------------|
| 研究開発 | 地域の需要・ニーズに適合した新製品の開発・投入    | ・三井化学、サンメディカルとの業務提携<br>・M&Aの推進<br>・グループガバナンス体制の構築 |
| 生産   | 生産拠点の再配置、海外生産の拡大           |                                                   |
| 営業   | 販売網・販売拠点の整備、国内外学術ネットワークの構築 |                                                   |
| 人材   | 海外展開を積極的に推進するための人材育成・確保    |                                                   |
| 財務   | 資金需要の拡大に対応するための資金調達        |                                                   |

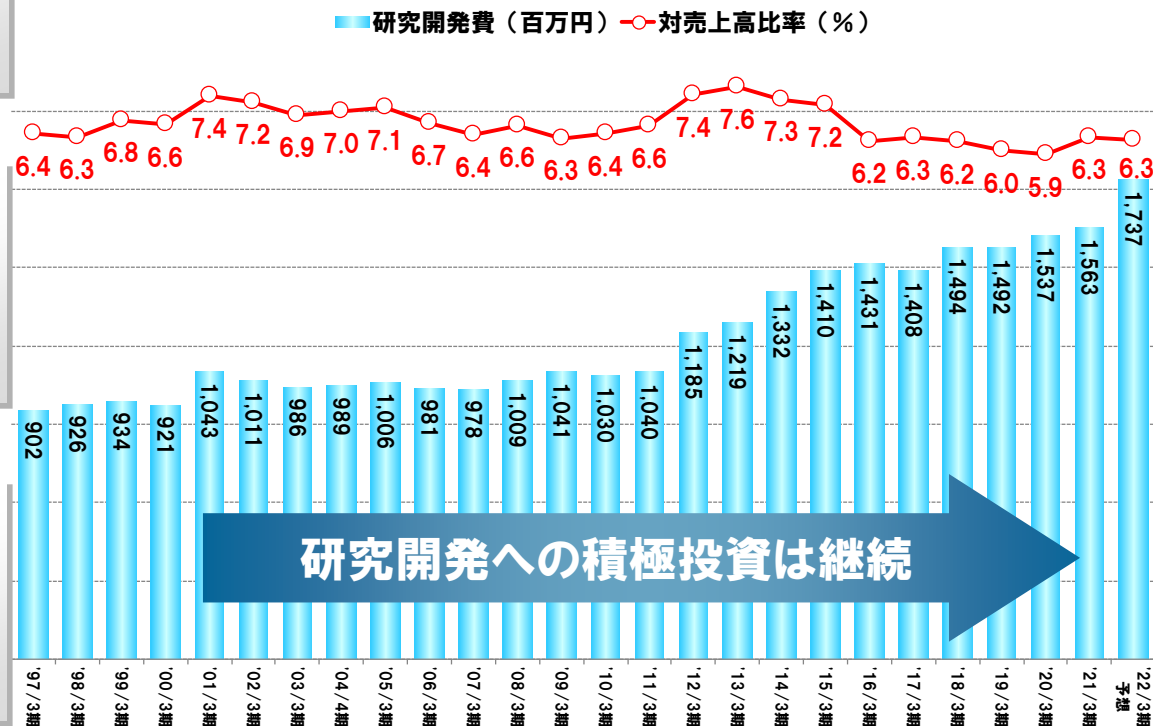
## ◇ 地域の需要・ニーズに適合した新製品の開発・投入

○ 世界的視野に立った製品開発

○ 地域の中間層・ボリュームゾーンに向けた製品開発

○ 新規分野における市場創出を目的とした製品開発

### 【研究開発投資の推移】



## ◇生産拠点の再配置、海外生産の拡大

人工歯、研削材など強みを持つ分野において、  
価格競争力の向上とコストダウンによる世界展開を加速

### ⇒ 国内子会社の有効活用

#### 国内生産グループ会社



滋賀松風(滋賀)



松風プロダクツ  
京都(京都)



ネイルラボ(埼玉)

### ⇒ 海外生産の拡大

#### 海外生産グループ会社



上海松風歯科材料  
有限公司(中国)



ADVANCED HEALTHCARE  
LTD.(イギリス)



Merz Dental GmbH.  
(ドイツ)



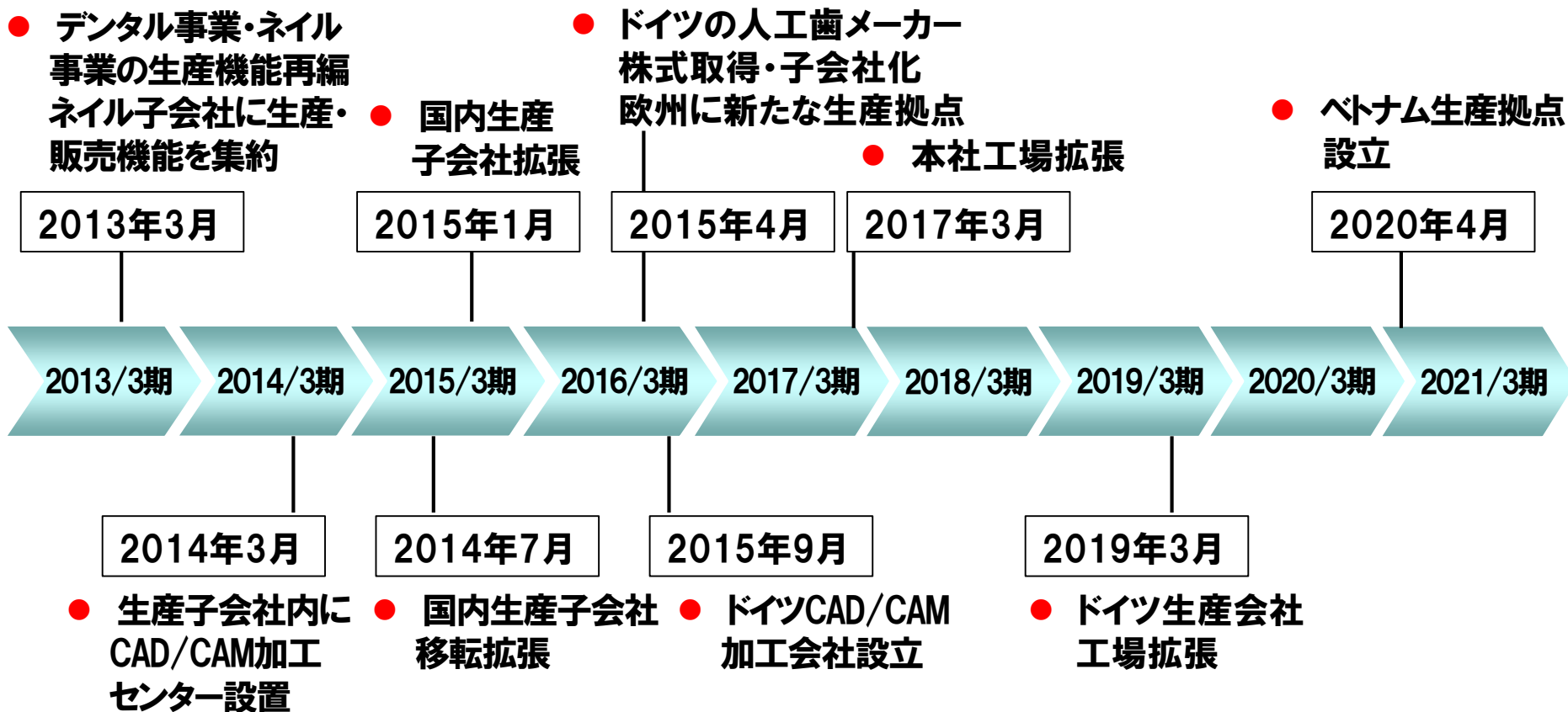
SHOFU PRODUCTS VIETNAM  
CO., LTD(ベトナム)

#### 主要課題・生産再配置の目的

- ① 本社工場の生産能力の制約解消
- ② 国内の生産コストの高さ
- ③ 為替の影響回避
- ④ 危険物・重量物の輸送コスト低減
- ⑤ 顧客へのサービス向上
- ⑥ 高関税の回避



## ☆生産拠点の再配置、海外生産の拡大



# 具体的な取り組み——営業

事業環境・中長期戦略



## ◇ 販売網の整備

- 海外代理店網の整備

## ◇ 販売拠点の整備

- 海外販売拠点の新設

## ◇ 国内外学術ネットワークの構築

- ユーザへの直接的な宣伝活動組織の構築

- MDR※活動の強化・充実

※Medical Dental Representative( 歯科情報担当者 )

### 【海外販売グループ会社】



SHOFU DENTAL  
CORPORATION  
(アメリカ)



SHOFU DENTAL  
GMBH  
(ドイツ)



松風歯科器材貿易  
(上海)有限公司  
(中国)



SHOFU DENTAL  
ASIA-PACIFIC  
(シンガポール)



Merz Dental  
GmbH.  
(ドイツ)

### 【その他海外拠点】

販売会社: メキシコ、ブラジル、インド

販売拠点: イギリス、台湾、イタリア

➤ 顧客サービスの充実

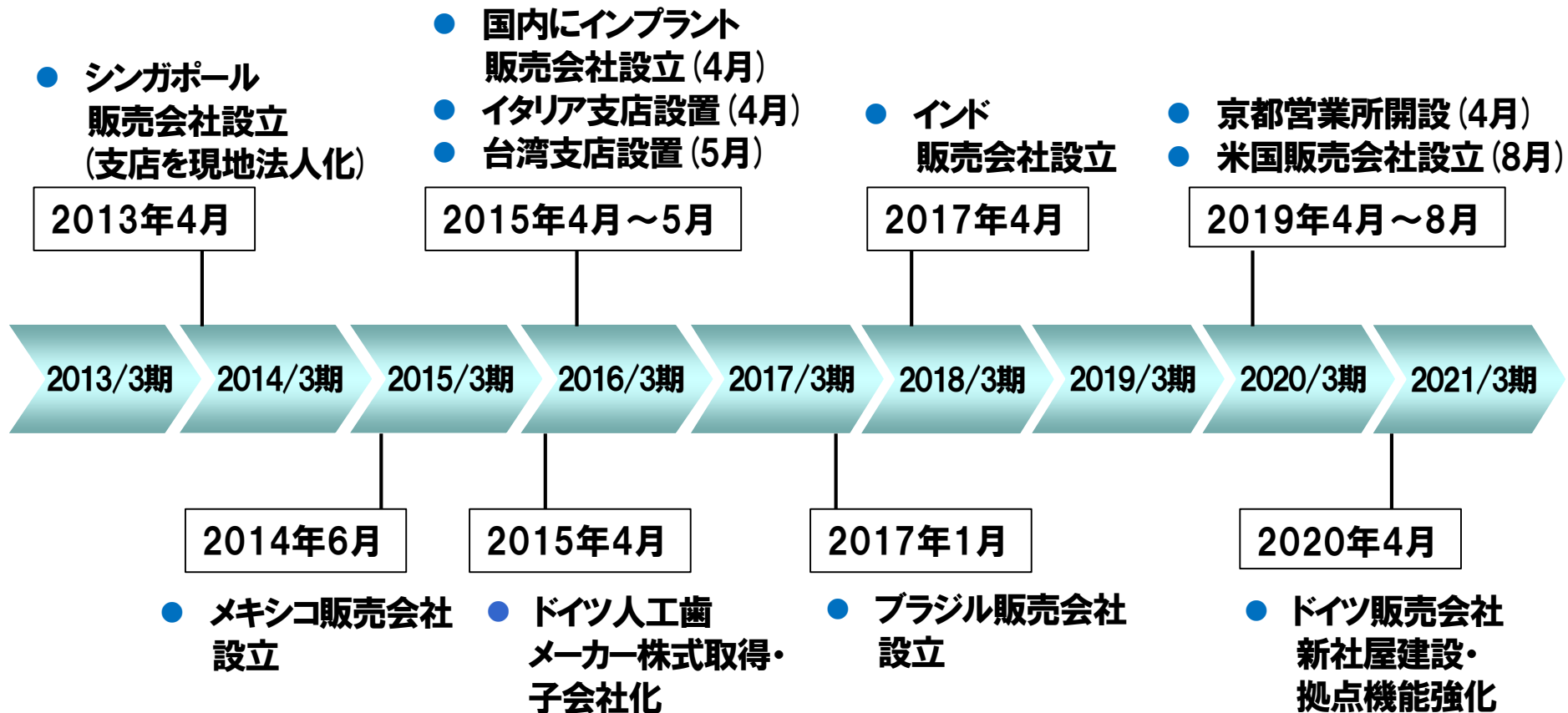
➤ 学術活動の強化

➤ 薬事業務の効率化





## ☆販売拠点の整備





# 具体的な取り組み——ネイル事業

◎ 事業環境・中長期戦略



## ■ 基本方針

- ✧ 歯科材料で培った研究開発力・生産技術力を活かしてネイル事業の拡大をはかる
- ✧ 自社製品比率向上による収益性の確保
- ✧ 海外市場における販路拡大⇒米国・欧州・台湾・韓国・中国



## ■ 具体的取り組み

- ✧ 改良版Prestoによるジェル市場の確保
- ✧ 開発から販売までの一貫体制構築による競争力と収益性の向上
- ✧ セルフネイル ジェルネイル「by Nail Labo」を発売 (2014/8)
- ✧ 台湾に合併会社設立 (2014/12)、2015年1月より営業開始
- ✧ ネイルサロン向け新ジェルネイルブランド「ageha Gel」誕生 (2017/6)



# 三井化学・サンメディカルとの資本業務提携の強化



|        | <br>Mitsui Chemicals                                                                 | <br>SHOFU | <br>サンメディカル |
|--------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------|
| ■ 資本提携 | <ul style="list-style-type: none"> <li>■ 松風が第三者割当による新株式178万株を発行<br/>三井化学がこれを引き受ける。(総額2,988百万円)</li> <li>■ 三井化学の保有比率 11.17%→20.01%<br/>(持分法適用会社関連会社化)</li> </ul>       |                                                                                              |                                                                                                |
|        | <ul style="list-style-type: none"> <li>■ 三井化学が保有するサンメディカル株式70%のうち、20%を松風が譲り受ける。</li> <li>■ 三井化学の保有比率 : 70.0%⇒50.0%<br/>松風の保有比率 : 0.0%⇒20.0% (持分法適用会社関連会社化)</li> </ul> |                                                                                              |                                                                                                |
| ■ 業務提携 | ■ 新製品開発                                                                                                                                                               |                                                                                              |                                                                                                |
|        | ■ 製品ラインナップ拡充                                                                                                                                                          |                                                                                              |                                                                                                |
|        | ■ 国内外販売ネットワークの活用                                                                                                                                                      |                                                                                              |                                                                                                |
|        | ■ 生産機能の補完・共有等                                                                                                                                                         |                                                                                              |                                                                                                |
| ■ 人材交流 | ■ 三井化学から松風に非常勤取締役1名を派遣                                                                                                                                                |                                                                                              |                                                                                                |
|        |                                                                                                                                                                       | ■ 松風からサンメディカルに非常勤取締役1名を派遣                                                                    |                                                                                                |

# 地域別売上高の推移 北米・中南米、欧州

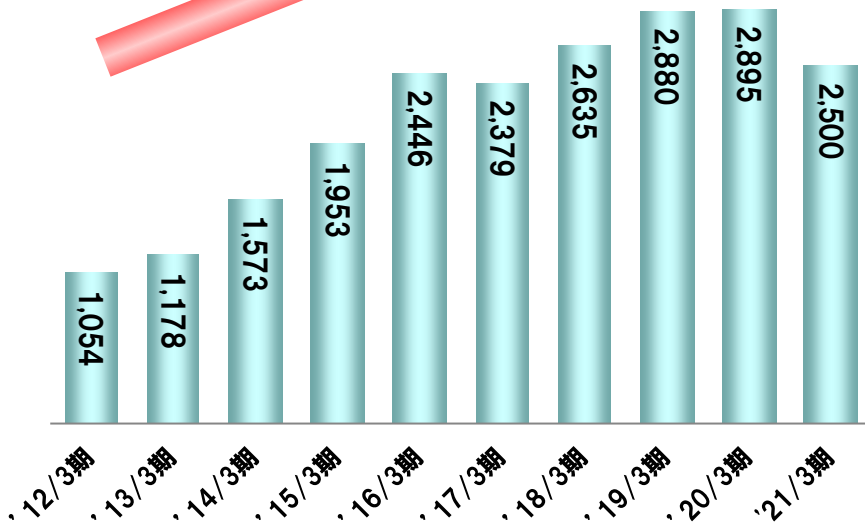
○ 事業環境・中長期戦略



(単位:百万円)

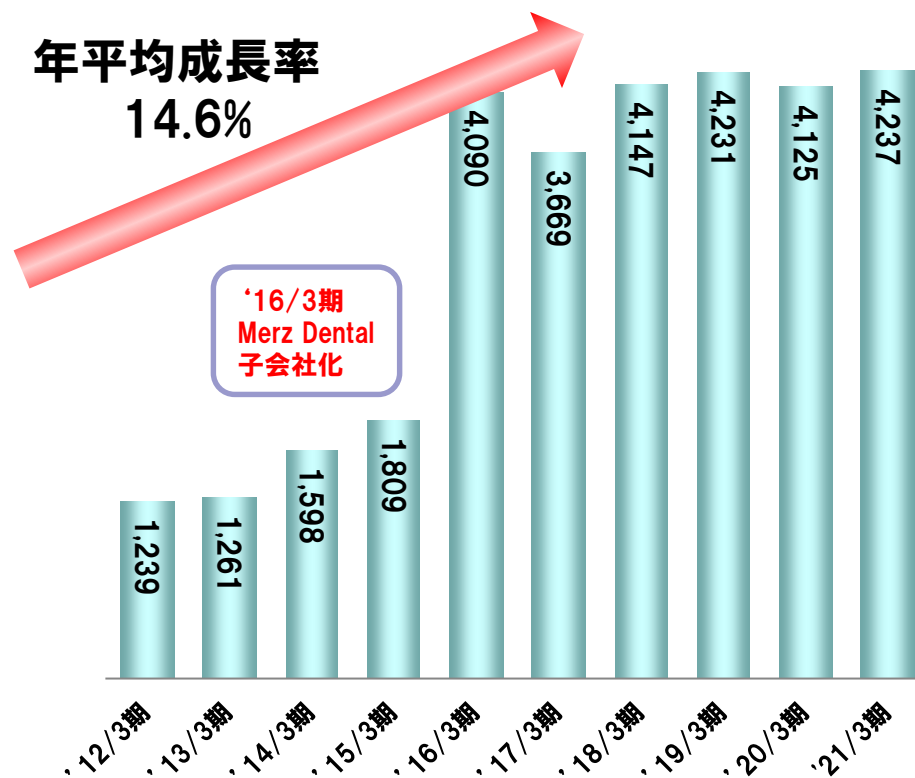
## 北米・中南米

年平均成長率  
10.1%



## 欧州

年平均成長率  
14.6%



# 地域別売上高の推移 中国、その他アジア

事業環境・中長期戦略



(単位:百万円)

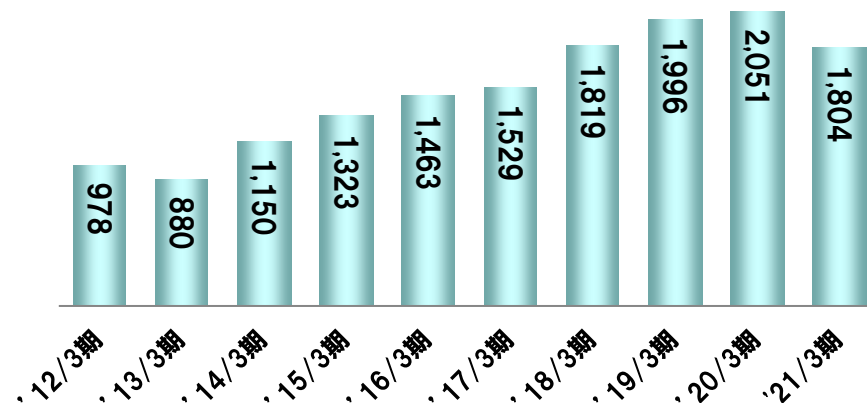
## 中国

年平均成長率  
18.4%



## その他アジア・オセアニア

年平均成長率  
7.0%



# 中期経営計画—主要数値目標

事業環境・中長期戦略



★…過去最高 単位:百万円

|                   | 2021/3期<br>実績 | 中期経営計画   |          |          | 2022/3期<br>予想 |
|-------------------|---------------|----------|----------|----------|---------------|
|                   |               | 2022/3期  | 2023/3期  | 2024/3期  |               |
| 売上高               | 24,680        | 26,105   | ★ 28,097 | ★ 30,182 | ★ 27,710      |
| (前期比)             | (△5.5%)       | (5.8%)   | (7.6%)   | (7.4%)   | (12.3%)       |
| 国内売上高             | 13,733        | 13,627   | ★ 14,319 | ★ 14,745 | 13,519        |
| (前期比)             | (△6.0%)       | (△0.8%)  | (5.1%)   | (3.0%)   | (△1.6%)       |
| 海外売上高             | 10,946        | ★ 12,478 | ★ 13,777 | ★ 15,437 | ★ 14,191      |
| (前期比)             | (△4.8%)       | (14.0%)  | (10.4%)  | (12.0%)  | (29.6%)       |
| 営業利益              | 2,300         | 1,799    | 2,017    | ★ 2,618  | ★ 3,011       |
| (対売上率)            | (9.3%)        | (6.9%)   | (7.2%)   | (8.7%)   | (10.9%)       |
| 経常利益              | 2,523         | 1,837    | 2,064    | ★ 2,668  | ★ 3,199       |
| (対売上率)            | (10.2%)       | (7.0%)   | (7.3%)   | (8.8%)   | (11.5%)       |
| 当期純利益             | 1,674         | 1,234    | 1,379    | ★ 1,874  | ★ 2,227       |
| (対売上率)            | (6.8%)        | (4.7%)   | (4.9%)   | (6.2%)   | (8.0%)        |
| デンタル事業<br>海外売上高比率 | 45.1%         | ★ 49.2%  | ★ 50.5%  | ★ 52.7%  | ★ 52.7%       |

# 中期経営計画

## 事業別セグメント(売上高・営業利益)

事業環境・中長期戦略



単位:百万円、%

|        | 2021/3期<br>実績 |       | 中 期 経 営 計 画 |       |         |       |         |       | 2022/3期<br>予想 |       |
|--------|---------------|-------|-------------|-------|---------|-------|---------|-------|---------------|-------|
|        |               |       | 2022/3期     |       | 2023/3期 |       | 2024/3期 |       |               |       |
|        | 金額            | 率     | 金額          | 率     | 金額      | 率     | 金額      | 率     | 金額            | 率     |
| デンタル事業 | 22,334        | 90.5  | 23,708      | 90.8  | 25,592  | 91.1  | 27,550  | 91.3  | 25,447        | 91.8  |
| ネイル事業  | 2,268         | 9.2   | 2,302       | 8.8   | 2,395   | 8.5   | 2,508   | 8.3   | 2,171         | 7.8   |
| その他事業  | 81            | 0.3   | 94          | 0.4   | 109     | 0.4   | 124     | 0.4   | 91            | 0.3   |
| 売上高    | 24,685        | 100.0 | 26,105      | 100.0 | 28,097  | 100.0 | 30,182  | 100.0 | 27,710        | 100.0 |

|        |       |     |       |     |       |      |       |      |   |   |
|--------|-------|-----|-------|-----|-------|------|-------|------|---|---|
| デンタル事業 | 2,091 | 9.4 | 1,637 | 6.9 | 1,845 | 7.2  | 2,416 | 8.8  | - | - |
| ネイル事業  | 201   | 8.9 | 156   | 6.8 | 156   | 6.5  | 174   | 6.9  | - | - |
| その他事業  | 2     | 2.6 | 4     | 5.2 | 16    | 14.7 | 27    | 22.3 | - | - |
| 営業利益   | 2,294 | 9.3 | 1,799 | 6.9 | 2,017 | 7.2  | 2,618 | 8.7  | - | - |

\*期中平均レートにより邦貨換算しております。

# 中期経営計画

## 設備投資・減価償却費・研究開発費

事業環境・中長期戦略



単位:百万円

|       | 2021/3期<br>実績 | 中期経営計画  |         |         | 2022/3期<br>予想 |
|-------|---------------|---------|---------|---------|---------------|
|       |               | 2022/3期 | 2023/3期 | 2024/3期 |               |
| 設備投資  | 1,097         | 1,730   | 2,417   | 990     | 1,588         |
| 減価償却費 | 955           | 966     | 966     | 1,046   | 930           |
| 研究開発費 | 1,563         | 1,825   | 1,852   | 1,878   | 1,737         |

＊期中平均レートにより邦貨換算しております。

＊上記の設備投資および減価償却費、研究開発費は現時点で具体化されたもののみ計上していますが、利益計画には、一定の戦略投資費用を含めております。

## 配当政策の一部見直しについて

### ■ 連結ベースでの配当性向30%以上

### 《新設》

### ■ 純資産(株主資本)配当率1.7%を目安とする

| 項目 \ 期別           | 2022/3期    | 2023/3期 | 2024/3期 |
|-------------------|------------|---------|---------|
| 配 当 性 向           | 30%以上      |         |         |
| 純 資 産 配 当 率 (DOE) | 1.7%を目安とする |         |         |

【参考：第四次中期経営計画における配当に関連する主要数値指標】

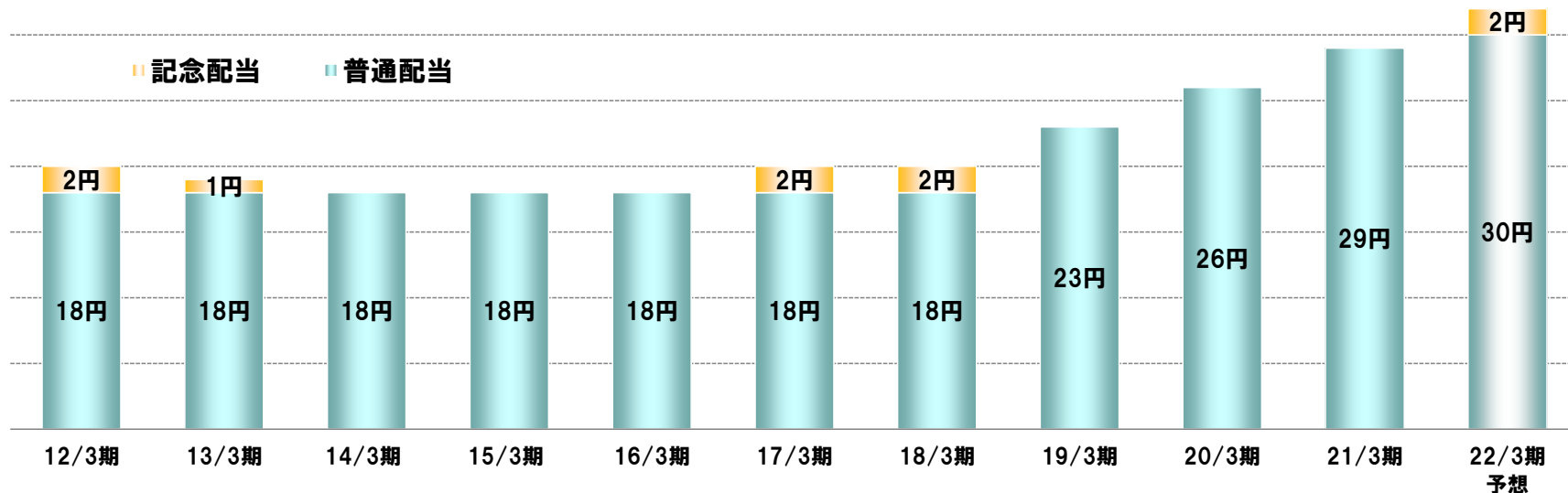
|                     |        |        |         |
|---------------------|--------|--------|---------|
| 自 己 資 本 利 益 率 (ROE) | 4.1%   | 4.4%   | 5.8%    |
| 1株当たり当期純利益          | 69.48円 | 77.70円 | 105.53円 |



# 1株当たり配当金と関連指標の推移



## 1株当たり年間配当金の推移



## 配当に関連する指標の推移

| 年度         | 2012/3期 | 2013/3期 | 2014/3期 | 2015/3期 | 2016/3期 | 2017/3期 | 2018/3期 | 2019/3期 | 2020/3期 | 2021/3期 | 2022/3期<br>予想 |
|------------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------------|
| 1株当たり当期純利益 | 31.77円  | 1.17円   | 31.77円  | 36.45円  | 49.43円  | 52.61円  | 55.20円  | 75.54円  | 44.24円  | 96.29円  | 125.26円       |
| 1株当たり配当    | 20円     | 19円     | 18円     | 18円     | 18円     | 20円     | 20円     | 23円     | 26円     | 29円     | 32円           |
| 配当性向       | 63.0%   | 1625.8% | 56.7%   | 49.4%   | 36.4%   | 38.0%   | 36.2%   | 30.4%   | 58.8%   | 30.1%   | 25.5%         |
| 自己資本利益率    | 2.8%    | 0.1%    | 2.6%    | 2.8%    | 3.7%    | 3.8%    | 3.8%    | 5.0%    | 2.9%    | 6.2%    | 7.2%          |
| 1株当たり純資産   | 1,146円  | 1,169円  | 1,235円  | 1,360円  | 1,340円  | 1,396円  | 1,511円  | 1,524円  | 1,491円  | 1,690円  | —             |
| 純資産配当率     | 1.8%    | 1.6%    | 1.5%    | 1.4%    | 1.3%    | 1.5%    | 1.4%    | 1.5%    | 1.7%    | 1.8%    | —             |

**本資料における予想は、現時点において入手可能な情報及び将来の業績  
に影響を与える不確実な要因に係る仮定を前提としています。**

**実際の業績は、今後様々な要因によって  
大きく異なる結果となる可能性があります。**

**株式会社 松 風**

**〒605-0983 京都市東山区福稲上高松町11番地**

**TEL 075-561-1112**

**FAX 075-561-1227**

**URL <http://www.shofu.co.jp>**

**E-MAIL [ir@shofu.co.jp](mailto:ir@shofu.co.jp)**

**お問合せ先 総合企画部**



以下のページはご参考資料として作成しているもので  
本説明会でのご説明は省略させていただきます。

## 会社及び事業の概要



(2021年9月30日現在)

|             |                                                                                        |
|-------------|----------------------------------------------------------------------------------------|
| ■ 会 社 名     | 株式会社 松風 (SHOFU Inc.)                                                                   |
| ■ 代 表 者     | 代表取締役社長 社長執行役員 根来 紀行                                                                   |
| ■ 所 在 地     | 京都市東山区福稲上高松町11番地                                                                       |
| ■ 設 立       | 大正11年(1922年)5月15日                                                                      |
| ■ 資 本 金     | 5,968,956,614円                                                                         |
| ■ 上 場 取 引 所 | 東京証券取引所(市場第一部)                                                                         |
| ■ 従 業 員 数   | 478名(グループ:1,239名、うち海外579名)                                                             |
| ■ 事 業 内 容   | 歯科器材の製造販売                                                                              |
| ■ 主 要 販 売 先 | (代理店経由) 歯科医療機関                                                                         |
| ■ グループ会社    | 子会社19社(国内4社・海外15社)・関連会社1社(国内)<br>〔デンタル事業子会社 16社(国内3社・海外13社)<br>ネイル事業子会社 3社(国内1社・海外2社)〕 |

# 主要取り扱い製品

◎ 会社及び事業の概要



## 歯科医療に使用される材料・機器 全般の製造販売

### 人工歯類

入れ歯・差し歯の材料

- 陶歯・陶材・レジン歯



### 研削材類

患部を削ったり、被せ物を磨く材料

- ダイヤモンド研削材
- カーボランダム研削材
- シリコン研磨材
- その他切削・研磨材
- 工業用研削材類



### 金属類

歯の被せ物や差し歯の土台に使用される材料

- 鑄造用金合金・銀合金
- その他金属



### 化工品類

差し歯の材料、患部の詰め物、入れ歯の歯茎など様々な用途に使用される材料

- 合成樹脂製品
- 印象材
- ワックス製品



### セメント類他

差し歯や詰め物などの接着に使用する材料

- 歯科用セメント
- 石膏・埋没材製品



### 機械器具類その他

歯科治療用、技工用の様々な機械器具ほか

- 歯科用機器
- オーラルケア・感染予防製品
- 矯正材料
- 美容・健康器具
- その他



**歯科治療の過程で当社の製品をご使用いただいております。**

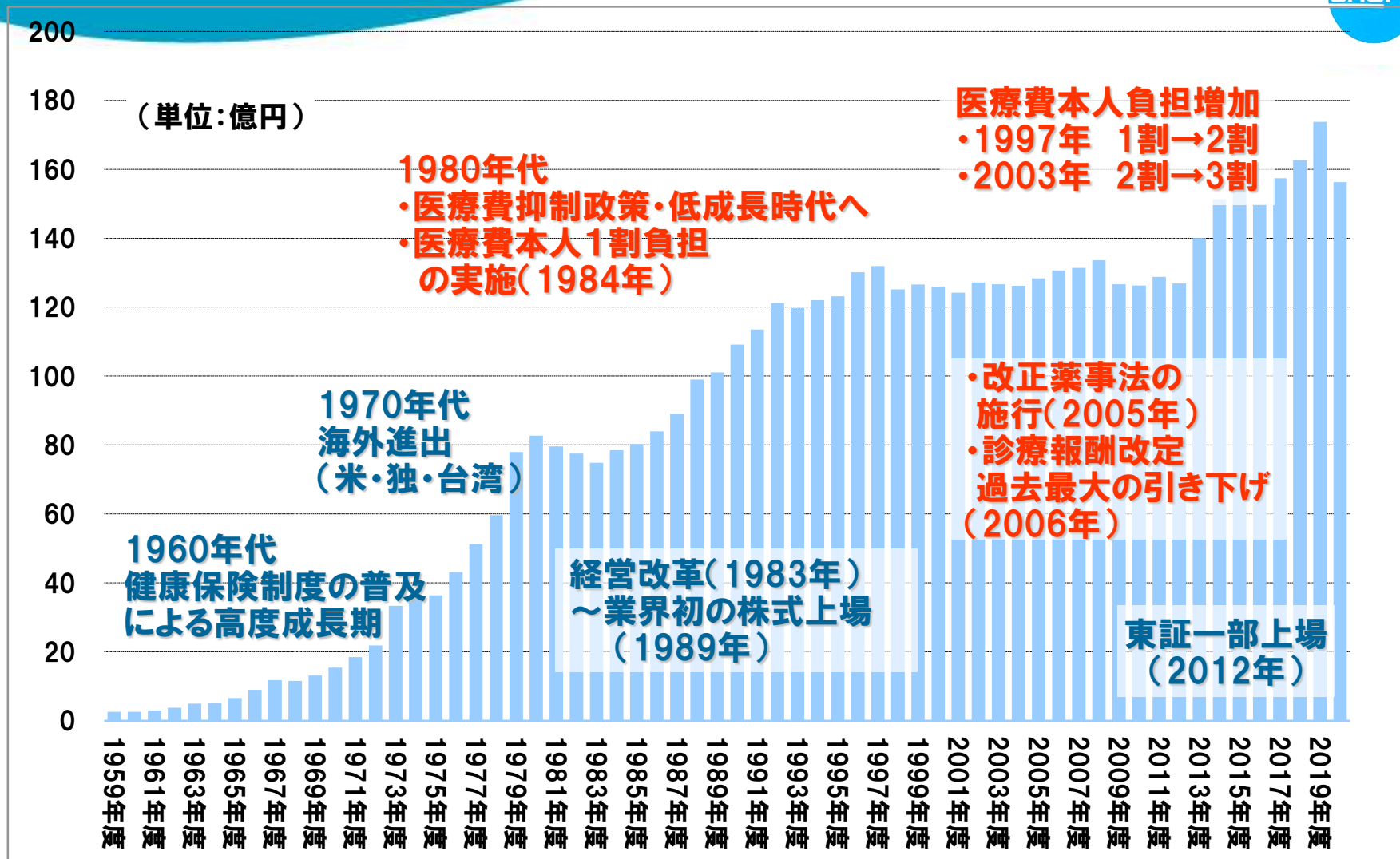
|             |                                                                  |
|-------------|------------------------------------------------------------------|
| ・ 1922      | 松風陶歯製造株式会社設立、国産初の人工歯を開発、発売                                       |
| ・ 1963      | 株式店頭登録                                                           |
| ・ 1971～1978 | 米国・ドイツに販売会社を設立／台湾でのレジン歯生産開始<br>(株)滋賀松風設立、レジン歯の生産を移管              |
| ・ 1983      | (株)松風に社名変更、経営改革に着手                                               |
| ・ 1989      | 大阪証券取引所(市場第二部)上場                                                 |
| ・ 1990～1997 | 英国における研究開発・生産会社設置(買収)及び販売会社設立<br>英国品質保証規格(GMP)の認証取得、CEマーキング認証取得  |
| ・ 1996      | (株)プロメック設立／上海駐在員事務所開設                                            |
| ・ 1997      | 創立75周年記念事業の一環として業界最大規模の研究所を建設<br>創立80周年／北京駐在員事務所開設               |
| ・ 2002～2003 | 環境マネジメントシステム(ISO14001)認証取得(本社・全社)<br>中国(上海)での生産拠点 上海松風歯科材料有限公司設立 |
| ・ 2005      | 株式交換により、(株)昭研(現:松風プロダクツ京都)を完全子会社化<br>中国での販売拠点 松風歯科器材(上海)有限公司を設立  |
| ・ 2006      | 顧客サービスの向上を目指した研修センター竣工                                           |
| ・ 2007      | 創立85周年／東京証券取引所(市場第二部)上場                                          |
| ・ 2008      | (株)ネイルラボ株式取得・子会社化<br>大証J-NET市場における自己株式取得取引により160万株の自己株式取得        |



|        |                                                                                               |
|--------|-----------------------------------------------------------------------------------------------|
| ・ 2009 | 三井化学(株)、サンメディカル(株)との業務・資本提携に関する基本合意                                                           |
|        | 三井化学(株)に対する第三者割当による自己株式180万株の譲渡                                                               |
| ・ 2010 | 中国での販売拠点 松風歯科器材貿易(上海)有限公司を設立                                                                  |
| ・ 2012 | 創立90周年／東京証券取引所(市場第一部)上場                                                                       |
| ・ 2013 | (株)プロメックを分割、(株)昭研(現:松風プロダクツ京都)がデンタル関連事業を承継、<br>(株)ネイルラボが(株)プロメックを吸収合併                         |
|        | シンガポール営業所を現地法人化し、SHOFU Dental ASIA-Pacific Pte.Ltd.を設立                                        |
| ・ 2014 | (株)ネイルラボ、台湾に現地販売代理店との間で、合併会社を設立                                                               |
|        | メキシコに販売会社 Shofu Mexico S DE RL DE CVを設立                                                       |
| ・ 2015 | ドイツ歯科材料メーカー Merz Dental GmbH.の株式取得・子会社化                                                       |
|        | インプラント販売会社 松風バイオフィックス(株)を設立                                                                   |
| ・ 2017 | ブラジルに現地法人 Shofu Dental Brasil Comercio De Produtos Odontologicos Ltdaを設立                      |
|        | インドに現地法人 Shofu Dental India Pvt. Ltd.を設立                                                      |
| ・ 2019 | Merz Dental GmbH.の新工場竣工                                                                       |
| ・ 2020 | ベトナム生産会社 SHOFU Products Vietnamを設立                                                            |
|        | 三井化学(株)、サンメディカル(株)との業務・資本提携の強化                                                                |
|        | 三井化学(株)に対する第三者割当による自己株式178万株の譲渡(持分法適用関連会社化)、<br>三井化学(株)が保有するサンメディカル株式70%のうち20%を譲受(持分法適用関連会社化) |



# 会社の沿革～売上高の推移



# グループの概要[国内拠点]

◎ 会社及び事業の概要



- ① ～ ⑧ 販売子会社
- ① ～ ⑦ 生産子会社
- ① ～ ③ ネイル事業子会社

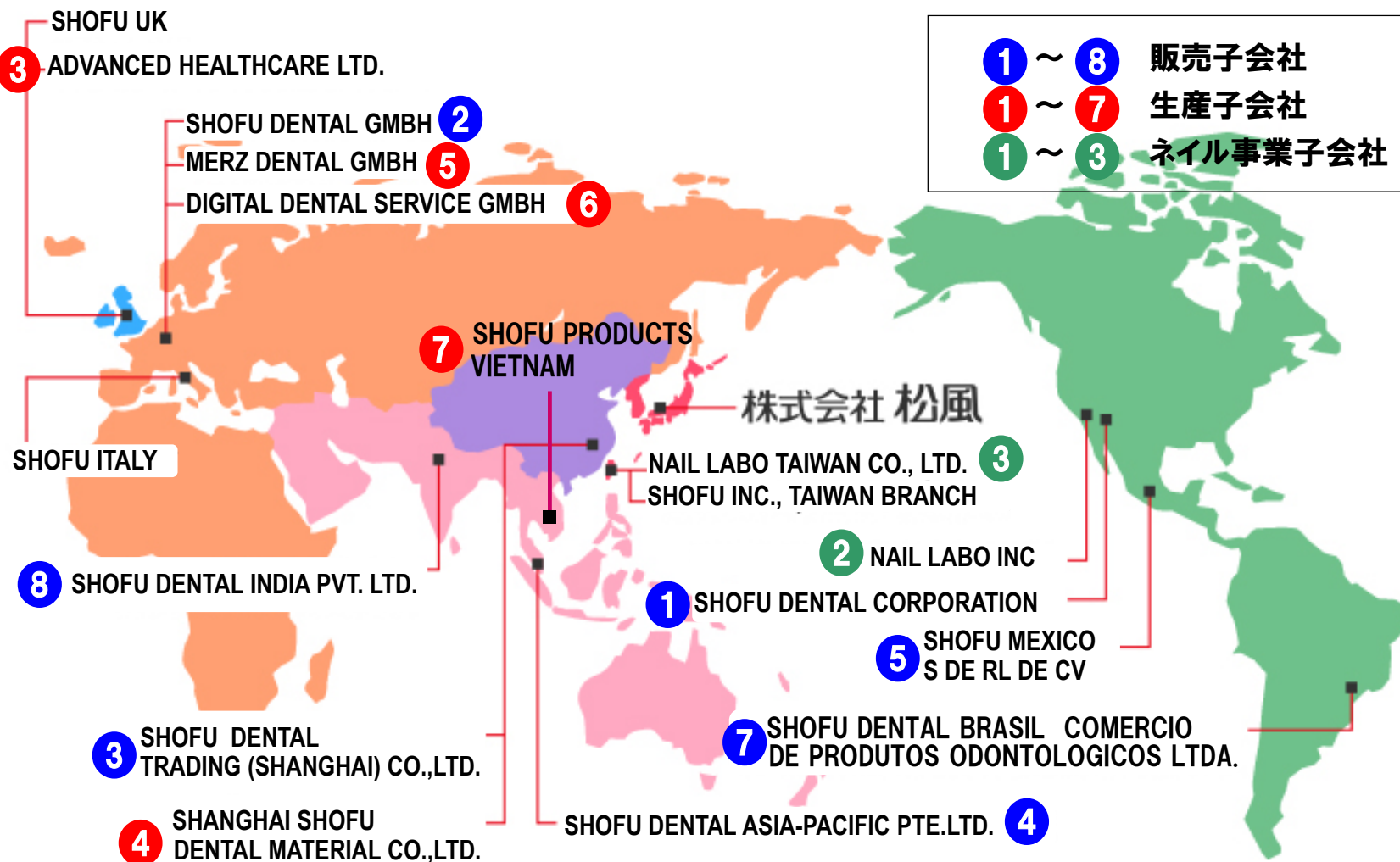


# グループの概要[海外拠点]

○ 会社及び事業の概要

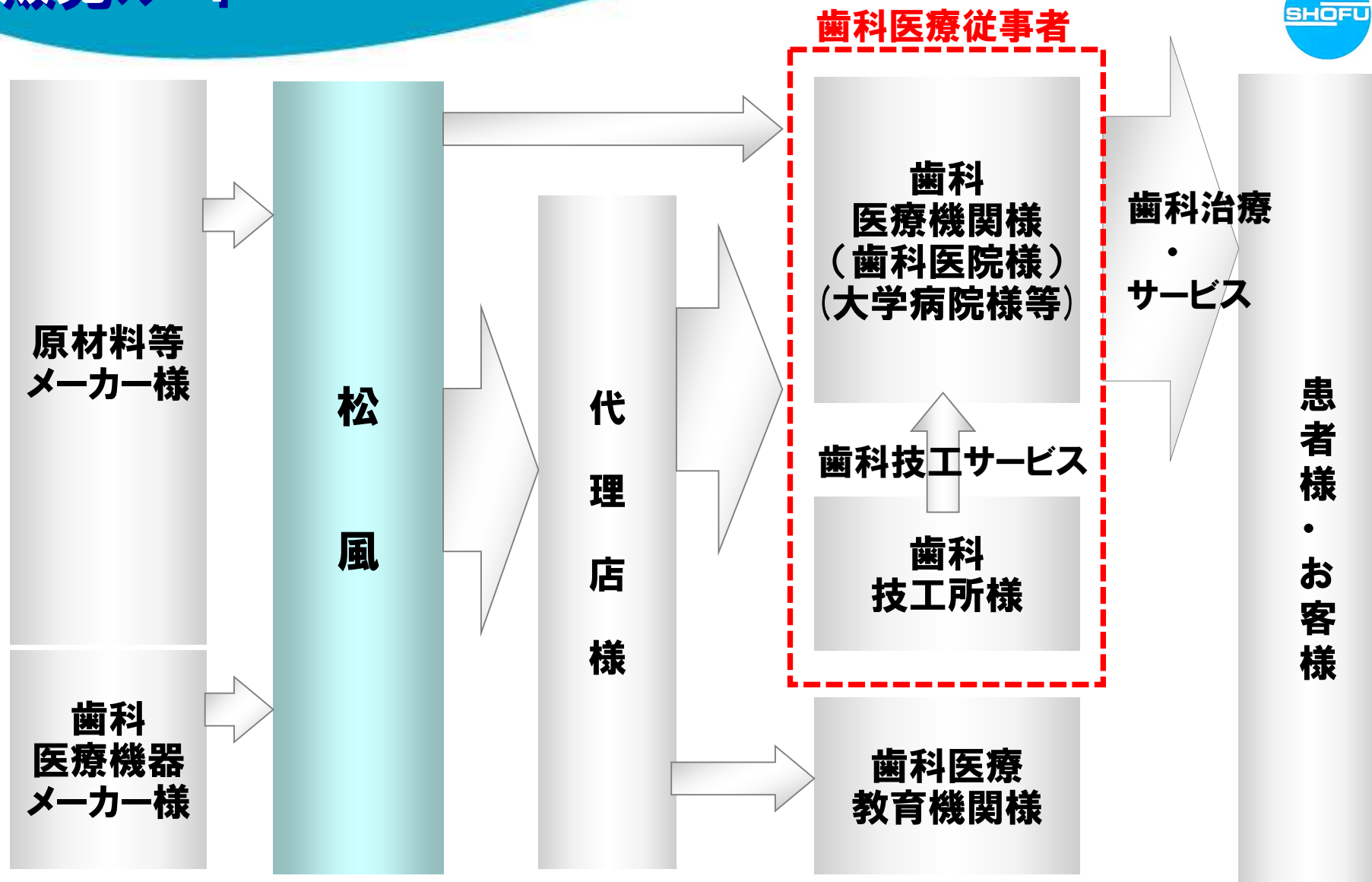


- |       |          |
|-------|----------|
| 1 ~ 8 | 販売子会社    |
| 1 ~ 7 | 生産子会社    |
| 1 ~ 3 | ネイル事業子会社 |



# 販売ルート

○ 会社及び事業の概要

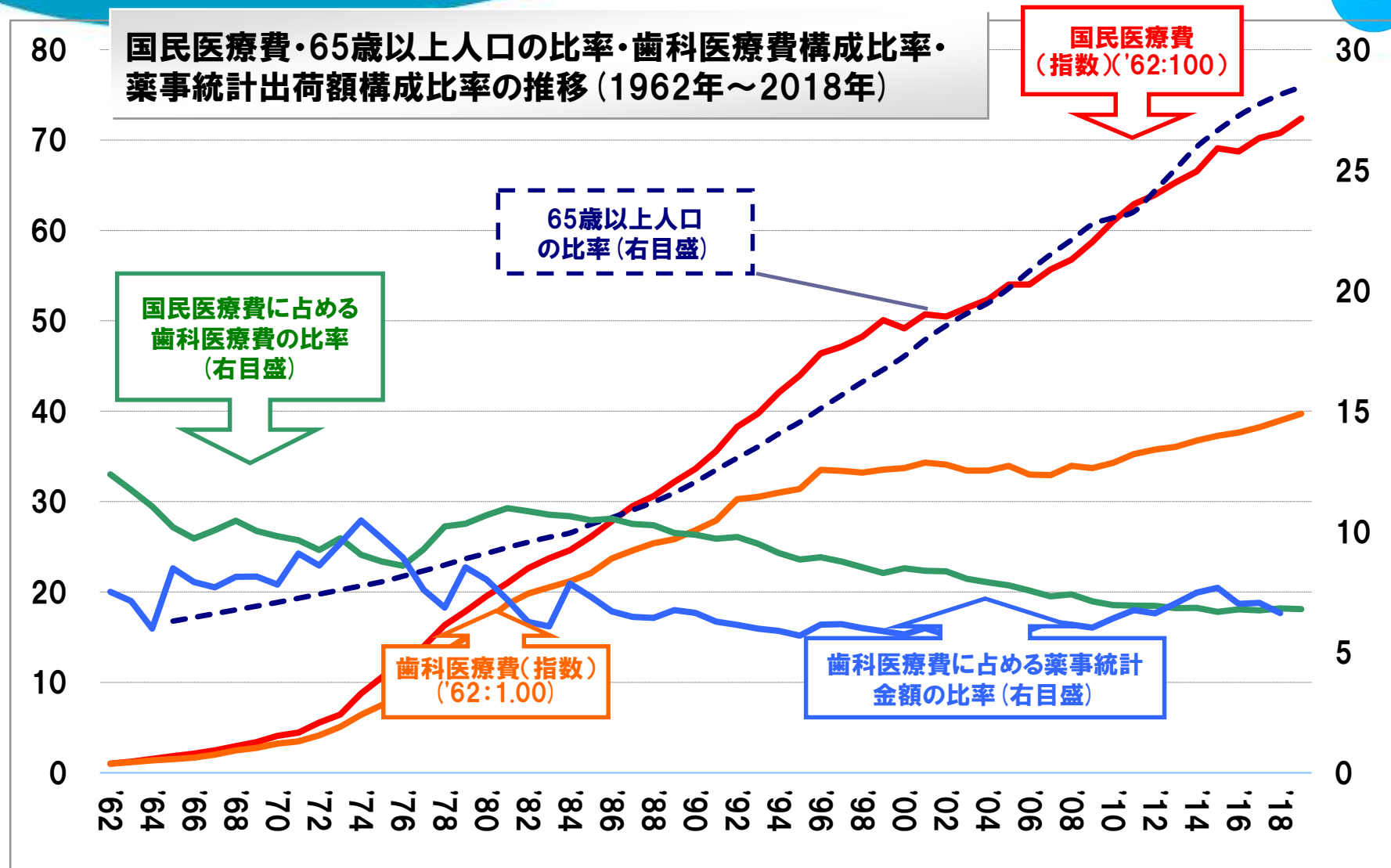


A black outline map of the world is centered in the background. A dark blue rectangular box with a thin white border is superimposed over the center of the map, containing the text "ご参考<歯科関係データ>".

## ご参考<歯科関係データ>

# 歯科関連統計の長期推移

ご参考: 歯科関係データ



# 年齢層別医療費(構成比)

○ ご参考: 歯科関係データ

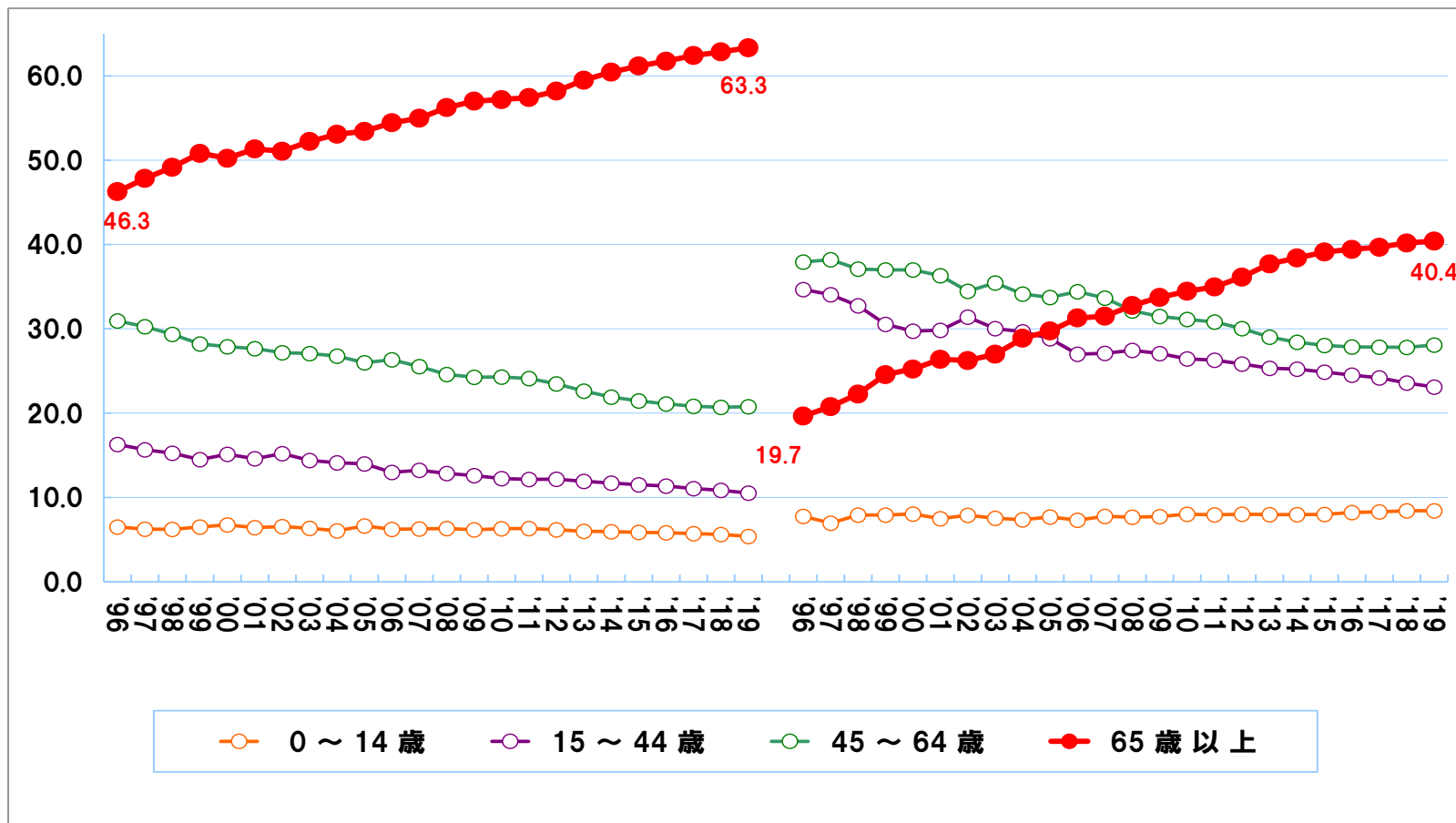


65歳以上の高齢者のウェイトは  
一般診療分野に比べ歯科は低い

一般診療

歯科診療

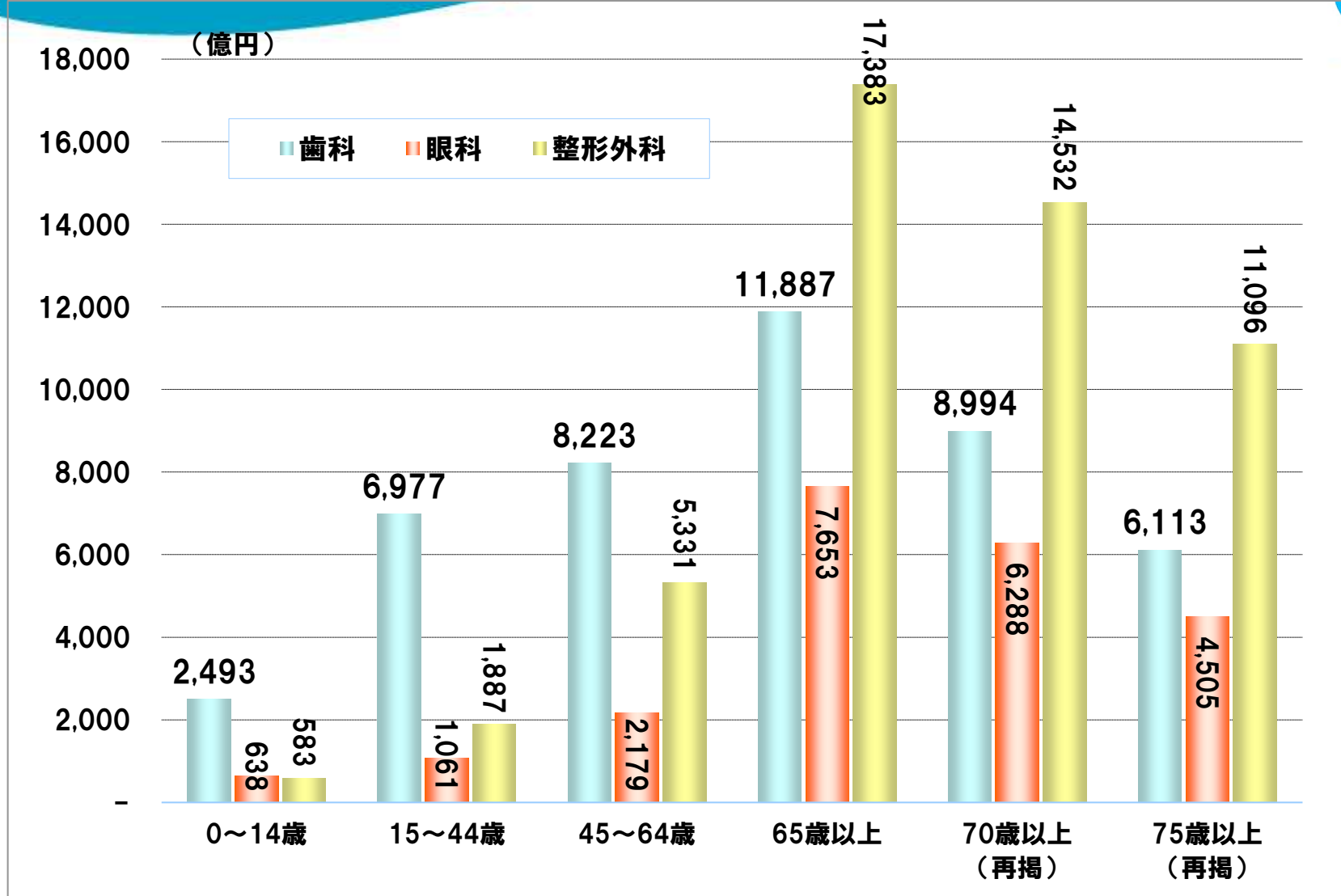
単位: %



(国民医療費の概況(厚生労働省)各年資料より作成)

# 年齢層別医療費の対比—歯科・眼科・整形外科

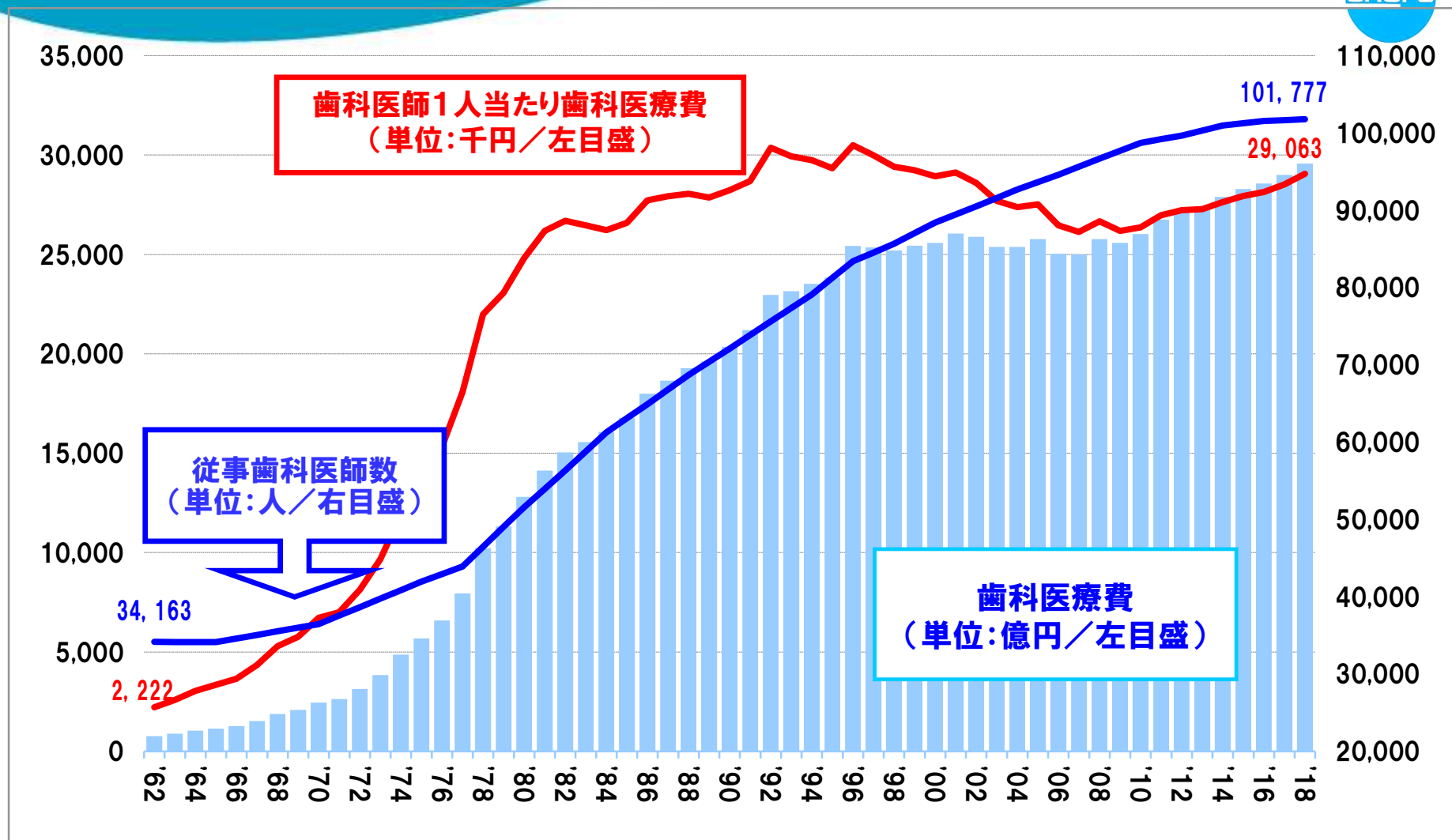
ご参考: 歯科関係データ





# 歯科医療費と歯科医師数の推移

ご参考：歯科関係データ

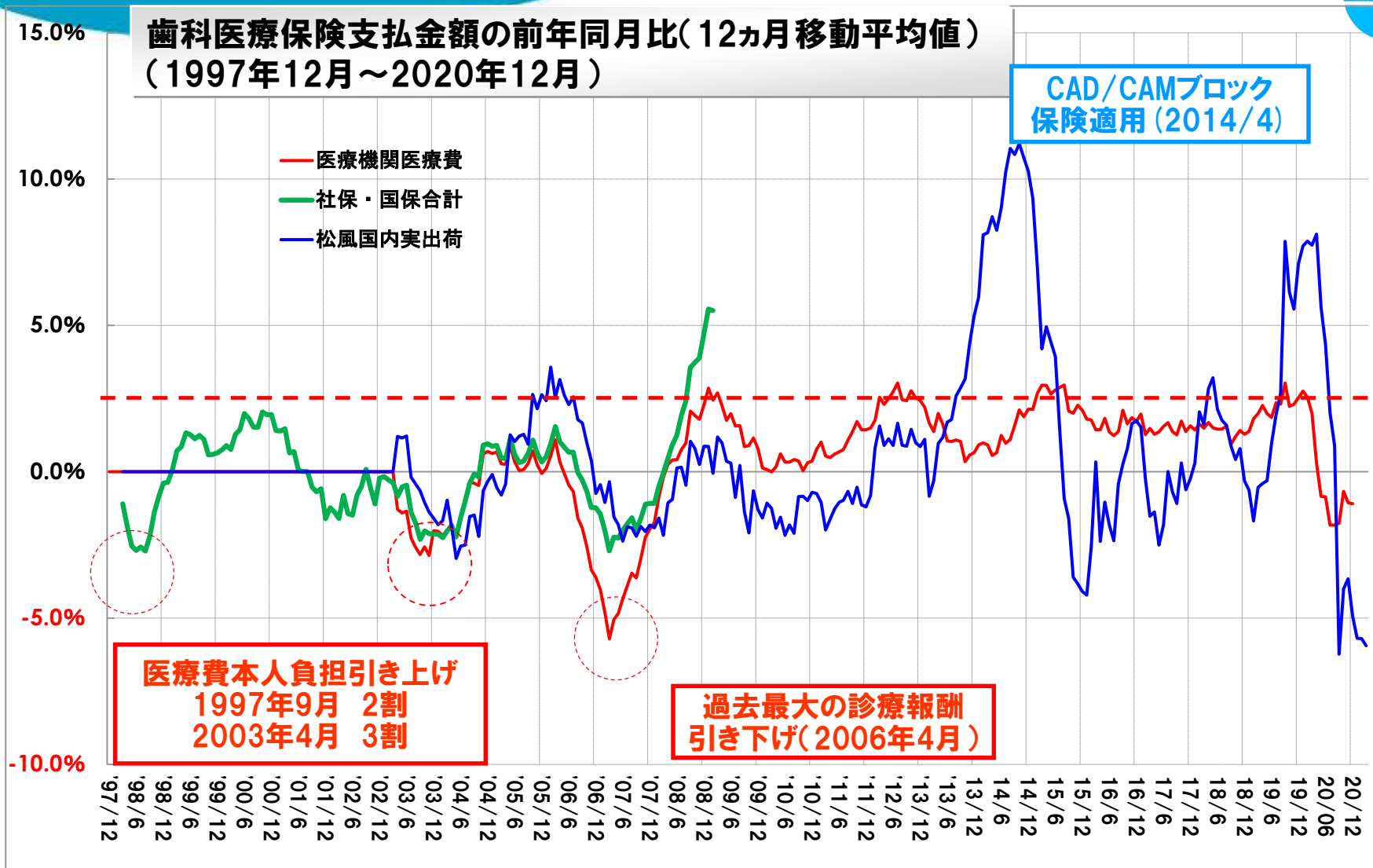


# 歯科医療費動向

ご参考: 歯科関係データ



歯科医療保険支払金額の前年同月比(12ヵ月移動平均値)  
(1997年12月～2020年12月)

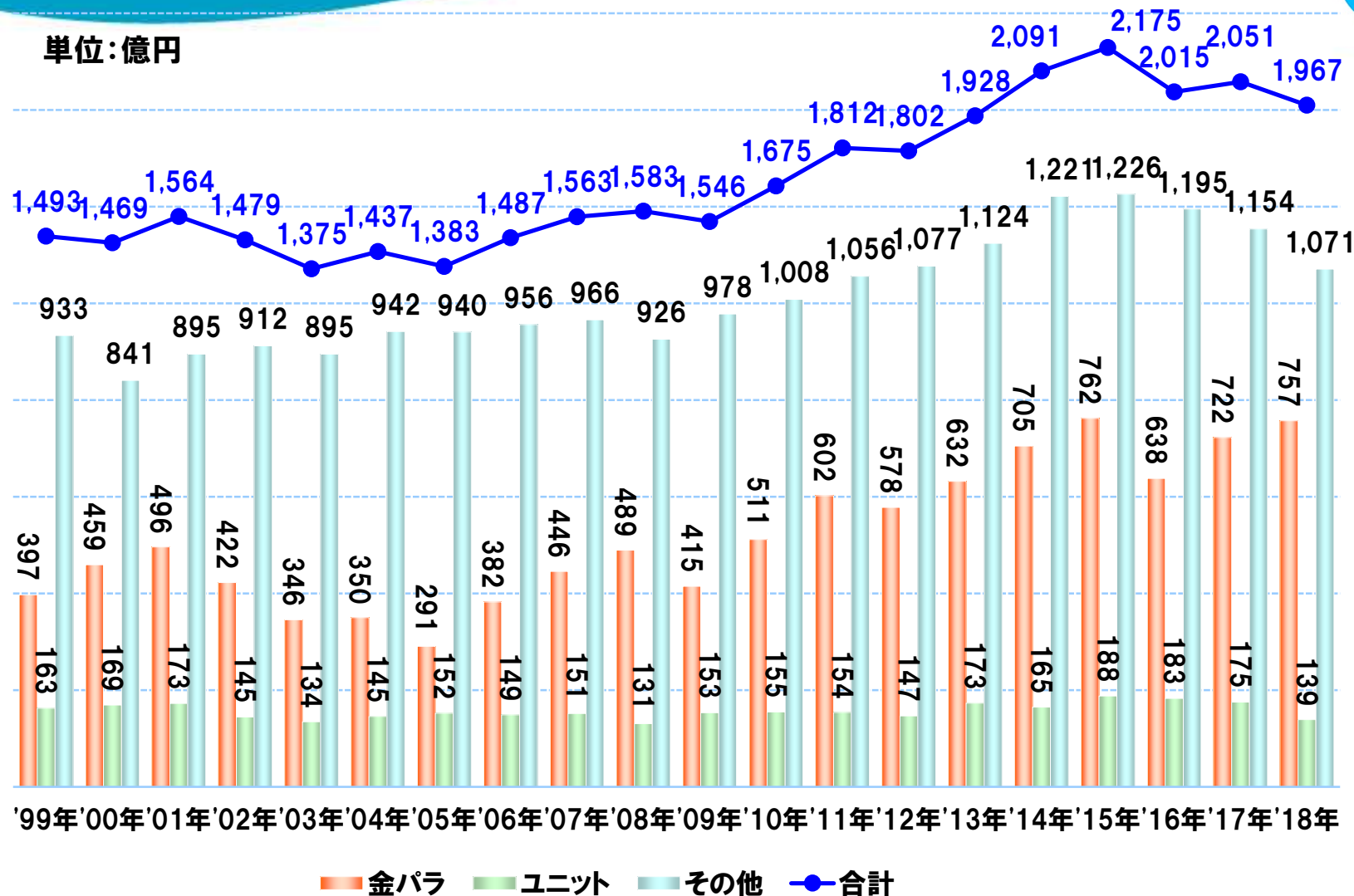


# 薬事統計出荷額推移

○ ご参考: 歯科関係データ

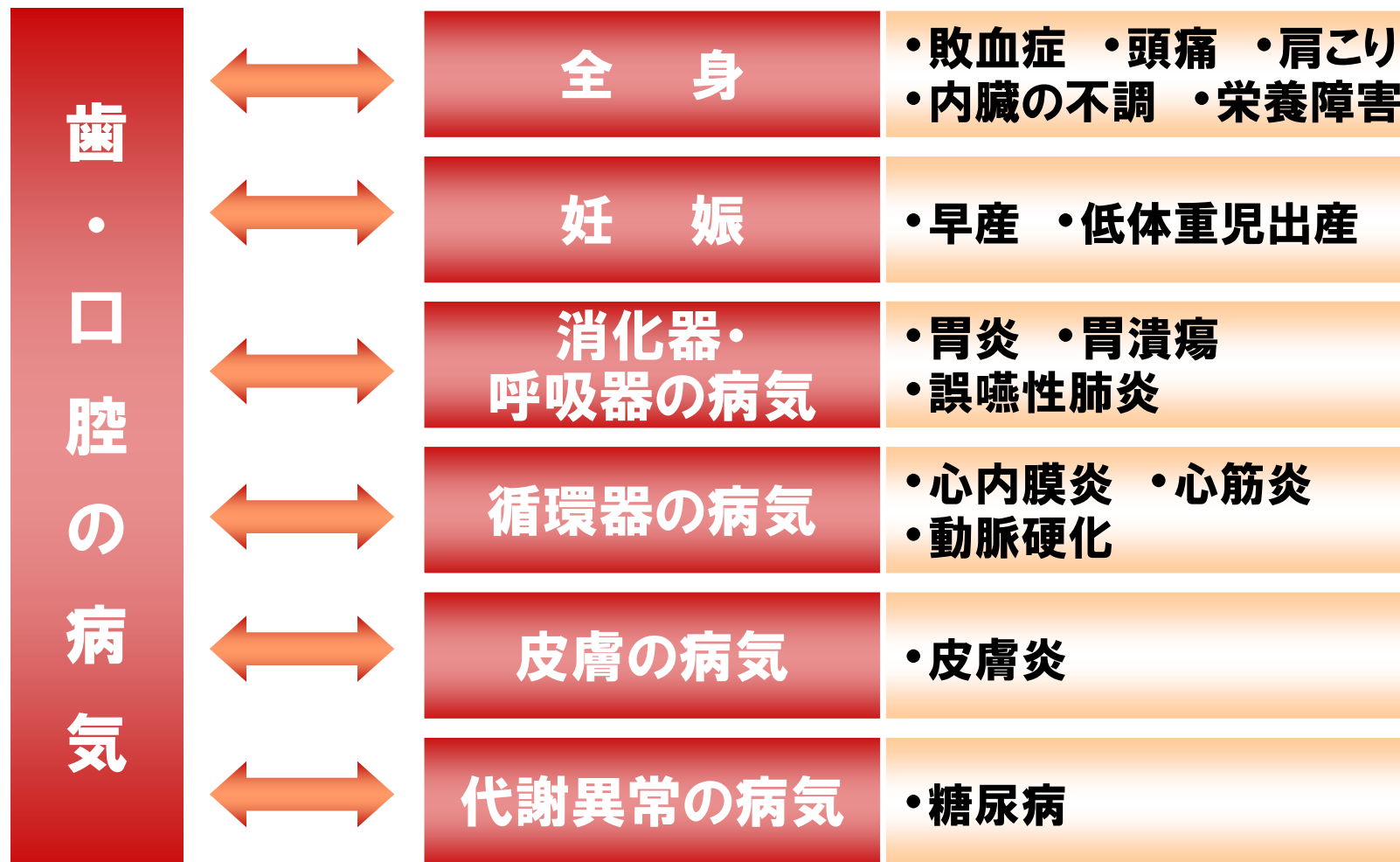
SHOFU

単位: 億円



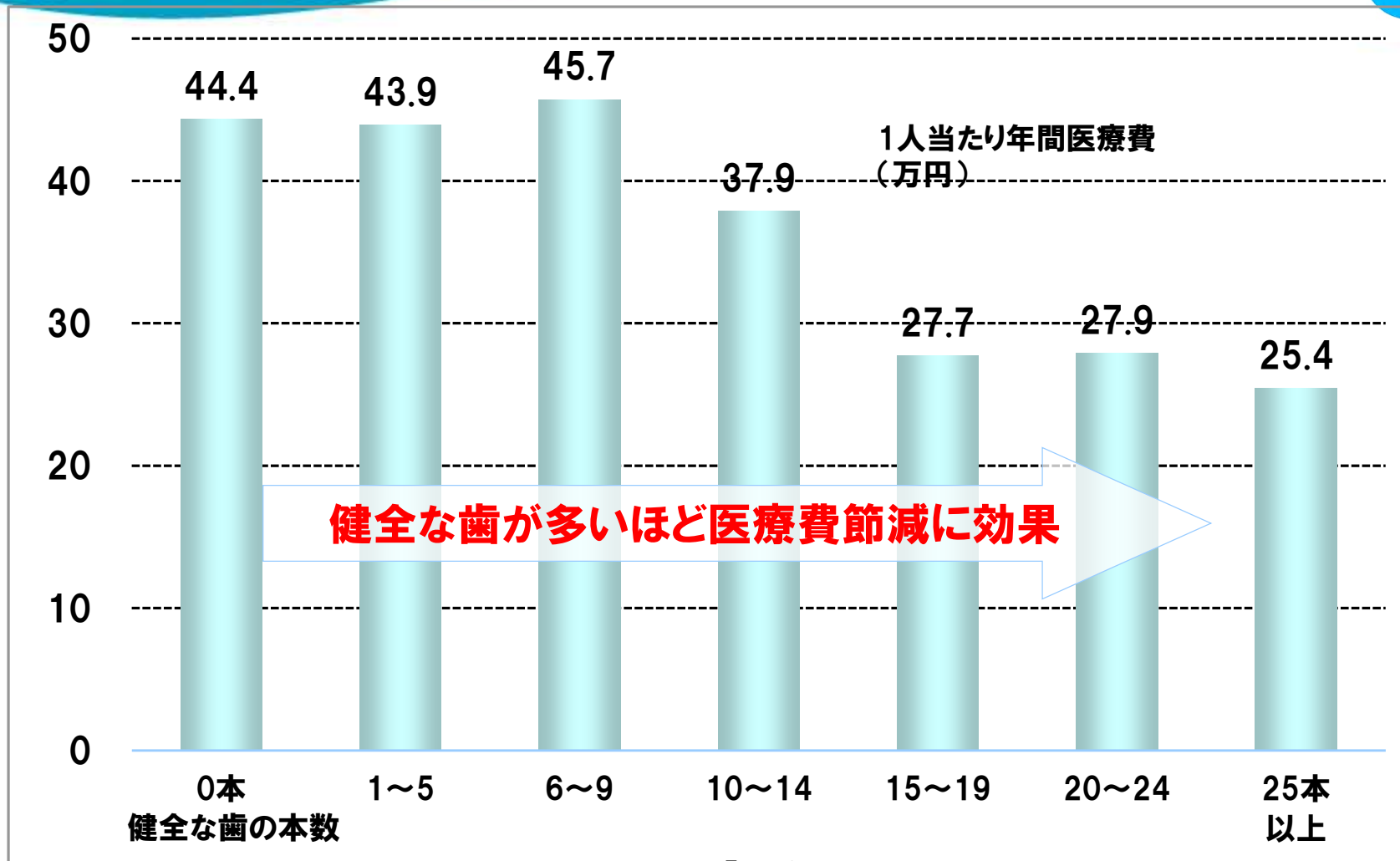
# むし歯や歯周病が引き起こす全身の病気

ご参考: 歯科関係データ



# 健全な歯の数と医療費の関係

ご参考: 歯科関係データ



(日本大学松戸歯学部有川量崇専任講師「高齢者における口腔状態と医療費の関連性」  
(2003年発表論文)をもとに作成)

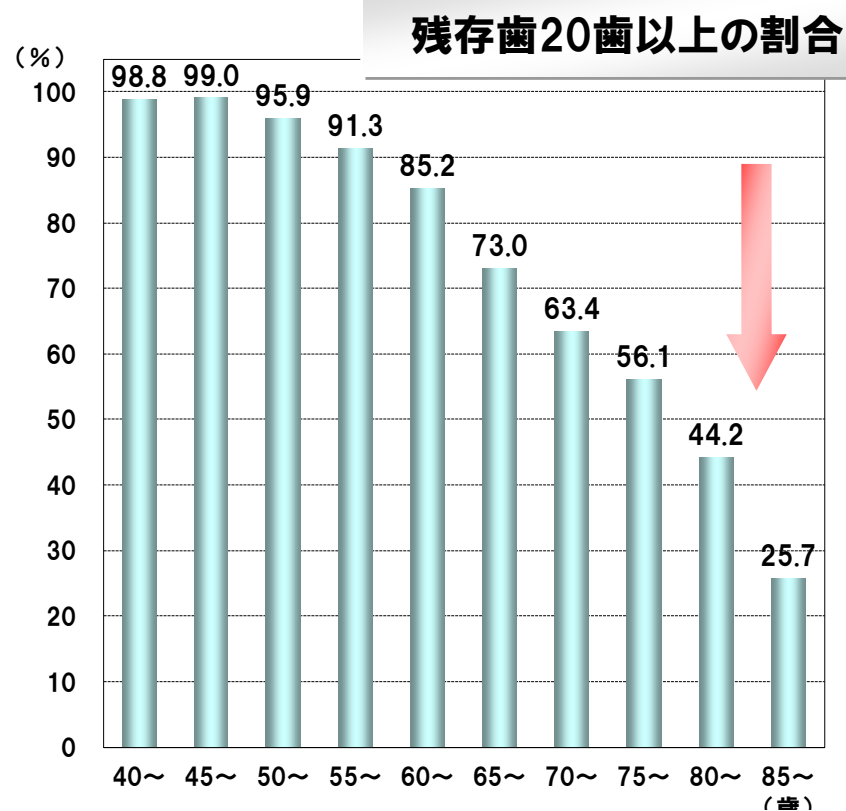
SHOFU INC. (調査対象: 自立している80歳の高齢者954人(男性392人、女性562人))

# 8020運動と歯科疾病の変化

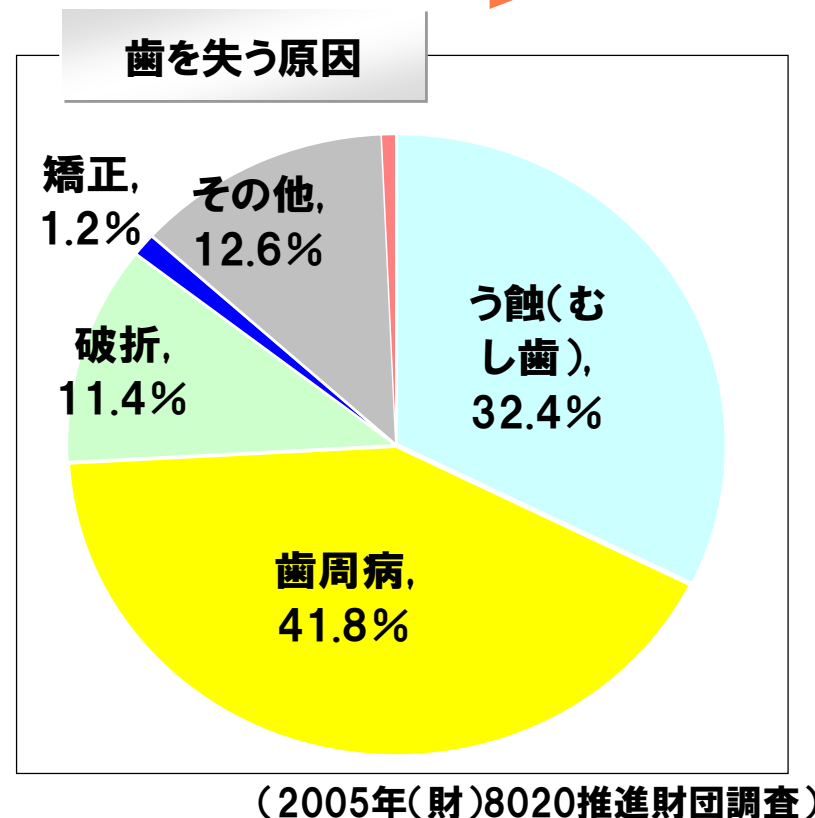
ご参考: 歯科関係データ



2006年で「8020達成者20%」という第一目標をクリア



(2016年歯科疾患実態調査・厚生労働省)



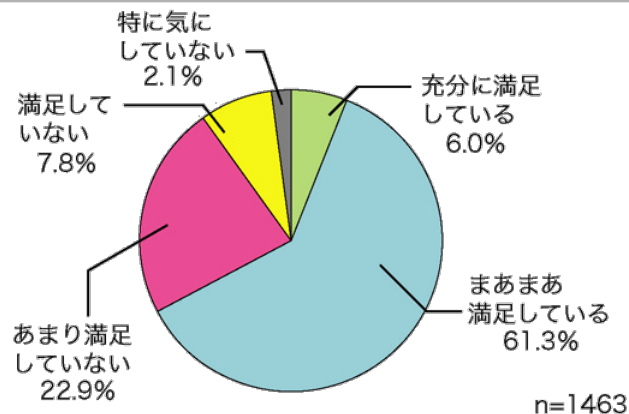
# 歯・口の健康に対する意識

○ ご参考: 歯科関係データ

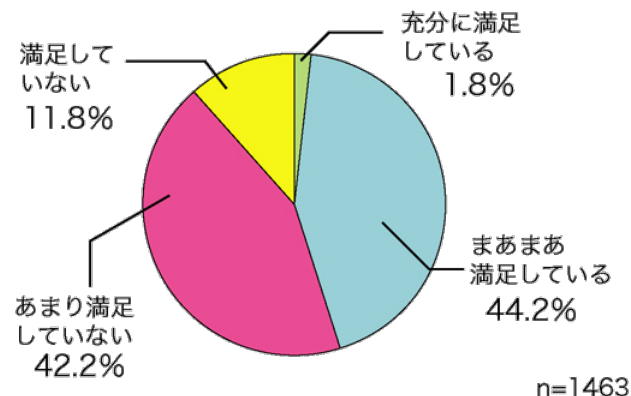
出典: 平成19年度版 歯科医療機器産業  
ビジョン(参考資料集)より



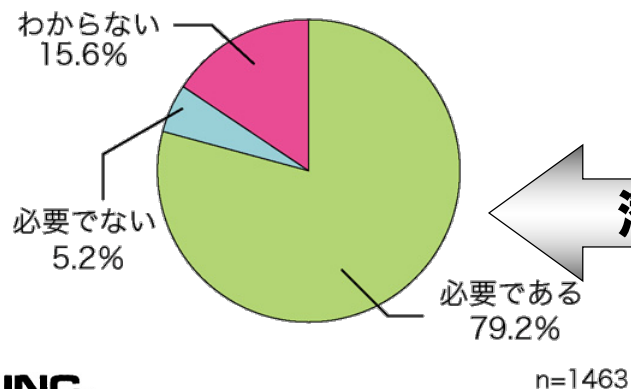
## 「身体の健康」に満足していますか？



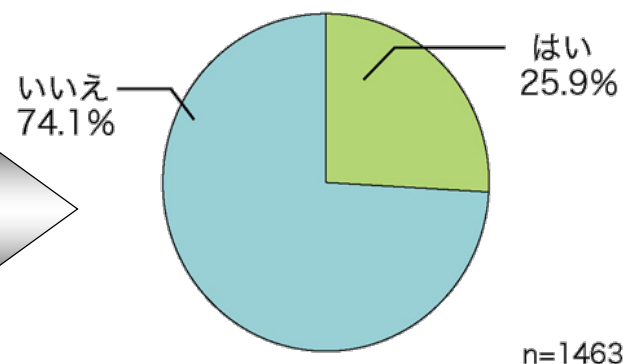
## 「お口の健康」に満足していますか？



## 歯科医院での定期ケア (健診・清掃)は必要だと思いますか？



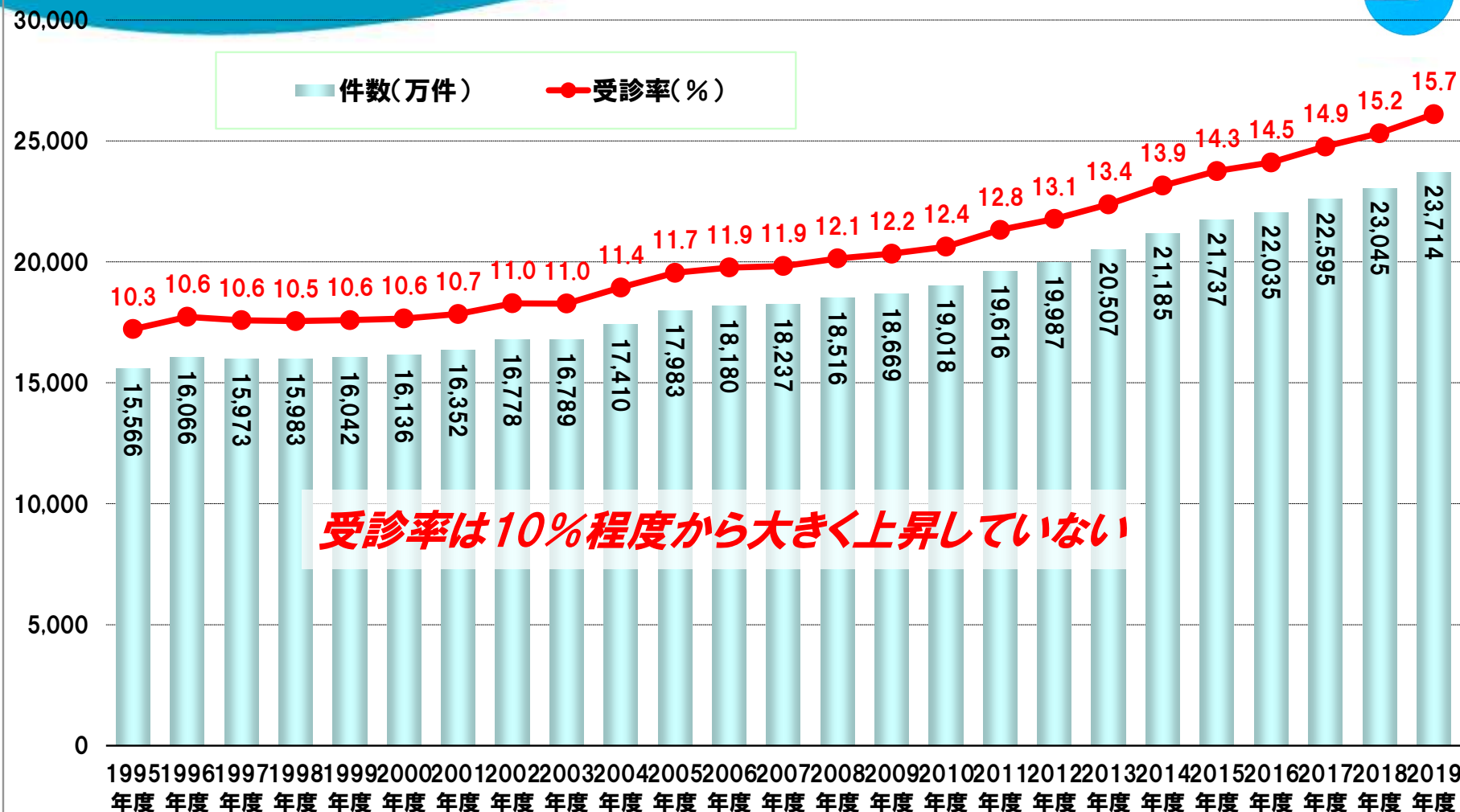
## 実際に定期ケアを受けていますか？



潜在需要

# 歯科診療受診率の推移

ご参考: 歯科関係データ



\*受診率: 月1回(年12回)の治療(又は検診)を受ける者の比率



# 北米市場の動向

ご参考: 歯科関係データ



|                        | 北米     | 日本     |
|------------------------|--------|--------|
| 定期受診率                  | 54%    | 16%    |
| 歯科医師数<br>(人口1,000人当たり) | 0.6人   | 0.7人   |
| 人口<br>(歯科医師一人当たり)      | 1,670人 | 1,430人 |

定期受診の定着  
→ 歯科医の不足

定期受診の拡大  
→ 歯科医過剰の解消へ

WHOによる適正人口 2,000人

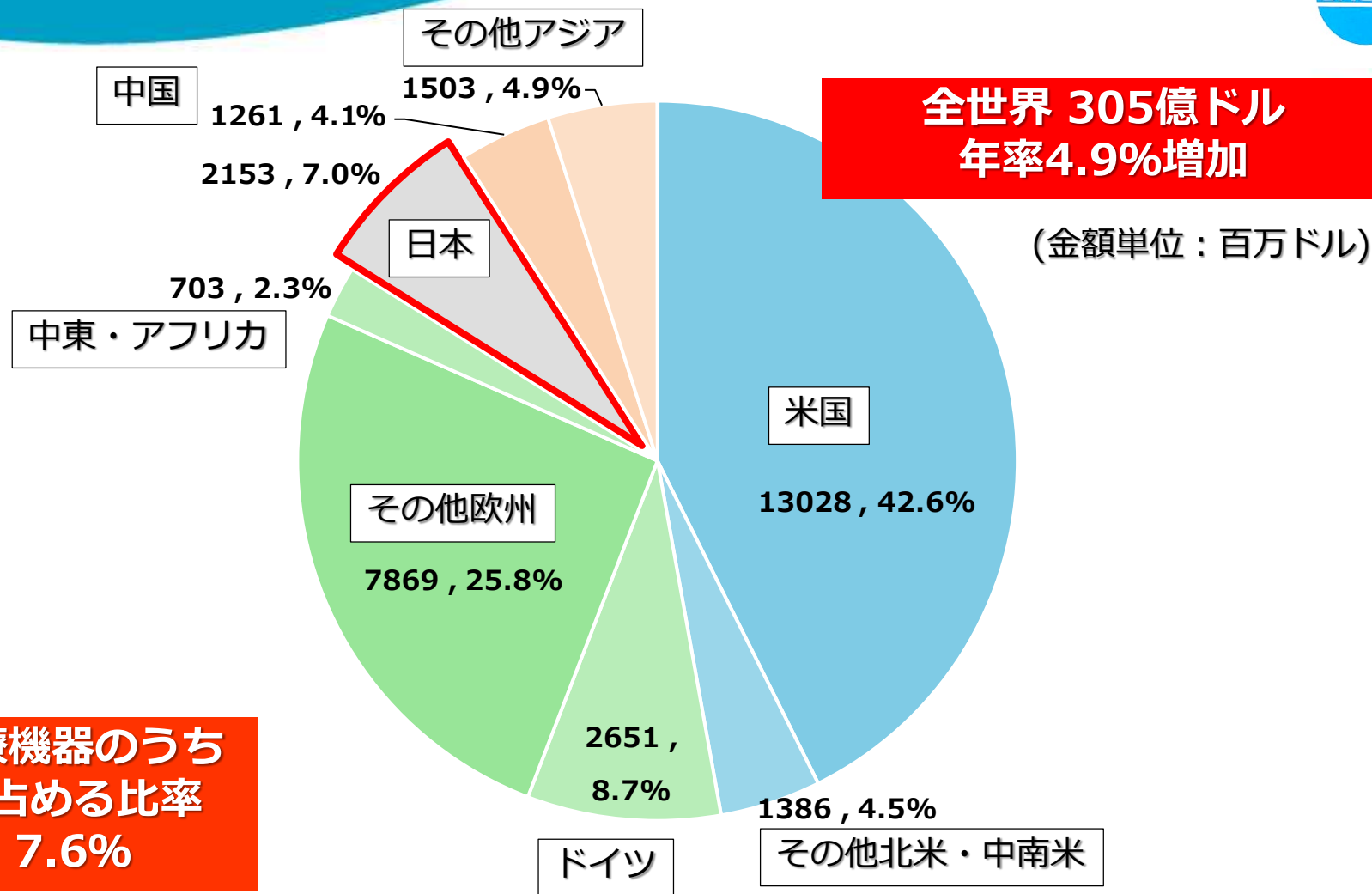
\*平成11年保健福祉動向調査とコルゲート社調査

\*日本歯科大学生命歯学部衛生学講座八重垣 健主任教授

の「カナダ歯科界成功の理由」(DH Style 2007年9月号掲載)を参考

# 世界の歯科医療機器市場規模（金額・構成比）

ご参考：歯科関係データ



◆基礎資料：BMI Research

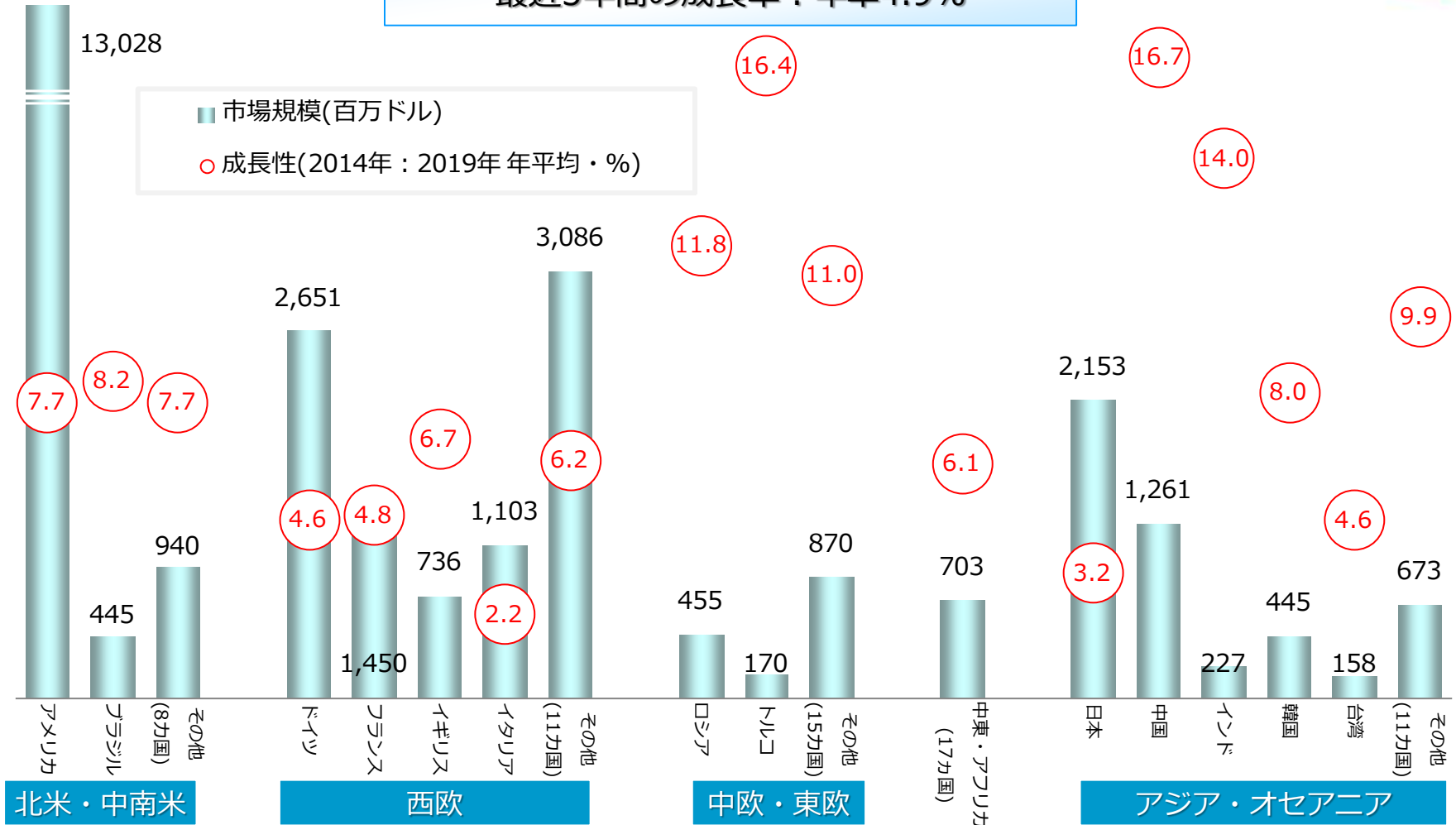
「The World Medical Markets Fact Book 2019」 70

# 世界の歯科市場—市場規模・成長性

ご参考：歯科関係データ



世界の歯科医療機器市場 305億ドル  
最近5年間の成長率：年率4.9%



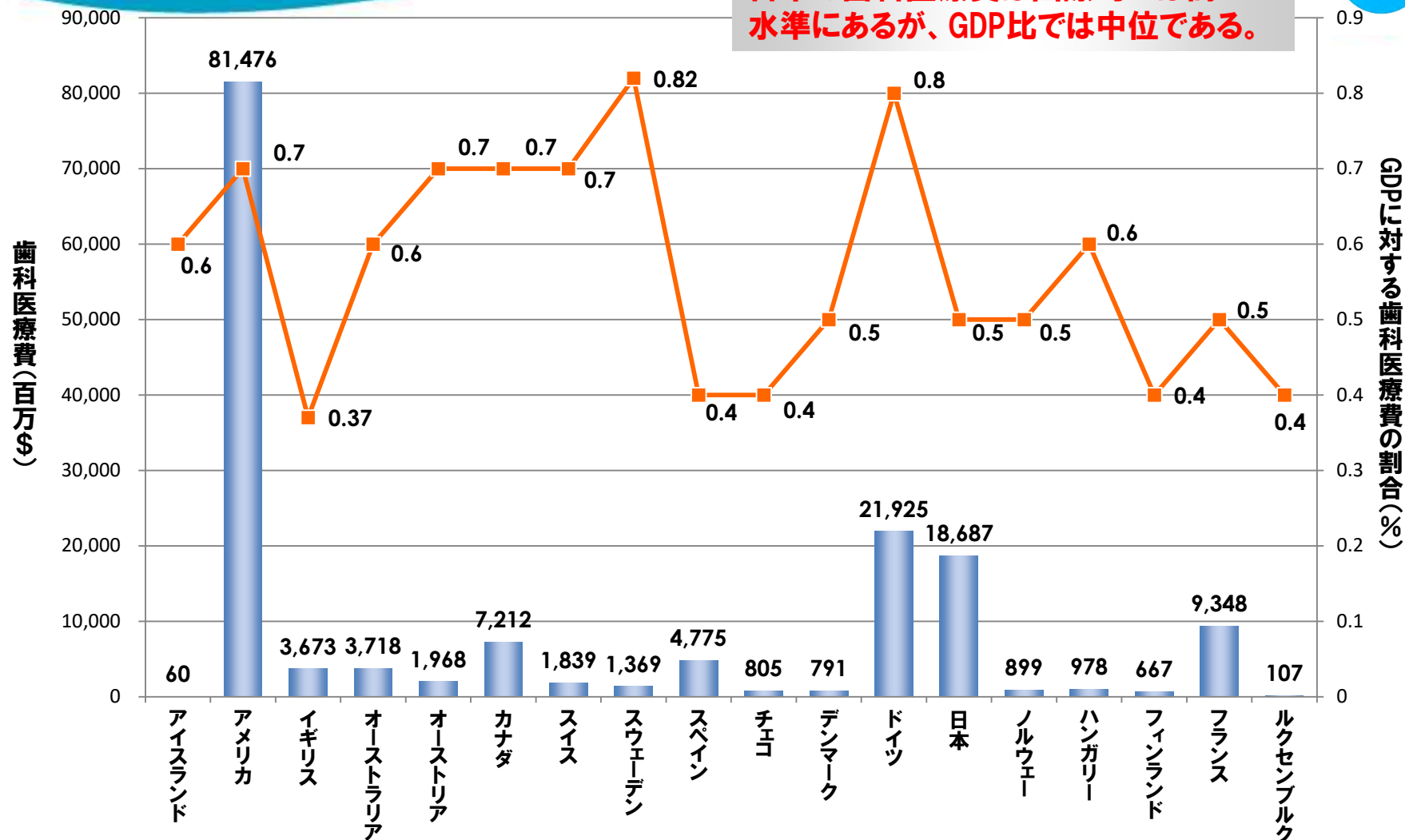
◆基礎資料：BMI Research 「The World Medical Markets Fact Book 2019」

# 歯科医療費GDPとの関連性

ご参考: 歯科関係データ



日本の歯科医療費は国際的には高い水準にあるが、GDP比では中位である。



※医療法人社団 星陵会 平氏「日本と世界の歯科医療」～国際比較から見た日本の歯科医療の姿～を参考  
 ※データは各国2004年時点(スウェーデンは1992年)

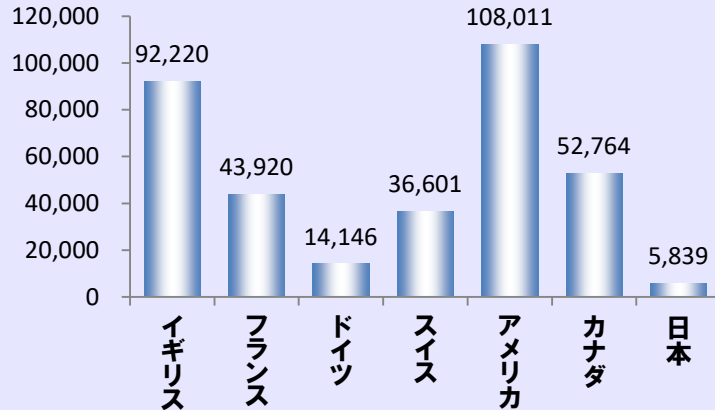
# 歯科治療費(診療単価)の国際比較

○ ご参考: 歯科関係データ



※日本: 公的保険による診療単価(⇒本人負担は下記金額の3割) 単位: 円

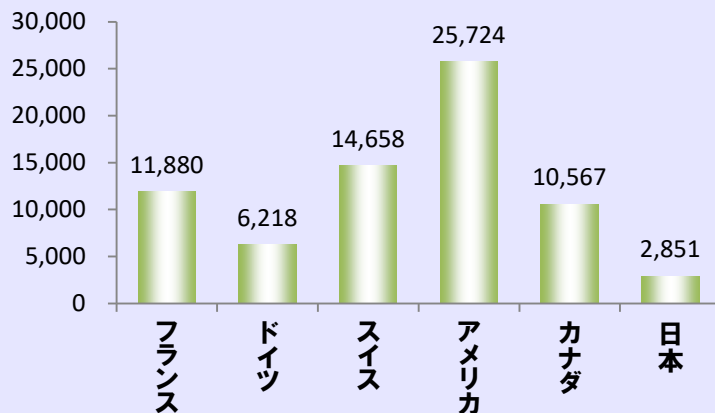
## 根管治療



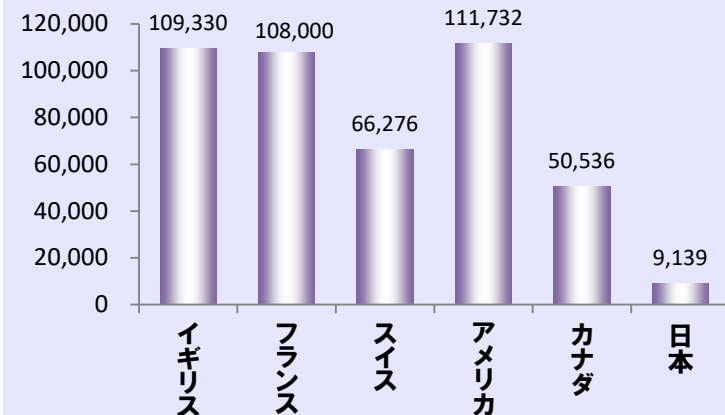
## 歯石除去



## 複合レジン充填



## 金属冠

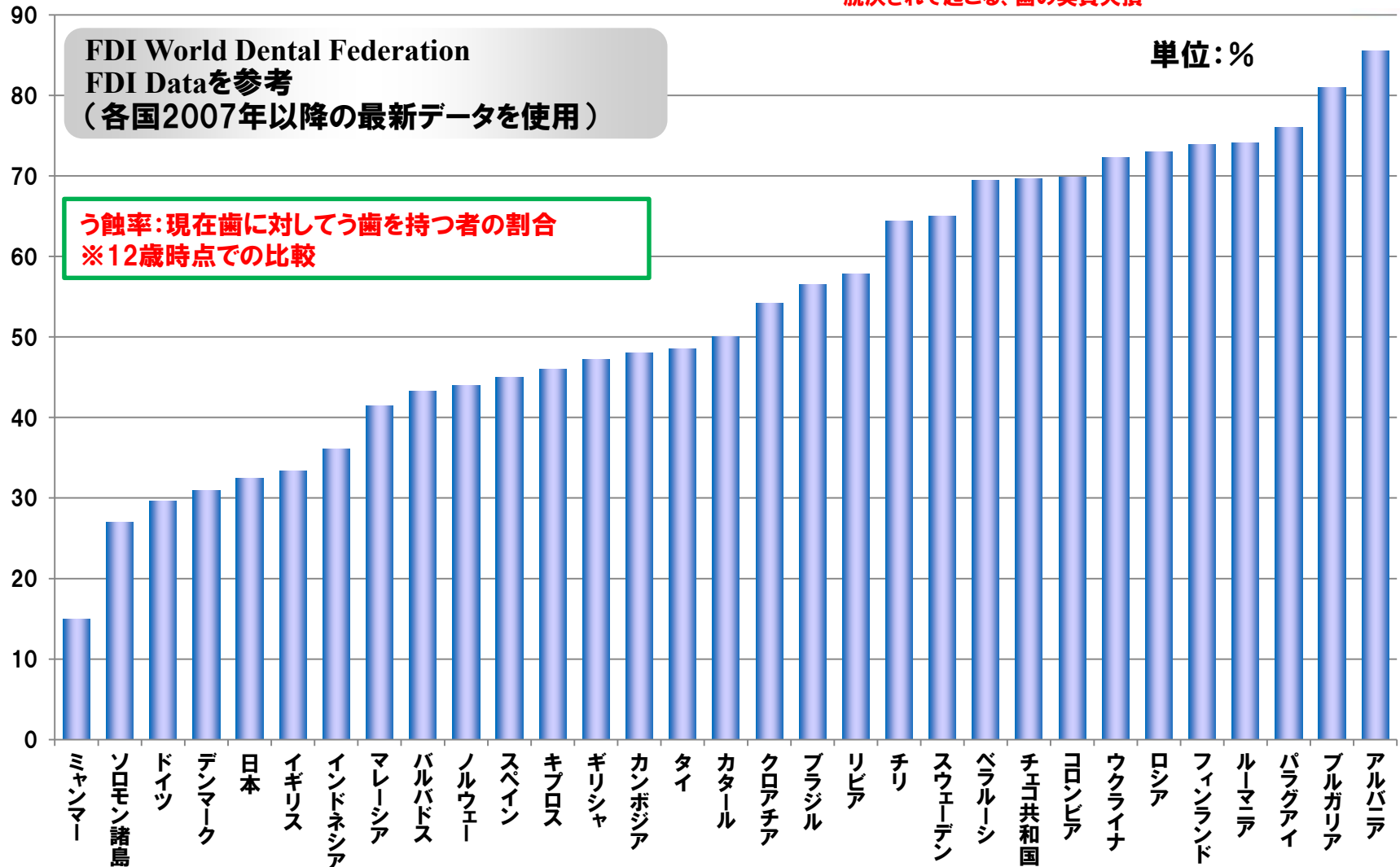


# う蝕率の国際比較(12歳時点)

ご参考: 歯科関係データ



う蝕: 口腔内の細菌が糖質から作った酸によって、歯質が脱灰されて起こる、歯の実質欠損

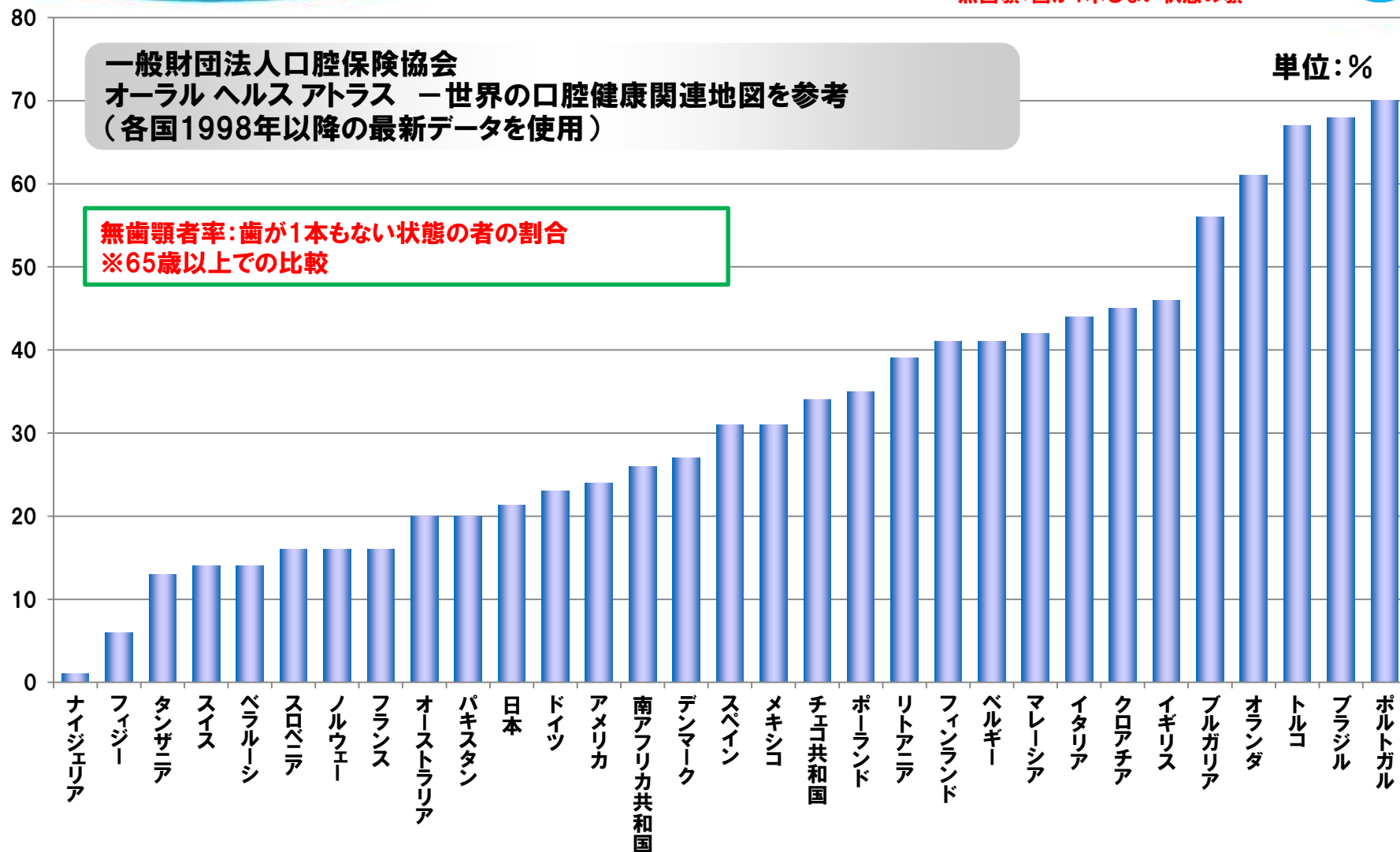


# 無歯顎者率の国際比較(65歳以上)

ご参考: 歯科関係データ



無歯顎: 歯が1本もない状態の顎



# 歯科疾患実態調査

ご参考: 歯科関係データ

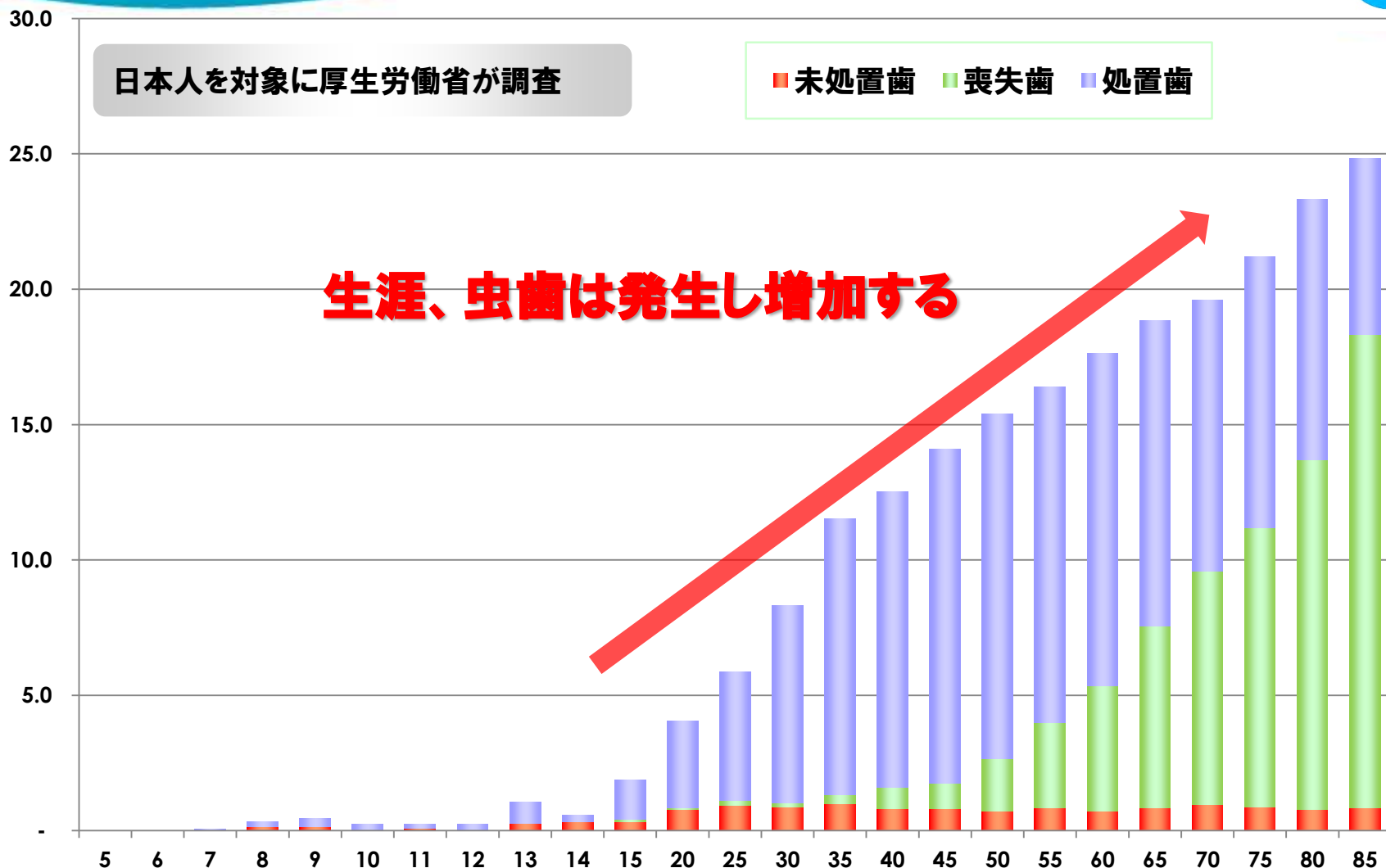


日本人を対象に厚生労働省が調査

■ 未処置歯 ■ 喪失歯 ■ 処置歯

一人平均虫歯本数(本)

生涯、虫歯は発生し増加する





# 世界の歯科医師数

ご参考: 歯科関係データ

*Global Player  
との競争激化*



◆基礎資料:  
歯科医師数、推定市場規模  
.....BMIResearch  
「Worldwide Medical Devices Market Factbook 2019」より

**世界の歯科医師数 約265万人**  
**推定市場規模 約3.0兆円**

| 用語          | 内容等                                                         |
|-------------|-------------------------------------------------------------|
| 印象(いんしょう)   | 口の中の再現のため転写する型のこと。この型をもとに石膏模型が作られ、その上で補綴物が作製されます。 →補綴物(P79) |
| インプラント(治療)  | 歯の無いところの顎の骨に人工の歯根を植込み、これに補綴物を被せて、噛む機能や審美性を回復する治療法のこと。       |
| カリエス        | 「むし歯」のこと。                                                   |
| 咬合(こうごう)    | 「噛み合わせ」のこと。                                                 |
| コンポジットレジン   | 虫歯の治療の充填などで、各人の歯の色に合わせた詰め物を作製できる樹脂のこと。 →レジン(P79)            |
| 充填(じゅうてん)   | 虫歯を取り除いた部分の修復のために、レジンやセメントを詰めること。                           |
| 審美歯科(しんびしか) | 歯並びや歯の色の審美的改善を行う治療。                                         |
| スケーラ        | 歯に付着した歯垢や歯石を取り除く器具。                                         |
| デンタルフロス     | 歯と歯のすきまの歯垢を取り除くための糸ようじ。                                     |
| ハンドピース      | 虫歯や歯垢・歯石を除去する小器具を取り付ける手持ち装置のこと。<br>→歯垢(プラーク)(P79)           |

## 用語

## 内容等

|            |                                                                                                                                                                               |
|------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| ネイルケア      | 手指の爪とその周辺の手入れや人工の付け爪に伴う手入れのこと。<br>海外では、身だしなみの一つとして普及しており、わが国でも若い女性層を中心に浸透し、急速に市場規模が伸びています。                                                                                    |
| PMTTC      | プロフェッショナル・メカニカル・トゥース・クリーニング( <b>P</b> rofessional <b>M</b> echanical <b>T</b> ooth <b>C</b> leaning)の略称。歯科医師、歯科衛生士が歯垢(プラーク)、歯石(歯垢が石灰化したもの)、歯面沈着物(タバコのヤニなど)を機械や器具で取り除くことをいいます。 |
| フッ素(ふっそ)   | 歯の表面の再石灰化の促進や歯質(エナメル質など)強化の作用をもつ物質のこと。                                                                                                                                        |
| プラーク       | 歯垢(しこう)のこと。プラークの中の細菌が産生する「酸」や「毒素」がむし歯や歯周病の主な原因となるため、歯に付着したプラークの量を減らすことで、むし歯や歯周病を予防・改善させることができます。                                                                              |
| 補綴物(ほてつぶつ) | 歯が失われた部分の見た目と機能を回復する、詰め物や被せ物、入れ歯などの人工物。                                                                                                                                       |
| ボンディング(材)  | コンポジットレジンと歯質(エナメル質、象牙質、セメント質)を接着するための材料のこと。 → <b>コンポジットレジン(P78)</b>                                                                                                           |
| レジン        | 樹脂とも呼ばれる高分子化合物のこと。歯科では治療用材料として使用される合成樹脂類を指します。                                                                                                                                |