

## 2025年度 第2四半期 決算説明資料

2025年10月31日

#### 株式会社モリタホールディングス

(証券コード:6455)



## I. 会社概要

#### 基本情報



■ 社 名:株式会社モリタホールディングス

(英文名称: MORITA HOLDINGS CORPORATION)

■ 創 業:1907(明治40)年4月23日

■ 設 立: 1932 (昭和07) 年7月23日

■ 代 表 者: 代表取締役会長兼CEO 中島 正博

代表取締役 社長執行役員 加藤 雅義

■ 資 本 金: 47億4,612万円

■ 連 結 売 上 高: 1,117億円 [2025年3月期]

■ 連結従業員数:1,748名[2025年3月31日現在]

■ 連 結 子 会 社:13社

■ 持分法適用会社: 2社

■ その他グループ会社:5社

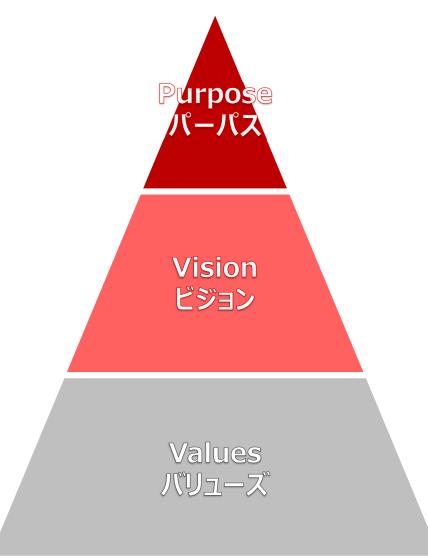
### 事業概要



セグメント	消防車輌 事業	防災 事業	産業機械 事業	環境車輌 事業
営業品目	NEW WORLD RECORD			
	消防車輌 消防車輌メンテナンス	消火器 消火設備	産業廃棄物処理機 リサイクルプラント 各種ごみ処理施設	衛生車 塵芥車 環境保全車輌
主要事業会社	モリタ モリタテクノス Bronto Skylift	モリタ宮田工業	モリタ環境テック	モリタエコノス
売上高	664億円 (59%)	266億円 (24%)	64億円 (6%)	123億円 (11%)
営業利益	68.3億円 (50%)	50.1億円 (37%)	8.5億円 (6%)	10.3億円 (7%)

#### モリタ フィロソフィー





- パーパス (社会における存在理由) 「安心」を支える技術と絶えざる挑戦で 人と地球のいのちを守る
- ビジョン(実現したい社会とありたい姿) 安全で住みよい豊かな社会へ貢献し 感謝され、愛される企業
- バリューズ (大切にすべき価値観)
   お客様と社会からの信頼
   真摯な企業経営
   挑戦と成長
   飽くなき革新力
   多様性の尊重
   自然、社会との共生

### サステナビリティ



分類	マテリアリティ	関連するSDGs
	1 気候変動問題への取組み	13 京和京都に 17 パートナーシップで 日曜を選択しよう
	2 循環型社会への貢献	9 #Wと世界形の 12 つらを性 13 RM表面に 14 #の最高を 17 がいかっつづて 13 RM表面に 25つから対性 (であり) 12 つかり対性 (であり) 13 RM表面に (本のの対策を であり) 14 #の最高を (であり) 15 が (であ
事業活動 に関する マテリアリ ティ	3 安全で安心な社会への貢献	3 TATOAK 6 SASELITA 6 SASELITA 11 SASELITA 14 ROBBISE 15 ROBBISE 15 ROBBISE POSS
	4 絶えざる技術革新による 環境価値の創出	9 第2位服用版の 13 無限を取に 13 無限を取に 13 無限的な関係を 13
	5 製品の品質と安全性の追求	3 作べての人に 8 衛をかいる 日本成本を 日本成本を
事業基盤に関する	6 実効性のある コーポレートガバナンスの実践	5 ジェンダー平等を 東門しよう  10 人や田の不平等  (章)  16 平成と加至を  すべての人に  (章)
マテリアリティ	7 革新力を持った人財の育成	5 ジェンダー平等を 東京によう。 8 着きがいる 日本語の 日本語 日本語 日本語 日本語 日本語の 日本語の 日本語の 日本語 日本語 日本語 日本語 日本語 日本語 日本



## Ⅱ. 2025年度 第2四半期 決算概要

### 受注状況

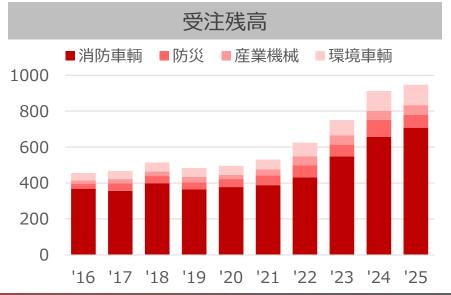


(億円)

受注高	2023Q2 実績	2024Q2 実績	2025Q2 実績	前期比
消防車輌	402	499	519	+21
防災	47	76	54	-22
産業機械	33	34	30	-3
環境車輌	59	73	66	-8
連結	540	682	669	-13

	受注高														
800	■消防車輌 ■防災 ■産業機械 ■環境車輌														
600															
400															
200															
0	'16       '17       '18       '19       '20       '21       '22       '23       '24       '25														

受注残高	2023Q2 実績	2024Q2 実績	2025Q2 実績	前期比
消防車輌	548	656	708	+51
防災	65	95	72	-23
産業機械	53	50	53	+3
環境車輌	84	110	114	+4
連結	750	911	947	+35



#### 損益計算書



(億円)

	2023Q2 実績	2024Q2 実績	2025Q2 実績	前期比	2025通期 予想
売上高	346	426	472	+46	1,150
消防車輌	162	225	261	+36	710
防災	103	117	119	+2	245
産業機械	29	29	29	-0	65
環境車輌	52	55	62	+8	130
営業利益	19	42	51	+10	138
消防車輌	2	15	20	+5	82
防災	10	21	23	+2	38
産業機械	4	3	4	+1	8
環境車輌	3	3	4	+1	11
経常利益	20	42	53	+10	143
当期純利益	9	26	33	+7	95

#### 前期比コメント

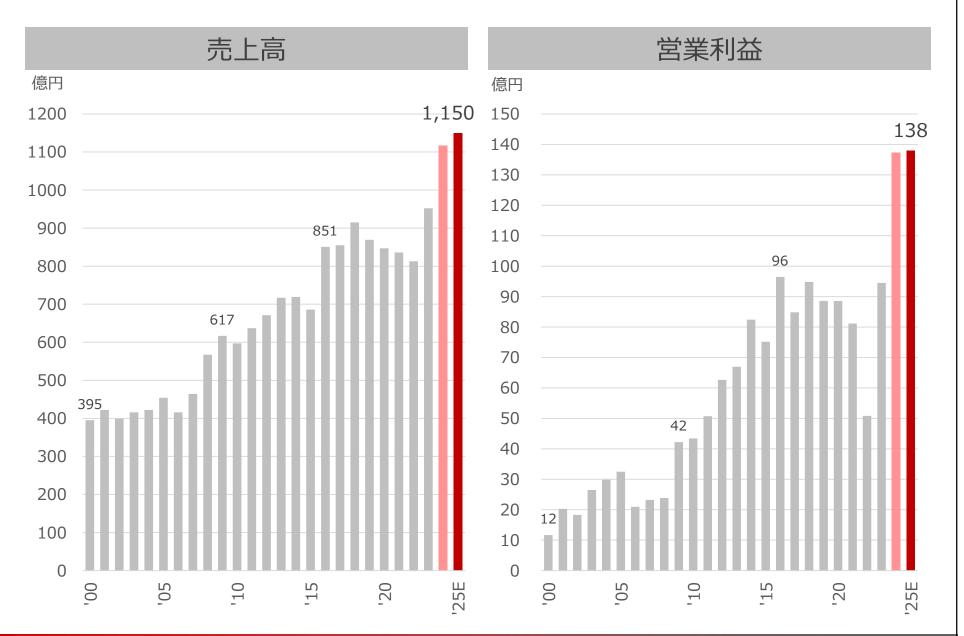
- ✓ 連結業績は、売上高、営業利益、経常利益、親会社株主に帰属する当期純利益の各々が2Qとして過去最高を更新。
- ✓ 消防車輌事業は、Brontoの収益性が低下 したものの、国内売上が堅調に推移したこと により、増収増益。
- ✓ 防災事業は、消火設備で一定の売上を確保したこともあり、2Qは増収増益。
- ✓ 産業機械事業は、製品売上のタイミングにより2Qは微減収となるも増益。
- ✓ 環境車輌事業は、過去最高の受注残高を 背景に、増収増益。



## Ⅲ. 基本戦略

### 業績推移





#### 事業展開の変遷





森田正作 が創業



環境車両事業 へ進出



産業機械事業 へ進出



Bronto Skylift を買収

1907

1948

1994

2016

















1910

日本初のガソリン・エンジン 付き消防ポンプを完成



1960

防災事業 へ進出



2008

宮田工業 を買収



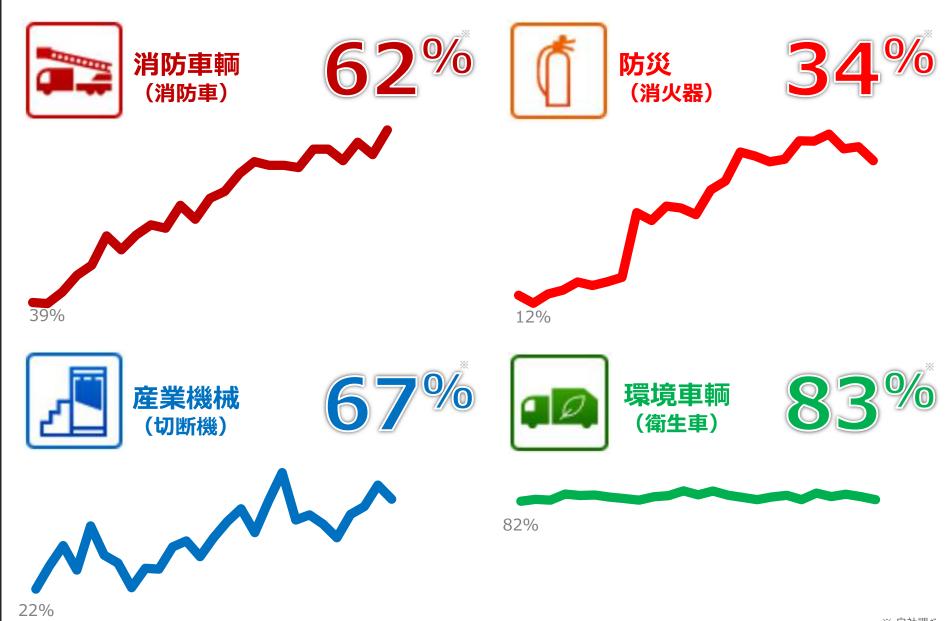
2022

東京証券取引所 プライム市場へ移行



### マーケットシェア (2000-2024)





#### 成長戦略を支える要素







#### 経営資源

- ■海外人財
- ■研究開発拠点
- キャッシュ
- ブランドカ

#### 顧客価値創造力

- 戦略的研究開発
- オープンイノベーション
- グループ内シナジー
- ソリューション開発/提案力

#### コア・コンピタンス

略

- 1. 多様な災害に対応できる高度な防災関連技術
- 2. 防災と環境ソリューションへのメカトロニクス応用技術
- 3. 世界に広がる販売ネットワークとサービス体制

#### 研究開発







燃焼試験室

模擬居室

ダイバーシティスタジオ



大型恒温槽

放水訓練の様子

モビリティ研究室

#### 大阪市との連携協定





#### 未来社会における最適な消火活動の実現



#### 研究開発



#### 現場指揮支援システム





火災現場のリアルタイム情報を集約し、高度な情報処理を通して各デバイスに必要情報を出力し消防指揮活動を支援するシステム

隊員の安全管理・救急トリアージ管理・要救助者管理・車両管理・AI判断支援、 建物データなどとの連携により、未来社会における最適な消防活動を提案

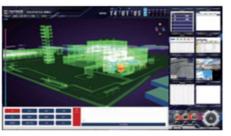
本システムをEV指揮車に搭載、車内での操作に加えて、大型タッチモニターを備えた移動式の指揮卓でも表示・操作することで現場の指揮活動を支援



EV指揮車



電子指揮卓



表示画面

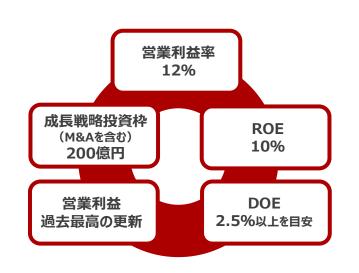


#### グローバルな総合防災ソリューション企業へ

#### 基本方針

- 1 既存事業の収益力強化
- 2 海外事業・新規事業の育成、拡大
- 3 基礎研究力・新商品開発力の強化
- 4 革新力を持った人財の育成
- 5 CSR活動の推進

#### 経営数値目標(2025年度)



Morita Reborn 2025 (2019 – 2025)

### キャッシュアロケーション

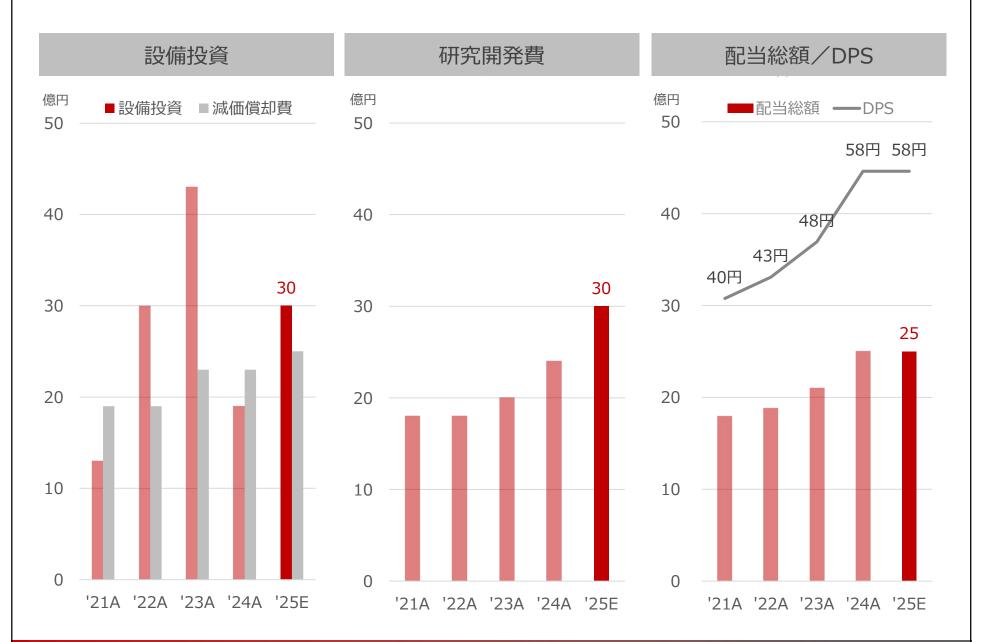


#### FY23-25 キャッシュアロケーション

2024年4	4月公表	2025年5月 (括弧内はFY)	* * * * * * * * * * * * * * * * * * * *	
Cash-in	Cash-out	Cash-in	Cash-out	
借入金 110億円 非事業性資産の圧縮 40億円	成長戦略投資 200億円	50億円 (一) 40億円 (5億円)	200億円 (25億円)	<ul> <li>■ 高付加価値化のための研究開発の加速</li> <li>■ 事業戦略に沿った人財採用と育成</li> <li>— 海外生産拠点の能力向上と効率化</li> <li>■ モリタとBrontoのシナジー推進</li> <li>■ M&amp;Aによる事業拡大</li> </ul>
営業 C/F 300億円	既存事業向け投資 100億円	325億円 (225億円)	65億円 (35億円)	<ul><li>単生産設備の更新</li><li>■営業拠点の移転・集約</li><li>■生産設備の増強</li></ul>
300kl	株主還元 150億円		150億円 (71億円)	【実績】 ■ 配当 45億円 ■ 自己株取得 26億円

#### 設備投資·研究開発費·配当金







# **Appendix**

### 業績推移(第2四半期)



1	竺	П	١ ١
( 1	思	_	ı,

	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025
売上高	219	204	239	240	234	219	296	275	319	317	282	270	282	346	426	472
消防車輌	94	67	80	86	88	77	153	137	150	159	139	119	125	162	225	261
防災	59	71	81	73	77	78	75	73	98	80	73	81	84	103	117	119
産業機械	12	18	22	22	24	17	18	16	24	26	21	24	28	29	29	29
環境車輌	40	33	44	46	44	47	49	49	48	51	49	46	45	52	55	62
自転車	13	15	12	12												
営業利益	2	5	11	10	10	15	19	10	11	14	8	3	7	19	42	51
消防車輌	5	1	0	3	3	4	10	6	1	6	4	-5	-3	2	15	20
防災	-0	4	7	4	4	5	3	1	5	2	-1	2	6	10	21	23
産業機械	-1	-0	1	0	0	1	-0	0	2	2	2	3	3	4	3	4
環境車輌	1	-0	3	4	2	5	6	2	3	4	3	3	2	3	3	4
自転車	-2	1	0	-1												
経常利益	3	6	12	11	12	18	21	12	14	16	10	6	9	20	42	53
当期純利益	-0	3	6	5	8	9	13	7	7	21	5	3	4	9	26	33

	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025
受注高	292	340	351	392	434	386	497	480	549	515	505	499	548	540	682	669
消防車輌	217	236	263	280	312	257	387	365	418	402	395	370	407	402	499	519
防災	16	30	21	24	32	42	31	44	47	34	35	41	48	47	76	54
産業機械	16	36	20	35	33	35	23	20	25	26	22	30	31	33	34	30
環境車輌	42	39	46	54	57	52	57	51	59	53	52	58	62	59	73	66
受注残高	255	304	304	313	347	314	456	468	514	482	495	530	625	750	911	947
消防車輌	211	228	241	239	266	212	368	356	399	364	377	388	432	548	656	708
防災	9	17	7	10	15	26	26	43	40	40	45	53	67	65	95	72
産業機械	22	41	36	41	33	42	21	23	25	29	23	34	48	53	50	53
環境車輌	13	18	19	23	33	34	41	45	50	50	51	55	78	84	110	114

## 業績推移 (通期)



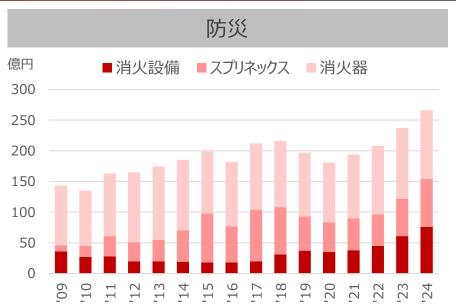
																(億円)
	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024
売上高	617	597	637	671	717	719	686	851	855	915	869	847	836	813	952	1,117
消防車輌	319	316	314	335	359	383	328	520	498	546	510	518	491	449	544	664
防災	143	135	163	165	174	184	199	182	213	216	198	180	194	208	238	266
産業機械	34	33	43	54	60	55	60	44	41	47	54	40	52	59	62	64
環境車輌	84	80	83	90	97	97	99	105	103	106	108	109	99	98	109	123
自転車	37	33	33	28	26											
営業利益	42	43	51	63	67	82	75	96	85	95	89	89	81	51	95	137
消防車輌	39	37	33	39	44	57	42	72	55	63	57	66	55	18	47	68
防災	3	6	12	15	14	15	18	12	21	21	17	10	13	20	33	50
産業機械	-2	-2	1	2	3	2	4	0	2	4	5	3	6	7	7	9
環境車輌	3	2	3	6	7	8	11	12	6	8	9	9	7	6	7	10
自転車	-1	-1	2	0	-1											
経常利益	45	46	53	64	70	84	81	101	90	101	93	95	88	59	96	137
当期純利益	20	22	28	29	35	47	45	60	57	64	70	62	54	40	60	95

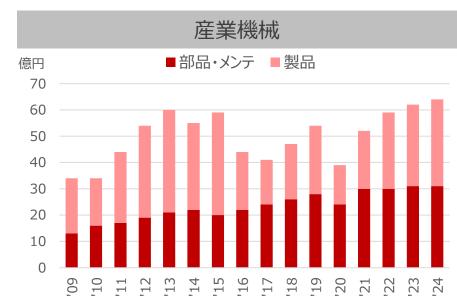
	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024
受注高	498	421	495	493	554	576	546	716	718	783	738	737	755	849	874	1,056
消防車輌	349	262	296	306	344	351	303	489	471	517	494	506	481	575	577	712
防災	38	41	54	50	55	65	88	67	101	100	91	79	89	97	116	132
産業機械	27	37	58	45	56	54	52	47	46	52	45	47	69	62	59	70
環境車輌	85	81	87	93	99	106	103	114	100	114	108	105	115	115	122	143
受注残高	121	88	115	94	97	87	194	198	221	228	221	237	295	477	570	677
消防車輌	81	43	50	37	43	23	125	117	118	116	116	124	140	291	359	442
防災	10	11	10	9	9	11	20	19	39	36	37	42	49	60	74	72
産業機械	19	23	38	29	25	24	16	20	24	29	21	28	45	48	46	52
環境車輌	11	11	16	19	20	29	33	42	39	47	48	44	60	78	91	111

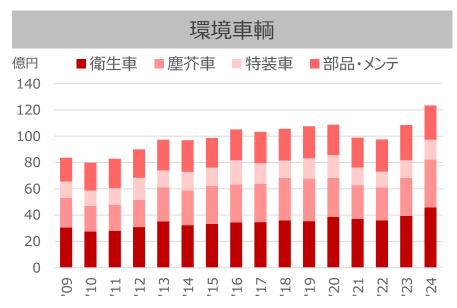
### セグメント別 売上構成





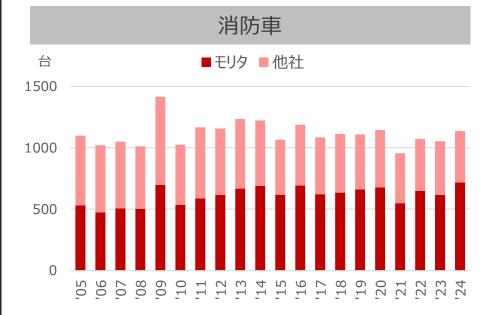


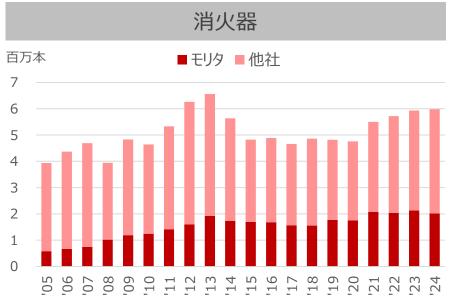


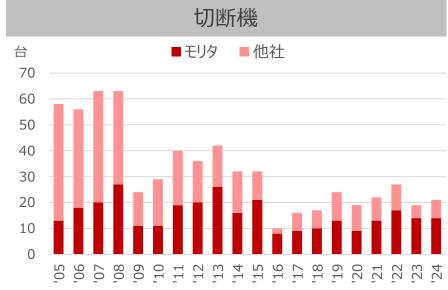


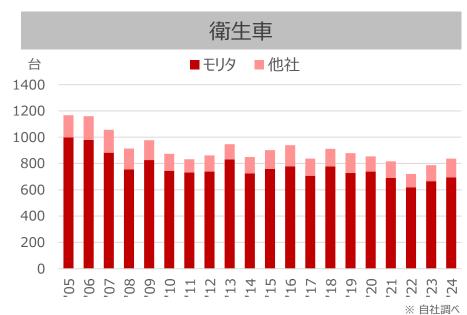
#### 需要数量











### Bronto Skylift 概要











- 所 在 地 Teerivuorenkatu 28, FI-33300 Tampere, Finland
- 設 立 1972年
- 従 業 員 数 430名 (2024年12月31日現在)
- 子 会 社 Bronto Skylift Aktiebolag (スウェーデン)

Bronto Skylift AG (スイス)

Bronto Skylift Deutschland GmbH (ドイツ)

Bronto Skylift, Inc. (アメリカ)

■ 事業内容 屈折はしご付消防車および高所作業車の開発・製造・販売







