

# APPENDIX

補足資料

# 国内ウェディング市場規模

4  
兆円

結婚周辺市場規模

1兆円

新生活準備費用

新居・家具・家電・車・ローン  
各種保険・妊娠・出産・育児

T&G関連事業

■結婚周辺市場規模

約3兆円 + 約1兆円 = 約4兆円

結婚費用

新生活準備費用

結婚周辺市場規模

挙式披露宴市場規模

■挙式披露宴平均単価（全国） ■2011年の婚姻組数

326万円

DATA:株式会社リクルート  
ゼクシィ結婚トレンド調査2010

670,000組

DATA:厚生労働省 平成23年人口動態統計の年間推計

ハウスウェディング市場規模

■挙式・披露宴の実施会場（シェア）

21.8%

DATA:株式会社リクルートゼクシィ結婚トレンド調査2010

T&G

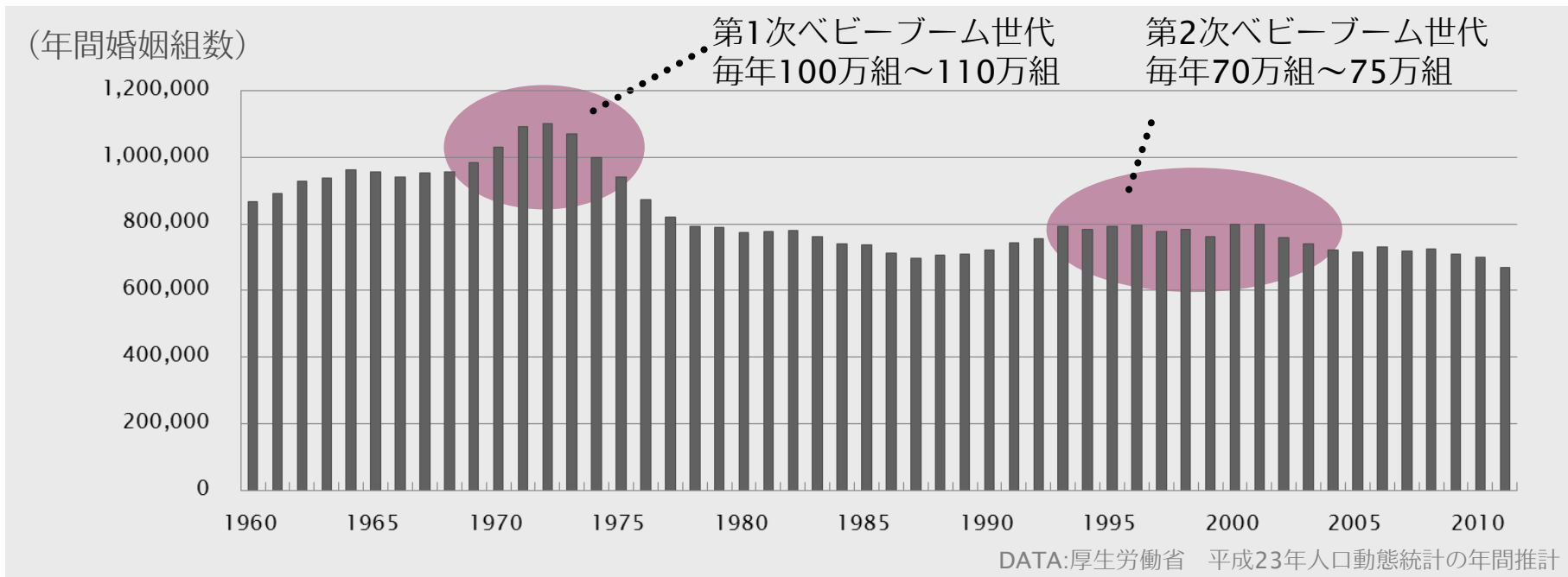
■2012年3月期年間挙式披露宴実施組数

直営店  
プロデュース型  
リゾート 合計 約15,000組

DATA:株式会社リクルート ゼクシィ結婚トレンド調査2010・新生活準備調査2008

# 婚姻組数の推移

## 日本の婚姻組数の推移

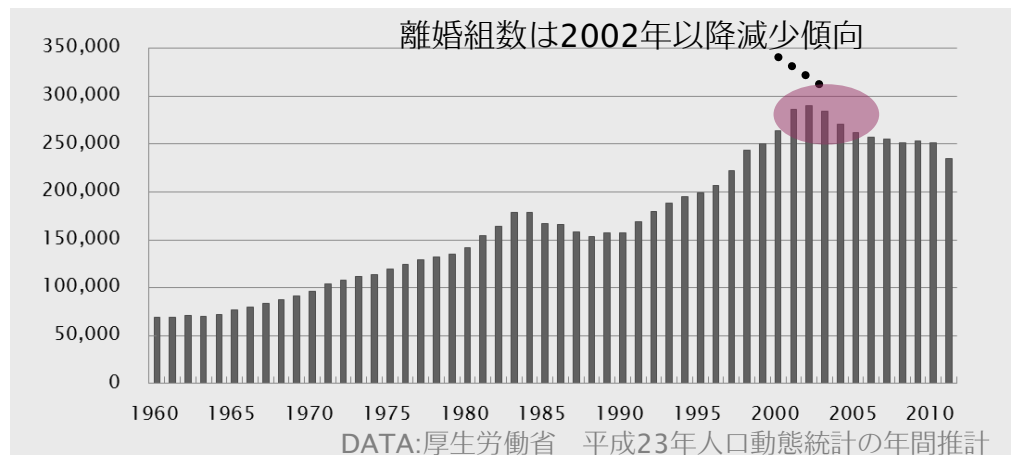


## 初婚年齢の推移

|      | 夫<br>年齢 | 妻<br>年齢 |
|------|---------|---------|
| 1989 | 28.4    | 25.9    |
| 1994 | 28.5    | 26.3    |
| 1999 | 28.8    | 27.0    |
| 2003 | 29.4    | 27.6    |
| 2010 | 30.5    | 28.8    |

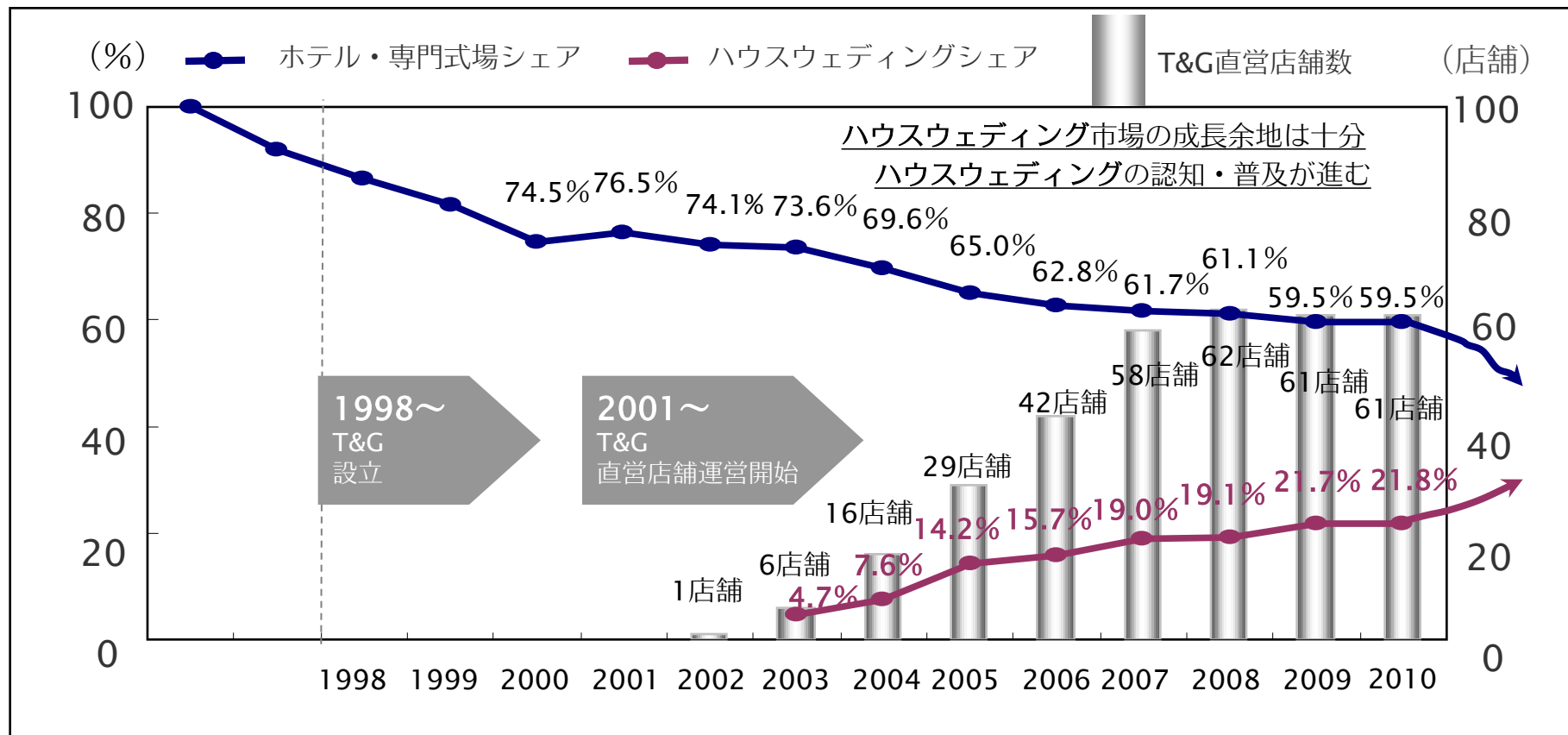
DATA:厚生労働省 平成22年人口動態統計（確定数）の概況

## (参考) 日本の離婚組数の推移



# 挙式披露宴市場動向

## ■ 挙式披露宴実施会場の動向（全国）



～1990  
ホテル・専門式場が  
シェアを占める

1990～  
「ゼクシィ」等の  
結婚情報誌創刊

1990～  
レストラン  
ウェディング普及

2003～  
「ハウスウェディング」が「経済新語辞典」に  
登録される  
ゼクシィ内にもカテゴリが新設される

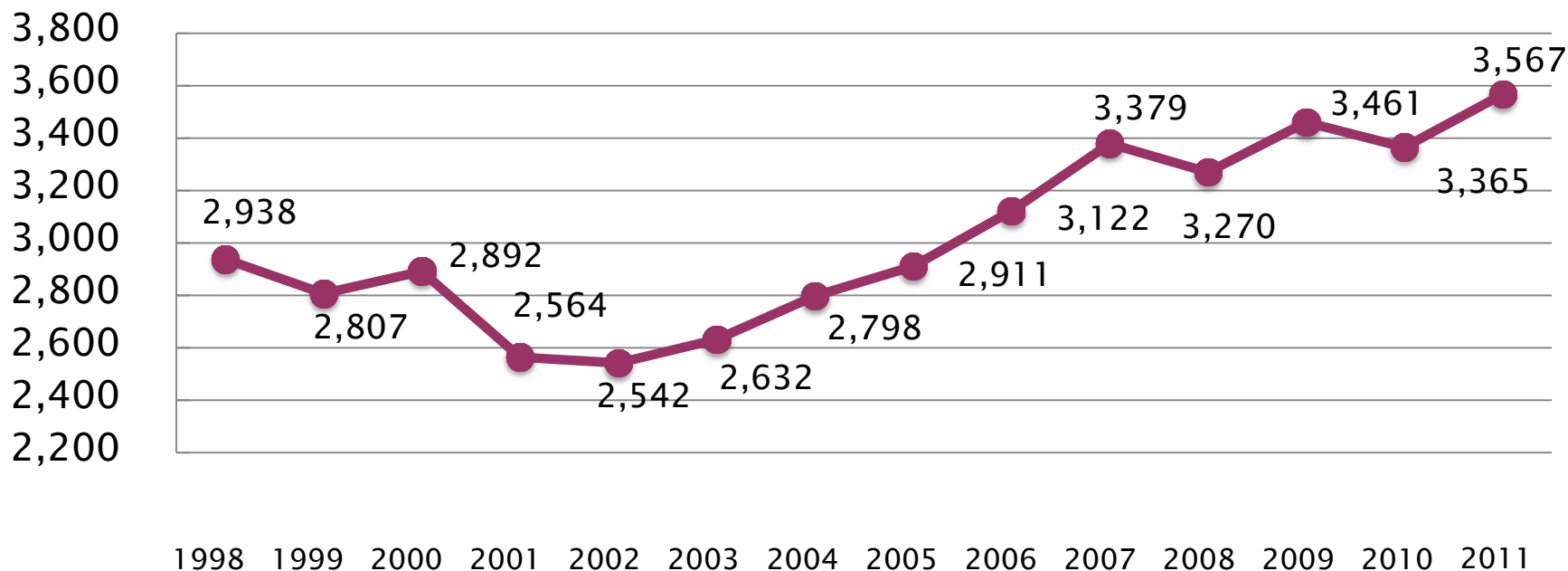
シェアは  
順調に伸び  
3倍以上に

# 挙式披露宴単価の推移

## ■首都圏の挙式披露宴平均単価の推移

ハウスメディंगの普及により、近年単価は上昇を続け高い水準を維持している

(千円) 首都圏挙式披露宴平均単価



DATA:株式会社リクルート ゼクシィ結婚トレンド調査1998-2011

# T&Gグループ沿革

|           |                                                           |
|-----------|-----------------------------------------------------------|
| 1998年 10月 | 当社設立 提携レストランにて、ハウスウェディング事業を開始                             |
| 2001年 6月  | 直営店型ハウスウェディング事業を開始                                        |
| 2001年 12月 | ナスダック・ジャパン（現 ヘラクレス）市場へ上場                                  |
| 2004年 2月  | 東京証券取引市場第二部へ上場                                            |
| 2005年 6月  | 株式会社グッドラック・コーポレーションへ出資参加                                  |
| 2005年 7月  | 株式会社ライフエンジェルを設立し、金融事業を開始                                  |
| 2006年 2月  | 株式会社アニバーサリートラベルを設立し旅行事業を開始<br>（株式会社ジェイティービーと共同出資）         |
| 2006年 3月  | 東京証券取引所市場第一部へ指定                                           |
| 2007年 1月  | 株式会社グッドラック・コーポレーションを連結子会社化（73.8%）し、<br>海外・リゾートウェディング事業を開始 |
| 2007年 4月  | 株式会社グッドラック・コーポレーションへ追加出資（91.8%）                           |
| 2010年 4月  | T&G WEDDING ASIA PACIFIC Co., Limited（香港）を設立              |
| 2011年 1月  | 天愿结婚庆（上海）有限公司（中国・上海市）を設立                                  |

# 連結業績推移

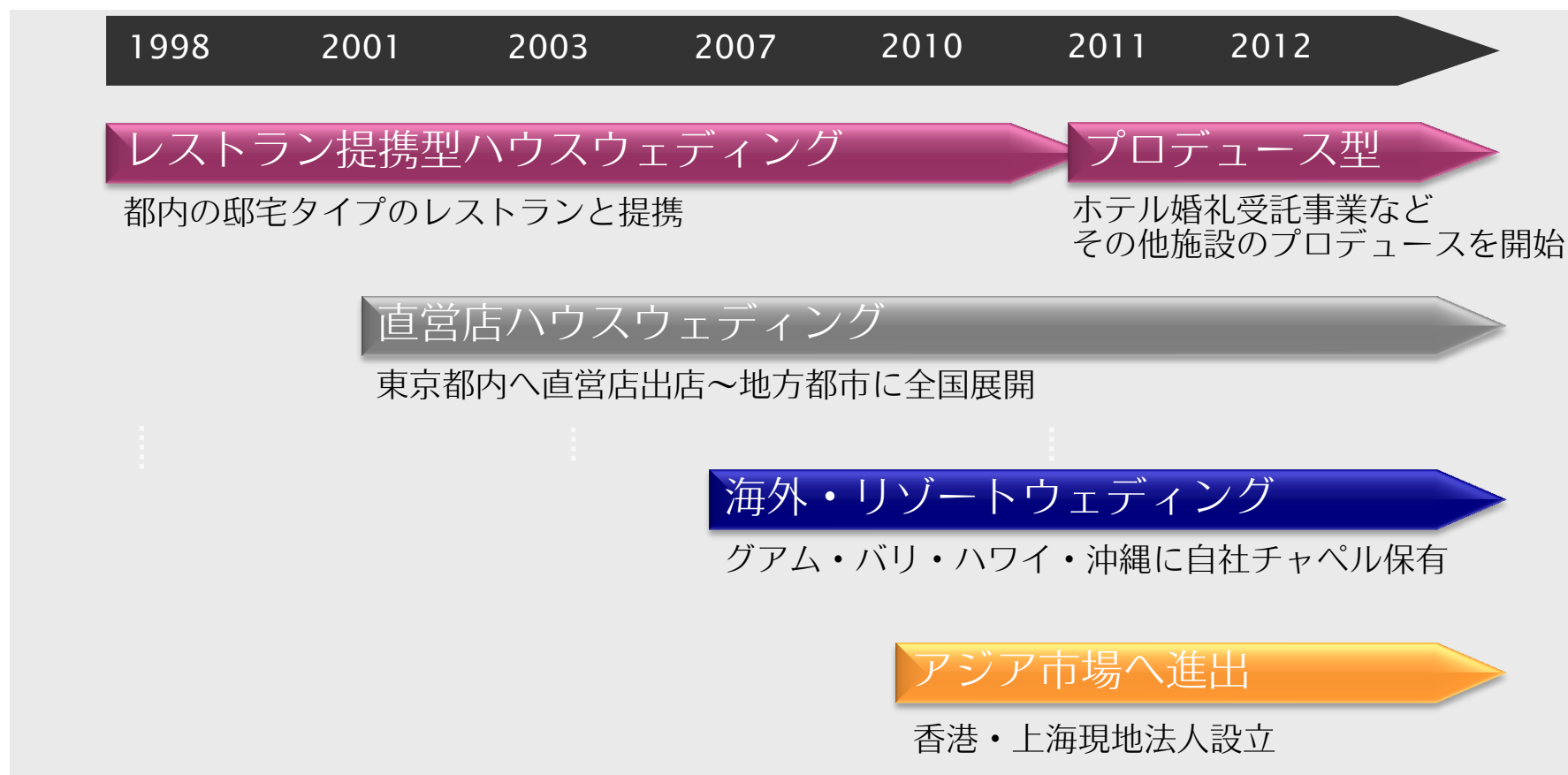
## ■主要項目推移 連結

|              | 2002/3 | 2003/3 | 2004/3 | 2005/3 | 2006/3 | 2007/3 | 2008/3 | 2009/3 | 2010/3 | 2011/3 | 2012/3 | 対前年    |
|--------------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|
| 売上高（百万円）     | 2,961  | 5,275  | 11,444 | 21,830 | 33,962 | 45,833 | 43,642 | 46,206 | 46,039 | 46,716 | 47,983 | 2.7%   |
| 国内取扱組数（組）    | 1,294  | 1,794  | 3,020  | 5,132  | 7,942  | 11,048 | 9,921  | 10,996 | 11,036 | 10,535 | 10,583 | 0.5%   |
| 直営店型単価（千円）   | 3,347  | 3,796  | 4,248  | 4,350  | 4,349  | 4,123  | 4,137  | 3,825  | 3,773  | 3,890  | 3,975  | 2.2%   |
| 営業利益（百万円）    | 255    | 494    | 1,595  | 3,454  | 4,981  | 6,625  | -901   | 675    | 2,519  | 2,282  | 2,212  | -3.0%  |
| 営業利益率（%）     | 8.6%   | 9.4%   | 13.9%  | 15.8%  | 14.7%  | 14.5%  | -2.1%  | 1.5%   | 5.5%   | 4.9%   | 4.6%   | -      |
| 経常利益（百万円）    | 229    | 467    | 1,447  | 3,501  | 5,153  | 6,857  | -1,403 | 31     | 1,882  | 1,541  | 1,588  | 3.0%   |
| 経常利益率（%）     | 7.7%   | 8.9%   | 12.7%  | 16.0%  | 15.2%  | 15.0%  | -3.2%  | 0.1%   | 4.1%   | 3.3%   | 3.3%   | -      |
| 当期利益（百万円）    | 119    | 215    | 674    | 2,049  | 2,905  | 4,172  | -2,055 | -1,048 | 371    | 214    | 453    | 111.0% |
| 当期利益率（%）     | 4.0%   | 4.1%   | 5.9%   | 9.5%   | 8.6%   | 9.2%   | -4.7%  | -2.3%  | 0.8%   | 0.5%   | 0.9%   | -      |
| 期末直営店会場数     | 1      | 7      | 22     | 41     | 62     | 84     | 88     | 87     | 87     | 87     | 87     | 0      |
| 期末直営店舗数      | 1      | 6      | 16     | 29     | 42     | 58     | 62     | 61     | 61     | 61     | 61     | 0      |
| 期末提携レストラン会場数 | 10     | 10     | 11     | 12     | 13     | 13     | 17     | 16     | 15     | 10     | 11     | 1      |
| 総資産（百万円）     | 1,963  | 5,254  | 14,250 | 17,185 | 19,212 | 32,340 | 41,160 | 41,425 | 43,456 | 44,634 | 43,390 | -1,243 |
| 自己資本比率（%）    | 54.9%  | 24.6%  | 48.3%  | 52.1%  | 61.8%  | 39.2%  | 30.6%  | 29.7%  | 37.4%  | 36.7%  | 38.4%  | -      |
| 社員数          | 78     | 136    | 342    | 535    | 797    | 1,093  | 1,303  | 1,185  | 1,259  | 1,544  | 1,545  | 1      |

※2007/3以降は連結

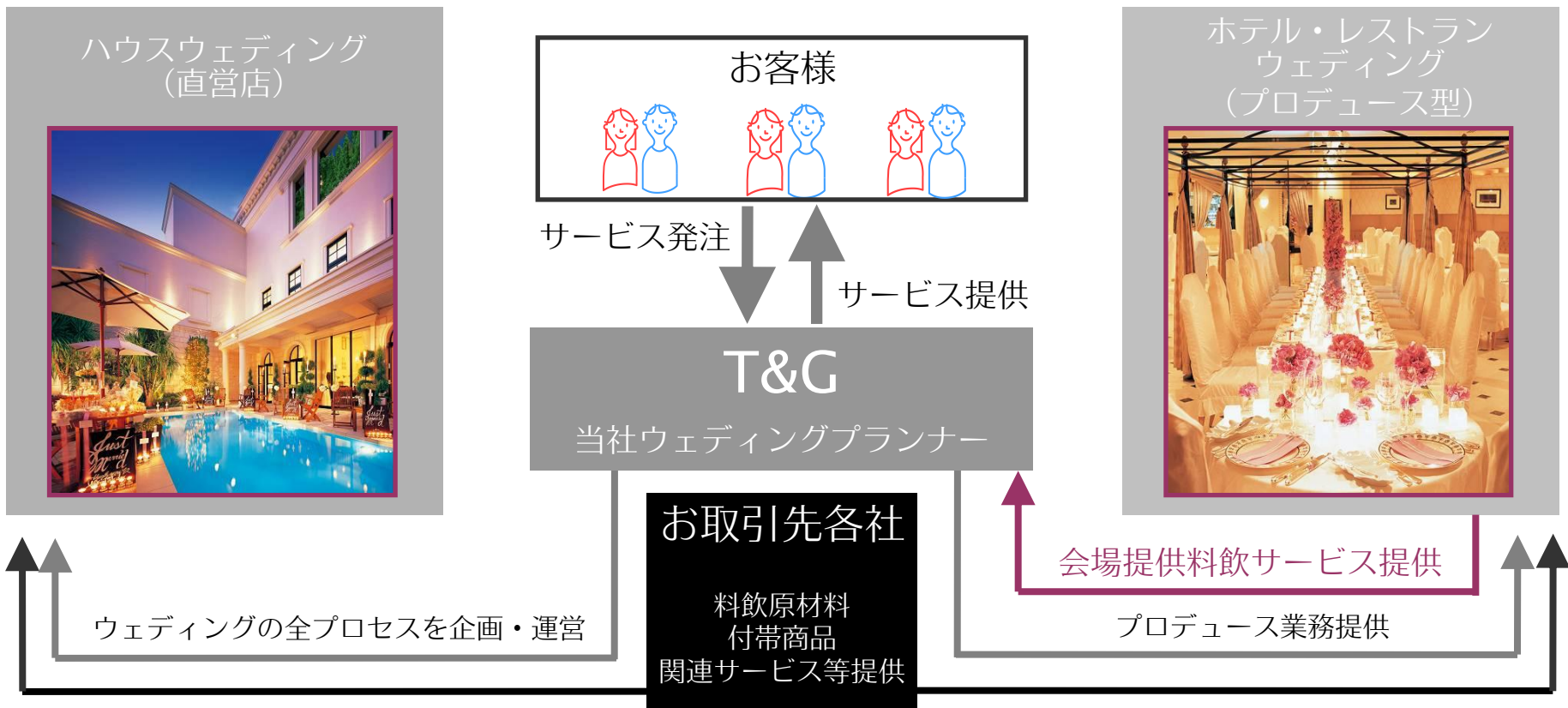
# T&Gグループの事業展開推移

- 設立後は、ノウハウ蓄積を優先し、レストラン提携によるハウスウェディング事業を開始
- 2001年 ハウスウェディング直営店の展開を開始
- 2007年 海外・リゾートウェディングの展開を開始
- 2010年 海外進出、ホテル婚礼受託を開始
- 2012年3月末現在、直営店型61店舗（87会場）、レストラン含むプロデュース型 13施設



# 直営店とプロデュース型の運営形態

## ■直営店とプロデュース型（ホテル・レストラン提携）

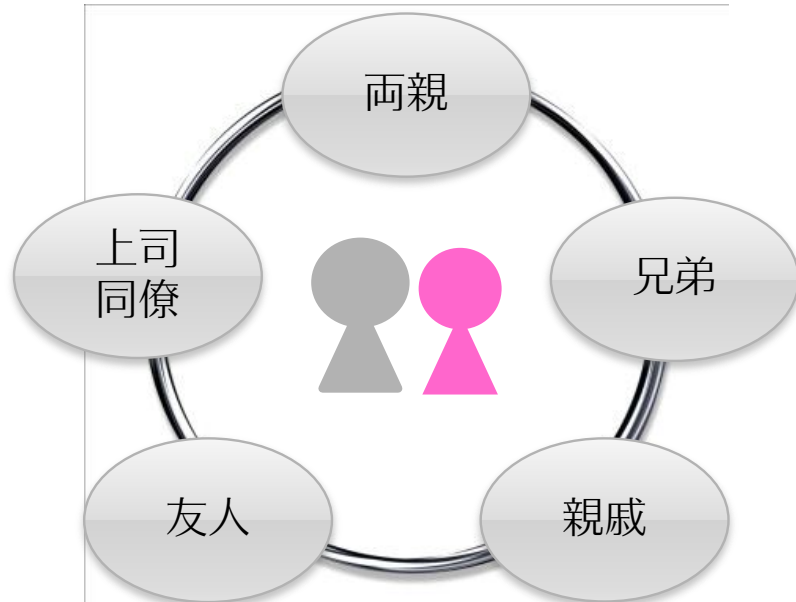


## ■運営モデルケース

|          | 直営店         | プロデュース型     |             |
|----------|-------------|-------------|-------------|
|          |             | ホテル提携       | レストラン提携     |
| 平均人数(人)  | 70～100      | 70～400      | 50～60       |
| 平均単価(千円) | 3,800～4,800 | 3,500～5,000 | 2,200～3,200 |

## One Heart Wedding

ご新郎ご新婦様やご親族様、  
参列されたゲストの方々の  
「心がひとつになる瞬間」



当社は創業以来、  
ご新郎ご新婦様一人一人の  
歩んでこられた人生や想いをくみ取り、  
オリジナルウェディングを提供してまいりました。

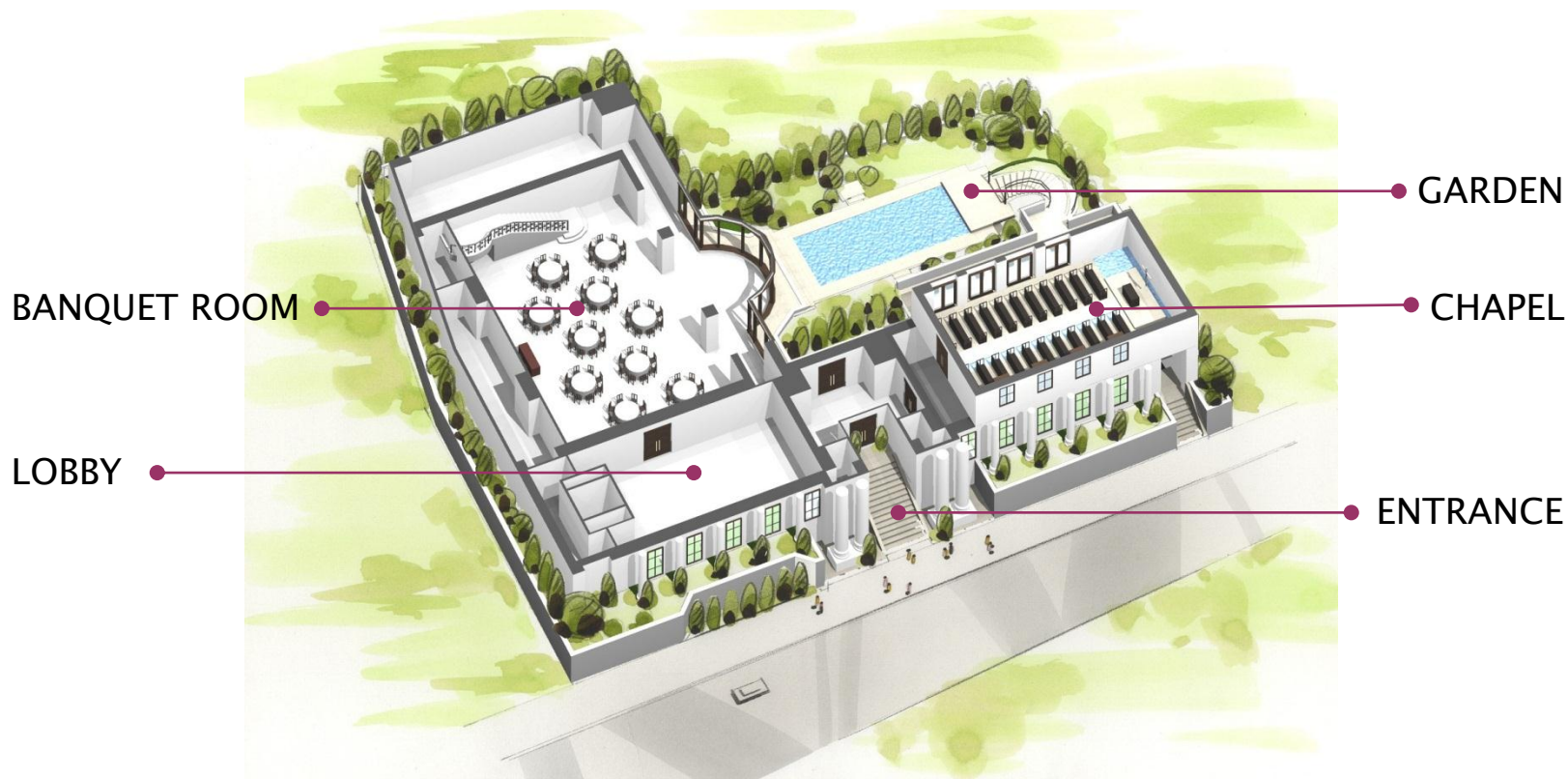
こうしたスタイルにこだわり  
多くの挙式披露宴に携わる中で、  
ご新郎ご新婦様やご親族様、参列された方々の  
「心がひとつになる瞬間」を生み出すことが  
挙式披露宴の大切な要素であると  
再認識いたしました。

これこそが忘れてはならない結婚式の本質であり、  
このような結婚式を創り出し続けることを、  
当社の提供する価値（Value）と位置づけ、  
“One Heart Wedding”と名付け、  
推進しております。

One Heart Weddingを実現するためのT&Gの強み  
「一軒家貸切」、「一顧客一担当制」

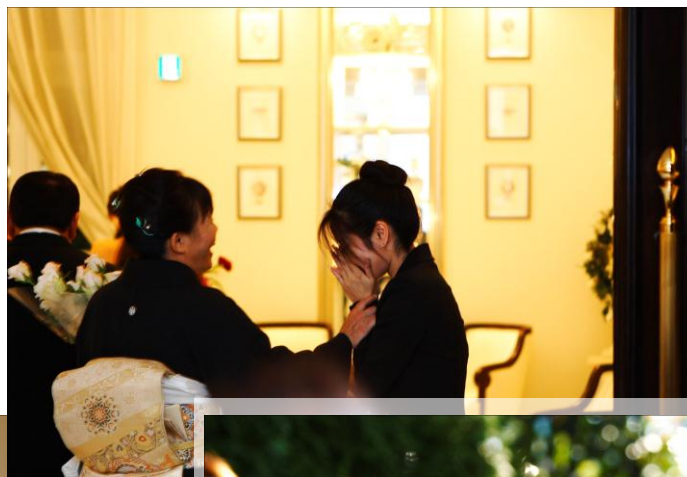
## 施設の「一軒家貸切」

- チャペル、パーティ会場、ガーデン。  
その全てをご新郎ご新婦様と参列されたゲストの方々に完全貸切。  
「心がひとつになる瞬間」を演出する環境をプロデュース。



## 「一顧客一担当制」

■ ご新郎ご新婦様の想いをくみ取り最高の一日を創り上げるため、  
ご成約からパーティ施行まで、全てを一人のウェディングプランナーが担当。



(2012年3月31日現在)

## 全国 61店舗 (87会場)

### ■ 北陸/中部地区

アーカンジェル迎賓館 (名古屋)  
 アーククラブ迎賓館 (新潟)  
 アーヴェリール迎賓館 (名古屋)  
 アーヴェリール迎賓館 (富山)  
 アーククラブ迎賓館 (金沢)  
 アーセンティア迎賓館 (浜松)  
 アーフェリーク迎賓館 (岐阜)  
 ガーデンヒルズ迎賓館 (長野)  
 アクアガーデン迎賓館 (沼津)  
 ガーデンヒルズ迎賓館 (松本)  
 ガーデンクラブ迎賓館 (三重)  
 ベイサイド迎賓館 (静岡)  
 アクアガーデン迎賓館 (岡崎)  
 アーセンティア迎賓館 (静岡)

### ■ 九州地区

アーカンジェル迎賓館 (福岡)  
 アーフェリーク迎賓館 (福岡)  
 アーフェリーク迎賓館 (熊本)  
 ベイサイド迎賓館 (鹿児島)  
 アーフェリーク迎賓館 (小倉)  
 ベイサイド迎賓館 (長崎)  
 ガーデンヒルズ迎賓館 (大分)

### ■ 四国地区

ベイサイド迎賓館 (松山)  
 アーヴェリール迎賓館 (高松)  
 ヒルサイドクラブ迎賓館 (徳島)

### ■ 近畿/中国地区

アーセンティア迎賓館 (大阪)  
 アーククラブ迎賓館 (広島)  
 アーヴェリール迎賓館 (姫路)  
 アーヴェリール迎賓館 (岡山)  
 ベイサイド迎賓館 (神戸)  
 山手迎賓館 (神戸三宮)  
 アーセンティア大使館 (大阪)  
 北山迎賓館 (京都)  
 アーフェリーク迎賓館 (大阪)  
 ベイサイドパーク迎賓館 (大阪)  
 アーククラブ迎賓館 (福山)  
 アクアガーデンテラス (大阪)  
 ベイサイド迎賓館 (和歌山)  
 アクアテラス迎賓館 (大津)

### ■ 北海道地区

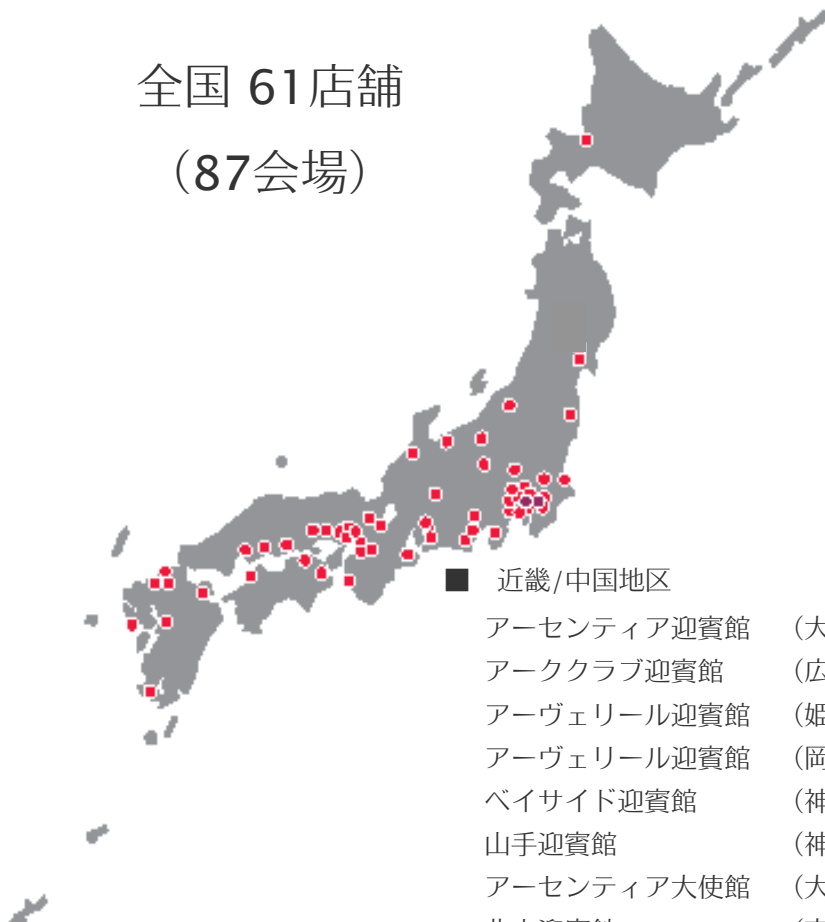
ヒルサイドクラブ迎賓館 (札幌)

### ■ 東北地区

アーカンジェル迎賓館 (仙台)  
 アーククラブ迎賓館 (郡山)

### ■ 関東地区

アーカンジェル代官山  
 麻布迎賓館  
 アーフェリーク白金  
 アーセンティア迎賓館 (柏)  
 アーカンジェル迎賓館 (宇都宮)  
 アーセンティア迎賓館 (高崎)  
 アーククラブ迎賓館 (水戸)  
 アーヴェリール迎賓館 (大宮)  
 山手迎賓館 (横浜山手)  
 ベイサイド迎賓館 (横浜みなとみらい)  
 ヒルサイドクラブ迎賓館 (八王子)  
 ガーデンヒルズ迎賓館 (さいたま新都心)  
**SHOTO GALLERY** (松涛)  
 ベイサイドパーク迎賓館 (千葉)  
 アクアテラス迎賓館 (新横浜)  
 コットンハーバークラブ (横浜)  
 茅ヶ崎迎賓館  
 青山迎賓館  
 表参道TERRACE  
 白金倶楽部



# 代表的な直営店舗

## 青山迎賓館（東京都港区）

■コンセプトは、「エレガント」  
遊び慣れたフランス貴族たちの邸宅をイメージ

■特徴 天井開放可能なチャペル/大理石のバーカウンター等

■収容人数 着席：120名・立食：150名

■面積 敷地面積 1,359㎡・建築面積 856㎡  
バンケット面積 207㎡・バンケット天井高 5.8 m  
チャペル面積 113.36 ㎡

■設立 2008年2月



## アーフェリーク白金（東京都港区）

■ヨーロッパ・レースとウェディングベルを  
モチーフに「プラチナスイートウェディング」を実現

■特徴 五つ星ホテルのインテリアも手がける森田恭通氏のデザイン

■収容人数 着席：122名・立食：150名

■面積 敷地面積 989 ㎡・建築面積 867 ㎡  
バンケット面積 189 ㎡・バンケット天井高 6.5 m  
チャペル面積 90 ㎡

■設立 2002年12月 ■リニューアル 2010年2月



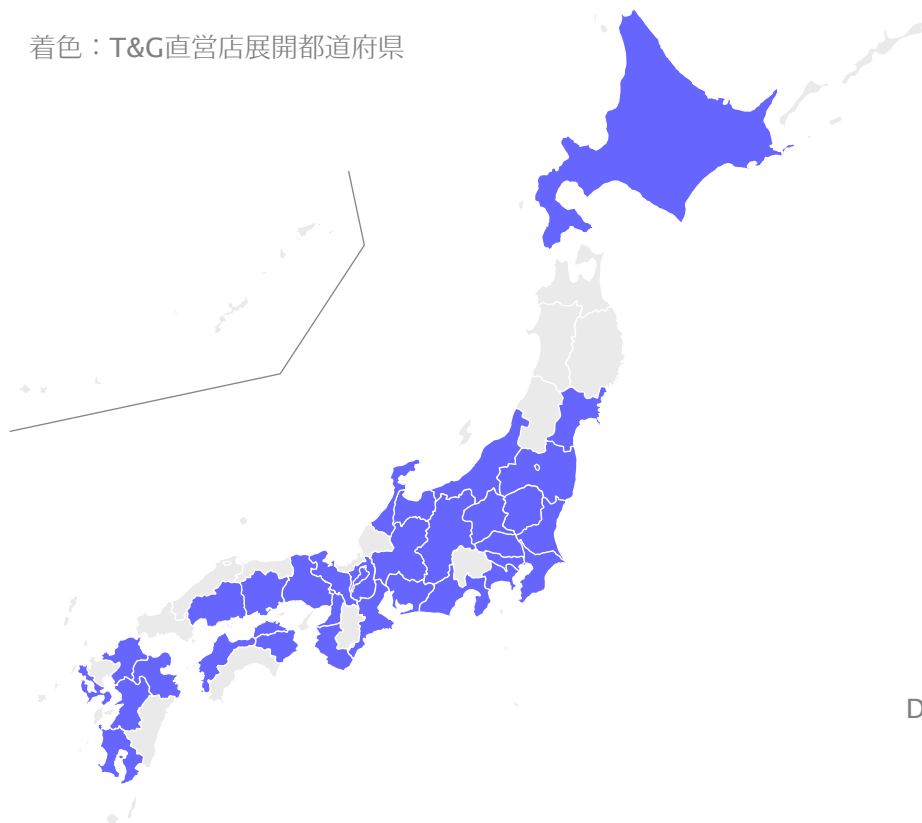
# T&Gグループのハウスウェディング市場シェア

■ハウスウェディングの直営店を全国33都道府県に展開

■ハウスウェディング市場におけるシェアは14.0%

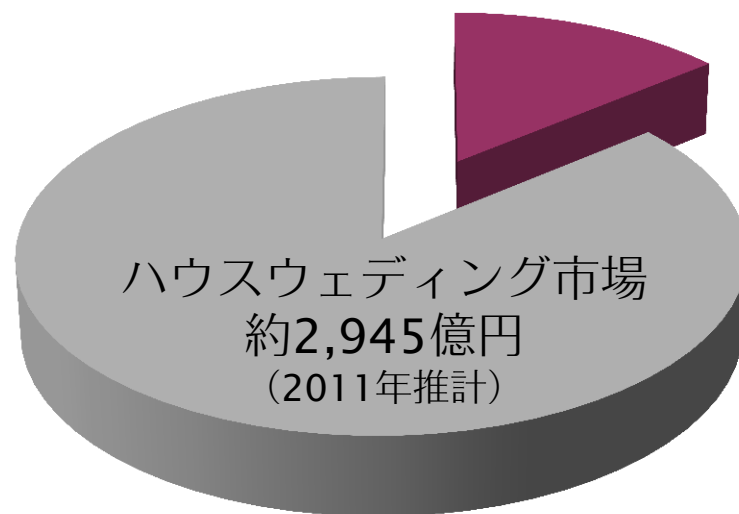
＜T&G国内直営店の展開都道府県＞

着色：T&G直営店展開都道府県



＜ハウスウェディング市場における  
T&Gのシェア（売上高）＞

T&Gのシェア 14.0%  
売上高412.67億円  
(2011年3月期単体)



DATA: 矢野経済研究所 ブライダル産業年鑑2012年度版  
会場タイプ別市場規模推移より

DATA: 株式会社リクルート ゼクシィ結婚トレンド調査1998-2009

# プロデュース型、サロン、海外リゾート

(2012年3月31日現在)

## ■プロデュース型

|                       |   |                       |
|-----------------------|---|-----------------------|
| ホテルブエナビスタ (松本)        | ／ | クリスタル ヨット クラブ (品川)    |
| フェリチタ (表参道)           | ／ | マノワール・ディノ (表参道)       |
| TERAKOYA (武蔵野)        | ／ | アンティコ・ブッテロ (広尾)       |
| イル・ブッテロ (広尾)          | ／ | フィッシュバンク東京 (汐留)       |
| ダンゼロ (みなとみらい)         | ／ | トゥーランドット 游仙境 (みなとみらい) |
| クイーン・アリス ガーデンテラス (日吉) |   |                       |
| ミラキュルーズ (有楽町)         | ／ | W's Lotus Garden (福岡) |

## ■ブライダルサロン

|                    |    |   |                     |    |
|--------------------|----|---|---------------------|----|
| T&G WEDDING LOUNGE | 青山 | ／ | T&G WEDDING LOUNGE  | 横浜 |
| T&G WEDDING LOUNGE | 大阪 | ／ | T&G WEDDING PRODUCE | 札幌 |

## ■海外・リゾート (直営)

ザ・モアナチャペル (ハワイ)  
シェラトン・ラグーナ・ホワイティアロウ (グアム)  
ザ・シーサイド・スイート アット ヒルトン・グアムアクアステラチャペル (グアム)  
ジュエル・バイ・ザ・シー (グアム) ／アールイズ・スイート (沖縄)  
アールイズ・ブルーポイント・バイ・ザ・シー (バリ)

## ■海外・リゾート (提携)

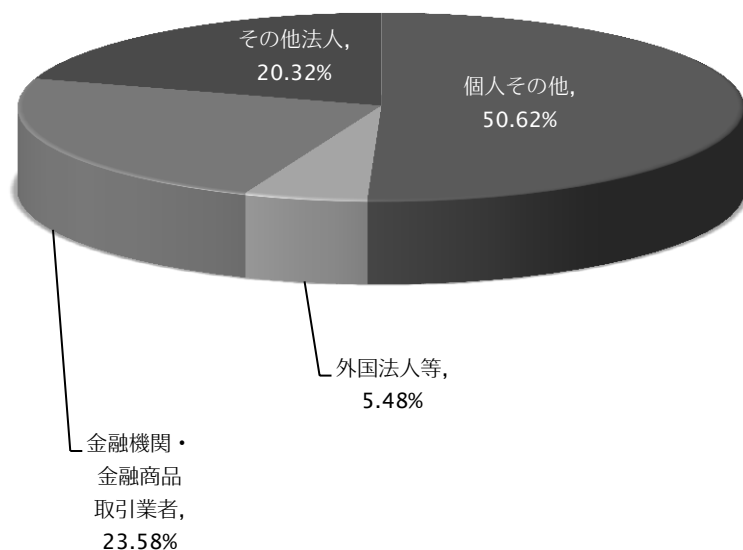
ザ・カハラ・ホテル&リゾート (ハワイ)  
キャルバリー・バイ・ザ・シー教会 (ハワイ)  
セントラル・ユニオン教会 (ハワイ) ／カワイアハオ教会 (ハワイ)

(2012年3月31日現在)

|       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
|-------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 社名    | 株式会社 テイクアンドギヴ・ニーズ                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| 上場取引所 | 東京証券取引所 市場第一部（証券コード：4331）                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| 本社所在地 | 東京都品川区東品川二丁目3番12号                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| 役員    | <div> <div>代表取締役会長</div> <div>代表取締役社長</div> <div>取締役</div> <div>取締役</div> <div>取締役</div> <div>取締役</div> <div>常勤監査役</div> <div>監査役</div> <div>監査役</div> <div>監査役</div> </div> <div> <div>野尻 佳孝</div> <div>知識 賢治</div> <div>菱田 敏明</div> <div>岩瀬 賢治</div> <div>室山 真一郎</div> <div>谷田 昌広</div> <div>二宮 功</div> <div>窪川 秀一</div> <div>佐々木 公明</div> <div>平田 毅彦</div> </div> |
| 設立    | 1998年10月                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| 資本金   | 5,264,334 千円                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| 社員数   | [連結] 1,545名      [単体] 1,319名                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |

# 株式保有状況（2012年3月現在）

## ■所有者別分布



## ■大株主上位10位

|                                         |                 |
|-----------------------------------------|-----------------|
| 野尻 佳孝                                   | 246,095株(18.8%) |
| 日本トラスティ・サービス信託銀行株式会社（信託口）               | 136,971株(10.5%) |
| 株式会社東京ウエルズ                              | 104,597株(8.0%)  |
| 日本マスタートラスト信託銀行株式会社（信託口）                 | 51,191株(3.9%)   |
| 株式会社ユニマットホールディング                        | 50,000株(3.8%)   |
| 資産管理サービス信託銀行株式会社（年金信託口）                 | 49,875株(3.8%)   |
| ウェルズ通商株式会社                              | 48,000株(3.7%)   |
| CBNY DFA INTL SMALL CAP VALUE PORTFOLIO | 17,806株(1.4%)   |
| 有限会社サムライパワー                             | 16,949株(1.3%)   |
| CBC株式会社                                 | 16,949株(1.3%)   |

|     |           |
|-----|-----------|
| 株式数 | 1,305,933 |
| 株主数 | 15,447    |