

# 2023年度会社説明会

日東電工株式会社

代表取締役 取締役社長 CEO COO

高崎 秀雄

取締役 専務執行役員 CTO

三木 陽介

2023年5月31日

**Nitto**

Innovation for Customers

**1** 新中期経営計画「Nitto for Everyone 2025」

**2** ESG経営の進化

**3** インダストリアルテープ°

**4** オプトロニクス

**5** ヒューマンライフ

**6** 新規事業

**7** 株主還元

1

## 新中期経営計画「Nitto for Everyone 2025」

## “なくてはならないESGトップ企業”

Nittoらしい企業姿勢

驚きと感動

**Nitto**  
Innovation for Customers

Nittoらしい社風・文化

チャレンジを  
楽しむ

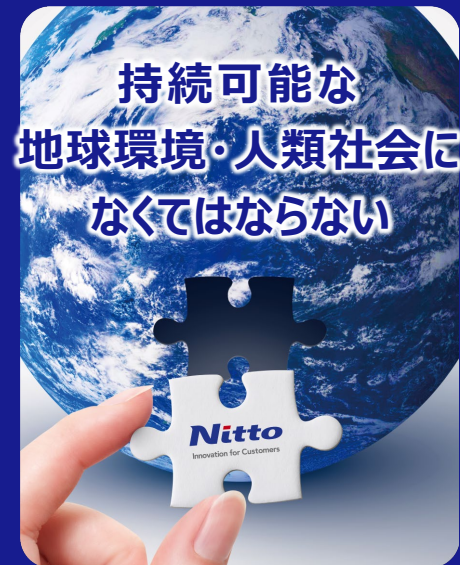
Nittoらしい事業

環境・人類貢献  
ニッチトップ

共創イノベーション

3つの「**Nittoらしさ**」で  
豊かな未来に貢献

信頼と期待



## 「ニッチトップ戦略 × Nitto流ESG戦略」の実践

### 財務目標 (Financial)

営業利益	1,700億円
営業利益率	17%
ROE	15%

### 未財務目標 (Future Financial)

製品系 / 環境系 / 人財系  
合わせて9つのKPI

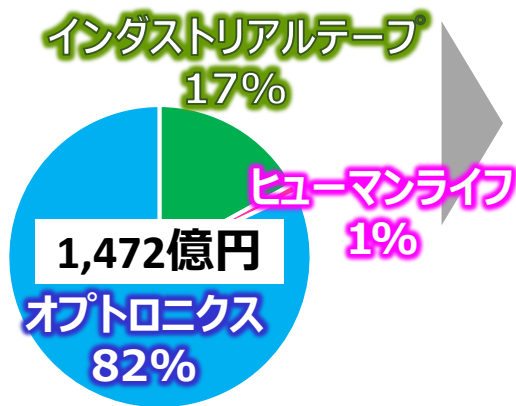
### 重点経営課題

1. 環境・人類に貢献する  
事業ポートフォリオ変革
2. ニッチトップを生み出す  
イノベーションモデルの進化
3. 挑戦を加速する組織文化改革
4. 変化を先取る経営インフラへの変革

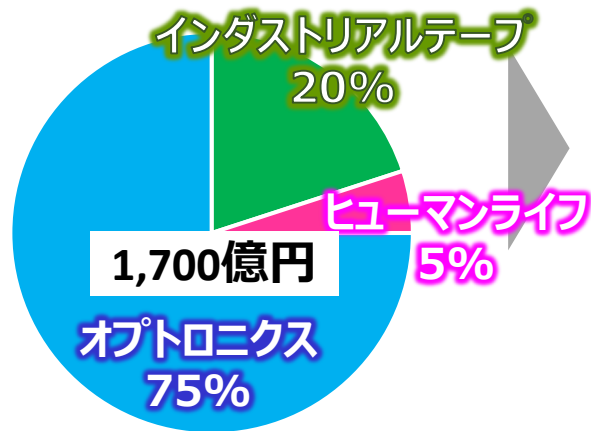
## よりバランスのとれた事業ポートフォリオへ変革

### 営業利益

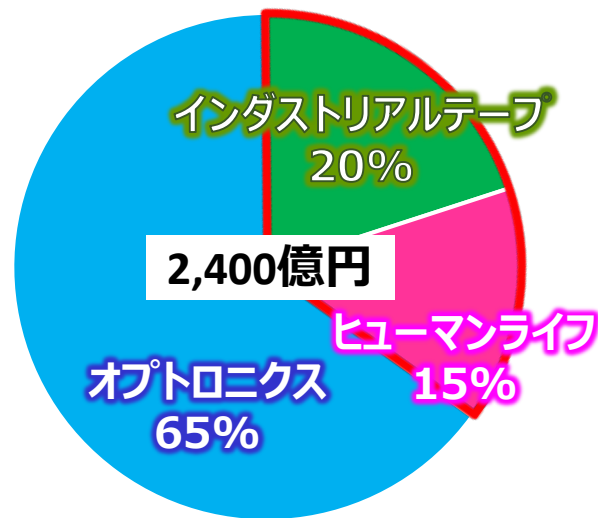
2022年度



2025年度



2030年度



※ 全社/消去及びマイナスセグメントを含まない構成比  
※ 全社/消去及びマイナスセグメントは2022年度の水準が継続する前提

# 財務目標、未財務目標(2025年、2030年)

## 財務目標

	2022年	2025年	2030年
営業利益	1,472億円	<b>1,700</b> 億円	2,400億円
営業利益率	15.8%	<b>17%</b>	-
ROE	12.7%	<b>15%</b>	20%

## 未財務目標 (継続)

新製品比率	41%	<b>35% 以上</b>	35% 以上
CO <sub>2</sub> 排出量	570kton/年	<b>550kton/年</b>	470kton/年
女性リーダー比率	19%	<b>24%</b>	30%

### 製品系

**ニッチトップ売上高比率**  
Nittoの収益を牽引する製品の比率

**PF/HFカテゴリ売上高比率**  
地球環境・人類社会への事業貢献度  
※PlanetFlags™/HumanFlags™

### 環境系

**廃プラスチックリサイクル率**  
資源循環の取組強化を評価する指標

**サステナブル材料使用率**  
環境配慮した材料の調達割合

### 人材系

**エンゲージメントスコア**  
従業員の働き甲斐を評価する指標

**チャレンジ比率**  
価値創造にチャレンジする人材の比率

## 未財務目標 (新規)

	2022年	2025年	2030年
ニッチトップ売上高比率	47%	<b>50%</b>	50% 以上
PF/HFカテゴリ売上高比率	17% <small>*Flags認定品</small>	<b>40%</b>	50% 以上
廃プラスチックリサイクル率	46%	<b>50%</b>	60%
サステナブル材料使用率	17% <small>*国内</small>	<b>20%</b>	30%
エンゲージメントスコア	74(21年度)	<b>78</b>	85
チャレンジ比率	42%	<b>70%</b>	85%

新重点分野とそれらが交わる領域で「なくてはならない存在」を目指す

## 社会変化

脱炭素  
社会

デジタル  
社会

健康・  
長寿社会

## 新重点分野

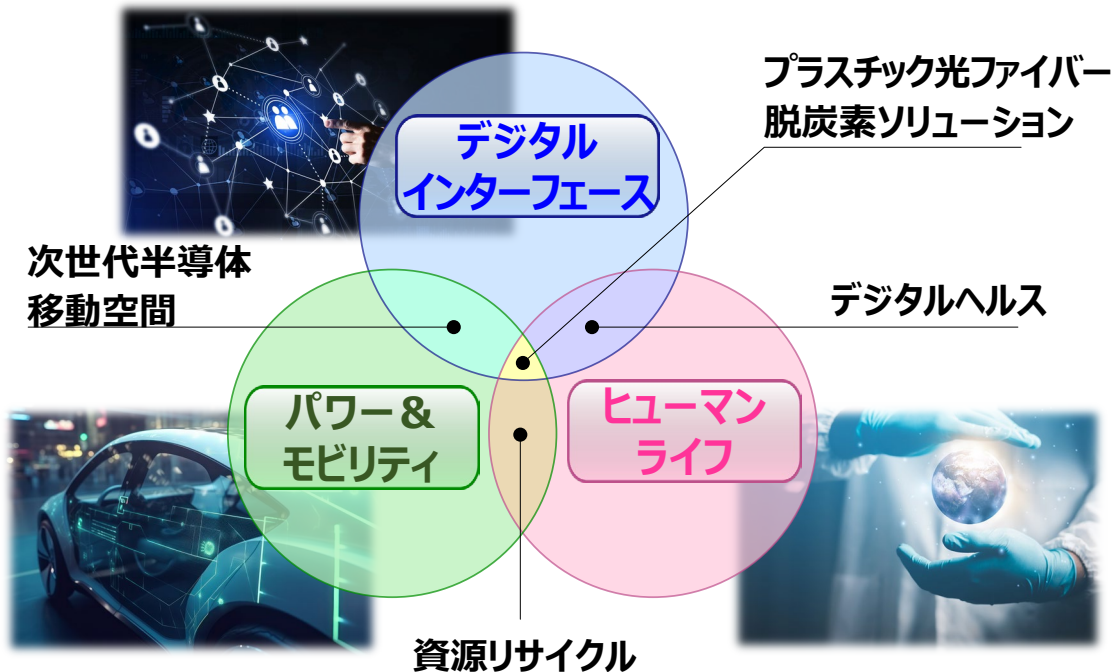
パワー＆  
モビリティ

(旧:次世代モビリティ)

デジタル  
インターフェース

(旧:情報インターフェース)

ヒューマン  
ライフ





## 未財務を財務に、企業価値に転換する強いこだわり

地球環境・人類になくてはならない



お客様・産業になくてはならない



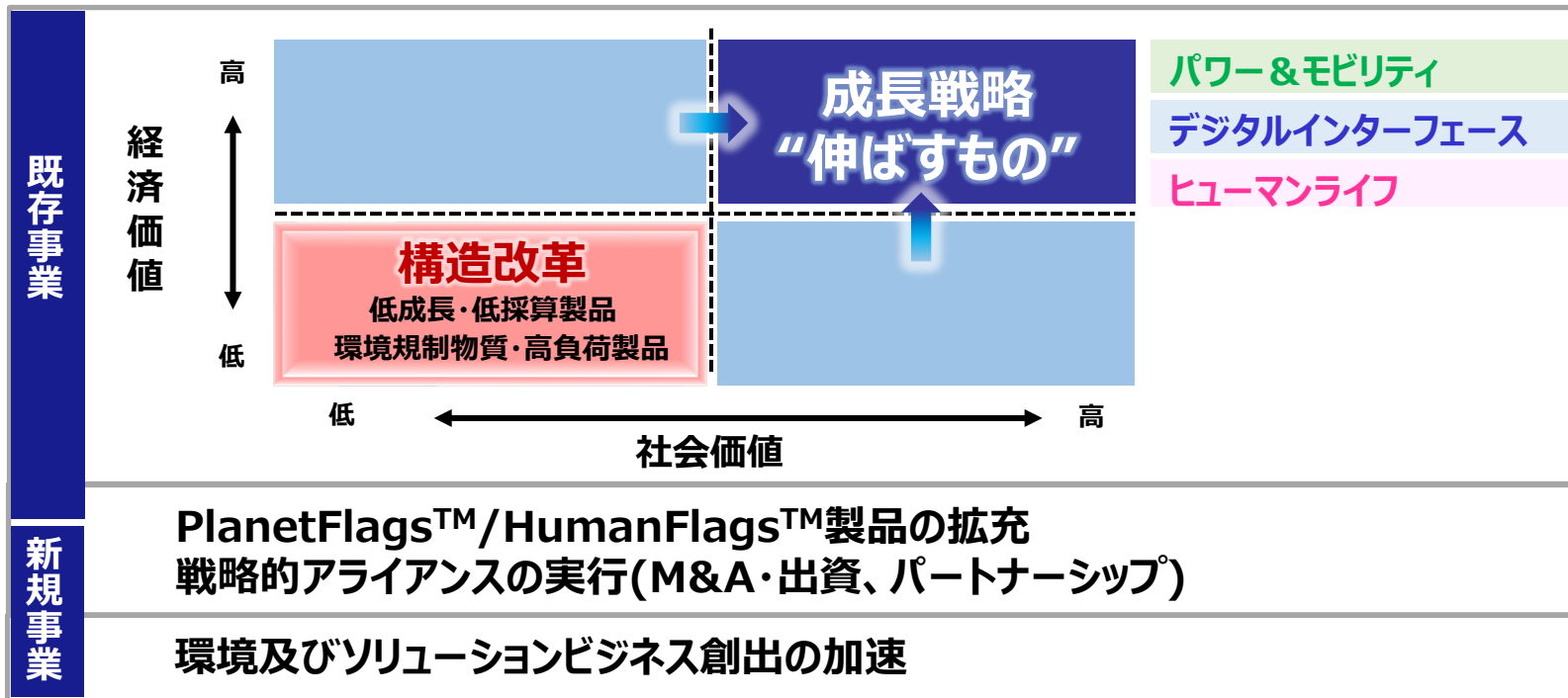
ニッチトップ<sup>®</sup>

Flagsの可能性のある開発テーマしかやらない

## コストではなく事業（投資）としてESGを推進

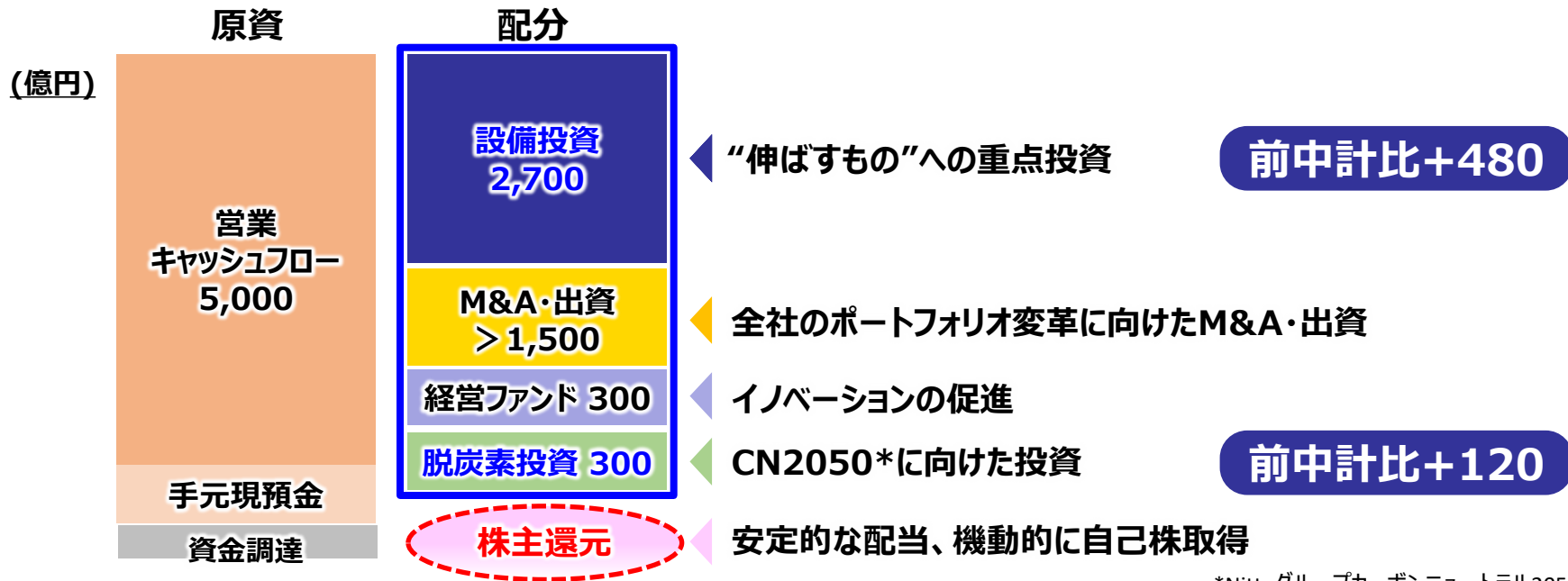
カーボンニュートラル宣言から、さらなるカーボンネガティブへ向けた事業推進

## “伸ばすもの”への重点投資と“構造改革”の確実な遂行



# キャッシュアロケーション(2023-25年の3か年累計)

成長分野やESG施策に向けて、投資額を4,800億円(+600)へ増額  
投資家の皆様へ株主還元も安定的に実施



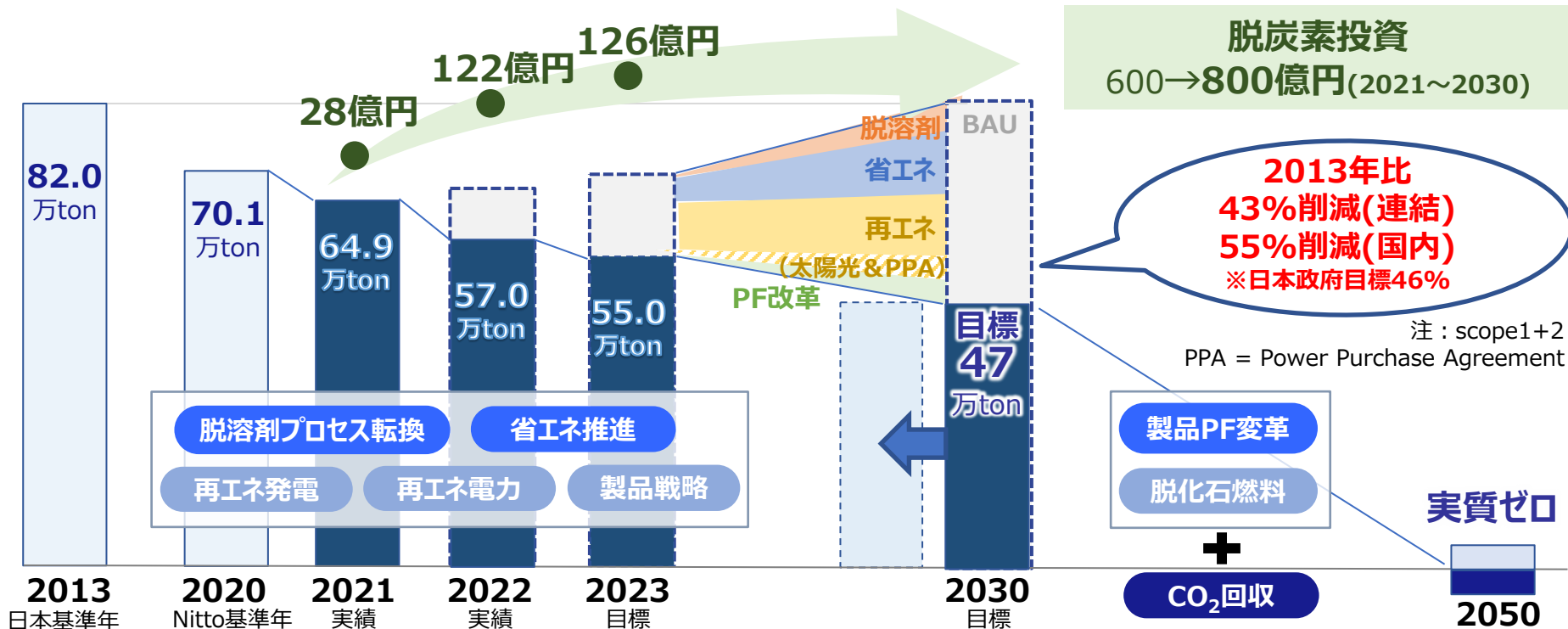
\*Nittoグループカーボンニュートラル2050

## 2

## ESG経営の進化

# カーボンニュートラルに向けた脱炭素ロードマップ

## 2030目標前倒しと2050カーボンニュートラルの確実な実現を目指す



# PlanetFlags™/HumanFlags™ (環境・人類貢献製品)

技術テーマは、いずれかの貢献製品が狙えるテーマのみとし、リソースを集中



## 環境貢献製品

### バイオマス粘着テープ

サステナブル材料利用で環境保全を加速  
ライフサイクルCO2排出量:-45%



バイオマス粘着テープ

### 低VOC両面テープ

高性能かつ環境への負荷が極めて少ない  
CO2排出量:-41% VOC放散量:-90%



低VOC両面テープ

### ZLD(排水ゼロ化)用途RO膜

省エネルギーで効率よく水資源を循環  
CO2排出量:-63%



ZLD(排水ゼロ化)用途RO膜

新たに1製品追加で3製品を認定



## 人類貢献製品

### 核酸合成用ポリマービーズNittoPhase™

高純度かつ高収量で  
核酸医薬の製造に貢献



NittoPhase™

### 核酸医薬品の原薬製造受託

製薬会社様、創薬企業様の  
核酸医薬開発を加速



核酸医薬の原薬製造受託

### 医療用フィルム

安定した品質の医療品を人々に届ける

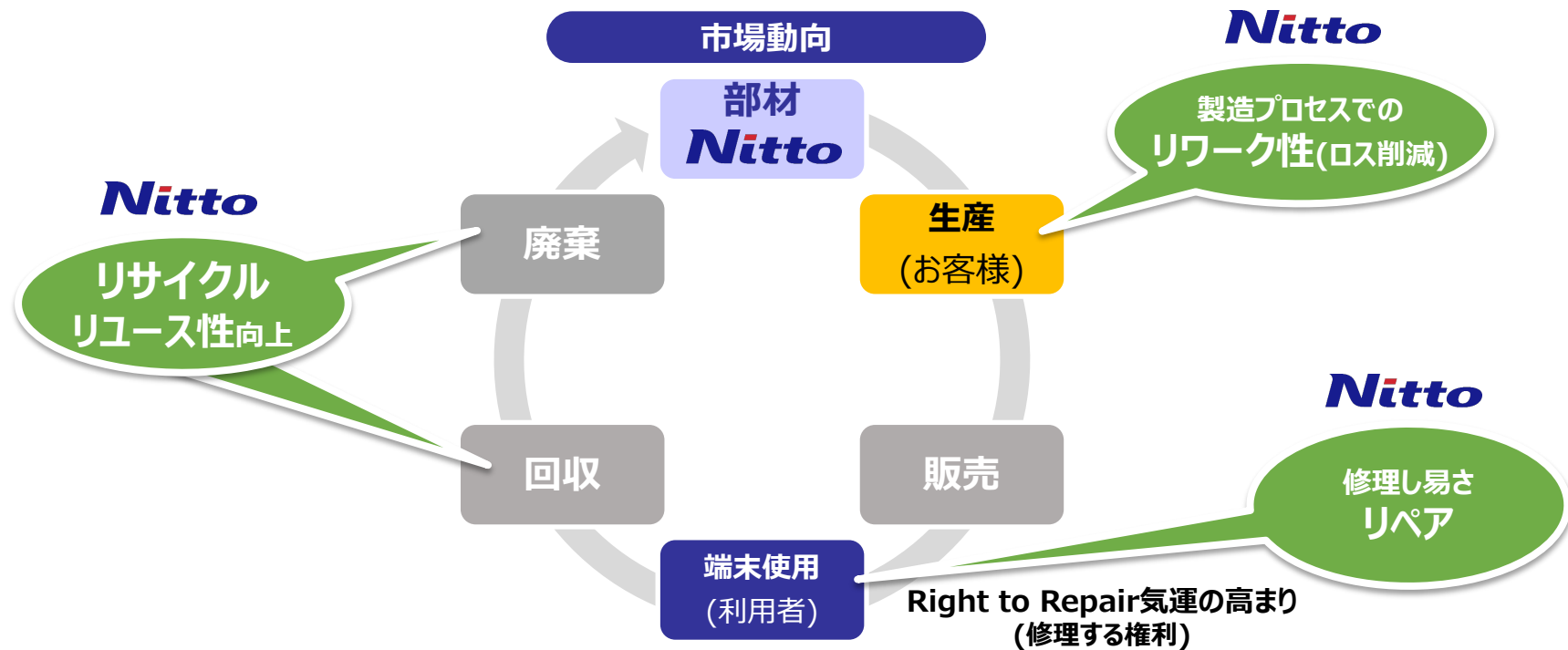
新たに4製品追加で7製品を認定

3

インダストリアルテープ

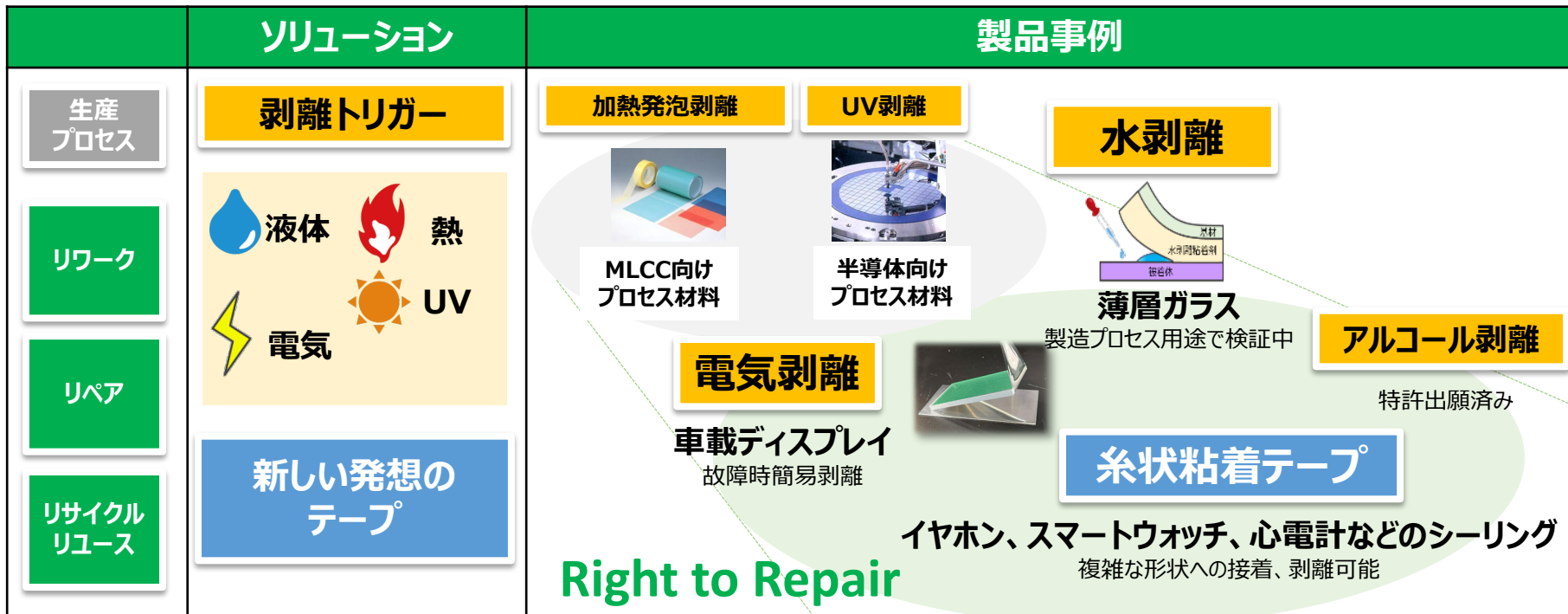
# インダストリアルテープにおける循環経済（サーキュラーエコノミー）への貢献

循環経済への移行の中で、「リワーク、リペア、リサイクル・リユース」に貢献





## 多様な剥離技術で、循環経済社会でさまざまな需要を創出



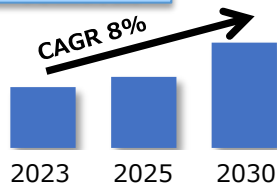
## さまざまなモビリティの進化にNittoの技術で貢献



### 航空機向け 防錆・防湿テープ

過酷な環境下で航空機の補強フレームを錆・湿気から守る

#### 売上計画

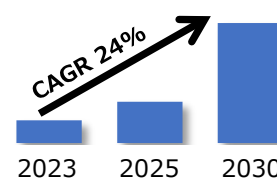


- 北米大手航空機メーカーのメンテナンス指定材料に認定
- エアライン各社へ拡販活動を展開
- 今後、新造機などの新たな需要を開拓

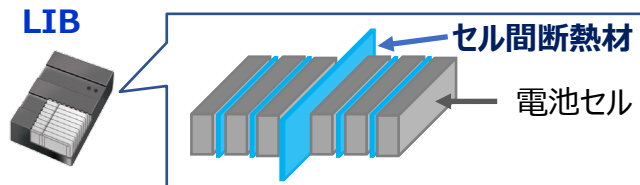
### リチウムイオンバッテリー(LIB)セル間断熱材

LIBセルの異常発熱時に類焼抑止として機能する断熱材を開発中

#### LIB市場規模



- 欧州大手自動車メーカーへ試作品供給。性能評価開始
- 量産性検証も実施し、2026年度の上市を目指す



4

オプトロニクス

# オプトロニクス（情報機能材料、回路材料）のターゲット市場

次の成長点(VR/AR、車載、フォルダブル)へ注力するとともに  
新たな市場での新製品創出に取り組む



ノートPC  
偏光板



OLEDスマホ

偏光板・ITOフィルム  
透明粘着シート・保護フィルム  
高精度基板



LCDスマホ

偏光板、ITOフィルム



TV  
偏光板



HDD

CISFLEX™、FPC



タブレット

偏光板、ITOフィルム



VR/AR  
偏光板、POF

フォルダブル

偏光板



車載

偏光板・透明粘着シート・反射防止フィルム



現在

半導体市場

半導体  
微配線基板

5G+

低誘電基板

アクチュエーター市場

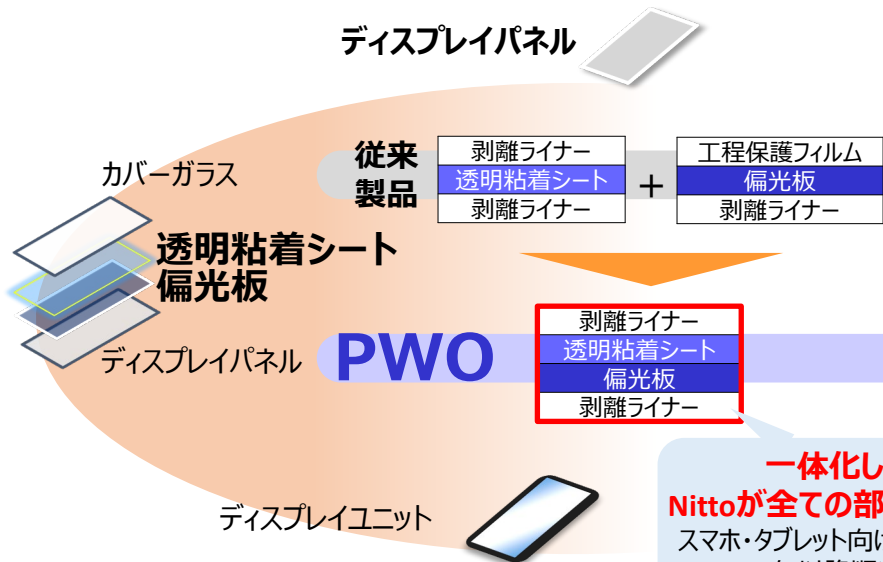
感圧デバイス用  
コイル基板



# PWO(Polarizer with OCA)のメリット

顧客の環境価値(産廃削減)と経済価値(生産設備効率化・工程削減)向上に貢献

## PWOの構造と使用例



## PWOの顧客価値

剥離ライナー 使用枚数	貼合工程 回数	受入れ 検査回数
3枚	3回	2回
2枚	2回	1回
産廃削減	貼合生産設備 効率化	工程削減で 歩留まり向上

## 車載ディスプレイの変化：大型化、視認性・耐久性向上

### ➤ Nitto提供ディスプレイ関連商材

反射防止  
フィルム

偏光板

透明粘着  
シート

強み

大型化・信頼性

高精細

広視野角

耐久性

#### ●新しい位相差フィルム

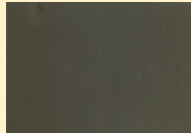


フィルムあり



フィルムなし  
(カラーシフト発生)

#### ●耐久性の高い透明粘着シート



耐UV品  
(発泡なし)

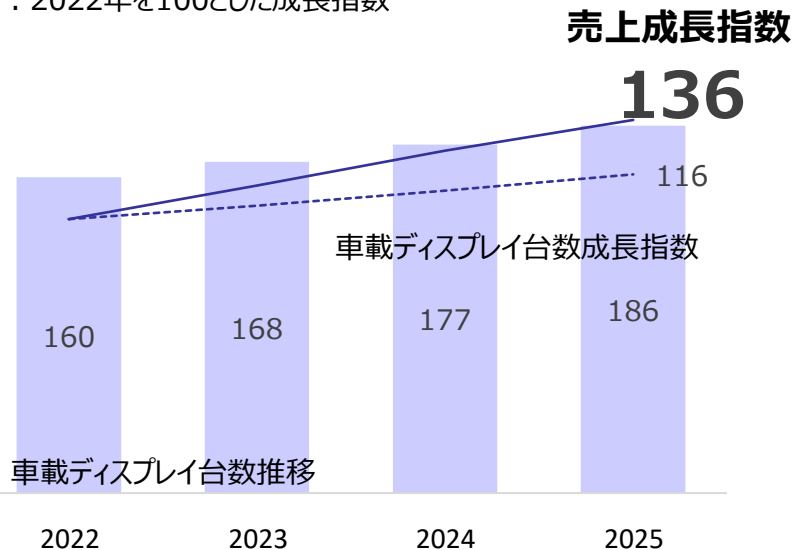


ノーマル品  
(発泡あり)

## 車載ディスプレイ市場と売上推移

棒グラフ：車載ディスプレイ台数推移(M台/年)

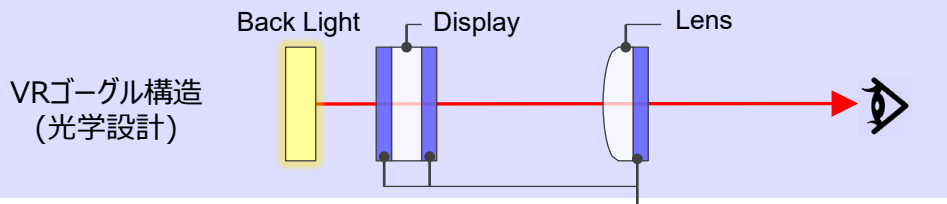
線グラフ：2022年を100とした成長指数



※車載ディスプレイ：車載Center Information Display+クラスター

メタバース市場成長のために重要となる“没入感”を高める高精度でクリーンな光学フィルムを上市

## 超クリーン光学フィルム



### Nitto提供価値・強み

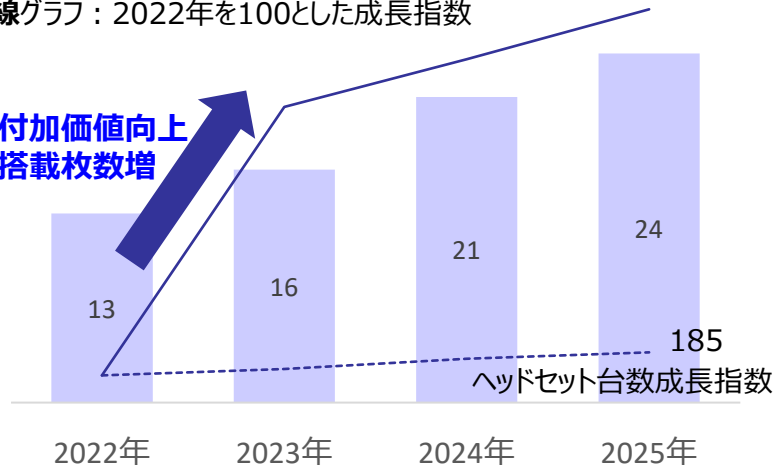
- 高精度/超クリーン技術
- 光学フィルムの機能最適化 (位相差値、透過率、偏光度の最適設計)
- 薄型化によるデバイスの薄型・軽量化
- 今後の需要拡大に備えて、中国拠点に新設備を導入済み

### ヘッドセット台数と売上推移

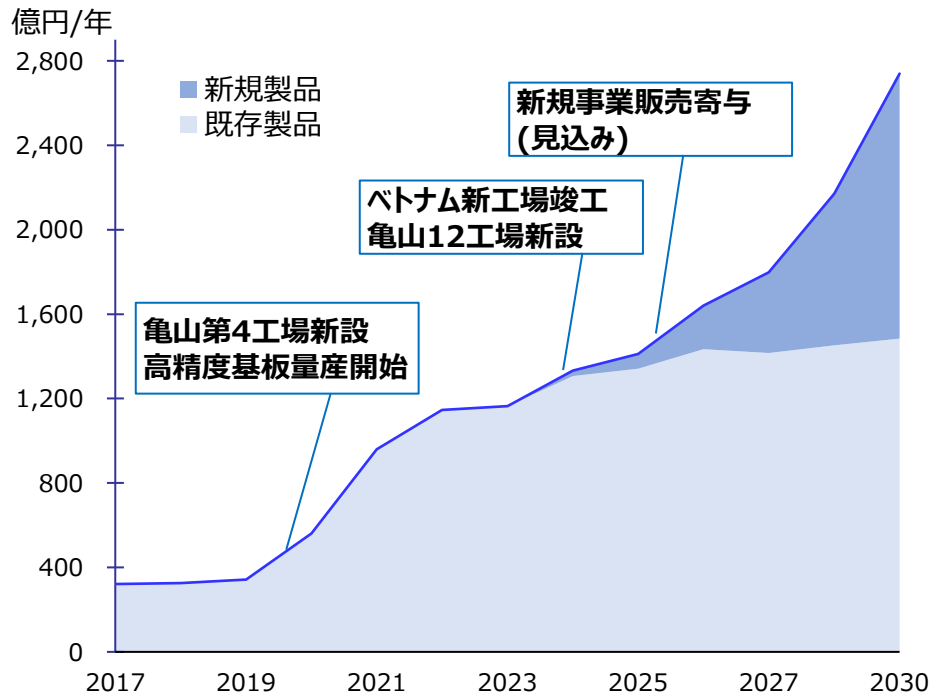
棒グラフ：ヘッドセット台数推移(M台/年)  
線グラフ：2022年を100とした成長指数

売上成長指数  
10倍超へ拡大  
(対2022年)

・付加価値向上  
・搭載枚数増

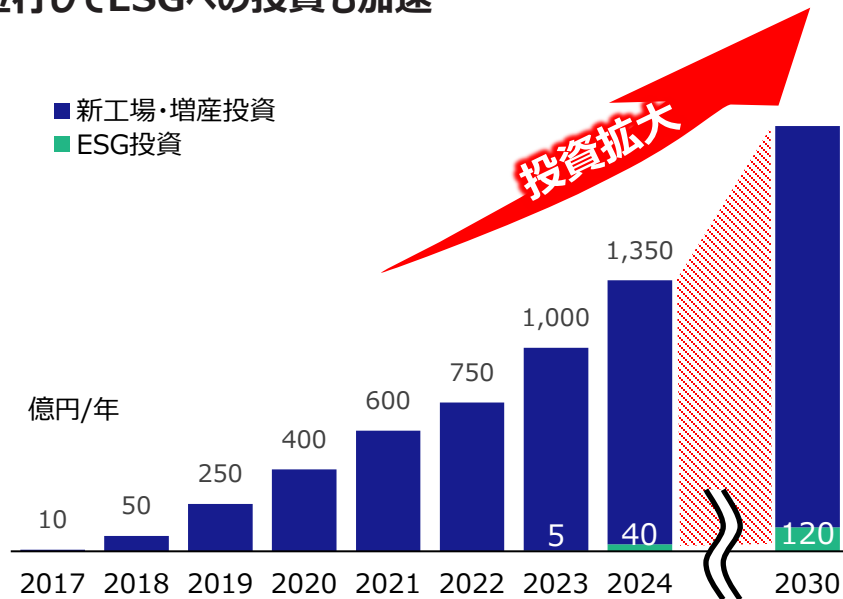


## ▼回路材料事業の成長(売上収益)



## ▼累積投資計画

既存製品生産強化と新規事業拡大へ向け積極投資  
並行してESGへの投資も加速





ベトナム拠点  
第5・6工場



- ・CIS増産
- ・BCP対応



亀山事業所  
第12工場



- ・高精度基板増産
- ・新製品展開

# 回路材料事業

ベトナム拠点 第5工場の建設現場（CIS増産ほか）

（動画：10秒）

# 回路材料事業

ベトナム拠点 第6工場の建設現場（CIS増産ほか）

（動画：10秒）

# 回路材料事業

## 亀山事業所 第12工場の建設現場 (高精度基板増産・新製品開発ほか)

(動画：13秒)

# プラスチック光ファイバー・ケーブル

2023年度に大手メーカーへ販売開始、事業規模拡大に向けた市場展開を目指す

売上収益100億円以上  
の規模を目指す

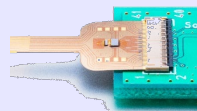
いよいよ実績化ステージへ



<sup>1</sup>POF : プラスチック光ファイバー



POF<sup>1</sup>の特徴を活かした  
柔軟性に優れたケーブル



独自の光電変換基板



Nittoコネクタ



一般的なコネクタ

中期計画

事業開始～規模拡大へ



8K映像

データセンタ

将来

未来社会実現に貢献



自動運転

遠隔医療

5

ヒューマンライフ

## 日米拠点での増産に向けた300億円超の設備投資を実施

新工場  
2024年度稼働



宮城  
NittoPhase™製造

新工場  
2023年度稼働



カリフォルニア州  
NittoPhase™加工

新工場  
2025年度稼働

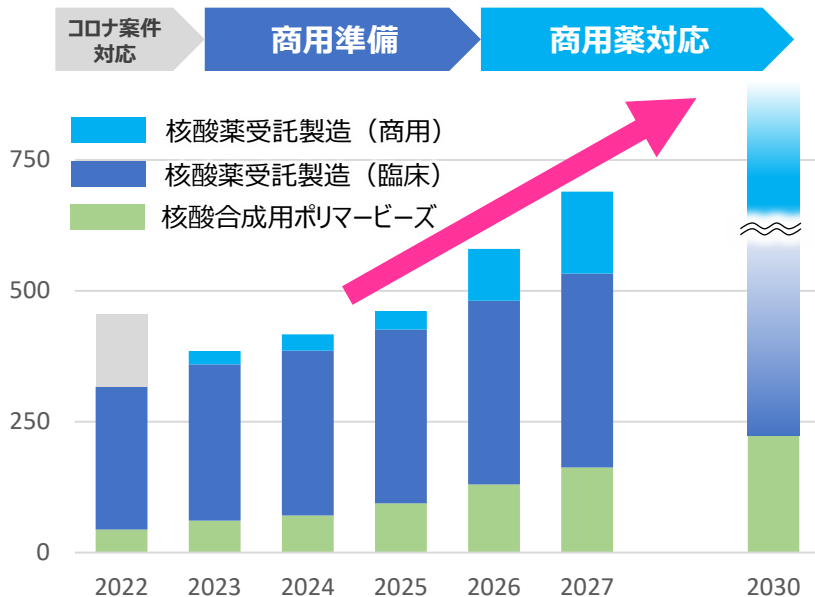


マサチューセッツ州  
臨床後期・商用薬向け  
核酸薬受託製造

オハイオ州  
研究用・臨床初期向け  
核酸薬受託製造

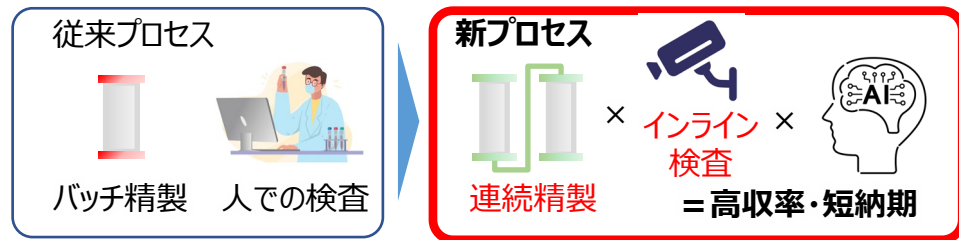
## コロナワクチン案件を除く受注は伸長。商用薬の差別化技術を磨き、持続的な成長へ

### 中長期売上計画 (億円/年)

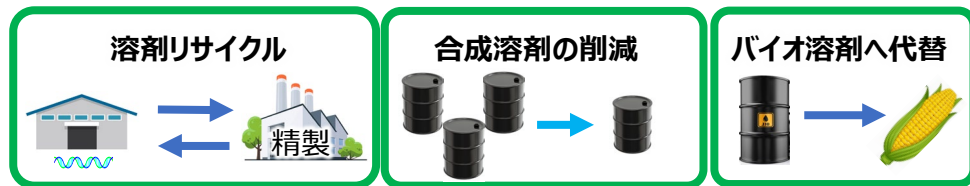


### 商用薬での差別化戦略 (2024年度～)

#### 新プロセス技術で生産性向上



#### 使用溶剤の大幅削減で固相合成の「不」を解消





# バイオ溶剤への取組み

## バイオ材料開発のスタートアップにマイノリティ出資、次の環境技術を創出へ



出資先	Crysalis Biosciences, Inc.
拠点	研究開発：コロラド州ゴールデン、製造：イリノイ州イースト・セントルイス
特徴	植物由来原料を化学品に変換する環境付加価値の高いバイオ技術を保有
投資ラウンド	シリーズA (2023/2/27クロージング)

### ■ 出資の狙い

- 核酸製造の重要原材料の一つである

**アセトニトリル(溶剤)のバイオ化**の推進



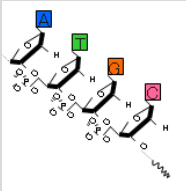

- バイオプロセスにおける**高分子分離膜の応用**展開

**脱炭素化の加速と、環境貢献分野での新規事業機会の創出を狙う**



# 核酸事業の競争力強化

商用化時代(1,400億円市場/2030年)に備えて原材料供給～受託製造体制を増強

工程	原材料		原薬製造	製剤化	
拠点	東北事業所	Kinovate Life Sciences	Crysalis Biosciences	Nitto Denko Avecia Nitto Avecia Pharma Services	
製品サービス	NittoPhase™ (核酸合成用 ポリマービーズ) 		バイオアセトニトリル 	核酸医薬品 受託製造 	分析、無菌充填 
戦略	<div style="border: 2px solid #e91e63; padding: 5px; text-align: center;">臨床薬受託のワンストップ体制増強（臨床初期案件取込み強化）</div> <div style="border: 2px solid #e91e63; padding: 5px; text-align: center; margin-top: 10px;">商用スケールの供給体制確保</div> <div style="display: flex; justify-content: space-around; margin-top: 10px;"> <div style="border: 2px solid #e91e63; padding: 5px; text-align: center;">外販による事業拡大</div> <div style="border: 2px solid #e91e63; padding: 5px; text-align: center;">環境負荷低減</div> </div>				

## 2023年5月16日にオープニングセレモニーを実施



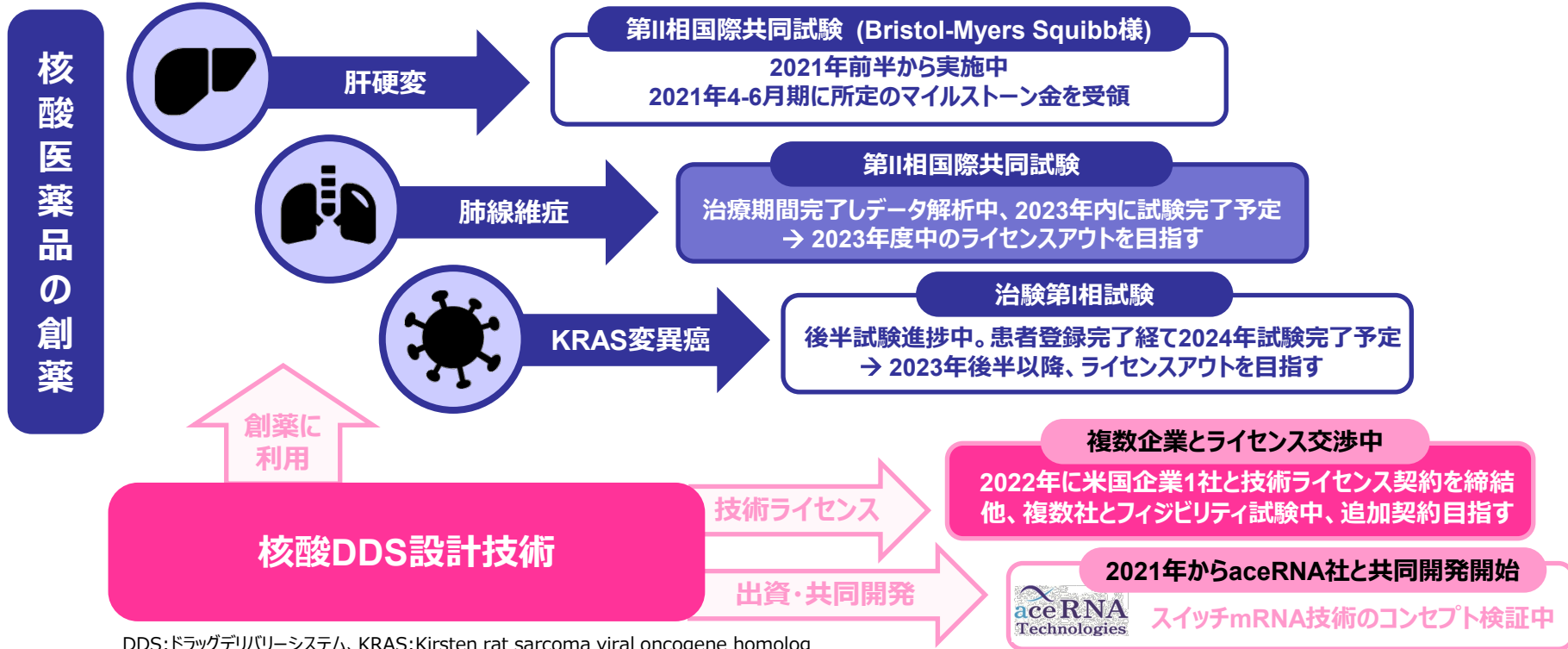
- **大型商用薬**に対応した核酸医薬品の合成・精製設備
- **工場レイアウトの最適化**による動線短縮、業務効率の向上、安全性の確保
- **廃棄物削減、脱炭素化**を見据えた設備
- **開放的な内装デザイン**による働きやすさ、コミュニケーション活性化

# 核酸受託製造事業 マサチューセッツ州新工場のご紹介

(動画：54秒)

# 東北事業所(宮城) NittoPhase™製造 新工場の建設現場





## 1st Step 現行事業強化

## 2nd Step 新たなポートフォリオ創出

## 3rd Step 高収益事業へ

現行事業

ESG製品  
創出

- 環境対応製品の創出  
EUエリアニーズに密着した  
新製品開発

- ・提供価値  
(CO<sub>2</sub>・材料削減、  
リサイクル、生分解)

エリア  
拡大

- アジア事業の成長  
アジアニーズに注目した  
新製品開発

- ・日本、中国、東南アジアの  
新規顧客開拓

ポートフォリオ  
変革

- シナジーの創出



機能性フィルム技術の活用

- ・Nitto保有ビジネスへ  
・高収益製品への転換

サステナブル・高収益製品による事業成長



アジア市場でのポジション確立

- ・Nitto技術を用いたイノベーション  
・強固なNittoのアジア販売網

Nitto保有ビジネスへの寄与  
事業・収益性ポートフォリオ変革

- モバイル向け ● メディカル製品 ● 自動車関連など



6

新規事業



ESGを意識したテーマ創出により、次世代の事業の柱を構築すべく、推進中

## デジタルヘルス



- ✓ 使い切りホルター心電計
- ✓ 関連疾患向けデバイス

## フレキシブルセンサ



- ✓ ヘルスケア用途へデバイス提供
- ✓ 自動車、ロボットなどにも展開

## Climate Tech



- ✓ CO<sub>2</sub>分離・回収・捕捉・変換
- ✓ フード・アグリなど新領域探索

## 5G関連



- ✓ 電波を遠くまで飛ばすアンテナ
- ✓ 電波を回り込ませるフィルム

## 半導体関連



- ✓ 次世代パッケージ基板
- ✓ 省電力化への貢献

人類貢献

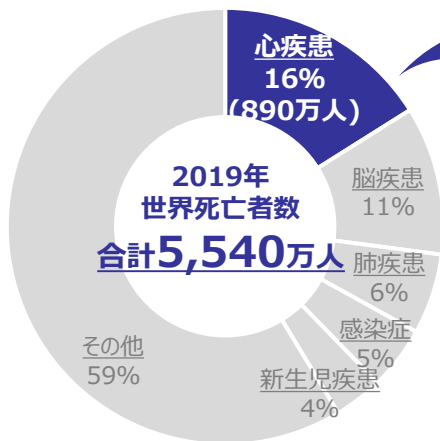
環境貢献

## 疾患の早期発見により、人々の健康寿命延伸への貢献を目指す

### 世界死因ランキング

### 早期発見から適切な治療へつなげる「デジタルヘルス戦略」

～センサ技術で、なくてはならないサービスを提供～



データ：WHO(世界保健機関)

心疾患(不整脈)検知デバイス&サービス

## 使い切りホルター心電計 EG Holter™

肌に優しい粘着技術

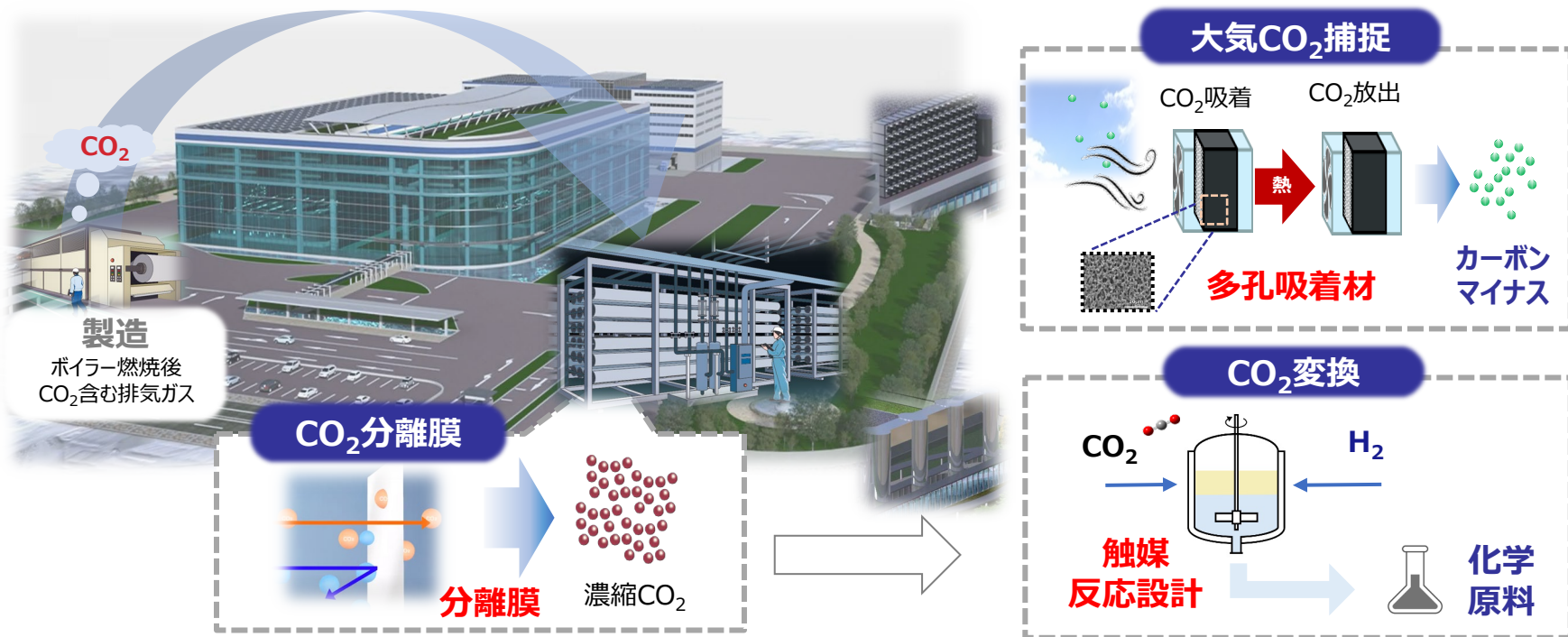
ノイズの少ない電極設計

↑ ↓ チャンネル/市場のつながりを束にして提供

関連疾患

- ストレスセンサ (精神疾患)
- 汗センサ (高血圧)
- フレキシブルセンサ (運動器疾患)
- 検討中 (糖尿病)
- ホルモンセンサ (女性疾患)

## 製造事業所で排出されるCO<sub>2</sub>を回収し、化学原料に変換する



一般事業所が排出するCO<sub>2</sub>削減のためのトータルソリューションを提供する



## 低濃度CO<sub>2</sub>を分離膜によって濃縮する実証試験を開始

### CO<sub>2</sub>分離膜の実証装置

ボイラーの排気ガスからCO<sub>2</sub>を直接回収する  
300t/年のCO<sub>2</sub>を回収する実証機の試運転

2025年には3,000t/年まで拡張予定



8インチエレメント



Nitto滋賀事業所

### 脱炭素社会に貢献

#### CO<sub>2</sub>分離膜回収の特長

- 量産性に優れるスパイラル型8インチエレメント
- 高分子膜の高性能化による運転コスト低減
- 高温蒸気不要、再エネ電力で運転可能

#### 高分子設計

#### Nitto基幹技術の融合

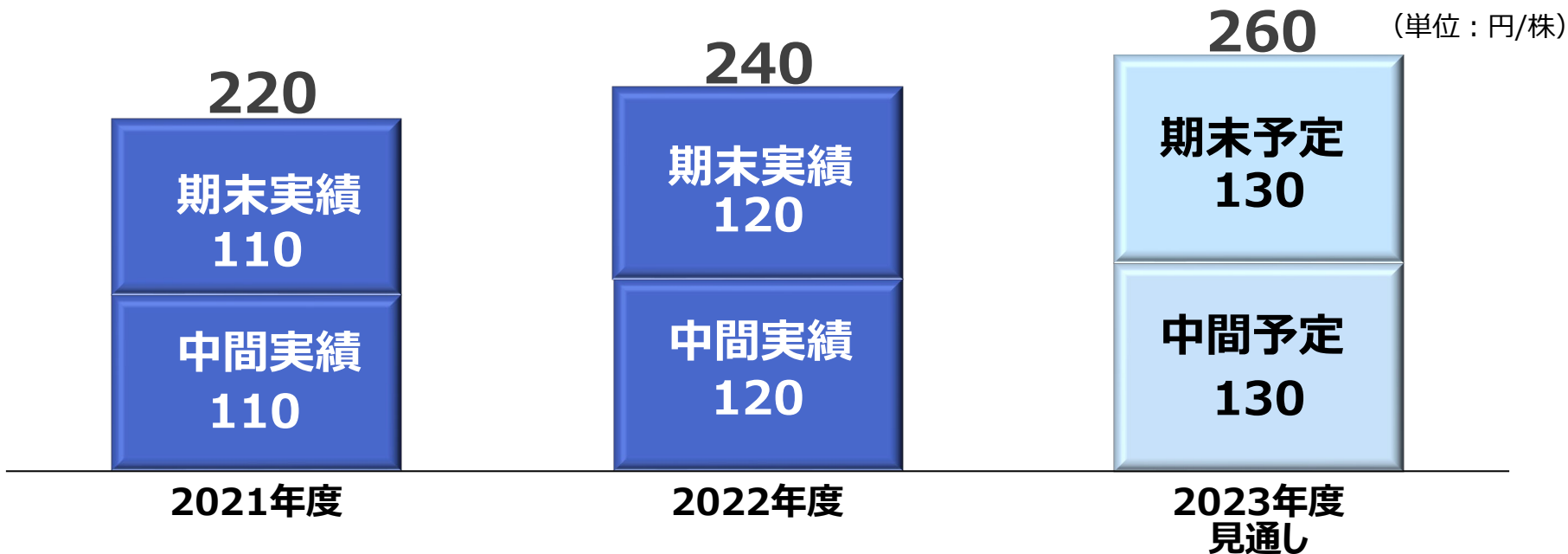
水処理分離膜

塗工技術

7

株主還元

次期の配当金は20円増配の年間260円を予定  
取得価額500億円を上限に2023年2月から7月にかけて自己株式を取得予定



***Nitto***

Innovation for Customers