

FINANCIAL DATA BOOK 2024

2024年12月期

Year ended December 31, 2024

株式会社 電通総研

DENTSU SOKEN INC.

目次 Contents

P2	連結業績概要 Consolidated Financial Summary	P5	連結貸借対照表 Consolidated Balance Sheets
P3	報告セグメント情報 Financial results by Reportable Segment	P7	連結キャッシュ・フロー計算書 Consolidated Statements of Cash Flows
P4	サービス品目情報 Financial results by Service Category	P8	四半期毎の状況 Quarterly Trends

- ※ 2022年12月期以前の数値については、当該年度の決算開示時における数値を記載しており、その後会計基準の変更があった場合においても、遡及的な修正は行っておりません。
- * Figures for the fiscal year ended December 31, 2022 and earlier are as of the time of disclosure of the financial results for the fiscal year. Subsequent changes in accounting standards have not been retroactively adjusted.
- ※ 2022年12月期の期首より、「収益認識に関する会計基準」等を適用しております。
- * Effective from the beginning of the fiscal year ended December 31, 2022, we have adopted the "Accounting Standard for Revenue Recognition" accounting standards have not been retroactively adjusted.

FINANCIAL DATA BOOK 2024

連結業績概要

Consolidated Financial Summary

単位: 百万円
Millions of yen

		2020/12	2021/12	2022/12	2023/12	2024/12
売上高	Net sales	108,679	112,085	129,054	142,608	152,642
売上原価	Cost of sales	71,207	72,068	82,267	90,827	96,519
売上総利益	Gross profit	37,472	40,016	46,786	51,780	56,123
販売費及び一般管理費	Selling, general and administrative expenses	25,282	26,280	28,196	30,752	35,083
営業利益	Operating profit	12,189	13,736	18,590	21,028	21,039
営業外収益	Non-operating income	241	230	188	267	318
営業外費用	Non-operating expenses	928	742	424	51	264
経常利益	Ordinary profit	11,502	13,224	18,354	21,244	21,093
特別利益	Extraordinary income	38	—	374	135	326
特別損失	Extraordinary losses	589	53	1,078	429	67
税金等調整前当期純利益	Profit before income taxes	10,950	13,171	17,651	20,951	21,351
法人税、住民税及び事業税	Income taxes—current	3,630	4,963	5,285	6,046	6,128
法人税等調整額	Income taxes—deferred	(46)	(737)	(244)	240	105
当期純利益	Profit	7,366	8,945	12,610	14,664	15,117
非支配株主に帰属する当期純利益	Profit attributable to non-controlling interests	3	0	12	1	—
親会社株主に帰属する当期純利益	Profit attributable to owners of parent	7,362	8,944	12,598	14,663	15,117
包括利益	Comprehensive income	7,479	9,174	12,842	14,924	15,373

1株当たり当期純利益(円) ※	Net profit per share (Yen)	112.99	137.26	193.51	225.35	232.32
1株当たり年間配当金(円)	Dividend per share (Yen)	92	56	78	100	108

※2021年1月1日付で普通株式1株につき2株の割合で株式分割を行っております。前連結会計年度の期首に当該株式分割が行われたと仮定して、「1株当たり当期純利益」を算定しております。

* Effective January 1, 2021, we conducted a 2-for-1 stock split of common stock. " Net profit per share " is calculated as if the stock split had taken place at the beginning of the previous consolidated fiscal year.

売上高総利益率(%)	Gross profit margin (%)	34.5	35.7	36.3	36.3	36.8
売上高営業利益率(%)	Operating profit margin (%)	11.2	12.3	14.4	14.7	13.8
自己資本比率(%)	Equity ratio (%)	61.3	60.5	60.6	62.2	61.9
自己資本当期純利益率(%)	Return on equity (ROE) (%)	12.9	14.3	18.1	18.7	17.4
総資産経常利益率(%)	Return on assets (ROA) (%)	12.5	12.9	16.0	16.6	15.0
配当性向(%)	Dividend payout ratio (%)	40.7	40.8	40.3	44.4	46.5

設備投資	Capital expenditures	303	316	416	166	339
減価償却費	Depreciation	2,865	2,989	3,103	3,200	3,449
研究開発費	Research and development expenses	1,951	1,735	1,741	2,046	1,907
期末従業員数(名)	Number of employees at year-end (people)	3,117	3,240	3,388	3,652	4,413

電通及びそのグループ会社向け売上高	Net sales to Dentsu Group Inc. and it's subsidiaries	28,503	23,978	24,081	22,691	21,449
-------------------	--	--------	--------	--------	--------	--------

FINANCIAL DATA BOOK 2024

報告セグメント情報 ※

Financial results by Reportable Segment *

単位: 百万円
Millions of yen

		2020/12	2021/12	2022/12	2023/12	2024/12
売上高	Net Sales	108,679	112,085	129,054	142,608	152,642
金融ソリューション	Financial Solutions	23,888	25,176	28,125	30,598	31,910
ビジネスソリューション	Business Solutions	22,100	14,958	18,608	23,107	23,324
製造ソリューション	Manufacturing Solutions	30,511	32,031	36,453	41,118	47,353
コミュニケーションIT	Communication IT	32,179	39,919	45,867	47,784	50,053
営業利益	Operating Profit	12,189	13,736	18,590	21,028	21,039
金融ソリューション	Financial Solutions	1,411	1,494	1,611	3,498	3,674
ビジネスソリューション	Business Solutions	2,760	2,655	4,704	5,770	5,497
製造ソリューション	Manufacturing Solutions	2,357	2,847	4,179	5,106	5,418
コミュニケーションIT	Communication IT	5,659	6,738	8,095	6,652	6,448
受注高	Orders Received	111,257	117,977	140,557	144,858	158,602
金融ソリューション	Financial Solutions	22,813	25,279	28,538	30,591	32,036
ビジネスソリューション	Business Solutions	21,641	16,099	23,629	20,752	22,259
製造ソリューション	Manufacturing Solutions	32,188	35,758	39,251	46,130	50,105
コミュニケーションIT	Communication IT	34,614	40,840	49,138	47,385	54,200
受注残高	Order Backlog	35,080	40,972	51,648	53,899	59,859
金融ソリューション	Financial Solutions	7,462	7,565	7,782	7,775	7,901
ビジネスソリューション	Business Solutions	6,908	5,431	10,232	7,877	6,812
製造ソリューション	Manufacturing Solutions	12,403	16,130	18,325	23,114	25,866
コミュニケーションIT	Communication IT	8,305	11,844	15,309	15,132	19,279
期末従業員数(名)	Number of employees at year-end (people)	3,117	3,240	3,388	3,652	4,413
金融ソリューション	Financial Solutions	773	843	812	818	857
ビジネスソリューション	Business Solutions	649	404	372	426	495
製造ソリューション	Manufacturing Solutions	674	668	683	752	733
コミュニケーションIT	Communication IT	486	763	801	860	1,306
全社(共通)	Corporate	535	562	720	796	1,022

※2021年12月期より、基幹システムの構築・導入事業を展開する「エンタープライズIT事業部」をビジネスソリューションセグメントからコミュニケーションITセグメントに移管しました。

* From FY2021, the Enterprise IT division, which is engaged in the development and implementation of mission-critical systems, was transferred from the Business Solutions segment to the Communication IT segment.

FINANCIAL DATA BOOK 2024

サービス品目情報

Financial results by Service Category

単位: 百万円
Millions of yen

		2020/12	2021/12	2022/12	2023/12	2024/12
売上高	Net Sales	108,679	112,085	129,054	142,608	152,642
コンサルティングサービス	Consulting services	5,975	7,200	7,418	8,611	10,480
受託システム開発	Custom system development	28,147	29,245	33,107	30,913	31,013
ソフトウェア製品	In-house software	20,549	22,089	24,807	30,237	30,095
ソフトウェア商品	Third-party software	33,325	33,767	40,299	48,184	54,372
アウトソーシング・運用保守サービス	Outsourcing, operation & maintenance services	12,462	12,085	16,052	17,108	18,498
情報機器販売・その他	IT equipment sales and others	8,219	7,696	7,369	7,553	8,182
受注高	Orders Received	111,257	117,977	140,557	144,858	158,602
コンサルティングサービス	Consulting services	5,920	7,300	7,637	8,990	11,356
受託システム開発	Custom system development	25,466	30,206	33,578	29,090	31,564
ソフトウェア製品	In-house software	21,078	22,251	30,389	28,310	28,493
ソフトウェア商品	Third-party software	35,866	38,389	43,996	53,125	57,425
アウトソーシング・運用保守サービス	Outsourcing, operation & maintenance services	13,339	11,933	17,389	17,683	20,905
情報機器販売・その他	IT equipment sales and others	9,585	7,895	7,565	7,659	8,856
受注残高	Order Backlog	35,080	40,972	51,648	53,899	59,859
コンサルティングサービス	Consulting services	791	891	985	1,364	2,241
受託システム開発	Custom system development	5,797	6,758	6,958	5,135	5,686
ソフトウェア製品	In-house software	7,225	7,387	12,699	10,771	9,170
ソフトウェア商品	Third-party software	14,024	18,647	22,149	27,089	30,142
アウトソーシング・運用保守サービス	Outsourcing, operation & maintenance services	2,384	2,232	3,510	4,086	6,493
情報機器販売・その他	IT equipment sales and others	4,856	5,055	5,345	5,451	6,125

FINANCIAL DATA BOOK 2024

連結貸借対照表

Consolidated Balance Sheets

単位: 百万円
Millions of yen

(資産の部)	(Assets)	2020/12	2021/12	2022/12	2023/12	2024/12
現金及び預金	Cash and deposits	3,665	3,882	4,909	5,626	6,354
受取手形及び売掛金	Notes and accounts receivable - trade	24,486	23,219	—	—	—
受取手形、売掛金及び契約資産	Notes and accounts receivable - trade, and contract assets	—	—	30,377	35,437	33,560
リース投資資産	Investments in leases	41	20	0	0	—
商品及び製品	Merchandise and finished goods	131	30	121	65	106
仕掛品	Work in process	1,757	1,303	—	—	—
原材料及び貯蔵品	Raw materials and supplies	25	32	29	12	14
前渡金	Advance payments to suppliers	11,219	14,063	17,315	19,611	21,629
預け金	Deposits paid	36,373	46,272	48,846	52,406	55,961
その他	Other, net	1,097	1,113	1,503	1,656	1,430
貸倒引当金	Allowance for doubtful accounts	(2)	(3)	(3)	(4)	—
流動資産合計	Total current assets	78,795	89,933	103,099	114,813	119,058
建物(純額)	Buildings, net	1,283	1,302	1,161	1,065	1,137
工具、器具及び備品(純額)	Tools, furniture and fixtures, net	376	337	488	414	415
土地	Land	524	524	524	524	524
リース資産(純額)	Leased assets, net	1,900	1,211	922	1,370	1,455
その他	Other, net	—	10	0	11	40
有形固定資産合計	Total property, plant and equipment	4,083	3,386	3,098	3,386	3,572
ソフトウェア	Software	3,364	4,081	4,680	4,893	5,581
のれん	Goodwill	—	—	—	143	5,532
リース資産	Leased assets	923	701	983	717	481
顧客関連資産	Customer-related intangible assets	—	—	—	—	3,096
その他	Other, net	450	329	239	4	5
無形固定資産合計	Total intangible assets	4,738	5,112	5,903	5,758	14,696
投資有価証券	Investment securities	3,506	3,040	3,182	3,071	3,388
関係会社長期貸付金	Long-term loans receivable from subsidiaries and associates	199	325	352	—	—
繰延税金資産	Deferred tax assets	1,941	2,709	2,926	2,647	2,608
敷金及び保証金	Leasehold and guarantee deposits	3,880	3,835	3,524	3,512	3,849
その他	Other, net	202	173	159	145	158
貸倒引当金	Allowance for doubtful accounts	(201)	(327)	(354)	(1)	(1)
投資その他の資産合計	Total investments and other assets	9,529	9,756	9,791	9,375	10,004
固定資産合計	Total non-current assets	18,351	18,255	18,793	18,520	28,273
資産合計	Total assets	97,147	108,188	121,892	133,333	147,331

FINANCIAL DATA BOOK 2024

連結貸借対照表

Consolidated Balance Sheets

単位: 百万円
Millions of yen

(負債の部)	(Liabilities)	2020/12	2021/12	2022/12	2023/12	2024/12
支払手形及び買掛金	Notes and accounts payable - trade	7,778	9,606	14,163	14,358	15,083
リース債務	Lease liabilities	1,092	894	748	741	807
未払費用	Accrued expenses	4,278	6,024	6,572	6,403	6,485
未払法人税等	Income taxes payable	2,595	3,506	3,075	3,462	3,721
前受金	Advances received	12,605	13,632	—	—	—
契約負債	Contract liabilities	—	—	14,296	15,872	18,939
受注損失引当金	Provision for loss on orders received	305	364	785	180	98
株式給付引当金	Provision for share awards	—	—	10	18	256
その他	Other, net	5,806	6,447	6,034	6,586	7,152
流動負債合計	Total current liabilities	34,463	40,476	45,687	47,622	52,544
リース債務	Lease liabilities	1,792	1,062	1,173	1,362	1,149
退職給付に係る負債	Retirement benefit liability	52	54	52	71	103
資産除去債務	Asset retirement obligations	1,010	953	854	849	954
株式給付引当金	Provision for share awards	—	—	54	147	—
その他	Other, net	240	170	198	308	1,385
固定負債合計	Total non-current liabilities	3,096	2,240	2,333	2,739	3,592
負債合計	Total liabilities	37,559	42,716	48,021	50,362	56,137
(純資産の部)	(Net assets)					
資本金	Share capital	8,180	8,180	8,180	8,180	8,180
資本剰余金	Capital surplus	15,285	15,285	15,270	15,270	15,270
利益剰余金	Retained earnings	35,832	41,489	50,045	58,909	66,858
自己株式	Treasury shares	(30)	(31)	(416)	(406)	(389)
株主資本合計	Total shareholders' equity	59,268	64,925	73,080	81,953	89,920
その他有価証券評価差額金	Valuation difference on available-for-sale securities	194	155	234	285	222
為替換算調整勘定	Foreign currency translation adjustment	102	371	524	732	1,051
その他の包括利益累計額合計	Total accumulated other comprehensive income	297	527	758	1,018	1,274
非支配株主持分	Non-controlling interests	22	19	32	—	—
純資産合計	Total net assets	59,587	65,471	73,871	82,971	91,194
負債純資産合計	Total liabilities and net assets	97,147	108,188	121,892	133,333	147,331

FINANCIAL DATA BOOK 2024

連結キャッシュ・フロー計算書

Consolidated Statements of Cash Flows

単位：百万円
Millions of yen

(営業活動によるキャッシュ・フロー)	(Cash flows from operating activities)	2020/12	2021/12	2022/12	2023/12	2024/12
税金等調整前当期純利益	Profit before income taxes	10,950	13,171	17,651	20,951	21,351
減価償却費	Depreciation	2,865	2,989	3,103	3,200	3,449
のれん償却額	Amortization of goodwill	37	90	90	90	371
受注損失引当金の増減額(減少:△)	Increase (decrease) in provision for loss on orders received	(269)	59	420	(605)	(81)
株式給付引当金の増減額(減少:△)	Increase (decrease) in provision for share awards	—	—	65	101	90
持分法による投資損益(益:△)	Share of loss (profit) of entities accounted for using equity method	758	392	230	55	81
投資有価証券売却損益(益:△)	Loss (gain) on sale of investment securities	—	—	(73)	(135)	(326)
投資有価証券評価損益(益:△)	Loss (gain) on valuation of investment securities	589	53	155	326	—
売上債権及び契約資産の増減額(増加:△)	Decrease (increase) in trade receivables and contract assets	(4,246)	1,377	(5,729)	(4,932)	2,568
前渡金の増減額(増加:△)	Decrease (increase) in advance payments to suppliers	(2,585)	(2,813)	(3,244)	(2,251)	(1,965)
仕入債務の増減額(減少:△)	Increase (decrease) in trade payables	119	1,779	4,531	135	610
契約負債の増減額(減少:△)	Increase (decrease) in contract liabilities	—	—	573	1,416	2,932
前受金の増減額(減少:△)	Increase (decrease) in advances received	2,515	928	—	—	—
その他	Other, net	(2,816)	3,864	(92)	292	393
小計	Subtotal	12,763	21,106	17,612	18,717	29,434
法人税等の支払額	Income taxes paid	(2,786)	(4,129)	(5,735)	(5,693)	(5,839)
その他	Other, net	10	3	38	22	127
営業活動によるキャッシュ・フロー	Net cash provided by (used in) operating activities	9,987	16,981	11,914	13,046	23,721
(投資活動によるキャッシュ・フロー)	(Cash flows from investing activities)					
有形固定資産の取得による支出	Purchase of property, plant and equipment	(274)	(291)	(458)	(184)	(333)
無形固定資産の取得による支出	Purchase of intangible assets	(1,614)	(2,148)	(2,430)	(2,194)	(2,848)
投資有価証券の取得による支出	Purchase of investment securities	(124)	(150)	(489)	(300)	(0)
投資有価証券の売却による収入	Proceeds from sales of investment securities	—	—	129	207	453
関係会社株式の取得による支出	Purchase of shares of subsidiaries and associates	(813)	(1)	(15)	—	(577)
連結の範囲の変更を伴う子会社株式の取得による支出	Purchase of shares of subsidiaries resulting in change in scope of consolidation	—	—	—	—	(8,591)
その他	Other, net	(404)	(226)	131	111	12
投資活動によるキャッシュ・フロー	Net cash provided by (used in) investing activities	(3,230)	(2,815)	(3,132)	(2,359)	(11,886)
(財務活動によるキャッシュ・フロー)	(Cash flows from financing activities)					
リース債務の返済による支出	Repayments of lease liabilities	(1,168)	(1,166)	(929)	(875)	(825)
配当金の支払額	Dividends paid	(2,769)	(3,290)	(4,105)	(5,799)	(7,168)
その他	Other, net	(5)	(3)	(384)	(27)	11
財務活動によるキャッシュ・フロー	Net cash provided by (used in) financing activities	(3,942)	(4,461)	(5,419)	(6,702)	(7,982)
現金及び現金同等物に係る換算差額	Effect of exchange rate change on cash and cash equivalents	(21)	242	194	225	353
現金及び現金同等物の増減額(減少:△)	Net increase (decrease) in cash and cash equivalents	2,792	9,947	3,556	4,210	4,206
現金及び現金同等物の期首残高	Cash and cash equivalents at the beginning of period	36,981	39,773	49,748	53,305	57,515
連結の範囲の変更に伴う現金及び現金同等物の増減額	Increase (decrease) in cash and cash equivalents resulting from change in scope of consolidation	—	28	—	—	—
現金及び現金同等物の期末残高	Cash and cash equivalents at the end of period	39,773	49,748	53,305	57,515	61,722

FINANCIAL DATA BOOK 2024

四半期毎の状況

Quarterly Trends

単位: 百万円
Millions of yen

単位: 百万円
Millions of yen

(報告セグメント別) (By Reportable Segment)		2023/12					2024/12				
		Q1	Q2	Q3	Q4	Total	Q1	Q2	Q3	Q4	Total
売上高	Net Sales	34,779	35,069	35,417	37,340	142,608	37,099	37,135	37,995	40,411	152,642
金融ソリューション	Financial Solutions	7,315	7,405	7,861	8,015	30,598	7,886	8,223	7,912	7,888	31,910
ビジネスソリューション	Business Solutions	5,674	5,978	5,812	5,641	23,107	5,606	6,111	5,419	6,187	23,324
製造ソリューション	Manufacturing Solutions	10,155	9,640	10,023	11,298	41,118	11,712	10,981	11,842	12,817	47,353
コミュニケーションIT	Communication IT	11,633	12,045	11,719	12,386	47,784	11,893	11,820	12,821	13,517	50,053
営業利益(損失)	Operating Profit	5,676	4,975	4,898	5,477	21,028	5,757	4,603	4,103	6,576	21,039
金融ソリューション	Financial Solutions	523	893	1,160	921	3,498	967	872	866	967	3,674
ビジネスソリューション	Business Solutions	1,571	1,581	1,418	1,198	5,770	1,235	1,545	1,012	1,703	5,497
製造ソリューション	Manufacturing Solutions	1,284	887	1,287	1,646	5,106	1,847	880	889	1,801	5,418
コミュニケーションIT	Communication IT	2,297	1,613	1,031	1,710	6,652	1,706	1,304	1,334	2,103	6,448
受注高	Orders Received	44,783	35,558	32,111	32,406	144,858	45,842	41,206	35,139	36,414	158,602
金融ソリューション	Financial Solutions	6,863	8,387	7,952	7,387	30,591	8,822	8,093	6,880	8,239	32,036
ビジネスソリューション	Business Solutions	5,706	5,870	3,974	5,201	20,752	5,892	6,281	5,211	4,874	22,259
製造ソリューション	Manufacturing Solutions	14,799	10,809	11,199	9,321	46,130	15,453	12,144	12,136	10,371	50,105
コミュニケーションIT	Communication IT	17,413	10,491	8,984	10,496	47,385	15,674	14,687	10,910	12,927	54,200
受注残高	Order Backlog	61,652	62,141	58,834	53,899	53,899	62,642	67,413	63,856	59,859	59,859
金融ソリューション	Financial Solutions	7,330	8,312	8,403	7,775	7,775	8,711	8,581	7,550	7,901	7,901
ビジネスソリューション	Business Solutions	10,264	10,156	8,317	7,877	7,877	8,162	8,332	8,124	6,812	6,812
製造ソリューション	Manufacturing Solutions	22,746	23,915	25,091	23,114	23,114	26,855	28,017	28,312	25,866	25,866
コミュニケーションIT	Communication IT	21,311	19,757	17,022	15,132	15,132	18,913	22,481	19,869	19,279	19,279

(サービス品目別) (By Service Category)		Q1	Q2	Q3	Q4	Total	Q1	Q2	Q3	Q4	Total
		Q1	Q2	Q3	Q4	Total	Q1	Q2	Q3	Q4	Total
売上高	Net Sales	34,779	35,069	35,417	37,340	142,608	37,099	37,135	37,995	40,411	152,642
コンサルティングサービス	Consulting services	2,191	1,807	2,025	2,586	8,611	2,671	2,091	2,709	3,007	10,480
受託システム開発	Custom system development	7,953	7,785	7,520	7,653	30,913	7,531	7,495	7,589	8,397	31,013
ソフトウェア製品	In-house software	7,202	7,852	7,538	7,644	30,237	7,496	7,640	6,957	8,000	30,095
ソフトウェア商品	Third-party software	11,377	11,681	12,291	12,833	48,184	13,289	13,596	13,679	13,806	54,372
アウトソーシング・運用保守サービス	Outsourcing, operation & maintenance services	4,113	4,103	4,223	4,667	17,108	4,078	4,325	4,997	5,096	18,498
情報機器販売・その他	IT equipment sales and others	1,942	1,838	1,817	1,955	7,553	2,031	1,985	2,061	2,103	8,182
受注高	Orders Received	44,783	35,558	32,111	32,406	144,858	45,842	41,206	35,139	36,414	158,602
コンサルティングサービス	Consulting services	2,199	2,459	1,820	2,510	8,990	2,532	2,956	3,082	2,786	11,356
受託システム開発	Custom system development	7,954	7,058	7,007	7,069	29,090	8,790	7,404	7,089	8,280	31,564
ソフトウェア製品	In-house software	7,727	8,033	5,091	7,458	28,310	7,644	8,399	5,779	6,670	28,493
ソフトウェア商品	Third-party software	16,396	12,674	13,956	10,097	53,125	17,363	16,780	12,878	10,403	57,425
アウトソーシング・運用保守サービス	Outsourcing, operation & maintenance services	7,511	3,833	2,524	3,814	17,683	7,053	3,726	4,873	5,251	20,905
情報機器販売・その他	IT equipment sales and others	2,993	1,499	1,711	1,455	7,659	2,458	1,938	1,436	3,022	8,856
受注残高	Order Backlog	61,652	62,141	58,834	53,899	53,899	62,642	67,413	63,856	59,859	59,859
コンサルティングサービス	Consulting services	993	1,645	1,440	1,364	1,364	1,225	2,197	2,462	2,241	2,241
受託システム開発	Custom system development	6,959	6,232	5,718	5,135	5,135	6,394	6,896	5,803	5,686	5,686
ソフトウェア製品	In-house software	13,224	13,404	10,957	10,771	10,771	10,919	11,678	10,499	9,170	9,170
ソフトウェア商品	Third-party software	27,167	28,161	29,825	27,089	27,089	31,163	34,347	33,545	30,142	30,142
アウトソーシング・運用保守サービス	Outsourcing, operation & maintenance services	6,908	6,638	4,939	4,086	4,086	7,061	6,462	6,338	6,493	6,493
情報機器販売・その他	IT equipment sales and others	6,397	6,058	5,952	5,451	5,451	5,878	5,831	5,206	6,125	6,125

免責事項

FINANCIAL DATA BOOKは、法令又は金融商品取引所の規則等で義務付けられている開示書類ではありません。誤りがないよう細心の注意を払っておりますが、内容の正確性及び完全性について保証するものではありません。監査済の財務諸表及び財務数値に関しては、有価証券報告書をご覧ください。有価証券報告書は、弊社ホームページ <https://www.dentsusoken.com/ir/library/securities.html> でご覧いただけます。

Disclaimer

Disclosure of this FINANCIAL DATA BOOK is not required by law or the rules or regulations of any stock exchange. Although we have tried to ensure the accuracy of the information contained in it, we can provide no assurance, nor do we warrant or guarantee, that the information contained in it is accurate or complete. For the audited financial statements or financial figures, please refer to our Yuka Shoken Hokokusho, which can be found at our website: <https://www.dentsusoken.com/ir/library/securities.html> (Japanese version only)

問い合わせ先

株式会社電通総研
エグゼクティブオフィス
〒108-0075 東京都港区港南2-17-1
電話: 03-6713-6160

For further information, please contact:

Executive Office
DENTSU SOKEN INC.
2-17-1, Konan, Minato-ku, Tokyo 108-0075, Japan
Telephone: +81-3-6713-6160