

# 当社事業のご説明

---

2018年6月27日

日本ライフライン株式会社

# 本日の内容

## 1. 事業概要

代表取締役副社長

鈴木 厚宏

## 2. 部門別の中期課題

①リズムデバイス

取締役不整脈営業本部長 渡辺 修

②EP/アブレーション

取締役不整脈事業本部長 野上 和彦

③外科関連

取締役CV事業本部長 高宮 徹

④インターベンション

//

## 3. 中期計画

代表取締役副社長

鈴木 厚宏

## 4. 質疑応答

# 1. 事業概要

---

代表取締役副社長  
鈴木 厚宏

## 不整脈治療

### リズムデバイス



- ・心臓ペースメーカー
- ・ICD、CRT-D
- ・AED

### EP/アブレーション



- ・EPカテーテル
- ・アブレーションカテーテル
- ・高周波心房中隔穿刺心針

## 心臓血管外科治療

(大動脈瘤・心臓弁膜症)

### 外科関連



- ・人工血管
- ・オープンスtentグラフト
- ・stentグラフト
- ・人工心臓弁・弁輪

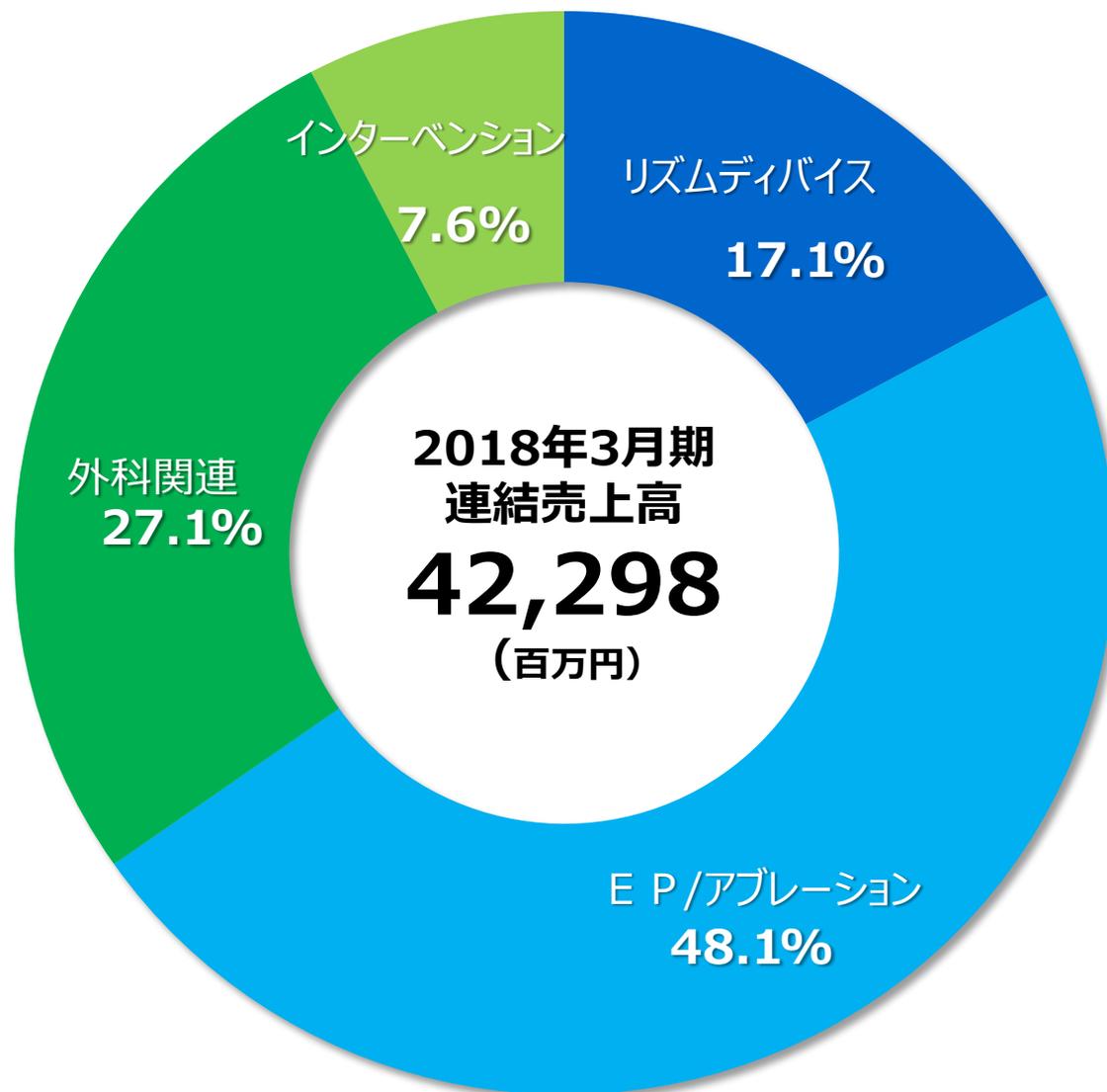
## 虚血性心疾患治療

(心筋梗塞・狭心症)

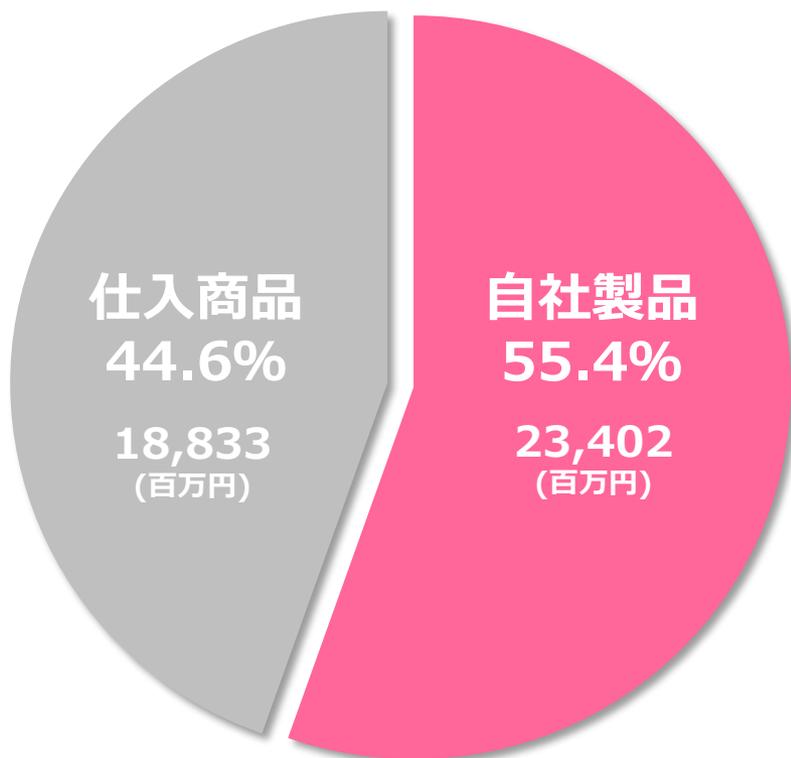
### インターベンション



- ・ガイドワイヤー
- ・バルーンカテーテル
- ・冠動脈用stent
- ・心房中隔欠損閉鎖器具



## '18/3期 売上構成



## 主な自社製品

### EP/アブレーション

- ・EPカテーテル
- ・アブレーションカテーテル
- ・心腔内除細動システム
- ・食道温モニタリングシステム

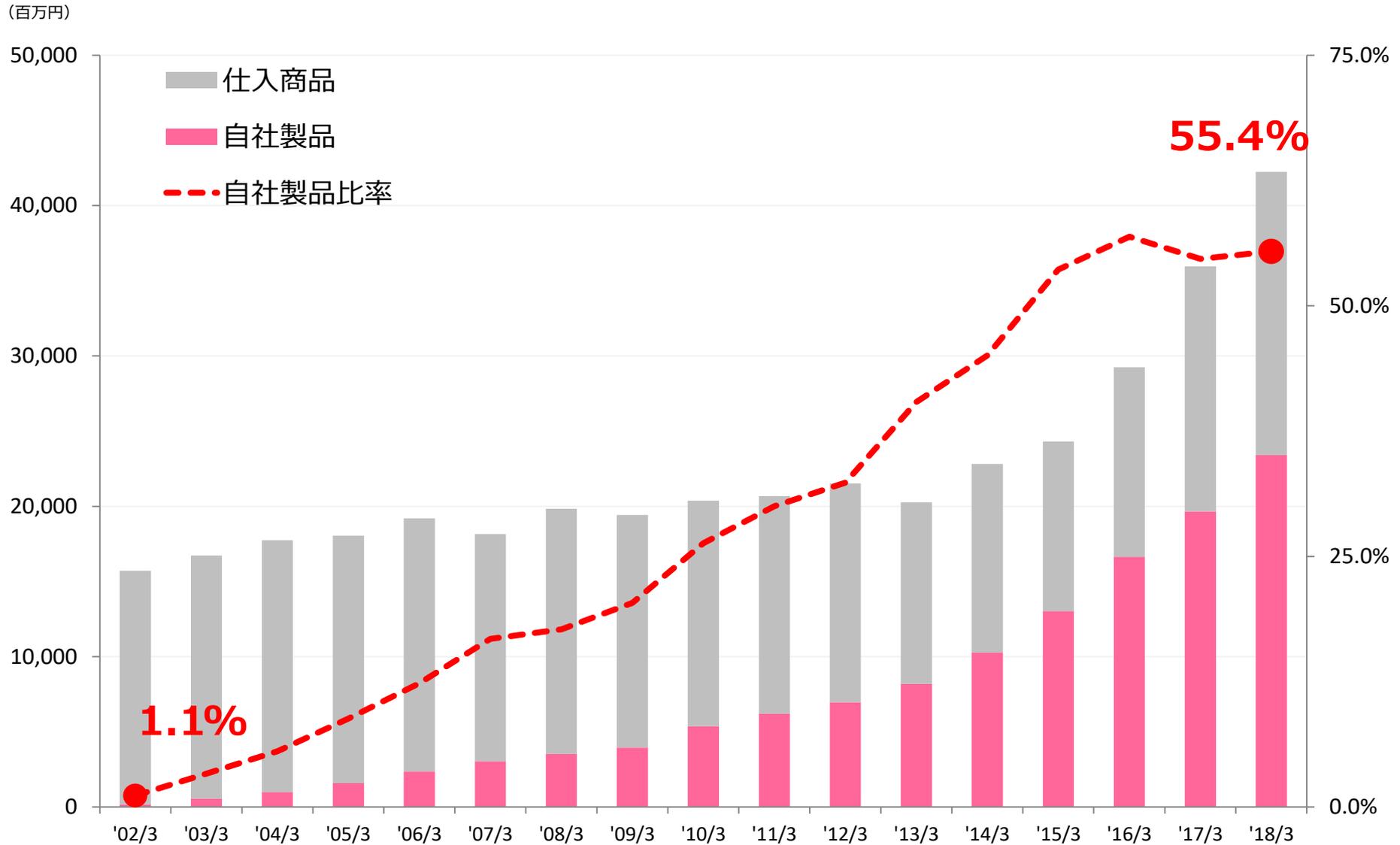
### 外科関連

- ・人工血管
- ・オープンステントグラフト

### インターベンション

- ・ガイドワイヤー
- ・バルーンカテーテル

# 自社製品の売上高推移(単体)



## リサーチセンター（新棟）

メディカル・テクノロジー・パーク ノーススクエア  
(2018/4~)

土地 : 3,679.90m<sup>2</sup>  
延床 : 4,589.75m<sup>2</sup> (5階建て)  
所在地 : 埼玉県戸田市



**研究開発の基盤拠点を拡充**

## 戸田ファクトリー

メディカル・テクノロジー・パーク サウススクエア  
(2011/12～)

土地 : 2,916.97m<sup>2</sup>

延床 : 5,802.25m<sup>2</sup> (4階建て)

所在地 : 埼玉県戸田市

製造品目 : EPカテーテル、ABLカテーテル



リサーチセンター移転を受け、工場機能も拡張

## 小山ファクトリー (2014/10~)

土地 : 22,503.51m<sup>2</sup>  
延床 : 4,414.13m<sup>2</sup> (2階建て)  
所在地 : 栃木県小山市  
製造品目 : EPカテーテル、ABLカテーテル



## 市原ファクトリー (2010/12~)



土地 : 8,341.94m<sup>2</sup>  
延床 : 5,556.94m<sup>2</sup> (2階建て)  
所在地 : 千葉県市原市  
製造品目 : 人工血管、オープンスtentグラフト、  
血液浄化装置

## SYNEXMED (2010/10~) (心宜医療器械(深圳)工場)

延床 : 3,960m<sup>2</sup> (2フロア)  
所在地 : 中国深圳市  
製造品目 : バルーンカテーテル、  
ガイドワイヤー等

## 研究開発

### リサーチセンター (戸田市)



## 中核工場

### 戸田ファクトリー (戸田市)



## 海外工場①

### シンセン工場 (中国シンセン市)

子会社  
SYNEXMED社

## 血管・OSG生産

### 市原ファクトリー (市原市)



## 量産対応

### 小山ファクトリー (小山市)



2期棟'20/3期末稼働予定

## 海外工場②

### マレーシア工場 (マレーシアペナン州)

子会社  
JLL Malaysia社

'20/1 稼働予定

中長期を見据え、開発・生産投資を行う

2018/4現在

**47** 拠点



## 新設11拠点

(対'17/3時点)

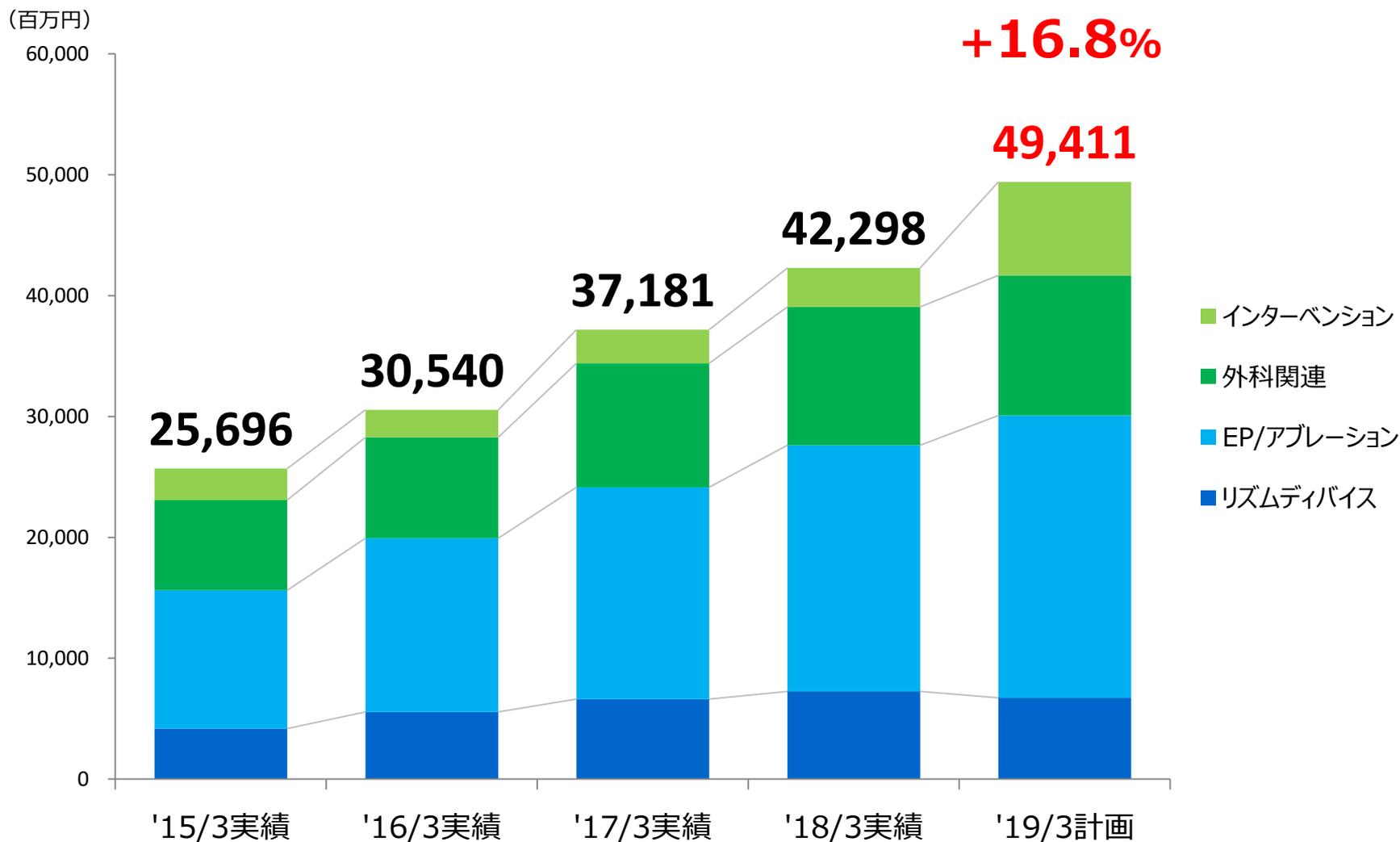
- ・釧路
- ・旭川
- ・宇都宮
- ・東京第二
- ・福井
- ・静岡
- ・奈良
- ・姫路
- ・山口
- ・高知
- ・宮崎

地域に根差す営業活動を展開



物流拠点：羽田ロジスティクスセンター  
(ヤマトクロノゲート内)

**さらに7月には大阪府茨木市に、  
関西ロジスティクスセンターが稼働予定**



**'19/3期も引き続き高い成長を見込む**

## 2. 事業別の見通しと中期課題

---

# ① リズムデバイス



取締役不整脈営業本部長  
渡辺 修

仕入商品			
MicroPort CRM 社製			
① 徐脈治療	② 頻脈治療	③ 心不全治療	
心臓ペースメーカー 「KORA250」	ICD (植込み型除細動器) 「PLATINIUM」	CRT-D (除細動機能付き 両心室ペースメーカー) 「PLATINIUM SonR」	CRT-P (両心室ペースメーカー) 「REPLY」
			

仕 入 商 品

Nanoom tech社製

**A E D 自動体外式除細動器**

Cardiac ResQ



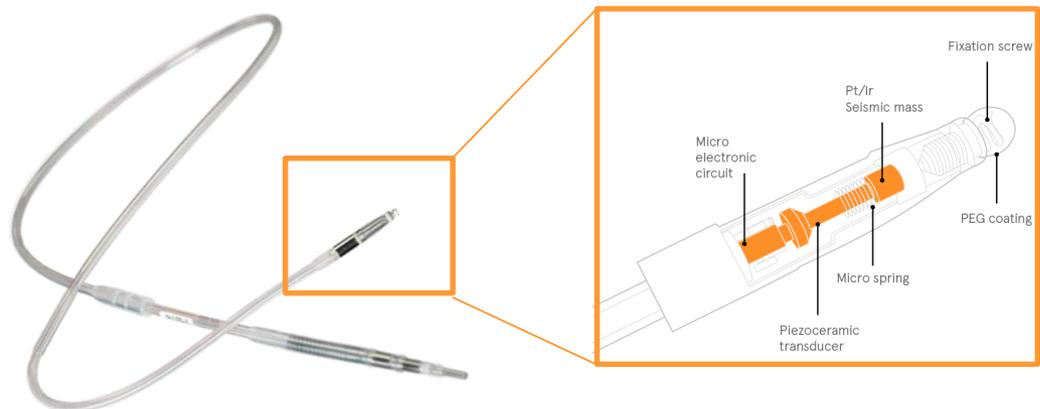
- ① **新商品導入による頻脈治療商品のシェア拡大**
- ② **3テスラのMRI対応ペースメーカーの導入を急ぐ**
- ③ **遠隔モニタリング装置の早期供給確保**

## CRT-Dの新商品を導入

- 「PLATINIUM 4LV SonR」
- 自動調整機能付きCRT-D
- リード先端の**加速度センサー**により、  
至適な心臓再同期療法が可能
- 7月発売予定



「PLATINIUM SonR CRT-D」  
(プラチニウム・ソナー CRT-D)



専用リード「SonR Tip」

加速度センサー

心不全治療における新たな選択肢を提供

## 心臓ペースメーカーのMRI 3T対応

- 3テスラでのMRI検査が可能となる
- 本年下期に既存品「KORA250」から対応
- 後継モデル「ENO」の上市も予定

## 遠隔モニタリング装置の早期供給確保

- 診療報酬改定で遠隔診療点数が増加
- 需要の増加にメーカー側供給力が不足
- 19年3月期下期に新モデルの承認を予定



## ② EP/アブレーション



**取締役不整脈事業本部長  
野上 和彦**

自 社 製 品

日本ライフライン社製

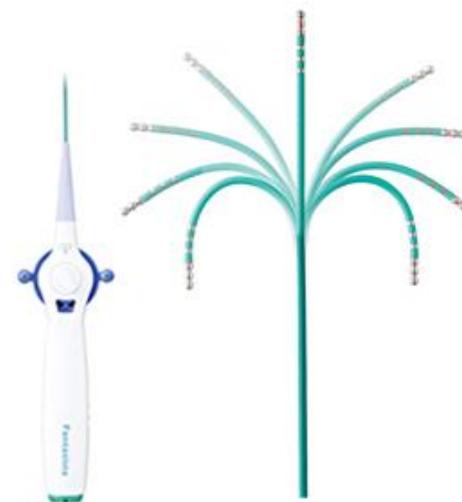
## ① 検 査 用

EPカテーテル  
「EPstar Libero」



## ② 治 療 用

アブレーションカテーテル  
「Ablaze Fantasia」

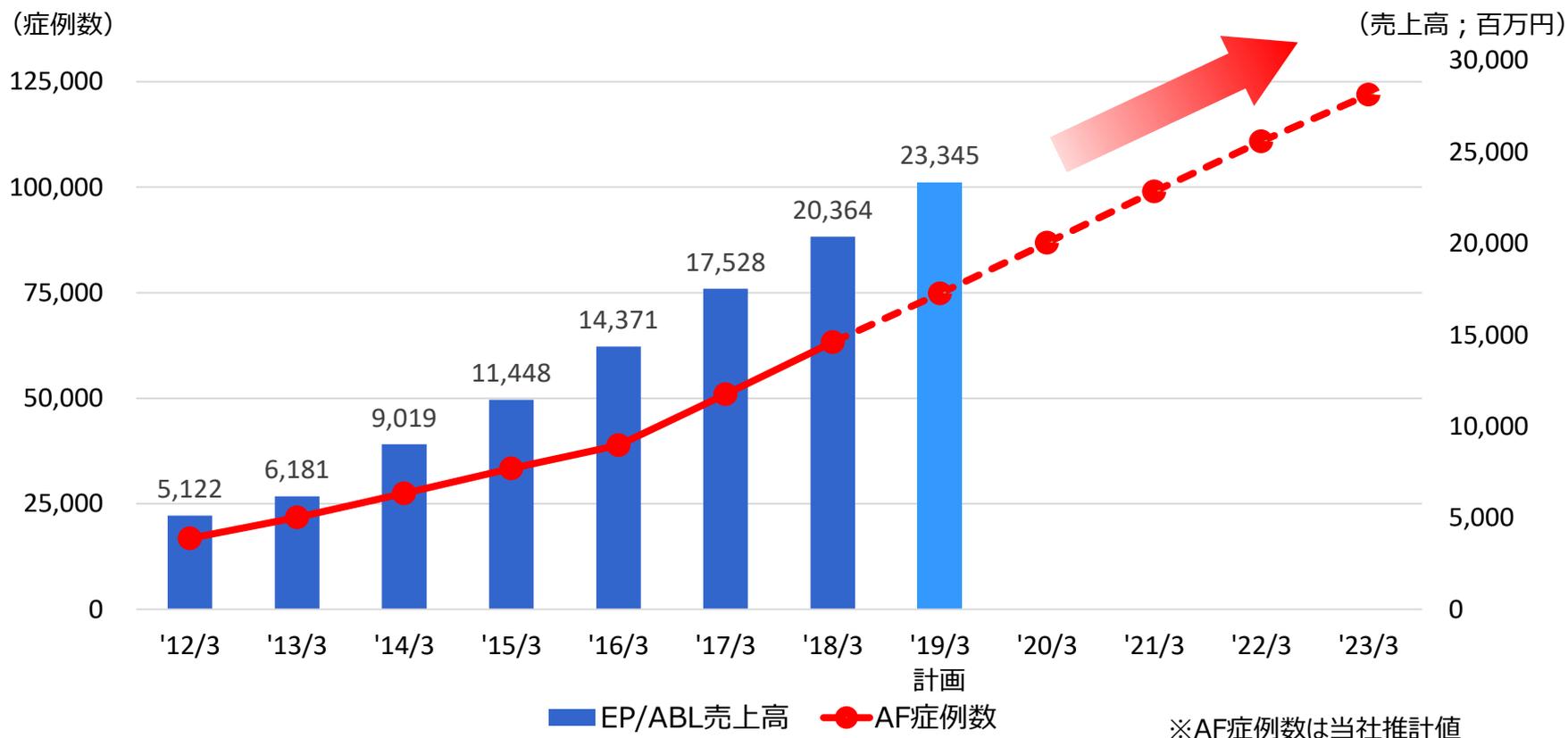


自 社 製 品			仕 入 商 品
日本ライフライン社製			BAYLIS MEDICAL社製
心腔内除細動システム 専用カテーテル「BeeAT」	食道温モニタリングシステム 専用カテーテル 「Esophastar」	スティラブルシース 「Guidee」	高周波心房中隔穿刺針 「RFニードル」
 <p>2012/10発売</p> <p><b>ONLY ONE</b></p>	 <p>2015/4発売</p>	 <p>2017/1発売</p>	 <p>2013/5発売</p> <p><b>ONLY ONE</b></p>

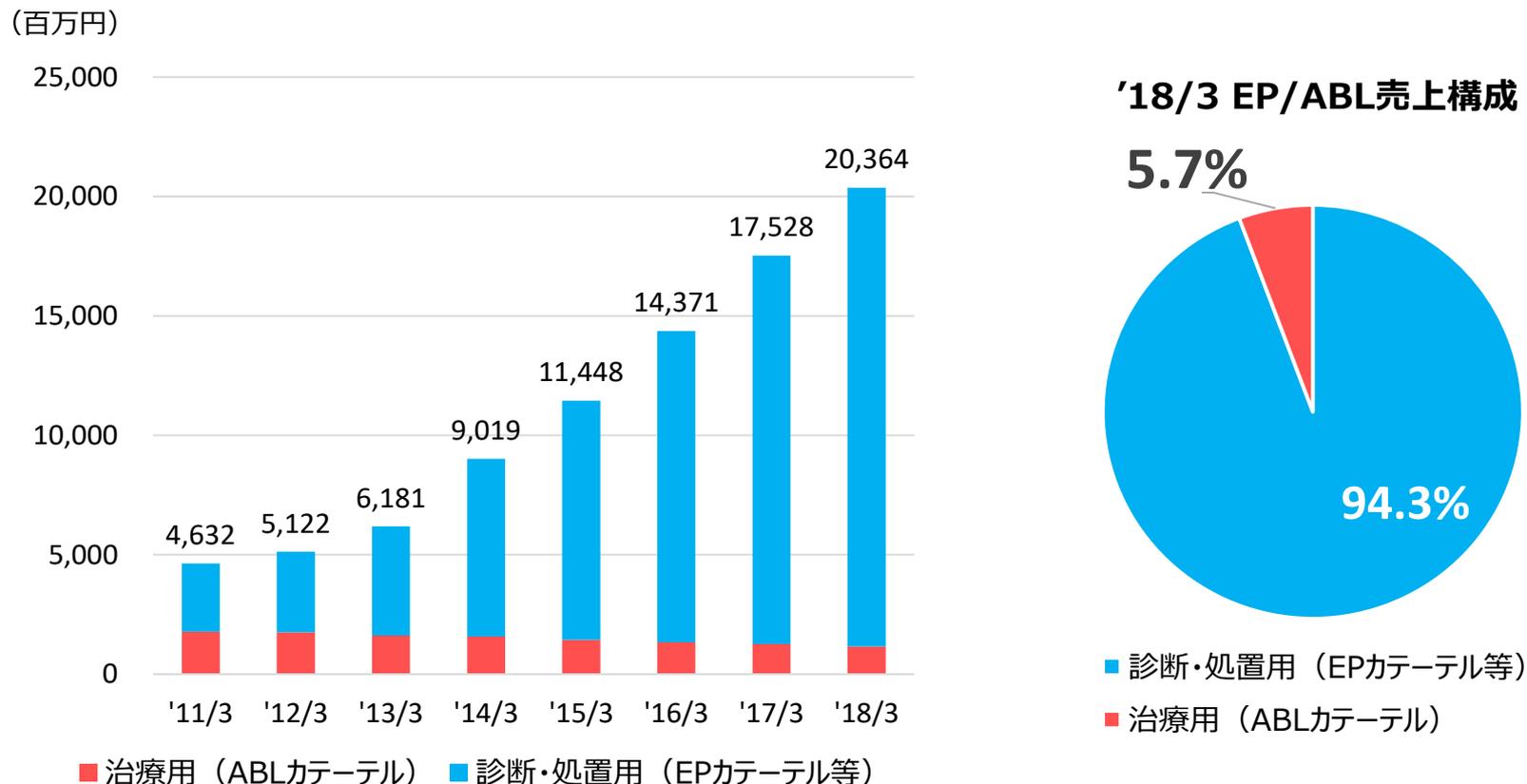
心房細動治療を幅広い製品でサポート

- ① 心房細動（AF）のアブレーション症例数は  
二桁を超える増加を見込む
- ② 症例数増加を背景にオンリーワン商品がさらに伸長
- ③ 内視鏡・レーザーアブレーションシステム導入により  
治療分野をさらに強化

- ・ AF症例数の増加を背景に、関連製品が伸長
- ・ AF症例数は'23/3期には12万例を超えると予想



## ・ EP/ABL全体に占める治療用商品は5.7%に留まる（'18/3実績）



## 新商品の導入により、治療領域を強化

※診断・処置用には心腔内除細動カテーテル、食道温モニタリングカテーテル、高周波心房中隔穿刺針等を含む

## 治療用商品を7月より発売

- 内視鏡アブレーションシステム
- 「HeartLight」
- Cardiofocus社製
- 内視鏡で肺静脈を直視可能
- 焼灼レーザーの出力調整が可能



内視鏡アブレーションシステム  
「HeartLight (ハートライト)」  
上：カテーテル  
右：コンソール



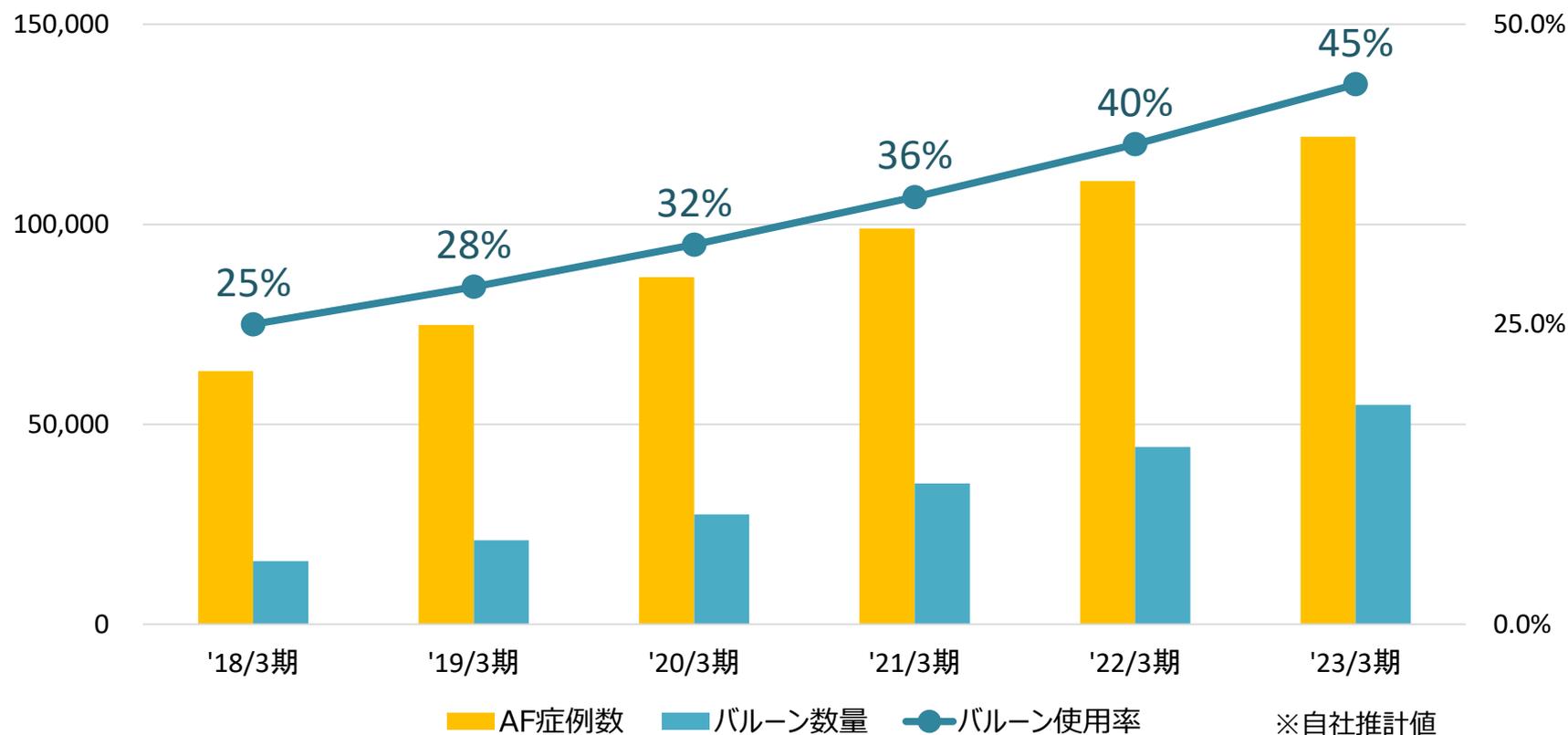
## HeartLight後継品も導入を計画

- バルーン改良品「EXCALIBUR」
- 手技時間を短縮「X3」

5年後バルーンアブレーション市場でシェア40%目指す

- ・ 従来の治療よりも効率性が高く、普及が進む見通し
- ・ '23/3期にはAFのABL症例の45%がバルーンアブレーションと予想

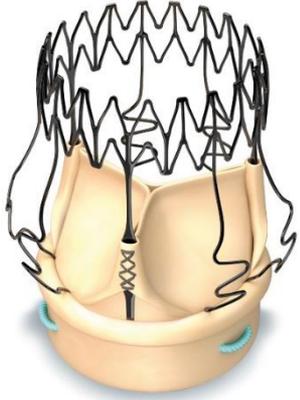
(症例数/本数)



## ③ 外科関連



取締役CV事業本部長  
高宮 徹

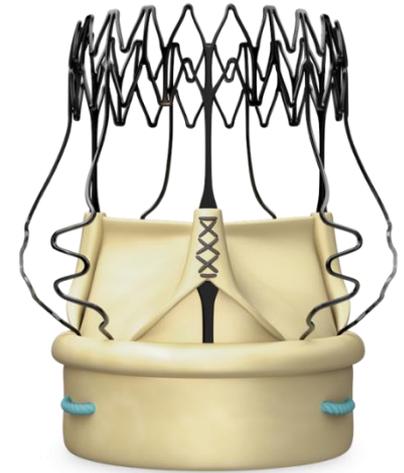
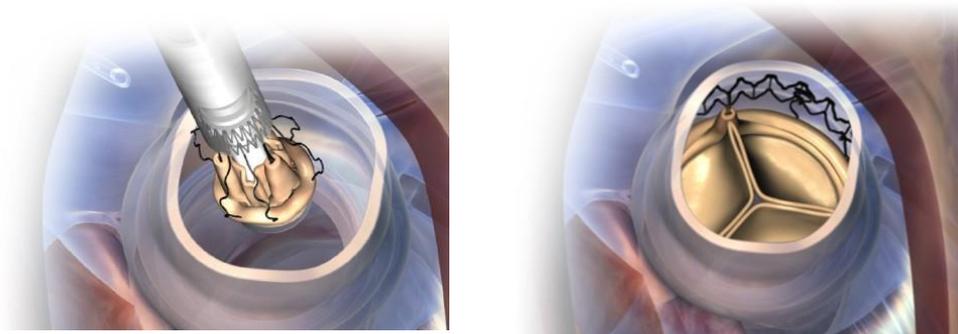
仕入商品			
LivaNova社製			
① 弁置換術		② 弁形成術	
生体弁 「CROWN PRT」	スーチャレス生体弁 「PERCEVAL」	機械弁 「BICARBON」	人工弁輪 「MEMO3D Rechord」
	<div style="text-align: center;">  <p>NEW</p> </div> <p style="text-align: center;">下期発売予定</p>		

自 社 製 品		仕 入 商 品	
日本ライフライン社製		Bolton Medical社製	ENDOLOGIX社製
① 外 科 的 治 療		② 経 皮 的 治 療	
人 工 血 管 「J-Graft」	オープンステントグラフト 「J-Graftオープンステント グラフト」	胸部用ステントグラフト 「RELAY Plus」	腹部用ステントグラフト 「AFX2」
	 		

- ① スーチャレス生体弁市場の確立
- ② 次世代腹部用ステントグラフトの早期導入
- ③ オープンステントグラフトの海外展開

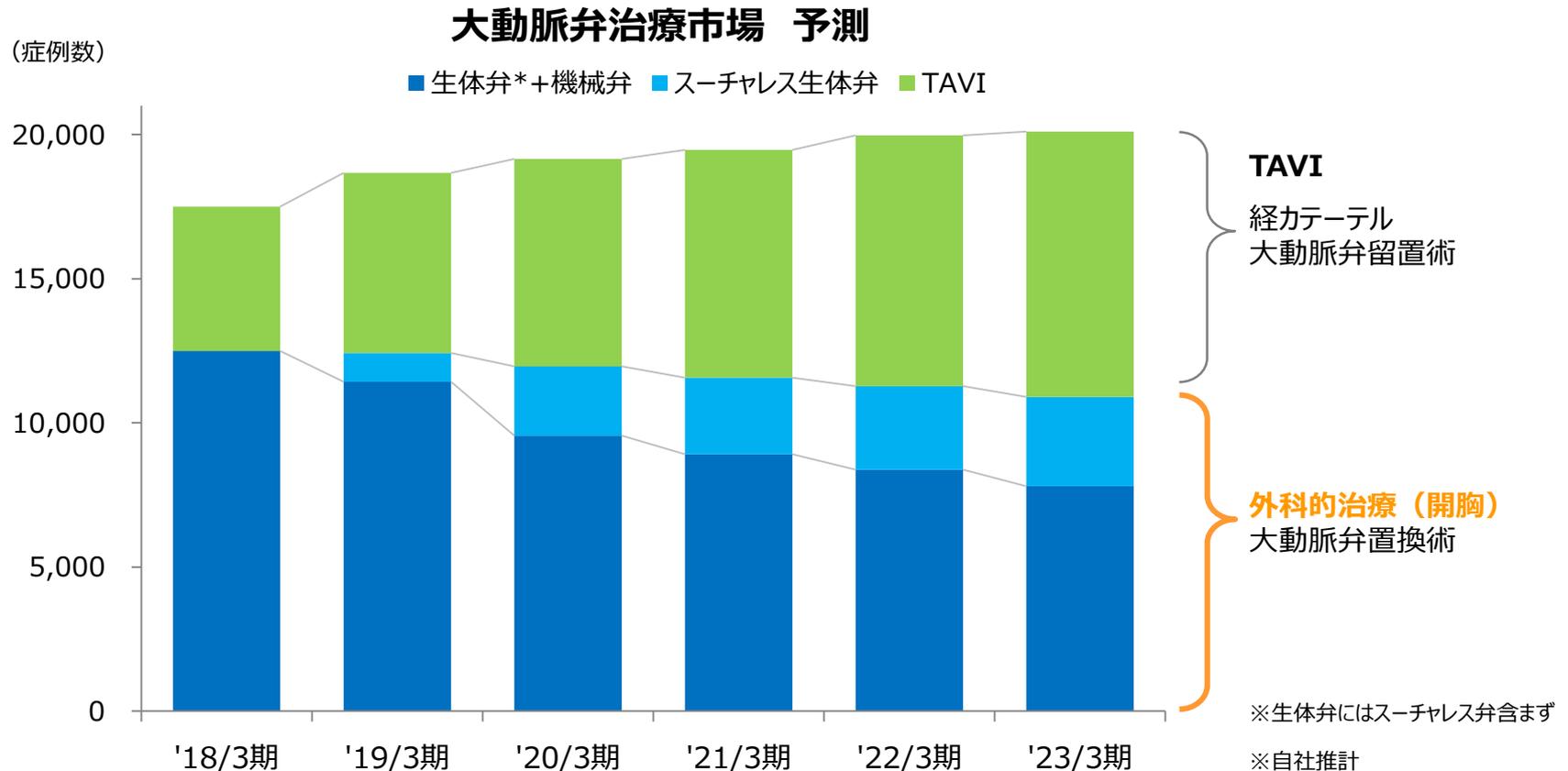
## スーチャレス生体弁

- 「PERCEVAL」
- 縫合が不要な新しいタイプの生体弁
- 手技時間の短縮により、低侵襲治療が可能
- 19年3月期下期の導入を目指す



スーチャレス生体弁  
「PERCEVAL (パーシバル)」

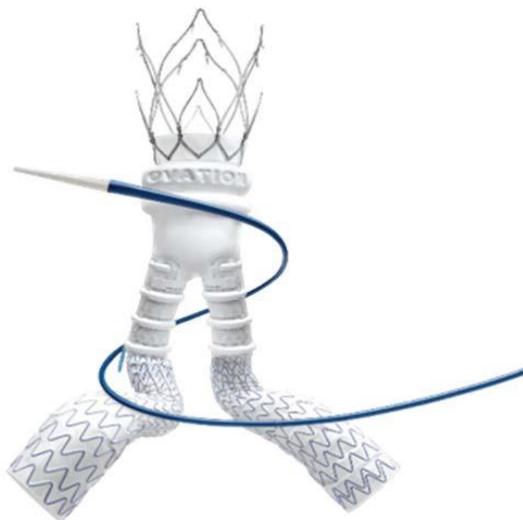
**外科治療の低侵襲化  
TAVIとは異なる治療ニーズに応える**



**機械弁・生体弁合わせて、  
外科的治療において5年後シェア25%超を目指す**

'20/3期上期上市予定

## Ovation



市場で最も細いデリバリーシステムが  
多様な症例に対応

'22/3期下期上市予定

## Nellix



新しいコンセプトの  
次世代ステントグラフト

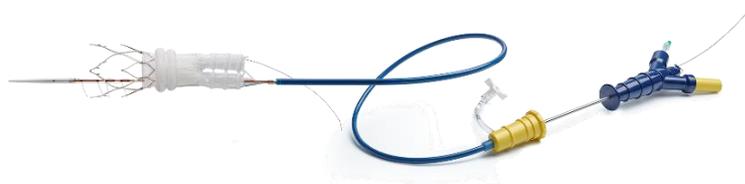
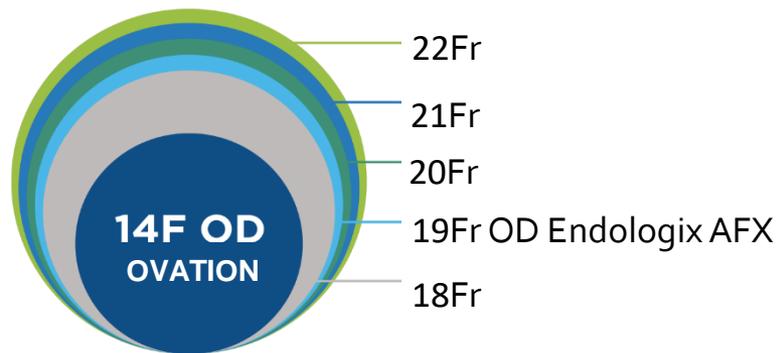
## 腹部領域のラインナップ強化を進める

## 最も細いデリバリーシステムにより低侵襲治療が可能

- 既存品で困難だった細く蛇行した血管にも対応が可能

## グラフト周囲の円盤状のバッグにポリマーを充填し固定

- 多様な動脈形態へ適合し、中枢側の血液の漏れを抑制



腹部用ステントグラフト  
「Ovation (オベーション)」



ポリマー充填部

## 海外販売に向け準備を進める

- 台湾： 4月に国立台湾大学病院にて初症例を実施済
- 欧州： 7月CEマーク取得を目指す  
CE取得後イタリア、ドイツでの上市を計画

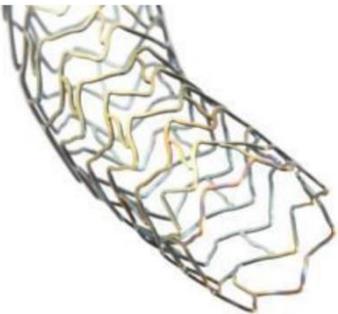


オープンスtentグラフト  
「J-Graft FROZENIX (ジェイ・グラフト  
フロゼニクス) 」

## ④ インターベンション



取締役CV事業本部長  
高宮 徹

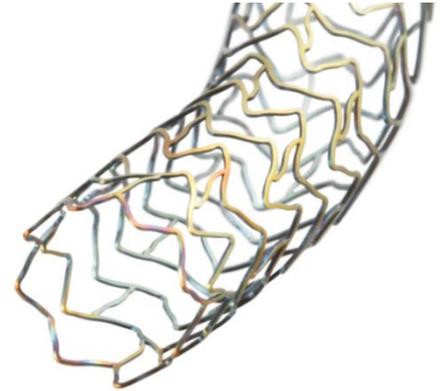
自社グループ製品		仕 入 商 品	
SYNEXMED社製	日本ライフライン社製	Vascular Solutions社製	BIOTRONIK社製
虚血性心疾患治療*		虚血性心疾患治療*	
バルーンカテーテル 「canPass」	ガイドワイヤー 「ATHLETE」	貫通用カテーテル 「GuideLiner」	薬剤溶出型ステント 「Orsiro」
			 <div data-bbox="1605 705 1792 793" style="background-color: red; color: white; border-radius: 50%; padding: 5px; display: inline-block;">NEW</div> <p data-bbox="1508 1165 1727 1205">本年3月発売</p>

※一部末梢血管治療を含む

- ① 薬剤溶出型冠動脈ステントの販売を開始
- ② 下肢用DCB 早期の治験終了・導入を目指す
- ③ 消化器領域の新規開拓

## 薬剤溶出型冠動脈ステント上市

- 「Orsiro」を本年3月より発売
- 生体吸収性ポリマーの第3世代DES
- 最薄ストラットの製品で市場シェア15%を目指す



## 施設への在庫預託を進める

- 対象施設約1,200のうち約700施設での預託が完了

薬剤溶出型冠動脈ステント  
「Orsiro (オシロ)」

## 臨床試験を実施し、国内でも性能の実証を目指す

- CASTLE Study\*
- 留置後12ヶ月における標的病変不全発生率を競合製品と比較

\*Randomized Comparison "All-Comers" Study of Ultra Thin-Strut and Thin Strut Drug-ELuting Stents

## 末梢用DCB\*の導入準備を進める

- 下肢用（BTK\*）薬剤溶出バルーンカテーテル
- CARDIONOVUM社製「LEGFLOW」
- 薬剤パクリタキセルが再狭窄を抑制
- 当期中の治験終了を目指し、'21/3期上期導入目指す



下肢用DCB  
「LEGFLOW（レグフロー）」

\*Drug Coating Balloon

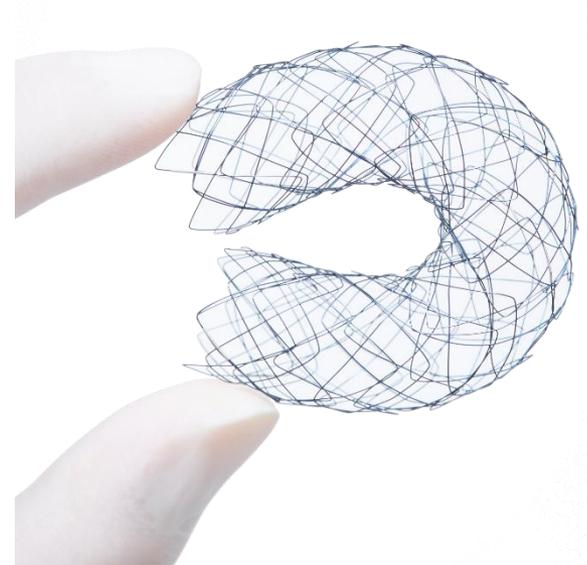
\*Below the Knee

## 大腸ステント導入により新領域への参入果たす

- 大腸ステント「JENTLLY」
- 昨年6月発売、本年1月フルリリース
- 自社製品であり、唯一の国産製品
- オープンステントの技術を応用

## さらに製品ラインナップを強化

- 十二指腸ステントの開発
- ラジオ波腫瘍焼灼システムの開発



大腸ステント  
「JENTLLY (ジェントリー)」

## 3. 中期計画

---

代表取締役副社長  
鈴木 厚宏

## メーカー機能

医療現場のニーズを反映した  
自社製品の開発

## 商社機能

海外の最先端の  
医療機器の探索・商権獲得

医療機器の早期導入を支える薬事戦略

全国を網羅する営業ネットワーク

**規模拡大と収益性確保を両立**

**高水準での成長を目指す**

- ① 自社製品のさらなる拡充
- ② 仕入商品のパイプライン確保
- ③ 研究開発・生産体制の強化
- ④ 循環器以外の新領域の開拓
- ⑤ 海外展開

## 当社中計は毎年ローリングし更新

- ・計画値には上市時期が特定されていない商品/製品は含まない
- ・販売契約、開発、治験等の最新の状況を踏まえ更新
- ・保険償還価格の想定

2020年、2021年\*、2022年の4月に改定を見込む

(\*2021年からの毎年改定を予想)

事業環境の変化へ迅速に対応

## <昨年計画>

2017/5/31公表

2022年3月期

連結売上高

**662億円**

営業利益率

**25%**

## <本年計画>

2018/5/29公表

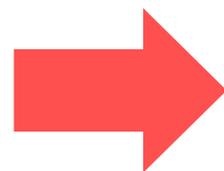
2023年3月期

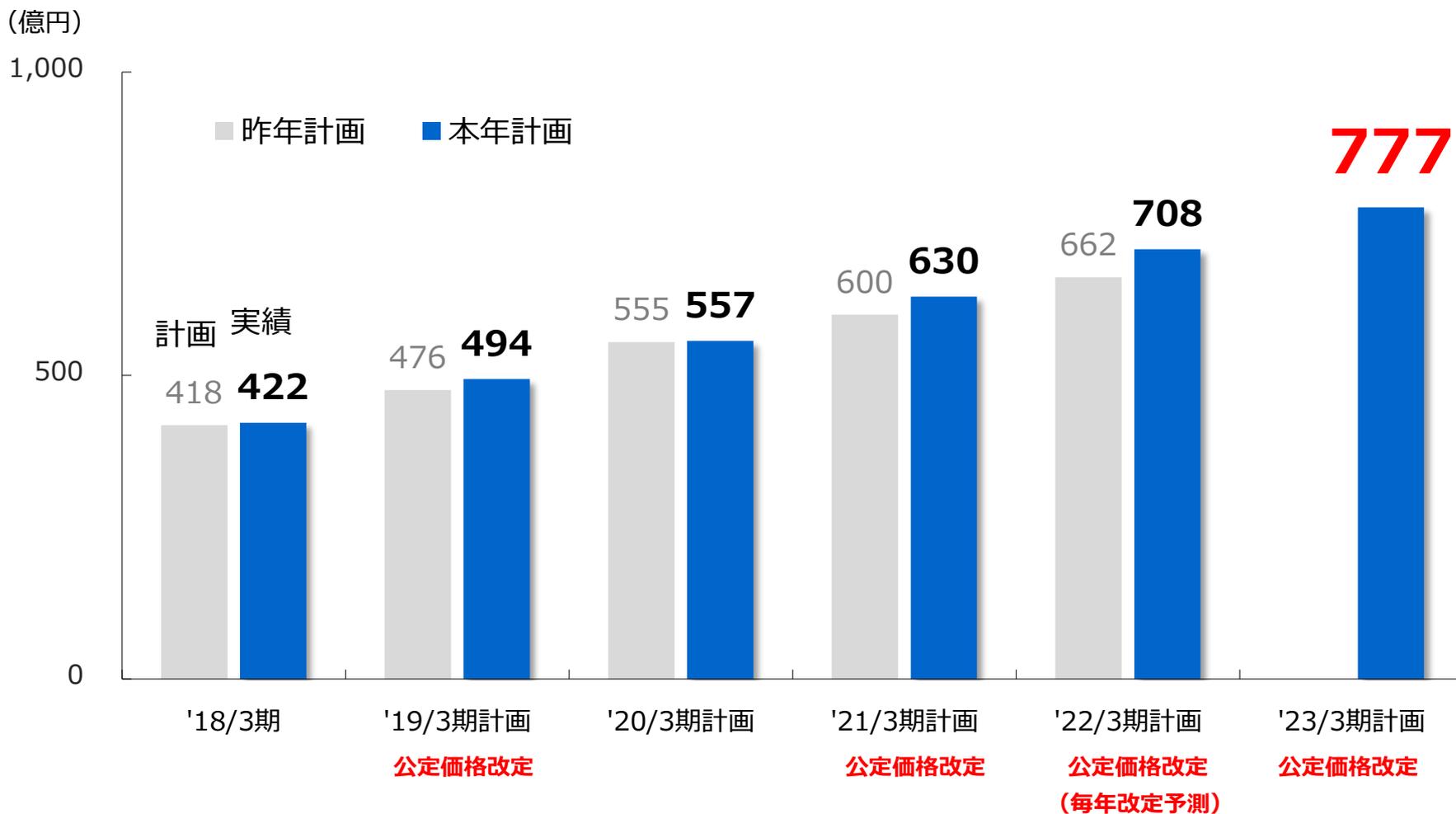
連結売上高

**777億円**

営業利益率

**25%**





※計画値には上市時期が特定されていない商品/製品は含まない

## リズムデバイス

- ・不整脈事業の基盤強化
- ・市場は成熟、事業規模を維持

## EP/アブレーション

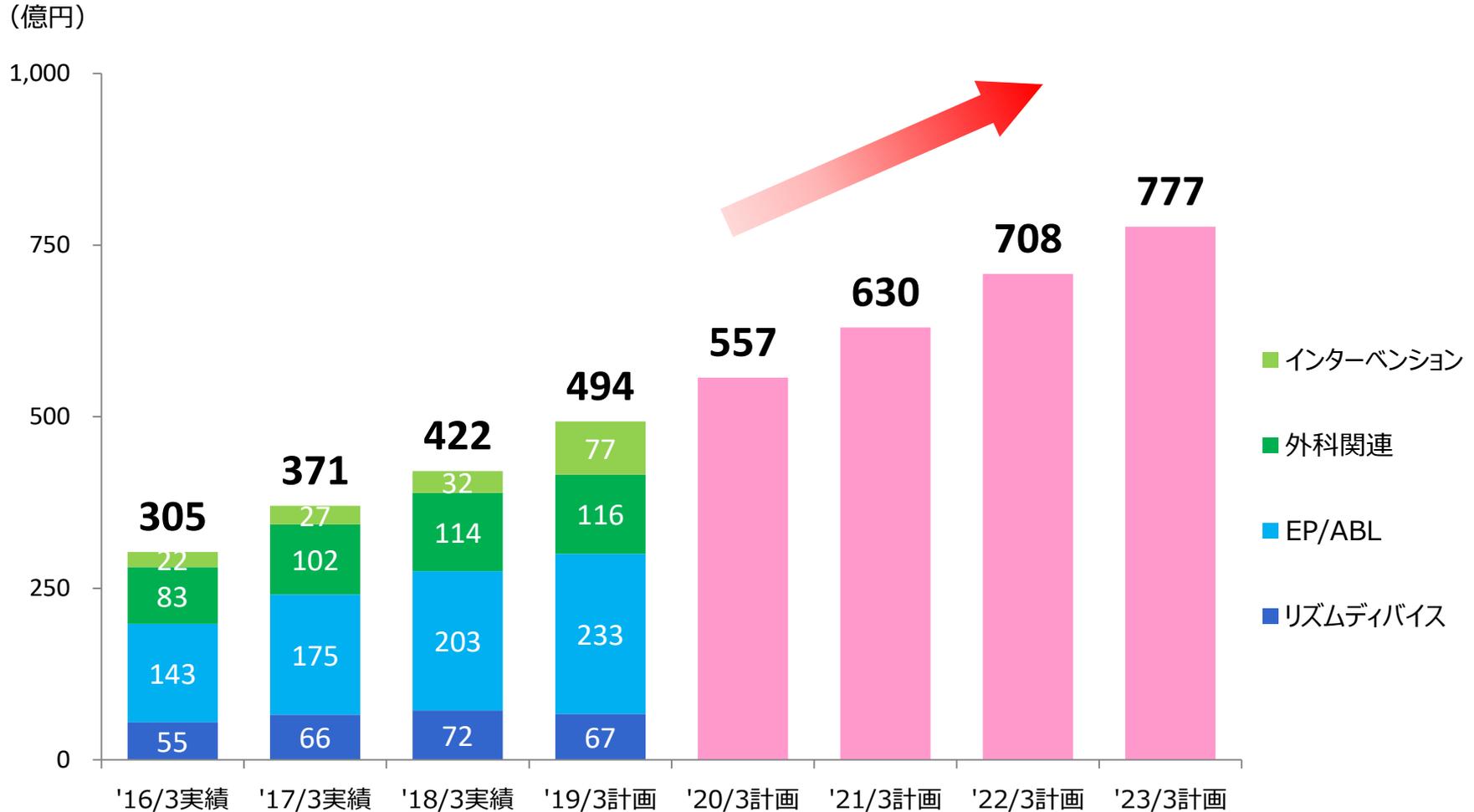
- ・症例増加、オンリーワン商品の成長
- ・治療商品導入により成長は加速

## 外科関連

- ・大動脈治療での存在感高める
- ・自社製品の海外展開図る

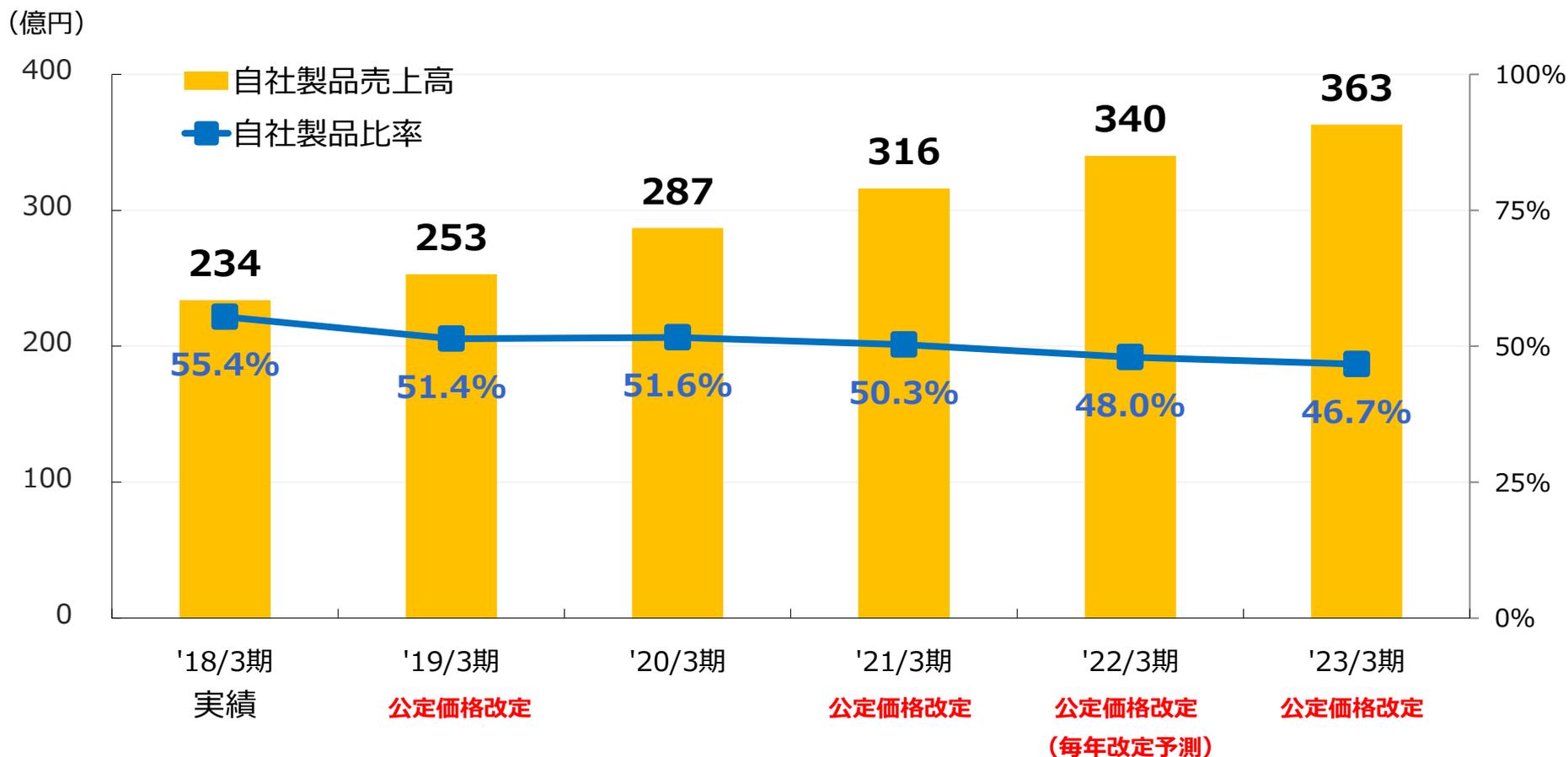
## インターベンション

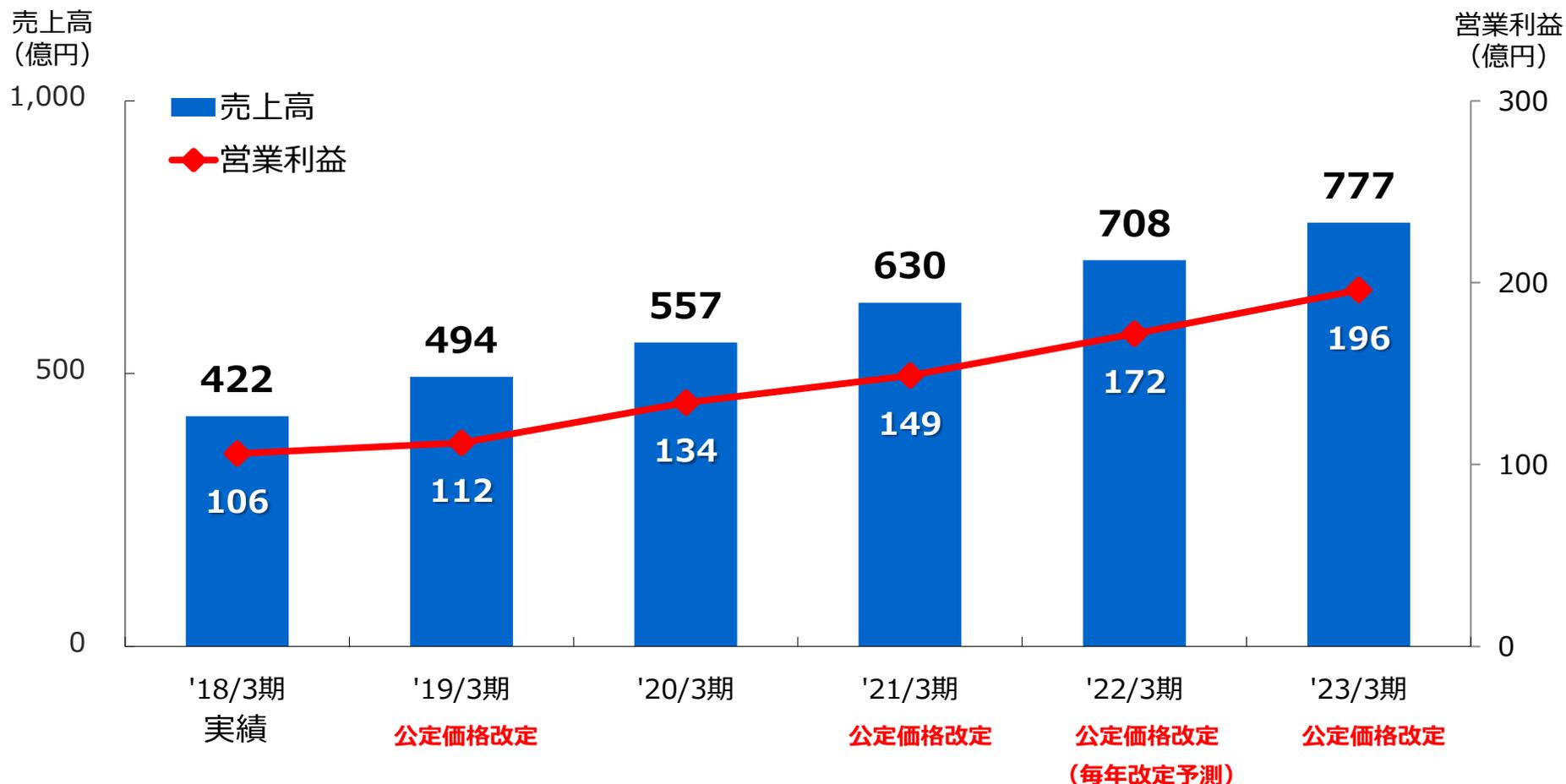
- ・大型新商品導入、シェア獲得目指す
- ・自社製品による新領域への挑戦



EP/ABLを中心として高い水準の成長を見込む

## 売上高は順調に増加、構成比は仕入品の増加により低下





自社製品比率の低下を見込むも、  
営業利益は24～25%前後の高水準を維持

**仕入商品の開拓、  
自社製品の開発に努め**

**'23/3期**

**売上高777億円 営業利益率25%**

**を目指す**



ご清聴頂きありがとうございました

...for patient comfort.