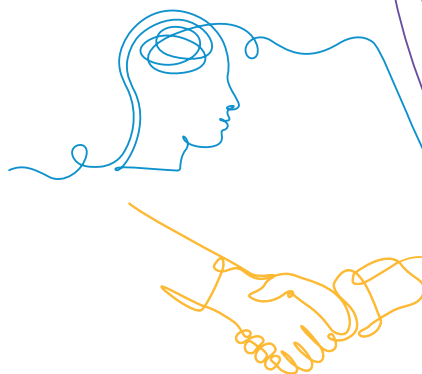
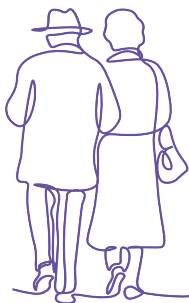




株主の皆さまへ

第**61**期 (2024年4月1日～2025年3月31日)



第61期振り返り	1
連結財務ハイライト	2
セグメント別ハイライト	3
中期経営計画5.0	4
株主還元	8
会社情報	9
株式情報	10
トピックス	11



KOSAI DO GROUP

広済堂ホールディングス

証券コード：7868

第61期振り返り

平素より格別のご支援を賜り、心より御礼申し上げます。

はじめに、当社は2025年3月31日開催の当社取締役会において、代表取締役の異動を決定し、2025年6月27日付で、常盤 誠が代表取締役社長に就任いたしました。常盤のこれまでの金融機関での経験と知見を活かしつつ、当社は中長期的な成長を目指してまいります。

なお、代表取締役会長である羅 怡文は、就任以来、引き続きその職にあり、現経営体制のもとで経営の安定と成長を支えております。今後も構築してきた経営基盤を発展させ、企業価値の向上に努めてまいります。

当社は、2024年に策定した「中期経営計画4.0」に基づき、着実に成長を遂げてまいりました。その結果、2025年度3月期通期業績において、売上高は383億円を計上いたしました。これは業績予想には及ばなかったものの、前期比で28億円の増収となっております。また、営業利益は83億円、経常利益は80億円となり、いずれも業績予想を上回り、前期比で150%を超える増益を達成しました。

一方で、特別損失の計上等により、親会社株主に帰属する当期純利益は業績予想を下回る結果となりましたが、増益を達成しております。

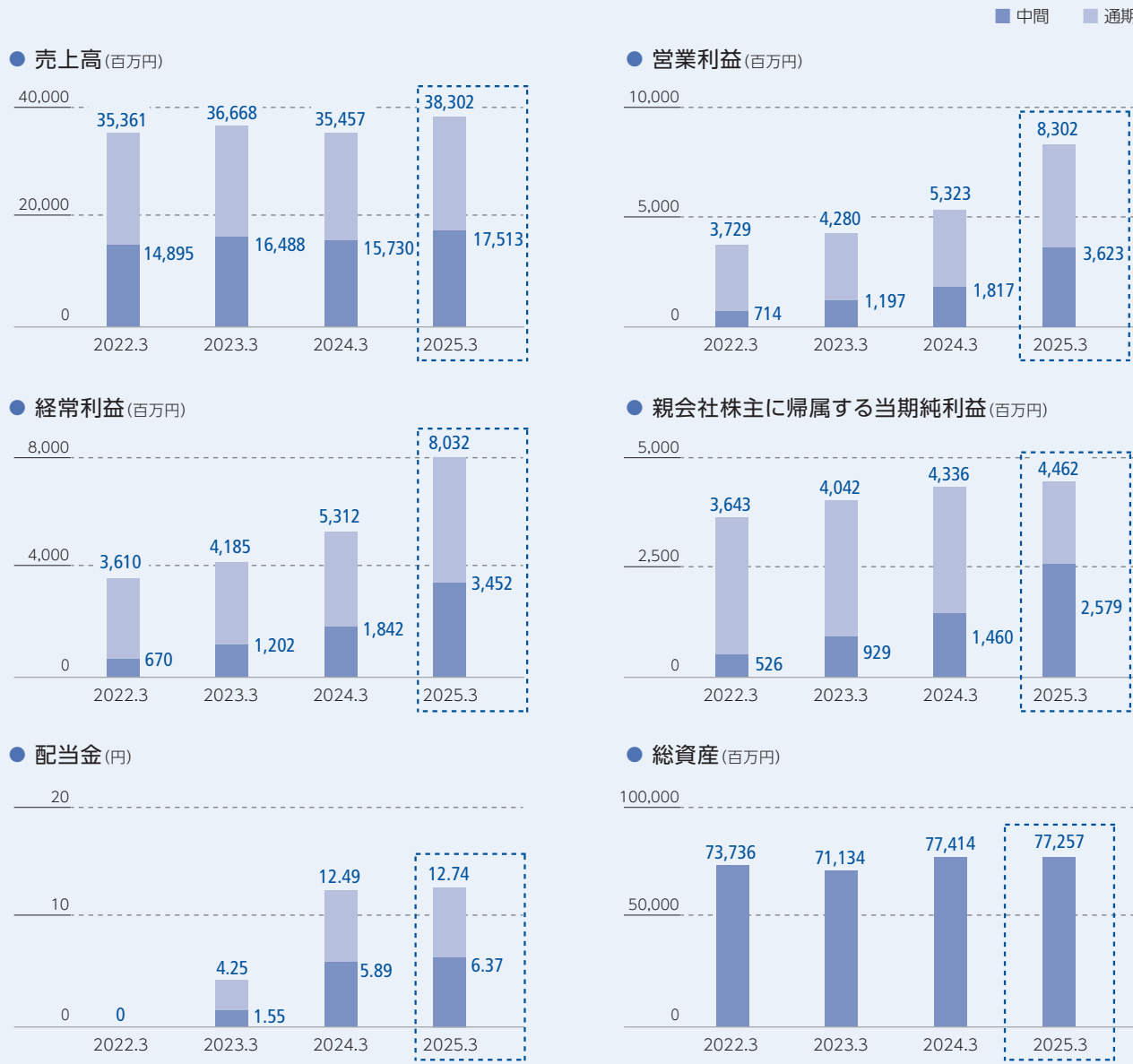
当期において特に成果を上げた事業についてご報告申し上げます。

葬祭収益セグメントでは、2024年10月に実施した旧式場の改装及びその後の価格改定の効果もあり、新式場を合わせた全式場の稼働率が、特に1～2月にかけては98%超の高稼働を維持し、式場売上の増加に貢献いたしました。さらに、テレビCMを通じたブランド認知向上施策が奏功し、自社ブランド「東京博善のお葬式」への相談件数が増加。これに伴い売上の伸長を後押しし、来期以降の更なる業績貢献が期待されます。

資産コンサルティングセグメントにおいては、不動産関連の大型プロジェクト案件が収益に大きく寄与し、業績全体を牽引いたしました。

こうした状況を踏まえ、当社は持続的な収益力の強化に向けて、戦略的な投資と効率化の推進が重要な課題であると認識しており、2025年度より新たに「中期経営計画5.0」を策定し、収益構造の強化と企業価値の持続的な向上に向けた取り組みを推進してまいります。

連結財務ハイライト

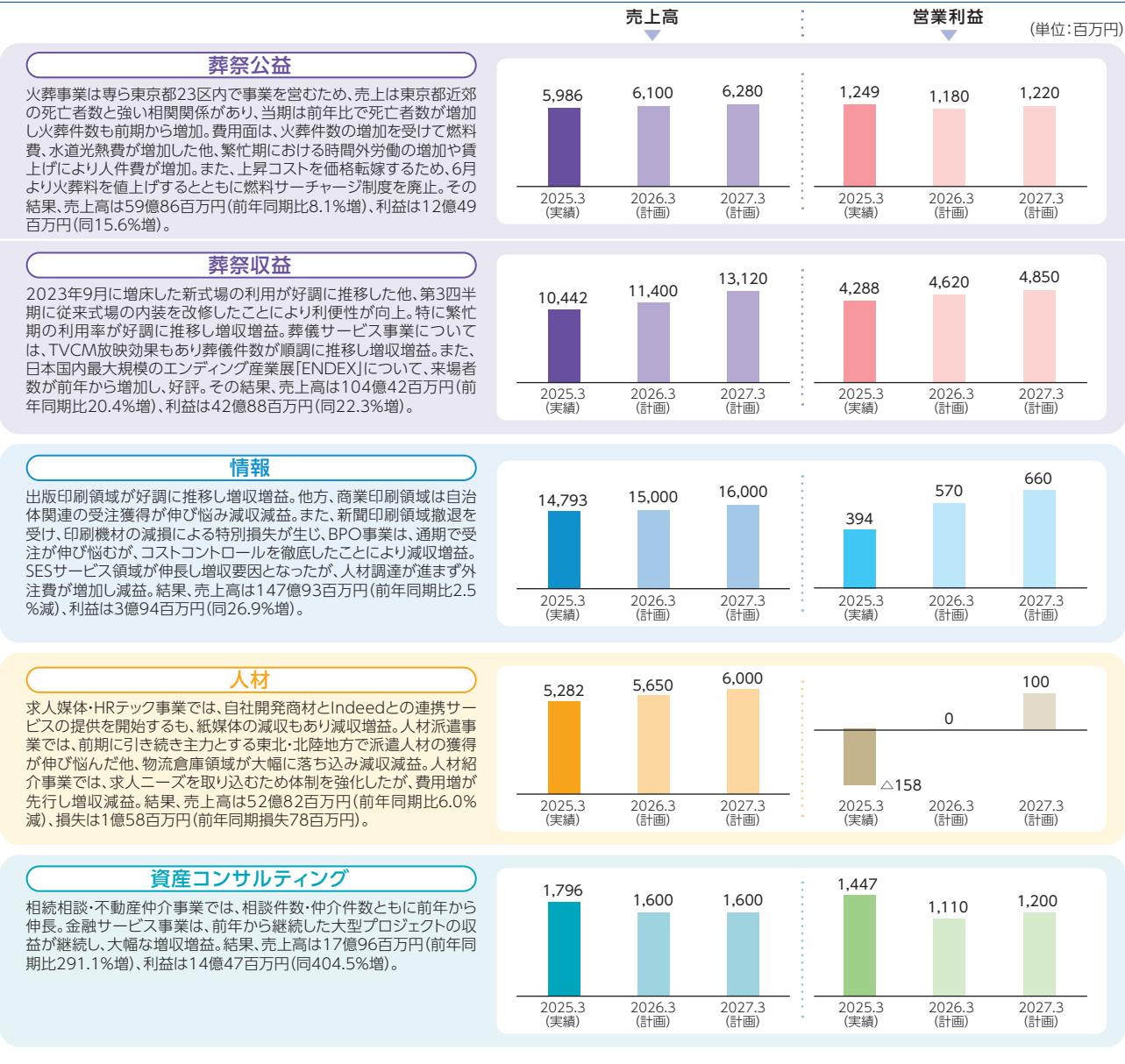


※2023年3月期及び2024年3月期については、株式分割後換算の配当額を記載しています。

新 社 長 ご 案 内		代表取締役社長 常盤 誠
【経歴】		
1992年4月	(株)第一勧業銀行(現(株)みずほ銀行) 入行	2024年6月 同社 共同CFO
2004年8月	同行 人事部	東京博善(株) 取締役(現任)
2012年11月	(株)みずほ銀行 枚方支店 支店長	(株) 広済堂ネクスト取締役(現任)
2022年4月	(株) 広済堂ホールディングス 入社	(株) 広済堂ビジネスサポート取締役(現任)
	同社上席執行役員 経営戦略本部管掌	(株) 広済堂ファイナンス取締役(現任)
	関連会社管理担当	(株) 広済堂エンジニアリング取締役(現任)
		(株) 広済堂プロパティマネジメント代表取締役(現任)
		(株) 広済堂ホールディングス
		代表取締役社長COO(最高執行責任者)(現任)
		東京博善あんしんサポート(株)代表取締役社長(現任)
		2025年6月

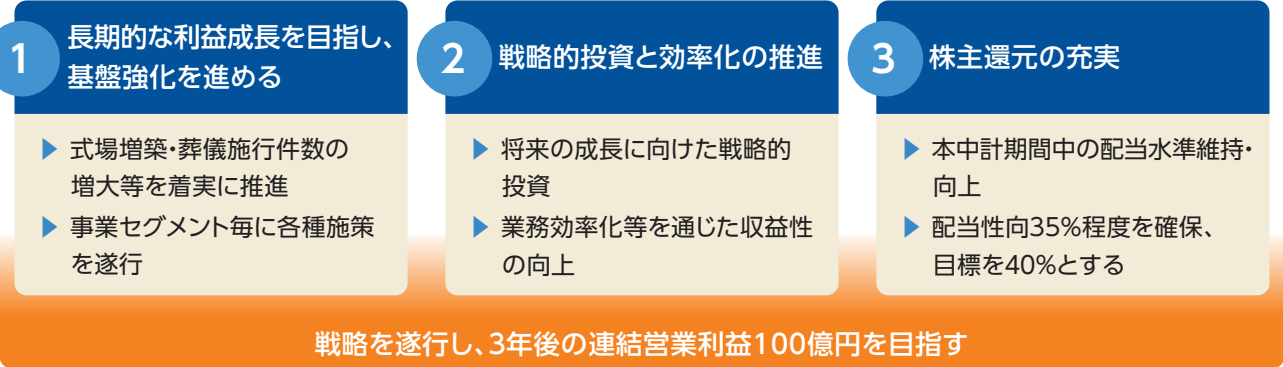
セグメント別ハイライト

セグメント別業績

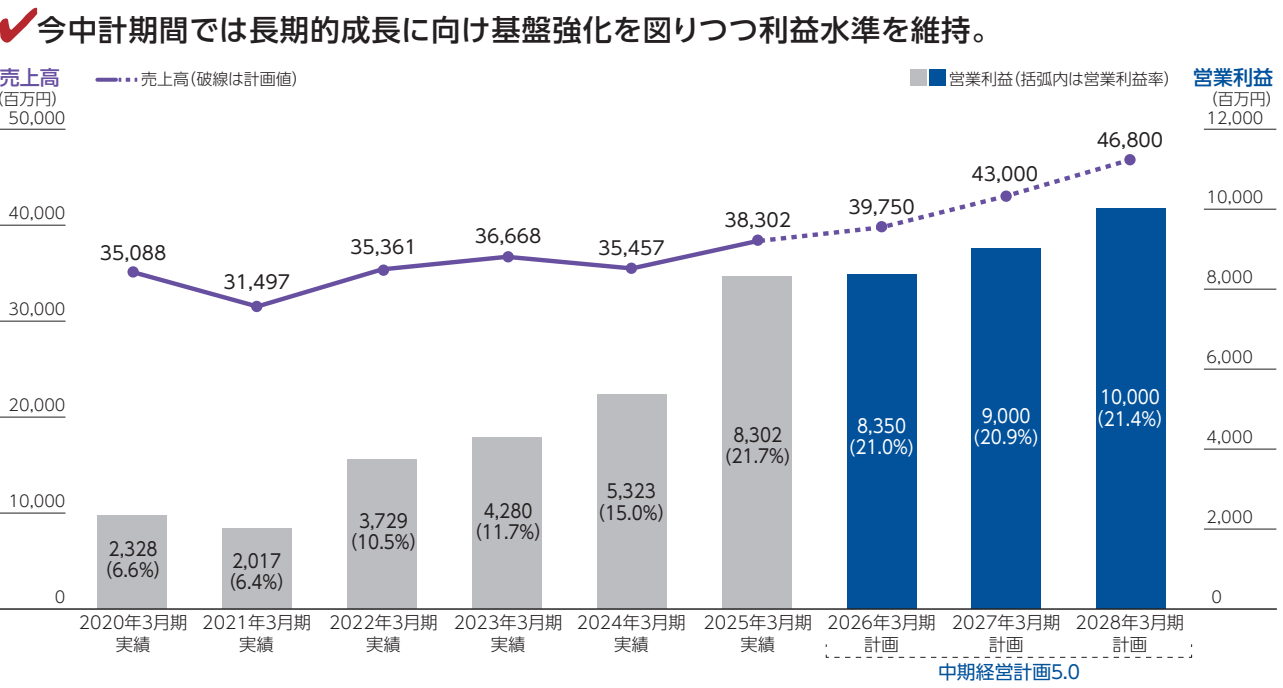


中期経営計画5.0

中期経営計画 基本方針



事業収益の推移



セグメント別 業績目標

事業成長KPI(現状 ⇒ 3年後)

中期経営計画5.0

(単位:百万円)

葬祭公益

自社斎場（火葬場）の効率的運営を推進し、都内のみならず周辺地域からの火葬取扱い件数拡大を中長期的な視点で取り組む。

火葬件数/年

2025.3期

7.2千件

2028.3期

7.8千件

	2026.3月期計画	2027.3月期計画	2028.3月期計画
売上高	6,100	6,280	6,470
営業利益	1,180	1,220	1,260

葬祭収益

今中計内の式場増床の推進及び子会社葬儀施行件数の伸長により式場売上による収益を獲得。

子会社による葬儀施行件数/年

2025.3期

2.6千件

2028.3期

6.5千件

	2026.3月期計画	2027.3月期計画	2028.3月期計画
売上高	11,400	13,120	14,230
営業利益	4,620	4,850	5,570

情報

印刷からIPコンテンツへ進出。デジタル印刷や自治体DXに対応するとともに他社と協業し、BPO事業の体制を強化。

営業利益率

2025.3期

2.6%

2028.3期

4.6%

	2026.3月期計画	2027.3月期計画	2028.3月期計画
売上高	15,000	16,000	17,000
営業利益	570	660	780

人材

新たな中核事業として国際人材紹介モデルを構築。人材派遣業では都市圏に参入し、シニア・外国人材を活用しシェア拡大。

海外人材 国内紹介/年

2025.3期

3百件

2028.3期

2千件

	2026.3月期計画	2027.3月期計画	2028.3月期計画
売上高	5,650	6,000	7,500
営業利益	0	100	210

資産コンサルティング

葬儀社と連携し相続不動産案件を獲得。透明性あるサービスで信頼を構築し、不動産・金融を核に事業拡大と安定収益を目指す。

新規接点顧客数/年

2025.3期

2.6千件

2028.3期

6.5千件

	2026.3月期計画	2027.3月期計画	2028.3月期計画
売上高	1,600	1,600	1,600
営業利益	1,110	1,200	1,200

セグメント別 具体施策

社会的貢献と顧客価値向上

社会貢献 - 東京博善の火葬処理能力(2025年3月期 通期火葬稼働率54%)を活かし、東京23区外、神奈川、千葉、埼玉など、周辺都市の火葬待ち問題解消 - 地域感謝の集いの開催等、近隣住民・社会への貢献・支援活動	
総合斎場:利便性強化 式場増床など、総合斎場に付加価値を更に付与する取り組みを継続	葬儀業:エリア×提携×認知を拡大 「東京博善のお葬式」ブランドの式場出店を推進、事業エリアを23区外に拡大 - TVCM継続放映等により首都圏(1都6県)におけるブランド認知度拡大
M&Aによる更なる事業拡大へ	
印刷事業領域:市況適応 - 祖業印刷事業からIPコンテンツ事業でパートナーシップを構築 - これまで培ってきた関係性を生かしグッズ製作事業に進出 - デジタル印刷を活用し少量多品種化のニーズ変化に対応	BPO&IT事業領域:事業拡大 - 既存事業領域に加え自治体DXに特化した新たな強みを創出 - 他社協業の大型案件獲得 - 組織再編と内製化を推進し受託体制を強化
グローバル人材:事業構築 - 新たな中核事業領域育成(媒体&HRテック事業譲渡後) - ベトナム教育拠点を生かした国際人材紹介モデルを構築 - 外国人材を活用した事業領域拡大に着手	派遣事業:エリア×人材×サービス形態を拡大 - 東北&北陸地域に加え都市圏エリアに参入、シェアを拡大 - シニア人材&外国人材を積極活用 - 雇用の流動性を高めるサービス設計(シフト×ショートワーク)
継続的取り組み - 相続分野における不動産案件獲得の取り組みを継続 - 当社葬儀社と連携を強化し、葬儀を起点とした案件の獲得推進 - 透明性の高いサービス提供をし、顧客との信頼関係構築	ノウハウの確立 - 不動産や金融を核にしなが、事業の幅を広げ、社内ノウハウを獲得 - コアとなる事業を模索しつつ、今中計期間は安定的収益の確保を目指す

成長投資

当社は、多死社会において尊厳ある葬儀の提供を通じて、社会的な貢献を果たしてまいります。

より広く社会に貢献し、事業を成長させるために、広済堂ライフウェル・グランセレモ東京で取り扱う自社の葬儀ブランドの拡充、新規葬儀場の出店によるエリア拡大、既存式場の増床が重要な施策であると認識しています。

これらの取り組みが、2030年までに年間葬儀施行件数3万件の達成を目指す成長投資戦略となります。

■ 葬儀施行件数増大に向けた投資

1

M&A投資

市場シェア拡大とサービスエリアの拡充を目的とした戦略的M&Aを実施し、葬儀施行件数の増加を目指す。

2

葬儀場の出店

既存エリア(東京博善の斎場)外へ、地域ニーズに応じた葬儀場の新規出店計画を推進する。

2025年末竣工予定
+5室

桐ヶ谷斎場(品川区)

2026年春竣工予定
+5室

四ツ木斎場(葛飾区)

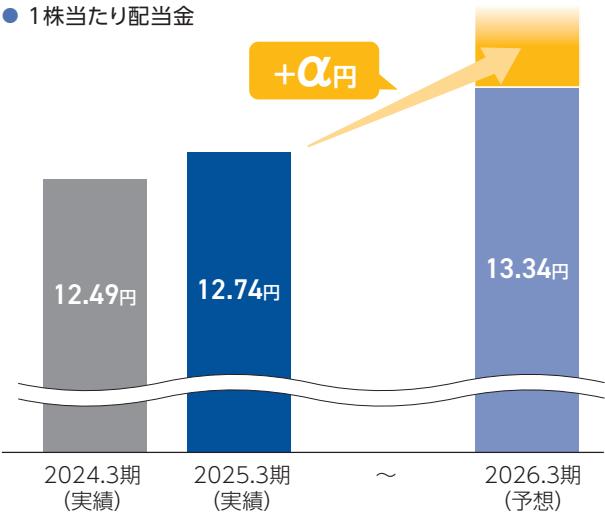
更なる増築について、需要等を鑑みながら継続的に検討

株主還元

当社は、株主の皆さまへ利益還元を行うことを基本に企業体質の強化を図り内部留保にも努め、業績等を勘案した適正な配当を行うことを基本方針としております。

中期経営計画5.0における株主還元の方針

- 配当性向
配当性向 35%程度を確保、目標を40%とします
- その他還元策
自己株式取得を含めた機動的な株主還元の実施を検討いたします
- 配当水準の維持・向上
本中計の期間中、継続して配当水準の維持・向上を目指します
- 財務健全性の確保
本中計で示した事業成長を遂げ、営業キャッシュフローを安定的に確保し、株主還元と成長投資への資金をバランスよく配分いたします



配当予想

2026年3月期 ▶ 業績目標達成を目指し、配当性向35%を確保

基準日	1株当たり配当金		
	中間期末	期末	合計
2025年3月期 実績	6円37銭	6円37銭	12円74銭
2026年3月期 予想	6円67銭	6円67銭	13円34銭

会社情報

会社概要 (2025年3月31日)

商号	株式会社広済堂ホールディングス (英訳名:KOSAIDO Holdings Co., Ltd.)			 (当社IRサイト)
創業	1949年1月			
資本金	4億29百万円			
代表者	代表取締役会長	羅	怡文	
	代表取締役社長	前川	雅彦	
市場情報	東京証券取引所プライム市場(7868)			
本社	〒105-8318 東京都港区芝浦1-2-3シーバンスS館13F TEL:03(3453)0550			
従業員数	1,083人(連結)			
取引銀行	みずほ銀行	三井住友銀行	りそな銀行	
	SBI新生銀行	三井住友信託銀行	千葉銀行	
	静岡中央銀行	武蔵野銀行	きらぼし銀行	
	横浜銀行	三菱UFJ銀行		

事業所・グループ企業 (2025年3月31日)

葬祭公益セグメント

東京博善(株)
東京都港区芝浦1-2-3シーバンスS館13F
・町屋斎場 ・落合斎場 ・四ツ木斎場
・代々幡斎場 ・桐ケ谷斎場 ・堀ノ内斎場

威海廣濟堂包装有限公司
中華人民共和國山東省威海市
米成市石島開発区工業園石茂路68号
x-climb(株)
東京都港区芝浦1-2-3シーバンスS館13F

葬祭収益セグメント

東京博善(株)
東京都港区芝浦1-2-3シーバンスS館13F
・町屋斎場 ・落合斎場 ・四ツ木斎場
・代々幡斎場 ・桐ケ谷斎場 ・堀ノ内斎場
(株)広済堂ライフウェル
東京都港区芝浦1-2-3シーバンスS館13F
(株)グランセレモ東京
東京都港区芝浦1-2-3シーバンスS館13F

人材セグメント

(株)広済堂ビジネスサポート
東京都港区芝浦1-2-3シーバンスS館13F
・青森営業所 ・秋田営業所 ・盛岡営業所
・仙台支店 ・山形営業所 ・東京営業所
・大阪営業所 ・富山支店 ・金沢営業所
(株)キャリアステーション
新潟県新潟市中央区上大川前通6番町
1214-2 大同生命ビル5F
(株)ファインズ
新潟県新潟市中央区南笹口1-1-54
日生南笹口ビル8F
(株)広済堂ハウスキーピングサービス
東京都港区芝浦1-2-3シーバンスS館13F

情報セグメント

(株)広済堂ネクスト
東京都港区芝浦1-2-3シーバンスS館13F
・さいたま工場 ・有明工場
・大阪営業所 ・仙台営業所

取締役及び監査役 (2025年6月27日)

代表取締役会長CEO (最高経営責任者)	羅	怡文
代表取締役社長COO (最高執行責任者)	常盤	誠
社外取締役	渡邊	雅之
社外取締役	上村	明
社外取締役	竹村	滋幸
社外取締役	中井川	俊一
社外取締役	相澤	茜
常勤監査役	古屋	進
社外監査役	加藤	正憲
社外監査役	沼井	英明

KOSAIDO HR VIETNAM CO., LTD.
(広済堂HRベトナム)

Phong L.06, Tang 9, Toa nha Diamond
Plaza, 34 Le Duan, Phuong Ben Nghe,
Quqn 1, Thanh pho Ho Chi Minh, Viet Nam
NHAT LINH TRAINING AND
TRADING Co., Ltd.
131 Hoang Cau, Dong Da District, Ha
Noi, Viet Nam
ZEN Co., Ltd.
97B Thuy Khue, Tay Ho district, Ha Noi,
Viet Nam

資産コンサルティングセグメント

(株)広済堂ファイナンス
東京都港区芝浦1-2-3シーバンスS館13F
東京博善あんしんサポート(株)
東京都中央区新川1-3-21
BIZSMART茅場町5F501
K.Development(同)
東京都港区芝浦1-2-3シーバンスS館13F

株式情報

(2025年3月31日)

株式の状況

発行可能株式総数	475,650,000株
発行済株式の総数	144,267,645株
株主総数	11,484名

大株主

(千株以下切捨て、小数点2位以下四捨五入)

株主名	持株数(千株)	持株比率(%)
グローバルワーカー派遣株式会社	19,672	13.93
日本マスタートラスト信託銀行株式会社(信託口)	15,174	10.74
株式会社麻生	13,499	9.56
PA ACE IV (HK) LIMITED	13,439	9.52
R&Lホールディングス株式会社	12,207	8.64
SBIホールディングス株式会社	10,909	7.72
ポールスター株式会社	4,000	2.83
株式会社日本カストディ銀行(信託口)	2,960	2.10
株式会社日本カストディ銀行(三井住友信託銀行再信託分・株式会社学研ホールディングス退職給付信託口)	2,920	2.07
光通信株式会社	2,478	1.75

(注)1. 上記のほか当社保有の自己株式3,031千株があります。
2. 持株比率は自己株式を控除して計算しております。

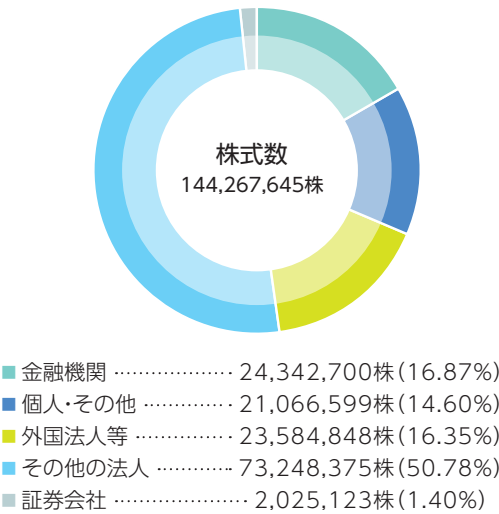
株主メモ

事業年度	毎年4月1日から翌年3月31日まで
定時株主総会 基準日	毎年6月下旬 定時株主総会・期末配当金 :3月31日 中間配当金(中間配当実施の場合):9月30日 東京都千代田区丸の内一丁目4番1号
株主名簿管理人	三井住友信託銀行株式会社
事務取扱場所	東京都千代田区丸の内一丁目4番1号 三井住友信託銀行株式会社 証券代行部
郵便物送付先	〒168-0063 東京都杉並区泉二丁目8番4号 三井住友信託銀行株式会社 証券代行部

お知らせ

- 住所変更、単元未満株の買取等のお申し出について
証券会社に口座を開設されている株主様は、住所変更等のお届出及びご照会は、口座のある証券会社にお申出ください。また、証券会社に口座を開設されていない株主様は、下記の特別口座の口座管理機関にお申出ください。
特別口座の口座管理機関 東京都千代田区丸の内一丁目4番5号
三菱UFJ信託銀行株式会社
郵便物送付先 〒137-8081
新東京郵便局私書箱第29号
- 未払配当金の支払いについて
株主名簿管理人である三井住友信託銀行株式会社にお申し出ください。

所有者別株式分布状況



※自己株式3,031,095株は、「その他の法人」に算入

新斎場 武蔵野ホール

最寄駅JR三鷹駅
井の頭通り沿い

近日GRAND OPEN予定

お問い合わせは ☎ **0120-493-043** 24時間365日
通話無料

1日1組限定 邸宅タイプの家族葬ホール

「東京博善のお葬式」は
時代のニーズに合ったご葬儀を
ご提供します。

葬儀プラン

89,000 税抜
円～
(97,900 税込
円～)

最安値

葬儀件数

第1位 ※1

**1級葬祭
ディレクター**
多数在籍

費用を最小限に抑えシンプルに

直葬プラン

資料請求で 通常価格 税込152,900円
5.5万円割引 97,900円 税込

通夜式、葬儀・告別式を行わず火葬のみ

火葬式プラン

資料請求で 通常価格 税込218,900円
5.5万円割引 163,900円 税込

葬儀・告別式のみを1日で
一日葬プラン



資料請求で 通常価格 税込427,900円
5.5万円割引 372,900円 税込

通夜式、葬儀・告別式を行う
二日葬プラン



資料請求で 通常価格 税込526,900円
5.5万円割引 471,900円 税込

※1 TPCマーケティングリサーチ(株)調べ 23区内葬儀件数(自社施設での施行) (2024年1月～12月)

アクセス



東京博善のお葬式

武蔵野ホール

〒180-0013
東京都武蔵野市
西久保1-46-8
駐車場4台

公共交通機関でお越しの場合

電車 | JR 中央・総武線三鷹駅下車 北口より徒歩18分
バス | ムーバス (三鷹駅北西循環)
久保公園・とらいふ武蔵野 下車 3分

