

# 第13次中期経営計画

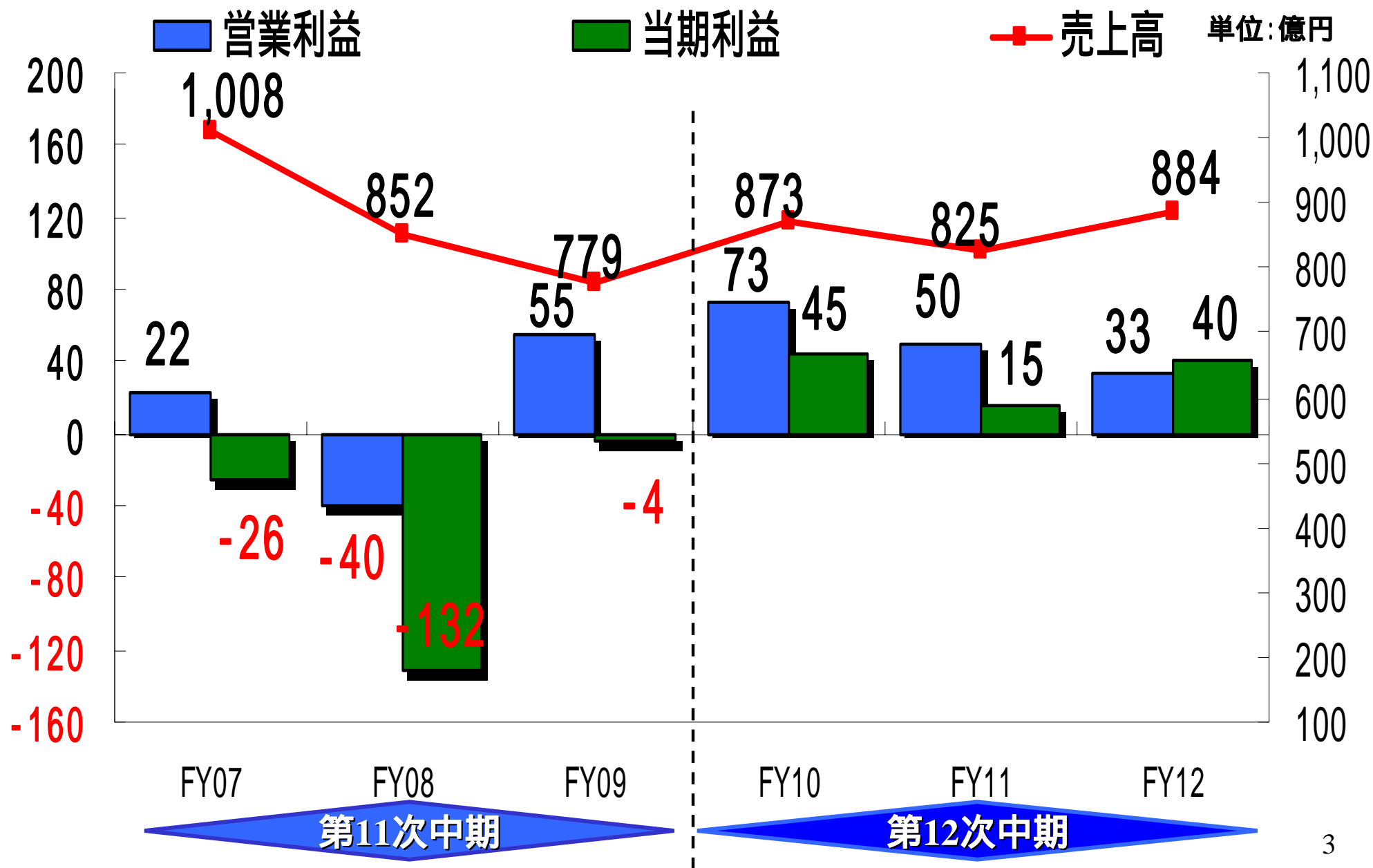
*『CREATE THE FUTURE』*

～ 次代の新電元を創造する ～

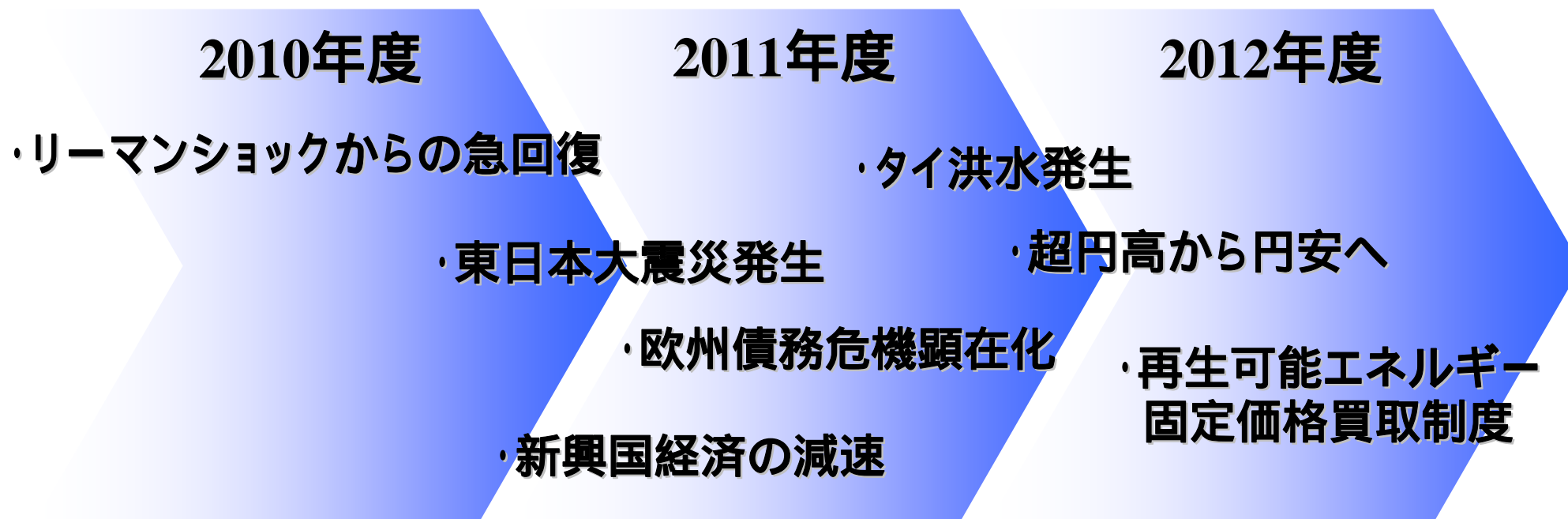
# Agenda

1. 第12次中期経営計画総括
2. 第13次中期経営計画

# ➤ 連結業績推移



## ➤ 第12次中期振り返り



### 環境ビジネスへの進攻

- ・車載向け半導体の拡大、DC/DCコンバータや車載用充電器の開発・量産
- ・太陽光発電向けパワーコンディショナの拡大

### 新興国ビジネスの体制構築

- ・二輪車向けを中心に生産拠点を拡充(ベトナム・インド)

### リスク体制の強化

- ・東日本大震災やタイの洪水の経験を踏まえ、BCP体制強化

# Agenda

1. 第12次中期経営計画総括
2. 第13次中期経営計画

## 企業ミッション

『エネルギーの変換効率を  
極限まで追求することにより、  
人類と社会に貢献します。』

## 経営方針

『事業転換、  
三現(現場・現物・現実)主義、  
スピード』

## ➤ 重点施策

**事業構造改革**

**コスト競争力の強化**

**海外市場の開拓**

**経営品質の底上げ**

# 事業構造改革

## 事業構造の転換を加速

### 成長分野へ経営資源を集中投下

#### 新エネルギー市場



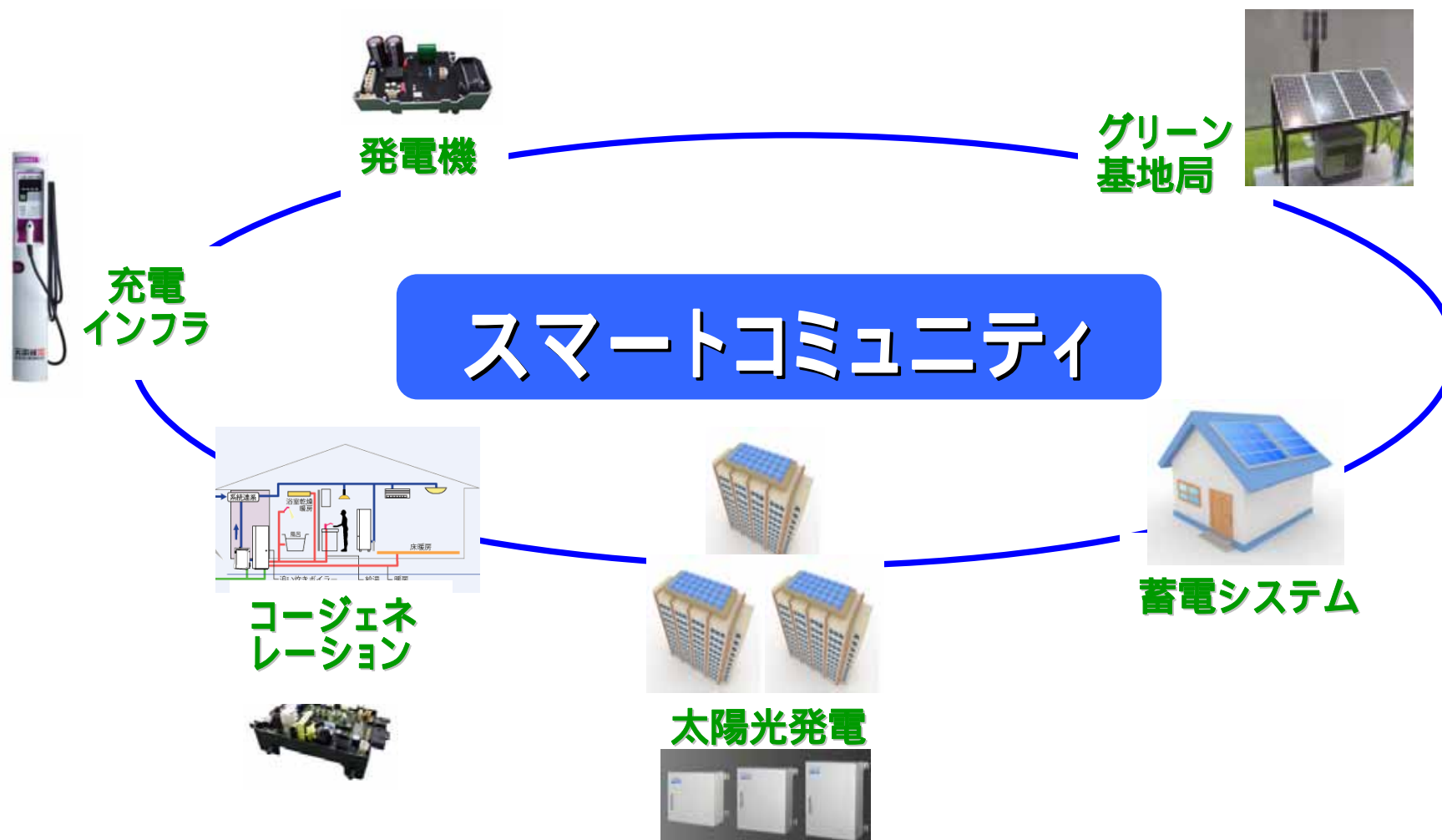
#### モビリティ市場



#### パワーモジュール事業

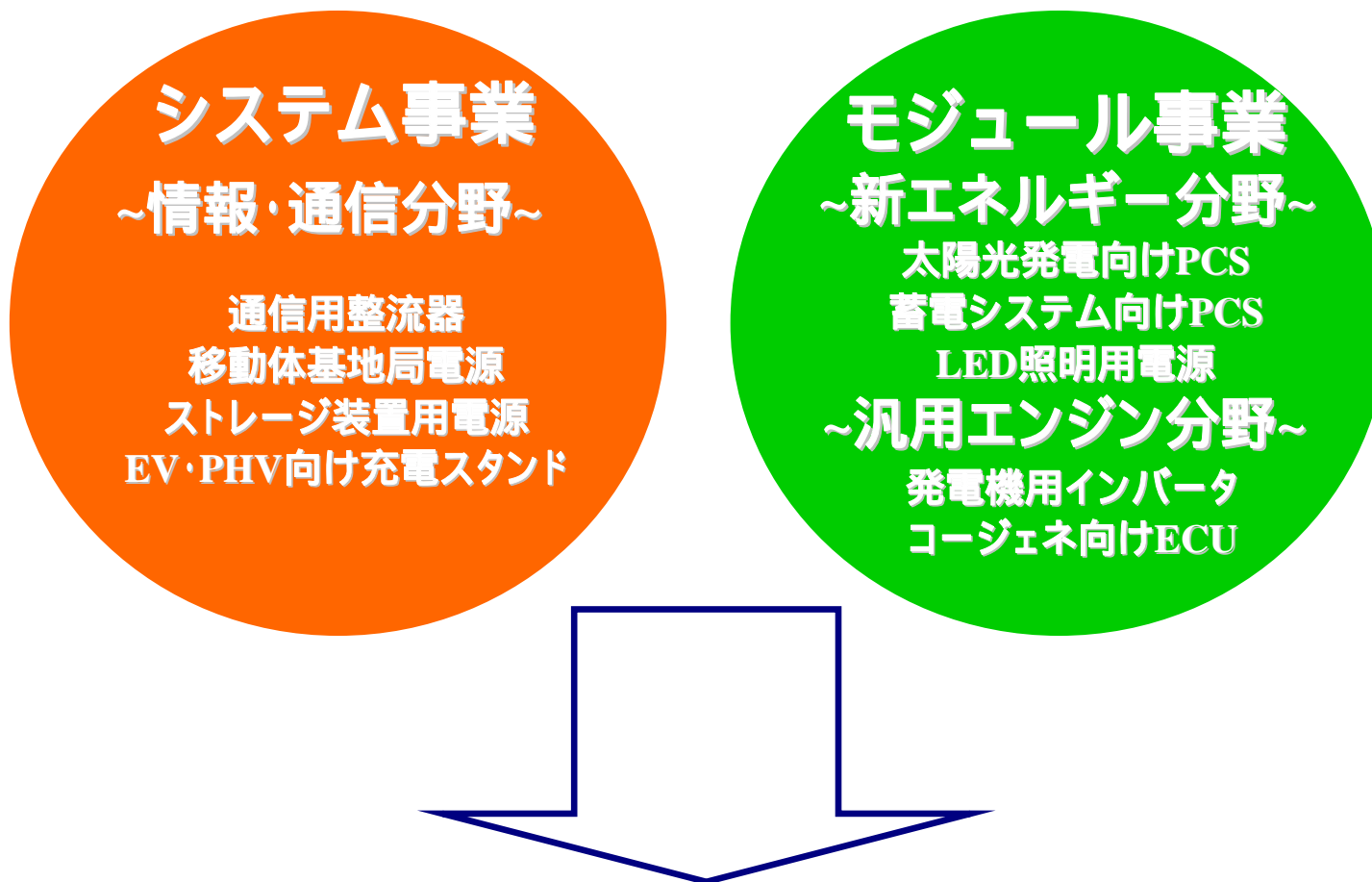
## 新エネルギー市場

太陽光発電・蓄電をはじめとしたスマートコミュニティ市場へ  
インバータ技術と自社製パワーモジュールなどにより拡大を図る



## 新エネルギー市場

# 新エネルギー・情報通信・汎用エンジン事業を統合



## エネルギー関連事業へ事業転換を本格化

## モビリティ市場

### 二輪車向け

環境対応製品の投入と供給体制の強化でさらに拡大図る

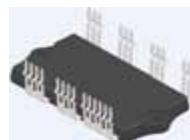
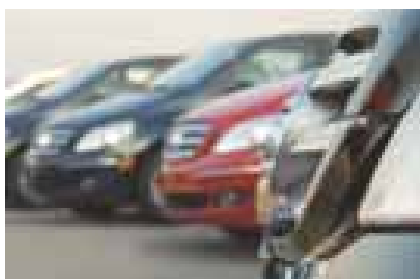
- ・アジア諸国でFI - ECUの拡大
- ・新興国での生産体制強化(新電元インド設立 2014年生産開始予定)



### 四輪車向け

基礎固めから成長ステージへ

- ・デバイス: ディスクリットに加え、パワーモジュールを積極投入
- ・電装: DC/DCコンバータや車載用充電器など採用拡大



自社製パワーモジュールや磁性体による付加価値向上で差異化

## パワーモジュール事業

ディスクリート製品からモジュール化による付加価値向上

『 **新たな事業の柱に！** 』

**新エネルギー**

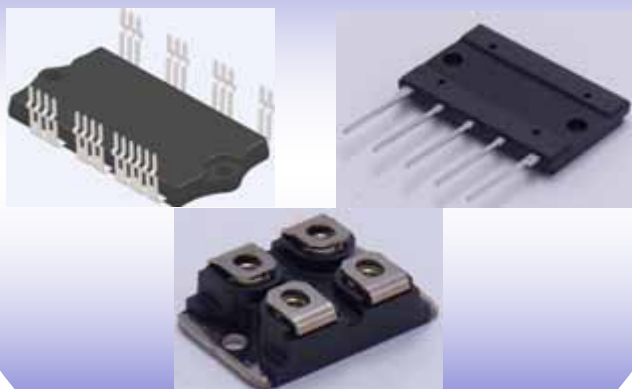
・パワーコンディショナ など

**モビリティ**

・DC/DCコンバータ  
・EPS  
・電動ポンプ など

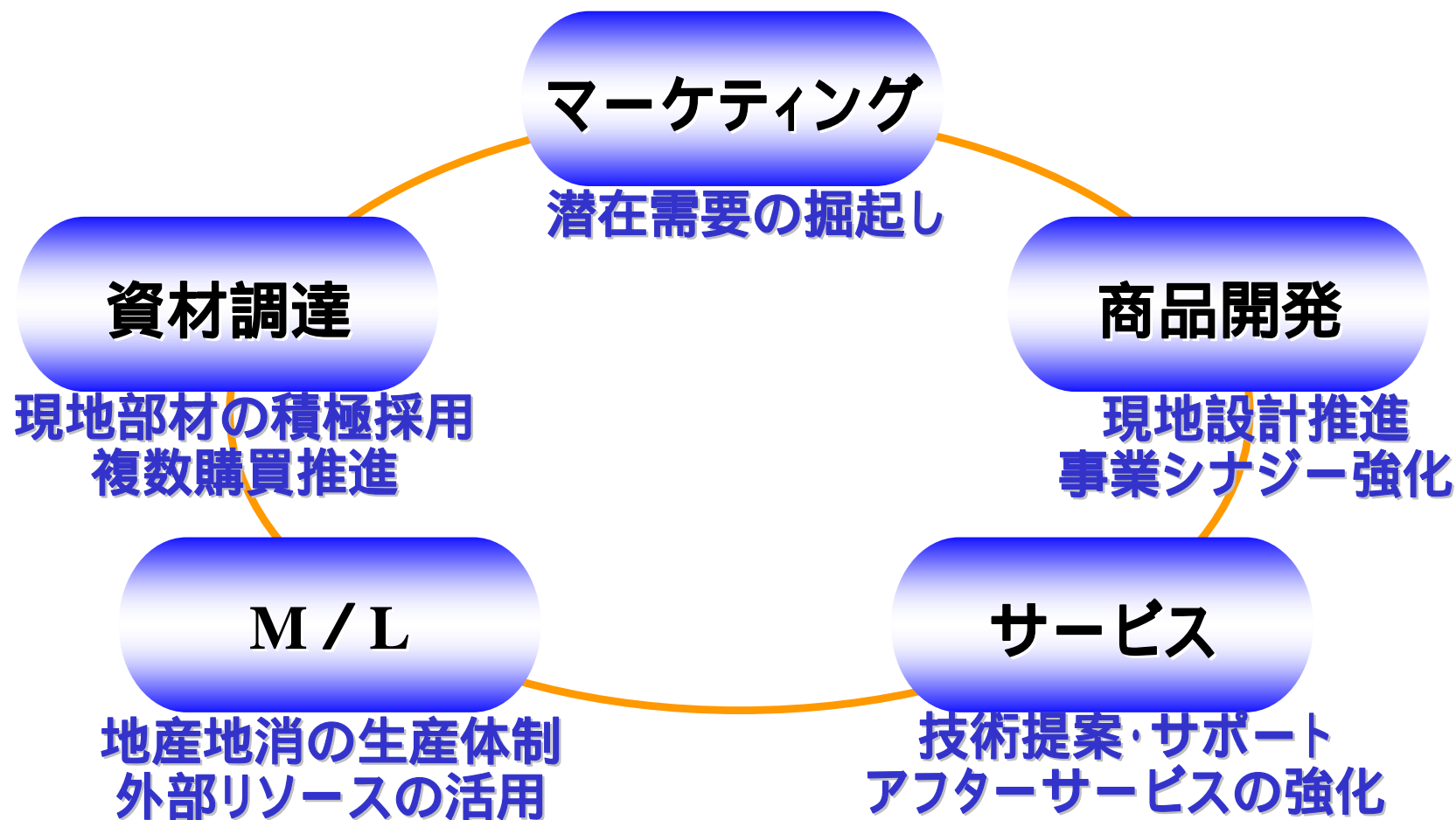
**産業機器**

・サーボモータ など



# .コスト競争力の強化

## ビジネスプロセス全体を通じた戦略的コストマネジメント



各地域ニーズに沿った商品開発からアフターサービスまで  
徹底したコストダウンを実施

# 海外市場の開拓 海外販売力の強化

## 営業・マーケティングの軸足を海外へ

### 営業本部設立

- ・当社全製品と全方位へ販売できる体制へシフト

### 新興国を中心に海外販売強化

### マーケティング強化

- ・新興国を中心にFAE (Field Application Engineer)を増強

### 技術提案・サポート体制強化

**顧客の隠れたニーズまで追求し、新たな需要を創造する。**

# 経営品質の底上げ

## ICTの活用

- シミュレーション活用による開発～試作期間短縮
- サプライチェーン・マネジメントの強化による可視化

## リスクマネジメントの強化

- BCPの改善・訓練でより強固な体制へ
- 為替リスク、生産リスク、調達リスクの耐性強化

## 人材育成

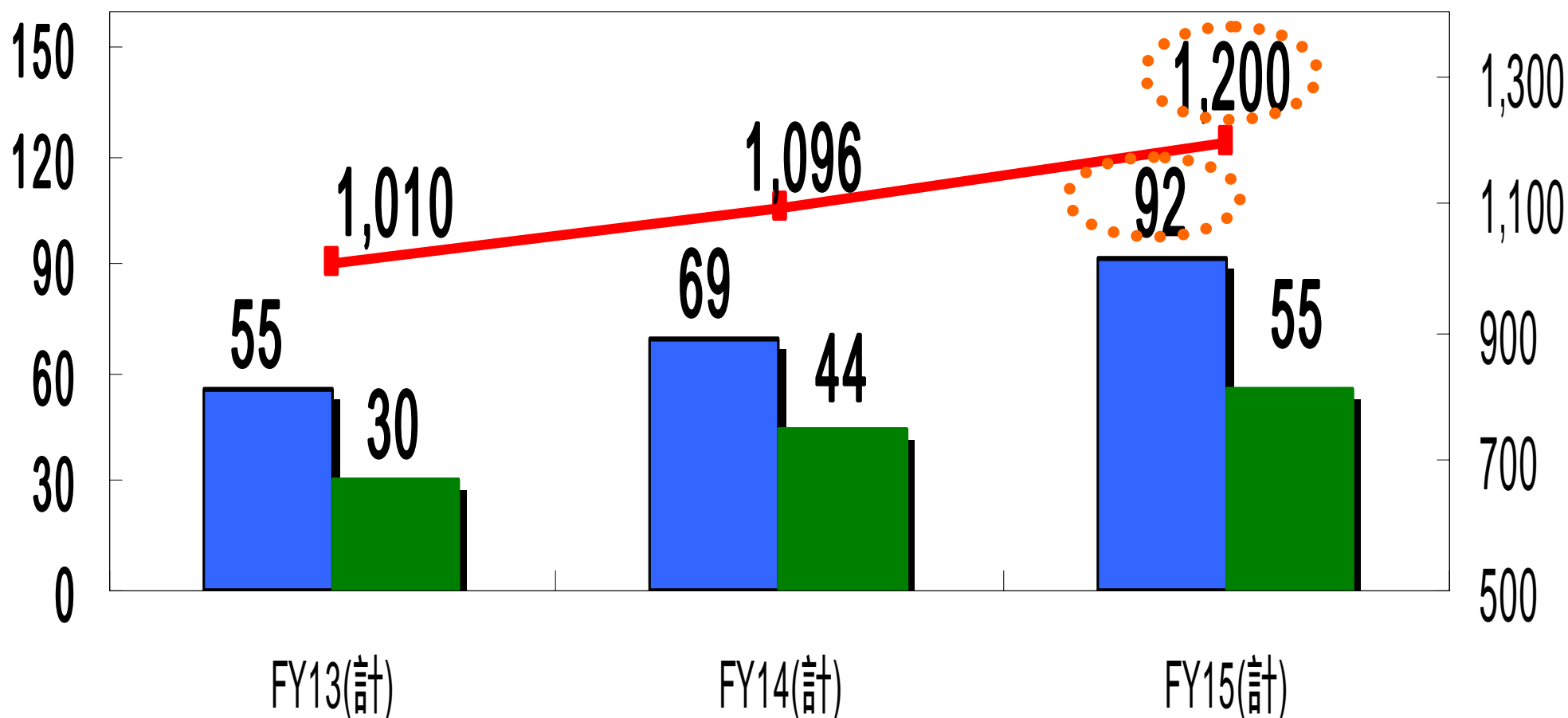
- 多角的な視野で考え、行動できる人材の育成
- 海外現地人材含めたグローバル人材の育成と活用

## ➤ 連結数値目標

最終年度 売上高1,200億円、営業利益率7%以上

■ 営業利益 
 ■ 当期利益 
 —+ 売上高

単位：億円



最後に・・・

**パワーエレクトロニクス分野は、今後も成長します。**

**省エネニーズの高まりは、当社にとって絶好のチャンスです！**

**新電元は半導体、回路、ソフト、磁性体を持っていることが、強みです。**

**これらキーテクノロジーを駆使し、持続的成長に繋がります。**



**「エネルギーの変換効率を  
極限まで追求することにより、  
人類と社会に貢献します。」**