

【表紙】

【提出書類】 有価証券報告書

【根拠条文】 金融商品取引法第24条第1項

【提出先】 近畿財務局長

【提出日】 2026年6月19日

【事業年度】 第93期(自 2025年4月1日 至 2026年3月31日)

【会社名】 株式会社モリタホールディングス

【英訳名】 MORITA HOLDINGS CORPORATION

【代表者の役職氏名】 代表取締役 社長執行役員 加藤 雅 義

【本店の所在の場所】 大阪市中央区道修町三丁目6番1号

【電話番号】 (06)6208-1910

【事務連絡者氏名】 常務執行役員 グループコーポレート本部長 西田 律 夫

【最寄りの連絡場所】 大阪市中央区道修町三丁目6番1号

【電話番号】 (06)6208-1910

【事務連絡者氏名】 常務執行役員 グループコーポレート本部長 西田 律 夫

【縦覧に供する場所】 株式会社モリタホールディングス 東京本社
(東京都港区芝五丁目36番7号)

株式会社東京証券取引所
(東京都中央区日本橋兜町2番1号)

第一部 【企業情報】

第1 【企業の概況】

1 【主要な経営指標等の推移】

(1) 連結経営指標等

回次	第89期	第90期	第91期	第92期	第93期
決算年月	2022年3月	2023年3月	2024年3月	2025年3月	2026年3月
売上高 (百万円)	83,602	81,344	95,205	111,743	116,596
経常利益 (百万円)	8,761	5,913	9,627	13,744	15,045
親会社株主に帰属する 当期純利益 (百万円)	5,350	3,996	6,011	9,472	9,456
包括利益 (百万円)	5,909	4,487	9,717	10,170	11,867
純資産額 (百万円)	81,906	84,213	91,583	97,702	102,476
総資産額 (百万円)	125,167	123,986	139,695	143,352	146,006
1株当たり純資産額 (円)	1,835.49	1,899.79	2,074.22	2,258.99	2,470.13
1株当たり当期純利益 (円)	118.10	90.98	137.09	217.47	224.71
潜在株式調整後 1株当たり当期純利益 (円)	-	-	-	-	-
自己資本比率 (%)	64.7	67.1	64.8	67.3	69.3
自己資本利益率 (%)	6.7	4.9	6.9	10.1	9.6
株価収益率 (倍)	10.47	14.62	11.94	9.53	11.90
営業活動による キャッシュ・フロー (百万円)	10,544	2,140	11,172	11,391	4,787
投資活動による キャッシュ・フロー (百万円)	685	2,669	3,479	1,487	1,407
財務活動による キャッシュ・フロー (百万円)	3,630	8,961	1,485	6,003	6,794
現金及び現金同等物の 期末残高 (百万円)	29,132	19,651	25,910	29,724	26,268
従業員数 (名)	1,785	1,755	1,723	1,748	1,786

(注) 潜在株式調整後1株当たり当期純利益については、潜在株式が存在しないため記載しておりません。

(2) 提出会社の経営指標等

回次	第89期	第90期	第91期	第92期	第93期
決算年月	2022年 3月	2023年 3月	2024年 3月	2025年 3月	2026年 3月
営業収益 (百万円)	7,834	7,514	6,769	9,144	11,407
経常利益 (百万円)	5,175	4,729	3,664	5,865	8,548
当期純利益 (百万円)	4,644	4,557	3,332	5,941	8,060
資本金 (百万円)	4,746	4,746	4,746	4,746	4,746
発行済株式総数 (千株)	46,918	46,918	46,918	46,918	45,418
純資産額 (百万円)	55,605	58,036	60,802	62,777	65,129
総資産額 (百万円)	73,073	67,834	77,127	79,199	80,320
1株当たり純資産額 (円)	1,260.87	1,324.83	1,393.40	1,469.15	1,589.61
1株当たり配当額 (円)	40.00	43.00	48.00	58.00	64.00
(内 1株当たり 中間配当額) (円)	(19.00)	(20.00)	(24.00)	(25.00)	(29.00)
1株当たり当期純利益 (円)	102.52	103.74	76.01	136.41	191.53
潜在株式調整後 1株当たり当期純利益 (円)	-	-	-	-	-
自己資本比率 (%)	76.1	85.6	78.8	79.3	81.1
自己資本利益率 (%)	8.42	8.02	5.61	9.62	12.60
株価収益率 (倍)	12.06	12.82	21.54	15.19	13.96
配当性向 (%)	39.0	41.5	63.2	42.5	33.4
従業員数 (名)	101	101	100	106	104
株主総利回り (%)	71.4	79.1	98.9	126.5	163.7
(比較指標：配当込み TOPIX) (%)	(102.0)	(107.9)	(152.5)	(150.2)	(202.2)
最高株価 (円)	1,813	1,415	1,700	2,253	2,998
最低株価 (円)	1,140	1,109	1,294	1,554	1,752

- (注) 1 潜在株式調整後 1株当たり当期純利益については、潜在株式が存在しないため記載しておりません。
2 最高株価及び最低株価は、2022年 4月 3日以前は東京証券取引所市場第一部におけるものであり、2022年 4月 4日以降は東京証券取引所プライム市場におけるものであります。

2 【沿革】

1907年4月	森田正作が大阪市南区北炭屋町に火防協会を設立し、消防ポンプ機及び消火器の製作を開始
1932年7月	株式会社 森田ガソリン唧筒製作所(現：株式会社 モリタホールディングス)を設立
1939年9月	商号を森田唧筒工業株式会社に改称
1943年4月	株式会社 森田ポンプ北海道製作所(現：株式会社 北海道モリタ)設立[現・連結子会社]
1944年6月	大阪市生野区に生野工場を開設し、各種消防ポンプの製作専門工場とした
1945年6月	空襲により大阪市港区の工場全焼のため、本社及び工場を生野工場に移転
1948年3月	株式会社 森田ポンプサービス工場(株式会社 モリタエコノス)設立
1951年8月	本店を大阪市生野区に移転
1961年3月	商号を森田ポンプ株式会社に改称
1973年5月	大阪証券取引所市場第二部に上場
1979年5月	東京証券取引所市場第二部に上場
1980年4月	東京証券取引所、大阪証券取引所の市場第一部銘柄に指定
1995年10月	モリトクエンジニアリング株式会社(現：株式会社 モリタエンジニアリング)設立[現・連結子会社]
1997年4月	商号を株式会社 モリタに改称
2001年7月	大阪・東京2本社制導入
2001年8月	宮田工業株式会社と資本業務提携契約を締結
2001年10月	株式会社 モリタエコノスを吸収合併
2002年4月	オート電子株式会社、株式会社 近畿モリタ及び株式会社 南関東モリタが合併し、株式会社 モリタテクノス[現・連結子会社]に社名変更
2003年10月	会社分割により、衛生車・塵芥車等の環境保全車両の製造・販売に特化した株式会社 モリタエコノスを新設[現・連結子会社]
2008年4月	三田工場(兵庫県三田市)を拡張し、消防車の生産拠点を集約
2008年10月	分社型新設分割により持株会社へ移行し、商号を株式会社 モリタホールディングスに改称。承継会社として、ポンプ事業部門は株式会社 モリタ[現・連結子会社]、防災事業部門は株式会社 モリタ防災テック、環境事業部門は株式会社 モリタ環境テック[現・連結子会社]を新設
2008年11月	宮田工業株式会社が公開買付けの結果、連結子会社となる
2009年8月	宮田工業株式会社が株式交換の結果、完全子会社となる
2010年6月	宮田工業株式会社の自転車販売事業を新設分割し、株式会社 ミヤタサイクルを設立
2013年5月	本店を大阪市中央区に移転
2014年7月	宮田工業株式会社と株式会社 モリタ防災テックが合併し、モリタ宮田工業株式会社[現・連結子会社]に社名変更
2016年1月	フィンランド共和国・BRONTO SKYLIFT OY ABの全株式を取得し、完全子会社とする[現・連結子会社]
2019年6月	株式会社 ミヤタサイクルの当社保有の全株式を美利達工業股份有限公司へ譲渡
2022年4月	東京証券取引所プライム市場へ移行
2023年7月	大阪府八尾市に研究開発拠点としてモリタATIセンターを開設

3 【事業の内容】

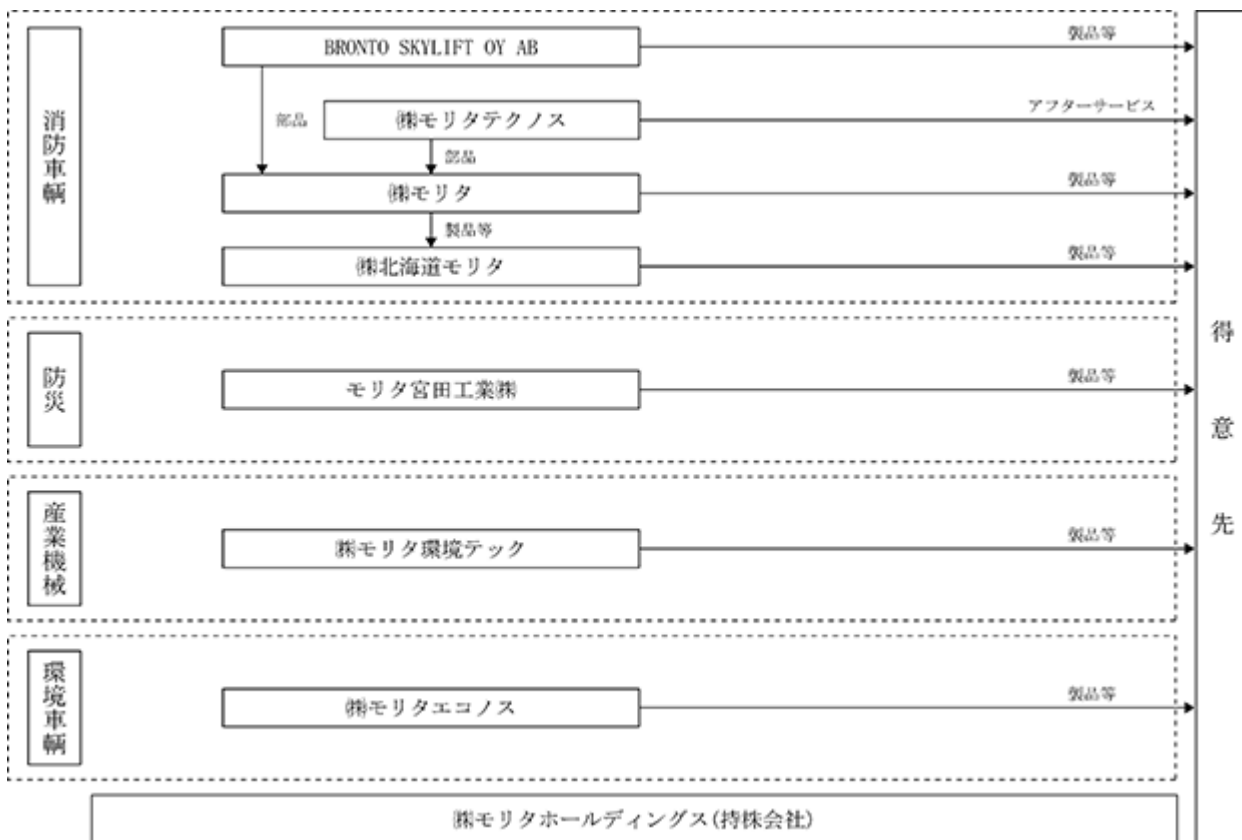
当社の企業集団は、当社、子会社17社、関連会社3社で構成され、消防車、消火器、防災設備、環境保全車輛、環境機器の製造販売及び環境プラントの設計・施工を主な内容として、さらに各事業に関連する製品・部品の製造及びサービス等の事業活動を展開しております。

なお、当社は特定上場会社等に該当し、インサイダー取引規制の重要事実の軽微基準のうち、上場会社の規模との対比で定められる数値基準については連結ベースの計数に基づいて判断することとなります。

事業の内容と当社及び子会社、関連会社のセグメントとの関連は、次のとおりであります。

事業区分	売上区分	主要な会社
消防車輛事業	消防車	(株)モリタ、(株)モリタテクノス BRONTO SKYLIFT OY AB (株)北海道モリタ その他9社 (計13社)
防災事業	消火器、消火設備、火報設備	モリタ宮田工業(株) (計1社)
産業機械事業	産業機械、プレス機械装置、環境プラント	(株)モリタ環境テック (計1社)
環境車輛事業	衛生車、塵芥車他環境保全関係車輛	(株)モリタエコノス その他2社 (計3社)

企業集団の状況について事業系統図を示すと次のとおりであります。



4 【関係会社の状況】

名称	住所	資本金 (百万円)	主要な事業 の内容	議決権の 所有割合(%)	関係内容
(連結子会社) ㈱モリタ (注2、3)	兵庫県三田市	1,000	消防車輛	100.0	消防車、資機材の製造・販売及び保守・修理等を行っている。なお、当社所有の土地・建物等を賃借している。 役員の兼任等...有
モリタ宮田工業㈱ (注3)	東京都江東区	100	防災	100.0	消火器等防災機器の製造・販売及び防災設備工事を行っている。なお、当社所有の土地・建物等を賃借している。 役員の兼任等...有
㈱モリタ環境テック	千葉県船橋市	100	産業機械	100.0	産業機械、プレス機械装置、環境プラント等の製造・販売及び保守・修理等を行っている。なお、当社所有の土地・建物等を賃借している。 役員の兼任等...有
㈱モリタエコノス (注3)	兵庫県三田市	400	環境車輛	100.0	環境保全車輛の製造・販売を行っている。なお、当社所有の土地・建物等を賃借している。 役員の兼任等...無
㈱モリタテクノス	兵庫県三田市	100	消防車輛	100.0	消防車のオーバーホール、電子制御機器の製造・販売を行っている。なお、当社所有の土地・建物等を賃借している。 役員の兼任等...有
BRONTO SKYLIFT OY AB (注3)	フィンランド共和国 タンペレ市	1,515千 ユーロ	消防車輛	100.0	屈折はしご付消防車及び高所作業車の製造・販売を行っている。また、当社より債務保証を受けている。 役員の兼任等...有
㈱北海道モリタ	札幌市東区	30	消防車輛	66.3	消防車の架装及び販売、消火器の販売、各種防災設備の販売及び修理等を行っている。 役員の兼任等...有
その他	6社				

名称	住所	資本金 (百万円)	主要な事業 の内容	議決権の 所有割合(%)	関係内容
(持分法適用関連会社) モリタ東洋株	三重県伊賀市	50	消防車輛	40.0	消防車輛及び環境保全車輛の部品の製造・販売を行っている。なお、当社所有の土地・建物を賃借している。
その他	1社				

- (注) 1 主要な事業の内容欄には、セグメント情報に記載された名称を記載しております。
2 特定子会社に該当します。
3 売上高(連結子会社相互間の内部売上高を除く)が連結売上高の10%を超える連結子会社の「主要な損益情報等」は、次のとおりであります。

会社名	売上高 (百万円)	経常利益 (百万円)	当期純利益 (百万円)	純資産額 (百万円)	総資産額 (百万円)
(株)モリタ	40,829	6,561	4,502	13,345	25,974
モリタ宮田工業(株)	25,289	5,415	3,590	14,380	21,971
(株)モリタエコノス	13,266	1,206	877	4,241	8,003
BRONTO SKYLIFT OY AB	18,095	397	394	8,922	21,718

第2 【事業の状況】

1 【経営方針、経営環境及び対処すべき課題等】

(1) 経営方針・経営戦略等

会社の経営の基本方針

当社グループは、サステナビリティへの取り組みの推進と中長期的な企業価値の一層の向上を目指し、社会における存在理由である、パーパス『「安心」を支える技術と絶えざる挑戦で、人と地球のいのちを守る』を中心とした、『モリタフィロソフィー』を制定いたしております。

モリタ フィロソフィーの構成要素

パーパス（社会における存在理由）

「安心」を支える技術と絶えざる挑戦で、人と地球のいのちを守る

ビジョン（実現したい社会とありたい姿）

安全で住みよい豊かな社会へ貢献し、感謝され、愛される企業

バリューズ（大切にすべき価値観）

お客様と社会からの信頼

お客様と社会に寄り添い、心をこめた品質で、期待と信頼に応える

真摯な企業経営

あらゆる企業活動を公正に律し、社会との調和を図る

挑戦と成長

つねに夢と向上心をもって挑み、成長し続ける

飽くなき革新力

前例にとらわれず、新たな領域に果敢に取り組み、切り拓く

多様性の尊重

異なる価値観を尊重し合い、多様な個性の輝きを創り出す

自然、社会との共生

環境課題、社会課題解決に継続的に取り組み、社会と共に未来を生み出す

目標とする経営指標

当社グループは、2025年度を最終年度とする中期経営計画「Morita Reborn 2025」において、以下の経営指標を掲げ、着実な成長に向けて取り組んでまいりました。その結果、「営業利益率12%」「DOE（株主資本配当率）2.5%以上を目安」「営業利益の過去最高の更新」を達成いたしました。

経営指標	目標値	2025年度の実績
営業利益率	12%	13.3%
ROE（自己資本利益率）	10%	9.6%
DOE（株主資本配当率）	2.5%以上を目安	3.0%
営業利益	過去最高の更新	155億円（過去最高）
成長戦略投資枠（M & A含む）	200億円	累計50億円

なお、次期中期経営計画につきましては現在策定中であります。開示が可能になった時点で速やかに開示いたします。

(2) 経営環境、優先的に対処すべき事業上及び財務上の課題

中東情勢をはじめとする地政学的リスクの高まりや、米国の政策の影響、為替相場の動向、物価高や金利上昇など、依然として先行きは不透明な状況が続くものと予想されます。

当社グループは、社会的課題の解決と持続的な企業価値の向上を両立させるためにサステナビリティ経営を推進するとともに、当社グループが取り組むべき重要課題（マテリアリティ）を特定し、取り組みテーマと指標を設けて実

行してまいりました。2026年4月28日開催の取締役会においては、従前のマテリアリティを発展的に改定することを決議しております。改定したマテリアリティのもと、事業価値と環境・社会価値をより高いレベルで両立させることを目指してまいります。改定内容につきましては、「第2 事業の状況 2 サステナビリティに関する考え方及び取組」をご参照ください。

2 【サステナビリティに関する考え方及び取組】

当社グループは、消防・防災・リサイクル・環境保全といった事業活動そのもので社会的課題の解決を目指しており、そのベクトルを当社の存立の拠り所としておりますが、サステナビリティを巡る取り組みをより実効性の高いものとするべく、『「安心」を支える技術と絶えざる挑戦で、人と地球のいのちを守る』というパーパスのもと、サステナビリティ経営の推進を強化しております。

グローバルでさまざまな社会的課題が深刻化するなか、持続可能な社会の実現には、このパーパスに基づいた経営がより一層重要であると考えております。また、地球環境問題をはじめとしたさまざまな社会的課題へ真摯に向き合い、社会の発展や課題解決により大きな貢献を果たすべく挑戦することは、事業競争力の強化にもつながるものと考えています。

なお、文中の将来に関する事項は、当連結会計年度末において当社グループが判断したものであります。

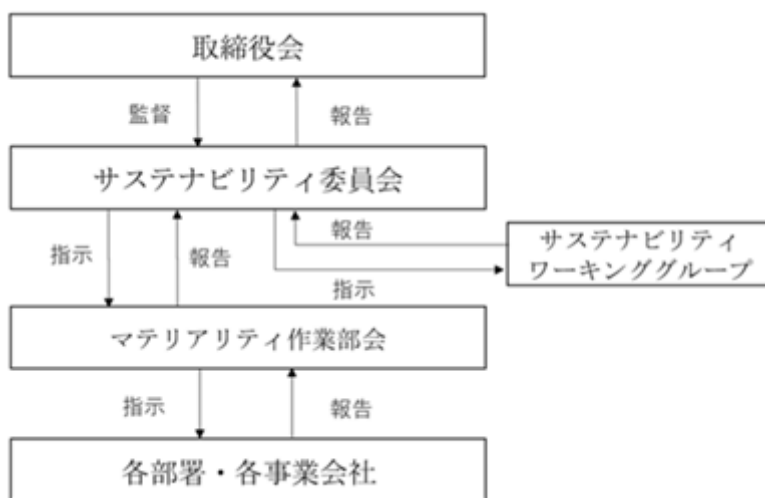
(1) サステナビリティ全般に関するガバナンス及びリスク管理

・取締役会

サステナビリティ委員会より付議されたサステナビリティに関する重要事項の報告および提言に対して、当社グループのみならず投資家を含むステークホルダーの視点を踏まえた審議・決定を行うことによって、リスクと機会を監視、管理しております。

・サステナビリティ委員会

当社の取締役、執行役員によって構成され、マテリアリティ（重要課題）の特定や、目標とすべき指標等の設定などについて審議しております。同委員会はサステナビリティワーキンググループならびにマテリアリティ作業部会に対する指揮・監督を通じて、事業に影響を及ぼし得るリスク及び機会を識別・評価し、課題の解決に向けた全社的な取組みの推進を担っており、その活動内容について取締役会へ報告・提言されることによって当社グループ全体のリスク管理に統合されております。



(2) 戦略

サステナビリティに関する様々な社会課題のうち、特に当社グループの事業との関連性が高いと認識される課題をマテリアリティとして特定しております。

マテリアリティの特定は、サステナビリティ委員会の指揮・監督のもとサステナビリティワーキンググループが中心となり、以下のプロセスに沿って実行いたしました。

(Step1) 社会的課題の抽出

SDGsやGRIスタンダードなどの国際的枠組みから、当社に関連あると考えられる社会的課題を抽出しました。

(Step2) ステークホルダーアンケート

Step1で抽出した社会的課題に対し、ステークホルダーの視点による優先順位づけを行うため、株主・投資家、お取引先様および当社従業員を対象としたアンケート調査を行いました。

(Step3) グループ役員アンケート

Step1で抽出した社会的課題に対し、当社の視点による優先順位づけを行うため、当社グループの役員を対象とし

たアンケート調査を行いました。

(Step4) 経営層による検討と機関決定

Step2および3の結果をもとにサステナビリティ委員会において選考した一次候補に対し、当社グループの取締役、監査役ならびに執行役員からの意見を踏まえた最適化を行い、二次候補を決定。当社取締役会において承認されました。

分類	マテリアリティ	関連するSDGs
事業活動に関するマテリアリティ	気候変動問題への取組み	 
	循環型社会への貢献	    
	安全で安心な社会への貢献	    
	絶えざる技術革新による環境価値の創出	  
	製品の品質と安全性の追及	 
事業基盤に関するマテリアリティ	実効性のあるコーポレートガバナンスの実践	  
	革新力を持った人財の育成	  

なお、当社は2026年4月28日開催の取締役会において、マテリアリティの改定に関して下記の通り決議いたしました。従前のマテリアリティを発展的に改定し、事業価値と環境・社会価値をより高いレベルで両立させることを目指してまいります。

マテリアリティ	目指す姿・方向性	KGI () (Key Goal Indicator)
環境価値を創る	気候変動をはじめとする環境課題の解決に貢献し、人と地球のいのちを守る	<ul style="list-style-type: none"> ・GHG排出量削減率 ・環境配慮型製品のラインアップ拡充
人を育み活かす	すべての従業員が希望をもって成長し、持てる力を発揮できる環境をつくる	<ul style="list-style-type: none"> ・従業員エンゲージメントスコア ・人的資本ROI
ガバナンスを深める	コンプライアンスと人権尊重を含むコーポレートガバナンスの実効性を継続的に高める	<ul style="list-style-type: none"> ・コンプライアンス / 法令遵守の徹底 ・自社およびサプライチェーンの人権尊重 ・取締役会の実効性

各KGIの達成目標は別途設定しホームページ等にて開示します。

気候変動

当社グループでは気候変動が経済や社会にもたらす短期・中期・長期にわたる影響をTCFD提言のフレームワークに基づき想定したうえで、当社グループの主要事業である消防車両事業および防災事業にとって特に重要であると考えられるリスクと機会を特定しました。

特定した各リスクと機会が当社グループに与える財務影響を、気候変動への対応や規制が強化されることが想定される2 未満シナリオと、災害の甚大化がより深刻となることが想定される4 シナリオに分けて検討しました。また、各リスクと機会についてはその財務的影響と発生可能性を考慮し、当社グループとしての事業インパクトの重要性を評価しています。

検討に必要な情報の取得にあたってはIEA (International Energy Agency) WEO 2022 Net Zero by 2050 やIEA ETP2020等を参照しました。

なお、当社グループは国際的な環境調査・情報開示を行う非政府組織であるCDP (Carbon Disclosure Project) の「気候変動2025」にて「スコアB」を取得しております。

人的資本

当社グループにおける、人材の多様性の確保を含む人材の育成に関する方針及び社内環境整備に関する方針は、以下の通りであります。

人材育成方針

当社グループは人材を『人財』にとらえ、『人財』育成に取り組んでおり、中期経営計画「Morita Reborn 2025」の基本方針の一つに「革新力を持った『人財』の育成」を掲げております。

従来は、各年次などで求められる職務遂行態度・職務遂行能力の習得を目的とした研修や、自己啓発支援を中心とした研修体系としておりましたが、これに加えて、「革新力を持った『人財』の育成」に向けて選抜研修に重きを置いた研修体系に再構築しております。具体的には、基礎研究力・新商品開発力の強化に向けた博士号取得を目指す社会人大学への派遣、海外事業・新規事業の育成のためのグローバル人材育成研修、業界・年代の垣根を超えて仕事の成果につながる実践力を高める能力開発研修などを拡充しております。さらに、管理職層の等級改革にも着手し、従来から運用していたマネジメントコースに加えて高い専門性を有するスペシャリストコースを創設し、革新力を持った『人財』を登用する環境を整備し、管理職候補者には6カ月間のアセスメント付き研修を展開しております。また、常に学び続ける姿勢そのものを称える企業文化醸成の観点から、自己啓発の取り組みを推奨する人事制度を構築しております。

社内環境整備方針

持続的な企業価値向上のためには、技術革新やイノベーションが重要であり、そのためには多様な経験、価値観、発想が必要と考えております。そこで、性別・国籍・年齢等に関係なく、多様な人材が活躍できる環境や仕組みを整備し、活力ある組織の構築を推進するため、ダイバーシティ推進室を発足させて取り組んでおります。具体的には以下の環境を整備しております。

多様な人材の採用

年間採用者のうち、キャリア採用、女性採用、海外出身者の採用比率について数値目標を掲げております。多様な知識・経験を持った人材の採用に積極的に取り組み、その能力が最も発揮される登用を行っております。

人材育成

人事制度の運用会議にて、従業員が発揮した成果や強み・改善点を確認するとともに、次にどのような機会を提供すればさらなる能力開発が期待できるかを役員および管理職で共有しております。

制度改革

ライフイベントを迎えても従業員一人ひとりが働きがいを持って能力を十分発揮できる仕組みづくりや、安心して働き続けることができる職場環境づくりに取り組んでいます。具体的には、以下を整備しております。

- ・育児、介護休業取得者の業績評価や昇格要件のルール化
- ・小学校までの子を持つ従業員を対象とした、時間に自由度を持たせた働き方の推進
- ・介護休業期間の延長及び介護休業中の給与補償制度の整備

(3) 指標および目標

気候変動

気候変動リスクを低減し、脱炭素社会に貢献するにあたって、当社グループではGHG排出量を指標の一つとして設定し、管理に取り組んでおります。自社による直接排出 (Scope1) および間接排出 (Scope2) の削減に向けては、省エネルギーの推進と再生可能エネルギーの活用を中心とした取組みを進めております。また、サプライチェーンによる排出 (Scope3) の削減については、ZEV車両の開発、製品の軽量化、リサイクル率の向上や廃棄物の削減等を通じて貢献してまいります。

GHG排出量実績については下表のとおりであります。なお、Scope3については、将来的な開示に向けて排出量算出にかかるデータの網羅性や精度を高める取組みを進めてまいります。

Scope	GHG排出量 (tCO2)				2030年度目標
	2022年度	2023年度	2024年度	2025年度	
Scope1	5,142	5,352	5,127	5,217	2022年度比 42%削減
Scope2	6,414	6,604	6,285	6,381	
Scope1+2	11,556	11,956	11,412	11,598	

Scope1：自社による温室効果ガスの直接排出(燃料の燃焼、工業プロセス)

Scope2：他社から供給された電気、熱・蒸気の使用に伴う間接排出

対象範囲：モリタホールディングスおよび主要連結子会社

人的資本

当社グループでは、人材の多様性の確保を含む人材の育成に関する方針及び社内環境整備に関する方針について、次の指標を用いております。当該指標に関する目標及び実績は、次のとおりであります。

指標	目標 (2030年度) (注1)	実績 (当連結会計年度) (注1)
年間採用者に占めるキャリア採用比率	50%	50.9%
年間採用者に占める女性採用比率	40%	13.6%
年間採用者に占める海外出身者採用比率	10%	3.4%
女性管理職比率	5%以上	(注2)2.0%
男性育休取得率	80%以上	77.8%

(注)1 目標、実績ともに国内主要会社(株)モリタホールディングス、(株)モリタ、モリタ宮田工業(株)、(株)モリタ環境テック、(株)モリタエコノス、(株)モリタテクノス)を対象に算出し海外子会社は除外しております。多様な人材獲得や職場環境整備を取り組みテーマとするうえで、人事労務環境は国や地域により異なり、指標や目標数値の設定は国や地域毎の特色を踏まえる必要があり、国内と同一の目標水準で設定・管理することは妥当でないと考えためであります。

2 2026年3月末時点の割合を示しております。

なお、改定後のマテリアリティについての指標および目標については別途設定しホームページ等にて開示いたします。

3 【事業等のリスク】

有価証券報告書に記載した事業の状況、経理の状況等に関する事項のうち、投資者の判断に重要な影響を及ぼす可能性のある事項には、以下のようなものがあります。

なお、文中の将来に関する事項は、当連結会計年度末現在において当社グループが判断したものであります。

(特に重要なリスク)

(1) 市場環境について

当社グループは、消防車、消火器、防災設備、環境保全車輛、環境機器の製造販売及び環境プラントの設計・施工を主な事業としております。主な売上先は官公庁及び一般企業のため、国の政策や経済状況の影響を受ける可能性があります。また、当社グループは、海外市場においても事業を行っておりますが、カントリーリスクや為替変動リスクなど特有のリスクが存在します。政治又は法律の変化、経済状況の変動、戦争やテロ行為等、予測困難な事態が発生した場合、当社グループの経営成績及び財政状態に影響を及ぼす可能性があります。

(2) 製品の欠陥について

当社グループは、法で定められた安全基準及び独自の厳しい規格に基づき製品の製造を行っておりますが、全ての製品について欠陥がなく、将来にリコール等が発生しないという保証はありません。大規模なリコールや製造物責任賠償につながる製品の欠陥は当社グループの経営成績及び財政状態に影響を及ぼす可能性があります。

(3) コンプライアンスリスクについて

当社グループは、社会に信頼される企業であり続けることが企業として最も大切であるという信念に基づき、「モリタグループ コンプライアンス基本方針」を定め、法令等の遵守、適切な情報開示と管理、人権や環境の尊重、反社会的勢力・行為との関係断絶に真摯に取り組んでおります。しかしながら、コンプライアンス上のリスクを完全には回避できない可能性があり、法令等に抵触する事態が発生した場合、当社グループの経営成績及び財政状態に影響を及ぼす可能性があります。

(重要なリスク)

(1) 部品等の調達について

当社グループは、多数の取引先から原材料、部品等を調達しておりますが、取引先の経営状態や生産能力の事情による納品の遅延、価格の高騰等が生じ主要な材料の調達が困難になった場合、当社グループの経営成績及び財政状態に影響を与える可能性があります。

(2) 新製品開発について

当社グループは、継続して新技術・新製品の研究開発に取り組んでおります。革新的な技術・製品をタイムリーに開発できず、顧客に提供できない場合には、持続的成長と収益性を低下させる等、当社グループの経営成績及び財政状態に影響を及ぼす可能性があります。

(3) 人財の確保、育成について

当社グループは、持続的成長のために、多様で優秀な人財の確保に努めております。しかしながら、人財の確保・育成・配置が計画通りに進まなかった場合には、事業活動の停滞等により、当社グループの経営成績及び財政状態に影響を及ぼす可能性があります。

(4) 固定資産の減損損失について

当社グループは、事業用の設備・不動産や企業買収により取得したのれんなど、様々な有形固定資産及び無形固定資産を保有しております。これらの資産については減損会計を適用し、当該資産から得られる将来キャッシュ・フローによって資産の帳簿価額を回収できるかどうかを検証しており、減損処理が必要な資産については適切に処理を行っております。しかし、将来の環境変化により将来キャッシュ・フロー見込額が減少し、減損損失が発生した場合、当社グループの経営成績及び財政状態に影響を及ぼす可能性があります。

(5) 災害、感染症の流行等予測困難な事象による被害について

地震、台風等の自然災害、火災、停電等の事故災害、感染症の流行等が発生した場合、当社グループの設備等の損壊や国内外の経済活動の停滞等が生じ、当社グループの経営成績及び財政状態に影響を及ぼす可能性があります。

(6) 情報セキュリティに関するリスク

当社グループは、営業上・技術上の機密情報を保有しており、また個人情報等を入手することがあります。当社グループでは、これらの情報に関する管理体制の強化や従業員への周知・徹底を図るなど、情報セキュリティを強化しております。しかしながら、サイバー攻撃、不正アクセス、コンピューターウイルス侵入等により、システム障害や機密情報が社外に漏洩する可能性があります。こうした事態が生じた場合は、当社グループの経営成績及び財政状態に影響を及ぼす可能性があります。

(7) 退職給付債務について

当社グループの退職給付費用及び債務は、割引率等数理計算上で設定される前提条件や年金資産の期待収益率に基づいて算出されております。実際の結果が前提条件と異なる場合、又は前提条件が変更された場合、その影響は蓄積され、将来にわたって定期的に認識されるため、当社グループの経営成績及び財政状態に影響を及ぼす可能性があります。

これらの影響を軽減するために、当社及び国内の主要な連結子会社は確定給付企業年金制度の一部を確定拠出企業年金制度へ移行する施策を実施しております。

(8) 季節変動について

売上高のうち、消防車輛事業の官公庁向け売上高の占める割合が高いこと等から、当社グループの業績は、上半期より下半期に集中する傾向があります。

項目	前連結会計年度				当連結会計年度			
	上半期		下半期		上半期		下半期	
	金額 (百万円)	比率(%)	金額 (百万円)	比率(%)	金額 (百万円)	比率(%)	金額 (百万円)	比率(%)
売上高	42,633	38.2	69,110	61.8	47,187	40.5	69,408	59.5
営業利益	4,172	30.4	9,560	69.6	5,136	33.2	10,319	66.8
経常利益	4,226	30.7	9,518	69.3	5,260	35.0	9,785	65.0

4 【経営者による財政状態、経営成績及びキャッシュ・フローの状況の分析】

当連結会計年度における当社グループ（当社、連結子会社及び持分法適用会社）の財政状態、経営成績及びキャッシュ・フロー（以下、「経営成績等」という。）の状況の概要並びに経営者の視点による当社グループの経営成績等の状況に関する認識及び分析・検討内容は次のとおりであります。

(1) 経営成績

当連結会計年度におけるわが国経済は、中東情勢をはじめとする地政学的リスクの高まりや、米国政策の影響、為替相場の動向、物価高や金利上昇など、依然として先行きは不透明な状況が続いております。

このような環境のもと、当社グループは、『「安心」を支える技術と絶えざる挑戦で、人と地球のいのちを守る』というパーパスのもと、サステナビリティ経営を推進するとともに、中期経営計画「Morita Reborn 2025」の最終年度として企業価値の向上に向けた諸施策に取り組んでまいりました。

その結果、当連結会計年度におきまして、経営数値目標に掲げております、「営業利益率12%」、「D O E（株主資本配当率）2.5%以上を目安」、並びに「営業利益の過去最高の更新」を達成いたしました。

当連結会計年度の業績につきましては、受注高は前連結会計年度比1,209百万円減少し、104,379百万円（1.1%減）、売上高は前連結会計年度比4,852百万円増加し、116,596百万円（4.3%増）となりました。損益につきましては、営業利益は前連結会計年度比1,723百万円増加し、15,456百万円（12.5%増）、経常利益は前連結会計年度比1,301百万円増加し、15,045百万円（9.5%増）、親会社株主に帰属する当期純利益は前連結会計年度比15百万円減少し、9,456百万円（0.2%減）となりました。売上高、営業利益及び経常利益において過去最高を更新いたしました。

中期経営計画「Morita Reborn 2025」において、「営業利益率12%」、「R O E（自己資本利益率）10%」、「D O E（株主資本配当率）2.5%以上を目安」を掲げております。当連結会計年度においては、「営業利益率13.3%」、「R O E（自己資本利益率）9.6%」、「D O E（株主資本配当率）3.0%」となりました。

セグメントごとの経営成績は、次のとおりであります。

消防車輛

消防車輛事業は、国内の売上が順調に推移したことから、前年同期比では売上高は5,274百万円増加し、71,689百万円（7.9%増）、セグメント利益（営業利益）は1,332百万円増加し、8,167百万円（19.5%増）となりました。

防災

防災事業は、前期にあった消火設備の大型案件の売上が減少した影響により、前年同期比では売上高は1,659百万円減少し、24,959百万円（6.2%減）、セグメント利益（営業利益）は135百万円増加し、5,148百万円（2.7%増）となりました。

産業機械

産業機械事業は、製品及び部品・メンテナンスの売上が堅調に推移したことから、前年同期比では売上高は113百万円増加し、6,476百万円（1.8%増）、セグメント利益（営業利益）は42百万円増加し、896百万円（4.9%増）となりました。

環境車輛

環境車輛事業は、製品の売上が順調に推移したことから、前年同期比では売上高は1,124百万円増加し、13,469百万円（9.1%増）、セグメント利益（営業利益）は226百万円増加し、1,254百万円（22.1%増）となりました。

生産、受注及び販売の実績は、次のとおりであります。

生産実績

当連結会計年度における生産実績をセグメントごとに示すと、次のとおりであります。

セグメントの名称	生産高(百万円)	前年同期比(%)
消防車輛	72,534	+11.7
防災	23,368	5.7
産業機械	6,391	+2.0
環境車輛	13,445	+10.2
合計	115,739	+7.0

- (注) 1 セグメント間取引については、相殺消去しております。
2 金額は、販売価格で表示しております。
3 上記金額には、消費税等は含まれておりません。

受注実績

当連結会計年度における受注実績をセグメントごとに示すと、次のとおりであります。

セグメントの名称	受注高(百万円)	前年同期比(%)	受注残高(百万円)	前年同期比(%)
消防車輛	73,021	+2.6	48,214	+9.1
防災	10,946	16.8	6,638	7.5
産業機械	5,669	18.7	4,384	15.6
環境車輛	14,741	+3.2	12,354	+11.5
合計	104,379	1.1	71,591	+5.8

- (注) 1 セグメント間取引については、相殺消去しております。
2 金額は、販売価格で表示しております。
3 上記金額には、消費税等は含まれておりません。
4 防災事業の防災機器部門は見込生産を行っているため、上記の実績には含まれておりません。

販売実績

当連結会計年度における販売実績をセグメントごとに示すと、次のとおりであります。

セグメントの名称	販売高(百万円)	前年同期比(%)
消防車輛	71,689	+7.9
防災	24,959	6.2
産業機械	6,476	+1.8
環境車輛	13,469	+9.1
合計	116,596	+4.3

- (注) 1 セグメント間取引については、相殺消去しております。
2 上記金額には、消費税等は含まれておりません。
3 主な相手先別の販売実績及び総販売実績に対する割合は、販売実績が総販売実績の100分の10以上となる相手先がないため、記載を省略しております。

(2) 財政状態

当連結会計年度末における総資産は146,006百万円（前連結会計年度末比2,653百万円の増加）となりました。流動資産は、90,384百万円となり3,251百万円増加しました。これは主に受取手形、売掛金及び契約資産が1,691百万円、棚卸資産が4,465百万円増加した一方で、現金及び預金が3,347百万円減少したことによるものです。

固定資産は、55,622百万円となり597百万円減少しました。うち有形固定資産は、34,448百万円となり403百万円減少しました。無形固定資産は、1,155百万円となり617百万円減少しました。投資その他の資産は、20,018百万円となり423百万円増加しました。

流動負債は、33,673百万円となり2,464百万円減少しました。これは主に電子記録債務が3,391百万円減少した一方で、短期借入金が増加したことによるものです。

固定負債は、9,857百万円となり345百万円増加しました。

純資産は、102,476百万円となり4,773百万円増加しました。これは主に、利益剰余金が増加したことによるものです。

この結果、自己資本比率は、前連結会計年度末の67.3%から69.3%となりました。

セグメントごとの資産は次のとおりであります。

消防車輛

消防車輛事業の資産は、棚卸資産の増加等により前年同期に比べ5,787百万円増加し、65,790百万円となりました。

防災

防災事業の資産は、前年同期に比べ1,282百万円減少し、22,670百万円となりました。

産業機械

産業機械事業の資産は、前年同期に比べ9百万円増加し、4,497百万円となりました。

環境車輛

環境車輛事業の資産は、前年同期に比べ1,404百万円減少し、16,403百万円となりました。

全社

全社の資産は、現金及び預金の減少等により、前年同期に比べ713百万円減少し、36,988百万円となりました。

(3) キャッシュ・フローの状況

当連結会計年度末における現金及び現金同等物は、前連結会計年度末に比べ3,455百万円減少の26,268百万円となりました。

営業活動によるキャッシュ・フローは、前年同期に比べ6,603百万円減少し、4,787百万円の収入（前年同期は11,391百万円の収入）となりました。主な減少要因は、棚卸資産の増減額3,841百万円、仕入債務の増減額3,248百万円によるものです。

投資活動によるキャッシュ・フローは、前年同期に比べ80百万円増加し、1,407百万円の支出（前年同期は1,487百万円の支出）となりました。

財務活動によるキャッシュ・フローは、前年同期に比べ790百万円減少し、6,794百万円の支出（前年同期は6,003百万円の支出）となりました。主な減少要因は、自己株式の取得による支出が2,540百万円増加したことによるものです。一方、主な増加要因は短期借入金の純増減額2,321百万円によるものです。

(百万円)

	前連結会計年度	当連結会計年度	増減金額
営業活動によるキャッシュ・フロー	11,391	4,787	6,603
投資活動によるキャッシュ・フロー	1,487	1,407	80
財務活動によるキャッシュ・フロー	6,003	6,794	790
現金及び現金同等物に係る換算差額	86	41	44
現金及び現金同等物の増減額（は減少）	3,813	3,455	7,269
現金及び現金同等物の期首残高	25,910	29,724	3,813
現金及び現金同等物の期末残高	29,724	26,268	3,455

(4) 資本の財源及び資金の流動性

当社グループの短期的な資金調達の主な源泉は、営業活動によって獲得した資金又は金融機関からの短期借入金です。資金需要としては、営業活動上の運転資金が主なものです。また、工場建設等の大型の設備投資や、企業買収などの資金は主に金融機関からの長期借入金にて調達しております。有利子負債につきましては、金利の固定化や通貨を変換するために適宜、金利スワップや通貨スワップの契約を締結することとしております。国内の100%子会社については原則として金融機関などの外部から直接の資金調達は行わず、当社が資金調達を一元管理することで、資金の効率化と流動性の確保を図っております。

2026年3月末現在、現金及び現金同等物の期末残高は26,268百万円であり、平均月商の2.7ヶ月となり、一定の資金の流動性を確保しております。

(5) 重要な会計上の見積り及び当該見積りに用いた仮定

当社グループの連結財務諸表は、わが国において一般に公正妥当と認められている会計基準に基づき作成されております。連結財務諸表の作成にあたっては、会計上の見積りを行う必要があり、固定資産の減損に係る会計基準における回収可能額の算定、繰延税金資産の回収可能性の判断等につきましては、過去の実績や他の合理的な方法により見積りを行っております。

実際の結果がこれら見積りと異なる場合には、当社グループの経営成績及び財政状態に影響を与える可能性があります。

5 【重要な契約等】

当連結会計年度において、重要な契約等の決定又は締結等はありません。

6 【研究開発活動】

当連結会計年度における当社及び連結子会社の研究開発費の総額は、2,618百万円であり、各事業の研究成果及び研究開発費は次のとおりであります。

当社グループは、中期経営計画「Morita Reborn 2025」の基本方針である「基礎研究力・新商品開発力の強化」を推進するため、2023年7月に新たな研究開発拠点「モリタA T Iセンター」（大阪府八尾市）を開設いたしました。本施設を活用し、産官学連携によるオープンイノベーションを推進することで、事業成長に直結するイノベーションの創出及び「総合防災ソリューション企業」への進化を図っております。

消防車両事業におきましては、消火困難な電気自動車（EV）火災に対する消火戦術の構築を目的に、消防機関との連携によるEV燃焼消火実験を実施いたしました。また、次世代製品の研究開発においては、総務省消防庁の公募型研究（2025～2026年度）として「消火用ドローンの研究開発」が採択され、初年度となる当期は当社が所有する消火・放水技術を活かし、ドローンによる放水活動に必要な重量や反動力、通信等の技術要件を検証いたしました。加えて、2025年日本国際博覧会（大阪・関西万博）への協賛を通じて提供した「次世代型現場指揮支援システム」についても、大阪市消防局との実証実験によりその有効性を検証いたしました。これらの成果を基に、消防救助活動を高度化するソリューションの提供を目指し、引き続き研究開発を推進してまいります。

また、持続可能な社会に貢献すべく、ゼロエミッション、低騒音・低振動化を実現した日本初となるEV消防ポンプ自動車を2023年に開発し、実用化に向けた開発を継続しております。当期におきましては、独自開発した「e-PTO」（ポンプ駆動システム）と、さらなる改良を加えたEV専用ポンプ「e-Fire Pump」を一体化した量産型「EVポンプユニット」を開発いたしました。同商品に搭載された「e-Fire Pump」は、国内規格に加え、欧州のEN規格（EU圏内における統一規格）が定める放水性能も充足する新たなモデルとなっております。この量産型ポンプユニットは、BEV（電気自動車）のみならずFCV（燃料電池自動車）などシャシの電動化を見据えて開発されたものであり、2026年6月にドイツ・ハノーバーで開催された消防・救急・災害対策・セキュリティ分野における世界最大級の消防防災展「INTERSCHUTZ 2026」において、世界に先駆けて量産モデルとして発表いたしました。同展示会への出展を通じて、消防自動車の電動化で先行する欧州市場をはじめ、全世界に向けた当社の技術力の発信の場となりました。引き続き多様化する次世代シャシへの対応を強化し、ニーズに沿った商品化を推進してまいります。

また、海外事業の拡大に向けて、連結子会社である㈱モリタが開発したEN規格対応のはしご付消防自動車において、スペインのITURRI社へはしごモジュールの供給を開始し、「INTERSCHUTZ 2026」においては、当社グループ及びITURRI社が各々のブースにおいてEN規格対応車両を出展いたしました。今後は両社の販路を相互に活用し、欧州・中南米・北アフリカ市場に向けたグローバル展開を加速してまいります。

これら消防車両事業にかかる研究開発費は、1,904百万円であります。

防災事業におきましては、近年の環境負荷物質規制を踏まえ、PFAS（有機フッ素化合物）を一切含まない泡消火薬剤の開発に取り組みました。また、工場防災といたしまして、増加しているリチウムイオン電池等の二次電池に起因する火災への対策として、廃棄物処理施設向け危険検知システム「Flare eye（フレアアイ）」を開発し、販売を開始いたしました。同商品は、可視カメラ、赤外線カメラ、紫外線センサーの3つの情報を複合的に判断し、火災の初期段階で炎を確実に検知し警報を発報するもので、廃棄物処理施設における火災リスクを低減いたします。

これら防災事業にかかる研究開発費は、435百万円であります。

産業機械事業におきましては、循環型経済、脱炭素社会の実現に向けて更なる資源循環のニーズに応えるべく、鉄スクラップを切断加工する際に発生するギロチングダストの高度選別技術開発に取り組み、ギロチングダスト選別プラントの販売を開始し、市場に投入いたしました。従来、ギロチングダストは埋め立て処分されておりましたが、同商品によりダスト中に残存する鉄類や非鉄金属類の回収が可能となり、廃棄物の再資源化促進を実現してまいります。また、前年度開発した移動式切断機「トラスホッパー」においては、フィールドテストを通じて機械性能検証を実施し、市場へ投入し第1号機を納入いたしました。鉄スクラップの効率かつ柔軟な処理・運用ニーズに応えるべく、今後も同商品の特徴でもある簡易設置性を訴求し、鉄スクラップ業界以外の分野への事業展開にも取り組んでまいります。

これら産業機械事業にかかる研究開発費は、57百万円であります。

環境車両事業におきましては、脱炭素化社会に向けた製品の電動化を進めており、いすゞ自動車㈱の電気小型トラック「エルフEV」をベース車両としたEV塵芥収集車を開発し、「プレス式」と「回転式」の両モデルを販売開始いたしました。プレス式におきましては、「エルフEV」架装のプレス式塵芥収集車で最大の2,000kgの積載量を実現し、他社との優位性を確保いたしました。また、廃棄物収集を行う自治体及び民間事業者を対象に、リチウムイオン電池等に起因する火災への対策として、発火リスクの高い使用済み二次電池や二次電池を内蔵した小型家電を安全に隔離・保管・搬送することを目的とした折畳式危険物収集BOX「BT-PACKER」を開発し、販売を開始いたしました。

これら環境車両事業にかかる研究開発費は、221百万円であります。

第3 【設備の状況】

1 【設備投資等の概要】

当社グループの設備投資については、生産の合理化及び営業基盤の拡充を図るため、必要な設備投資を実施しております。なお、有形固定資産の他、無形固定資産（のれんを除く）、長期前払費用への投資を含めて記載しております。

当連結会計年度については総額1,852百万円の設備投資を実施しており、セグメント別の内訳は次のとおりであります。

消防車輛事業

設備投資の総額は1,079百万円であります。

防災事業

設備投資の総額は587百万円であります。

産業機械事業

設備投資の総額は70百万円であります。

環境車輛事業

設備投資の総額は85百万円であります。

全社

設備投資の総額は30百万円であります。

2 【主要な設備の状況】

(1) 提出会社

2026年3月31日現在

事業所名 (所在地)	セグメント の 名称	設備の内容	帳簿価額(百万円)				合計	従業員数 (名)
			建物及び 構築物	機械装置 及び運搬具	土地 (面積千㎡)	その他		
モリタ三田工場 (兵庫県三田市)	消防車輛	消防車 生産設備	1,380	0	2,429 (56)	24	3,834	7
モリタテクノス三田工場 (兵庫県三田市)	消防車輛	消防車 整備設備	909	51	1,105 (36)	2	2,068	-
上野工場 (三重県伊賀市)	防災	生産設備	162	0	291 (18)	0	454	-
船橋工場 (千葉県船橋市)	産業機械	環境機器 生産設備	204	0	1,322 (39)	0	1,527	-
モリタエコノス本社工場 (兵庫県三田市)	環境車輛	環境車 生産設備	2,502	0	1,548 (63)	3	4,054	-
モリタエコノス神奈川支店 (横浜市鶴見区) その他	環境車輛	販売設備	360	15	1,307 (13)	3	1,687	-
モリタATIセンター (大阪府八尾市)	全社	研究開発設備	2,051	190	1,245 (15)	25	3,514	29
モリタグループ仙台支店 (仙台市宮城野区)	全社	販売設備	548	12	453 (4)	6	1,021	-
モリタグループ名古屋支店 (名古屋市中区)	全社	販売設備	314	2	364 (1)	0	682	-
モリタグループ関西支店 (大阪府八尾市)	全社	販売設備	831	8	520 (6)	5	1,366	-
モリタグループ福岡支店 (福岡県糟屋郡粕屋町)	全社	販売設備	544	5	701 (3)	2	1,254	-

(注) 帳簿価額には、建設仮勘定の金額は含んでおりません。

(2) 国内子会社

2026年3月31日現在

会社名	事業所名 (所在地)	セグメントの 名称	設備の内容	帳簿価額(百万円)					従業員数 (名)
				建物 及び 構築物	機械装置 及び 運搬具	土地 (面積 千㎡)	その他	合計	
(株)モリタ	本社・三田工場 (兵庫県三田市)	消防車輛	消防車 生産設備	106	307	-	39	454	378
モリタ宮田工業(株)	茅ヶ崎工場他 (神奈川県 茅ヶ崎市)	防災	消火器 生産設備	939	1,018	3,975 (132)	97	6,030	334
(株)モリタ環境テック	本社・船橋工場 (千葉県船橋市)	産業機械	環境機器 生産設備	4	242	-	8	255	78
(株)モリタエコノス	本社・本社工場 (兵庫県三田市)	環境車輛	環境車 生産設備	25	49	-	56	131	244
(株)モリタテクノス	本社・三田工場 (兵庫県三田市)	消防車輛	消防車 整備設備	15	14	-	10	40	105
(株)北海道モリタ	本社・本社工場 (札幌市東区)	消防車輛	消防車 生産設備	131	1	584 (7)	10	728	71

(注) 帳簿価額には、建設仮勘定の金額は含んでおりません。

(3) 在外子会社

2026年3月31日現在

会社名	事業所名 (所在地)	セグメントの 名称	設備の内容	帳簿価額(百万円)					従業員数 (名)
				建物 及び 構築物	機械装置 及び 運搬具	土地 (面積 千㎡)	その他	合計	
BRONTO SKYLIFT OY AB	フィンランド 共和国 タンペレ市他	消防車輛	消防車 生産設備	412	476	14 (27)	1,286	2,189	409

(注) 帳簿価額には、建設仮勘定の金額は含んでおりません。

3 【設備の新設、除却等の計画】

重要な設備の新設、除却等の計画はありません。

第4 【提出会社の状況】

1 【株式等の状況】

(1) 【株式の総数等】

【株式の総数】

種類	発行可能株式総数(株)
普通株式	180,000,000
計	180,000,000

【発行済株式】

種類	事業年度末現在 発行数(株) (2026年3月31日)	提出日現在 発行数(株) (2026年6月19日)	上場金融商品取引所名又は登録認可 金融商品取引業協会名	内容
普通株式	45,418,542	45,418,542	東京証券取引所 プライム市場	単元株式数は100株で あります。
計	45,418,542	45,418,542	-	-

(注) 2026年1月30日開催の取締役会決議により、2026年2月10日付で自己株式の消却を行っております。これにより、発行済株式総数は1,500,000株減少し、45,418,542株となっております。

(2) 【新株予約権等の状況】

【ストックオプション制度の内容】

該当事項はありません。

【ライツプランの内容】

該当事項はありません。

【その他の新株予約権等の状況】

該当事項はありません。

(3) 【行使価額修正条項付新株予約権付社債券等の行使状況等】

該当事項はありません。

(4) 【発行済株式総数、資本金等の推移】

年月日	発行済株式 総数増減数 (千株)	発行済株式 総数残高 (千株)	資本金増減額 (百万円)	資本金残高 (百万円)	資本準備金 増減額 (百万円)	資本準備金 残高 (百万円)
2026年2月10日(注)	1,500	45,418	-	4,746	-	1,638

(注) 自己株式の消却による減少であります。

(5) 【所有者別状況】

2026年3月31日現在

区分	株式の状況(1単元の株式数100株)								単元未満株式の状況(株)
	政府及び地方公共団体	金融機関	金融商品取引業者	その他の法人	外国法人等		個人その他	計	
					個人以外	個人			
株主数(人)	-	21	23	155	182	12	4,811	5,204	-
所有株式数(単元)	-	153,137	3,152	31,545	78,083	83	187,367	453,367	81,842
所有株式数の割合(%)	-	33.78	0.70	6.96	17.22	0.02	41.33	100.00	-

(注) 1 自己株式4,446,768株は「個人その他」に44,467単元及び「単元未満株式の状況」に68株含めて記載しております。なお、自己株式4,446,768株は株主名簿記載上の株式数であり、2026年3月31日現在の実保有残高も4,446,768株であります。

2 上記の「その他の法人」及び「単元未満株式の状況」には、証券保管振替機構名義の株式が、それぞれ58単元及び50株含まれております。

(6) 【大株主の状況】

2026年3月31日現在

氏名又は名称	住所	所有株式数(千株)	発行済株式(自己株式を除く。)の総数に対する所有株式数の割合(%)
日本マスタートラスト信託銀行株式会社(信託口)	東京都港区赤坂1丁目8番1号 赤坂インターシティAIR	4,332	10.57
モリタ取引先持株会	大阪市中央区道修町3丁目6番1号 京阪神御堂筋ビル12階	2,379	5.81
第一生命保険株式会社	東京都千代田区有楽町1丁目13番1号	1,805	4.41
株式会社みずほ銀行	東京都千代田区大手町1丁目5番5号	1,774	4.33
株式会社日本カストディ銀行(信託口)	東京都中央区晴海1丁目8番12号	1,759	4.29
エア・ウォーター株式会社	大阪市中央区南船場2丁目12番8号	1,730	4.22
株式会社三菱UFJ銀行	東京都千代田区丸の内1丁目4番5号	1,498	3.66
三井住友信託銀行株式会社	東京都千代田区丸の内1丁目4番1号	1,117	2.73
株式会社三井住友銀行	東京都千代田区丸の内1丁目1番2号	1,007	2.46
モリタ従業員持株会	大阪市中央区道修町3丁目6番1号 京阪神御堂筋ビル12階	944	2.30
計	-	18,348	44.78

(注) 1 上記の所有株式数のうち、信託業務に係る株式数は次のとおりであります。

日本マスタートラスト信託銀行株式会社4,332千株

株式会社日本カストディ銀行1,756千株

2 自己株式4,446千株(発行済株式総数に対する所有株式数の割合9.79%)は議決権がないため、上記の大株主から除外しております。

(7) 【議決権の状況】

【発行済株式】

2026年3月31日現在

区分	株式数(株)	議決権の数(個)	内容
無議決権株式	-	-	-
議決権制限株式(自己株式等)	-	-	-
議決権制限株式(その他)	-	-	-
完全議決権株式(自己株式等)	(自己保有株式) 普通株式 4,446,700	-	権利内容に何ら限定のない当社における標準となる株式
完全議決権株式(その他)	普通株式 40,890,000	408,900	同上
単元未満株式	普通株式 81,842	-	同上
発行済株式総数	45,418,542	-	-
総株主の議決権	-	408,900	-

(注) 1 「完全議決権株式(その他)」欄の普通株式には、証券保管振替機構名義の株式が5,800株(議決権58個)含まれております。

2 「単元未満株式」欄の普通株式には、当社所有の自己株式68株が含まれております。

【自己株式等】

2026年3月31日現在

所有者の氏名 又は名称	所有者の住所	自己名義 所有株式数 (株)	他人名義 所有株式数 (株)	所有株式数 の合計 (株)	発行済株式総数 に対する所有 株式数の割合(%)
(自己保有株式) 株モリタホールディングス	大阪市中央区道修町 3丁目6番1号	4,446,700		4,446,700	9.79
計	-	4,446,700		4,446,700	9.79

(8) 【役員・従業員株式所有制度の内容】

取締役及び執行役員に対する譲渡制限付株式報酬制度

当社は、2019年4月26日開催の取締役会において、取締役(社外取締役を除く)及び取締役を兼務しない執行役員に対して、株式保有を通じて株主との価値共有を高めることにより、企業価値の持続的な向上を図ることを目的に、当社の対象取締役を対象とする長期インセンティブ報酬制度として、譲渡制限付株式報酬制度の導入を決議し、取締役に対する本制度の導入に関する議案を2019年6月21日開催の第86回定時株主総会において決議いたしました。

また、当社の一部の連結子会社の取締役及び取締役を兼務しない執行役員を対象として、本制度と同様の譲渡制限付株式報酬制度を導入することを各社の定時株主総会により決議しております。

制度の概要

当社は対象取締役等に対して、譲渡制限付株式付与のための報酬として金銭債権を支給し、対象取締役等は、当該金銭報酬債権の全部を現物出資財産として払込み、当社の普通株式について発行または処分を受けるものであります。

取得させる予定の株式の総額

当社の取締役分 年額100百万円以内、年80,000株以内

上記以外の対象取締役等 年額300百万円以内、年240,000株以内

受益権その他の権利を受けることができる者の範囲

対象取締役等のうち受益者要件を充足する者

2 【自己株式の取得等の状況】

【株式の種類等】 会社法第155条第3号、会社法第155条第7号及び会社法第155条第13号に該当する
普通株式の取得

(1) 【株主総会決議による取得の状況】

該当事項はありません。

(2) 【取締役会決議による取得の状況】

会社法第155条第3号による取得

区分	株式数(株)	価額の総額(千円)
取締役会(2025年11月13日)での決議状況 (取得期間2025年11月14日)	2,000,000	5,006,000
当事業年度前における取得自己株式	-	-
当事業年度における取得自己株式	1,861,000	4,658,083
残存決議株式の総数および価額の総額	139,000	347,917
当事業年度の末日現在の未行使割合(%)	7.0	7.0
当期間における取得自己株式	-	-
提出日現在の未行使割合(%)	7.0	7.0

(3) 【株主総会決議又は取締役会決議に基づかないものの内容】

区分	株式数(株)	価額の総額(千円)
当事業年度における取得自己株式(注1)	1,602	1,054
当期間における取得自己株式(注2)(注3)	287	810

- (注) 1 当事業年度における取得自己株式には、単元未満株式の買取に係る424株のほか、譲渡制限付株式の無償取得1,178株が含まれております。
- 2 当期間における取得自己株式には、単元未満株式の買取に係る287株が含まれております。
- 3 当期間における取得自己株式には、2026年6月1日から有価証券報告書提出日までの単元未満株式の買取による株式数は含まれておりません。

(4) 【取得自己株式の処理状況及び保有状況】

区分	当事業年度		当期間	
	株式数(株)	処分価額の総額 (千円)	株式数(株)	処分価額の総額 (千円)
引き受ける者の募集を行った 取得自己株式	-	-	-	-
消却の処分を行った取得自己株式	1,500,000	2,612,445	-	-
合併、株式交換、株式交付、 会社分割に係る移転を行った 取得自己株式	-	-	-	-
その他(譲渡制限付株式報酬に係 る自己株式の処分)	103,493	219,612	-	-
その他(従業員持株会向け譲渡制限 付株式インセンティブとしての自 己株式の処分)	-	-	36,741	104,711
その他(単元未満株式の買増請求 による売渡)	-	-	-	-
保有自己株式数(注)	4,446,768	-	4,410,314	-

(注) 当期間における保有自己株式数には、2026年6月1日から有価証券報告書提出日までの取締役会決議による自己株式の取得並びに単元未満株式の買取及び買増請求による売渡の株式数は含まれておりません。

3 【配当政策】

当社は、株主の皆様への利益還元につきましては、財務体質と企業基盤の強化を図りつつ、「安定的な配当の継続及び向上」を基本方針として、中期経営計画「Morita Reborn 2025」において「D O E (株主資本配当率)2.5%以上を目安とする」という基準を設定しております。

この方針のもと、当期の年間配当金につきましては、前期より普通配当として6円増配の1株当たり64円を実施いたしました。

当社の剰余金の配当は、中間配当及び期末配当の年2回としており、剰余金の配当等会社法第459条第1項各号に定める事項については、定款に従い、法令に別段の定めがある場合を除き、取締役会の決議によって定めることとしております。

基準日が当事業年度に属する剰余金の配当は以下のとおりであります。

決議年月日	配当金の総額(百万円)	1株当たり配当額(円)
2025年10月31日 取締役会決議	1,242	29.00
2026年4月28日 取締役会決議	1,434	35.00

4 【コーポレート・ガバナンスの状況等】

(1) 【コーポレート・ガバナンスの概要】

コーポレート・ガバナンスに関する基本的な考え方

当社は、パーパス『「安心」を支える技術と絶えざる挑戦で、人と地球のいのちを守る』及び、ビジョン『安全で住みよい豊かな社会へ貢献し、感謝され、愛される企業』に基づき、当社グループの業務の適正を確保するため、その構築に関する基本方針を以下のとおり定めております。

企業統治の体制の概要及び当該体制を採用する理由

イ 現状のガバナンス体制の採用理由

当社グループは持株会社制であるとともに、当社は監査役会設置会社の形態であります。なお、各事業会社の経営を管理、監督するため、当社の役職員を、グループ内主要会社の取締役及び監査役として配置し、適正な監督、監視を可能とする経営体制を構築しております。これにより、グループ全体のコーポレート・ガバナンスの充実を図っております。

ロ 業務執行

業務執行については、定款の定めにより取締役会で選任された会社の業務執行を担当する執行役員が、取締役会及び代表取締役の統括の下に職務を行っております。また、職務の執行が効率的に行われることを確保するための体制の基礎として、取締役会を毎月1回定期的に開催し、緊急決議を要する場合には臨時取締役会を開催しております。さらに、当社及び主な子会社の代表者等によるグループ経営会議を原則月1回開催し、経営計画の進捗報告や重点課題について多面的に討議を行っております。

ハ 監査・監督

監査役会では、各監査役が監査役会で定めた監査基準、監査計画に基づいて、業務執行の適法性について監査しております。

また、監査役は、定期的に代表取締役と会合し、コンプライアンス面や内部統制の整備状況などについて意見交換を行っております。

社外取締役は、グループ会社や主要な取引先等の出身者ではありませんが、当社の事業環境に相応の見識を持つ方であり、独立した立場から取締役会に出席し、貴重なご意見をいただくとともに、経営の監督に当たっております。

ニ コーポレートガバナンス委員会

当社のコーポレートガバナンス委員会は、定期的にガバナンス体制や経営方針の確認・検証・討議を行い、適正なガバナンス体制の確保に努めております。

ホ 指名・報酬諮問委員会

当社の指名諮問委員会並びに報酬諮問委員会は、取締役の選任並びに報酬について討議し、取締役会へ答申し、取締役会ではその答申をもとに決議しております。

なお、各委員会におきましては、過半数が独立社外取締役であり、磯田光男氏が委員長を務めております。

ヘ コンプライアンス委員会

当社のコンプライアンス委員会は、独立して、内部通報等により明らかになったリスク情報に関し、事実関係調査、対応の決定、取締役会への報告、フィードバック、会社への報告、再発防止策の提案・実行等を担っております。

ト サステナビリティ委員会

当社のサステナビリティ委員会は、サステナビリティ基本方針の策定やマテリアリティ（重要課題）の特定、目標とすべき指標等の設定などについて審議し、取締役会へ報告・提言を行っております。また、下部組織として設置されたサステナビリティワーキンググループは、全社横断での体制を構築するため、当社の関連部署や当社グループ各社より選出されたメンバーで構成され、課題解決に向けた当社グループの実際の活動を推進・サポートします。

チ リスクマネジメント委員会

当社のリスクマネジメント委員会は、当社グループにおける様々な経営上のリスクを包括的に管理し、リスクの予測、予防・低減に必要な措置の検討と推進、管理状況の把握、リスクが発生した際の損失等の拡大防止や早期収束、再発防止策の検討を行い、その内容について取締役会へ報告・提言を行います。

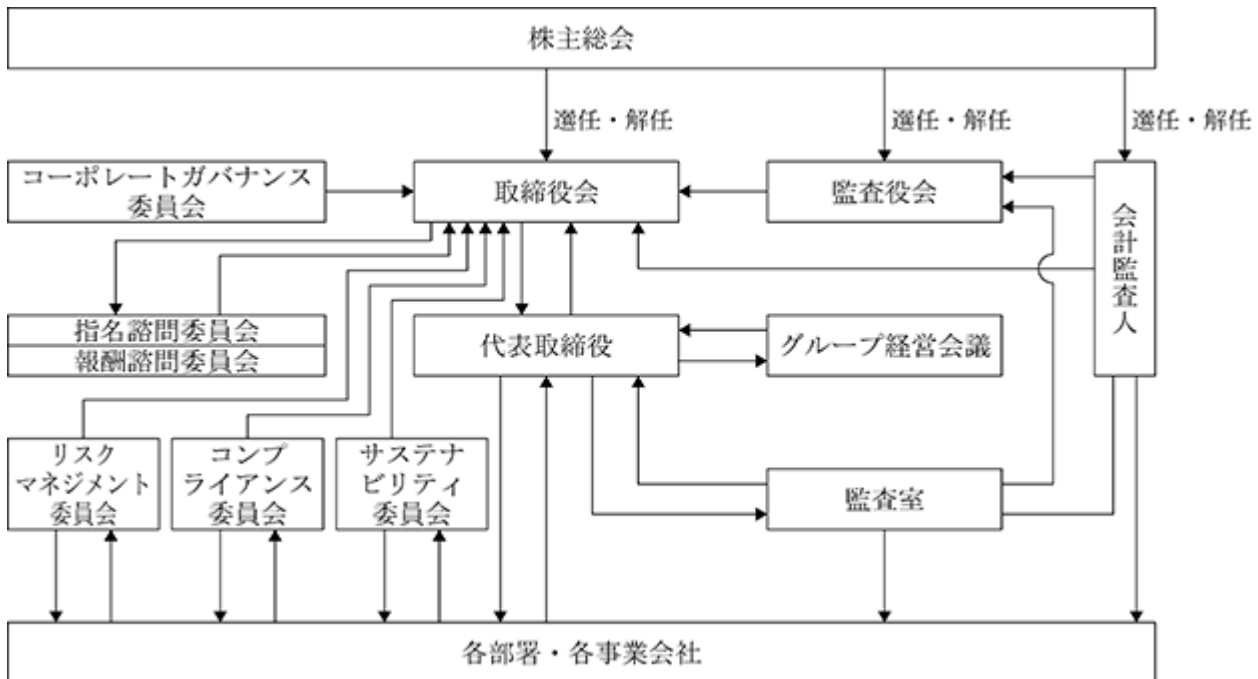
a. 本有価証券報告書提出日現在における各委員会の構成員は以下のとおりであります（ は議長または委員長を示しております）。

役職	氏名	取締役会	監査役会	コーポレート ガバナンス 委員会	指名・報酬 諮問 委員会	コンプライ アンス 委員会	サステナ ビリティ 委員会	リスク マネジメント 委員会
代表取締役会長 兼CEO	中島 正博				○	○		
取締役 副会長	金岡 真一	○		○		○		
代表取締役 社長執行役員	加藤 雅義	○		○	○			
取締役 副社長執行役員	福西 宏之	○		○		○		○
取締役	村井 信也	○		○		○		
社外取締役	磯田 光男	○		○				
社外取締役	川西 孝雄	○		○	○			
社外取締役	北條 正樹	○		○	○			
社外取締役	金子 麻理	○		○	○			
常勤監査役	平岡 理弘	○		○		○		
社外監査役	太田 将	○	○	○				
社外監査役	西村 捷三	○	○	○				
社外監査役	矢野 奈保子	○	○	○				
常務執行役員	西田 律夫					○	○	○
執行役員	池村 仁一							○

b. 2026年6月22日開催予定の定時株主総会の議案（決議事項）として、「取締役6名選任の件」及び「監査役2名選任の件」を提案しております。当該議案が承認可決された場合、当社の各委員会の構成員は以下のとおりとなります。

役職	氏名	取締役会	監査役会	コーポレートガバナンス委員会	指名・報酬諮問委員会	コンプライアンス委員会	サステナビリティ委員会	リスクマネジメント委員会
代表取締役 社長執行役員	加藤 雅義				○			
代表取締役 副社長執行役員	福西 宏之	○		○	○	○		○
社外取締役	磯田 光男	○		○				
社外取締役	川西 孝雄	○		○	○			
社外取締役	金子 麻理	○		○	○			
社外取締役	太田 将	○		○	○			
常勤監査役	平岡 理弘	○		○		○		
社外監査役	西村 捷三	○	○	○				
社外監査役	矢野 奈保子	○	○	○				
社外監査役	川村 健	○	○	○				
常務執行役員	西田 律夫					○	○	○
執行役員	池村 仁一							○

当社のコーポレート・ガバナンス体制は以下のとおりとなります。



企業統治に関するその他の事項

< 内部統制システムの整備の状況及びリスク管理体制の整備の状況 >

イ 取締役及び使用人の職務の執行が法令及び定款に適合することを確保するための体制

取締役会は、取締役・使用人の職務の執行が法令及び定款に適合することを確保し、会社の業務執行を適正に行うため、実効性のある内部統制システムの構築・運用に努める。当社グループは、「モリタグループコンプライアンス基本方針」に基づき、これを実行化する組織や規程を整備することで、取締役、使用人の職務の執行が法令及び定款に適合することを確保するための体制を整えている。

- ・ コンプライアンスを統括する組織として、当社及び主な子会社に、コンプライアンス委員会を設置している。
- ・ 当社代表取締役を委員長とするコンプライアンス委員会は独立して、内部通報等により明らかになったリスク情報に関し、事実関係調査、対応の決定、取締役会への報告、フィードバック、会社への報告、再発防止策の提案・実行等を担う。
- ・ リスク情報の早期発見と不正抑制効果を高めるため、社内及び社外に内部通報窓口を設置し、内部通報があった場合、コンプライアンス委員会は事実関係調査、対応の決定、報告、再発防止策の提案・実行等を担う。

ロ 取締役の職務の執行にかかる情報の保存及び管理に関する体制

- ・ 取締役は、職務執行にかかる電磁的記録を含む文書、その他の重要な情報を、法令及び社内規定に基づき適正に保存、管理する。
- ・ 監査役は、取締役の職務執行にかかる文書等情報の保存及び管理について、関連諸規定に準拠して実施されているかについて監査し、必要に応じて取締役会に報告する。
- ・ 取締役及び監査役は、常時これらの文書等を閲覧することができる。

ハ 損失の危険の管理に関する規程その他の体制

- ・ 当社グループの事業や投資にかかわるリスクは、取締役会やグループ経営会議等の各種会議体において、全社的に管理している。

ニ 取締役の職務の執行が効率的に行われることを確保するための体制

- ・ 当社及び主な子会社は、経営と業務執行を明確に区分するため、執行役員制度を採用し、取締役による経営の意思決定を効率的かつ迅速に行っている。
- ・ 当社においては取締役会を毎月1回定期的に開催し、緊急決議を要する場合には、臨時取締役会を開催している。また、子会社においても取締役会を定期的に開催し、取締役会規則に基づき経営に関する重要事項について決議している。
- ・ 当社及び主な子会社の代表者等によるグループ経営会議を原則月1回定期的に開催し、経営計画の進捗報告や重点課題について多面的に討議を行い、取締役会の実効性を高めている。

ホ 当社及び当社子会社から成る企業集団における業務の適正を確保するための体制

- ・ 当社の担当部門は、グループ各社から業績や経営状況について定期的に報告を受けている。グループ経営会議において、グループ各社の経営計画・年度予算・経営の重要事項についての報告・討議を行い、グループ各社と連携を図りながら、業務の適正を確保している。また、連結対象子会社とは、四半期決算ごとに連絡会議を設けて、適正な決算業務の運営に努めている。
- ・ 当社グループ各社の取締役や監査役に当社の役職員を非常勤で兼務させ、取締役会等重要な会議への出席によって、情報を取得している。
- ・ 当社の監査役は、計画的に当社グループ各社の監査に赴き、子会社取締役等の業務執行状況を監査している。また、子会社の監査役とも定期的に情報交換を行い、監査の実効性を高めている。
- ・ 当社の社長直轄の監査室は、計画的に当社グループ各社の業務監査を実施し、法令や社内規則に則って適正に業務が行われているかを監査している。

ヘ 監査役がその職務を補助すべき使用人を置くことを求めた場合における当該使用人に関する事項

- ・ 監査役の職務執行を補助する使用人を選任し、監査役の指揮命令のもと、業務を補助する体制をとっている。

ト 前号の使用人の取締役からの独立性に関する事項及び監査役の当該使用人に対する指示の実効性の確保に関する事項

- ・ 前号の使用人の人事については、常勤監査役の事前の同意を得ることで、取締役からの独立性を確保している。
- ・ 監査役の職務を補助する前号の使用人に対する指揮命令権限は、その業務の範囲内においては、監査役または監査役会に帰属するものとし、取締役、執行役員及びその他の使用人は指揮命令権限を有しない。

チ 当社及び当社子会社の取締役等及び使用人またはこれらの者から報告を受けた者が監査役に報告するための体制

- ・ 当社グループ各社の業務執行を担当する執行役員及び使用人は、定期的開催される取締役会において、担当部門の業務執行報告を行い、監査役は常に取締役会に出席してその報告を受ける。
- ・ 当社グループ各社の取締役等及び使用人は、会社に著しい損害を及ぼすおそれのある事実があることを発見したときは直ちに監査役に報告する。
- ・ 内部通報制度により使用人から通報を受け付けた場合は、コンプライアンス委員会が通報された事実関係の調査にあたる。また、コンプライアンス委員会には監査役も委員として参画し、不正事故情報についても早期に監査役に報告できる体制を整えている。

リ 前号の報告をした者が当該報告をしたことを理由として不利な取扱いを受けないことを確保するための体制

- ・ 当社グループの取締役等及び使用人が監査役への報告を行った場合、当該報告をしたことを理由として不利な取扱いを行うことを禁止する旨をコンプライアンス規定に定めている。

ヌ 監査役職務の執行について生ずる費用の前払または償還の手続その他の当該職務の執行について生ずる費用または債務の処理にかかる方針に関する事項

- ・ 当社は、監査役がその職務の執行について生ずる費用の前払または償還等の請求をしたときは、当該請求にかかる費用または債務が当該監査役の職務の執行に必要なと認められた場合を除き、速やかに当該費用または債務を処理する。

ル その他監査役の監査が実効的に行われることを確保するための体制

- ・ 監査役は、取締役会のほか、重要な意思決定の過程や業務の執行状況を把握するため、当社グループ各社の定期的な報告会議等に出席するとともに、稟議書その他業務執行に関する重要文書を閲覧して、必要に応じて取締役や執行役員、使用人にその説明を求めている。
- ・ 監査役は、会計監査人から会計監査の内容について説明を受けるとともに、情報交換を行うなど連携を図っている。
- ・ 監査役は、内部監査の監査室と緊密な連携を保つとともに、必要に応じて監査室に調査を依頼する。
- ・ 代表取締役は、監査役と定期的な報告会を実施するとともに、監査役との意思の疎通を図っている。

< 取締役の定数 >

当社の取締役は12名以内とする旨を定款に定めております。

< 取締役の選任の決議要件 >

取締役の選任決議は、株主総会において議決権を行使することができる株主の議決権の3分の1以上を有する株主が出席し、その議決権の過半数をもって行うこととしております。なお、取締役の選任決議は、累積投票によらないものとしております。

< 剰余金の配当等の決定機関 >

当社は、剰余金の配当等会社法第459条第1項各号に定める事項については、法令に別段の定めがある場合を除き、取締役会の決議によって定めることができる旨を定款に定めております。

< 株主総会の特別決議要件 >

当社は、会社法第309条第2項の規定による株主総会の決議は、議決権を行使することができる株主の議決権の3分の1以上を有する株主が出席し、その議決権の3分の2以上にあたる多数をもってこれを行う旨を定款に定めております。

< 取締役及び監査役の責任免除 >

当社は、会社法第426条第1項の規定により、同法第423条第1項の取締役（取締役であった者を含む。）及び監査役（監査役であった者を含む。）の損害賠償責任を、法令の限度において、取締役会の決議によって免除することができる旨を定款で定めております。

< 責任限定契約 >

当社は、会社法第427条第1項の規定により、取締役（業務執行取締役等であるものを除く）及び監査役との間に、同法第423条第1項の損害賠償責任を限定する契約を締結することができる旨を定款で定めております。ただし、当該契約に基づく賠償責任の限度額は、法令が定める最低責任限度額としております。

< 役員等賠償責任保険契約 >

当社は、役員等賠償責任保険契約を保険会社との間で締結し、被保険者が負担することになる会社の役員等の地位に基づき行った行為（不作為を含みます）に起因して損害賠償請求がなされたことにより、被保険者が被る損害賠償金や訴訟費用の損害を当該保険契約により補填することとしております。

ただし、被保険者の職務の執行の適正性が損なわれないようにするため、当該被保険者が法令違反の行為であることを認識して行った行為に起因して生じた損害の場合には補填の対象とならないなど、一定の免責事由があります。

当該役員等賠償責任保険契約の被保険者は当社取締役及び監査役並びに㈱モリタ、モリタ宮田工業㈱、㈱モリタ環境テック、㈱モリタエコノス、㈱モリタテクノス、BRONTO SKYLIFT OY ABの取締役及び監査役等であり、全ての被保険者の保険料を全額当社が負担しております。

取締役会の活動状況

当事業年度において当社は取締役会を原則月1回開催しており、個々の取締役及び監査役の出席状況については次のとおりであります。

役職	氏名	開催回数	出席回数
代表取締役会長兼CEO	中島 正博	12	12
取締役 副会長	金岡 真一	12	12
代表取締役 社長執行役員	加藤 雅義	12	12
取締役 副社長執行役員	福西 宏之	12	12
取締役 常務執行役員	村井 信也	12	12
社外取締役	磯田 光男	12	12
社外取締役	川西 孝雄	12	12
社外取締役	北條 正樹	12	11
社外取締役	金子 麻理	12	12
常勤監査役	浅田 栄治	2	2
常勤監査役	平岡 理弘	12	12
社外監査役	太田 将	12	12
社外監査役	西村 捷三	12	12
社外監査役	矢野 奈保子	10	10

- (注) 1 浅田栄治氏は2025年6月20日開催の定時株主総会の終結の時をもって任期満了により、監査役を退任いたしました。
2 矢野奈保子氏は2025年6月20日開催の定時株主総会において新たに監査役に就任いたしました。

取締役会における具体的な検討内容

取締役会における具体的な検討内容として、当社の取締役会規則に定めた決議事項に関する審議のほか、当社グループのモニタリング機能をさらに強化するため、主要子会社の月次業績並びに各子会社取締役会での決議事項について報告を行い、持株会社としての監督機能が十分発揮できるよう取締役会の活動の充実を図っております。

指名・報酬諮問委員会の活動状況

当事業年度において当社は、指名諮問委員会を年間7回開催し、報酬諮問委員会を年間2回開催しており、個々の指名・報酬諮問委員の出席状況は次のとおりであります。

氏名	指名諮問委員会	報酬諮問委員会
磯田 光男	当期7回中7回出席	当期2回中2回出席
川西 孝雄	当期7回中7回出席	当期2回中2回出席
北條 正樹	当期7回中4回出席	当期2回中2回出席
金子 麻理	当期7回中7回出席	当期2回中2回出席
中島 正博	当期7回中7回出席	当期2回中2回出席
金岡 真一	-	当期2回中2回出席
加藤 雅義	当期7回中7回出席	-

- (注) 各構成員の出席状況は、各構成員の就任期間中における出席状況を記載しております。

指名・報酬諮問委員会の具体的な検討内容としては、以下のとおりであります。

- ・次期経営体制、次期執行役員体制の人選に関する件
- ・サクセッションプランに関する件
- ・役員賞与、株式報酬制度等役員報酬に関する件

(2) 【役員の状況】

役員一覧

a. 2026年6月19日（有価証券報告書提出日）現在の当社の役員の状況は、以下のとおりであります。

男性11名 女性2名 （役員のうち女性の比率15.4%）

役職名	氏名	生年月日	略歴		任期	所有株式数 (千株)
代表取締役会長 CEO	中 島 正 博	1950年2月3日生	1972年3月 2003年4月 2004年6月 2006年6月 2008年10月 2015年6月 2015年6月 2015年6月 2015年6月 2016年2月 2016年6月 2017年4月 2017年6月 2019年6月 2021年6月	当社入社 当社執行役員 当社取締役 当社代表取締役社長 ㈱モリタ代表取締役社長 ㈱モリタエコノス代表取締役会長 ㈱モリタテクノス代表取締役会長 ㈱モリタ代表取締役会長 当社代表取締役会長 BRONTO SKYLIFT OY AB 取締役会 議長 当社代表取締役会長兼CEO(現在) ㈱モリタ環境テック代表取締役会長 日野自動車㈱社外監査役 ㈱モリタ環境テック取締役 日野自動車㈱社外取締役	(注)1	239
取締役副会長	金 岡 真 一	1959年8月21日生	1982年4月 2007年4月 2010年6月 2011年10月 2017年4月 2018年6月 2019年4月 2020年6月 2022年6月 2025年6月	当社入社 当社管理サービス本部 経理部長 当社執行役員 当社管理サービス本部長 当社常務執行役員 当社取締役 執行役員 当社取締役 執行役員 経理・情報 管理本部長 当社取締役 常務執行役員 経理・ 情報管理本部長 当社代表取締役 社長執行役員 当社取締役副会長(現在)	(注)1	67

役職名	氏名	生年月日	略歴		任期	所有株式数 (千株)
代表取締役 社長執行役員	加藤 雅 義	1970年2月18日生	1992年4月 2015年4月 2017年4月 2017年6月 2018年4月 2022年4月 2022年6月 2024年8月 2025年6月 2026年4月	当社入社 (株)モリタ生産本部三田工場一般車製造部長 同社執行役員 生産本部長、三田工場長 同社取締役 生産本部長、三田工場長 同社取締役 執行役員 生産本部長、技術部長 同社代表取締役 社長執行役員 当社取締役 当社取締役 執行役員 グループコーポレート本部 副本部長 当社代表取締役 社長執行役員(現在) (株)モリタ取締役(現在)	(注)1	42
取締役 副社長執行役員 グループ戦略本部長	福西 宏 之	1970年1月1日生	1994年4月 2016年4月 2017年4月 2019年6月 2022年4月 2022年6月 2024年8月 2025年4月 2025年6月 2026年4月 2026年5月 2026年6月	当社入社 (株)モリタ環境テック営業本部西日本営業部長 同社取締役、営業本部長、東日本営業部長 同社取締役 執行役員、営業本部長 同社代表取締役 社長執行役員、営業本部長 当社取締役 当社取締役 執行役員 グループ戦略本部 副本部長 当社グループ戦略本部長(現在) 当社取締役 副社長執行役員(現在) (株)モリタ環境テック取締役(現在) BRONTO SKYLIFT OY AB 取締役会議長(現在) (株)モリタエコノス取締役(現在)	(注)1	33
取締役	村井 信 也	1960年1月23日生	1982年4月 2007年4月 2011年4月 2012年2月 2017年4月 2018年7月 2019年4月 2022年6月 2026年4月	当社入社 当社管理サービス本部 総務部長 当社執行役員 当社管理サービス本部副本部長、総務部長、人事部長 当社常務執行役員 当社広報室長 当社総務・人材開発本部長 当社取締役 常務執行役員 グループコーポレート本部長 当社取締役(現在)	(注)1	33

役職名	氏名	生年月日	略歴		任期	所有株式数 (千株)
取締役	磯田 光 男	1970年1月7日生	1995年4月 1995年4月 2001年6月 2001年8月 2002年2月 2002年7月 2014年6月 2016年6月 2019年5月 2025年6月	弁護士登録(大阪弁護士会) 三宅合同法律事務所(現 弁護士法人三宅法律事務所)入所 ハーバード・ロースクールLL.M.課程修了 ビルズベリー・ウィンスロップ法律事務所ニューヨーク・オフィスにて研修 ニューヨーク州弁護士登録(当時) 弁護士法人三宅法律事務所パートナー (株)長谷工コーポレーション社外監査役(現在) 当社取締役(現在) 弁護士法人三宅法律事務所代表社員(現在) (株)ファルコホールディングス社外取締役(監査等委員)(現在)	(注)1	4
取締役	川西 孝 雄	1948年11月23日生	1972年4月 1999年6月 2002年1月 2004年5月 2006年1月 2008年4月 2010年6月 2014年6月 2015年2月 2017年6月 2017年6月	(株)三和銀行(現 (株)三菱UFJ銀行)入行 同行執行役員 (株)UFJ銀行(現 (株)三菱UFJ銀行)常務執行役員 同行代表取締役専務執行役員 (株)三菱東京UFJ銀行(現 (株)三菱UFJ銀行)常務取締役 同行副頭取 (株)ジェーシービー代表取締役兼執行役員社長 同社代表取締役会長 (株)ユニリタ社外取締役 当社取締役(現在) (株)ジェーシービー取締役会長	(注)1	4
取締役	北條 正 樹	1948年10月2日生	1971年4月 1998年6月 2000年4月 2004年4月 2006年4月 2007年12月 2008年4月 2011年1月 2018年4月 2020年6月	大福機工(株)(現 (株)ダイフク)入社 同社取締役 Daifuku America Corporation取締役社長 (株)ダイフク代表取締役専務 Daifuku Canada Inc.取締役社長 (株)ダイフク代表取締役副社長 Jervis B.Webb Company会長 (株)ダイフク代表取締役社長 Daifuku Webb Holding Company(現 Daifuku North America, Inc.)会長 (株)ダイフク取締役相談役 当社取締役(現在)	(注)1	14

役職名	氏名	生年月日	略歴		任期	所有株式数 (千株)
取締役	金子 麻理	1962年 8月23日生	1986年 4月 2006年 8月 2006年 9月 2008年 6月 2014年 2月 2022年 2月 2022年 6月 2023年 2月 2024年 6月 2025年 2月	日本IBM(株)入社 米国公認会計士登録 Fujita Rashi (USA) Corp. 会計担 当責任者 Beni LLC設立 代表就任 (株)フィル・カンパニー常勤監査役 同社取締役(常勤監査等委員) 当社監査役 (株)フィル・カンパニー代表取締役 社長 当社取締役(現在) (株)フィル・カンパニー取締役(現 在)	(注)1	2
常勤監査役	平岡 理弘	1961年 2月13日生	1992年 5月 2008年 4月 2012年 4月 2024年 4月 2024年 6月	当社入社 (株)モリタ生産本部調達部長代行 同社生産本部品質保証部長 当社監査室 当社常勤監査役(現在)	(注)2	6
監査役	太田 将	1966年 6月 8日生	1991年10月 1997年 3月 1997年 4月 2001年 3月 2002年12月 2003年 3月 2006年 4月 2015年 6月 2017年 6月 2022年 6月	青山監査法人入社 PwCコンサルティング(株)入社 公認会計士登録 三和キャピタル(株)(現 三菱UFJ キャピタル(株))入社 フェニックス・キャピタル(株)入社 同社取締役 (株)アセントパートナーズ 代表取 締役(現在) 当社監査役(現在) ウェルス・マネジメント(株) 社外 監査役 ウェルス・マネジメント(株)社外取 締役(監査等委員)(現在)	(注)3	12

役職名	氏名	生年月日	略歴	任期	所有株式数 (千株)
監査役	西村 捷三	1945年3月3日生	1970年4月 弁護士登録(大阪弁護士会) 1970年4月 三宅合同法律事務所(現 弁護士法人三宅法律事務所)入所 1979年4月 西村法律会計事務所開業、所長(現在) 2008年6月 上原成商事(株)社外監査役 2018年6月 当社監査役(現在) 2019年6月 (株)京都製作所取締役 2024年6月 同社監査役(現在)	(注)4	11
監査役	矢野 奈保子	1962年6月29日生	1986年4月 日本電気(株)入社 1994年3月 (株)ビジネスブレイン太田昭和主管コンサルタント 1995年4月 太田昭和監査法人(現 EY新日本有限責任監査法人) 1997年4月 公認会計士登録 2000年12月 (株)日本総合研究所上席主任研究員 2008年2月 矢野公認会計士事務所代表(現在) 2012年2月 (株)コンフォートコンサルティング代表取締役社長(現在) 2019年6月 テンアライド(株)社外取締役 2019年7月 独立行政法人医薬品医療機器総合機構監事 2021年6月 (株)ビジネスブレイン太田昭和社外取締役(監査等委員)(現在) 2021年7月 国立研究開発法人国立環境研究所監事(現在) 2024年9月 一般社団法人SVリーグ(現 公益社団法人SVリーグ)監事(現在) 2025年6月 当社監査役(現在)	(注)5	0
計					472

- (注) 1 2025年6月20日開催の定時株主総会から1年であります。
- 2 2024年6月21日開催の定時株主総会から4年であります。
- 3 2023年6月23日開催の定時株主総会から4年であります。
- 4 2022年6月28日開催の定時株主総会から4年であります。
- 5 2025年6月20日開催の定時株主総会から4年であります。
- 6 取締役 磯田光男、川西孝雄、北條正樹、金子麻理の4氏は、社外取締役であり、(株)東京証券取引所が指定を義務付ける一般株主と利益相反が生じるおそれのない独立役員であります。
- 7 監査役 太田 将、西村捷三、矢野奈保子の3氏は、社外監査役であり、(株)東京証券取引所が指定を義務付ける一般株主と利益相反が生じるおそれのない独立役員であります。
- 8 当社は、執行役員制度を導入しております。執行役員は6名で、内2名は取締役を兼務しております。

b. 2026年6月22日開催予定の定時株主総会の議案（決議事項）として、「取締役6名選任の件」及び「監査役2名選任の件」を提案しています。当該議案が承認可決されますと、当社の役員及びその状況は次のとおりとなります。なお、役員の役職等については、当該定時株主総会の直後に開催が予定される取締役会及び監査役会の決議事項の内容（役職名等）も含めて記載しています。

男性8名 女性2名 （役員のうち女性の比率20.0%）

役職名	氏名	生年月日	略歴	任期	所有株式数 (千株)
代表取締役 社長執行役員	加藤 雅 義	1970年2月18日生	1992年4月 当社入社 2015年4月 (株)モリタ生産本部三田工場一般車製造部長 2017年4月 同社執行役員 生産本部長、三田工場長 2017年6月 同社取締役 生産本部長、三田工場長 2018年4月 同社取締役 執行役員 生産本部長、技術部長 2022年4月 同社代表取締役 社長執行役員 2022年6月 当社取締役 2024年8月 当社取締役 執行役員 グループコーポレート本部 副本部長 2025年6月 当社代表取締役 社長執行役員(現在) 2026年4月 (株)モリタ取締役(現在)	(注)1	42
代表取締役 副社長執行役員 グループ戦略本部長	福西 宏 之	1970年1月1日生	1994年4月 当社入社 2016年4月 (株)モリタ環境テック営業本部西日本営業部長 2017年4月 同社取締役、営業本部長、東日本営業部長 2019年6月 同社取締役 執行役員、営業本部長 2022年4月 同社代表取締役 社長執行役員、営業本部長 2022年6月 当社取締役 2024年8月 当社取締役 執行役員 グループ戦略本部 副本部長 2025年4月 当社グループ戦略本部長(現在) 2025年6月 当社取締役 副社長執行役員 2026年4月 (株)モリタ環境テック取締役(現在) 2026年5月 BRONTO SKYLIFT OY AB 取締役会議長(現在) 2026年6月 (株)モリタエコノス取締役(現在) 2026年6月 当社代表取締役 副社長執行役員(予定)	(注)1	33

役職名	氏名	生年月日	略歴		任期	所有株式数 (千株)
取締役	磯田 光 男	1970年1月7日生	1995年4月 1995年4月 2001年6月 2001年8月 2002年2月 2002年7月 2014年6月 2016年6月 2019年5月 2025年6月	弁護士登録(大阪弁護士会) 三宅合同法律事務所(現 弁護士法人三宅法律事務所)入所 ハーバード・ロースクールLL.M. 課程修了 ビルズベリー・ウィンスロップ法律事務所ニューヨーク・オフィスにて研修 ニューヨーク州弁護士登録(当時) 弁護士法人三宅法律事務所パートナー (株)長谷工コーポレーション社外監査役(現在) 当社取締役(現在) 弁護士法人三宅法律事務所代表社員(現在) (株)ファルコホールディングス社外取締役(監査等委員)(現在)	(注)1	4
取締役	川西 孝 雄	1948年11月23日生	1972年4月 1999年6月 2002年1月 2004年5月 2006年1月 2008年4月 2010年6月 2014年6月 2015年2月 2017年6月 2017年6月	(株)三和銀行(現 (株)三菱UFJ銀行) 入行 同行執行役員 (株)UFJ銀行(現 (株)三菱UFJ銀行) 常務執行役員 同行代表取締役専務執行役員 (株)三菱東京UFJ銀行(現 (株)三菱UFJ銀行) 常務取締役 同行副頭取 (株)ジェーシービー代表取締役兼執行役員社長 同社代表取締役会長 (株)ユニリタ社外取締役 当社取締役(現在) (株)ジェーシービー取締役会長	(注)1	4
取締役	金子 麻 理	1962年8月23日生	1986年4月 2006年8月 2006年9月 2008年6月 2014年2月 2022年2月 2022年6月 2023年2月 2024年6月 2025年2月	日本IBM(株)入社 米国公認会計士登録 Fujita Rashi(USA) Corp. 会計担当責任者 Beni LLC設立 代表就任 (株)フィル・カンパニー常勤監査役 同社取締役(常勤監査等委員) 当社監査役 (株)フィル・カンパニー代表取締役社長 当社取締役(現在) (株)フィル・カンパニー取締役(現在)	(注)1	2

役職名	氏名	生年月日	略歴	任期	所有株式数 (千株)
取締役	太田 将	1966年6月8日生	1991年10月 青山監査法人入社 1997年3月 PwCコンサルティング(株)入社 1997年4月 公認会計士登録 2001年3月 三和キャピタル(株)(現 三菱UFJキャピタル(株))入社 2002年12月 フェニックス・キャピタル(株)入社 2003年3月 同社取締役 2006年4月 (株)アセントパートナーズ 代表取締役(現在) 2015年6月 当社監査役 2017年6月 ウェルス・マネジメント(株) 社外監査役 2022年6月 ウェルス・マネジメント(株)社外取締役(監査等委員)(現在) 2026年6月 当社取締役(予定)	(注)1	12
常勤監査役	平岡 理弘	1961年2月13日生	1992年5月 当社入社 2008年4月 (株)モリタ生産本部調達部長代行 2012年4月 同社生産本部品質保証部長 2024年4月 当社監査室 2024年6月 当社常勤監査役(現在)	(注)2	6
監査役	西村 捷三	1945年3月3日生	1970年4月 弁護士登録(大阪弁護士会) 1970年4月 三宅合同法律事務所(現 弁護士法人三宅法律事務所)入所 1979年4月 西村法律会計事務所開業、所長(現在) 2008年6月 上原成商事(株)社外監査役 2018年6月 当社監査役(現在) 2019年6月 (株)京都製作所取締役 2024年6月 同社監査役(現在)	(注)3	11
監査役	矢野 奈保子	1962年6月29日生	1986年4月 日本電気(株)入社 1994年3月 (株)ビジネスブレイン太田昭和主管コンサルタント 1995年4月 太田昭和監査法人(現 EY新日本有限責任監査法人) 1997年4月 公認会計士登録 2000年12月 (株)日本総合研究所上席主任研究員 2008年2月 矢野公認会計士事務所代表(現在) 2012年2月 (株)コンフォートコンサルティング代表取締役社長(現在) 2019年6月 テンアライド(株)社外取締役 2019年7月 独立行政法人医薬品医療機器総合機構監事 2021年6月 (株)ビジネスブレイン太田昭和社外取締役(監査等委員)(現在) 2021年7月 国立研究開発法人国立環境研究所監事(現在) 2024年9月 一般社団法人SVリーグ(現 公益社団法人SVリーグ)監事(現在) 2025年6月 当社監査役(現在)	(注)4	0

役職名	氏名	生年月日	略歴	任期	所有株式数 (千株)
監査役	川村 健	1967年3月17日生	1991年10月 青山監査法人入所 2006年10月 PwCアドバイザー(株)(現 PwCアドバイザー(同))入社(パートナー) 2008年1月 あらた監査法人(現 PwC Japan有限責任監査法人)入所(代表社員) 2010年1月 プライスウォーターハウスクーパース(株)(現 PwCアドバイザー(同))入社 2012年7月 同社トランザクションサービスリーダー 2017年7月 PwC Japan Group General Oversight Committee委員 PwCあらた監査法人(現 PwC Japan有限責任監査法人)監視委員会委員 2019年7月 PwCアドバイザー(同)CFO 2023年7月 同社品質管理部リーダー 2024年7月 同社CRO 2025年6月 三井倉庫ホールディングス(株)社外監査役(現在) 2026年6月 当社監査役(予定)	(注)3	-
計					118

- (注) 1 2026年6月22日開催の定時株主総会から1年であります。
 2 2024年6月21日開催の定時株主総会から4年であります。
 3 2026年6月22日開催の定時株主総会から4年であります。
 4 2025年6月20日開催の定時株主総会から4年であります。
 5 取締役 磯田光男、川西孝雄、金子麻理、太田 将の4氏は、社外取締役であり、(株)東京証券取引所が指定を義務付ける一般株主と利益相反が生じるおそれのない独立役員であります。
 6 監査役 西村捷三、矢野奈保子、川村 健の3氏は、社外監査役であり、(株)東京証券取引所が指定を義務付ける一般株主と利益相反が生じるおそれのない独立役員であります。
 7 当社は、執行役員制度を導入しております。執行役員は6名で、内2名は取締役を兼務しております。

社外役員の状況

当社は、社外取締役4名及び社外監査役3名を選任しております。

社外取締役及び社外監査役との人的関係、資本的關係あるいは取引関係その他の利害関係はありません。

当社の社外取締役である磯田光男氏は、直接企業経営に関与された経験はありませんが、長年弁護士として活躍されており、法令についての高度な専門的知見を有しております。同氏は、2016年6月より当社社外取締役として就任し、取締役会及び指名・報酬諮問委員会の審議においては、独立した立場からコンプライアンスやガバナンスにおける有益かつ貴重な助言をいただいております。当社の経営に独立性と透明性の高い監視・監督機能を発揮していただくため選任いたしております。また、同氏は現在及び過去において、一般株主と利益相反が生じる立場になく、独立した立場から、取締役の職務執行の監督機能の向上に寄与しております。

当社の社外取締役である川西孝雄氏は、長年金融機関で培われた専門的な知識と会社経営者としての豊富な経験と幅広い見識を有しております。同氏は、2017年6月より当社社外取締役として就任し、取締役会及び指名・報酬諮問委員会の審議においては、独立した立場から企業経営に関する幅広い経験と深い知見に基づき有益かつ貴重な助言をいただいております。当社の経営に独立性と透明性の高い監視・監督機能を発揮していただくため選任いたしております。また、同氏は現在及び過去において、一般株主と利益相反が生じる立場になく、独立した立場から、取締役の職務執行の監督機能の向上に寄与しております。

当社の社外取締役である北條正樹氏は、株式会社ダイフクにて代表取締役社長や海外子会社のトップを歴任し、会社経営者としての豊富な経験と幅広い見識を有しております。同氏は、2020年6月より当社社外取締役として就任し、取締役会及び指名・報酬諮問委員会の審議においては、独立した立場から企業経営に関する幅広い経験と深い知見に基づき有益かつ貴重な助言をいただいております。当社の経営に独立性と透明性の高い監視・監督機能を発揮していただくため選任いたしております。また、同氏は現在及び過去において、一般株主と利益相反が生じる立場になく、独立した立場から、取締役の職務執行の監督機能の向上に寄与しております。なお、同氏は2026年6月22日開催予定の定時株主総会終結の時をもって任期満了につき退任する予定です。

当社の社外取締役である金子麻理氏は、株式会社フィル・カンパニーにおいて、常勤監査役や代表取締役社長を歴任し、会社経営者としての豊富な経験を有しております。また、財務及び会計について幅広い経験を有しております。同氏は、2022年6月より当社社外監査役として就任し、当社の重要な意思決定や業務執行に関する監査・監督において適切な提言・助言をいただいております。2024年6月より社外取締役として当社の経営に独立性と透明性の高い監視・監督機能を発揮していただくため選任いたしております。また、同氏は現在及び過去において、一般株主と利益相反が生じる立場になく、独立した立場から、取締役の職務執行の監督機能の向上に寄与しております。

当社の社外監査役である太田 将氏は、コンサルタント機関での豊富な知識と経験を、当社の監査機能に活かしていただくため選任いたしております。また、同氏は現在及び過去において、一般株主と利益相反が生じる立場になく、独立した立場から、取締役の職務執行の監督機能の向上に寄与しております。なお、同氏は2026年6月22日開催予定の定時株主総会終結の時をもって監査役を辞任し、新たに取締役に就任予定であります。今後は、同氏に当社の経営に独立性と透明性の高い監視・監督機能を発揮されることを期待しております。

当社の社外監査役である西村捷三氏は、弁護士として企業法務にも精通されており、企業経営を統治する十分な見識を有しており、当社の監査機能に活かしていただくため選任いたしております。また、同氏は現在及び過去において、一般株主と利益相反が生じる立場になく、独立した立場から、取締役の職務執行の監督機能の向上に寄与しております。

当社の社外監査役である矢野奈保子氏は、財務及び会計について幅広い知識を有しており、これまでコンサルタント機関での豊富な経験や会計事務所長としての高い見識をもとに、当社の監査機能に活かしていただくため選任いたしております。また、同氏は現在及び過去において、一般株主と利益相反が生じる立場になく、独立した立場から、取締役の職務執行の監督機能の向上に寄与しております。

当社は、2026年6月22日開催予定の定時株主総会の議案（決議事項）として「監査役2名選任の件」を提案しており、当該議案が承認可決されると、西村捷三氏の再任に加え、新たに川村 健氏が社外監査役に就任する予定です。川村 健氏は、同氏の持つ公認会計士としての高い見識と、国内外の複数の業界における会計監査業務及びディールアドバイザー業務で培われた豊富な経験をもとに、当社の重要な意思決定や業務執行に関する監査・監督において適切な提言・助言をいただきたいため選任いたしております。また、同氏は現在及び過去において、一般株主と利益相反が生じる立場になく、独立した立場から、取締役の職務執行の監督機能の向上に寄与していただくものと期待しております。

また、当社は社外取締役及び社外監査役の独立性に関する基準として、2021年1月29日の取締役会において「社外役員の独立性判断基準」を次の通り制定し、一般株主と利益相反の生じる恐れがあると判断する場合の判断要素としており、当社の企業統治において社外取締役及び社外監査役が果たすべき機能及び役割は、現状の体制で確保されていると考えております。

社外役員の独立性判断基準

当社は、社外取締役及び社外監査役（以下、「社外役員」という）の独立性についての判断基準を以下のとおり定め、当社において合理的に可能な範囲で調査した結果、社外役員が、次の各項目のいずれにも該当しないと判断される場合に、当該社外役員は当社から独立性を有し、一般株主との利益相反が生じるおそれがないものと判断する。

- (1) 当社及び当社の関係会社（以下、「当社グループ」という）の業務執行者または過去10年間（ただし、過去10年以内のいずれかの時において当社グループの非業務執行取締役、監査役または会計参与であったことのある者にあつては、それらの役職への就任前の10年間）において当社グループの業務執行者であった者
- (2) 当社グループを主要な取引先とする者またはそれらの親会社もしくは重要な子会社の業務執行者
- (3) 当社グループの主要な取引先またはそれらの親会社もしくは重要な子会社の業務執行者
- (4) 当社グループから一定額を超える金銭その他の財産を得ているコンサルタント、会計専門家または法律専門家（当該財産を得ている者が法人、組合等の団体である場合は当該団体の業務執行者）
- (5) 当社グループから一定額を超える寄附または助成を受けている者（当該寄附または助成を受けている者が法人、組合等の団体である場合は当該団体の業務執行者）
- (6) 当社グループの主幹証券会社の業務執行者や会計監査人である監査法人に所属する公認会計士、社員、パートナーまたは従業員
- (7) 当社グループが借入を行っている主要な金融機関またはその親会社もしくは子会社の業務執行者
- (8) 当社の主要株主（議決権比率10%以上を直接または間接保有するものをいう）または当該主要株主が法人である場合には当該主要株主またはその親会社もしくは重要な子会社の業務執行者
- (9) 当社グループが主要株主（議決権比率10%以上を直接または間接保有するものをいう）である会社またはその親会社もしくは重要な子会社の業務執行者
- (10) 当社グループから取締役（常勤・非常勤を問わない）を受け入れている会社またはその親会社もしくは子会社の取締役、監査役、会計参与、執行役または執行役員
- (11) 就任前3年間に於いて、上記(2)から(10)に該当していた者
- (12) 上記の(1)から(11)に該当する者の近親者等

以上

なお、社外取締役の選任にあたっては、社外取締役4名と代表取締役会長兼CEO 中島正博及び代表取締役 社長執行役員 加藤雅義を含む取締役6名で構成する指名諮問委員会において上記の「社外役員の独立性判断基準」に従い討議し、取締役会へ答申し、取締役会はその答申をもとに決議することとしております。また、社外監査役の選任にあたっては、監査役会において上記の「社外役員の独立性判断基準」に従い審議しております。

当社は、2026年6月22日開催予定の定時株主総会の議案（決議事項）として「取締役6名選任の件」を提案しており、当該議案が承認可決されると、指名諮問委員会の構成員は社外取締役4名と代表取締役 社長執行役員 加藤雅義及び代表取締役 副社長執行役員 福西宏之を含む取締役6名となります。

社外取締役又は社外監査役による監督又は監査と内部監査、監査役監査及び会計監査との相互連携並びに内部監査部門との関係

社外取締役は、取締役会をはじめとする重要な会議への出席により監査役監査、内部監査、会計監査の結果についての情報を入手し、必要に応じて監査役や会計監査人及び内部監査部門と相互連携して情報交換を行い監督業務を行っております。社外監査役は、内部監査部門及び会計監査人と相互連携して監査業務を行っております。

(3) 【監査の状況】

監査役監査の状況

当社は監査役4名（うち社外監査役3名）で構成しております。監査役会は、当期の監査方針、監査計画等を定め、各監査役から監査の実施状況及び結果について報告を受けるほか、取締役等及び会計監査人からその職務の執行状況について報告を受け、必要に応じて説明を求めております。また、代表取締役、会計監査人それぞれの間で定期的に意見交換を行っております。各監査役は、監査役会が定めた監査役監査の基準に準拠し、当期の監査方針、監査計画等に従い、取締役、内部監査部門その他の使用人等と意思疎通を図り、情報の収集及び監査の環境の整備に努めて監査を実施しております。

なお、社外監査役の太田 将氏は、公認会計士の資格を有しており、財務及び会計に関する相当程度の知見を有しております。社外監査役の西村捷三氏は、弁護士として企業法務に精通しており、また、財務及び会計に関する相当程度の知見を有しております。社外監査役の矢野奈保子氏は、主に財務及び会計についての幅広い知識を有しております。

当事業年度において、当社は監査役会を原則月1回開催しており、個々の出席状況については次のとおりであります。

氏名	開催回数	出席回数
常勤監査役 浅田 栄治	2	2
常勤監査役 平岡 理弘	12	12
社外監査役 太田 将	12	12
社外監査役 西村 捷三	12	12
社外監査役 矢野 奈保子	10	10

(注) 各構成員の出席状況は、各構成員の就任期間中における出席状況を記載しております。

監査役会における具体的な検討内容は以下の通りです。

- ・ 監査方針、監査計画及び重点監査項目
- ・ 内部統制システムの整備・運用状況
- ・ 監査報告書、会計監査人の監査の相当性
- ・ 会計監査人の評価及び監査報酬の妥当性
- ・ 会計監査人との「監査上の主要な検討事項（KAM）」に関する協議
- ・ 競業取引、利益相反取引、不祥事等への対応等

常勤監査役及び社外監査役の活動状況は以下の通りです。

a. 常勤監査役

- ・ 当社代表取締役との連携（年4回）
- ・ 内部監査部門との連携（年6回）
- ・ 重要会議への出席（グループ経営会議、コンプライアンス委員会）
- ・ 重要な決裁書類の閲覧

b. 常勤監査役及び社外監査役

- ・ 重要会議への出席（取締役会、コーポレートガバナンス委員会）
- ・ 会計監査人との連携（四半期毎の監査報告）
- ・ 子会社監査役との連携（子会社監査役会議を年2回実施）
- ・ 子会社往査及び子会社代表取締役等へのヒアリング
- ・ 取締役、取締役会、使用人に対する助言・勧告・その他の対応等

内部監査の状況

内部監査は、監査室長1名と室員3名から構成される監査室が担当しております。各年の監査方針により策定された年度監査計画に基づき、子会社を含む各部門に対し、代表取締役の命令または承認を得て監査を実施しております。実施した監査の監査結果については、被監査部門長に講評し、改善勧告事項がある場合には、業務改善報告書等を提出させ、業務改善計画と実行状況をフォローアップしております。

監査室は、当社グループの経理部門などの内部統制部門と必要に応じて適時に情報や意見の交換を行っております。また、監査役及び会計監査人と定期的に情報交換を行い、相互に監査の実効性を高め効率的な監査が遂行できるように努めております。さらに、定期的に代表取締役、監査役に監査結果を報告するとともに、取締役会に対して年間の監査の結果を報告しております。

会計監査の状況

a. 監査法人の名称

太陽有限責任監査法人

b. 継続監査期間

1973年以降

上記より前の期間の調査が著しく困難であるため、継続監査期間は上記年数を超えている可能性があります。

c. 業務を執行した公認会計士

大好慧氏、吉永竜也氏

d. 監査業務に係る補助者の構成

会計監査業務に係る補助者は、公認会計士3名、その他12名であります。

e. 監査法人の選定方針と理由

当社監査役会は「監査法人の品質管理に問題はないか。」「監査チームは独立性を保持しているか。」「監査チームは職業的専門家として正当な注意を払い、懐疑心を保持・発揮しているか。」「監査報酬の水準は適切か。」「監査役及び経営者等と有効なコミュニケーションを行っているか。」等を総合的に勘案し、監査法人の再任を決議しております。

また、監査法人が会社法第340条第1項各号に定める項目に該当すると認められる場合は、監査役全員の同意に基づき監査役会が監査法人を解任いたします。当該解任をした場合、監査役会が選定した監査役は、解任後最初に開催される株主総会におきまして、監査法人を解任した旨と解任の理由を報告いたします。

なお、上記の場合のほか、監査法人の適格性、独立性を害する事由の発生により、適正な監査の遂行が困難であると認められる場合、監査役会が監査法人の解任または不再任に関する議案を決定し、取締役会は当該決定に基づき、当該議案を株主総会に提出いたします。

f. 監査役及び監査役会による監査法人の評価

当社の監査役及び監査役会は、当社の基準に基づき、監査法人の監査実施状況の評価について、「監査計画」、「監査実施状況」、「監査報告」、「監査法人としての信頼性」等を総合的に勘案し、監査実施能力、信頼性、指導性等を評価しております。

また、定期的な意見交換や監査実施状況等のモニタリングを通じて、独立性と専門性の有無について確認を行っております。

監査報酬の内容等

a. 監査公認会計士等に対する報酬の内容

区 分	前連結会計年度		当連結会計年度	
	監査証明業務に 基づく報酬(百万円)	非監査業務に 基づく報酬(百万円)	監査証明業務に 基づく報酬(百万円)	非監査業務に 基づく報酬(百万円)
提出会社	35	-	36	-
連結子会社	3	-	3	-
計	39	-	40	-

b. 監査公認会計士等と同一のネットワークに対する報酬 (a. を除く)

該当事項はありません。

c. その他重要な報酬の内容

前連結会計年度

該当事項はありません。

当連結会計年度

該当事項はありません。

d. 監査報酬の決定方針

当社の監査公認会計士等に対する報酬は、監査日数・業務内容及び監査計画等を総合的に勘案し決定しております。なお、この決定については監査役会の同意を得ております。

e. 監査役会が会計監査人の報酬等に同意した理由

監査役会は、日本監査役協会が公表する「会計監査人との連携に関する実務指針」を踏まえ、取締役、社内関係部署及び会計監査人からの必要な資料の入手や報告を通じて、会計監査人の監査計画の内容、従前の事業年度における職務執行状況や監査報酬の見積り根拠などを検討した結果、会計監査人の報酬等につき、会社法第399条第1項の同意を行っております。

(4) 【役員の報酬等】

役員の報酬等の額又はその算定方法の決定に関する方針に係る事項

当社の取締役の役員報酬は、持続的かつ安定的な成長による企業価値向上を図る上で、各々の役員が果たすべき役割を最大限に発揮するための対価として機能することを目的としております。

a. 基本方針

当社の取締役が受ける役員報酬の内容に係る決定に関する基本方針は以下の通りとする。なお、基本方針については、社外取締役4名（うち1名は委員長）を含む6名の取締役で構成される報酬諮問委員会に原案を諮問し答申を得て、取締役会で決議し決定する。

- ・ 各々の役員が担う役割・責任や成果に応じた報酬体系とする。
- ・ 当社の経営環境や業績の状況及び成長性を期待する評価を反映した報酬体系とする。
- ・ 経済・社会の情勢を踏まえて報酬体系・水準の見直しを行う。
- ・ 役員報酬に係る規制・ガイドライン等を順守する。

b. 報酬体系

業務執行取締役の報酬は、固定報酬としての基本報酬、業績連動型報酬及び非金銭報酬（長期インセンティブ報酬）により構成し、社外取締役及び監査役については、その職務に鑑み、基本報酬のみを支払うこととする。なお、基本報酬及び業績連動型報酬（役員賞与）は金銭報酬であり、非金銭報酬（長期インセンティブ報酬）は事前交付型譲渡制限付株式報酬である。

c. 報酬決定機関

役員の報酬に関する事項についての決定プロセスは、客観性、透明性を高めるとともにコーポレートガバナンスの向上を目的に、社外取締役4名（うち1名は委員長）を含む6名の取締役で構成される報酬諮問委員会を設置し、同委員会からの答申に基づき取締役会で決議している。

なお、取締役の報酬額については、2025年6月20日開催の当社第92回定時株主総会において年額300百万円（うち社外取締役50百万円）以内、また、監査役の報酬額については、2016年6月29日開催の当社第83回定時株主総会において年額60百万円以内と決議している。

また、2019年6月21日開催の第86回定時株主総会において承認可決された「取締役に対する譲渡制限付株式の付与のための報酬決定の件」に基づき、取締役の株式報酬としては、株式保有を通じて株主との価値共有を高めることにより、企業価値の持続的な向上を図ることを目的に、当社の取締役を対象とする長期インセンティブ報酬制度として、譲渡制限付株式報酬制度を導入している。なお、当社の取締役に対する譲渡制限付株式の付与のために支給する当該金銭報酬債権の総額は、2023年6月23日開催の第90回定時株主総会において、総額100百万円以内と改めることが決議され、上記の基本報酬と業績連動型報酬を合算した報酬限度額とは別枠で承認されており、具体的な配分については、取締役会決議により決定されることとしている。

d. 取締役の個人別の報酬等の内容に係る決定に関する事項

個人別の報酬額については、当社全体の業績を俯瞰しつつ各取締役の担当事業の評価を行うには代表取締役が最も適しているため、取締役会決議に基づき代表取締役会長兼CEO 中島正博及び代表取締役 社長執行役員 加藤雅義が、その具体的内容について委任を受けるものとし、その権限の内容は、各取締役の基本報酬の額及び各取締役の担当事業の業績を踏まえた賞与の評価配分とする。取締役会は、当該権限が代表取締役によって適切に行き渡るよう、社外取締役4名（うち1名は委員長）を含む6名の取締役で構成される報酬諮問委員会に原案を諮問し答申を得るものとし、上記の委任を受けた代表取締役は、当該答申の内容に従って決定をしなければならないこととする。なお、非金銭報酬（長期インセンティブ報酬）は、報酬諮問委員会の答申を踏まえ、取締役会で各取締役の個人別の割当株式数を決議する。

なお、当社は2026年6月22日開催予定の定時株主総会の議案（決議事項）として、「取締役6名選任の件」を提案しており、当該議案が承認可決された場合、個人別の報酬額については、代表取締役 社長執行役員 加藤雅義及び代表取締役 副社長執行役員 福西宏之が、その具体的内容について委任を受けるものとする。

e. 基本報酬の個人別の報酬等の額の決定に関する方針

当社の取締役の基本報酬は、月例の固定報酬とし、役位に応じて決定するものとする。

f. 業績連動型報酬並びに非金銭報酬（長期インセンティブ報酬）の内容及び額または数の算定方法の決定に関する方針

当社の業績連動型報酬は、事業年度ごとの業績向上に対する意識を高めるため業績指標（KPI）を反映した金銭報酬とし、各事業年度の営業利益の目標値に対する達成度合いや営業利益伸長率及び売上高伸長率に応じて算出された額を賞与として毎年、一定の時期に支給する。中期経営計画「Morita Reborn 2025」において計画最終年度である2025年度の経営数値目標として、「営業利益率12%」、「営業利益の過去最高の更新」を掲げていることから、業績連動型報酬の指標は、営業利益率、営業利益目標達成度合い及び過年度に比した営業利益の伸長度合いを設定している。また、非金銭報酬（長期インセンティブ報酬）は、当社株価にのみ連動する事前交付型譲渡制限付株式とし、基本報酬年額に対し、役位に応じて設定した一定割合を乗じた金額から株式数を決定する。

業績連動型報酬に係る指標の目標及び実績につきましては、当事業年度における営業利益目標は、2025年4月25日開示の通期予想 営業利益13,800百万円及び営業利益率12.0%で、当事業年度の実績は、営業利益15,456百万円（前期比12.5%増）、営業利益率13.3%と、ともに目標を達成しております。

g. 基本報酬の額、業績連動型報酬の額または非金銭報酬（長期インセンティブ報酬）の額の取締役の個人別の報酬等の額に対する割合の決定に関する方針

業務執行取締役の種類別の報酬割合については、上位の役位ほど業績連動型報酬のウェイトが高まる構成とし、報酬諮問委員会において検討を行う。取締役会は報酬諮問委員会の答申内容を尊重し、当該答申で示された種類別の報酬割合の範囲内で取締役の個人別の報酬等の内容を決定することとする。

なお、報酬等の種類ごとの比率の標準的な目安は、役位によって、次のとおりとなる（KPIを100%達成の場合）。

役位	基本報酬	業績連動型報酬	非金銭報酬 (長期インセンティブ報酬)
代表取締役	40%	30%	30%
その他取締役	55%	25%	20%

役員区分ごとの報酬等の総額、報酬等の種類別の総額及び対象となる役員の員数

役員区分	報酬等の総額 (百万円)	報酬等の種類別の総額(百万円)			対象となる 役員の員数 (名)
		基本報酬	業績連動型報酬	非金銭報酬 (長期インセンティブ 報酬)	
取締役 (社外取締役を除く。)	280	112	103	65	5
監査役 (社外監査役を除く。)	17	17	-	-	2
社外役員	58	58	-	-	7

- (注) 1 業績連動型報酬は、当事業年度に係る役員賞与引当金繰入額を記載しております。
2 非金銭報酬(長期インセンティブ報酬)は、譲渡制限付株式報酬制度に基づく当事業年度における費用計上額を記載しております。

役員ごとの連結報酬等の総額等

連結報酬等の総額が1億円以上であるものが存在しないため、記載しておりません。

(5) 【株式の保有状況】

投資株式の区分の基準及び考え方

当社は、投資株式について、株式の価値の変動または株式に係る配当によって利益を受けることを目的として保有する株式を純投資目的である投資株式とし、それ以外の株式を純投資目的以外の目的である投資株式としております。

提出会社における株式の保有状況

a．保有目的が純投資目的以外の目的である投資株式

イ．保有方針及び保有の合理性を検証する方法並びに個別銘柄の保有の適否に関する取締役会等における検証の内容

当社は、業務提携、取引の維持・強化等事業活動上の必要性を総合的に勘案し、持続的な成長と企業価値を向上させるための中長期的な視点に立ち、上場株式を政策的に保有しております。また、毎年取締役会等において、保有目的、保有に伴う便益やリスク等を総合的に勘案のうえ、保有の適否を個別銘柄ごとに検証し、保有意義が不十分であると判断される場合には、市場環境等を考慮したうえで順次縮減を進めてまいります。

ロ．銘柄数及び貸借対照表計上額

	銘柄数 (銘柄)	貸借対照表計上額の 合計額(百万円)
非上場株式	5	68
非上場株式以外の株式	11	9,652

(当事業年度において株式数が増加した銘柄)

該当事項はありません。

(当事業年度において株式数が減少した銘柄)

該当事項はありません。

八．特定投資株式及びみなし保有株式の銘柄ごとの株式数、貸借対照表計上額等に関する情報

特定投資株式

銘柄	当事業年度	前事業年度	保有目的、業務提携等の概要、定量的な保有効果及び株式数が増加した理由	当社の株式の保有の有無
	株式数(株)	株式数(株)		
	貸借対照表計上額 (百万円)	貸借対照表計上額 (百万円)		
帝国繊維(株)	790,000	790,000	主として消防用品の仕入で取引があり、協力関係を構築することを目的として保有しています。	有
	2,273	2,028		
エア・ウォーター(株)	1,000,000	1,000,000	資本業務提携を行っており、これに基づき同社の株式を保有しております。主として防災事業の販路拡大とともに、協力関係を構築することを目的としています。	有
	2,124	1,888		
(株)三菱UFJフィナンシャル・グループ	591,520	591,520	子会社である(株)三菱UFJ銀行との間で資金借入取引、資金決済取引等の銀行取引を行っており、同社との良好な関係の維持・強化を目的として保有しています。(株)三菱UFJ銀行が当社の株式を保有しております。	無
	1,537	1,189		
(株)みずほフィナンシャルグループ	243,262	243,262	子会社である(株)みずほ銀行との間で資金借入取引、資金決済取引等の銀行取引を行っており、同社との良好な関係の維持・強化を目的として保有しています。(株)みずほ銀行が当社の株式を保有しております。	無
	1,480	985		
(株)滋賀銀行	90,702	90,702	資金借入取引等の銀行取引を行っており、同社との良好な関係の維持・強化を目的として保有しています。	有
	844	477		
三井住友トラストグループ(株)	119,906	119,906	子会社である三井住友信託銀行(株)との間で資金借入取引、資金決済取引等の銀行取引を行っており、同社との良好な関係の維持・強化を目的として保有しています。三井住友信託銀行(株)が当社の株式を保有しております。	無
	587	446		
(株)りそなホールディングス	247,193	247,193	子会社である(株)関西みらい銀行との間で資金借入取引等の銀行取引を行っており、同社との良好な関係の維持・強化を目的として保有しています。(株)関西みらい銀行が当社の株式を保有しております。	無
	425	318		
(株)三井住友フィナンシャルグループ	29,734	29,734	子会社である(株)三井住友銀行との間で資金借入取引、資金決済取引等の銀行取引を行っており、同社との良好な関係の維持・強化を目的として保有しています。(株)三井住友銀行が当社の株式を保有しております。	無
	148	112		
第一生命ホールディングス(株) (注4)	76,000	19,000	子会社である第一生命保険(株)との間で資金借入取引、保険取引等を行っており、同社との良好な関係の維持・強化を目的として保有しています。第一生命保険(株)が当社の株式を保有しております。株式数の増加は株式分割によるものです。	無
	107	86		
ニプロ(株)	60,000	60,000	主として防災事業の販路拡大を図るため、継続して保有しています。	無
	93	81		
(株)グリーンクロスホールディングス	20,000	20,000	主として防災事業の販路拡大とともに、協力関係を構築することを目的として保有しています。子会社である(株)グリーンクロスが当社株式を保有しております。	無
	27	22		

- (注) 1 貸借対照表計上額の上位銘柄を選定する段階で、特定投資株式とみなし保有株式を合算しておりません。
2 特定投資株式の(株)グリーンクロスホールディングスは、貸借対照表計上額が資本金額の100分の1以下ですが、特定投資株式とみなし保有株式を合わせて上位12銘柄について記載しております。
3 定量的な保有効果については記載が困難であります。毎年取締役会等において、個別の特定投資株式について、取引の状況、保有株式の適切性、保有に伴う便益やリスク等を精査、検証しております。
4 第一生命ホールディングス(株)は2026年4月1日付で(株)第一ライフグループに商号変更しております。

みなし保有株式

銘柄	当事業年度	前事業年度	保有目的、業務提携等の概要、定量的な保有効果及び株式数が増加した理由	当社の株式の保有の有無
	株式数(株)	株式数(株)		
(株)三井住友フィナンシャルグループ	貸借対照表計上額 (百万円)	貸借対照表計上額 (百万円)	退職給付信託に抛出しており、当社が議決権行使の指図権限を有しております。子会社である(株)三井住友銀行が当社の株式を保有しております。	無
	59,400	59,400		
	301	228		

- b. 保有目的が純投資目的である投資株式
該当事項はありません。
- c. 当事業年度に投資株式の保有目的を純投資目的から純投資目的以外の目的に変更したものの
該当事項はありません。
- d. 当事業年度の前4事業年度及び当事業年度に投資株式の保有目的を純投資目的以外の目的から純投資目的に変更したものの
該当事項はありません。

モリタ宮田工業株式会社における株式の保有状況

当社及び連結子会社のうち、投資株式の貸借対照表計上額(投資株式計上額)が最大保有会社の次に大きい会社であるモリタ宮田工業株式会社については以下のとおりであります。

- a. 保有目的が純投資目的以外の目的である投資株式
 - イ. 保有方針及び保有の合理性を検証する方法並びに個別銘柄の保有の適否に関する取締役会等における検証の内容

当社は、業務提携、取引の維持・強化等事業活動上の必要性を総合的に勘案し、持続的な成長と企業価値を向上させるための中長期的な視点に立ち、上場株式を政策的に保有しております。また、毎年当社の取締役会等において、保有目的、保有に伴う便益やリスク等を総合的に勘案のうえ、保有の適否を個別銘柄ごとに検証し、保有意義が不十分であると判断される場合には、市場環境等を考慮したうえで順次縮減を進めてまいります。

ロ. 銘柄数及び貸借対照表計上額

	銘柄数 (銘柄)	貸借対照表計上額の 合計額(百万円)
非上場株式	1	0
非上場株式以外の株式	4	111

(当事業年度において株式数が増加した銘柄)

	銘柄数 (銘柄)	株式数の増加に係る取得 価額の合計額(百万円)	株式数の増加の理由
非上場株式	-	-	-
非上場株式以外の株式	2	3	取引先持株会による株式の取得。

(当事業年度において株式数が減少した銘柄)
該当事項はありません。

八．特定投資株式及びみなし保有株式の銘柄ごとの株式数、貸借対照表計上額等に関する情報

特定投資株式

銘柄	当事業年度	前事業年度	保有目的、業務提携等の概要、定量的な保有効果及び株式数が増加した理由	当社の株式の保有の有無
	株式数(株)	株式数(株)		
大成温調(株)	15,112	14,614	防災事業の販路拡大とともに、協力関係を構築することを目的として保有しています。株式数の増加は取引先持株会による株式の取得であります。	無
	76	54		
積水ハウス(株)	5,937	5,387	防災事業の販路拡大とともに、協力関係を構築することを目的として保有しています。株式数の増加は取引先持株会による株式の取得であります。	無
	20	17		
カメイ(株)	3,630	3,630	防災事業の販路拡大とともに、協力関係を構築することを目的として保有しています。	有
	11	7		

(注) 1 特定投資株式の積水ハウス(株)及びカメイ(株)は、貸借対照表計上額が資本金額の100分の1以下であります
が、特定投資株式上位3銘柄について記載しております。
2 定量的な保有効果については記載が困難であります。毎年取締役会等において、個別の特定投資株式について、取引の状況、保有株式の適切性、保有に伴う便益やリスク等を精査、検証しております。

みなし保有株式

該当事項はありません。

b．保有目的が純投資目的である投資株式

区分	当事業年度		前事業年度	
	銘柄数 (銘柄)	貸借対照表計 上額の合計額 (百万円)	銘柄数 (銘柄)	貸借対照表計 上額の合計額 (百万円)
非上場株式	-	-	-	-
非上場株式以外の株式	1	3,970	1	5,071

区分	当事業年度		
	受取配当金の 合計額(百万円)	売却損益の 合計額(百万円)	評価損益の 合計額(百万円)
非上場株式	-	-	-
非上場株式以外の株式	81	-	3,098

c．当事業年度に投資株式の保有目的を純投資目的から純投資目的以外の目的に変更したもの
該当事項はありません。

d．当事業年度の前4事業年度及び当事業年度に投資株式の保有目的を純投資目的以外の目的から純投資目的に変更したもの
該当事項はありません。

5 【従業員の状況等】

(1) 【人材戦略に関する基本方針等】

当社グループの人材戦略は、経営課題である「海外事業・新規事業の育成、拡大」の実現に向けて、「革新力を持った人材の育成」を主眼におき、業界・年代の垣根を超えて仕事の成果につながる実践力を高める能力開発研修、海外拠点とのジョブローテーションによるグローバル人材の育成、基礎研究力・新商品開発力の強化に向けた博士号取得を目指す社会人大学への派遣などを拡充しております。さらに、新規学卒採用だけでなく、キャリア採用にも注力し、専門性の高い人材、グローバル人材の獲得を目指し通年採用を実施するなど、経営課題の実現を目指しております。

また、当社グループにおける従業員の給与その他の給付の額及び内容については、年齢給によるベースアップではなく、目標管理制度に基づく評価に対応した賃金改定で実力主義を基調にするとともに、賞与においては事業会社ごとに営業利益の一定比率を従業員に分配することを労使間で協定するなど、従業員のモチベーションアップを狙い、従業員ひとり一人の能力と毎年の目標達成度合いに基づき決定しております。

(2) 【従業員の状況】

連結会社の状況

2026年3月31日現在

セグメントの名称	従業員数(名)
消防車両事業	1,018
防災事業	334
産業機械事業	78
環境車両事業	252
全社(共通)	104
合計	1,786

(注) 1 従業員数は、当社グループから当社グループ外への出向者を除き、当社グループ外から当社グループへの出向者を含む就業人員であります。

2 全社(共通)として記載されている従業員数は、特定のセグメントに区分できない管理部門に所属しているものであります。

提出会社の状況

2026年3月31日現在

従業員数(名)	平均年齢(歳)	平均勤続年数(年)	平均年間給与(円)	平均年間給与の対前事業年度増減率(%)
104	44.6	12.45	8,170,179	6.6

(注) 1 従業員数は、就業人員であります。

2 平均年間給与は、賞与及び基準外賃金を含んでおります。

3 提出会社の従業員は、全て特定のセグメントに区分できない管理部門に所属しております。

最大人員会社の状況

ア 当事業年度における従業員数が最も多い会社

(株)モリタ

2026年3月31日現在

従業員数(名)	平均年齢(歳)	平均勤続年数(年)	平均年間給与(円)	平均年間給与の対前事業年度増減率(%)
378	43.0	17.38	8,309,838	8.5

(注) 1 従業員数は、就業人員であります。

2 平均年間給与は、賞与及び基準外賃金を含んでおります。

イ 上記アの会社の次に従業員数が多い会社

モリタ宮田工業(株)

2026年3月31日現在

従業員数(名)	平均年齢(歳)	平均勤続年数(年)	平均年間給与(円)	平均年間給与の対前事業年度増減率(%)
334	46.5	16.40	8,016,818	11.6

(注) 1 従業員数は、就業人員であります。

2 平均年間給与は、賞与及び基準外賃金を含んでおります。

労働組合の状況

当社及び連結子会社と各社の労働組合との関係について、特記すべき事項はありません。

管理職に占める女性労働者の割合、男性労働者の育児休業取得率及び労働者の男女の賃金の差異

ア 提出会社

当事業年度				
管理職に占める女性労働者の割合(注1)	男性労働者の育児休業取得率(注2)	労働者の男女の賃金の差異(注1)		
		全労働者	正規雇用労働者	パート・有期労働者
8.7	-	77.1	74.0	101.1

(注) 1 「女性の職業生活における活躍の推進に関する法律」(平成27年法律第64号)の規定に基づき算出したものであります。

2 「育児休業、介護休業等育児又は家族介護を行う労働者の福祉に関する法律」(平成3年法律第76号)の規定に基づき、「育児休業、介護休業等育児又は家族介護を行う労働者の福祉に関する法律施行規則」(平成3年労働省令第25号)第71条の6第1号における育児休業等の取得割合を算出したものであります。なお、当事業年度において育児休業取得事由に該当する労働者はおりません。

イ 連結子会社

当事業年度				
名称	男性労働者の育児休業取得率(注2)	労働者の男女の賃金の差異(注1)		
		全労働者	正規雇用労働者	パート・有期労働者
(株)モリタ	72.7	65.2	81.7	66.9
モリタ宮田工業(株)	60.0	68.3	82.2	96.8

(注) 1 「女性の職業生活における活躍の推進に関する法律」(平成27年法律第64号)の規定に基づき算出したものであります。

2 「育児休業、介護休業等育児又は家族介護を行う労働者の福祉に関する法律」(平成3年法律第76号)の規定に基づき、「育児休業、介護休業等育児又は家族介護を行う労働者の福祉に関する法律施行規則」(平成3年労働省令第25号)第71条の6第1号における育児休業等の取得割合を算出したものであります。

第5 【経理の状況】

1 連結財務諸表及び財務諸表の作成方法について

(1) 当社の連結財務諸表は、「連結財務諸表の用語、様式及び作成方法に関する規則」(昭和51年大蔵省令第28号)に基づいて作成しております。

(2) 当社の財務諸表は、「財務諸表等の用語、様式及び作成方法に関する規則」(昭和38年大蔵省令第59号。以下「財務諸表等規則」という。)に基づいて作成しております。

なお、当社は、特例財務諸表提出会社に該当し、財務諸表等規則第127条の規定により財務諸表を作成しております。

2 監査証明について

当社は、金融商品取引法第193条の2第1項の規定に基づき、連結会計年度(2025年4月1日から2026年3月31日まで)の連結財務諸表及び事業年度(2025年4月1日から2026年3月31日まで)の財務諸表について、太陽有限責任監査法人により監査を受けております。

3 連結財務諸表等の適正性を確保するための特段の取組について

当社は、連結財務諸表等の適正性を確保するための特段の取組を行っております。具体的には、会計基準等の内容及び変更等について当社への影響を適切に把握するために、公益財団法人財務会計基準機構へ加入し、各種情報を収集するとともに、専門的情報を有する団体等が主催する研修・セミナーに積極的に参加し、連結財務諸表等の適正性確保に取り組んでおります。

1 【連結財務諸表等】

(1) 【連結財務諸表】

【連結貸借対照表】

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (2025年3月31日)	当連結会計年度 (2026年3月31日)
資産の部		
流動資産		
現金及び預金	29,892	26,544
受取手形、売掛金及び契約資産	1 28,609	1 30,301
電子記録債権	2,852	2,926
商品及び製品	2,904	4,475
仕掛品	12,713	14,043
原材料及び貯蔵品	9,009	10,574
その他	1,375	1,776
貸倒引当金	226	257
流動資産合計	87,132	90,384
固定資産		
有形固定資産		
建物及び構築物（純額）	3 12,605	3 12,021
機械装置及び運搬具（純額）	3 2,647	3 2,506
土地	3, 5 18,779	3, 5 18,647
建設仮勘定	3	226
その他（純額）	3 816	3 1,046
有形固定資産合計	2 34,852	2 34,448
無形固定資産		
のれん	575	-
その他	1,196	1,155
無形固定資産合計	1,772	1,155
投資その他の資産		
投資有価証券	4 14,298	4 15,234
退職給付に係る資産	2,070	2,469
繰延税金資産	923	1,145
その他	4 2,318	4 1,484
貸倒引当金	14	315
投資その他の資産合計	19,595	20,018
固定資産合計	56,220	55,622
資産合計	143,352	146,006

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (2025年3月31日)	当連結会計年度 (2026年3月31日)
負債の部		
流動負債		
支払手形及び買掛金	13,477	13,034
電子記録債務	7,049	3,657
短期借入金	-	908
未払法人税等	3,340	3,479
賞与引当金	1,482	1,742
役員賞与引当金	230	260
製品保証引当金	417	335
リコール関連引当金	72	63
その他	6 10,067	6 10,190
流動負債合計	36,138	33,673
固定負債		
繰延税金負債	4,197	4,609
退職給付に係る負債	3,759	3,532
役員退職慰労引当金	16	18
再評価に係る繰延税金負債	5 506	5 500
その他	1,032	1,196
固定負債合計	9,512	9,857
負債合計	45,650	43,530
純資産の部		
株主資本		
資本金	4,746	4,746
資本剰余金	5,214	2,677
利益剰余金	84,605	91,367
自己株式	5,776	7,678
株主資本合計	88,789	91,112
その他の包括利益累計額		
その他有価証券評価差額金	6,497	7,241
繰延ヘッジ損益	0	5
土地再評価差額金	5 2,645	5 2,603
為替換算調整勘定	3,033	4,132
退職給付に係る調整累計額	853	1,317
その他の包括利益累計額合計	7,739	10,093
非支配株主持分	1,173	1,270
純資産合計	97,702	102,476
負債純資産合計	143,352	146,006

【連結損益計算書及び連結包括利益計算書】

【連結損益計算書】

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 2024年 4月 1日 至 2025年 3月 31日)	当連結会計年度 (自 2025年 4月 1日 至 2026年 3月 31日)
売上高	1 111,743	1 116,596
売上原価	3 81,276	3 82,637
売上総利益	30,467	33,959
販売費及び一般管理費		
貸倒引当金繰入額	21	285
役員報酬及び給料手当	4,942	5,513
賞与引当金繰入額	669	769
役員賞与引当金繰入額	230	260
退職給付費用	204	197
役員退職慰労引当金繰入額	2	2
研究開発費	2 2,380	2 2,617
その他	8,282	8,855
販売費及び一般管理費合計	16,734	18,502
営業利益	13,733	15,456
営業外収益		
受取利息	28	62
受取配当金	310	358
受取賃貸料	82	78
為替差益	25	296
スクラップ売却益	131	125
その他	161	225
営業外収益合計	740	1,147
営業外費用		
支払利息	85	48
賃貸費用	9	10
持分法による投資損失	581	1,076
支払補償費	15	343
貸倒引当金繰入額	-	6
その他	37	72
営業外費用合計	730	1,558
経常利益	13,744	15,045
特別利益		
固定資産売却益	4 1	4 56
投資有価証券売却益	352	-
特別利益合計	354	56
特別損失		
固定資産除却損	5 30	5 98
固定資産売却損	6 0	-
投資有価証券評価損	-	199
特別損失合計	30	298
税金等調整前当期純利益	14,067	14,803
法人税、住民税及び事業税	4,759	5,678
法人税等調整額	257	415
法人税等合計	4,501	5,262
当期純利益	9,566	9,541
非支配株主に帰属する当期純利益	93	84
親会社株主に帰属する当期純利益	9,472	9,456

【連結包括利益計算書】

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 2024年 4月 1日 至 2025年 3月 31日)	当連結会計年度 (自 2025年 4月 1日 至 2026年 3月 31日)
当期純利益	9,566	9,541
その他の包括利益		
その他有価証券評価差額金	197	758
繰延ヘッジ損益	5	5
土地再評価差額金	14	-
為替換算調整勘定	506	1,109
退職給付に係る調整額	340	463
持分法適用会社に対する持分相当額	26	11
その他の包括利益合計	604	2,326
包括利益	10,170	11,867
(内訳)		
親会社株主に係る包括利益	10,067	11,768
非支配株主に係る包括利益	103	98

【連結株主資本等変動計算書】

前連結会計年度(自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)

(単位：百万円)

	株主資本				
	資本金	資本剰余金	利益剰余金	自己株式	株主資本合計
当期首残高	4,746	5,137	77,273	3,790	83,366
当期変動額					
剰余金の配当			2,141		2,141
親会社株主に帰属する当期純利益			9,472		9,472
自己株式の取得				2,121	2,121
自己株式の処分		76		136	212
株主資本以外の項目の当期変動額(純額)					
当期変動額合計	-	76	7,331	1,985	5,422
当期末残高	4,746	5,214	84,605	5,776	88,789

	その他の包括利益累計額						非支配株主持分	純資産合計
	その他有価証券評価差額金	繰延ヘッジ損益	土地再評価差額金	為替換算調整勘定	退職給付に係る調整累計額	その他の包括利益累計額合計		
当期首残高	6,704	5	2,631	2,553	513	7,144	1,072	91,583
当期変動額								
剰余金の配当								2,141
親会社株主に帰属する当期純利益								9,472
自己株式の取得								2,121
自己株式の処分								212
株主資本以外の項目の当期変動額(純額)	207	5	14	480	340	594	101	695
当期変動額合計	207	5	14	480	340	594	101	6,118
当期末残高	6,497	0	2,645	3,033	853	7,739	1,173	97,702

当連結会計年度(自 2025年4月1日 至 2026年3月31日)

(単位：百万円)

	株主資本				
	資本金	資本剰余金	利益剰余金	自己株式	株主資本合計
当期首残高	4,746	5,214	84,605	5,776	88,789
当期変動額					
剰余金の配当			2,652		2,652
親会社株主に帰属する当期純利益			9,456		9,456
自己株式の取得				4,659	4,659
自己株式の処分		75		144	219
自己株式の消却		2,612		2,612	-
土地再評価差額金の取崩			42		42
株主資本以外の項目の当期変動額(純額)					
当期変動額合計	-	2,537	6,762	1,902	2,323
当期末残高	4,746	2,677	91,367	7,678	91,112

	その他の包括利益累計額						非支配株主持分	純資産合計
	その他有価証券評価差額金	繰延ヘッジ損益	土地再評価差額金	為替換算調整勘定	退職給付に係る調整累計額	その他の包括利益累計額合計		
当期首残高	6,497	0	2,645	3,033	853	7,739	1,173	97,702
当期変動額								
剰余金の配当								2,652
親会社株主に帰属する当期純利益								9,456
自己株式の取得								4,659
自己株式の処分								219
自己株式の消却								-
土地再評価差額金の取崩								42
株主資本以外の項目の当期変動額(純額)	744	5	42	1,098	463	2,353	96	2,450
当期変動額合計	744	5	42	1,098	463	2,353	96	4,773
当期末残高	7,241	5	2,603	4,132	1,317	10,093	1,270	102,476

【連結キャッシュ・フロー計算書】

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 2024年 4月 1日 至 2025年 3月 31日)	当連結会計年度 (自 2025年 4月 1日 至 2026年 3月 31日)
営業活動によるキャッシュ・フロー		
税金等調整前当期純利益	14,067	14,803
減価償却費	2,346	2,446
のれん償却額	572	591
貸倒引当金の増減額(は減少)	3	325
リコール関連引当金の増減額(は減少)	8	8
受取利息及び受取配当金	339	420
支払利息	85	48
持分法による投資損益(は益)	581	1,076
有形固定資産除売却損益(は益)	29	41
投資有価証券売却損益(は益)	352	-
投資有価証券評価損益(は益)	-	199
売上債権及び契約資産の増減額(は増加)	2,373	2,148
棚卸資産の増減額(は増加)	268	3,572
仕入債務の増減額(は減少)	663	3,911
その他	687	508
小計	14,905	9,979
利息及び配当金の受取額	340	424
利息の支払額	85	48
法人税等の支払額	3,769	5,567
営業活動によるキャッシュ・フロー	11,391	4,787
投資活動によるキャッシュ・フロー		
有形固定資産の取得による支出	1,831	1,066
有形固定資産の売却による収入	5	215
有形固定資産の除却による支出	18	28
無形固定資産の取得による支出	427	413
投資有価証券の取得による支出	31	8
投資有価証券の売却による収入	485	-
その他	331	106
投資活動によるキャッシュ・フロー	1,487	1,407
財務活動によるキャッシュ・フロー		
短期借入金の純増減額(は減少)	1,488	833
自己株式の取得による支出	2,123	4,663
配当金の支払額	2,143	2,647
非支配株主への配当金の支払額	2	2
その他	246	315
財務活動によるキャッシュ・フロー	6,003	6,794
現金及び現金同等物に係る換算差額	86	41
現金及び現金同等物の増減額(は減少)	3,813	3,455
現金及び現金同等物の期首残高	25,910	29,724
現金及び現金同等物の期末残高	29,724	26,268

【注記事項】

(連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項)

1 連結の範囲に関する事項

(1) 連結子会社の数 13社

主要な連結子会社名は、「第1 企業の概況 4 関係会社の状況」に記載しているため、省略しております。

(2) 主要な非連結子会社名

康鴻森田(香港)有限公司

(連結の範囲から除いた理由)

非連結子会社は、小規模会社であり、総資産、売上高、当期純損益(持分に見合う額)及び利益剰余金(持分に見合う額)等は、連結財務諸表に重要な影響を及ぼしていないためであります。

2 持分法の適用に関する事項

(1) 持分法を適用した関連会社の数 2社

株式会社モリタ東洋、南京晨光森田環保科技有限公司

(2) 持分法を適用しない非連結子会社及び関連会社

鹿児島森田ポンプ株式会社、康鴻森田(香港)有限公司、その他3社

(持分法を適用しない理由)

持分法非適用会社は、それぞれ連結純損益及び利益剰余金等に及ぼす影響が軽微であり、かつ全体としても重要性がないため、持分法適用の範囲から除外しております。

(3) 持分法の適用の手続きについて特に記載する必要があると認められる事項

持分法適用会社のうち、決算日が連結決算日と異なる南京晨光森田環保科技有限公司については、同社の事業年度に係る財務諸表を使用しております。株式会社モリタ東洋については、連結決算日現在で実施した仮決算に基づく財務諸表を使用しております。

3 連結子会社の事業年度等に関する事項

連結子会社のうち、BRONTO SKYLIFT OY AB及びその子会社4社の決算日は12月31日であります。連結決算日との差異は3ヶ月以内であるため、当該連結子会社の事業年度に係る財務諸表を基礎として連結を行っております。ただし、連結決算日までの間に生じた重要な取引については、連結上必要な調整を行っております。

4 会計方針に関する事項

(1) 重要な資産の評価基準及び評価方法

有価証券

その他有価証券

市場価格のない株式等以外のもの……時価法

(評価差額は全部純資産直入法により処理し、売却原価は移動平均法により算定)

市場価格のない株式等……移動平均法による原価法

デリバティブ

時価法

棚卸資産

評価基準 原価法(収益性の低下による簿価切下げの方法)

評価方法 製品及び仕掛品 主として個別法

原材料 主として移動平均法

貯蔵品 最終仕入原価法

(2) 重要な減価償却資産の減価償却の方法

有形固定資産(リース資産、使用権資産を除く)

当社及び国内連結子会社は定率法を採用しております。なお耐用年数及び残存価額については、法人税法に規定する方法と同一の基準によっております。ただし、1998年4月1日以降に取得した建物(建物附属設備を除く)並びに2016年4月1日以降に取得した建物附属設備及び構築物については、定額法を採用しております。在外連結子会社は定額法を採用しております。

無形固定資産（リース資産を除く）

定額法を採用しております。

なお、耐用年数については、法人税法に規定する方法と同一の基準によっております。

ただし、自社利用のソフトウェアについては、社内における利用可能期間（5年）に基づく定額法を採用しております。

リース資産

所有権移転外ファイナンス・リース取引に係るリース資産

リース期間を耐用年数とし、残存価額を零とする定額法によっております。

使用权資産

在外連結子会社については、国際財務報告基準に基づき財務諸表を作成しており、国際財務報告基準第16号「リース」（以下「IFRS第16号」という。）を適用しております。IFRS第16号により、リースの借手については、原則としてすべてのリースを貸借対照表に資産及び負債として計上しており、減価償却の方法は、資産の耐用年数またはリース期間のうちいずれか短い期間に基づく定額法を採用しております。

長期前払費用

期間内均等償却を採用しております。

(3) 重要な引当金の計上基準

貸倒引当金

債権の貸倒れによる損失に備えるため、一般債権については貸倒実績率により、貸倒懸念債権等特定の債権については個別に回収可能性を検討し、回収不能見込額を計上しております。

賞与引当金

従業員に対して支給する賞与の支出に充てるため、当連結会計年度末における支給見込額を計上しております。

役員賞与引当金

役員に対して支給する賞与の支出に充てるため、当連結会計年度末における支給見込額を計上しております。

製品保証引当金

販売済み製品についてのアフターサービス費用及び無償修理費の支出に備えるため、過去の実績に基づいて必要額を計上しております。

リコール関連引当金

リコールを実施した対象製品の点検・改修等に関する支出に備えるため、合理的に見積もられる金額を計上しております。

役員退職慰労引当金

一部の連結子会社は、役員の退職慰労金の支出に備えるため、役員退職慰労金規程に基づく期末要支給額を計上しております。

(4) 退職給付に係る会計処理の方法

退職給付に係る負債は、従業員の退職給付に備えるため、当連結会計年度末における退職給付債務及び年金資産の見込額に基づき、退職給付債務から年金資産の額を控除した額を計上しております。当連結会計年度末における年金資産が、退職給付債務の額を超過する場合には、投資その他の資産「退職給付に係る資産」に計上しております。

退職給付見込額の期間帰属方法

退職給付債務の算定にあたり、退職給付見込額を当連結会計年度末までの期間に帰属させる方法については、給付算定式基準によっております。

数理計算上の差異及び過去勤務費用の費用処理方法

過去勤務費用については、その発生時の従業員の平均残存勤務期間以内の一定の年数（10年）による定額法により費用処理しております。

数理計算上の差異については、各連結会計年度の発生時における従業員の平均残存勤務期間以内の一定の年数（10年）による定額法により按分した額をそれぞれ発生の翌連結会計年度から費用処理しております。

なお、未認識数理計算上の差異及び未認識過去勤務費用については、税効果を調整の上、純資産の部におけるその他の包括利益累計額の退職給付に係る調整累計額に計上しております。

(5) 重要な収益及び費用の計上基準

当社グループは、主に消防車輛、防災機器及び設備、産業機械、環境車輛の製造販売を行っており、約束した財又はサービスの支配が顧客に移転した時点で、当該財又はサービスと交換に受け取ると見込まれる金額で収益を

認識しております。

これらの製品の販売については、製品が顧客に検収された時点において顧客が当該製品に対する支配を獲得し、履行義務が充足されると判断していることから、顧客による製品の検収時に収益を認識しております。ただし、国内販売においては出荷時から顧客による検収時までの期間が通常の期間である場合には重要性等に関する代替的な取扱いを適用し出荷時に収益を認識しております。また、輸出版売においては主にインコタームズ等で定められた貿易条件に基づきリスク負担が顧客に移転した時に収益を認識しております。

ただし、防災機器及び設備に係る工事契約の一部については、一定の期間にわたり履行義務が充足されると判断し、その充足に係る進捗度を見積り、当該進捗度に基づき一定の期間にわたり収益を認識しております。履行義務の充足に係る進捗度の測定は、発生した工事原価が履行義務の充足における進捗度に比例すると判断しているため、発生した工事原価が予想される工事原価の総額に占める割合に基づいて行っております。

取引の対価は、履行義務を充足してから主として1年以内に受領しており、重大な金融要素は含んでおりません。

(6) 重要な外貨建の資産又は負債の本邦通貨への換算の基準

外貨建金銭債権債務は、連結決算日の直物為替相場により円貨に換算し、換算差額は損益として処理しております。なお、在外子会社等の資産及び負債は、各社の決算日の直物為替相場により円貨に換算し、収益及び費用は期中平均相場により円貨に換算し、換算差額は純資産の部における為替換算調整勘定及び非支配株主持分に含めております。

(7) 重要なヘッジ会計の方法

ヘッジ会計の方法

繰延ヘッジ処理を採用しております。

なお、特例処理の要件を満たしている金利スワップについては特例処理によっており、振当処理の要件を満たしている為替予約については、振当処理によっております。また、一体処理（特例処理、振当処理）の要件を満たしている金利通貨スワップについては、一体処理によっております。

ヘッジ手段とヘッジ対象

ヘッジ手段...金利スワップ、為替予約、金利通貨スワップ

ヘッジ対象...借入金の利息、外貨建債権債務等、外貨建借入金及び利息

ヘッジ方針

当社グループの内部規程に基づき、為替変動リスク及び金利変動リスクをヘッジするためにデリバティブ取引を行っております。

ヘッジ有効性評価の方法

ヘッジ手段とヘッジ対象の相場変動又はキャッシュ・フロー変動の間に高い相関関係があることを確認し、有効性の評価方法としております。

(8) のれんの償却方法及び償却期間

のれんは10年間で均等償却しております。ただし、金額が僅少の場合は、発生年度に全額償却する方法によっております。

(9) 連結キャッシュ・フロー計算書における資金の範囲

連結キャッシュ・フロー計算書における資金(現金及び現金同等物)は、手許現金、随時引き出し可能な預金及び容易に換金可能であり、かつ、価値の変動について僅少なりリスクしか負わない取得日から3ヶ月以内に償還期限の到来する短期投資からなっております。

(重要な会計上の見積り)
該当事項はありません。

(未適用の会計基準等)

- ・「リースに関する会計基準」(企業会計基準第34号 2024年9月13日)
- ・「リースに関する会計基準の適用指針」(企業会計基準適用指針第33号 2024年9月13日)

ほか、関連する企業会計基準、企業会計基準適用指針、実務対応報告及び移管指針の改正

(1) 概要

国際的な会計基準と同様に、借手のすべてのリースについて資産・負債を計上する等の取扱いを定めるもの。

(2) 適用予定日

2028年3月期の期首より適用予定であります。

(3) 当該会計基準等の適用による影響

影響額は、当連結財務諸表の作成時において評価中であります。

(表示方法の変更)

(連結損益計算書関係)

前連結会計年度において、「営業外費用」の「その他」に含めていた「支払補償費」は、営業外費用の総額の100分の10を超えたため、当連結会計年度より独立掲記することとしております。この表示方法の変更を反映させるため、前連結会計年度の連結財務諸表の組替えを行っております。

この結果、前連結会計年度の連結損益計算書において、「営業外費用」の「その他」53百万円は、「支払補償費」15百万円、「その他」37百万円として組み替えております。

(連結貸借対照表関係)

- 1 受取手形、売掛金及び契約資産のうち、顧客との契約から生じた債権の金額は、それぞれ以下のとおりであります。

	前連結会計年度 (2025年3月31日)	当連結会計年度 (2026年3月31日)
受取手形	671百万円	242百万円
売掛金	27,881百万円	29,991百万円
契約資産	-	-

- 2 有形固定資産の減価償却累計額は次のとおりであります。

	前連結会計年度 (2025年3月31日)	当連結会計年度 (2026年3月31日)
	35,304百万円	37,544百万円

- 3 圧縮記帳額

企業立地投資奨励金等の受入に伴い、有形固定資産の取得額から控除している圧縮記帳額及びその内訳は、次のとおりであります。

	前連結会計年度 (2025年3月31日)	当連結会計年度 (2026年3月31日)
圧縮記帳額	139百万円	138百万円
（うち、建物及び構築物）	67百万円	67百万円
（うち、機械装置及び運搬具）	56百万円	55百万円
（うち、土地）	15百万円	15百万円
（うち、その他）	0百万円	0百万円

- 4 非連結子会社及び関連会社に対するものは次のとおりであります。

	前連結会計年度 (2025年3月31日)	当連結会計年度 (2026年3月31日)
投資有価証券(株式)	255百万円	274百万円
その他(出資金)	1,664百万円	543百万円

- 5 土地の再評価

土地の再評価に関する法律(平成10年3月31日公布法律第34号)に基づき事業用の土地の再評価を行い、土地再評価差額金を純資産の部に計上しております。

再評価の方法.....土地の再評価に関する法律施行令(平成10年3月31日公布政令第119号)第2条第3号に定める固定資産税評価額に合理的な調整を行って算出しております。

再評価を行った年月.....2002年3月31日

前連結会計年度末及び当連結会計年度末において、再評価を行った土地の時価が再評価後の帳簿価額を上回っているため、差額を記載しておりません。

- 6 流動負債の「その他」のうち、契約負債の金額は、以下のとおりであります。

	前連結会計年度 (2025年3月31日)	当連結会計年度 (2026年3月31日)
契約負債	5,057百万円	4,347百万円

(連結損益計算書関係)

1 顧客との契約から生じる収益

売上高については、顧客との契約から生じる収益及びそれ以外の収益を区分して記載しておりません。顧客との契約から生じる収益の金額は、連結財務諸表「注記事項（セグメント情報等）」に記載しております。

2 一般管理費及び当期製造費用に含まれる研究開発費の総額は、次のとおりであります。

前連結会計年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)	当連結会計年度 (自 2025年4月1日 至 2026年3月31日)
2,380百万円	2,618百万円

3 期末棚卸高は収益性の低下に伴う簿価切り下げ後の金額であり、次の棚卸資産評価損が売上原価に含まれております。

前連結会計年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)	当連結会計年度 (自 2025年4月1日 至 2026年3月31日)
53百万円	35百万円

4 固定資産売却益の内容は、次のとおりであります。

	前連結会計年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)	当連結会計年度 (自 2025年4月1日 至 2026年3月31日)
建物及び構築物	0百万円	31百万円
機械装置及び運搬具	1百万円	1百万円
土地	-	23百万円
計	1百万円	56百万円

5 固定資産除却損の内容は、次のとおりであります。

	前連結会計年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)	当連結会計年度 (自 2025年4月1日 至 2026年3月31日)
建物及び構築物	9百万円	1百万円
機械装置及び運搬具	1百万円	1百万円
建設仮勘定	-	65百万円
その他の有形固定資産	1百万円	2百万円
撤去費用	18百万円	28百万円
計	30百万円	98百万円

6 固定資産売却損の内容は、次のとおりであります。

	前連結会計年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)	当連結会計年度 (自 2025年4月1日 至 2026年3月31日)
機械装置及び運搬具	0百万円	-

(連結包括利益計算書関係)

その他の包括利益に係る組替調整額並びに法人税等及び税効果額

(百万円)

	前連結会計年度 (自 2024年 4月 1日 至 2025年 3月31日)	当連結会計年度 (自 2025年 4月 1日 至 2026年 3月31日)
その他有価証券評価差額金		
当期発生額	205	1,109
組替調整額	352	-
法人税等及び税効果調整前	146	1,109
法人税等及び税効果額	50	350
その他有価証券評価差額金	197	758
繰延ヘッジ損益		
当期発生額	7	8
法人税等及び税効果調整前	7	8
法人税等及び税効果額	2	2
繰延ヘッジ損益	5	5
土地再評価差額金		
法人税等及び税効果額	14	-
土地再評価差額金	14	-
為替換算調整勘定		
当期発生額	506	1,109
為替換算調整勘定	506	1,109
退職給付に係る調整額		
当期発生額	535	782
組替調整額	33	71
法人税等及び税効果調整前	502	711
法人税等及び税効果額	161	247
退職給付に係る調整額	340	463
持分法適用会社に対する持分相当額		
当期発生額	26	11
持分法適用会社に対する持分相当額	26	11
その他の包括利益合計	604	2,326

(連結株主資本等変動計算書関係)

前連結会計年度(自 2024年 4月 1日 至 2025年 3月31日)

1 発行済株式に関する事項

株式の種類	当連結会計年度期首	増加	減少	当連結会計年度末
普通株式(株)	46,918,542	-	-	46,918,542

2 自己株式に関する事項

株式の種類	当連結会計年度期首	増加	減少	当連結会計年度末
普通株式(株)	3,282,234	1,021,401	115,976	4,187,659

(変動事由の概要)

増加数の内訳は、次のとおりであります。

単元未満株式の買取りによる増加	573株
2025年2月27日開催の取締役会決議に基づく取得	1,020,000株
譲渡制限付株式報酬の制度対象者の退職による増加	828株

減少数の内訳は、次のとおりであります。

単元未満株式の買い増し請求による減少	9株
譲渡制限付株式報酬としての自己株式の処分による減少	115,967株

3 配当に関する事項

(1) 配当金支払額

決議	株式の種類	配当金の総額 (百万円)	1株当たり配当額 (円)	基準日	効力発生日
2024年4月26日 取締役会	普通株式	1,047	24.00	2024年3月31日	2024年5月31日
2024年10月31日 取締役会	普通株式	1,093	25.00	2024年9月30日	2024年12月2日

(2) 基準日が当連結会計年度に属する配当のうち、配当の効力発生日が翌連結会計年度となるもの

決議	株式の種類	配当の原資	配当金の総額 (百万円)	1株当たり 配当額(円)	基準日	効力発生日
2025年4月25日 取締役会	普通株式	利益剰余金	1,410	33.00	2025年3月31日	2025年5月30日

当連結会計年度(自 2025年4月1日 至 2026年3月31日)

1 発行済株式に関する事項

株式の種類	当連結会計年度期首	増加	減少	当連結会計年度末
普通株式(株)	46,918,542	-	1,500,000	45,418,542

(変動事由の概要)

減少数の内訳は、次のとおりであります。

2026年1月30日開催の取締役会決議に基づく消却 1,500,000株

2 自己株式に関する事項

株式の種類	当連結会計年度期首	増加	減少	当連結会計年度末
普通株式(株)	4,187,659	1,862,602	1,603,493	4,446,768

(変動事由の概要)

増加数の内訳は、次のとおりであります。

単元未満株式の買取りによる増加 424株

2025年11月13日開催の取締役会決議に基づく取得 1,861,000株

譲渡制限付株式報酬の制度対象者の退職による増加 1,178株

減少数の内訳は、次のとおりであります。

2026年1月30日開催の取締役会決議に基づく消却 1,500,000株

譲渡制限付株式報酬としての自己株式の処分による減少 103,493株

3 配当に関する事項

(1) 配当金支払額

決議	株式の種類	配当金の総額 (百万円)	1株当たり配当額 (円)	基準日	効力発生日
2025年4月25日 取締役会	普通株式	1,410	33.00	2025年3月31日	2025年5月30日
2025年10月31日 取締役会	普通株式	1,242	29.00	2025年9月30日	2025年12月1日

(2) 基準日が当連結会計年度に属する配当のうち、配当の効力発生日が翌連結会計年度となるもの

決議	株式の種類	配当の原資	配当金の総額 (百万円)	1株当たり 配当額(円)	基準日	効力発生日
2026年4月28日 取締役会	普通株式	利益剰余金	1,434	35.00	2026年3月31日	2026年6月1日

(連結キャッシュ・フロー計算書関係)

現金及び現金同等物の期末残高と連結貸借対照表に掲記されている科目の金額との関係は、次のとおりであります。

	前連結会計年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)	当連結会計年度 (自 2025年4月1日 至 2026年3月31日)
現金及び預金勘定	29,892百万円	26,544百万円
預入期間3ヶ月超の定期預金	168百万円	276百万円
現金及び現金同等物	29,724百万円	26,268百万円

(リース取引関係)

1 ファイナンス・リース取引

(借主側)

重要性が乏しいため、記載を省略しております。

(貸主側)

重要性が乏しいため、記載を省略しております。

2 使用権資産

使用権資産の内容

主として在外子会社の工場及び事務所の賃貸であります。

使用権資産の減価償却の方法

「連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項 4 会計方針に関する事項 (2)重要な減価償却資産の減価償却の方法」に記載のとおりであります。

3 オペレーティング・リース取引

(借主側)

オペレーティング・リース取引のうち解約不能のものに係る未経過リース料

	前連結会計年度 (2025年3月31日)	当連結会計年度 (2026年3月31日)
1年内	207百万円	172百万円
1年超	1,086百万円	1,031百万円
合計	1,293百万円	1,204百万円

(金融商品関係)

1 金融商品の状況に関する事項

(1) 金融商品に対する取組方針

当社グループは、各社の設備投資計画に照らして、必要な資金を銀行借入等により調達しております。一時的な余資は安全性の高い金融資産で運用し、また、短期的な運転資金を銀行借入により調達しております。デリバティブは、後述するリスクを回避するために利用しており、投機的な取引は行わない方針であります。

(2) 金融商品の内容及びそのリスク

受取手形、売掛金及び契約資産に係る顧客の信用リスクに関しては、社内で定めた債権管理に関する基準に従い、取引先ごとの期日管理及び残高管理を行うとともに、主要な取引先の信用状況を定期的に把握する体制をとることにより、リスク低減を図っております。

投資有価証券は、主に業務上の関係を有する企業の株式であり、市場価格の変動リスクに晒されております。

営業債務である支払手形及び買掛金並びに電子記録債務は、すべて1年以内の支払期日であります。また、その一部には、原料等の輸入に伴う外貨建てのものがあり、為替の変動リスクに晒されておりますが、重要なものにつき、先物為替予約を行うことによりリスクヘッジを行っております。

借入金及びファイナンス・リース取引に係るリース債務は、主に運転資金及び設備投資に係る資金調達を目的としたものであります。

デリバティブ取引は、外貨建ての営業債権債務に係る為替の変動リスクに対するヘッジを目的とした先物為替予約取引であります。なお、ヘッジ会計に関するヘッジ手段とヘッジ対象、ヘッジ方針、ヘッジの有効性の評価方法等については、前述の「連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項 4 会計方針に関する事項 (7) 重要なヘッジ会計の方法」を参照ください。

(3) 金融商品に係るリスク管理体制

信用リスク（取引先の契約不履行等に係るリスク）の管理

当社グループは、与信管理規程に基づき、営業債権について各事業会社が主要な取引先の状況を定期的にモニタリングし、取引先ごとに期日及び残高を管理するとともに、財務状況等の悪化等による回収懸念の早期把握や軽減を図っております。

デリバティブ取引については、カウンターパーティーリスクを軽減するために、格付の高い金融機関とのみ取引を行っております。

市場リスク（為替や金利等の変動リスク）の管理

当社及び一部の連結子会社は、外貨建ての営業債権債務について、通貨別月別に把握された為替の変動リスクに対して、原則として先物為替予約を利用してヘッジしております。また、当社は、借入金に係る支払金利の変動リスクを抑制するために、金利スワップ取引及び金利通貨スワップ取引をヘッジ手段として位置づけております。

投資有価証券については、定期的に時価や対象企業の財務状況等を把握し、取引先企業との関係を勘案して保有状況を継続的に見直しております。連結子会社についても、当社に準じた管理を行っております。

デリバティブ取引の実行及び管理は、取引権限及び取引限度額等を定めた管理規程に基づき、経理財務部が決裁を得て行っております。連結子会社についても、当社に準じた管理を行っております。

資金調達に係る流動性リスク（支払期日に支払いを実行できなくなるリスク）の管理

当社グループは、各事業会社が適時に資金繰計画を作成・更新し、当社に報告しております。当社は、手許流動性の維持などにより流動性リスクを管理しております。

(4) 金融商品の時価等に関する事項についての補足説明

金融商品の時価の算定においては変動要因を織り込んでいるため、異なる前提条件等を採用することにより、当該価額が変動することもあります。また、「デリバティブ取引関係」注記におけるデリバティブ取引に関する契約額等については、その金額自体がデリバティブ取引に係る市場リスクを示すものではありません。

2 金融商品の時価等に関する事項

連結貸借対照表計上額、時価及びこれらの差額については、次のとおりであります。

前連結会計年度（2025年3月31日）

	連結貸借対照表計上額 (百万円)	時価 (百万円)	差額 (百万円)
(1) 受取手形、売掛金及び契約資産	28,609	28,600	8
(2) 投資有価証券 その他有価証券（2）	13,774	13,774	-
資産計	42,383	42,375	8
デリバティブ取引（3）	0	0	-

(1) 現金は注記を省略しており、預金、電子記録債権、支払手形及び買掛金、電子記録債務は、短期間で決済されるため時価が帳簿価額に近似することから、注記を省略しております。

(2) 市場価格のない株式等は、「(2) 投資有価証券 その他有価証券」には含めておりません。当該金融商品の連結貸借対照表計上額は以下のとおりであります。

区分	前連結会計年度（百万円）
非上場株式	268
非連結子会社株式及び関連会社株式	255

(3) デリバティブ取引によって生じた正味の債権・債務は純額で表示しており、合計で正味の債務となる項目については（ ）で示しております。

当連結会計年度（2026年3月31日）

	連結貸借対照表計上額 (百万円)	時価 (百万円)	差額 (百万円)
(1) 受取手形、売掛金及び契約資産 (2)	30,163	30,151	11
(2) 投資有価証券 その他有価証券（3）	14,891	14,891	-
資産計	45,054	45,042	11
デリバティブ取引（4）	(26)	(26)	-

(1) 現金は注記を省略しており、預金、電子記録債権、支払手形及び買掛金、電子記録債務、短期借入金は、短期間で決済されるため時価が帳簿価額に近似することから、注記を省略しております。

(2) 貸倒引当金を控除しております。

(3) 市場価格のない株式等は、「(2) 投資有価証券 その他有価証券」には含めておりません。当該金融商品の連結貸借対照表計上額は以下のとおりであります。

区分	当連結会計年度（百万円）
非上場株式	68
非連結子会社株式及び関連会社株式	274

(4) デリバティブ取引によって生じた正味の債権・債務は純額で表示しており、合計で正味の債務となる項目については（ ）で示しております。

(注1) 金銭債権及び満期がある有価証券の連結決算日後の償還予定額

前連結会計年度(2025年3月31日)

	1年以内 (百万円)	1年超5年以内 (百万円)	5年超10年以内 (百万円)	10年超 (百万円)
現金及び預金	29,892	-	-	-
受取手形、売掛金及び契約資産	28,549	59	-	-
合計	58,442	59	-	-

当連結会計年度(2026年3月31日)

	1年以内 (百万円)	1年超5年以内 (百万円)	5年超10年以内 (百万円)	10年超 (百万円)
現金及び預金	26,544	-	-	-
受取手形、売掛金及び契約資産	30,218	81	0	-
合計	56,762	81	0	-

(注2) 社債、長期借入金、リース債務及びその他の有利子負債の連結決算日後の返済予定額

前連結会計年度(2025年3月31日)

	1年以内 (百万円)	1年超 2年以内 (百万円)	2年超 3年以内 (百万円)	3年超 4年以内 (百万円)	4年超 5年以内 (百万円)	5年超 (百万円)
リース債務	254	153	60	13	8	4
合計	254	153	60	13	8	4

当連結会計年度(2026年3月31日)

	1年以内 (百万円)	1年超 2年以内 (百万円)	2年超 3年以内 (百万円)	3年超 4年以内 (百万円)	4年超 5年以内 (百万円)	5年超 (百万円)
短期借入金	908	-	-	-	-	-
リース債務	249	109	53	43	34	170
合計	1,158	109	53	43	34	170

3 金融商品の時価のレベルごとの内訳等に関する事項

金融商品の時価を、時価の算定に係るインプットの観察可能性及び重要性に応じて、以下の3つのレベルに分類しております。

レベル1の時価：観察可能な時価の算定に係るインプットのうち、活発な市場において形成される当該時価の算定の対象となる資産又は負債に関する相場価格により算定した時価

レベル2の時価：観察可能な時価の算定に係るインプットのうち、レベル1のインプット以外の時価の算定に係るインプットを用いて算定した時価

レベル3の時価：観察できない時価の算定に係るインプットを使用して算定した時価

時価の算定に重要な影響を与えるインプットを複数使用している場合には、それらのインプットがそれぞれ属するレベルのうち、時価の算定における優先順位が最も低いレベルに時価を分類しております。

(1) 時価で連結貸借対照表に計上している金融商品

前連結会計年度(2025年3月31日)

区分	時価(百万円)			
	レベル1	レベル2	レベル3	合計
投資有価証券 その他有価証券 株式	13,774	-	-	13,774
デリバティブ取引 通貨関連	-	0	-	0
資産計	13,774	0	-	13,774

当連結会計年度(2026年3月31日)

区分	時価(百万円)			
	レベル1	レベル2	レベル3	合計
投資有価証券 その他有価証券 株式	14,891	-	-	14,891
デリバティブ取引 通貨関連	-	8	-	8
資産計	14,891	8	-	14,899
デリバティブ取引 通貨関連	-	35	-	35
負債計	-	35	-	35

(2) 時価で連結貸借対照表に計上している金融商品以外の金融商品

前連結会計年度(2025年3月31日)

区分	時価(百万円)			
	レベル1	レベル2	レベル3	合計
受取手形、売掛金及び契約資産	-	28,600	-	28,600
資産計	-	28,600	-	28,600

当連結会計年度(2026年3月31日)

区分	時価(百万円)			
	レベル1	レベル2	レベル3	合計
受取手形、売掛金及び契約資産	-	30,151	-	30,151
資産計	-	30,151	-	30,151

(注) 時価の算定に用いた評価技法及びインプットの説明

投資有価証券

上場株式は相場価格を用いて評価しております。上場株式は活発な市場で取引されているため、その時価をレベル1の時価に分類しております。

デリバティブ取引

為替予約については取引先金融機関から提示された価格等に基づいて時価を算定しており、レベル2の時価に分類しております。

受取手形、売掛金及び契約資産

これらの時価は、一定の期間ごとに区分した債権ごとに、債権額と満期までの期間及び信用リスクを加味した利率を基に割引現在価値法により算定しており、レベル2の時価に分類しております。

(有価証券関係)

1 その他有価証券

前連結会計年度(2025年3月31日)

	種類	連結貸借対照表 計上額 (百万円)	取得原価 (百万円)	差額 (百万円)
連結貸借対照表計上額が取得原価を超えるもの	(1)株式	13,774	4,045	9,728
	(2)債券	-	-	-
	(3)その他	-	-	-
	小計	13,774	4,045	9,728
連結貸借対照表計上額が取得原価を超えないもの	(1)株式	-	-	-
	(2)債券	-	-	-
	(3)その他	-	-	-
	小計	-	-	-
合計		13,774	4,045	9,728

(注) 市場価格のない株式等(連結貸借対照表計上額268百万円)については、上表の「その他有価証券」には含めておりません。

当連結会計年度(2026年3月31日)

	種類	連結貸借対照表 計上額 (百万円)	取得原価 (百万円)	差額 (百万円)
連結貸借対照表計上額が取得原価を超えるもの	(1)株式	14,891	4,053	10,838
	(2)債券	-	-	-
	(3)その他	-	-	-
	小計	14,891	4,053	10,838
連結貸借対照表計上額が取得原価を超えないもの	(1)株式	-	-	-
	(2)債券	-	-	-
	(3)その他	-	-	-
	小計	-	-	-
合計		14,891	4,053	10,838

(注) 市場価格のない株式等(連結貸借対照表計上額68百万円)については、上表の「その他有価証券」には含めておりません。

2 連結会計年度中に売却したその他有価証券

前連結会計年度(自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)

区分	売却額 (百万円)	売却益の合計額 (百万円)	売却損の合計額 (百万円)
株式	485	352	-

当連結会計年度(自 2025年4月1日 至 2026年3月31日)

該当事項はありません。

3 連結会計年度中に減損処理を行った有価証券

前連結会計年度（自 2024年4月1日 至 2025年3月31日）

該当事項はありません。

当連結会計年度（自 2025年4月1日 至 2026年3月31日）

その他有価証券で時価のない株式について199百万円の減損処理を行っております。

なお、減損処理に当たっては、市場価格のない株式等以外のものについては、期末における時価が取得原価に比べ50%以上下落した場合には全て減損処理を行い、30%～50%程度下落した場合には、回復可能性を考慮して必要と認められた額について減損処理を行っております。

また、市場価格のない株式等については、期末における実質価額が取得価額に比べ50%以上下落した場合には、回復可能性が十分な証拠によって裏付けられる場合を除き、減損処理を行っております。

（デリバティブ取引関係）

1 ヘッジ会計が適用されていないデリバティブ取引

(1) 通貨関連

前連結会計年度（2025年3月31日）

該当事項はありません。

当連結会計年度（2026年3月31日）

	種類	契約額等 (百万円)	契約額等のうち 1年超 (百万円)	時価 (百万円)	評価損益 (百万円)
市場取引 以外の取引	為替予約取引				
	売建				
	米ドル	1,934	342	11	11
	豪ドル	2,823	-	39	39
	英ポンド	99	-	0	0
	インドルピー	538	55	2	2
	ノルウェー クローネ	115	-	1	1
	スウェーデン クローネ	786	-	10	10
	合計	6,296	398	35	35

(2) 金利関連

該当事項はありません。

2 ヘッジ会計が適用されているデリバティブ取引

(1) 通貨関連

前連結会計年度（2025年3月31日）

ヘッジ会計の方法	デリバティブ取引の種類等	主なヘッジ対象	契約額等 (百万円)	契約額等のうち 1年超 (百万円)	時価 (百万円)
為替予約等の 振当処理	為替予約取引				
	売建	売掛金			
	ユーロ		19	-	-
	買建	買掛金			
	米ドル		216	-	0
	ユーロ		243	-	0
合計			478	-	0

当連結会計年度（2026年3月31日）

ヘッジ会計の方法	デリバティブ取引の種類等	主なヘッジ対象	契約額等 (百万円)	契約額等のうち 1年超 (百万円)	時価 (百万円)
為替予約等の 振当処理	為替予約取引				
	売建	売掛金			
	ユーロ		24	-	-
	買建	買掛金			
	米ドル		238	-	4
	ユーロ		6	-	0
	英ポンド		35	-	3
合計			304	-	8

(2) 金利関連

該当事項はありません。

(退職給付関係)

1 採用している退職給付制度の概要

当社及び連結子会社は、従業員の退職給付に充てるため、積立型の確定給付企業年金制度、非積立型の退職一時金制度及び確定拠出年金制度を採用又は併用しており、一部の確定給付企業年金制度には、退職給付信託が設定されております。また、従業員の退職等に際して、割増退職金を支払う場合があります。

なお、一部の連結子会社が有する退職一時金制度は、簡便法により退職給付に係る負債及び退職給付費用を計上しております。

2 確定給付制度

(1) 退職給付債務の期首残高と期末残高の調整表（簡便法を適用した制度を除く。）

	前連結会計年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)	当連結会計年度 (自 2025年4月1日 至 2026年3月31日)
退職給付債務の期首残高	5,274	4,988
勤務費用	386	344
利息費用	59	103
数理計算上の差異の発生額	598	448
退職給付の支払額	133	216
退職給付債務の期末残高	4,988	4,771

(2) 年金資産の期首残高と期末残高の調整表（簡便法を適用した制度を除く。）

	前連結会計年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)	当連結会計年度 (自 2025年4月1日 至 2026年3月31日)
年金資産の期首残高	3,375	3,403
期待運用収益	47	47
数理計算上の差異の発生額	62	334
事業主からの拠出額	80	82
退職給付の支払額	37	43
年金資産の期末残高	3,403	3,824

(3) 簡便法を適用した制度の、退職給付に係る負債の期首残高と期末残高の調整表

	(百万円)	
	前連結会計年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)	当連結会計年度 (自 2025年4月1日 至 2026年3月31日)
退職給付に係る負債の期首残高	93	104
退職給付費用	12	15
退職給付の支払額	1	5
退職給付に係る負債の期末残高	104	114

(4) 退職給付債務及び年金資産の期末残高と連結貸借対照表に計上された退職給付に係る負債及び退職給付に係る資産の調整表（簡便法を適用した制度を含む。）

	(百万円)	
	前連結会計年度 (2025年3月31日)	当連結会計年度 (2026年3月31日)
積立型制度の退職給付債務	1,434	1,383
年金資産	3,403	3,824
	1,969	2,440
非積立型制度の退職給付債務	3,658	3,503
連結貸借対照表に計上された負債と資産の純額	1,689	1,062
退職給付に係る負債	3,759	3,532
退職給付に係る資産	2,070	2,469
連結貸借対照表に計上された負債と資産の純額	1,689	1,062

(5) 退職給付費用及びその内訳項目の金額

	(百万円)	
	前連結会計年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)	当連結会計年度 (自 2025年4月1日 至 2026年3月31日)
勤務費用	386	344
利息費用	59	103
期待運用収益	47	47
数理計算上の差異の費用処理額	88	126
過去勤務費用の費用処理額	55	55
簡便法で計算した退職給付費用	12	15
確定給付制度に係る退職給付費用	377	345

(6) 退職給付に係る調整額

退職給付に係る調整額に計上した項目（法人税等及び税効果控除前）の内訳は次のとおりであります。

	(百万円)	
	前連結会計年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)	当連結会計年度 (自 2025年4月1日 至 2026年3月31日)
未認識数理計算上の差異	446	656
未認識過去勤務費用	55	55
合計	502	711

(7) 退職給付に係る調整累計額

退職給付に係る調整累計額に計上した項目（法人税等及び税効果控除前）の内訳は次のとおりであります。

	前連結会計年度 (2025年3月31日)	当連結会計年度 (2026年3月31日)
未認識数理計算上の差異	1,401	2,057
未認識過去勤務費用	175	120
合計	1,225	1,936

(百万円)

(8) 年金資産に関する事項

年金資産の主な内訳

年金資産合計に対する主な分類ごとの比率は、次のとおりであります。

	前連結会計年度 (2025年3月31日)	当連結会計年度 (2026年3月31日)
債券	45%	43%
株式	35%	39%
一般勘定	18%	16%
その他	3%	3%
合計	100%	100%

(注) 年金資産合計には、企業年金制度に対して設定した退職給付信託が前連結会計年度14%、当連結会計年度17%がそれぞれ含まれております。

長期期待運用収益率の設定方法

年金資産の長期期待運用収益率を決定するため、現在及び予想される年金資産の配分と、年金資産を構成する多様な資産からの現在及び将来期待される長期の収益率を考慮しております。

(9) 数理計算上の計算基礎に関する事項

主要な数理計算上の計算基礎

	前連結会計年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)	当連結会計年度 (自 2025年4月1日 至 2026年3月31日)
割引率	2.0~2.3%	2.9~3.3%
長期期待運用収益率	1.4%	1.4%
予想昇給率	5.0%	5.0%

3 確定拠出制度

当社及び連結子会社の確定拠出制度への要拠出額は、前連結会計年度94百万円、当連結会計年度95百万円であります。

(ストック・オプション等関係)

該当事項はありません。

(税効果会計関係)

1 繰延税金資産及び繰延税金負債の発生の主な原因別の内訳

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (2025年3月31日)	当連結会計年度 (2026年3月31日)
(繰延税金資産)		
賞与引当金	482	559
貸倒引当金	55	151
退職給付に係る負債	1,327	1,241
役員退職引当金(長期未払金)	14	12
株式報酬費用	310	363
棚卸資産評価損	109	98
連結上の未実現利益の調整	61	48
土地再評価に係る繰延税金資産	1,179	1,162
投資有価証券評価損	58	121
関係会社株式	140	140
減損損失	275	271
減価償却超過額	92	109
製品保証引当金	87	70
株式の取得に係る付随費用	94	94
その他	840	979
繰延税金資産小計	5,130	5,424
将来減算一時差異等の合計に係る評価性引当額	2,111	2,297
評価性引当額小計(注)	2,111	2,297
繰延税金資産合計	3,018	3,126
(繰延税金負債)		
退職給付に係る資産	662	790
その他有価証券評価差額金	3,318	3,669
固定資産圧縮積立金	541	538
土地再評価に係る繰延税金負債	506	500
資本連結に伴う子会社資産の時価評価差額金	1,035	1,016
その他	733	576
繰延税金負債合計	6,798	7,091
繰延税金資産の純額	3,779	3,964

(注) 評価性引当額に重要な変動はありません。

2 法定実効税率と税効果会計適用後の法人税等の負担率との差異の原因となった主な項目別の内訳

	前連結会計年度 (2025年3月31日)	当連結会計年度 (2026年3月31日)
法定実効税率	- %	30.6%
(調整)		
交際費等永久に損金に算入されない項目	- %	0.8%
住民税均等割	- %	0.4%
外国子会社配当金源泉税	- %	0.3%
外国子会社留保利益	- %	1.1%
評価性引当額の増減	- %	1.3%
法人税額の特別控除	- %	2.8%
連結子会社との税率差異	- %	3.0%
のれん償却	- %	1.2%
持分法による投資損益	- %	2.2%
その他	- %	0.4%
税効果会計適用後の法人税等の負担率	- %	35.5%

(注) 前連結会計年度は、法定実効税率と税効果会計適用後の法人税等の負担率との間の差異が法定実効税率の100分の5以下であるため注記を省略しています。

(企業結合等関係)

該当事項はありません。

(資産除去債務関係)

当社グループは、本社事務所等の不動産賃貸借契約に基づく退去時における原状回復義務を資産除去債務に関する会計基準の対象としております。当連結会計年度末における資産除去債務については、負債計上に代えて、不動産賃貸借契約に関連する敷金の回収が最終的に見込めないと認められる金額を合理的に見積り、当連結会計年度の負担に属する金額を費用に計上する方法によっております。

なお、重要性が乏しいため金額の記載等は省略しております。

(賃貸等不動産関係)

重要な賃貸等不動産がないため、注記は省略しております。

(収益認識関係)

1. 顧客との契約から生じる収益を分解した情報

顧客との契約から生じる収益を分解した情報は、「注記事項(セグメント情報等)」に記載のとおりであります。

2. 収益を理解するための基礎となる情報

収益を理解するための基礎となる情報は、「(連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項) 4. 会計方針に関する事項 (5) 重要な収益及び費用の計上基準」に記載のとおりであります。

なお、履行義務に対する対価の支払は、履行義務の充足後、通常短期のうちに行われるため、重要な金融要素は含んでおりません。

3. 顧客との契約に基づく履行義務の充足と当該契約から生じるキャッシュ・フローとの関係並びに当連結会計年度末において存在する顧客との契約から翌連結会計年度以降に認識すると見込まれる収益の金額及び時期に関する情報

前連結会計年度(自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)

(1) 契約負債の残高等

(単位: 百万円)

	前連結会計年度
顧客との契約から生じた債権(期首残高)	29,078
顧客との契約から生じた債権(期末残高)	31,406
契約負債(期首残高)	5,366
契約負債(期末残高)	5,057

契約負債は、主に製品の引渡し前に顧客から受け取った対価であり、連結貸借対照表上、流動負債のその他に含めております。契約負債は収益の認識に伴い取り崩されます。なお、当連結会計年度に認識された収益のうち、期首現在の契約負債の残高に含まれていた金額に重要性はありません。

(2) 残存履行義務に配分した取引価格

残存履行義務に配分した取引価格の総額及び収益の認識が見込まれる期間は、以下のとおりであります。なお、顧客との契約から生じる対価の中に、取引価格に含まれていない重要な金額はありません。

(単位: 百万円)

	前連結会計年度
1年以内	63,491
1年超	4,168
合計	67,659

当連結会計年度（自 2025年4月1日 至 2026年3月31日）

(1)契約負債の残高等

(単位：百万円)

	当連結会計年度
顧客との契約から生じた債権（期首残高）	31,406
顧客との契約から生じた債権（期末残高）	33,160
契約負債（期首残高）	5,057
契約負債（期末残高）	4,347

契約負債は、主に製品の引渡し前に顧客から受け取った対価であり、連結貸借対照表上、流動負債のその他に含めております。契約負債は収益の認識に伴い取り崩されます。なお、当連結会計年度に認識された収益のうち、期首現在の契約負債の残高に含まれていた金額に重要性はありません。

(2)残存履行義務に配分した取引価格

残存履行義務に配分した取引価格の総額及び収益の認識が見込まれる期間は、以下のとおりであります。なお、顧客との契約から生じる対価の中に、取引価格に含まれていない重要な金額はありません。

(単位：百万円)

	当連結会計年度
1年以内	64,347
1年超	7,244
合計	71,591

(セグメント情報等)

【セグメント情報】

1 報告セグメントの概要

(1) 報告セグメントの決定方法

当社の報告セグメントは、当社の構成単位のうち分離された財務情報が入手可能であり、取締役会が、経営資源の配分の決定及び業績を評価するために、定期的に検討を行う対象となっているものであります。

当社グループは持株会社制度を採用し、当社がグループ全体の経営戦略策定等の機能を担うとともに製品・サービス別の事業会社を置き、各事業会社は取り扱う製品・サービスについて機動的に事業活動を展開しております。

従って、当社は事業会社を基礎とした製品・サービス別セグメントから構成されており、「消防車輛事業」、「防災事業」、「産業機械事業」及び「環境車輛事業」の4つを報告セグメントとしております。

(2) 各セグメントに属する製品及びサービスの種類

「消防車輛事業」は、消防車の製造販売をしております。

「防災事業」は、消火器の製造販売、消防設備の設計施工をしております。

「産業機械事業」は、環境機器の製造販売、環境プラントの設計施工をしております。

「環境車輛事業」は、環境保全車輛の製造販売をしております。

2 報告セグメントごとの売上高、利益又は損失、資産、負債その他の項目の金額の算定方法

報告されている事業セグメントの会計処理の方法は、「連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項」における記載と同一であります。

報告セグメントの利益は、営業利益ベースの数値であります。セグメント間の内部収益及び振替高は市場実勢価格に基づいております。

3 報告セグメントごとの売上高、利益又は損失、資産、負債その他の項目の金額に関する情報及び収益の分解情報

前連結会計年度（自 2024年4月1日 至 2025年3月31日）

（単位：百万円）

	報告セグメント				合計
	消防車輛	防災	産業機械	環境車輛	
売上高					
顧客との契約から生じる収益	66,415	26,619	6,363	12,319	111,718
その他の収益	-	-	-	25	25
外部顧客への売上高	66,415	26,619	6,363	12,344	111,743
セグメント間の内部 売上高又は振替高	248	470	22	323	1,066
計	66,664	27,090	6,386	12,668	112,809
セグメント利益	6,834	5,013	854	1,027	13,730
セグメント資産	60,002	23,953	4,487	17,807	106,251
その他の項目					
減価償却費	1,083	487	121	375	2,068
のれんの償却額	572	-	-	-	572
有形固定資産及び 無形固定資産の増加額	825	491	62	413	1,792

（注）セグメント負債の金額は当社の最高意思決定機関において定期的に提供・使用しておりません。

当連結会計年度（自 2025年4月1日 至 2026年3月31日）

（単位：百万円）

	報告セグメント				合計
	消防車輛	防災	産業機械	環境車輛	
売上高					
顧客との契約から生じる収益	71,689	24,959	6,476	13,427	116,554
その他の収益	-	-	-	41	41
外部顧客への売上高	71,689	24,959	6,476	13,469	116,596
セグメント間の内部 売上高又は振替高	216	327	9	215	768
計	71,906	25,287	6,486	13,684	117,365
セグメント利益	8,167	5,148	896	1,254	15,467
セグメント資産	65,790	22,670	4,497	16,403	109,362
その他の項目					
減価償却費	1,200	521	105	383	2,211
のれんの償却額	591	-	-	-	591
有形固定資産及び 無形固定資産の増加額	1,079	587	70	85	1,822

（注）セグメント負債の金額は当社の最高意思決定機関において定期的に提供・使用しておりません。

4 報告セグメント合計額と連結財務諸表計上額との差額及び当該差額の主な内容(差異調整に関する事項)

(単位:百万円)

売上高	前連結会計年度	当連結会計年度
報告セグメント計	112,809	117,365
セグメント間取引消去	1,066	768
連結財務諸表の売上高	111,743	116,596

(単位:百万円)

利益	前連結会計年度	当連結会計年度
報告セグメント計	13,730	15,467
セグメント間取引消去	0	-
棚卸資産の調整額	2	10
連結財務諸表の営業利益	13,733	15,456

(単位:百万円)

資産	前連結会計年度	当連結会計年度
報告セグメント計	106,251	109,362
セグメント間取引消去	600	344
全社資産(注)	37,701	36,988
連結財務諸表の資産合計	143,352	146,006

(注) 全社資産は、報告セグメントに帰属しない本主に係る資産であります。

(単位:百万円)

その他の項目	報告セグメント計		調整額		連結財務諸表計上額	
	前連結会計年度	当連結会計年度	前連結会計年度	当連結会計年度	前連結会計年度	当連結会計年度
減価償却費	2,068	2,211	278	235	2,346	2,446
有形固定資産及び無形固定資産の増加額	1,792	1,822	56	30	1,849	1,852

(注) 有形固定資産及び無形固定資産の増加額の調整額は、本主に係る資産であります。

【関連情報】

前連結会計年度（自 2024年4月1日 至 2025年3月31日）

1 製品及びサービスごとの情報

セグメント情報に同様の情報を開示しているため、記載を省略しております。

2 地域ごとの情報

(1) 売上高

(単位：百万円)

日本	その他	合計
86,627	25,116	111,743

(注) 売上高は顧客の所在地を基礎とし、国又は地域に分類しております。

(2) 有形固定資産

本邦に所在している有形固定資産の金額が連結貸借対照表の有形固定資産の金額の90%を超えるため、記載を省略しております。

3 主要な顧客ごとの情報

外部顧客への売上高のうち、連結損益計算書の売上高の10%以上を占める相手先がないため、記載はありません。

当連結会計年度（自 2025年4月1日 至 2026年3月31日）

1 製品及びサービスごとの情報

セグメント情報に同様の情報を開示しているため、記載を省略しております。

2 地域ごとの情報

(1) 売上高

(単位：百万円)

日本	その他	合計
93,024	23,571	116,596

(注) 売上高は顧客の所在地を基礎とし、国又は地域に分類しております。

(2) 有形固定資産

本邦に所在している有形固定資産の金額が連結貸借対照表の有形固定資産の金額の90%を超えるため、記載を省略しております。

3 主要な顧客ごとの情報

外部顧客への売上高のうち、連結損益計算書の売上高の10%以上を占める相手先がないため、記載はありません。

【報告セグメントごとの固定資産の減損損失に関する情報】

前連結会計年度（自 2024年4月1日 至 2025年3月31日）

該当事項はありません。

当連結会計年度（自 2025年4月1日 至 2026年3月31日）

該当事項はありません。

【報告セグメントごとののれんの償却額及び未償却残高に関する情報】

前連結会計年度（自 2024年4月1日 至 2025年3月31日）

（単位：百万円）

	報告セグメント					全社・消去	合計
	消防車輛	防災	産業機械	環境車輛	計		
当期償却額	572	-	-	-	572	-	572
当期末残高	575	-	-	-	575	-	575

当連結会計年度（自 2025年4月1日 至 2026年3月31日）

（単位：百万円）

	報告セグメント					全社・消去	合計
	消防車輛	防災	産業機械	環境車輛	計		
当期償却額	591	-	-	-	591	-	591
当期末残高	-	-	-	-	-	-	-

【報告セグメントごとの負ののれん発生益に関する情報】

前連結会計年度（自 2024年4月1日 至 2025年3月31日）

該当事項はありません。

当連結会計年度（自 2025年4月1日 至 2026年3月31日）

該当事項はありません。

【関連当事者情報】

該当事項はありません。

(1株当たり情報)

	前連結会計年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)	当連結会計年度 (自 2025年4月1日 至 2026年3月31日)
1株当たり純資産額	2,258円99銭	2,470円13銭
1株当たり当期純利益金額	217円47銭	224円71銭

(注) 1 潜在株式調整後1株当たり当期純利益金額については、潜在株式が存在しないため記載しておりません。
2 1株当たり当期純利益金額の算定上の基礎は、以下のとおりであります。

項目	前連結会計年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)	当連結会計年度 (自 2025年4月1日 至 2026年3月31日)
1株当たり当期純利益金額		
親会社株主に帰属する当期純利益(百万円)	9,472	9,456
普通株主に帰属しない金額(百万円)	-	-
普通株式に係る親会社株主に帰属する 当期純利益(百万円)	9,472	9,456
普通株式の期中平均株式数(株)	43,558,601	42,085,485

3 1株当たり純資産額の算定上の基礎は、以下のとおりであります。

項目	前連結会計年度 (2025年3月31日)	当連結会計年度 (2026年3月31日)
純資産の部の合計額(百万円)	97,702	102,476
純資産の部の合計額から控除する金額(百万円)	1,173	1,270
(うち非支配株主持分)(百万円)	(1,173)	(1,270)
普通株式に係る期末の純資産額(百万円)	96,528	101,205
1株当たり純資産額の算定に用いられた期末の普通 株式の数(株)	42,730,883	40,971,774

(重要な後発事象)

該当事項はありません。

【連結附属明細表】

【社債明細表】

該当事項はありません。

【借入金等明細表】

区分	当期首残高 (百万円)	当期末残高 (百万円)	平均利率 (%)	返済期限
短期借入金	-	908	3.2	-
1年以内に返済予定のリース債務	254	249	1.8	-
リース債務(1年以内に返済予定のものを除く)	241	413	1.8	2027年1月～ 2035年7月
合計	495	1,571		

- (注) 1 「平均利率」については、借入金等の期末残高に対する加重平均利率を記載しております。
 2 リース債務(1年以内に返済予定のものを除く)の返済期限は、決算日が12月31日である海外子会社の残高を当期末残高に含めているため、「2027年1月～」となっております。
 3 リース債務(1年以内に返済予定のものを除く)の連結決算日後5年内における返済予定額は以下のとおりであります。

	1年超2年以内 (百万円)	2年超3年以内 (百万円)	3年超4年以内 (百万円)	4年超5年以内 (百万円)
リース債務	109	53	43	34

【資産除去債務明細表】

該当事項はありません。

(2) 【その他】

当連結会計年度における半期情報等

		中間連結会計期間	当連結会計年度
売上高	(百万円)	47,187	116,596
税金等調整前中間(当期)純利益金額	(百万円)	5,315	14,803
親会社株主に帰属する中間(当期)純利益金額	(百万円)	3,260	9,456
1株当たり中間(当期)純利益金額	(円)	76.22	224.71

2 【財務諸表等】

(1) 【財務諸表】

【貸借対照表】

(単位：百万円)

	前事業年度 (2025年3月31日)	当事業年度 (2026年3月31日)
資産の部		
流動資産		
現金及び預金	22,720	21,026
前払費用	29	33
短期貸付金	1 2,793	1 4,647
その他	1 618	1 659
貸倒引当金	120	120
流動資産合計	26,041	26,246
固定資産		
有形固定資産		
建物	9,965	9,434
構築物	805	725
機械及び装置	425	287
工具、器具及び備品	109	87
土地	14,178	14,045
その他	8	6
有形固定資産合計	25,493	24,588
無形固定資産		
ソフトウェア	48	42
その他	8	7
無形固定資産合計	56	49
投資その他の資産		
投資有価証券	7,904	9,721
関係会社株式	19,158	19,158
前払年金費用	135	143
その他	408	412
投資その他の資産合計	27,608	29,435
固定資産合計	53,158	54,073
資産合計	79,199	80,320

(単位：百万円)

	前事業年度 (2025年3月31日)	当事業年度 (2026年3月31日)
負債の部		
流動負債		
電子記録債務	34	14
未払金	1 278	1 234
未払費用	31	36
未払法人税等	291	184
未払消費税等	178	145
預り金	1 12,748	1 11,049
賞与引当金	123	150
役員賞与引当金	80	103
その他	6	18
流動負債合計	13,773	11,936
固定負債		
長期預り保証金	133	133
繰延税金負債	1,661	2,266
退職給付引当金	325	335
再評価に係る繰延税金負債	506	500
その他	22	20
固定負債合計	2,648	3,255
負債合計	16,421	15,191
純資産の部		
株主資本		
資本金	4,746	4,746
資本剰余金		
資本準備金	1,638	1,638
その他資本剰余金	3,142	604
資本剰余金合計	4,780	2,243
利益剰余金		
利益準備金	1,234	1,234
その他利益剰余金		
配当準備積立金	1,000	1,000
固定資産圧縮積立金	1,179	1,172
別途積立金	49,039	52,539
繰越利益剰余金	6,092	7,965
利益剰余金合計	58,546	63,912
自己株式	5,842	7,744
株主資本合計	62,230	63,157
評価・換算差額等		
その他有価証券評価差額金	3,192	4,574
土地再評価差額金	2,645	2,603
評価・換算差額等合計	547	1,971
純資産合計	62,777	65,129
負債純資産合計	79,199	80,320

【損益計算書】

(単位：百万円)

	前事業年度 (自 2024年 4月 1日 至 2025年 3月 31日)	当事業年度 (自 2025年 4月 1日 至 2026年 3月 31日)
営業収益	2 9,144	2 11,407
営業費用	1, 2 3,751	1, 2 3,753
営業利益	5,393	7,654
営業外収益		
受取利息	2 140	2 153
受取配当金	211	248
為替差益	-	371
その他	2 181	2 177
営業外収益合計	533	951
営業外費用		
支払利息	2 19	2 31
為替差損	18	-
その他	2 22	26
営業外費用合計	61	57
経常利益	5,865	8,548
特別利益		
固定資産売却益	0	54
投資有価証券売却益	352	-
特別利益合計	352	54
特別損失		
固定資産除却損	24	0
投資有価証券評価損	-	199
特別損失合計	24	200
税引前当期純利益	6,193	8,403
法人税、住民税及び事業税	298	377
法人税等調整額	46	35
法人税等合計	251	342
当期純利益	5,941	8,060

【株主資本等変動計算書】

前事業年度(自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)

(単位：百万円)

	株主資本									
	資本金	資本剰余金			利益剰余金					
		資本 準備金	その他 資本 剰余金	資本 剰余金 合計	利益 準備金	その他利益剰余金				利益 剰余金 合計
						配当準備 積立金	固定資産 圧縮 積立金	別途 積立金	繰越利益 剰余金	
当期首残高	4,746	1,638	3,065	4,704	1,234	1,000	1,202	48,039	3,269	54,745
当期変動額										
剰余金の配当									2,141	2,141
当期純利益									5,941	5,941
固定資産圧縮積立金の取崩							22		22	-
別途積立金の積立								1,000	1,000	-
自己株式の取得										
自己株式の処分			76	76						
株主資本以外の項目の 当期変動額(純額)										
当期変動額合計	-	-	76	76	-	-	22	1,000	2,823	3,800
当期末残高	4,746	1,638	3,142	4,780	1,234	1,000	1,179	49,039	6,092	58,546

	株主資本		評価・換算差額等			純資産合計
	自己株式	株主資本合計	その他有価証券 評価差額金	土地再評価 差額金	評価・換算 差額等合計	
当期首残高	3,857	60,339	3,094	2,631	463	60,802
当期変動額						
剰余金の配当		2,141				2,141
当期純利益		5,941				5,941
固定資産圧縮積立金の取崩		-				-
別途積立金の積立		-				-
自己株式の取得	2,121	2,121				2,121
自己株式の処分	136	212				212
株主資本以外の項目の 当期変動額(純額)			97	14	83	83
当期変動額合計	1,985	1,891	97	14	83	1,975
当期末残高	5,842	62,230	3,192	2,645	547	62,777

当事業年度(自 2025年4月1日 至 2026年3月31日)

(単位：百万円)

	株主資本									
	資本金	資本剰余金			利益剰余金					
		資本 準備金	その他 資本 剰余金	資本 剰余金 合計	利益 準備金	その他利益剰余金				利益 剰余金 合計
						配当準備 積立金	固定資産 圧縮 積立金	別途 積立金	繰越利益 剰余金	
当期首残高	4,746	1,638	3,142	4,780	1,234	1,000	1,179	49,039	6,092	58,546
当期変動額										
剰余金の配当									2,652	2,652
当期純利益									8,060	8,060
固定資産圧縮積立金の取崩							6		6	-
別途積立金の積立								3,500	3,500	-
自己株式の取得										
自己株式の処分			75	75						
自己株式の消却			2,612	2,612						
土地再評価差額金の取崩									42	42
株主資本以外の項目の 当期変動額(純額)										
当期変動額合計	-	-	2,537	2,537	-	-	6	3,500	1,873	5,366
当期末残高	4,746	1,638	604	2,243	1,234	1,000	1,172	52,539	7,965	63,912

	株主資本		評価・換算差額等			純資産合計
	自己株式	株主資本合計	その他有価証券 評価差額金	土地再評価 差額金	評価・換算 差額等合計	
当期首残高	5,842	62,230	3,192	2,645	547	62,777
当期変動額						
剰余金の配当		2,652				2,652
当期純利益		8,060				8,060
固定資産圧縮積立金の取崩		-				-
別途積立金の積立		-				-
自己株式の取得	4,659	4,659				4,659
自己株式の処分	144	219				219
自己株式の消却	2,612	-				-
土地再評価差額金の取崩		42				42
株主資本以外の項目の 当期変動額(純額)			1,382	42	1,424	1,424
当期変動額合計	1,902	926	1,382	42	1,424	2,351
当期末残高	7,744	63,157	4,574	2,603	1,971	65,129

【注記事項】

(重要な会計方針)

1 有価証券の評価基準及び評価方法

子会社株式及び関連会社株式...移動平均法による原価法

その他有価証券

市場価格のない株式等以外のもの...時価法

(評価差額は全部純資産直入法により処理し、売却原価は移動平均法により算定)

市場価格のない株式等...移動平均法による原価法

2 デリバティブの評価基準及び評価方法

時価法

3 固定資産の減価償却の方法

(1) 有形固定資産(リース資産を除く)

定率法を採用しております。

なお、耐用年数及び残存価額については、法人税法に規定する方法と同一の基準によっております。

ただし、1998年4月1日以降に取得した建物(建物附属設備を除く)並びに2016年4月1日以降に取得した建物附属設備及び構築物については、定額法を採用しております。

(2) 無形固定資産(リース資産を除く)

定額法を採用しております。

なお、耐用年数については、法人税法に規定する方法と同一の基準によっております。

ただし、自社利用のソフトウェアについては、社内における利用可能期間(5年)に基づく定額法を採用しております。

(3) リース資産

所有権移転外ファイナンス・リース取引に係るリース資産

リース期間を耐用年数とし、残存価額を零とする定額法によっております。

(4) 長期前払費用

期間内均等償却を採用しております。

4 引当金の計上基準

(1) 貸倒引当金

債権の貸倒れによる損失に備えるため、一般債権については貸倒実績率により、貸倒懸念債権等特定の債権については個別に回収可能性を検討し、回収不能見込額を計上しております。

(2) 賞与引当金

従業員に対して支給する賞与の支出に充てるため、当事業年度末における支給見込額を計上しております。

(3) 役員賞与引当金

役員に対して支給する賞与の支出に充てるため、当事業年度末における支給見込額を計上しております。

(4) 退職給付引当金

従業員の退職給付に備えるため、当事業年度末における退職給付債務及び年金資産の見込額に基づき、当事業年度末において発生していると認められる額を計上しております。

退職給付債務の算定にあたり、退職給付見込額を当事業年度末までの期間に帰属させる方法については、給付算定式基準によっております。

過去勤務費用については、その発生時の従業員の平均残存勤務期間以内の一定の年数(10年)による定額法により費用処理しております。

数理計算上の差異については、各事業年度の発生時における従業員の平均残存勤務期間以内の一定の年数(10年)による定額法により按分した額を発生翌事業年度から費用処理しております。

なお、当事業年度末における年金資産が、退職給付債務から数理計算上の差異等を控除した額を超過する場合には、投資その他の資産「前払年金費用」に計上しております。

5 重要な収益及び費用の計上基準

当社の収益は子会社からの経営指導料、不動産賃貸料及び受取配当金となります。経営指導料は、各子会社との契約に基づき経営指導等の役務を継続的に提供することが履行義務であるため、時の経過に応じて履行義務が充足されると判断しており、役務を提供する期間にわたり収益を認識しております。不動産賃貸料は、企業会計基準第13号「リース取引に関する会計基準」に従い、賃貸借契約期間の経過に応じて収益を認識しております。受取配当金は、配当の効力発生日をもって収益を認識しております。

6 外貨建の資産及び負債の本邦通貨への換算基準

外貨建金銭債権債務は、決算日の直物為替相場により円貨に換算し、換算差額は損益として処理しております。

7 ヘッジ会計の方法

(1) ヘッジ会計の方法

繰延ヘッジ処理を採用しております。

なお、特例処理の要件を満たしている金利スワップについては特例処理によっており、振当処理の要件を満たしている為替予約については、振当処理によっております。また、一体処理（特例処理、振当処理）の要件を満たしている金利通貨スワップについては、一体処理によっております。

(2) ヘッジ手段とヘッジ対象

ヘッジ手段...金利スワップ、為替予約、金利通貨スワップ

ヘッジ対象...借入金の利息、外貨建債権債務等、外貨建借入金及び利息

(3) ヘッジ方針

当社の内部規程に基づき、為替変動リスク及び金利変動リスクをヘッジするためにデリバティブ取引を行っております。

(4) ヘッジ有効性評価の方法

ヘッジ手段とヘッジ対象の相場変動またはキャッシュ・フロー変動の間に高い相関関係があることを確認し、有効性の評価方法としております。

(重要な会計上の見積り)
該当事項はありません。

(貸借対照表関係)

1 関係会社に対する金銭債権及び金銭債務

	前事業年度 (2025年3月31日)	当事業年度 (2026年3月31日)
短期金銭債権	3,317百万円	5,197百万円
短期金銭債務	12,693百万円	10,970百万円

2 偶発債務

保証債務

次の会社に対して、債務保証を行っております。

	前事業年度 (2025年3月31日)	当事業年度 (2026年3月31日)
銀行借入金		
BRONTO SKYLIFT OY AB	-	1,884百万円
履行保証等		
BRONTO SKYLIFT OY AB	598百万円	1,219百万円
計	598百万円	3,103百万円

(損益計算書関係)

1 営業費用のうち主要な費目及び金額は、次のとおりであります。なお、前事業年度、当事業年度とも、ほぼすべての費用が一般管理費に属する費用であります。

	前事業年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)	当事業年度 (自 2025年4月1日 至 2026年3月31日)
役員報酬及び給料手当	655百万円	709百万円
賞与引当金繰入額	84百万円	103百万円
役員賞与引当金繰入額	80百万円	103百万円
退職給付費用	29百万円	24百万円
減価償却費	781百万円	814百万円
研究開発費	722百万円	588百万円

2 関係会社との取引に係るものが次のとおり含まれております。

	前事業年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)	当事業年度 (自 2025年4月1日 至 2026年3月31日)
営業収益	9,144百万円	11,407百万円
営業費用	40百万円	15百万円
営業取引以外の取引高	166百万円	150百万円

(有価証券関係)

前事業年度(2025年3月31日)

子会社株式及び関連会社株式は、市場価格のない株式等のため、子会社株式及び関連会社株式の時価を記載しておりません。

なお、市場価格のない株式等の子会社株式及び関連会社株式の貸借対照表計上額は次のとおりです。

区分	前事業年度(百万円)
(1) 子会社株式	19,133
(2) 関連会社株式	25

当事業年度(2026年3月31日)

子会社株式及び関連会社株式は、市場価格のない株式等のため、子会社株式及び関連会社株式の時価を記載しておりません。

なお、市場価格のない株式等の子会社株式及び関連会社株式の貸借対照表計上額は次のとおりです。

区分	当事業年度(百万円)
(1) 子会社株式	19,133
(2) 関連会社株式	25

(税効果会計関係)

1 繰延税金資産及び繰延税金負債の発生の主な原因別の内訳

(単位：百万円)

	前事業年度 (2025年3月31日)	当事業年度 (2026年3月31日)
(繰延税金資産)		
賞与引当金	37	47
退職給付引当金	198	210
役員退職引当金(長期未払金)	4	4
株式報酬費用	94	101
減価償却超過額	32	41
投資有価証券評価損	50	113
会員権評価損	7	7
関係会社株式	127	127
貸倒引当金	37	37
減損損失	275	271
土地再評価に係る繰延税金資産	1,179	1,162
その他	119	122
繰延税金資産小計	2,165	2,246
評価性引当額	1,776	1,828
繰延税金資産合計	388	418
(繰延税金負債)		
前払年金費用	41	45
その他有価証券評価差額金	1,466	2,100
固定資産圧縮積立金	541	538
土地再評価に係る繰延税金負債	506	500
繰延税金負債合計	2,555	3,185
繰延税金資産の純額	2,167	2,766

2 法定実効税率と税効果会計適用後の法人税等の負担率との差異の原因となった主な項目別の内訳

	前事業年度 (2025年3月31日)	当事業年度 (2026年3月31日)
法定実効税率	30.6%	30.6%
(調整)		
交際費等永久に損金に算入されない項目	0.4%	0.4%
受取配当金等永久に益金に算入されない項目	26.1%	27.0%
住民税均等割	0.1%	0.1%
外国子会社配当源泉税	- %	0.6%
法人税額の特別控除	1.6%	1.0%
評価性引当額の増減	0.6%	0.8%
その他	0.1%	0.4%
税効果会計適用後の法人税等の負担率	4.1%	4.1%

(企業結合等関係)

該当事項はありません。

(収益認識関係)

収益を理解するための基礎となる情報は「(重要な会計方針) 5 重要な収益及び費用の計上基準」に記載の通りであります。

(重要な後発事象)

該当事項はありません。

【附属明細表】

【有形固定資産等明細表】

(単位：百万円)

区分	資産の種類	当期首残高	当期増加額	当期減少額	当期償却額	当期末残高	減価償却 累計額
有形固定資産	建物	9,965	92	28	595	9,434	9,793
	構築物	805	16	0	96	725	1,945
	機械及び装置	425	6	-	143	287	2,209
	工具、器具及び備品	109	19	0	41	87	577
	土地	14,178 < 2,138>	-	132 < 36>	-	14,045 < 2,102>	-
	その他	8	-	-	1	6	5
	計	25,493	134	161	877	24,588	14,531
無形固定資産	ソフトウェア	48	13	-	19	42	503
	その他	8	-	-	1	7	26
	計	56	13	-	20	49	529

(注) 土地の当期首残高及び当期末残高の<内書>は、土地の再評価に関する法律（平成10年3月31日公布法律第34号）により行った事業用土地の再評価実施前の帳簿価額との差額であります。

【引当金明細表】

(単位：百万円)

科目	当期首残高	当期増加額	当期減少額	当期末残高
貸倒引当金	120	120	120	120
賞与引当金	123	150	123	150
役員賞与引当金	80	103	80	103

(2) 【主な資産及び負債の内容】

連結財務諸表を作成しているため、記載を省略しております。

(3) 【その他】

該当事項はありません。

第6 【提出会社の株式事務の概要】

事業年度	4月1日から3月31日まで
定時株主総会	6月中
基準日	3月31日
剰余金の配当の基準日	9月30日、3月31日
1単元の株式数	100株
単元未満株式の買取り・買増し	
取扱場所	(特別口座) 大阪市中央区北浜四丁目5番33号 三井住友信託銀行株式会社 証券代行部
株主名簿管理人	(特別口座) 東京都千代田区丸の内一丁目4番1号 三井住友信託銀行株式会社
取次所	
買取買増手数料	無料
公告掲載方法	当会社の公告は電子公告により行う。ただし、事故その他やむを得ない事由により電子公告によることができないときは、日本経済新聞に掲載する。 なお、電子公告は当社のホームページに掲載しており、そのアドレスは次のとおりである。 https://www.morita119.com
株主に対する特典	なし

第7 【提出会社の参考情報】

1 【提出会社の親会社等の情報】

当社には、親会社等はありません。

2 【その他の参考情報】

当事業年度の開始日から有価証券報告書提出日までの間に次の書類を提出しております。

- | | | | | |
|-----|---|------------|---------------------------------|--------------------------|
| (1) | 有価証券報告書
及びその添付書類
並びに確認書 | (事業年度 第92期 | 自 2024年 4月 1日
至 2025年 3月31日) | 2025年 6月20日
近畿財務局長に提出 |
| (2) | 内部統制報告書及びその添付書類 | | | 2025年 6月20日
近畿財務局長に提出 |
| (3) | 半期報告書
及び確認書 | (第93期中 | 自 2025年 4月 1日
至 2025年 9月30日) | 2025年11月 7日
近畿財務局長に提出 |
| (4) | 臨時報告書
企業内容等の開示に関する内閣府令第19条第2項第12号(連結子会社からの
配当金受領)に基づく臨時報告書であります。 | | | 2025年 5月16日
近畿財務局長に提出 |
| | 臨時報告書
企業内容等の開示に関する内閣府令第19条第2項第9号の2(株主総会にお
ける議決権行使の結果)に基づく臨時報告書であります。 | | | 2025年 6月23日
近畿財務局長に提出 |
| | 臨時報告書
企業内容等の開示に関する内閣府令第19条第2項第2号の2(譲渡制限付株
式報酬としての自己株式の処分)に基づく臨時報告書であります。 | | | 2025年 7月 3日
近畿財務局長に提出 |
| | 臨時報告書
企業内容等の開示に関する内閣府令第19条第2項第2号の2(従業員持株会
向け譲渡制限付株式インセンティブとしての自己株式の処分)に基づく臨時
報告書であります。 | | | 2026年 1月30日
近畿財務局長に提出 |
| | 臨時報告書
企業内容等の開示に関する内閣府令第19条第2項第12号(連結子会社からの
配当金受領)に基づく臨時報告書であります。 | | | 2026年 5月15日
近畿財務局長に提出 |
| (5) | 自己株券買付状況報告書
金融商品取引法第24条の6第1項に基づく自己株券買付状況報告書 | | | 2025年12月10日
近畿財務局長に提出 |

第二部 【提出会社の保証会社等の情報】

該当事項なし。

独立監査人の監査報告書及び内部統制監査報告書

2026年 6月19日

株式会社モリタホールディングス
取締役会 御中

太陽有限責任監査法人

大阪事務所

指定有限責任社員
業務執行社員 公認会計士 大 好 慧

指定有限責任社員
業務執行社員 公認会計士 吉 永 竜 也

< 連結財務諸表監査 >

監査意見

当監査法人は、金融商品取引法第193条の2第1項の規定に基づく監査証明を行うため、「経理の状況」に掲げられている株式会社モリタホールディングスの2025年4月1日から2026年3月31日までの連結会計年度の連結財務諸表、すなわち、連結貸借対照表、連結損益計算書、連結包括利益計算書、連結株主資本等変動計算書、連結キャッシュ・フロー計算書、連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項、その他の注記及び連結附属明細表について監査を行った。

当監査法人は、上記の連結財務諸表が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して、株式会社モリタホールディングス及び連結子会社の2026年3月31日現在の財政状態並びに同日をもって終了する連結会計年度の経営成績及びキャッシュ・フローの状況を、全ての重要な点において適正に表示しているものと認める。

監査意見の根拠

当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に準拠して監査を行った。監査の基準における当監査法人の責任は、「連結財務諸表監査における監査人の責任」に記載されている。当監査法人は、我が国における職業倫理に関する規定（社会的影響度の高い事業体の財務諸表監査に適用される規定を含む。）に従って、会社及び連結子会社から独立しており、また、監査人としてのその他の倫理上の責任を果たしている。当監査法人は、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手したと判断している。

監査上の主要な検討事項

監査上の主要な検討事項とは、当連結会計年度の連結財務諸表の監査において、監査人が職業的専門家として特に重要であると判断した事項である。監査上の主要な検討事項は、連結財務諸表全体に対する監査の実施過程及び監査意見の形成において対応した事項であり、当監査法人は、当該事項に対して個別に意見を表明するものではない。

主要な連結子会社に係る収益認識	
監査上の主要な検討事項の内容及び決定理由	監査上の対応
<p>注記事項（セグメント情報等）に記載されているとおり、消防車輛及び防災の両セグメントの外部顧客への売上高合計は連結売上高の82.9%と重要な割合を占めている。</p> <p>消防車輛セグメントに含まれる主な連結子会社は株式会社モリタ及びBRONTO SKYLIFT OY ABとその連結子会社（以下、BRONTO社）であり、防災セグメントに含まれる連結子会社はモリタ宮田工業株式会社である。</p> <p>これらの連結子会社が採用する収益の認識基準は以下のとおりである。</p> <p>（株式会社モリタ） 消防車輛事業を営む株式会社モリタの主な製品及びサービスの内容は消防車輛の製造販売である。一取引当たりの取引価格は数千万円から数億円程度と高額であり、また、第4四半期連結会計期間に集中して収益が認識される傾向があるという特徴を有している。</p> <p>消防車輛については、主として製品が顧客に検収された時点で履行義務が充足されるものと捉えて収益を認識しているが、収益の金額や認識時期を誤った場合、売上高及び利益に重要な影響を及ぼす可能性がある。</p> <p>（BRONTO社） 消防車輛事業を営むBRONTO社の主な製品及びサービスの内容は消防車輛の製造販売である。一取引当たりの取引価格は数千万円から数億円程度と高額であり、また、輸出取引の件数が多いという特徴を有している。</p> <p>消防車輛の輸出取引については、契約条件等に基づき、資産に対する支配が顧客に移転した時点で履行義務が充足されるものと捉えて収益を認識しているが、収益の金額や認識時期を誤った場合、売上高及び利益に重要な影響を及ぼす可能性がある。</p> <p>（モリタ宮田工業株式会社） 防災事業を営むモリタ宮田工業株式会社の主な製品及びサービスの内容は消火器の製造販売及び消防設備の設計施工等である。一部の工事契約を除き、製品の出荷時点又は工事等が顧客に検収された時点で履行義務が充足されるものと捉えて収益を認識しているが、取引件数が膨大になることから、収益の金額や認識時期を誤る可能性がある。</p> <p>上記の主要な連結子会社の収益認識の態様については、それぞれの特徴を有しており、これらの特徴に応じた監査上の対応が必要となることから、当監査法人は、当該事項を監査上の主要な検討事項に該当すると判断した。</p>	<p>当監査法人は、主要な連結子会社に係る収益認識について検討するため、主に以下の監査手続を実施した。</p> <p>（株式会社モリタ）</p> <ul style="list-style-type: none"> 消防車輛の収益認識に関連する内部統制の整備状況及び運用状況の評価を実施した。 年間を通じた売上取引の中から一定の抽出条件に基づきサンプルを抽出するとともに、期末日付近の重要な売上取引を追加的に抽出し、受注及び検収等に関連する証憑との突合を実施した。 売掛金について、期末日を基準として、一定の抽出条件に基づきサンプルを抽出し、残高確認又は受注及び検収等に関連する証憑との突合を実施した。 <p>（BRONTO社） 構成単位の監査人を関与させ、主として以下の監査手続の実施結果の報告を受け、十分かつ適切な監査証拠が入手されているかについて検討した。</p> <ul style="list-style-type: none"> 消防車輛の収益認識に関連する内部統制の整備状況及び運用状況の評価を実施した。 年間を通じた売上取引の中から一定の抽出条件に基づきサンプルを抽出するとともに、期末月の消防車輛売上取引全件について、契約書及び船積書類等の証憑との突合を実施した。 売掛金について、期末日を基準として、一定の抽出条件に基づきサンプルを抽出し、残高確認を行った。 <p>（モリタ宮田工業株式会社）</p> <ul style="list-style-type: none"> 消火器及び消防設備の収益認識に関連する内部統制の整備状況及び運用状況の評価を実施した。 年間を通じた売上取引の中から一定の抽出条件に基づきサンプルを抽出し、適用される収益認識の基準に合わせ、受注、出荷又は検収等に関連する証憑との突合を実施した。

その他の記載内容

その他の記載内容は、有価証券報告書に含まれる情報のうち、連結財務諸表及び財務諸表並びにこれらの監査報告書以外の情報である。経営者の責任は、その他の記載内容を作成し開示することにある。また、監査役及び監査役会の責任は、その他の記載内容の報告プロセスの整備及び運用における取締役の職務の執行を監視することにある。

当監査法人の連結財務諸表に対する監査意見の対象にはその他の記載内容は含まれておらず、当監査法人はその他の記載内容に対して意見を表明するものではない。

連結財務諸表監査における当監査法人の責任は、その他の記載内容を通読し、通読の過程において、その他の記載内容と連結財務諸表又は当監査法人が監査の過程で得た知識との間に重要な相違があるかどうか検討すること、また、そのような重要な相違以外にその他の記載内容に重要な誤りの兆候があるかどうか注意を払うことにある。

当監査法人は、実施した作業に基づき、その他の記載内容に重要な誤りがあると判断した場合には、その事実を報告することが求められている。

その他の記載内容に関して、当監査法人が報告すべき事項はない。

連結財務諸表に対する経営者並びに監査役及び監査役会の責任

経営者の責任は、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して連結財務諸表を作成し適正に表示することにある。これには、不正又は誤謬による重要な虚偽表示のない連結財務諸表を作成し適正に表示するために経営者が必要と判断した内部統制を整備及び運用することが含まれる。

連結財務諸表を作成するに当たり、経営者は、継続企業の前提に基づき連結財務諸表を作成することが適切であるかどうかを評価し、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に基づいて継続企業に関する事項を開示する必要がある場合には当該事項を開示する責任がある。

監査役及び監査役会の責任は、財務報告プロセスの整備及び運用における取締役の職務の執行を監視することにある。

連結財務諸表監査における監査人の責任

監査人の責任は、監査人が実施した監査に基づいて、全体としての連結財務諸表に不正又は誤謬による重要な虚偽表示がないかどうかについて合理的な保証を得て、監査報告書において独立の立場から連結財務諸表に対する意見を表明することにある。虚偽表示は、不正又は誤謬により発生する可能性があり、個別に又は集計すると、連結財務諸表の利用者の意思決定に影響を与えると合理的に見込まれる場合に、重要性があると判断される。

監査人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に従って、監査の過程を通じて、職業的専門家としての判断を行い、職業的懐疑心を保持して以下を実施する。

- ・ 不正又は誤謬による重要な虚偽表示リスクを識別し、評価する。また、重要な虚偽表示リスクに対応した監査手続を立案し、実施する。監査手続の選択及び適用は監査人の判断による。さらに、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手する。

- ・ 連結財務諸表監査の目的は、内部統制の有効性について意見表明するためのものではないが、監査人は、リスク評価の実施に際して、状況に応じた適切な監査手続を立案するために、監査に関連する内部統制を検討する。

- ・ 経営者が採用した会計方針及びその適用方法の適切性、並びに経営者によって行われた会計上の見積りの合理性及び関連する注記事項の妥当性を評価する。

- ・ 経営者が継続企業を前提として連結財務諸表を作成することが適切であるかどうか、また、入手した監査証拠に基づき、継続企業の前提に重要な疑義を生じさせるような事象又は状況に関して重要な不確実性が認められるかどうか結論付ける。継続企業の前提に関する重要な不確実性が認められる場合は、監査報告書において連結財務諸表の注記事項に注意を喚起すること、又は重要な不確実性に関する連結財務諸表の注記事項が適切でない場合は、連結財務諸表に対して除外事項付意見を表明することが求められている。監査人の結論は、監査報告書日までに入手した監査証拠に基づいているが、将来の事象や状況により、企業は継続企業として存続できなくなる可能性がある。

- ・ 連結財務諸表の表示及び注記事項が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠しているかどうかとともに、関連する注記事項を含めた連結財務諸表の表示、構成及び内容、並びに連結財務諸表が基礎となる取引や会計事象を適正に表示しているかどうかを評価する。

- ・ 連結財務諸表に対する意見表明の基礎となる、会社及び連結子会社の財務情報に関する十分かつ適切な監査証拠を入手するために、連結財務諸表の監査を計画し実施する。監査人は、連結財務諸表の監査に関する指揮、監督及び査閲に関して責任がある。監査人は、単独で監査意見に対して責任を負う。

監査人は、監査役及び監査役会に対して、計画した監査の範囲とその実施時期、監査の実施過程で識別した内部統制の重要な不備を含む監査上の重要な発見事項、及び監査の基準で求められているその他の事項について報告を行う。

監査人は、監査役及び監査役会に対して、独立性についての我が国における職業倫理に関する規定を遵守したこと、並びに監査人の独立性に影響を与えると合理的に考えられる事項、及び阻害要因を除去するための対応策を講じている場合又は阻害要因を許容可能な水準にまで軽減するためのセーフガードを適用している場合はその内容について報告を行う。

監査人は、監査役及び監査役会と協議した事項のうち、当連結会計年度の連結財務諸表の監査で特に重要であると判断した事項を監査上の主要な検討事項と決定し、監査報告書において記載する。ただし、法令等により当該事項の公表が禁止されている場合や、極めて限定的ではあるが、監査報告書において報告することにより生じる不利益が公共の利益を上回ると合理的に見込まれるため、監査人が報告すべきでないと判断した場合は、当該事項を記載しない。

< 内部統制監査 >

監査意見

当監査法人は、金融商品取引法第193条の2第2項の規定に基づく監査証明を行うため、株式会社モリタホールディングスの2026年3月31日現在の内部統制報告書について監査を行った。

当監査法人は、株式会社モリタホールディングスが2026年3月31日現在の財務報告に係る内部統制は有効であると表示した上記の内部統制報告書が、我が国において一般に公正妥当と認められる財務報告に係る内部統制の評価の基準に準拠して、財務報告に係る内部統制の評価結果について、全ての重要な点において適正に表示しているものと認める。

監査意見の根拠

当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる財務報告に係る内部統制の監査の基準に準拠して内部統制監査を行った。財務報告に係る内部統制の監査の基準における当監査法人の責任は、「内部統制監査における監査人の責任」に記載されている。当監査法人は、我が国における職業倫理に関する規定（社会的影響度の高い事業体の財務諸表監査に適用される規定を含む。）に従って、会社及び連結子会社から独立しており、また、監査人としてのその他の倫理上の責任を果たしている。当監査法人は、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手したと判断している。

内部統制報告書に対する経営者並びに監査役及び監査役会の責任

経営者の責任は、財務報告に係る内部統制を整備及び運用し、我が国において一般に公正妥当と認められる財務報告に係る内部統制の評価の基準に準拠して内部統制報告書を作成し適正に表示することにある。

監査役及び監査役会の責任は、財務報告に係る内部統制の整備及び運用状況を監視、検証することにある。

なお、財務報告に係る内部統制により財務報告の虚偽の記載を完全には防止又は発見することができない可能性がある。

内部統制監査における監査人の責任

監査人の責任は、監査人が実施した内部統制監査に基づいて、内部統制報告書に重要な虚偽表示がないかどうかについて合理的な保証を得て、内部統制監査報告書において独立の立場から内部統制報告書に対する意見を表明することにある。

監査人は、我が国において一般に公正妥当と認められる財務報告に係る内部統制の監査の基準に従って、監査の過程を通じて、職業的専門家としての判断を行い、職業的懐疑心を保持して以下を実施する。

- ・ 内部統制報告書における財務報告に係る内部統制の評価結果について監査証拠を入手するための監査手続を実施する。内部統制監査の監査手続は、監査人の判断により、財務報告の信頼性に及ぼす影響の重要性に基づいて選択及び適用される。
- ・ 財務報告に係る内部統制の評価範囲、評価手続及び評価結果について経営者が行った記載を含め、全体としての内部統制報告書の表示を検討する。
- ・ 内部統制報告書における財務報告に係る内部統制の評価結果に関する十分かつ適切な監査証拠を入手するために、内部統制の監査を計画し実施する。監査人は、内部統制報告書の監査に関する指揮、監督及び査閲に関して責任がある。監査人は、単独で監査意見に対して責任を負う。

監査人は、監査役及び監査役会に対して、計画した内部統制監査の範囲とその実施時期、内部統制監査の実施結果、識別した内部統制の開示すべき重要な不備、その是正結果、及び内部統制の監査の基準で求められているその他の事項について報告を行う。

監査人は、監査役及び監査役会に対して、独立性についての我が国における職業倫理に関する規定を遵守したこと、並びに監査人の独立性に影響を与えると合理的に考えられる事項、及び阻害要因を除去するための対応策を講じている場合又は阻害要因を許容可能な水準にまで軽減するためのセーフガードを適用している場合はその内容について報告を行う。

< 報酬関連情報 >

当監査法人及び当監査法人と同一のネットワークに属する者に対する、会社及び子会社の監査証明業務に基づく報酬及び非監査業務に基づく報酬の額は、「提出会社の状況」に含まれるコーポレート・ガバナンスの状況等(3)【監査の状況】に記載されている。

利害関係

会社及び連結子会社と当監査法人又は業務執行社員との間には、公認会計士法の規定により記載すべき利害関係はない。

以上

- 1 上記は監査報告書の原本に記載された事項を電子化したものであり、その原本は当社(有価証券報告書提出会社)が別途保管しております。
- 2 XBRLデータは監査の対象には含まれておりません。

独立監査人の監査報告書

2026年6月19日

株式会社モリタホールディングス
取締役会 御中

太陽有限責任監査法人

大阪事務所

指定有限責任社員
業務執行社員 公認会計士 大好 慧

指定有限責任社員
業務執行社員 公認会計士 吉永 竜也

<財務諸表監査>

監査意見

当監査法人は、金融商品取引法第193条の2第1項の規定に基づく監査証明を行うため、「経理の状況」に掲げられている株式会社モリタホールディングスの2025年4月1日から2026年3月31日までの第93期事業年度の財務諸表、すなわち、貸借対照表、損益計算書、株主資本等変動計算書、重要な会計方針、その他の注記及び附属明細表について監査を行った。

当監査法人は、上記の財務諸表が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して、株式会社モリタホールディングスの2026年3月31日現在の財政状態及び同日をもって終了する事業年度の経営成績を、全ての重要な点において適正に表示しているものと認める。

監査意見の根拠

当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に準拠して監査を行った。監査の基準における当監査法人の責任は、「財務諸表監査における監査人の責任」に記載されている。当監査法人は、我が国における職業倫理に関する規定（社会的影響度の高い事業体の財務諸表監査に適用される規定を含む。）に従って、会社から独立しており、また、監査人としてのその他の倫理上の責任を果たしている。当監査法人は、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手したと判断している。

監査上の主要な検討事項

監査上の主要な検討事項とは、当事業年度の財務諸表の監査において、監査人が職業的専門家として特に重要であると判断した事項である。監査上の主要な検討事項は、財務諸表全体に対する監査の実施過程及び監査意見の形成において対応した事項であり、当監査法人は、当該事項に対して個別に意見を表明するものではない。

当監査法人は、監査報告書において報告すべき監査上の主要な検討事項はないと判断している。

その他の記載内容

その他の記載内容は、有価証券報告書に含まれる情報のうち、連結財務諸表及び財務諸表並びにこれらの監査報告書以外の情報である。経営者の責任は、その他の記載内容を作成し開示することにある。また、監査役及び監査役会の責任は、その他の記載内容の報告プロセスの整備及び運用における取締役の職務の執行を監視することにある。

当監査法人の財務諸表に対する監査意見の対象にはその他の記載内容は含まれておらず、当監査法人はその他の記載内容に対して意見を表明するものではない。

財務諸表監査における当監査法人の責任は、その他の記載内容を通読し、通読の過程において、その他の記載内容と財務諸表又は当監査法人が監査の過程で得た知識との間に重要な相違があるかどうかを検討すること、また、そのような重要な相違以外にその他の記載内容に重要な誤りの兆候があるかどうか注意を払うことにある。

当監査法人は、実施した作業に基づき、その他の記載内容に重要な誤りがあると判断した場合には、その事実を報告することが求められている。

その他の記載内容に関して、当監査法人が報告すべき事項はない。

財務諸表に対する経営者並びに監査役及び監査役会の責任

経営者の責任は、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して財務諸表を作成し適正に表示することにある。これには、不正又は誤謬による重要な虚偽表示のない財務諸表を作成し適正に表示するために経営者が必要と判断した内部統制を整備及び運用することが含まれる。

財務諸表を作成するに当たり、経営者は、継続企業の前提に基づき財務諸表を作成することが適切であるかどうかを評価し、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に基づいて継続企業に関する事項を開示する必要がある場合には当該事項を開示する責任がある。

監査役及び監査役会の責任は、財務報告プロセスの整備及び運用における取締役の職務の執行を監視することにある。

財務諸表監査における監査人の責任

監査人の責任は、監査人が実施した監査に基づいて、全体としての財務諸表に不正又は誤謬による重要な虚偽表示がないかどうかについて合理的な保証を得て、監査報告書において独立の立場から財務諸表に対する意見を表明することにある。虚偽表示は、不正又は誤謬により発生する可能性があり、個別に又は集計すると、財務諸表の利用者の意思決定に影響を与えると合理的に見込まれる場合に、重要性があると判断される。

監査人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に従って、監査の過程を通じて、職業的専門家としての判断を行い、職業的懐疑心を保持して以下を実施する。

- ・ 不正又は誤謬による重要な虚偽表示リスクを識別し、評価する。また、重要な虚偽表示リスクに対応した監査手続を立案し、実施する。監査手続の選択及び適用は監査人の判断による。さらに、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手する。
- ・ 財務諸表監査の目的は、内部統制の有効性について意見表明するためのものではないが、監査人は、リスク評価の実施に際して、状況に応じた適切な監査手続を立案するために、監査に関連する内部統制を検討する。
- ・ 経営者が採用した会計方針及びその適用方法の適切性、並びに経営者によって行われた会計上の見積りの合理性及び関連する注記事項の妥当性を評価する。
- ・ 経営者が継続企業を前提として財務諸表を作成することが適切であるかどうか、また、入手した監査証拠に基づき、継続企業の前提に重要な疑義を生じさせるような事象又は状況に関して重要な不確実性が認められるかどうか結論付ける。継続企業の前提に関する重要な不確実性が認められる場合は、監査報告書において財務諸表の注記事項に注意を喚起すること、又は重要な不確実性に関する財務諸表の注記事項が適切でない場合は、財務諸表に対して除外事項付意見を表明することが求められている。監査人の結論は、監査報告書日までに入手した監査証拠に基づいているが、将来の事象や状況により、企業は継続企業として存続できなくなる可能性がある。
- ・ 財務諸表の表示及び注記事項が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠しているかどうかとともに、関連する注記事項を含めた財務諸表の表示、構成及び内容、並びに財務諸表が基礎となる取引や会計事象を適正に表示しているかどうかを評価する。

監査人は、監査役及び監査役会に対して、計画した監査の範囲とその実施時期、監査の実施過程で識別した内部統制の重要な不備を含む監査上の重要な発見事項、及び監査の基準で求められているその他の事項について報告を行う。

監査人は、監査役及び監査役会に対して、独立性についての我が国における職業倫理に関する規定を遵守したこと、並びに監査人の独立性に影響を与えると合理的に考えられる事項、及び阻害要因を除去するための対応策を講じている場合又は阻害要因を許容可能な水準にまで軽減するためのセーフガードを適用している場合はその内容について報告を行う。

監査人は、監査役及び監査役会と協議した事項のうち、当事業年度の財務諸表の監査で特に重要であると判断した事項を監査上の主要な検討事項と決定し、監査報告書において記載する。ただし、法令等により当該事項の公表が禁止されている場合や、極めて限定的ではあるが、監査報告書において報告することにより生じる不利益が公共の利益を上回ると合理的に見込まれるため、監査人が報告すべきでないと判断した場合は、当該事項を記載しない。

< 報酬関連情報 >

報酬関連情報は、連結財務諸表の監査報告書に記載されている。

利害関係

会社と当監査法人又は業務執行社員との間には、公認会計士法の規定により記載すべき利害関係はない。

以上

- 1 上記は監査報告書の原本に記載された事項を電子化したものであり、その原本は当社(有価証券報告書提出会社)が別途保管しております。
- 2 XBRLデータは監査の対象には含まれておりません。