

sawai

サワイグループホールディングス株式会社

日本の医療を支える社会インフラへ ～ ジェネリックのサワイが描く成長戦略 ～

2026年9月16日

サワイグループホールディングス株式会社 取締役 専務執行役員 兼
沢井製薬株式会社 代表取締役社長

中手 利臣

サワイグループホールディングス株式会社 専務執行役員
兼 沢井製薬株式会社 代表取締役社長



中手 利臣(なかくて としおみ)

略歴

1985年4月	藤沢薬品工業株式会社(現・アステラス製薬株式会社) 入社
2021年6月	沢井製薬株式会社 入社 理事 信頼性保証本部長付
2022年4月	サワイグループホールディングス株式会社 執行役員 グループ品質・安全副統括役員 沢井製薬株式会社 執行役員 信頼性保証本部副本部長
2024年1月	サワイグループホールディングス株式会社 上席執行役員 グループ品質・安全統括役員 兼 沢井製薬株式会社 取締役 上席執行役員 信頼性保証本部長 兼 販売情報提供活動室 担当役員
2025年6月	サワイグループホールディングス株式会社 常務執行役員 グループ品質・安全統括役員 沢井製薬株式会社 取締役 常務執行役員 信頼性保証本部長 兼 販売情報提供活動室 担当役員
2026年4月	サワイグループホールディングス株式会社 専務執行役員 兼 沢井製薬株式会社 代表取締役社長

- ジェネリック医薬品の沢井製薬 を中核とした総合ヘルスケアカンパニー

会社名	サワイグループホールディングス株式会社	
創業	1929年4月（沢井製薬）	
本社	大阪市淀川区	
上場市場	東京証券取引所 プライム市場 （証券コード：4887）	
代表者	代表取締役会長兼社長 澤井 光郎	
従業員数	3,630名（連結、2026年3月末）	
連結業績	売上収益	2,017億円
	営業利益	159億円（2026年3月期）
生産数量	166億錠（2026年3月期）	
販売数量	171億錠（2026年3月期）	



大阪市淀川区：本社ビル外観

企業理念

なによりも健やかな暮らしのために

- 創業97年の歴史と、ジェネリック医薬品60年の実績

- 1929年 大阪市旭区に澤井範平、乃よ（薬剤師）が
沢井製薬の前身、**澤井薬局**を創業
- 1948年 大阪市旭区に**澤井製薬株式会社**
(現 沢井製薬株式会社)を設立
- 1965年 一般用医薬品メーカーから
医療用医薬品(ジェネリック医薬品)メーカーへ
- 2003年 **東京証券取引所市場第一部上場**
- 2017年 Upsher-Smith Laboratories, LLC を買収し、
米国に参入(**2024年撤退**)
- 2021年 **サワイグループホールディングス株式会社を設立**
持ち株会社体制へ移行
- 2024年 **中期経営計画「Beyond 2027」を発表**
- 2029年 **創業100周年へ**



コーポレートロゴマーク

2004年 ロゴマーク制定

特徴的な「i」は、人がジェネリック医薬品により健康で、
愛に溢れた明るい未来を見上げる姿を表しています



ロゴマーク (サブグラフィック)

INDEX

Part1

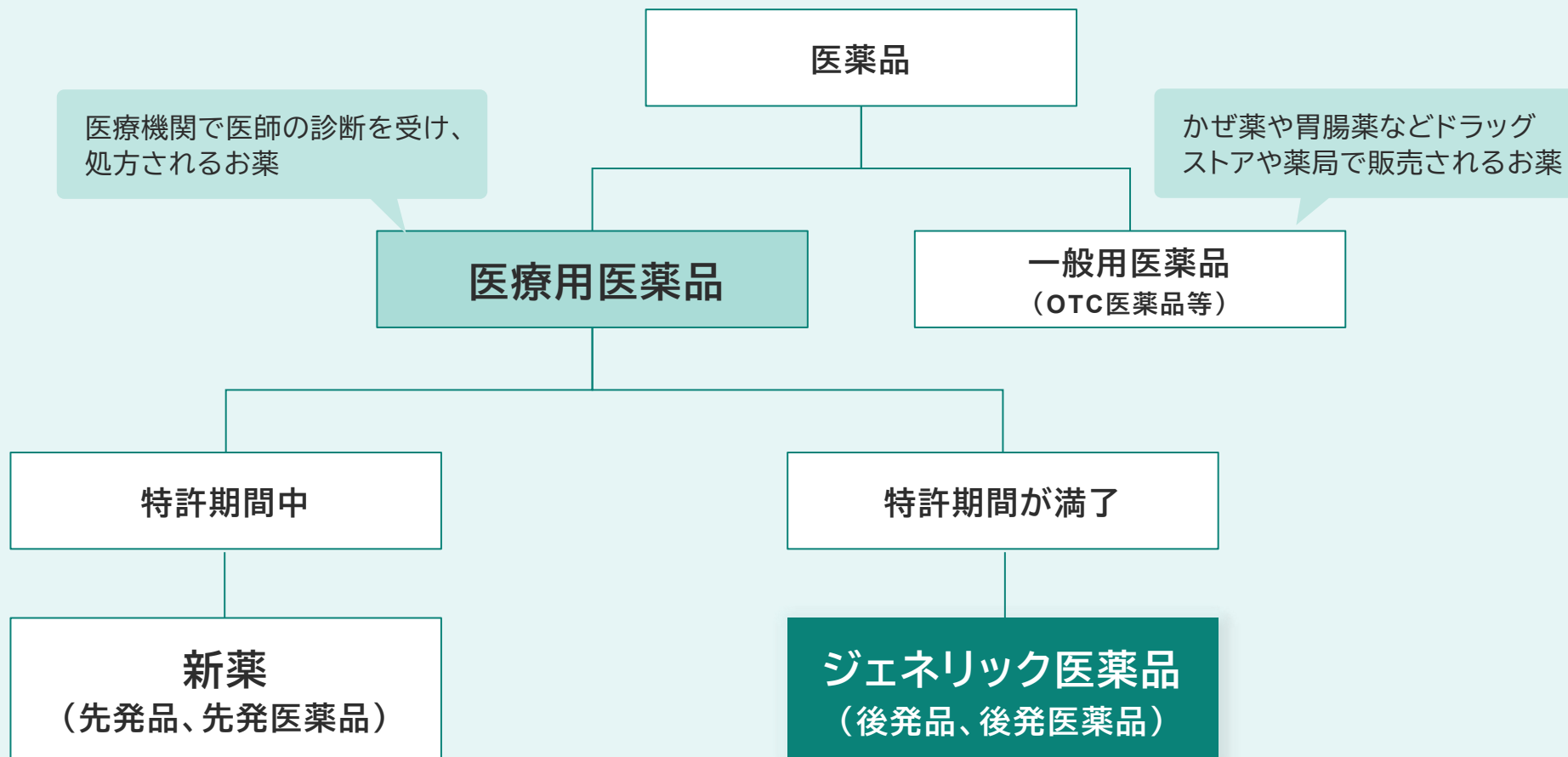
ジェネリック医薬品とは

Part2

サワイの強み、成長戦略

Part3

株主還元、株価推移



■ 医療用医薬品の価格「薬価」は、国が定める公定価格

日本の国民皆保険制度における仕組みとして、医療用医薬品の「薬価」は国が決定します。医療機関や製薬企業が、自由に価格を決めることはできません。

ジェネリック医薬品とは？

新薬と同等の効き目で、低価格な薬

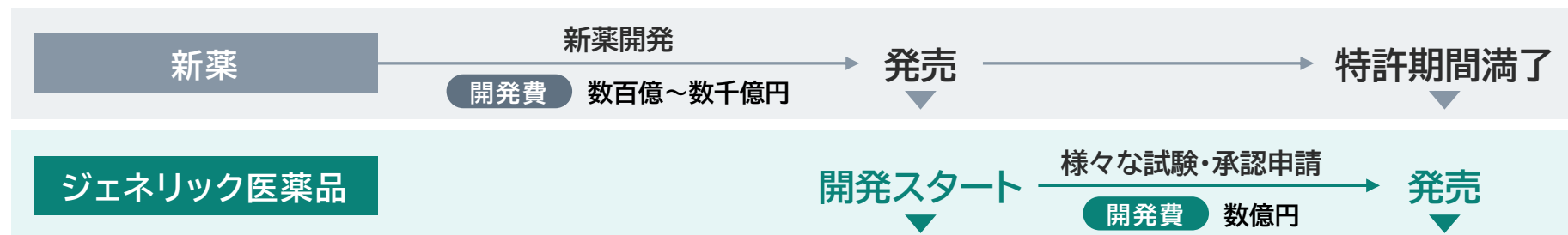
- ✓ ジェネリック医薬品は、新薬と同じ有効成分を同じ量使用してつくられており、効き目や安全性が新薬と同等であると確認されています

■ ジェネリック医薬品の特徴

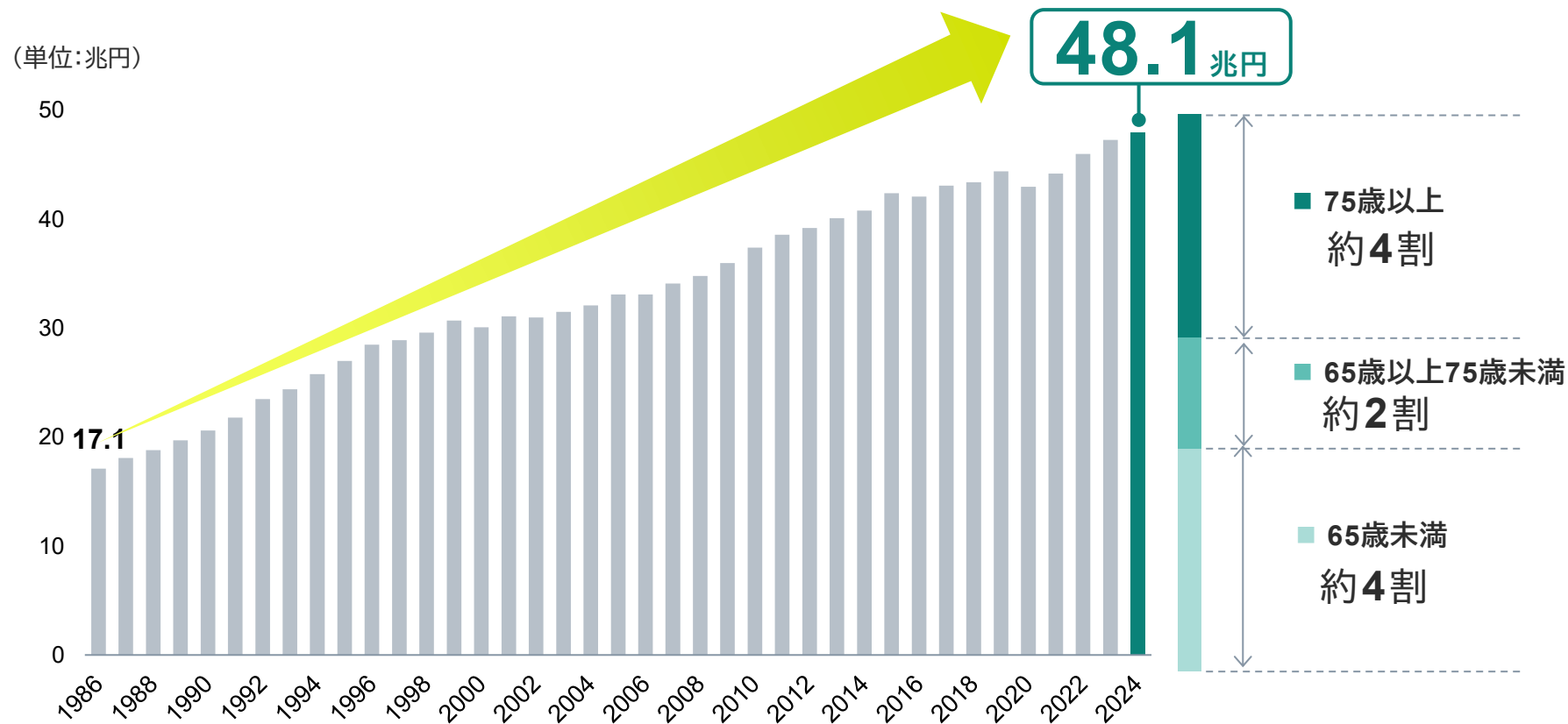
有効成分	有効成分の量	効き目	安全性	お薬代	形状・色・味
新薬と同一	新薬と同一	新薬と同等	新薬と同等	新薬より安い	飲みやすく工夫された製品※もある

※飲みやすくするため、大きさや味・香りなどを改良した製品があります

- ✓ 新薬と比べて開発にかかる費用が少ないため、新薬より低価格な薬です



- 高齢化に伴い、日本の国民医療費は年々増加。医療費抑制が課題



総人口は減少するが、65歳以上の人口は今後も増加

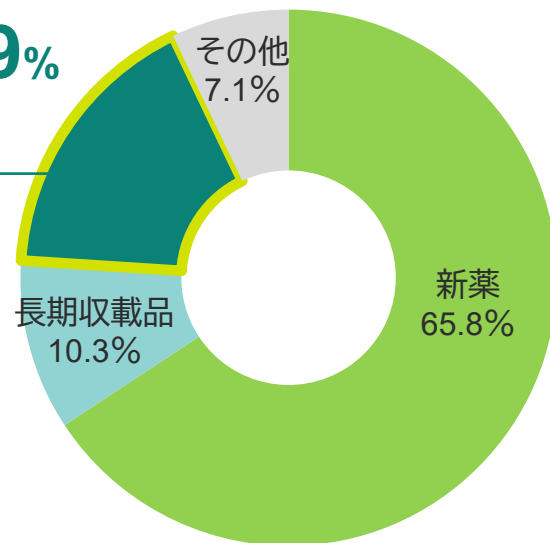
新薬と同等で低価格な**ジェネリック医薬品**への切り替えを**国が推奨**

- 金額シェア16.9%に対し、数量シェアは**54.4%**を占める（令和7年度）

■ 金額シェア(薬価ベース)

ジェネリック医薬品

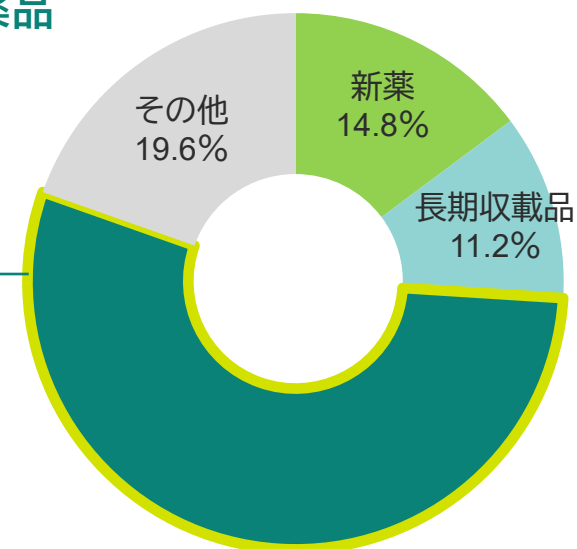
16.9%



■ 数量シェア

ジェネリック医薬品

54.4%



出典:厚生労働省「令和7年度薬価基準改定の概要」より当社作成

ジェネリック医薬品は、社会基盤として医療を支えています

INDEX

Part1

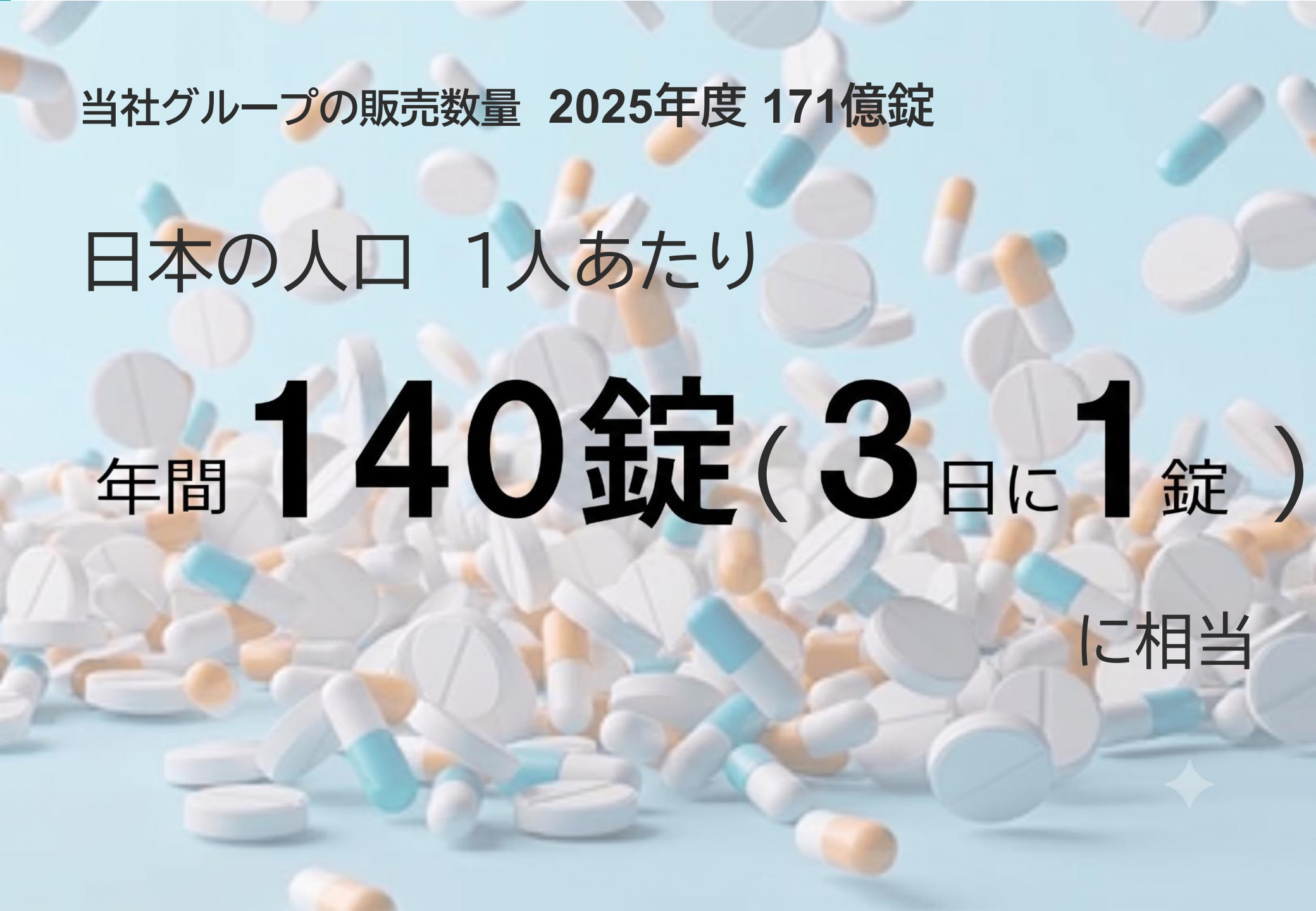
ジェネリック医薬品とは

Part2

サワイの強み、成長戦略

Part3

株主還元、株価推移



当社グループの販売数量 2025年度 171億錠

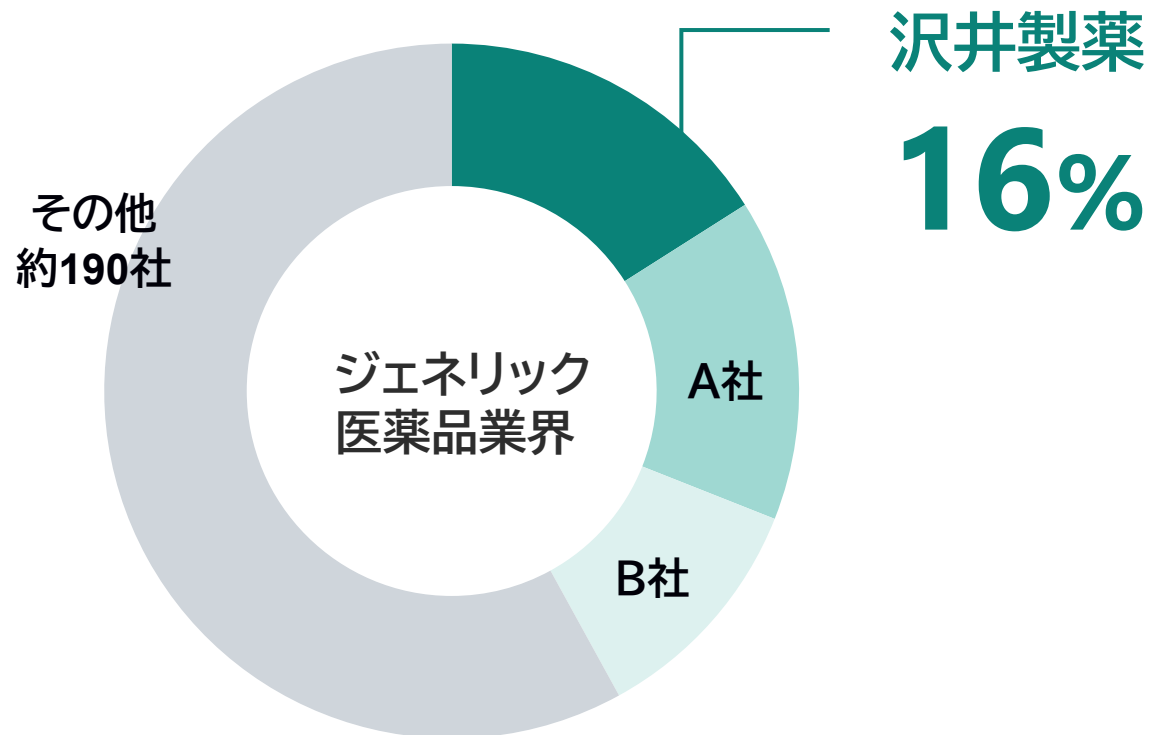
日本の人口 1人あたり

年間 **140錠** (**3** 日に **1** 錠)

に相当



- ・ 現在、約190社が国内のジェネリック事業に参入
- ・ 当社はトップクラスのシェアを誇る



※ シェアは当社推計値

今後も生産と販売の規模を拡大し、医薬品の安定供給に應えることで、社会になくてはならない存在を目指していきます

当社グループの安定供給体制 全国に8工場

sawai

- 当社グループの生産能力は国内最大級の205億錠

■ 九州工場（福岡県飯塚市）

敷地面積：70,351㎡

生産能力：25億錠



■ 第二九州工場（福岡県飯塚市）

敷地面積：60,395㎡

生産能力：45億錠



■ 三田工場 （兵庫県三田市）

敷地面積：14,686㎡

生産能力：50億錠



■ 三田西工場 （兵庫県三田市）

敷地面積：23,136㎡

※包装のみを実施



■ 鹿島工場 （茨城県神栖市）

敷地面積：160,386㎡

生産能力：20億錠



■ 関東工場 （千葉県茂原市）

敷地面積：135,553㎡

生産能力：35億錠



トラストファーマテック

■ 矢地工場

■ 清間工場

（福井県あわら市）

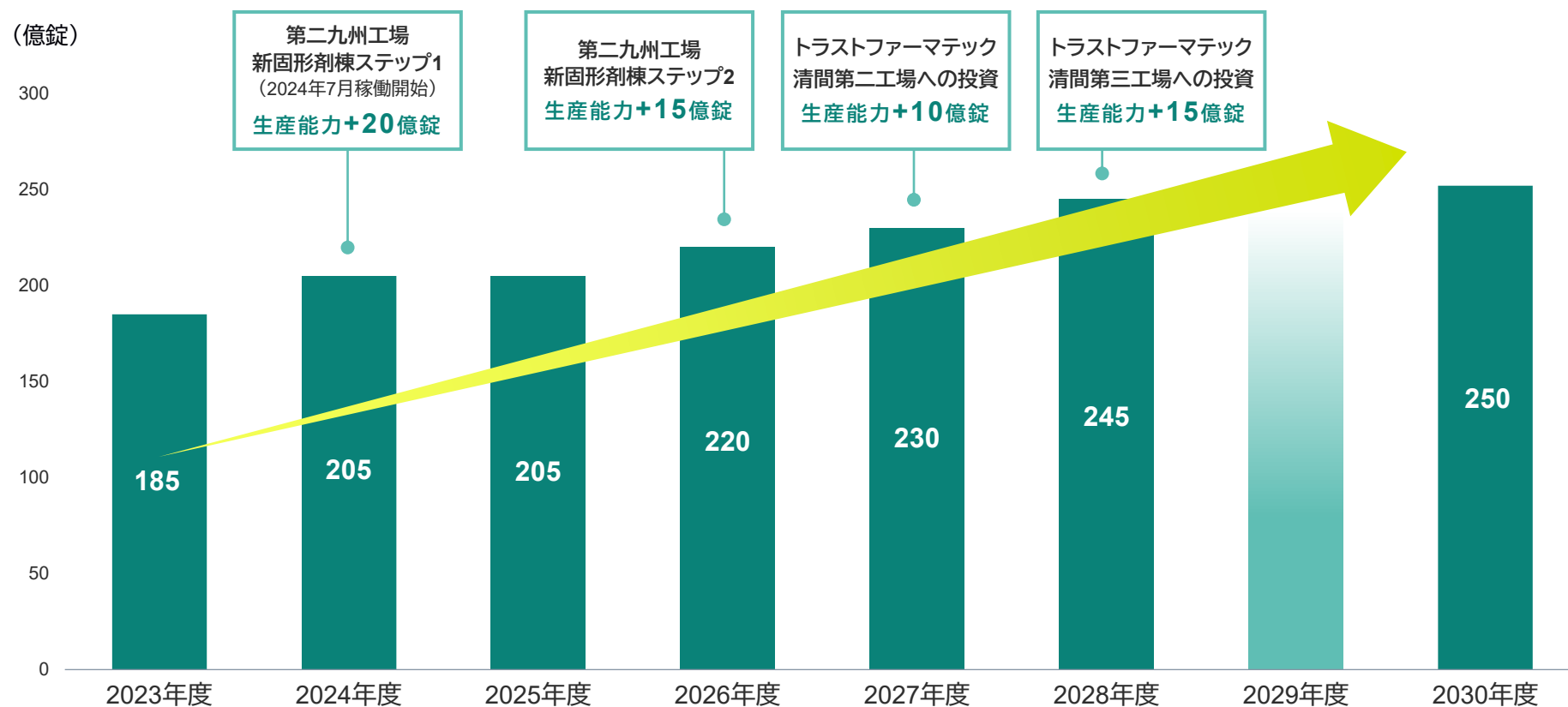
敷地面積：69,844㎡

生産能力：30億錠



生産能力のさらなる増強

- 2030年度に自社生産能力250億錠体制を目指します
- 自社工場建設、他社との提携等、追加投資を継続して検討しています



※ 生産能力の前提：現在の品目数について平日2交代で機械を稼働し続けた場合を想定。委託は含んでいない

当社グループの取り扱い品目

- ・ 現在、**約700品目**のジェネリック医薬品を展開しています
- ・ 飲み薬を中心に、循環器官や、消化器官などのくすりに強みを発揮
- ・ 糖尿病などの生活習慣病の治療薬にも注力

	2025年度 通期実績 数量構成比
循環器官用薬	27.0%
中枢神経系用薬	16.2%
消化器官用薬	15.7%
その他の代謝性医薬品	8.9%
血液・体液用薬	8.0%
ビタミン剤	5.4%
呼吸器官用薬	5.2%
アレルギー用薬	4.8%
その他	8.8%
合計	100.0%



- 国の基準を上回るサワイ基準を設けて、品質管理を徹底



品質に対する取り組みについての情報開示

沢井製薬の品質に対する取り組みや考え方、教育体制などについて、ホームページ内の特設ページや動画でもご紹介しています



沢井製薬コーポレートサイト
「沢井製薬のジェネリック医薬品について：品質・安全管理」

情報提供におけるサワイの強み

- 24時間365日対応の問い合わせ窓口を設置
- 全国のMRが、医療関係者の皆さまに情報提供活動を展開
- Webサイトを通して、豊富な製品情報や健康情報を提供

情報提供力

MR数

約**370**名
※ 2026年3月現在

お問い合わせ対応数

約**42,600**件/年
※ 2025年度実績

※ 患者さんからの問い合わせに対応する「お客様相談室」と医療関係者の皆さまからのお問い合わせに24時間365日対応する「医療品情報センター」を設置

- 集積された高度な調査・研究開発力で、持続的に新たなジェネリック医薬品（新製品）を発売

開発候補品目の
特許を調査・分析



特許の回避、
無効化も含めた
研究開発を実施



持続的に
新たなジェネリック医薬品
を発売



過去のケース

- 先発品の用途特許について特許無効審判を請求、無効審決となり**先行発売**
- 特許を回避**して製剤化を実現

- ジェネリックだからこそできる製剤工夫。多様なニーズに対応

患者さんのための工夫

カプセルの錠剤化



大きくて飲みづらいカプセル剤を錠剤に変更

錠剤の小型化



サイズが大きく飲みづらい錠剤を小型化

飲みやすい製剤



口腔内崩壊錠(OD錠)、ゼリー剤などに改良

味の改良



コーティングなどを施して、苦みを少なくする

医療従事者の方々のための工夫 ～処方・調剤しやすいように改良～

錠剤分割性の改良



錠剤の割線を工夫して分割しやすいように改良

表示



製品名を大きく表示

取り出しやすさ



PTPシートから錠剤を取り出しやすくする

安定性の改善



温度、湿度、光などに対する安定性を改善

医療従事者の方々のための工夫 ～医療過誤防止安全性改良～

容器改良



改良前
改良後
アンプルやバイアルを割れにくく、安全性を改善

キット製品



プレフィルドシリンジ、バッグなど、そのまま投与できる製剤に改良

表示の明確化



PTPシートなどに製品名、規格や薬効を表示

薬を、より飲みやすく、より扱いやすく、より親しみやすく。

sawai

「良薬は口に良し」が当たり前の未来へ

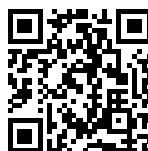
沢井製薬の製剤化技術

SAWAI HARMOTECH®



SAWAI HARMOTECH®
(サワイハーモテック)とは・・・

詳しくはこちら！

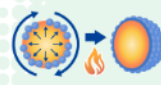


核粒子製造技術

MALCORE®

マルコア

溶媒の代わりに熱を使う
発想で開発された製造技術

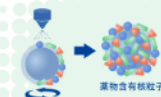


さらに詳しく >

QALCORE®

カルコア

少量の水だけで核粒子を
コーティングできる製造技術

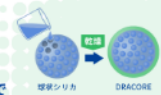


さらに詳しく >

DRACORE®

ドラコア

薬物溶解液を吸着させるだけで
薬物含有核粒子ができる製造技術



さらに詳しく >

フィルムコーティング技術

THRUCOAT®

スルーコート

水で表面をゲル状にする
製造技術

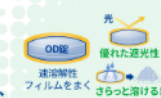


さらに詳しく >

SARACOAT®

サラコート

光や衝撃などから保護しつつ、
速やかに溶ける製造技術



さらに詳しく >

速崩壊錠製造技術

SARAMEL®

サラメル

オリジナル添加剤を使った
製造技術



さらに詳しく >

印字技術

INJIKEEP®

インジキープ

インクが定着しやすい
3つの技術



さらに詳しく >

製剤評価技術

ODITEX®

オディテックス

口の中での錠剤の硬さやざらつきを
客観的に評価する技術



さらに詳しく >

TASTEYE®

テイストアイ

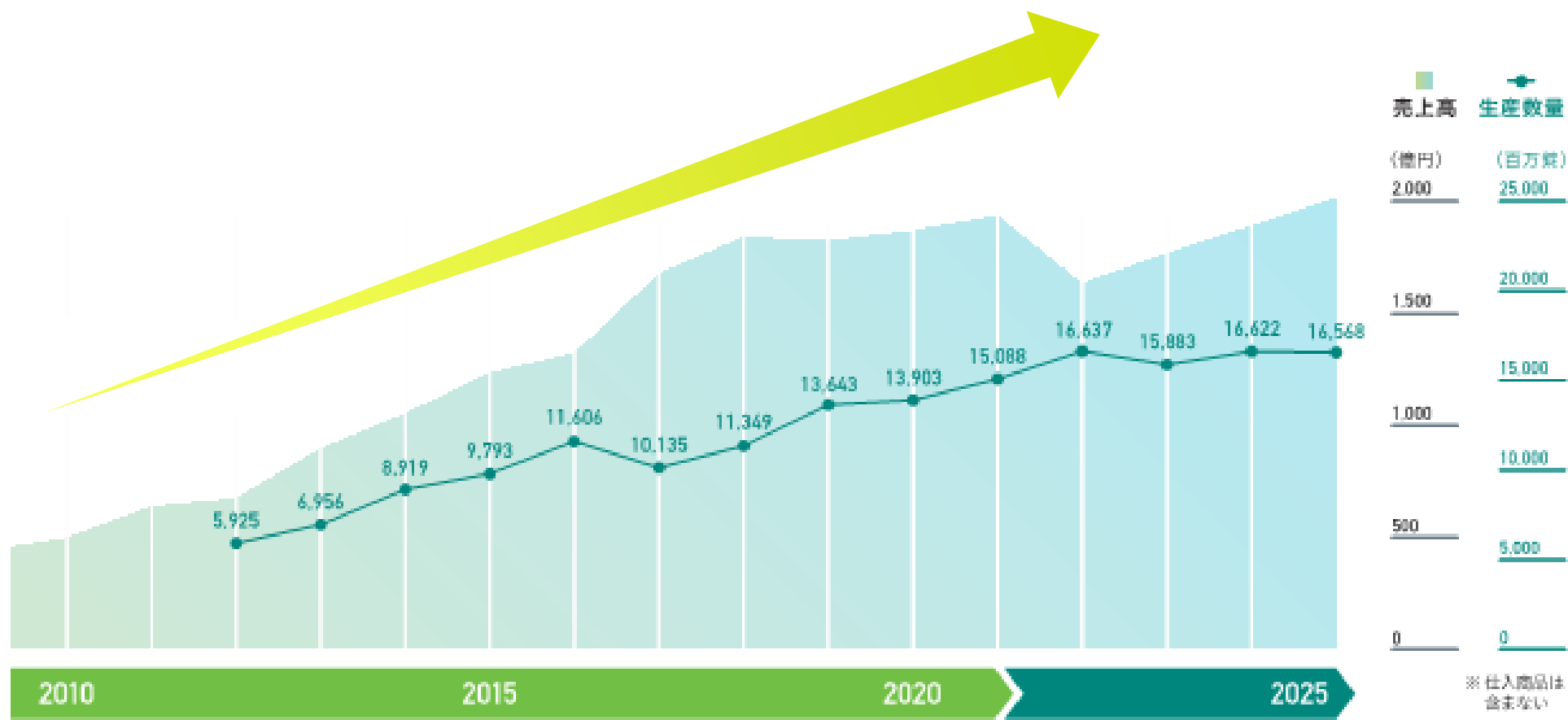
錠剤の味と香りを
AIを用いて評価する技術



さらに詳しく >

当社グループの売上推移

- ジェネリック医薬品市場の拡大に伴い、当社グループは売上規模を着実に成長させています。
- 2026年度は、売上収益は**2,084億円**、生産数量は**180億錠**を計画しています。



INDEX

Part1

ジェネリック医薬品とは

Part2

サワイの強み、成長戦略

Part3

株主還元、株価推移

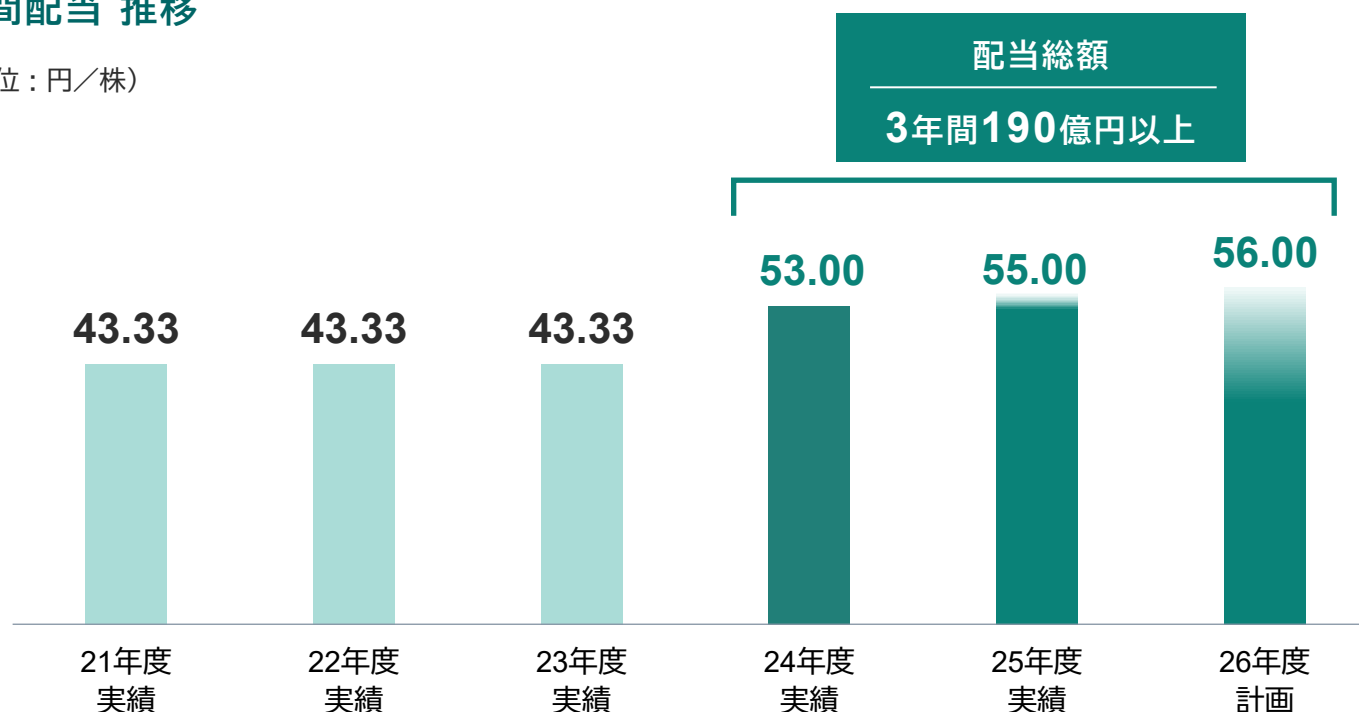
- ・ 配当：中長期的な利益水準、DOE3.0%以上を総合的に勘案しながら安定的かつ継続的な配当を目指す
- ・ 自己株式取得：フリーキャッシュフロー、市場動向等を踏まえ、機動的に実行

【株主還元、株価指標】

- ・ 1株当たり予想年間配当金：56円
- ・ 予想配当利回り：約3.5%（2026年9月4日 終値1,578.5円ベース）

■ 一株当たり年間配当 推移

（単位：円／株）



* 2024年10月1日付の株式分割後換算(小数点以下四捨五入)

当社の株価推移(過去5年、2021.8～2026.9)

sawai

サワイグループホールディングス 証券コード:4887
東京証券取引所 プライム市場



ご清聴ありがとうございました

なによりも健やかな暮らしのために

サワイグループホールディングス

IRサイト



▶ <https://www.sawaigroup.holdings/ir/>

最新のIRニュースや決算情報、メール配信など
個人投資家の皆さまへ向けたコンテンツを掲載中

參考資料

中期経営計画 定量目標

	事業	2023年度 実績	「Beyond 2027」 目標	「Vision 2030」 2030年度 (2024年6月公表)	「Vision 2030」 (2021年5月公表)
売上収益	GE事業	1,769億円	2,190億円	3,000億円	2,600億円
	新規事業	0.1億円	10億円	100億円	800億円
	連結	1,769億円	2,200億円	3,100億円	4,000億円 (米国事業600億円含む)
コア営業利益	連結	239億円	330億円	—	—
営業利益	連結	186億円	310億円	—	—
GE内シェア／販売数量	GE事業	17.1％／157億錠	20.5％／190億錠	25.0％以上／240億錠	20.0％以上／200億錠
自社生産能力	GE事業	185億錠	220億錠	250億錠以上	230億錠以上
ROE	連結	6.6％	10％以上	13％以上	10％以上
ROIC	連結	4.8％	8％以上	10％以上	—
Net DEレシオ	連結	0.27	0.4以下を目安	—	—
自己資本比率	連結	55.7％	50％以上を目安	—	—
DOE	連結	2.7％	3.0％以上	—	—

なによりも健やかな暮らしのために

sawai

サワイグループ
ホールディングス株式会社

見通しに関する注意事項

当資料に記載されている内容は、いくつかの前提に基づいたものであり、
将来の計画数値や施策の実現を確約したり保証したりするものではありません。

問合せ先

サワイグループホールディングス株式会社
グループ財務部 IRグループ

E-Mail ir@sawai.co.jp

Phone 06-6105-5823