

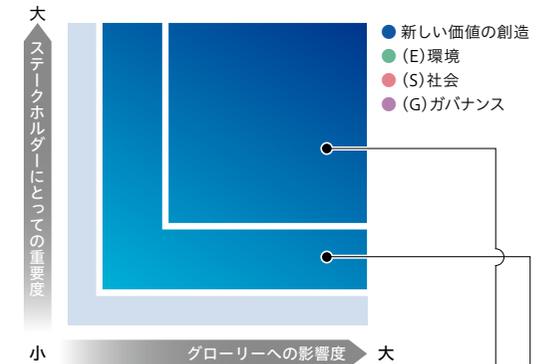
メガトレンドとリスク・ 機会分析

「2023中期経営計画」基本方針

- I 次世代を切り拓く事業開発の加速
- II コア事業の革新による収益の最大化
- III 持続的成長を支える経営基盤の構築
- IV 社会の持続的成長への貢献と企業価値向上を目指した取り組みの推進

メガトレンドによる 着目すべき社会的課題	当社グループにとっての影響		2023中期経営計画 基本方針 P.28 2023中期経営計画	関連するマテリアリティ P.50 2023中期経営計画 非財務KPI
	リスク	機会		
決済手段の多様化 (現金から非現金へ)	●キャッシュレス化の進展に伴う、現金処理機需要の縮小	●現金処理機、非現金決済ソリューションを組み合わせた、新たなソリューションの需要拡大 ●レスキャッシュ化に伴う、非現金決済関連製品・サービスの需要拡大 ●Fintech市場の拡大	I	1 2 9 P.25 【特集】金融シェアードサービス
新興国を中心とした 人口増、経済発展	●政治経済情勢の急激な変化や保護貿易政策など各国の法令・各種規制による事業への影響 ●地政学的リスクに起因する新興国市場の成長鈍化による事業への影響 ●部品・原材料の不足及び価格変動	●新興国市場における現金処理機、非現金決済関連製品・サービスの需要拡大	I II IV	1 2 8 13 P.57 サプライチェーン・マネジメント P.61 コーポレート・ガバナンス
テクノロジーの進化	●先端技術の開発及び製品・サービスへの適用が遅れた場合の競争力の低下 ●他社の新規参入などによる技術優位性の低下 ●製品・サービス機能の高度化に伴う不確実要因などによる想定外の品質問題の発生 ●知的財産権の侵害 ●デジタル人材の不足	●新たなコア技術の獲得による成長機会の獲得 ●AI、ロボット技術の進化による、金融機関や流通店舗における機械化需要の拡大 ●クラウドなどネットワーク技術を活用した新たな製品・サービスの創出	I III IV	1 2 3 8 9 13 14 P.24 【特集】Food Business DX P.8 技術基盤 P.41 人材戦略
社会・環境課題に対するグローバルな注目度の高まり	●異常気象や大規模自然災害等の発生による事業への影響 ●環境に関する国際的な規制強化への対応による事業への影響 ●高齢化や労働人口の減少に伴う、人材の採用、雇用継続への影響	●環境配慮型製品の需要拡大 ●労働人口の減少に対する機械化、自動化ソリューションの需要拡大 ●認証技術を活用した医療・介護ソリューションの需要拡大	I II III IV	2 4 5 6 7 8 11 12 13 P.51 気候変動への対応 P.55 人材 P.57 サプライチェーン・マネジメント
安心・安全に対する脅威	●感染症等のパンデミックの発生による事業活動への影響 ●サイバー攻撃やコンピューターウイルスなどによる情報システム障害、情報漏洩	●生活様式の変化によるコンタクトレス、セルフ化製品・サービスの需要拡大 ●認証技術や関連技術を採用したセキュリティ関連ソリューションの需要拡大	I II III IV	1 2 7 9 10 13 14 P.23 【特集】セルフソリューションの拡大 P.68 リスクマネジメント

マテリアリティマップ



- 1 コア事業領域からの拡張の推進
- 2 新たなビジネスモデルの構築と展開
- 3 知的財産戦略の推進
- 4 脱炭素社会に貢献する事業の推進
- 5 脱炭素社会に貢献する環境配慮型製品の開発・普及
- 6 人権と多様性の尊重
- 7 安全・健康的に働ける環境の整備
- 8 グローバルサステナブル調達のさらなる推進
- 9 安全・品質の確保
- 10 コーポレート・ガバナンスのさらなる強化
- 11 生物多様性保全への貢献度向上
- 12 ステークホルダーとの対話
- 13 グローバル視点でのリスク特定・管理
- 14 企業倫理、法令遵守、腐敗防止への取り組み