

FY2023.6 2Q

Fintech Business Q&A Session

Presentation Material

mercari

プレゼンター



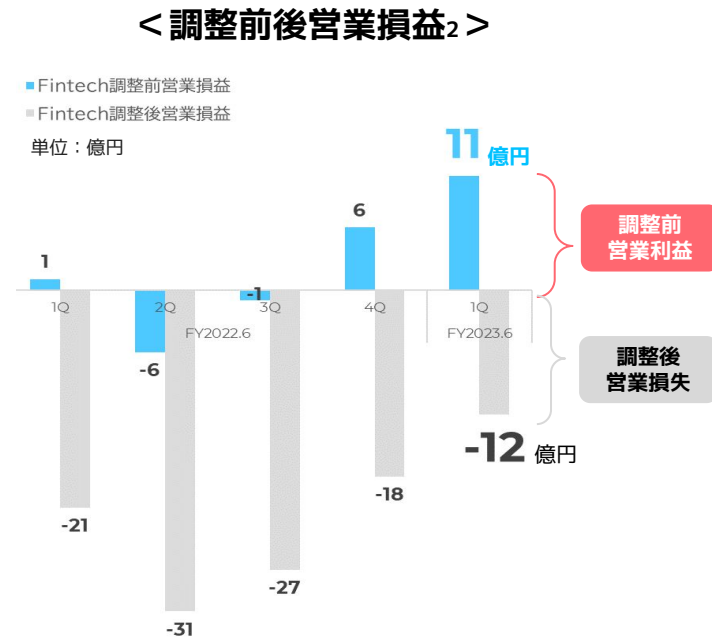
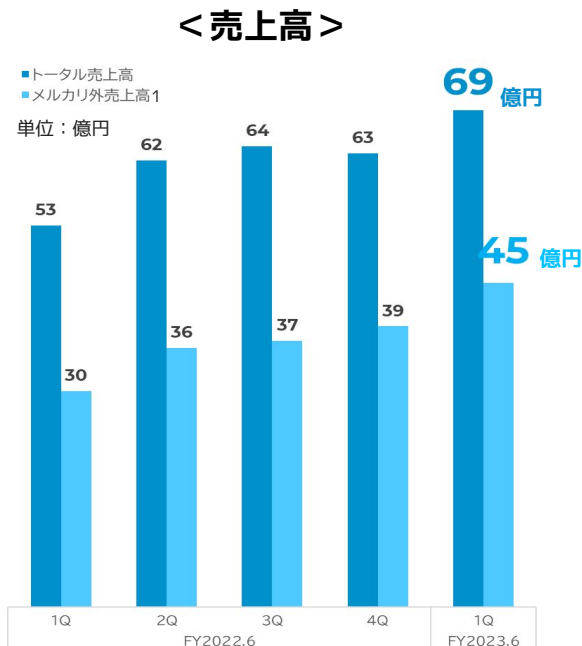
青柳 直樹 Naoki Aoyagi

上級執行役員 SVP of Japan Region
(メルカリグループ日本事業責任者)

- ドイツ証券投資銀行部門を経て、グリー株式会社にて、取締役CFO、米国法人CEO、事業本部長を歴任。2017年11月より株式会社メルペイ代表取締役
- グローバルでの金融およびテック業界での知見を活かして、メルカリの決済・金融事業の推進を担当
- 2022年1月よりメルカリ上級執行役員 SVP Japan (メルカリグループ日本事業責任者) を担当

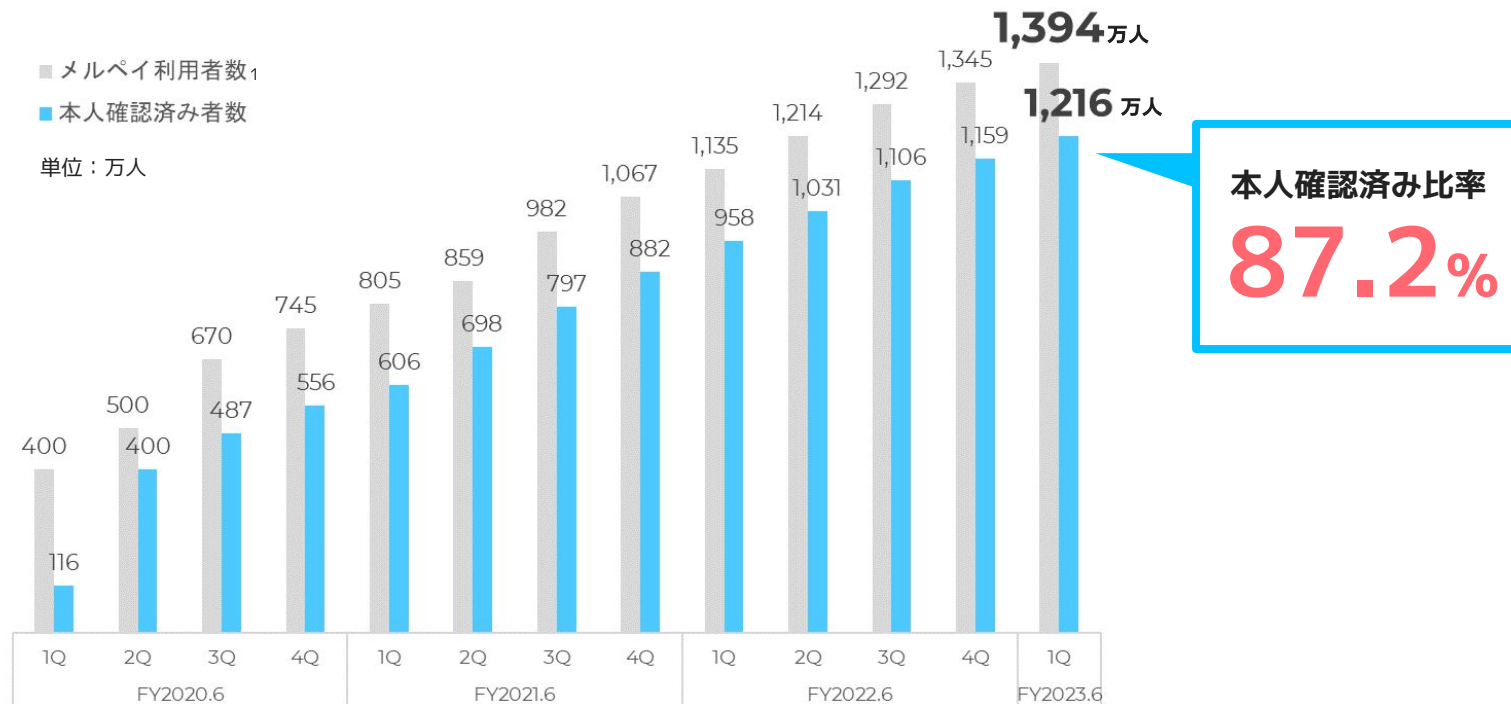
好調なCredit事業

- FY2021.6以降、メルペイスマート払い（定額払い）を中心としたCredit事業による収益力の強化を推進
- 好調な成長により、FY2022.6はメルペイ単体で通期調整前営業黒字を達成し、収益基盤を構築
- Japan Regionにおける将来利益の最大化に向けてクレジットカード事業を開始



高い本人確認済み者数

- 安心・安全な利用環境の構築に向けた取り組みに伴い、本人確認済み者数は1,216万人に伸長
- 本人確認済み者数がCredit事業の成長にも貢献

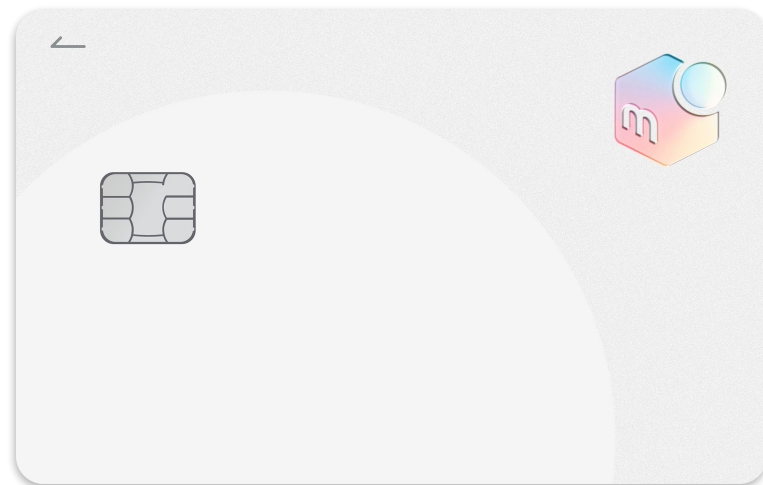


サービス概要 メルカード

- ポイントを活用したロイヤルティプログラムを通じたPay, Buy, Sellのクロスユースによって、メルカリ内に加えて一次流通を含めた幅広い循環を促進

mercari

- 2022年11月8日提供開始
- アプリ内で最短1分申込み完了
- 常時1%ポイント還元、
メルカリ内利用は最大4%ポイント還元
- 国内外約3,900万箇所のJCB加盟店で利用可能



メルカードの特徴

5つの特徴	内容
1 独自の与信	属性による信用に加え、「メルカリ」「メルペイ」での行動履歴に基づく独自の与信
2 利用により上昇する還元率	Pay, Buy, Sellのクロスユース等に応じて変動する還元率
3 柔軟な返済コントロール	「メルカリ」の売上金で返済でき、支払い日や支払い方法も状況に合わせて柔軟に調整が可能
4 最短1分で申込み完了	1,216万人の本人確認済みユーザは、アプリからの申請で即時発行が可能
5 安心・安全な設計	ナンバーレスカードであることに加えて、利用開始から支払いのコントロール、利用明細管理、設定変更等すべてがアプリで完結する安心・安全設計

メルカードの狙い

- クレジットカード事業を軸に、「メルペイ」の収益力の強化、メルカリ内におけるシナジーの創出、メルカリ外も含む循環型社会の実現を促進

1

メルペイの 収益力強化

「メルカリ」内・外における「メルカード」の利用増加による、Credit事業の収益力の強化

2

「メルカリ」GMV のさらなる成長

ロイヤリティプログラムによるPay, Buy, Sellの促進

3

メルカリ内の 支払手数料削減

「メルカリ」内における「メルカード」の利用が増えることによる支払手数料削減に伴うグループ収益性の向上

4

一次流通も 含めた 循環の促進

Apple 等のメーカーやDAISO・ヤマダ電機等の小売企業と連携した取り組み等を通じた循環型社会実現の促進

メルカリグループの目指す未来

- あらゆる価値の循環を加速させ、さらなる事業シナジーの創出とともに循環型社会の実現を目指す





事前質問①

メルカリ独自の経済圏を作っていくのか？
先行者がいる中での勝ち筋は？



事前質問②

クレカ事業によるメルカリGMVの
押上げはどの程度を想定しているか？

クレカ事業において、何にどの程度の規模の投資を想定しているか？黒字化の目処は？（連結/Fintech/クレカ事業ごとに）



事前質問④

事業の進捗を測るうえで重視するKPIは？

クレカ事業の開始に伴い、未収入金が拡大していくと思うが、その質の維持はどのようにしていくか？また、資金調達手段は？

免責事項

本資料は、資料作成時点において当社が入手している情報に基づき策定しており、当社がその実現を約束する趣旨のものではありません。

mercari

株式会社メルカリ

証券コード: 4385