

証券コード 6332  
平成26年6月9日

株主の皆様へ

東京都中央区晴海三丁目5番1号

**月島機械株式会社**

代表取締役社長 山田和彦

## 第152回定時株主総会招集ご通知

拝啓 平素は格別のご高配を賜り厚くお礼申し上げます。

さて、当社第152回定時株主総会を下記のとおり開催いたしますので、ご出席くださいますようお願い申し上げます。

なお、当日ご出席願えない場合は、書面によって議決権を行使することができますので、お手数ながら後記の株主総会参考書類をご検討のうえ、同封の議決権行使書用紙に議案に対する賛否をご表示いただき、平成26年6月26日（木曜日）午後6時までに到着するようご返送くださいますようお願い申し上げます。

敬 具

記

1. 日 時 平成26年6月27日（金曜日）午前10時
2. 場 所 東京都中央区月島四丁目1番1号  
月島区民センター 4階  
中央区立月島社会教育会館ホール  
(末尾の株主総会会場ご案内図をご参照ください。)

### 3. 目的事項

- 報告事項**
1. 第152期（平成25年4月1日から平成26年3月31日まで）事業報告、連結計算書類の内容ならびに会計監査人および監査役会の連結計算書類監査結果報告の件
  2. 第152期（平成25年4月1日から平成26年3月31日まで）計算書類の内容報告の件

#### 決議事項

- 第1号議案** 定款一部変更の件
- 第2号議案** 取締役8名選任の件
- 第3号議案** 監査役2名選任の件
- 第4号議案** 補欠監査役1名選任の件
- 第5号議案** 当社株式の大規模買付行為への対応策（買収防衛策）の更新の件

以 上

- 
- ◎当日ご出席の際は、お手数ながら同封の議決権行使書用紙を会場受付にご提出ください。また、資源節約のため、この「招集ご通知」をご持参くださいますようお願い申し上げます。
- ◎当社では、定款の定めにより、代理人により議決権を行使される場合は、議決権を有する株主の方に委任するに限られます。なお、代理人は1名とさせていただきます。
- ◎株主総会参考書類、事業報告、計算書類および連結計算書類に修正が生じた場合は、インターネット上の当社ウェブサイト (<http://www.tsk-g.co.jp>) に修正後の事項を掲載させていただきます。

## 株主総会参考書類

### 第1号議案 定款一部変更の件

#### 1. 変更の理由

- (1) 当社の事業内容の多様化に対応するため、現行定款第2条に事業目的を追加するものであります。
- (2) 単元未満株式を有する株主の皆様の株式売買の利便性を高めることを目的として、単元未満株式の買増制度を導入するため、現行定款に第8条第4号および第9条を新設するものであります。
- (3) 条文の新設に伴い、現行定款第9条以下を1条ずつ繰り下げるものであります。

## 2. 変更の内容

変更の内容は、次のとおりであります。

(下線は変更部分を示します。)

現 行 定 款	変 更 案
<p>(目的)</p> <p>第2条 当社は、次の事業を営むことを目的とする。</p> <p>1.～12. (条文省略) (新 設)</p> <p><u>13.</u> 前各号に付帯関連する一切の業務</p> <p>(单元未満株式についての権利)</p> <p>第8条 当社の株主は、その有する单元未満株式について、次に掲げる権利以外の権利を行使することができない。</p> <p>1. 会社法第189条第2項各号に掲げる権利</p> <p>2. 会社法第166条第1項の規定による請求をする権利</p> <p>3. 株主の有する株式数に応じて募集株式の割当て及び募集新株予約権の割当てを受ける権利 (新 設)</p> <p>(新 設)</p> <p><u>第9条～第39条</u> (条文省略)</p>	<p>(目的)</p> <p>第2条 当社は、次の事業を営むことを目的とする。</p> <p>1.～12. (現行どおり)</p> <p><u>13. 発電事業及びその監理・運営並びに電気の売買に関する事業</u></p> <p><u>14.</u> (現行どおり)</p> <p>(单元未満株式についての権利)</p> <p>第8条 当社の株主は、その有する单元未満株式について、次に掲げる権利以外の権利を行使することができない。</p> <p>1. (現行どおり)</p> <p>2. (現行どおり)</p> <p>3. (現行どおり)</p> <p><u>4. 次条に定める請求をする権利</u></p> <p>(单元未満株式の買増し)</p> <p><u>第9条 当社の株主は、株式取扱規則に定めるところにより、その有する单元未満株式の数と併せて单元株式数となる数の株式を売り渡すことを請求することができる。</u></p> <p><u>第10条～第40条</u> (現行どおり)</p>

## 第2号議案 取締役8名選任の件

取締役全員（8名）は本総会終結の時をもって任期満了となりますので、取締役8名の選任をお願いいたしたいと存じます。

取締役候補者は、次のとおりであります。

候補者番号	氏名 (生年月日)	略歴、地位、担当および重要な兼職の状況	所有する当社の株式数
1	やま だ かず ひこ 山田和彦 (昭和22年1月1日)	昭和44年4月 当社入社 平成10年4月 当社理事 平成12年6月 当社取締役 平成14年6月 当社常務取締役 平成15年6月 当社代表取締役専務取締役 平成17年6月 当社代表取締役社長兼社長執行役員（現任）	63,210株
2	なか じま かず お 中島和男 (昭和27年9月28日)	昭和50年4月 当社入社 平成15年6月 当社コストエンジニアリング部長 平成17年6月 当社執行役員 平成20年10月 当社常務執行役員 平成21年6月 当社取締役兼執行役員技術管理本部長 平成23年1月 当社エンジニアリング本部長（現任） 平成25年4月 当社取締役兼常務執行役員（現任）	20,000株
3	きつ かわ たかし 吉川孝 (昭和33年4月18日)	昭和56年4月 当社入社 平成14年6月 当社人事部長 平成18年4月 当社執行役員 平成20年6月 当社管理本部総務人事部長 平成21年6月 当社取締役兼執行役員 平成22年4月 当社産業事業本部長（現任） 平成25年4月 当社取締役兼常務執行役員（現任） 平成26年4月 当社企画・管理本部副本部長（現任）	20,000株

候補者 番号	氏 名 (生年月日)	略歴、地位、担当および重要な兼職の状況	所有する当 社の株式数
4	まき とら ひこ 牧 虎 彦 (昭和26年10月28日)	昭和49年4月 千代田化工建設株式会社入社 平成12年8月 同社ライセンス部長 平成13年5月 当社入社 平成14年10月 当社法務部長 平成15年4月 当社執行役員 平成19年6月 当社常務執行役員 平成20年6月 当社取締役兼執行役員管理本部長 平成23年1月 当社取締役兼執行役員企画・開発本部長 平成25年4月 当社取締役兼執行役員企画本部長 平成26年4月 当社取締役兼執行役員企画・管理本部長 (現任)	20,000株
5	わた なべ あき ひこ 渡 邊 彰 彦 (昭和30年4月21日)	昭和63年11月 当社入社 平成14年8月 当社札幌支店長 平成19年6月 月島テクノメンテサービス株式会社代表 取締役副社長兼副社長執行役員 平成20年4月 同社代表取締役社長兼社長執行役員 平成22年4月 同社取締役 当社執行役員 平成22年6月 当社取締役兼執行役員水環境事業本部副本 部長 平成25年4月 当社取締役兼執行役員水環境事業本部長 (現任) 当社企画本部副本部長	14,000株

候補者 番号	氏 名 (生年月日)	略歴、地位、担当および重要な兼職の状況	所有する当 社の株式数
6	てら にし まさ し 寺 西 正 司 (昭和22年2月6日)	昭和44年4月 株式会社三和銀行入行 平成7年6月 同行取締役 平成10年6月 同行常務取締役 平成11年6月 同行専務取締役 平成14年1月 株式会社UFJ銀行代表取締役頭取 平成14年6月 株式会社UFJホールディングス取締役 平成16年7月 株式会社UFJ銀行名誉顧問 平成17年12月 当社顧問 平成18年1月 株式会社三菱東京UFJ銀行名誉顧問(現任) 平成20年6月 日東電工株式会社社外監査役(現任) 平成23年6月 当社社外取締役(現任)	3,000株
7	※ たに ぐち しん いち 谷 口 進 一 (昭和24年3月16日)	昭和47年4月 新日本製鐵株式会社入社 平成15年6月 同社取締役 平成18年6月 同社執行役員 平成19年4月 同社常務執行役員 平成19年6月 同社常務取締役 平成21年4月 同社代表取締役副社長 平成24年10月 新日鐵住金株式会社常任顧問(現任)	1,000株

候補者番号	氏名 (生年月日)	略歴、地位、担当および重要な兼職の状況	所有する当社の株式数
8	※ しげ かね ひさ お <b>重 兼 壽 夫</b> (昭和26年1月6日)	昭和49年4月 富士電機製造株式会社入社 平成16年6月 富士電機デバイステクノロジー株式会社 取締役 平成18年6月 同社常務取締役 平成20年4月 同社取締役副社長 平成20年6月 同社代表取締役社長 富士電機ホールディングス株式会社(現富士電機株式会社) 取締役 平成21年6月 同社取締役シニアエグゼクティブオフィサー 平成23年4月 同社取締役執行役員専務 平成24年4月 同社取締役執行役員副社長 平成24年6月 同社代表取締役執行役員副社長 平成26年4月 同社代表取締役(平成26年6月特別顧問就任予定) 平成26年6月 フジテック株式会社社外取締役(就任予定)	—

- (注) 1. ※印は、新任候補者であります。
2. 各候補者と当社との間には特別の利害関係はありません。
3. 寺西正司、谷口進一および重兼壽夫の3氏は、社外取締役候補者であります。
4. 社外取締役候補者に関する特記事項は、次のとおりであります。
- (1) 寺西正司氏
- ①寺西正司氏につきましては、金融機関における長年の経験と財務に関する豊富な知見に基づき、当社グループの経営に対し有益な指摘や意見をいただいておりますので、引き続き選任をお願いするものであります。
- ②同氏の在任期間は本総会終結の時をもって3年となります。
- ③同氏は株式会社三菱東京UFJ銀行の出身であります。同行は当社グループの主要な借入先ではありますが、借入は当社子会社のものであり、当社は同行からの借入はありません。
- ④当社は、同氏との間で賠償責任の限度額を950万円または法令の定める最低責任限度額とのいずれか高い額とする責任限定契約を締結しております。同氏の再任が承認された場合、同氏との間で責任限定契約を継続いたします。
- (2) 谷口進一氏
- ①谷口進一氏につきましては、長年にわたる製造業における企業経営の豊富な経験と知見に基づき、当社グループの経営に関し有益な指摘や意見をいただけるものと判断し、選

任をお願いするものであります。

②同氏は新日鐵住金株式会社の出身であります。当社は同社と機器の販売、鋼材の購入等の取引がありますが、これらの取引は当社の売上高の約1%、同社の売上高の1%未満の取引であり、当社および同社の事業規模に比して僅少であります。

③当社は、同氏が取締役を選任された場合には、同氏との間で責任限定契約を締結する予定であります。その契約に基づく賠償責任の限度額は950万円または法令の定める最低責任限度額とのいずれか高い額となります。

(3) 重兼壽夫氏

①重兼壽夫氏につきましては、長年にわたる製造業における企業経営の豊富な経験と知見に基づき、当社グループの経営に関し有益な指摘や意見をいただけるものと判断し、選任をお願いするものであります。

②同氏は富士電機株式会社の出身であります。同社は当社の主要株主であります。当社は同社と部品の受託加工、電気品の購入等の取引がありますが、これらの取引は当社および同社の各売上高の1%未満の取引であり、当社および同社の事業規模に比して僅少であります。

③当社は、同氏が取締役を選任された場合には、同氏との間で責任限定契約を締結する予定であります。その契約に基づく賠償責任の限度額は950万円または法令の定める最低責任限度額とのいずれか高い額となります。

5. 当社は、社外取締役谷口進一氏を東京証券取引所の定めに基づく独立役員として届け出る予定であります。

### 第3号議案 監査役2名選任の件

監査役石山勝己および高石健雄の両氏は本総会終結の時をもって任期満了となりますので、監査役2名の選任をお願いいたしたいと存じます。

なお、本議案に関しましては、監査役会の同意を得ております。

監査役候補者は、次のとおりであります。

候補者番号	氏名 (生年月日)	略歴、地位および重要な兼職の状況	所有する当社の株式数
1	いし やま かつ み 石山勝己 (昭和24年2月6日)	昭和47年4月 当社入社 平成14年1月 当社経営企画部長 平成14年6月 当社執行役員 平成16年6月 当社取締役 平成17年6月 当社取締役兼執行役員 平成18年4月 当社水環境事業本部長 平成19年12月 当社技術管理本部長 平成21年6月 当社技監 平成22年6月 当社常勤監査役(現任)	14,000株
2	たか いし たけ お 高石健雄 (昭和16年8月16日)	昭和40年4月 富士電機製造株式会社入社 平成3年7月 富士電機株式会社経理部長 平成11年4月 同社電機システムカンパニー 事業統括部長 平成13年6月 同社常任監査役 平成15年10月 富士電機ホールディングス株式会社(現富士電機株式会社)常任監査役 平成18年6月 同社顧問 当社社外監査役(現任) 平成20年6月 当社常勤監査役(現任)	16,000株

- (注) 1. 各候補者と当社との間には特別の利害関係はありません。
2. 高石健雄氏は、社外監査役候補者であります。
3. 同氏を社外監査役候補者とした理由は、財務および会計に関する高度な専門知識と豊富な知見に基づき、社外監査役として透明性の高い公正な経営監視に向け有益な指摘や意見を述べるなど職責を果たしていただいておりますので、引き続き選任をお願いするものであります。
4. 同氏の在任期間は本総会終結の時をもって8年となります。
5. 同氏は富士電機株式会社の出身であります。同社は当社の主要株主であります。当社は同社と部品の受託加工、電気品の購入等の取引がありますが、これらの取引は当社および同社の各売上高の1%未満の取引であり、当社および同社の事業規模に比して僅少であります。
6. 当社は、同氏との間で賠償責任の限度額を950万円または法令の定める最低責任限度額とのいずれか高い額とする責任限定契約を締結しております。同氏の再任が承認された場合、同氏との間で責任限定契約を継続いたします。

#### 第4号議案 補欠監査役1名選任の件

法令に定める監査役の員数を欠くことになる場合に備え、補欠監査役1名の選任をお願いいたしたいと存じます。

なお、本議案に関しましては、監査役会の同意を得ております。

補欠監査役候補者は、次のとおりであります。

氏名 (生年月日)	略歴および重要な兼職の状況	所有する当社の株式数
おだぎ 小田木  (昭和17年9月14日)  たけし 毅	昭和45年4月 司法修習終了・弁護士登録 石井法律事務所弁護士 昭和55年4月 石井法律事務所パートナー弁護士（現任） 昭和61年9月 インベスコエムアイエム投資顧問株式会社 監査役 平成2年11月 インベスコエムアイエム投信株式会社監査役 平成14年6月 雪印乳業株式会社（現 雪印メグミルク株式会 社）社外監査役（平成26年6月退任予定） 平成23年6月 東京製綱株式会社社外監査役（現任）	—

- (注) 1. 小田木毅氏と当社との間には特別の利害関係はありません。
2. 同氏は、補欠の社外監査役候補者であります。
3. 同氏を補欠の社外監査役候補者とした理由は、弁護士として企業法務に精通しており、高度な専門知識を当社の監査体制に反映していただくことを期待したためであります。なお、同氏は過去に社外監査役となること以外の方法で会社の経営に関与された経験はありませんが、上記の理由により、社外監査役として、その職務を適切に遂行できるものと判断しております。
4. 当社は、同氏が監査役に就任した場合には、同氏との間で責任限定契約を締結する予定であります。その契約に基づく賠償責任の限度額は950万円または法令の定める最低責任限度額とのいずれか高い額となります。

## 第5号議案 当社株式の大規模買付行為への対応策（買収防衛策）の更新の件

当社は、財務および事業の方針の決定を支配する者の在り方に関する基本方針（会社法施行規則第118条第3号に定義されるものをいい、以下、「会社の支配に関する基本方針」といいます。）に照らして不適切な者によって当社の財務および事業の方針の決定が支配されることを防止するための取組みとして、特定株主グループ<sup>(注1)</sup>の議決権割合<sup>(注2)</sup>を20%以上とすることを目的とする当社株式等<sup>(注3)</sup>の買付行為、または結果として特定株主グループの議決権割合が20%以上となる当社株式等の買付行為（いずれもあらかじめ当社取締役会が同意したものを除き、また、市場取引、公開買付け等の具体的な買付方法の如何を問いません。以下、かかる買付行為を「大規模買付行為」といい、かかる買付行為を行う者を「大規模買付者」といいます。）に対する対応策（以下、「本プラン」といいます。）を、平成20年6月27日開催の第146回定時株主総会において株主の皆様のご承認を頂き導入し、平成23年6月29日開催の第149回定時株主総会の決議により更新しております。

本総会終結の時をもって本プランの有効期間が満了を迎えるにあたり、その後の法令改正、当社を取り巻く事業環境、情勢変化等を踏まえ検討を加えた結果、当社は本プランを更新することを平成26年4月24日開催の取締役会において決議しました。

つきましては、株主の皆様には、本プランの更新につきご承認をお願いいたしたいと存じます。

なお、本プランの実質的な内容に変更はございませんが、以下の「基本方針を実現するための取組み」の変更、第三者委員会委員の交代等がなされます。

本プランの更新を決定した取締役会には監査役全員が出席し、いずれも本プランの具体的な運用が適正に行われることを条件として、相当である旨の意見を述べております。

なお、本招集ご通知の発送日現在、当社株式等の大規模買付に関する打診および申し入れ等は一切ございません。

- (注1) 特定株主グループとは、(i) 当社の株式等（金融商品取引法第27条の23第1項に規定する株券等をいいます。）の保有者（同法第27条の23第3項に基づき保有者に含まれる者を含みます。以下同じとします。）およびその共同保有者（同法第27条の23第5項に規定する共同保有者をいい、同条第6項に基づく共同保有者とみなされる者を含みます。以下同じとします。）または(ii) 当社の株式等（同法第27条の2第1項に規定する株券等をいいます。）の買付け等（同法第27条の2第1項に規定する買付け等をいい、取引所有価証券市場において行われるものを含みます。）を行う者およびその特別関係者（同法第27条の2第7項に規定する特別関係者をいいます。）を意味します。
- (注2) 議決権割合とは、(i) 特定株主グループが、注1の(i)記載の場合は、当該保有者の株式等保有割合（同法第27条の23第4項に規定する株券等保有割合をいいます。この場合においては、当該保有者の共同保有者の保有株式等の数（同項に規定する保有株券等の数をいいます。以下同じとします。）も加算するものとします。）、または(ii) 特定株主グループが、注1の(ii)記載の場合は、当該買付者および当該特別関係者の株式等保有割合（同法第27条の2第8項に規定する株券等所有割合をいいます。）の合計をいいます。各株式等保有割合の算出に当たっては、総議決権（同法第27条の2第8項に規定するものをいいます。）および発行済株式の総数（同法第27条の23第4項に規定するものをいいます。）は、有価証券報告書、半期報告書および自己株券買付状況報告書のうち直近に提出されたものを参照することができるものとします。
- (注3) 株式等とは、金融商品取引法第27条の23第1項、または同法第27条の2第1項に規定する株券等を意味します。

## I. 会社の支配に関する基本方針

当社は、「ほとんど輸入であった諸産業の機械装置を国産し、製糖産業を出発点として、化学工業、金属精錬等の興隆に奉仕する」という創業の精神の下、1905年の創業以来、乾燥、ろ過、蒸留、分離、焼却といった単位操作技術に基づく産業機械や環境装置を設計、製造してまいりました。また、自社の製品やプロセスを核としたプラントの設計、建設といったエンジニアリングを手がけ、さらには、建設したプラントのメンテナンスや維持管理、運転管理等を請け負う等、総合的な技術ソリューションをお客様に提供することで、「かけがえのない地球環境を守り、豊かな社会の礎になる諸産業に寄与する」ことを実践してまいりました。

当社は、企業が継続して発展していくには、お客様、従業員、取引先および株主等のステークホルダーとの良好な関係等を維持し発展させ、技術を基盤として中長期的な視点に立って経営することが、企業価値ひいては株主共同の利益を確保し向上させることに繋がるものと認識しております。

当社取締役会は、上場会社として当社株式の自由な売買を認める以上、当社取締役会の賛同を得ずに当社株式の大規模な買付けを行う大規模買付行為であっても、企業価値および株主共同の利益に資するものであれば、これを一概に否定するものではなく、当該大規模買付行為に応じるかどうかは、最終的に、当該大規模買付行為が当社の企業価

値および株主共同の利益に資するものか否かを適切に把握した株主の皆様への判断に委ねられるべきものと考えております。

もつとも、当社株主の皆様が、大規模買付行為が当社の企業価値および株主共同の利益に資するものか否かを適切に把握し、当該大規模買付行為に応じるか否かを判断するには、大規模買付者から十分な情報提供がなされ、さらには、現に当社の経営を担っている当社取締役会から当該大規模買付行為に対する当社取締役会の評価、意見等を含めた十分な情報が提供されることが必要であると考えております。

そこで当社取締役会は、当社株式に対する大規模買付行為が行われた際に、当該大規模買付行為に応じるべきか否かを当社株主の皆様が判断し、あるいは当社取締役会が当社株主の皆様に必要なに応じて代替案を提案するために必要な情報や時間を確保するために、必要な手続きを定めることとし、当該大規模買付行為を行う者が当該手続きを遵守しない場合および遵守した場合でも、当該大規模買付行為が当社の企業価値および株主共同の利益を著しく損なうと認められる場合には、企業価値および株主共同の利益に反する大規模買付行為を抑止するための取組みが必要不可欠であると判断いたします。

## II. 基本方針を実現するための取組み

当社は、「最良の技術をもって産業の発展と環境保全に寄与し、社会に貢献する」、「市場のニーズを先取りし、最良の商品とサービスを顧客に提供する」、「創意と活力によって発展し、豊かで働きがいのある企業をめざす」ことを企業理念として定めております。当社はこの企業理念の下、工場での製造技術を基盤とし単位操作技術を駆使した機械、装置の開発から設計、製造を行い、プロセス開発を手がけ、それら機械や装置、プロセスを核にしたプラントエンジニアリングを行い、さらには、そのメンテナンスや維持管理、運転管理をお客様に提供し、産業の発展と環境保全に寄与することで社会貢献を果たしております。これらの当社および当社グループが提供する一連のサービスは、開発・設計・調達・製造・建設・アフターサービスといった当社および当社グループのバリューチェーンによって成せるものであり、このバリューチェーンを有することが当社の強みであり、特徴であると認識しております。

当社は、当社の主たる事業領域を、上下水道設備を主要マーケットとする水環境事業と、化学、鉄鋼、食品等の産業用設備を主要マーケットとする産業事業の2つとして捉えており、「環境・エネルギー分野への注力」と「海外ビジネスの拡大」、「全社的なコストダウンの推進」を基本方針とした中期経営計画（平成25年4月～平成28年3月までの3ヶ年）を策定し、事業活動を展開しております。

本中期経営計画では、水環境事業においては、上下水道施設の改築更新需要を受注に結びつけるべく、汚泥処理技術と創エネルギー、省エネルギー技術とを組み合わせた総合的な差別化技術をもって営業活動を展開してまいります。また、社会インフラである

上下水道施設のPFI（\*1）、DBO（\*2）事業や包括O&M業務（\*3）などライフサイクルビジネスの営業活動を継続するとともに、民設民営方式による下水処理場での消化ガス発電事業への取組みを推進することで安定収益事業への展開を進めてまいります。

一方、産業事業においては、各種産業分野における高効率な生産プラント設備および単体機器の営業活動とともに、廃液や排ガス等の廃棄物処理設備の営業活動を強化してまいります。

\*1：PFI（Private Finance Initiative）

施設整備を伴う公共サービスにおいて、民間の有する資金、技術、効率的な運用ノウハウなどを活用する仕組み

\*2：DBO（Design Build Operate）

事業会社に施設の設計（Design）、建設（Build）、運営（Operate）を一括して委ね、施設の保有と資金の調達は行政が行う方式

\*3：包括O&M業務

設備の運転管理業務だけでなく、設備の補修工事および薬品等の供給も含めた包括的な維持管理業務

なお、本中期経営計画における具体的な施策は次のとおりです。

#### [環境・エネルギー分野への注力]

##### (水環境事業)

- ・各種汚泥処理設備における更新需要の取込み
- ・汚泥燃料化システムの拡販および安定的な事業運営の推進
- ・次世代型汚泥焼却システム「過給式流動燃焼システム」の拡販

##### (産業事業)

- ・大型乾燥機の適用範囲の拡大
- ・海水法排煙脱硫システムの拡販
- ・固形焼却設備、廃液燃焼システムの拡販

#### [海外ビジネスの拡大]

##### (水環境事業)

- ・アジア地域における上下水道インフラ案件の開拓

##### (産業事業)

- ・当社単体機器を活用したEPCビジネスの推進
- ・新興国および資源国における環境対策プラントの拡販

#### [全社的なコストダウンの推進]

- ・設計、調達、製造、建設等一連のバリューチェーンにおけるコストダウンの推進
- ・アジア地域における当社協力企業への設計、調達、製造委託の推進
- ・プロジェクト遂行体制強化による「総合エンジニアリング力の向上」

#### [研究開発の強化]

##### (水環境事業)

- ・汚泥脱水機をはじめとした各種単体機器のブラッシュアップ
- ・汚泥燃料化システム、過給式流動燃焼システムにおける更なる差別化の推進

##### (産業事業)

- ・低品位炭乾燥技術の開発
- ・二次電池材料製造技術の開発

### Ⅲ. 会社の支配に関する基本方針に照らして不適切な者によって当社の財務および事業の方針の決定が支配されることを防止するための取組み

#### 1. 本プラン導入の目的

本プランは、上記Ⅰ.に記載した会社の支配に関する基本方針に照らして不適切な者によって当社の財務および事業の方針の決定が支配されることを防止するための取組みとして導入したものです。

当社取締役会は、当社株式に対する大規模買付行為が行われる際には、株主の皆様が適切な判断をするために必要な情報や時間を確保すること、そのために、当社取締役会が大規模買付者と交渉を行うこと、あるいは現に当社の経営を担っている当社取締役会が大規模買付行為を評価し、必要に応じて代替案を提示することが、当社の企業価値および株主共同の利益を確保し、向上されることにつながると考えております。

なお、本プランは本総会で承認されることを条件として更新することとしております。

#### 2. 本プランの概要

本プランは、当社株式に対する大規模買付行為が行われる際に大規模買付者が遵守すべき手続きを設定するものであり、当該手続きとは、①事前に大規模買付者が取締役会に対して必要かつ十分な情報を提供し、②取締役会による一定の評価期間が経過した後大規模買付行為を開始する、というものです。

本プランにおいては、対抗措置の発動要件として、客観的かつ明確な要件を定めており、発動の要件に該当するか否かの判断に当社取締役会の恣意的な判断の介入する余地を可及的に排除しております。また、対抗措置の発動等、当社取締役会が大規模

買付者の提案を評価、検討するに際しては、当社取締役会の恣意的な判断がなされることを防止し、その判断の公正性、合理性ならびに客観性を担保するため、当社の業務執行を行う経営陣から独立した第三者委員会を設置し、その勧告を最大限に尊重することとしており、当社の企業価値、株主共同の利益の確保に適うような運営が行われる仕組みが確保されております。

その概要は以下のとおりです。

#### (1) 意向表明の当社への事前提出

大規模買付者が大規模買付行為を行おうとする場合には、まず当社代表取締役宛に、本プランで定める手続きに従う旨の誓約および以下の内容等を記載した意向表明書を当社の定める書式に従ってご提出いただきます。なお、書面はすべて日本語により作成していただきます。

- ① 大規模買付者の名称、住所
- ② 設立準拠法
- ③ 代表者の氏名
- ④ 国内連絡先
- ⑤ 提案する大規模買付行為の概要等

#### (2) 必要情報の提供

当社取締役会は、上記(1)の意向表明書受領後10営業日以内に、大規模買付者から当社取締役会に対して、株主の皆様への判断および当社取締役会としての意見形成のために提供いただくべき必要かつ十分な情報（以下、「本必要情報」といいます。）を記載したリストを大規模買付者に交付いたします。本必要情報の具体的内容は、大規模買付者の属性および大規模買付行為の内容によって異なりますが、一般的な項目としては以下のとおりです。

- ① 大規模買付者およびそのグループ（共同保有者、特別関係者および組合員（ファンドの場合）その他の構成員を含みます。）の詳細（名称、事業内容、経歴または沿革、資本構成、財務内容等を含みます。）
- ② 大規模買付行為の目的、方法および内容（大規模買付行為の価額あるいは対価とその価額、大規模買付行為の時期、関連する取引の仕組み、大規模買付行為の方法の適法性、大規模買付行為の実現可能性等を含みます。）
- ③ 大規模買付行為の価額あるいは対価とその価額の算定根拠
- ④ 大規模買付行為の資金の裏付け（資金の提供者（実質的提供者を含みます。）の具体的名称、調達方法、関連する取引の内容を含みます。）
- ⑤ 大規模買付行為の後における当社および当社グループの経営方針、事業計画、

資本政策および配当政策

⑥ 大規模買付行為の後における当社の従業員、取引先、顧客、その他の当社に係わる利害関係者の処遇方針

なお、当初提供していただいた情報を精査した結果、それだけでは不十分と認められる場合には、当社取締役会は、大規模買付者に対し本必要情報が揃うまで追加的に情報提供を求めます。大規模買付行為の提案があった事実および当社取締役会に提供された本必要情報は、株主の皆様および投資家の皆様の判断のために必要であると認められる場合には、当社取締役会が適切と判断する時点で、その全部または一部を開示いたします。

(3) 取締役会による評価期間等

当社取締役会は、大規模買付者による本必要情報の提供が完了したと判断した場合、速やかにその旨を開示します。

当社取締役会は、大規模買付者による本必要情報の提供の完了について開示した後、60日間を上限として（対価を現金（円貨）のみとする公開買付による当社全株式の買付の場合）、または90日間を上限として（その他の方法による大規模買付の場合）、大規模買付行為の評価、検討、大規模買付者との交渉、意見形成および代替案立案等を行うための期間（以下、「取締役会評価期間」といいます。）を付与されるべきものと考えております。従って、大規模買付行為は、取締役会評価期間の経過後にのみ開始されるものといたします。

取締役会評価期間中、当社取締役会は独立した外部専門家（投資銀行、フィナンシャルアドバイザー、公認会計士、弁護士、コンサルタント、その他の専門家）の助言を受けながら、提供された本必要情報を十分に評価、検討し、当社取締役会としての意見を慎重にとりまとめ、公表いたします。また、必要に応じ、大規模買付者との間で大規模買付行為に関する条件改善について交渉し、当社取締役会として株主の皆様へ代替案を提示することもあります。

なお、当社取締役会が評価期間満了時まで、大規模買付行為に対する対抗措置の発動、または不発動に関する決議を行うに至らない場合には、当社取締役会は、大規模買付者の大規模買付行為の内容の検討、大規模買付者との交渉、代替案の検討等に必要とされる合理的な範囲内（ただし、30日間を超えないものとします。）で、評価期間を延長する旨の決議を行うものとし、延長する期間および理由その他当社取締役会が適切と判断する事項について速やかに開示を行います。

### 3. 大規模買付行為が為された場合の対応

#### (1) 大規模買付者が本プランで定める手続きを遵守した場合

当社取締役会は、大規模買付者が本プランで定める手続きを遵守した場合には、仮に当該大規模買付行為に反対であったとしても、当該大規模買付行為に対する反対意見の表明、必要に応じて代替案の提示をするに留め、原則として当該大規模買付行為に対する対抗措置の発動を決議することはありません。また、当社取締役会は、当該大規模買付行為に対する意見あるいは代替案の内容について、速やかに開示いたします。大規模買付者の提案に応じるか否かは、株主の皆様において、当該大規模買付者の当該提案および当社取締役会が提示する当該大規模買付行為に対する意見、代替案をご考慮の上、ご判断いただくこととなります。

ただし、大規模買付者が本プランで定める手続きを遵守した場合であっても、当該大規模買付行為が当社の企業価値および株主共同の利益を著しく損なうと当社取締役会が認める場合には、当社取締役会は、取締役の善管注意義務に基づき、当社の企業価値ひいては株主共同の利益を守ることを目的として必要かつ相当な範囲で、例外的に新株予約権の無償割当て等、会社法、その他の法律および当社定款が認める対抗措置の発動を決議することができるものとします。具体的には、大規模買付行為が以下のいずれかの類型に該当すると判断された場合には、当社の企業価値および株主共同の利益を著しく損なうと認められるものと考えます。

- ① 真に会社経営に参加する意思がないにも拘わらず、ただ株価を上げ高値で株式を会社関係者に引き取らせる目的で大規模買付行為を行う場合（所謂グリーンメーラーである場合）
- ② 会社経営を一時的に支配して当社の事業経営上必要な知的財産権、ノウハウ、企業秘密情報、主要取引先や顧客等を当該大規模買付者やそのグループ会社等に移譲させるなど、所謂焦土化経営を行う目的で大規模買付行為を行う場合
- ③ 会社経営を支配した後に、当社の資産を当該大規模買付者やそのグループ会社等の債務の担保や弁済原資として流用する予定で大規模買付行為を行う場合
- ④ 会社経営を一時的に支配して当社の事業に当面関係していない不動産、有価証券等高額資産等を売却等処分させ、その処分利益をもって一時的な高配当をさせるか、あるいは一時的な高配当による株価の急上昇の機会を狙って株式の高値売り抜けをする目的で大規模買付行為を行う場合
- ⑤ 大規模買付者の提案する当社株式の買付方法が、所謂強圧的二段階買収（最初の買付で当社の株式等の全部の買付を勧誘することなく、二段階目の買付条件を最初の条件より不利に設定し、あるいは明確にしないで、公開買付等の株式等の買付を行うことをいいます。）等の、株主の判断の機会または自由を制約し、事実上、当社の株式等の売却を強要するおそれがあると判断された場合
- ⑥ 買付の条件（対価の価額・種類、買付の時期、買付方法の適法性、買付実行の実現可能性、買付後における当社従業員、取引先、顧客その他の利害関係者の

処遇方針を含む。)が当社の本源的価値に鑑み、著しく不十分または不適当な買付である場合

- ⑦ 大規模買付者による大規模買付行為の実行後における従業員その他の利害関係者の処遇方針等により、当社の株主、取引先、従業員、その他の利害関係者の利益を含む当社の企業価値および株主共同の利益の毀損のおそれまたは当社の企業価値および株主共同の利益の確保・向上を妨げるおそれがあると合理的な根拠をもって判断される場合
- ⑧ その他、①乃至⑦に準ずる場合で、当社の企業価値および株主共同の利益の維持および向上に反すると認められる場合

当社取締役会は、大規模買付行為に対する対抗措置の発動、または不発動に関する決議を行った場合には、当該決議の概要その他当社取締役会が適切と判断する事項について、速やかに情報開示を行います。

## (2) 大規模買付者が本プランで定める手続きを遵守しない場合

大規模買付者が本プランで定める手続きを遵守しなかった場合には、具体的な買付方法の如何に拘わらず、当社取締役会は、当社の企業価値および株主共同の利益を守ることを目的として、新株予約権の無償割当て等、会社法、その他の法律および当社定款が認める対抗措置の発動を決議することができるものとします。具体的にいかなる対抗措置を講じるかについては、その時点で最も適切と当社取締役会が判断したものを選択することになります。

当社取締役会が対抗措置として新株予約権の無償割当てを行う場合の概要は別紙一に記載のとおりであります。実際に新株予約権の無償割当てを行う場合には、議決権割合が一定割合以上の特定株主グループに属さないことを新株予約権の行使条件とするなど、対抗措置としての効果を勘案した行使期間および行使条件を設けることがあります。

当社取締役会は、上記決議を行った場合にも、当該決議の概要その他当社取締役会が適切と判断する事項について、速やかに情報開示を行います。

## (3) 対抗措置の公平さを担保するための手続き

### ① 第三者委員会の設置

大規模買付者が本プランで定める手続きを遵守したか否か、あるいは本プランで定める手続きを遵守した場合でも、当該大規模買付行為が当社の企業価値および株主共同の利益を著しく損なうものであることを理由として対抗措置を講じるか否かについては、当社取締役会が最終的な判断を行います。本プランを適切に運用し、当社取締役会によって恣意的な判断がなされることを防止し、その判断の公正性、合理性ならびに客観性を担保するため、第三者委員会を設置します。第三者委員会の委員は3名以上とし、公正で中立的な判断を可能とするため、当

社の業務執行を行う経営陣から独立している社外取締役、社外監査役、または社外有識者（経営経験豊富な企業経営者、投資銀行業務に精通する者、弁護士、公認会計士、会社法を主たる研究対象としている学識経験者、またはこれに準ずる者）から選任いたします。第三者委員会規程の概要につきましては、別紙－２に記載のとおりであり、また、本プラン更新時の第三者委員会の各委員の氏名および略歴は別紙－３に記載のとおりであります。

## ② 対抗措置の発動の手続き

当社取締役会は、上記(1)に記載のとおり大規模買付者が本プランで定める手続きを遵守した場合には、原則として当該大規模買付行為に対する対抗措置の発動を決議することはありません。一方、上記(1)に記載のとおり例外的に対抗措置の発動を決議する場合、ならびに上記(2)に記載のとおり対抗措置の発動を決議する場合には、その判断の公正性、合理性および客観性を担保するために、当社取締役会は、対抗措置の発動の決議に先立ち、第三者委員会に対し対抗措置の発動の是非について諮問し、第三者委員会の勧告を受けるものといたします。

当社取締役会は、対抗措置を発動するか否かの判断にあたっては、第三者委員会の勧告を最大限尊重するものといたします。

なお、当社取締役会が対抗措置の発動の決議を行った後に、大規模買付者が大規模買付行為の撤回または変更を行った場合等、当社取締役会において対抗措置の発動が適切でないと判断する場合には、第三者委員会の勧告および外部専門家の意見を踏まえたうえで、対抗措置の発動の中止または変更（対抗措置として新株予約権の無償割当ての実行を決議した場合の当該無償割当ての中止、新株予約権の無償割当ての実行後における当該新株予約権の無償取得等を含みますがこれらに限りません。）を行うことができるものとします。

## 4. 株主および投資家の皆様への影響

### (1) 本プランが株主および投資家の皆様に与える影響等

本プランは、当社株主の皆様が大規模買付行為に応じるか否かを判断するために必要な情報や、現に当社の経営を担っている当社取締役会の意見、さらには必要に応じて株主の皆様が代替案の提示を受ける機会を保証することを目的としております。これにより株主の皆様は、十分な情報のもとで、大規模買付行為に応じるか否かについて適切な判断をすることが可能となり、そのことが当社の企業価値および株主共同の利益の確保につながるものと考えております。

なお、上記3.において記載したとおり、大規模買付者が本プランで定める手続きを遵守するか否かにより大規模買付行為に対する当社の対応が異なりますので、株主および投資家の皆様におかれましては、大規模買付者の動向にご注意下さい。

## (2) 対抗措置発動時に株主および投資家の皆様に与える影響

当社取締役会は、上記3.において記載したとおり、大規模買付者に対し対抗措置を発動することがありますが、当社取締役会が対抗措置の発動を決議した場合には、法令および当社が上場する証券取引所の上場規則等に従って、適時に適切な開示をいたします。

対抗措置の発動時には、大規模買付者等以外の株主の皆様が、法的権利または経済的側面において格別の損失を被るような事態は想定しておりません。対抗措置の一つとして新株予約権の無償割当てを行う場合は、株主の皆様は、引受けの申込みを要することなく、その保有する株式数に応じて、新株予約権が割り当てられます。ただし、割当期日において大規模買付者等でないこと等を誓約する当社所定の書式による書面をご提出いただけない株主の皆様（当社がかかる誓約書の提出を求めた場合に限りです。）に関しましては、他の株主の皆様が当該新株予約権の無償割当てを受け、当該新株予約権の行使によるか、あるいは当該新株予約権と引き換えに当社株式を受領することに比して、結果的にその法的権利または経済的側面において不利益が発生する可能性があります。

新株予約権の行使に際しては、株主の皆様には、当社株式を取得するために、所定の期間内に一定の金額の払込みを行っていただく必要があります。かかる手続きを行わない場合は、当該株主の皆様が1株当たりの株主価値が希釈化することになります。もっとも、当社が新株予約権を取得し、これと引き換えに当社株式を交付することができるのと取得条項が定められた場合において、当社が取得の手続きを取った場合は、取得の対象となる新株予約権を保有する株主の皆様は、金銭を払い込むことなく当社株式を受領することになります。

また、当社取締役会は、対抗措置の発動の中止または変更として、新株予約権の無償割当ての中止または新株予約権の無償割当ての実行後における当該新株予約権の無償取得を行うことがあります。この場合、新たな株式の発行は行われず、当社株式1株当たりの株式価値の希釈化は生じないこととなります。しかしながら、当社が大規模買付者に対して対抗措置を発動し、新株予約権と引き換えに当社株式が交付されることを前提として変動した取引価格にて株式の売買を行った投資家の皆様は、株価の変動により不測の損害を受ける可能性があります。

大規模買付者等については、本プランで定める手続きを遵守しない場合や、本プランで定める手続きを遵守した場合であっても、当該大規模買付行為が当社の企業価値および株主共同の利益を著しく損なうと判断される場合には、対抗措置が講じられることにより、結果的にその法的権利または経済的側面において不利益が発生する可能性があります。本プランの公表は、大規模買付者が本プランで定める手続きに違反することがないようにあらかじめ注意を喚起するものであります。

### (3) 対抗措置発動に伴って株主の皆様が必要となる手続き

対抗措置として新株予約権の無償割当てが行われる場合には、株主の皆様は引受けの申込みを要することなく新株予約権の割当てを受けますが、別途当社取締役会が決定し公告する新株予約権の割当期日における最終の株主名簿に記録される必要があります。

また、当社が当該新株予約権の取得の手続きを取らない場合、株主の皆様は、当社取締役会が指定する所定の期間内に新株予約権1個当たり金1円以上で、当社取締役会が新株予約権の無償割当て決議において定める価額の払込みが必要となります。さらに、新株予約権の無償割当てから当社による新株予約権の取得手続き、あるいは当該新株予約権の行使に係わり、当社は、新株予約権の割当てを受ける株主の皆様に対し、別途ご自身が大規模買付者等でないこと等を誓約する当社所定の書式による書面のご提出を求めています。

これらの手続きの詳細につきましては、実際に新株予約権の無償割当てを行うことになった際に、法令および当社が上場する証券取引所の上場規則等に基づき別途お知らせいたします。

## 5. 本プランの適用開始と有効期限

本プランは、本総会での承認により更新することとします。なお、本プランの有効期限につきましては、本総会の終結の時から平成29年6月開催予定の定時株主総会の終結時までとします。

また、本プランの更新が本総会により承認された後であっても、①株主総会において本プランを廃止する旨の決議が行われた場合、②株主総会で選任された取締役で構成される取締役会により本プランを廃止する旨の決議が行われた場合には、本プランはその時点で廃止されるものとします。

## IV. 本プランが会社の支配に関する基本方針に沿い、当社の企業価値および株主共同の利益に合致し、当社役員の地位の維持を目的とするものでないことについて

当社取締役会は、本プランが経済産業省および法務省が平成17年5月27日に発表した「企業価値・株主共同の利益の確保または向上のための買収防衛策に関する指針」が求める三原則（①企業価値・株主共同の利益の確保・向上の原則、②事前開示・株主意思の原則、③必要性・相当性確保の原則）を以下のとおり充足し、かつ、企業価値研究会が平成20年6月30日に発表した「近時の諸環境の変化を踏まえた買収防衛策の在り方」を踏まえて設計されております。

- (1) 本プランは、上記Ⅲに記載のとおり、株主の皆様が大規模買付行為を適切に評価するために必要な情報や時間を確保し、またそのために当社取締役会が大規模買付者と交渉を行い、あるいは現に当社の経営を担っている当社取締役会が大規模買付行為を評価し必要に応じて代替案を提示するための相当期間を確保するために導入されるものであります。従って、当社取締役会は、本プランが、企業価値および株主共同の利益の確保、向上に資するものと考えております。
- (2) 本プランにおいては、対抗措置の発動の要件として、客観的かつ明確な要件を定めており、発動の要件に該当するか否かの判断に当社取締役会の恣意的判断の介入する余地を可及的に排除しております。また、対抗措置発動の手続きを定め、当社取締役会の恣意的判断を排除しております。これらに加え、当社取締役会の恣意的判断を排除するために第三者委員会を設置し、本プランにおける対抗措置の発動等の際には、当社取締役会は第三者委員会の勧告を最大限に尊重することとしており、当社の企業価値、株主共同の利益に適うように透明な運営が行われる仕組みが確保されております。
- (3) 当社取締役会は、株主、投資家の皆様および大規模買付者の予見性を高め、株主の皆様の適正な選択の機会を確保するために、本プランの内容を事前に開示するものです。
- (4) 本プランは、有効期間満了前であっても、当社取締役会により本プランを廃止する旨の決議が行われた場合には、その時点で廃止されることから、所謂デッドハンド型買収防衛策（取締役会の構成メンバーの過半数を交代させてもなお発動を阻止できない買収防衛策）には該当いたしません。また、当社取締役の任期は1年とされており、本プランは、スローハンド型買収防衛策（取締役会の構成メンバーの交代を一度に行うことができないため、発動を阻止するのに時間を要する買収防衛策）とはならず、取締役の選任議案に関する議決権の行使を通じて、本プランに対する株主の皆様のご意思を反映させることが可能となっております。

以 上

## 新株予約権無償割当ての概要

### 1. 新株予約権無償割当ての対象となる株主およびその割当て方法

当社取締役会で定める割当期日における最終の株主名簿に記録された株主に対し、その所有する当社普通株式（ただし、当社の所有する当社普通株式を除く。）1株につき1個の割合で新たに払込みをさせないで新株予約権を割当てる。

### 2. 新株予約権の目的となる株式の種類および数

新株予約権の目的となる株式の種類は当社普通株式とし、新株予約権1個当たりの目的となる株式の数は1株とする。ただし、当社が株式分割または株式合併を行う場合は、所要の調整を行うものとする。

### 3. 株主に割り当てる新株予約権の総数

当社取締役会が定める割当期日における当社普通株式の発行可能株式総数から当社普通株式の発行済株式総数（ただし、当社の所有する当社普通株式を除く。）を減じた株式数を上限とする。当社取締役会は、複数回にわたり新株予約権の無償割当てを行うことがある。

### 4. 各新株予約権の行使に際して出資される財産およびその価額

各新株予約権の行使に際して出資される財産は金銭とし、その価額は1円以上で当社取締役会が定める額とする。

### 5. 新株予約権の譲渡制限

新株予約権の譲渡による当該新株予約権の取得については、当社取締役会の承認を要する。

### 6. 新株予約権の行使条件

議決権割合が20%以上の特定株主グループに属する者（ただし、あらかじめ当社取締役会が同意した者を除く。）でないこと等を行使条件として定める。詳細については、当社取締役会において別途定めるものとする。

### 7. 新株予約権の行使期間等

新株予約権の無償割当てがその効力を生じる日、行使期間、取得条項その他必要な事項については、当社取締役会が別途定めるものとする。なお、取得条項については、上記6.の行使条件のため新株予約権の行使が認められない者以外の者が有する新株予約権を当社が取得し、新株予約権1個につき当社取締役会が別途定める株数の当社普通株式を交付することができる旨の条項を定めることがある。

以 上

### 第三者委員会規程の概要

1. 第三者委員会は、当社取締役会の決議により設置される。
2. 第三者委員会の委員は3名以上とし、公正で中立的な判断を可能とするため、当社の業務執行を行う経営陣から独立している社外取締役、社外監査役および社外有識者（経営経験豊富な企業経営者、投資銀行業務に精通する者、弁護士、公認会計士、会社法を主たる研究対象としている学識経験者、またはこれらに準ずる者）の中から当社取締役会が選任し、当社に対する善管注意義務条項等を含む委任契約を当社と締結しなければならないものとする。
3. 第三者委員会の委員の任期は、選任の日から、選任後1年以内に終了する事業年度のうち最終のものに関する当社定時株主総会終結の時までとするものとする。ただし、当社取締役会の決議により別段の定めをした場合は、この限りではない。また、社外取締役、または社外監査役であった第三者委員会の委員が、社外取締役または社外監査役でなくなった場合（ただし、再任された場合を除く。）には、第三者委員会の委員の任期も同時に終了するものとする。
4. 第三者委員会は、当社取締役会から諮問のある事項について、原則としてその決定内容を、その理由または根拠を付して当社取締役会に対して勧告するものとする。なお、第三者委員会の各委員は、こうした決定にあたっては、専ら当社の企業価値および株主共同の利益に資するか否かの観点からこれを行うこととし、自己または当社の経営陣の個人的利益を図ることを目的としてはならないものとする。
5. 第三者委員会は、外部専門家（投資銀行、フィナンシャルアドバイザー、公認会計士、弁護士、コンサルタント、その他の専門家）から、当社の費用負担により助言を求めることができるものとする。
6. 第三者委員会の決議は、第三者委員会の委員の過半数が出席し、その過半数をもってこれを行うものとする。

以 上

## 第三者委員会の各委員の氏名および略歴

氏名 小田木 毅（おだぎ たけし）

略歴 昭和45年4月 司法修習終了・弁護士登録、石井法律事務所弁護士  
 昭和55年4月 石井法律事務所パートナー弁護士（現任）  
 昭和61年9月 インベスコエムアイエム投資顧問株式会社監査役  
 平成2年11月 インベスコエムアイエム投信株式会社監査役  
 平成14年6月 雪印乳業株式会社（現 雪印メグミルク株式会社）  
 社外監査役（平成26年6月退任予定）  
 平成20年6月 当社第三者委員会委員（現任）  
 平成23年6月 東京製綱株式会社社外監査役（現任）  
 ※なお、小田木毅氏は、当社の補欠監査役に選任されております。

氏名 高石 健雄（たかいし たけお）

略歴 平成11年4月 富士電機株式会社電機システムカンパニー事業統括部長  
 平成13年6月 同社常任監査役  
 平成18年6月 同社顧問、当社社外監査役（現任）  
 平成20年6月 当社常勤監査役（現任）  
 当社第三者委員会委員（現任）

氏名 谷口 進一（たにぐち しんいち）

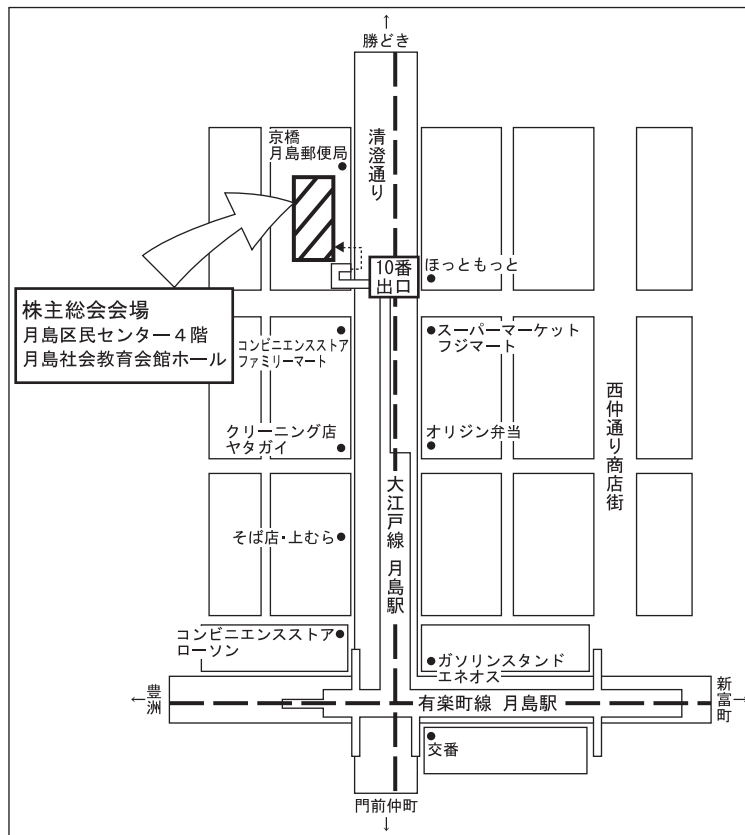
略歴 平成15年6月 新日本製鐵株式会社取締役  
 平成18年6月 同社執行役員  
 平成19年4月 同社常務執行役員  
 平成19年6月 同社常務取締役  
 平成21年4月 同社代表取締役副社長  
 平成24年10月 新日鐵住金株式会社常任顧問（現任）  
 ※谷口進一氏は、本総会における株主の皆様のご承認を条件として選任予定  
 の当社の社外取締役候補者です。

なお、上記3名の委員について、当社との間に特別の利害関係はございません。

以 上

# 株主総会会場ご案内図

会 場：月島区民センター4階 中央区立月島社会教育会館ホール  
東京都中央区月島四丁目1番1号 電話 03-3531-6367



- 最寄駅
- ・都営地下鉄大江戸線、東京メトロ有楽町線 月島駅下車
  - ・月島駅改札口より、地下道を通り10番出口へ（徒歩6分）  
10番出口を出て徒歩1分