価値創造プロセス

長期ビジョン2028

人と社会の「新たな信頼 |を創造するリーディングカンパニーへ

事業ドメインを拡大することにより、これまでの信頼に加え、幅広い分野において「新たな信頼」を創造する企業を目指す

価値の源泉

財務基盤

523億円 現金及び預金

567億円 有利子負債

2,085億円 純資産

フリーキャッシュフロー154億円

信用格付 A(R&I)

グローバルネットワーク

6ヶ国13拠点 生産拠点

国内販売・

メンテナンス拠点 119ヶ所

100ヶ国以上 (うち直接販売・メンテナンス拠点 30ヶ国)

研究開発力

コア技術 認識・識別技術/メカトロ技術

研究開発拠点 8ヶ国15拠点

エンジニア比率

オープンイノベーション

グローバル人材

グループ従業員数 10.677人

5,239人 海外従業員数

強固な顧客基盤

国内外の金融・リテール市場における 圧倒的プレゼンス及びシェア

エネルギー・資源※1

エネルギー消費量 237.348GJ

71.9±t 用水使用量

ビジネスモデル

海外市場 金融市場 流通·交通市場 遊技市場 その他 P.23 ▶ P.29-P.32 ▶ P.29-P.32 ▶ P.29-P.32 ▶ P.29-P.32 ▶

自動化・省力化ソリューション

- コンタクトレス・セルフ化ソリューション
- ▶ 次世代店舗ソリューション
- ▶ 店舗DX支援ソリューション
- ▶ 電子決済ソリューション
- ▶ 現金管理ソリューション
- ▶ デジタルサービスソリューション
- ▶ 生体・画像認識を活用したソリューション ▶ ロボットを活用したソリューション ▶ 新たな現金インフラを活用したソリューション

ステークホルダーのニーズに応えるプロダクト

- ▶ オープン出納システム ▶ 券売機
- ▶ 紙幣硬貨入出金機 ▶ ロビーセルフ機 ▶ レジつり銭機
 - - ▶ セルフサービスキオスク など

デジタルトランスフォーメーション(DX)

- ▶ データアナリティクス
- ▶ データマネジメントプラットフォーム(DMP) ▶ AI
- ▶ 生体・画像認識 ▶ オンライン現金決済プラットフォーム

当社グループが

安全、安心、 確実な社会の構築

解決する社会課題

- 多様化する決済に 対する信頼
- 通貨流通システムに 対する信頼
- 個人認証に対する信頼
- 人とテクノロジーが 融合する新たな 社会に対する信頼

カボルダーのニーズに応えるう 認識・識別技術と 安心·確実 メカトロ技術の深化 な社会を デザイン 企業理念 とはアーエリンが人気 私たちは「求める心と オープンイノベー みんなの力」を結集し、 ションの推進/ セキュア(安心・確実) データアナリティクス な社会の発展に 技術の獲得 社会課題の 貢献します 解決 製品・サービス ソリューションの 開発·提供

ステークホルダーとの価値協創

30,30 お客さま

ビジネス パートナー





地域社会・ グローバル社会

財務成果

売上高 **2,265**億円 営業利益 102億円

4.5% 営業利益率

信用格付A格の維持

3.3% ROF

過去10年間 47.9% のTSR*2 (累積)

責任あるサプライチェーン

社会課題 解決への貢献

多様な決済手段の提供

現金管理の 合理化·省力化

通貨流通の新たな 管理スキームの構築

見守る社会の提供

自働化社会の推進

製品・サービスの安定供給・ 安定調達の実現

取引先との関係強化

新たなイノベーション の創出

多様な価値観による新たな ソリューションの提供

特許·実用新案· 2,142件 意匠保有件数

モノ+コトの融合による 事業領域の拡大

新領域事業の売上 製品の質の向上

新領域事業の 売上高

235億円

環境への影響※1

CO₂排出量 10.115t

廃棄物排出量 667t

(2022年3月期末)

※2 TSR (Total Shareholders' Return): トータル株主リターン。キャピタルゲインと配当を合わせた総合投資収益率

サステナビリティ重要課題

(2022年3月期末)

※1 当社及び国内連結子会社(ISO14001認証取得拠点)を対象としています。

事業を通じた新価値創造 P.17、P.23 ▶

環境への取組み P.39 >

人材への取組み P.42、P.43 ▶

ESG経営

サプライチェーン・ マネジメント P.45 ▶ 顧客満足度向上 P.46 >

ステークホルダー・ エンゲージメント P.52 ▶

ガバナンスの強化 P.47 ▶