連結財務データ

（単位：百万円）

		2014/3	2015/3	2015/12*	2016/12	2017/12	2018/12	2019/12	2020/12	2021/12	2022/12	2023/12
連結業績												
	売上高	73,970	78,267	56,771	79,783	83,423	91,024	100,679	108,679	112,085	129,054	142,608
	売上原価	51,398	55,902	39,927	53,656	57,714	60,901	67,288	71,207	72,068	82,267	90,827
	売上総利益	22,571	22,364	16,843	26,127	25,708	30,123	33,390	37,472	40,016	46,786	51,780
	販売費及び一般管理費	18,261	17,886	14,721	19,638	20,219	21,884	23,315	25,282	26,280	28,196	30,752
	営業利益	4,309	4,478	2,122	6,488	5,489	8,239	10,075	12,189	13,736	18,590	21,028
	営業外収益	527	526	430	269	258	155	151	241	230	188	267
	営業外費用	70	38	25	53	104	198	579	928	742	424	51
	経常利益	4,766	4,966	2,526	6,704	5,642	8,197	9,648	11,502	13,224	18,354	21,244
	特別利益	—	356	1,886	259	657	185	265	38	—	374	135
	特別損失	94	1,265	—	—	33	634	728	589	53	1,078	429
	税金等調整前当期純利益	4,672	4,057	4,413	6,964	6,267	7,748	9,185	10,950	13,171	17,651	20,951
	法人税、住民税及び事業税	1,557	2,345	1,532	1,600	1,840	3,119	3,036	3,630	4,963	5,285	6,046
	法人税等調整額	236	(465)	(140)	773	(23)	(571)	(83)	(46)	(737)	(244)	240
	当期純利益	2,878	2,177	3,021	4,590	4,450	5,200	6,232	7,366	8,945	12,610	14,664
	非支配株主に帰属する当期純利益	6	10	6	10	11	12	5	3	0	12	1
	親会社株主に帰属する当期純利益	2,871	2,166	3,015	4,580	4,438	5,187	6,226	7,362	8,944	12,598	14,663
	包括利益	1,621	2,426	2,420	4,307	4,542	4,969	6,210	7,479	9,174	12,842	14,924
貸借対照表												
	流動資産合計	40,287	46,699	50,181	55,046	59,311	66,085	69,728	78,795	89,933	103,099	114,813
	固定資産合計	18,590	15,629	12,934	11,244	12,692	14,187	17,576	18,351	18,255	18,793	18,520
	うち有形固定資産合計	5,210	4,341	3,954	3,469	3,243	4,173	4,574	4,083	3,386	3,098	3,386
	うち無形固定資産合計	5,457	4,468	3,655	2,999	2,849	2,956	3,233	4,738	5,112	5,903	5,758
	資産合計	58,877	62,328	63,115	66,291	72,003	80,273	87,305	97,147	108,188	121,892	133,333
	流動負債合計	17,387	19,481	19,192	19,573	21,950	26,578	29,456	34,463	40,476	45,687	47,622
	固定負債合計	2,625	2,347	1,926	1,690	2,252	2,729	2,966	3,096	2,240	2,333	2,739
	負債合計	20,013	21,829	21,118	21,263	24,203	29,307	32,423	37,559	42,716	48,021	50,362
	純資産合計	38,864	40,499	41,997	45,027	47,800	50,966	54,882	59,587	65,471	73,871	82,971
	負債純資産合計	58,877	62,328	63,115	66,291	72,003	80,273	87,305	97,147	108,188	121,892	133,333
キャッシュ・フロー												
	営業活動によるキャッシュ・フロー	5,705	8,776	5,624	8,303	4,265	9,319	10,642	9,987	16,981	11,914	13,046
	投資活動によるキャッシュ・フロー	(2,824)	(2,583)	2,642	(34)	(1,855)	(3,353)	(3,952)	(3,230)	(2,815)	(3,132)	(2,359)
	財務活動によるキャッシュ・フロー	(1,696)	(1,729)	(1,619)	(1,991)	(2,363)	(2,564)	(3,260)	(3,942)	(4,461)	(5,419)	(6,702)
	現金及び現金同等物の期末残高	12,849	17,714	24,230	30,248	30,353	33,620	36,981	39,773	49,748	53,305	57,515
	フリー・キャッシュ・フロー	2,881	6,193	8,266	8,269	2,410	5,966	6,690	6,757	14,166	8,782	10,687
財務指標												
	売上高総利益率(%)	30.5	28.6	29.7	32.7	30.8	33.1	33.2	34.5	35.7	36.3	36.3
	営業利益率(%)	5.8	5.7	3.7	8.1	6.6	9.1	10.0	11.2	12.3	14.4	14.7
	自己資本比率(%)	66.0	64.9	66.5	67.9	66.3	63.5	62.8	61.3	60.5	60.6	62.2
	自己資本当期純利益率(%)	7.5	5.5	7.3	10.5	9.6	10.5	11.8	12.9	14.3	18.1	18.7
	総資産経常利益率(%)	8.1	8.2	4.0	10.4	8.2	10.8	11.5	12.5	12.9	16.0	16.6
	配当性向(%)	25.0	39.1	34.6	35.6	38.2	39.6	40.3	40.7	40.8	40.3	44.4

*2015年12月期より決算日を3月31日から12月31日に変更しました。

連結財務データ

（単位：百万円）

	2014/3	2015/3	2015/12*1	2016/12	2017/12	2018/12	2019/12	2020/12	2021/12	2022/12	2023/12
報告セグメント別売上高*2											
金融ソリューション	—	—	17,851	22,037	21,413	23,242	24,622	23,888	25,176	28,125	30,598
ビジネスソリューション	—	—	11,177	16,965	17,033	16,810	19,289	22,100	14,958	18,608	23,107
製造ソリューション	—	—	15,588	23,872	25,530	29,252	30,027	30,511	32,031	36,453	41,118
コミュニケーションIT	—	—	12,152	16,908	19,445	21,718	26,739	32,179	39,919	45,867	47,784
報告セグメント別営業利益*2											
金融ソリューション	—	—	1,441	2,110	1,821	1,794	1,542	1,411	1,494	1,611	3,498
ビジネスソリューション	—	—	(30)	1,666	(169)	701	1,741	2,760	2,655	4,704	5,770
製造ソリューション	—	—	(619)	692	1,359	2,228	2,103	2,357	2,847	4,179	5,106
コミュニケーションIT	—	—	1,331	2,018	2,477	3,515	4,688	5,659	6,738	8,095	6,652
サービス品目別売上高											
コンサルティングサービス	3,136	3,860	3,350	5,426	5,515	6,818	6,819	5,975	7,200	7,418	8,611
受託システム開発	23,891	23,072	16,658	21,622	22,473	24,188	29,153	28,147	29,245	33,107	30,913
ソフトウェア製品	11,009	13,438	10,366	14,796	14,752	15,070	17,126	20,549	22,089	24,807	30,237
ソフトウェア商品	22,258	22,728	16,578	23,850	25,077	27,261	29,945	33,325	33,767	40,299	48,184
アウトソーシング・運用保守サービス	6,855	7,541	5,256	8,015	8,587	9,555	9,524	12,462	12,085	16,052	17,108
情報機器販売・その他	6,818	7,625	4,561	6,071	7,017	8,130	8,110	8,219	7,696	7,369	7,553
電通及びそのグループ会社向け売上高*3											
電通及びそのグループ会社向け売上高	15,027	11,915	7,823	10,648	15,892	18,279	23,337	28,503	23,978	24,081	22,691
1株あたり指標*4											
1株当たり当期純利益(円)	44.06	33.25	46.27	70.29	68.12	79.61	95.55	112.99	137.26	193.51	225.35
1株当たり純資産額(円)	595.99	621.07	644.11	690.55	733.08	781.64	841.85	914.08	1,004.41	1,134.80	1,275.10
1株当たり年間配当金(円)	22	26	32	50	52	63	77	92	56	78	100
その他											
設備投資	267	321	131	146	787	688	392	303	316	416	166
減価償却費	3,385	4,213	2,475	2,550	2,245	2,262	2,531	2,865	2,989	3,103	3,200
研究開発費	1,073	938	596	936	1,134	1,110	1,544	1,951	1,735	1,741	2,046
期末従業員数(人)	2,426	2,502	2,559	2,635	2,716	2,783	2,879	3,117	3,240	3,388	3,652
一人当たり売上高(売上高/期末従業員数)	30.5	31.3	22.2	30.3	30.7	32.7	35.0	34.9	34.6	38.1	39.0
一人当たり営業利益(営業利益/期末従業員数)	1.8	1.8	0.8	2.5	2.0	3.0	3.5	3.9	4.2	5.5	5.8
報告セグメント別受注高及び受注残高*2 *5											
受注高	35,737	39,089	28,261	40,872	39,856	98,323	101,755	111,257	117,977	140,557	145,445
金融ソリューション	—	—	13,722	17,718	16,721	29,590	21,597	22,813	25,279	28,538	31,066
ビジネスソリューション	—	—	5,743	11,755	9,456	16,412	21,060	21,641	16,099	23,629	20,863
製造ソリューション	—	—	3,389	4,395	5,828	31,035	30,535	32,188	35,758	39,251	46,130
コミュニケーションIT	—	—	5,405	7,002	7,849	21,285	28,561	34,614	40,840	49,138	47,385
受注残高	5,764	6,868	7,031	8,783	8,651	31,426	32,502	35,080	40,972	51,648	54,486
金融ソリューション	—	—	2,873	3,344	3,569	11,561	8,537	7,462	7,565	7,782	8,250
ビジネスソリューション	—	—	2,168	3,668	3,068	5,597	7,367	6,908	5,431	10,232	7,988
製造ソリューション	—	—	793	650	1,091	10,218	10,726	12,403	16,130	18,325	23,114
コミュニケーションIT	—	—	1,197	1,119	922	4,048	5,870	8,305	11,844	15,309	15,132

*1 2015年12月期より決算日を3月31日から12月31日に変更しました。

*2 (1)2015年3月期以前の報告セグメント別売上高、営業利益、受注高、受注残高については割愛しています。
(2)2019年12月期に「エンジニアリングソリューション」としていた報告セグメント名称を「製造ソリューション」に変更しており、変更後の名称を記載しています。
(3)2021年12月期に基幹システムの構築・導入を担う事業部門をビジネスソリューションセグメントからコミュニケーションITセグメントに移管しました。

*3 2016年12月期までは「電通向け売上高」、2017年12月期以降は「電通及びそのグループ会社向け売上高」として開示しています。

*4 2021年1月1日付で普通株式1株につき2株の割合で株式分割を行いました。2014年3月期の期首に当該株式分割が行われたと仮定し、1株当たり当期純利益と1株当たり純資産額を算定しています。なお、1株当たり年間配当金については、当該株式分割前の実際の配当金の額を記載しています。

*5 2018年12月期より集計対象のサービス品目を拡大し、事業全体の数値を開示しています。2017年12月期以前については、一部のサービス品目を対象とした数値となっています。

非財務データ

環境*1 *2

		2019	2020	2021	2022	2023	2023年集計範囲*3
CO_2排出量	Scope1+2排出量(t-CO_2)	2,791	2,017	1,832	1,890	1,991	国内G(95.3%)
売上高あたりのCO_2排出量	(Scope1+2排出量)／売上高(t-CO_2/百万円)	0.032	0.022	0.019	0.017	0.014	国内G(95.3%)
Scope1	合計(t-CO_2)	169	137	128	130	180	国内G(95.3%)
都市ガス	合計(千㎥)	75	61	57	58	73	国内G(95.3%)
ガソリン	合計(ℓ)	—	—	—	—	4,233	国内G(95.3%)
軽油	合計(ℓ)	—	—	—	—	413	国内G(95.3%)
フロン類	ハイドロフルオロカーボン　合計(t-CO_2)	—	—	—	—	11	国内G(95.3%)
Scope2	合計:マーケット基準(t-CO_2)	2,622	1,880	1,704	1,760	1,811	国内G(95.3%)
消費電力	合計(千kWh)	5,437	4,320	3,921	4,103	4,686	国内G(95.3%)
うち再生可能エネルギー	合計(千kWh)	0	0	11	144	152	国内G(95.3%)
エネルギー使用量	原油換算(kl)	1,486	1,182	1,078	1,122	1,294	国内G(95.3%)
サプライチェーン排出量	Scope1+2+3排出量(t-CO_2)	—	—	—	—	10,901	国内G(95.3%)
Scope3*4	合計(t-CO_2)	—	—	—	—	8,910	国内G(95.3%)
カテゴリー1:購入した製品・サービス	合計(t-CO_2)	—	—	—	—	6,381	国内G(95.3%)
カテゴリー3:Scope1,2に含まれない燃料およびエネルギー関連活動	合計(t-CO_2)	—	—	—	—	359	国内G(95.3%)
カテゴリー4:輸送、配送(上流)	合計(t-CO_2)	—	—	—	—	33	国内G(95.3%)
カテゴリー5:事業から出る廃棄物	合計(t-CO_2)	—	—	—	—	68	国内G(95.3%)
カテゴリー6:出張	合計(t-CO_2)	—	—	—	—	1,373	国内G(95.3%)
カテゴリー7:雇用者の通勤	合計(t-CO_2)	—	—	—	—	696	国内G(95.3%)
水使用量	合計(㎥)	—	—	—	—	246	国内G(95.3%)
紙使用量:枚数	事務用紙:A4換算(千枚)	4,894	1,527	1,326	1,495	1,442	単体(86.4%)
紙使用量:重量	事務用紙:重量換算(kg)	20,451	6,381	5,541	6,247	6,027	単体(86.4%)
廃棄物発生量	合計(kg)	455,503	442,245	139,804	110,425	69,745	国内G(95.3%)
うち一般廃棄物	合計(kg)	95,935	47,738	42,054	43,388	55,113	国内G(95.3%)
一般廃棄物リサイクル率	%	56.1	48.4	45.3	45.4	46.2	国内G(95.3%)

社会*5

		2019	2020	2021	2022	2023
従業員数	連結 男性(人)	2,273	2,429	2,526	2,623	2,797
	連結 女性(人)	606	688	714	765	855
	単体 男性(人)	1,278	1,349	1,396	1,503	1,656
	単体 女性(人)	241	284	301	339	383
世代別従業員数	30歳未満(人)	223	270	297	353	436
	30ー39歳(人)	443	439	435	461	504
	40ー49歳(人)	530	571	593	616	632
	50ー59歳(人)	280	309	321	350	383
	60歳以上(人)	43	44	51	62	84
平均年齢	合計(歳)	41.1	41.0	41.0	40.9	40.6
	男性(歳)	41.9	42.0	42.0	42.0	41.6
	女性(歳)	36.7	36.1	36.4	36.4	36.5
女性管理職比率	合計(%)	3.8	4.8	5.4	5.5	5.8
新卒採用者数	合計(人)	39	60	56	69	92
	男性(人)	27	31	40	52	71
	女性(人)	12	29	16	17	21
キャリア採用者数*6	合計(人)	93	89	67	100	141
	男性(人)	72	70	61	86	107
	女性(人)	21	19	6	14	34

*1 2022年以前は4月-3月の当社単体の集計、2023年は1月-12月集計　*2 CO_2排出量について、2022年以前は日本基準の「省エネ法」「地球温暖化対策推進法」に基づく算定、2023年は「GHGプロトコル」に基づく算定
*3 単体:当社単体、国内G:当社および国内子会社。カッコ内の数値は当社グループの内部取引消去後の連結売上高に対する算定対象グループ各社の売上高割合を示します。
*4 全カテゴリー(1-15)について算出し、該当項目であるカテゴリー1、3、4、5、6、7の数値を掲載　*5 記載がない項目はすべて当社単体の数値です。　*6 契約社員を含み、転籍を除きます。

非財務データ

社会*1

		2019	2020	2021	2022	2023
平均勤続年数	合計(年)	12.6	12.4	12.3	12.0	11.6
	男性(年)	12.8	13.0	12.9	12.6	12.2
	女性(年)	10.2	9.2	9.6	9.4	9.1
平均年間給与	年間給与額(千円)	9,939	10,484	10,574	11,282	11,337
男女間賃金格差(男性を100とした場合の女性の割合)	全労働者(%)	—	—	—	72.3	72.5
	正規雇用労働者(%)	—	—	—	74.3	73.6
	非正規雇用労働者(%)	—	—	—	67.7	49.9
外国籍従業員数	合計(人)	19	23	22	23	26
離職者数*2	合計(人)	74	56	58	62	61
	男性(人)	63	48	52	53	42
	女性(人)	11	8	6	9	19
年間離職率	退職者数*3/期初人員(%)	3.6	2.1	2.1	2.3	2.1
	男性(%)	3.6	1.9	2.1	2.5	1.8
	女性(%)	3.8	2.7	2.0	1.0	3.1
総労働時間推移	従業員一人当たり(時間/年)	1,860	1,958	1,996	1,979	1,999
月平均残業時間(1日の所定労働時間:7時間)	従業員一人当たり(時間/月)	26.5	28.0	29.7	29.4	28.9
年次有給休暇の平均取得日数および取得率	合計(日)	12.4	9.3	10.1	11.5	11.8
	男性(日)	11.7	9.1	9.7	11.3	11.4
	女性(日)	14.2	10.2	11.8	12.8	13.5
	取得率(%)	60.7	49.5	53.7	61.1	59.3
育児休業取得者数および復職率	合計(人)	28	46	44	63	44
	男性(人)	17	20	21	34	32
	男性復職率(%)	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0
	女性(人)	11	26	23	29	12
	女性復職率(%)	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0
育児休業取得率	男性(%)	26.6	40.0	40.4	53.1	51.6
	女性(%)	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0
産前産後休暇取得者数	合計(人)	11	12	11	19	13
介護休業取得者数	合計(人)	1	1	3	2	1
短時間勤務利用者数(育児・介護)	合計(人)	15	21	16	9	17
教育費*4	従業員一人当たり(千円/年)	136	124	122	145	176
総研修時間*5	合計(時間)	62,963	76,974	68,103	99,768	138,364
研修受講時間*5	従業員一人当たり(時間/年)	39.7	47.9	38.7	53.9	67.6

ガバナンス*1

		2019	2020	2021	2022	2023
取締役数・取締役会出席率	取締役数(名)	11	6	6	6	9
	うち社外取締役数(独立役員数)(名)	2	2	2	3	5
	女性取締役数(名)	1	1	1	2	3
	取締役会出席率(%)	97.9	97.8	97.4	97.4	96.2
	独立社外取締役の取締役会出席率(%)	96.2	96.2	92.3	97.2	94.9
役員報酬	対象となる役員数*6(名)	16	16	12	11	11
	報酬等の総額(百万円)	392	233	206	193	172
	基本報酬(固定)(百万円)	307	200	176	159	143
	業績連動報酬(賞与)*7(百万円)	85	33	29	22	16
	株式報酬*8(百万円)	—	—	—	12	13

*1 記載がない項目はすべて当社単体の数値です。 *2 定年退職者、継続雇用の期間満了者、他社からの出向者の受入解除者を含みます。 *3 定年、契約期間満了、転籍を除きます。 *4 分子は、全社教育費+各部教育費です。
*5 自己啓発、部門別研修、外部セミナーを除きます。 *6 任期満了によって退任した役員を含みます。 *7 業務執行を行う取締役が対象です。 *8 費用計上した金額を記載しています。

会社概要

（2024年6月30日時点）

会社名	株式会社電通総研
英文社名	DENTSU SOKEN INC.
本社所在地	〒108-0075 東京都港区港南2-17-1
設立年月日	1975年12月11日
代表取締役社長	岩本 浩久
資本金	81億8,050万円
従業員数	連結：4,349人　単体：2,383人
連結子会社	14社（国内：6社　海外：8社） ＜国内＞ 株式会社電通総研IT 株式会社エステック 株式会社電通総研セキュアソリューション 株式会社ミツエーリンクス 株式会社電通総研アシスト 株式会社電通総研ブライト ＜海外＞ DENTSU SOKEN UK, LTD. DENTSU SOKEN USA, INC. DENTSU SOKEN HONG KONG LIMITED 電通総研（上海）信息諮詢有限公司 DENTSU SOKEN SINGAPORE PTE. LTD. DENTSU SOKEN（THAILAND）LIMITED PT. DENTSU SOKEN INDONESIA Two Pillars GmbH
事業年度	1月1日から12月31日まで
会計監査法人	有限責任 あずさ監査法人

社外からの評価

ESG指数（インデックス）への組み入れ・評価

FTSE4Good

Corporate ESG Performance Prime
RATED BY ISS ESG

2024 Sompo Sustainability Index

GPIFが採用する6つのESG国内株式指数すべてに選定

FTSE Blossom Japan Index

FTSE Blossom Japan Sector Relative Index

FTSE Russell (the trading name of FTSE International Limited and Frank Russell Company) confirms that DENTSU SOKEN INC. has been independently assessed according to the FTSE4Good criteria, and has satisfied the requirements to become a constituent of the FTSE4Good Index Series, FTSE Blossom Japan Index, and FTSE Blossom Japan Sector Relative Index. Created by the global index provider FTSE Russell, these indices are designed to measure the performance of companies demonstrating strong Environmental, Social and Governance (ESG) practices, and are used by a wide variety of market participants to create and assess responsible investment funds and other products.

2024 CONSTITUENT MSCI日本株 ESGセレクト・リーダーズ指数

2024 CONSTITUENT MSCI日本株 女性活躍指数 (WIN)

INCLUSION OF DENTSU SOKEN INC. IN ANY MSCI INDEX, AND THE USE OF MSCI LOGOS, TRADEMARKS, SERVICE MARKS OR INDEX NAMES HEREIN, DO NOT CONSTITUTE A SPONSORSHIP, ENDORSEMENT OR PROMOTION OF DENTSU SOKEN INC. BY MSCI OR ANY OF ITS AFFILIATES.

S&P/JPX カーボン エフィシェント 指数

MORNINGSTAR GenDi J
Japan ex-REIT Gender Diversity Tilt Index
TOP CONSTITUENT 2024

株価指数への組み入れ

JPX-NIKKEI 400

JPX PRIME 150

各種認定

Great Place To Work. Certified SEP 2023-SEP 2024 JAPAN

Great Place To Work®
Institute Japanより
「働きがいのある会社」に認定

女性が活躍しています！

女性活躍推進法に基づく
優良企業認定「えるぼし」の
最高位である3つ星に認定

プラチナくるみん
子育てサポートしています

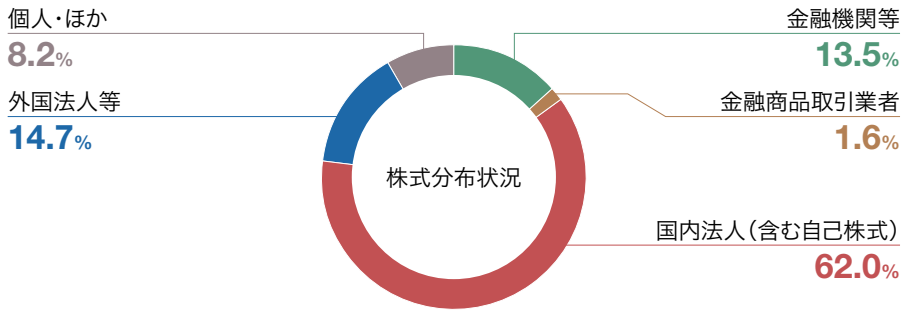
優良な子育てサポート企業として
「プラチナくるみん」に認定

株式情報

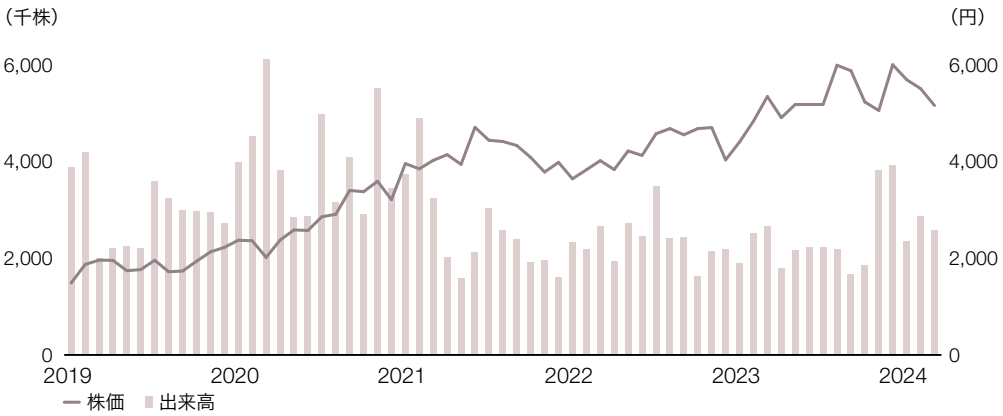
基本情報

（2024年6月30日時点）

上場証券取引所	東京証券取引所 プライム市場
証券コード	4812
発行可能株式総数	196,000,000株
発行済株式総数	65,182,480株
株主数	4,076名
株主名簿管理人	三菱UFJ信託銀行株式会社



株価および出来高の推移*1



大株主の状況

（2024年6月30日時点）

株主名	持株数（千株）	持株比率（%）
株式会社電通グループ	40,259	61.8
日本マスタートラスト信託銀行株式会社（信託口）	4,793	7.4
株式会社日本カストディ銀行（信託口）	2,876	4.4
電通総研持株会	1,401	2.2
GOVERNMENT OF NORWAY	608	0.9
THE BANK OF NEW YORK MELLON 140044	465	0.7
JP JPMSE LUX RE UBS AG LONDON BRANCH EQ CO	411	0.6
THE NOMURA TRUST AND BANKING CO., LTD. AS THE TRUSTEE OF REPURCHASE AGREEMENT MOTHER FUND	400	0.6
BBH FOR UMB BK, NATL ASSOCIATION-GLOBAL ALPHA INTL SMALL CAP FUND LP	400	0.6
BNP PARIBAS LONDON BRANCH FOR PRIME BROKERAGE CLEARANCE ACC FOR THIRD PARTY	399	0.6

	2019	2020	2021	2022	2023
年間高値（円）	2,200	3,710	4,800	5,010	6,040
年間安値（円）	1,341	1,496	3,080	3,145	3,765
年間出来高（千株）	34,220	46,918	30,239	27,738	28,124

	2019	2020	2021	2022	2023
年末株価（円）	2,165	3,125	3,875	3,925	5,840
年末時価総額（百万円）*2	141,082	203,640	252,513	255,391	380,010
年末株価収益率:PER（倍）*2	27.20	32.71	34.30	28.55	30.16
年末株価資産倍率:PBR（倍）*2	2.63	3.49	4.01	3.59	4.80

*1 2021年1月1日付で普通株式1株につき2株の割合で株式分割を行いました。分割実施前の株価は同割合で調整しています。
*2 日経バリューサーチの「マルチプル（ヒストリカル）」の当社データを記載しています。発行済株式数は自己株式控除後の株数を使用しています。

HUMANOLOGY for the future

人とテクノロジーで、その先をつくる。

