

フリービット株式会社【3843】 事業戦略説明会



The Internet xEngine.

2009/3/11

(注意事項)

本資料に記載されている当社の予想、見通し、目標、計画、戦略等の将来に関する記述は、本資料作成の時点で当社が合理的であると判断する情報に基づき、一定の前提(仮定)を用いており、種々の要因により、実際の業績はこれらの予想・目標等と大きく異なる可能性があります。

本資料は、当社の事業戦略の説明資料であり、投資勧誘を目的として作成されたものではありません。

本日のアジェンダ



1. 2009年4月期第3四半期業績

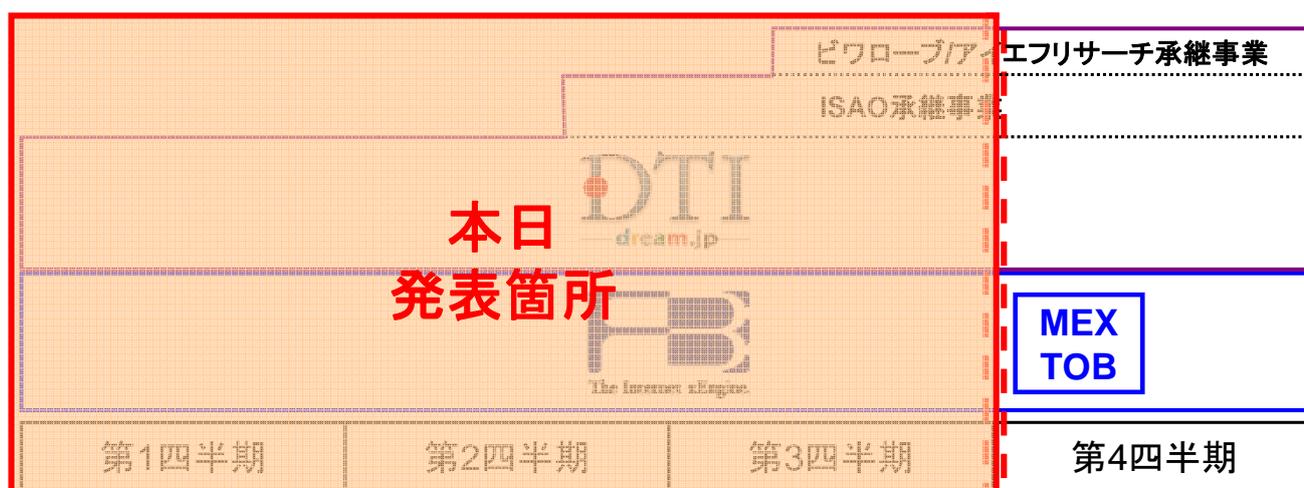
2. Post SiLK VISION 2010 ver2.0について

2009年4月期第3四半期業績

2009年4月期の連結決算の考え方

■ 当社グループ連結決算イメージ

現状



PL

第3四半期より、ビワローブ社・アイエフリサーチ社より承継したISP(BIWAネット、愛知インターネット等)のPLが連結。

BS
CF

現時点の資産・負債が連結され財政状態に反映

2009年4月期第3四半期[連結]業績ハイライト



(単位:百万円)

	2008年4月期 第3四半期実績	2009年4月期 第3四半期実績	前年 同期比	対通期 進捗率
売上高	5,064	7,948	+57.0%	72.3%
ブロードバンド化事業	3,724	6,040	+62.2%	-
ユビキタス化事業	1,339	1,908	+42.4%	-
営業利益	424	1,164	+174.4%	72.8%
経常利益	286	1,121	+291.2%	74.8%
純利益	263	1,158	+339.5%	77.2%

- 当社グループは、売上の継続課金型比率が高く、第3四半期累計期間の対通期進捗率が約75%となり、業績は計画通りに推移
- 連結子会社化したDTIや事業を譲受したテレコミュニケーション事業の積極的な構造改革により、事業原価率を大幅に低減し、利益は前年同期比で大幅に増加
- 中期経営計画で設定した4つの成長領域に加えUbicFrontier!戦略に注力

Copyright 2009 FreeBit Co.,Ltd. All rights reserved.

5

2009年4月期第3四半期[個別]業績ハイライト



(単位:百万円)

	2008年4月期 第3四半期実績	2009年4月期 第3四半期実績	前年 同期比	対通期 進捗率
売上高	3,573	4,648	+30.1%	77.5%
営業利益	171	586	+241.2%	97.7%
経常利益	30	524	+1626.0%	104.8%
純利益	12	551	+4254.9%	110.4%

- 当社個別もグループ全体と同様に、売上の継続課金型比率が高く、第3四半期累計期間の対通期進捗率が約75%となり、業績は計画通りに推移
- 通信事業者向けテレコミュニケーション事業が順調に推移したことや、子会社とのネットワーク統合で通信ネットワークコストが減少

Copyright 2009 FreeBit Co.,Ltd. All rights reserved.

6

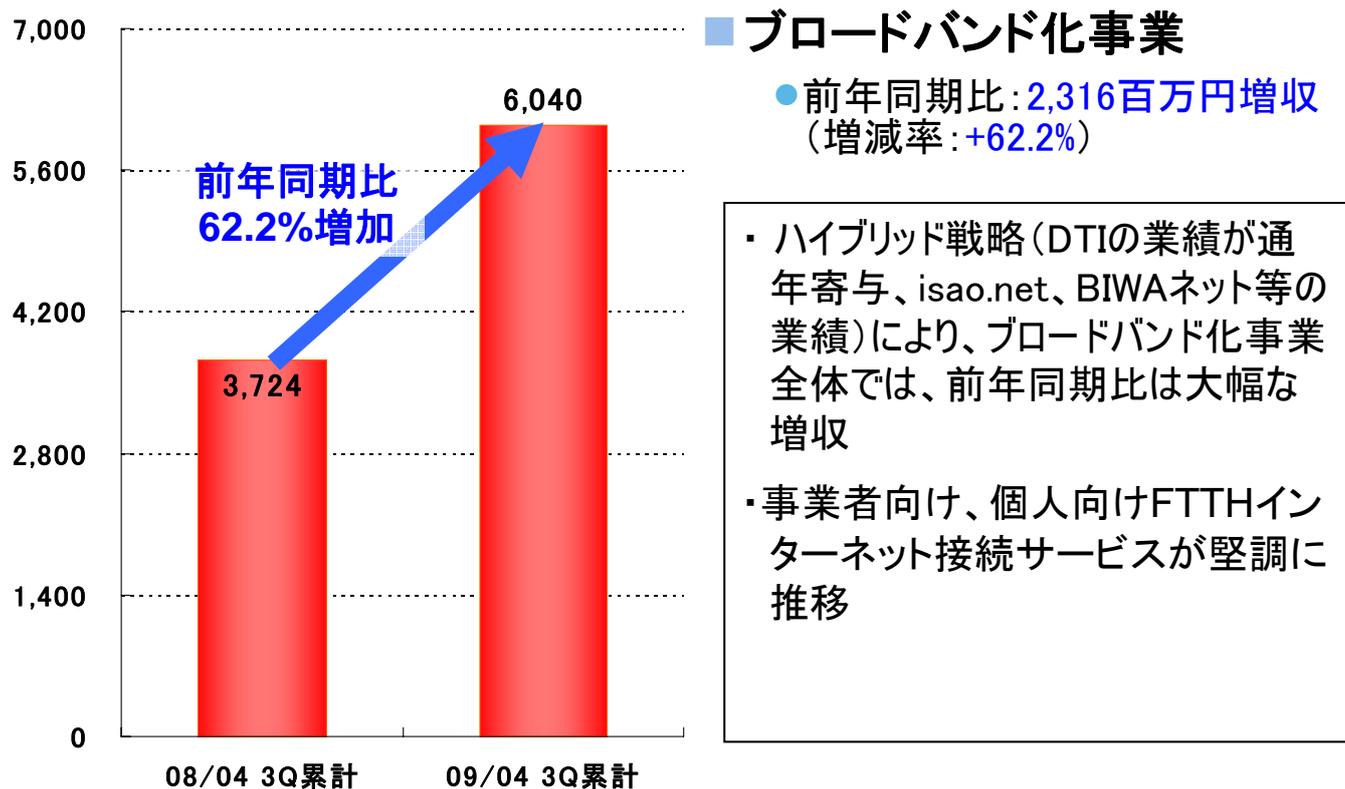
BSの状況	2008年4月期 第3四半期実績	2009年4月期 第3四半期実績	トピック
資産合計	8,268	9,561	現金及び預金の増加、isao.net、BIWAネット取得によるのれんの増加(804百万円)
負債合計	5,988	5,616	社債、長期借入金、1年以内返済予定の長期借入金及び短期借入金の減少
純資産合計	2,279	3,945	利益剰余金の増加

CFの状況	2008年4月期 第3四半期実績	2009年4月期 第3四半期実績	トピック
営業キャッシュ・フロー	301	1,802	四半期純利益、減価償却、のれんの償却
投資キャッシュ・フロー	△3,797	△842	isao.net、BIWAネット取得等による無形固定資産の取得による支出
財務キャッシュ・フロー	3,097	△575	借入金の返済
現金及び現金同等物の 期末残高	942	1,979	

事業区分毎の連結売上高推移 [BB化事業]



(単位: 百万円)



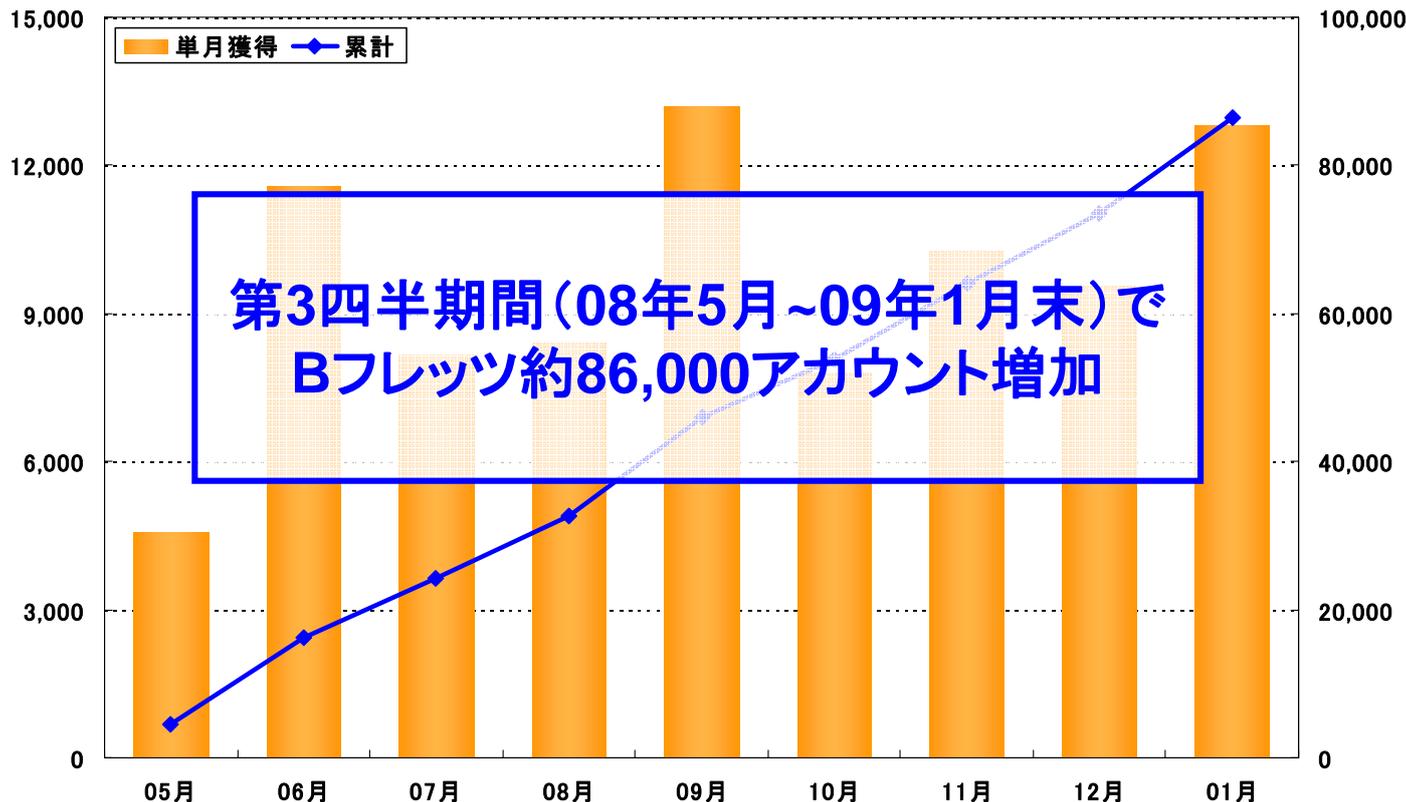
BB化事業(ユーザー獲得例)

Bフレッツ新規獲得アカウント推移 [ISP' sISP + DTI]



(単月獲得数:人)

(累計:人)



第3四半期間(08年5月~09年1月末)で
Bフレッツ約86,000アカウント増加

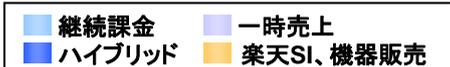
Copyright 2009 FreeBit Co.,Ltd. All rights reserved.

9

事業区分毎の連結売上高推移 [UB化事業]



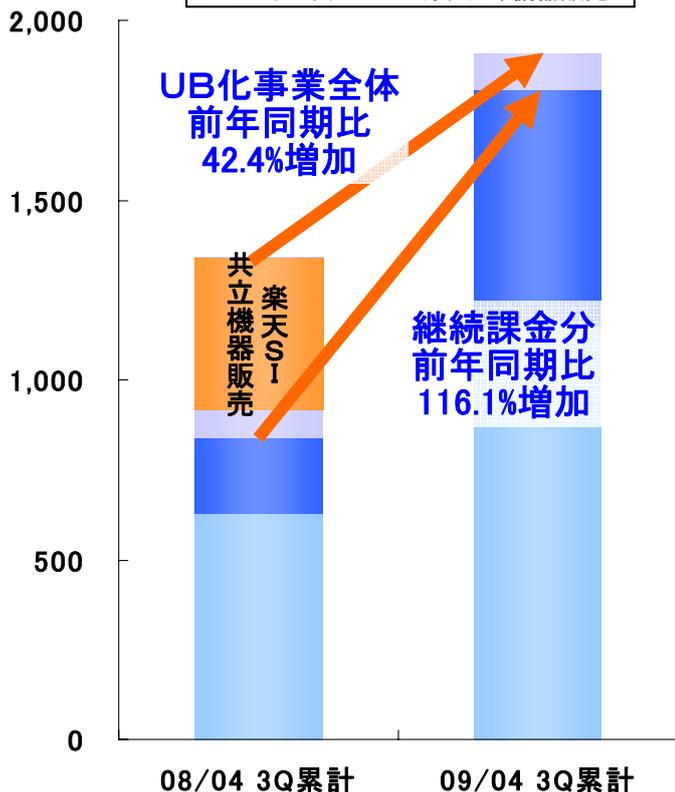
(単位:百万円)



ユビキタス化事業

●前年同期比:568百万円増収
(増減率:+42.4%)

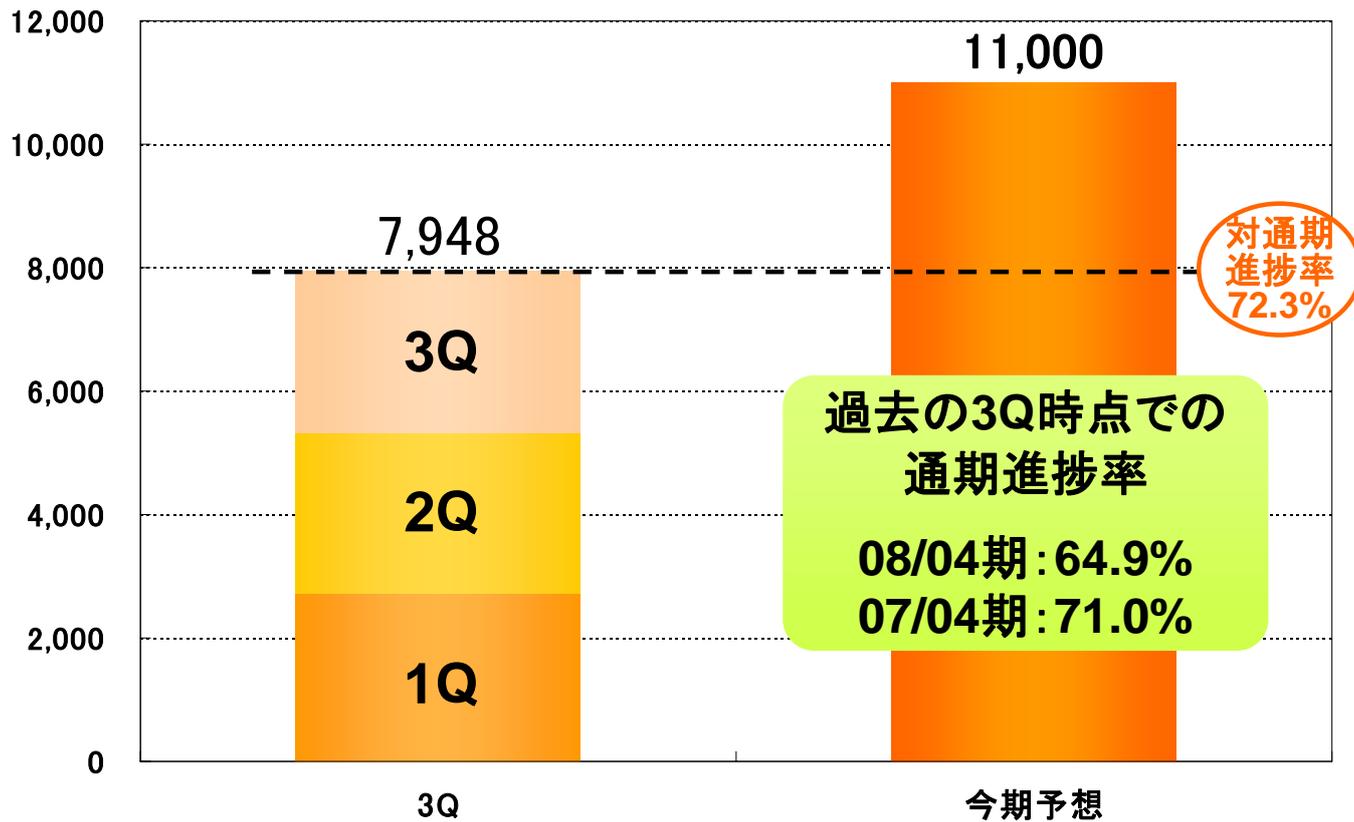
- ・ハイブリッド戦略により、個人向けサービス収入が加わり、ユビキタス化事業全体では増収
- ・集合住宅向けIP電話サービスが堅調に推移
- ・通話報酬型広告ソリューションAd SiPの顧客数が順調に増加
- ・テレコミュニケーション事業において、NECと業務提携を推進し、保守サービス、ライセンス販売を実施
- ・中小法人向けソリューション販売が堅調に推移
- ・Emotion Link Ver.2の開発を継続実施
- ・エグゼモード社と業務資本提携について基本合意



Copyright 2009 FreeBit Co.,Ltd. All rights reserved.

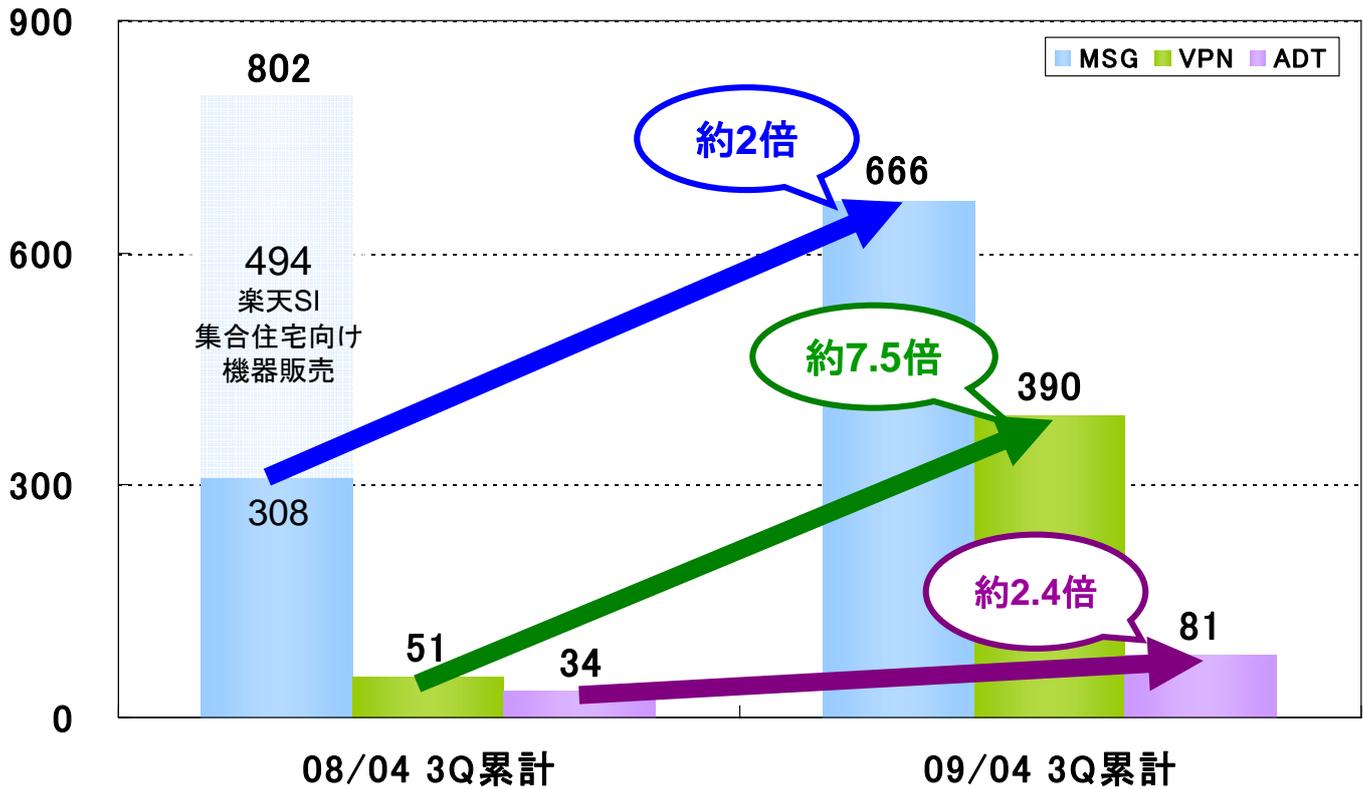
10

(単位: 百万円)



4つの成長領域

(売上高:百万円)



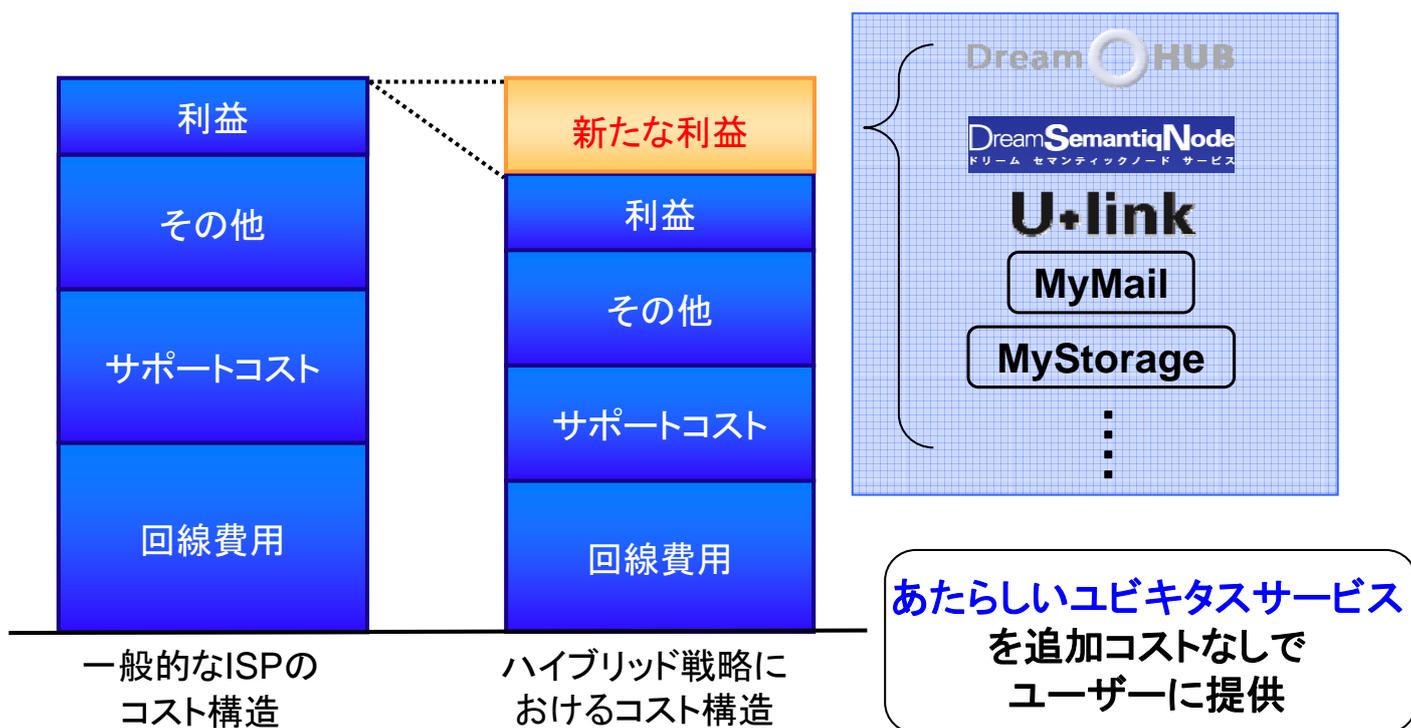
3つの重点施策

ハイブリッド戦略拡張

中国戦略

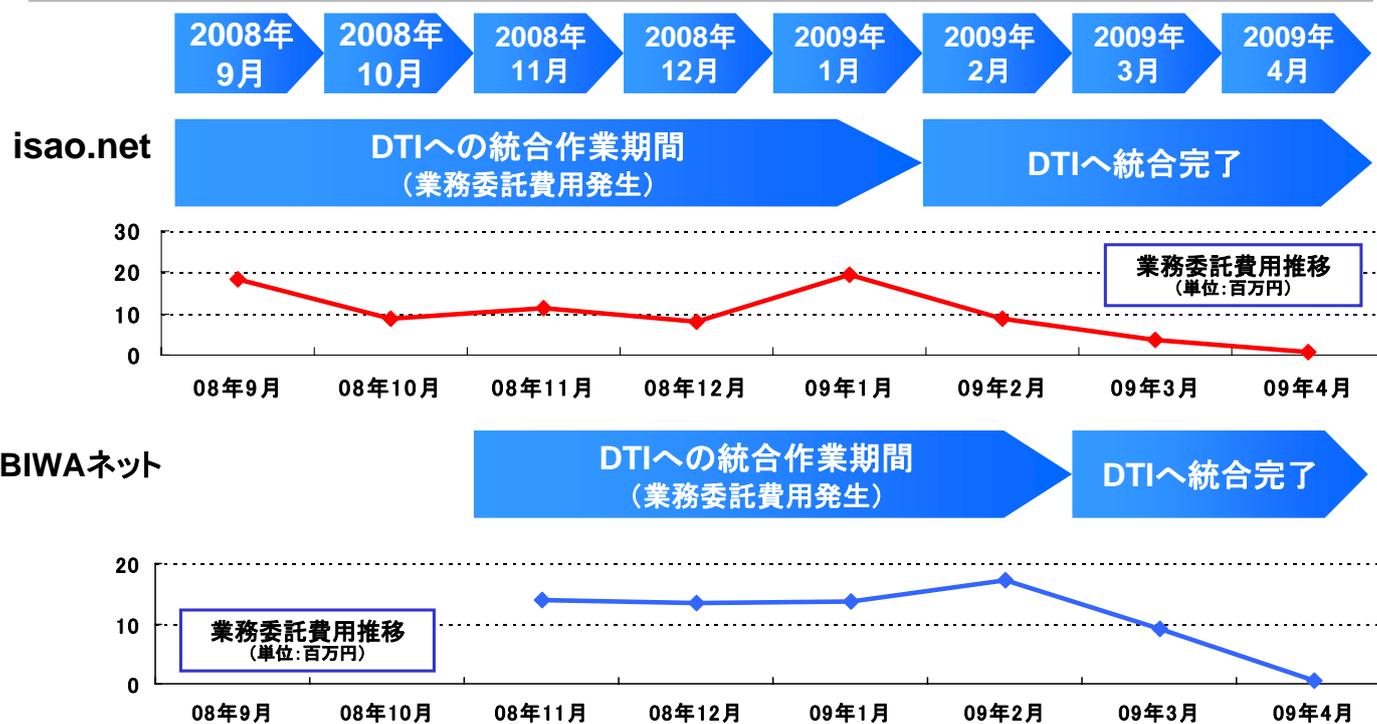
ユビキタス家電

ハイブリッド戦略とは



あたらしい 利益の獲得

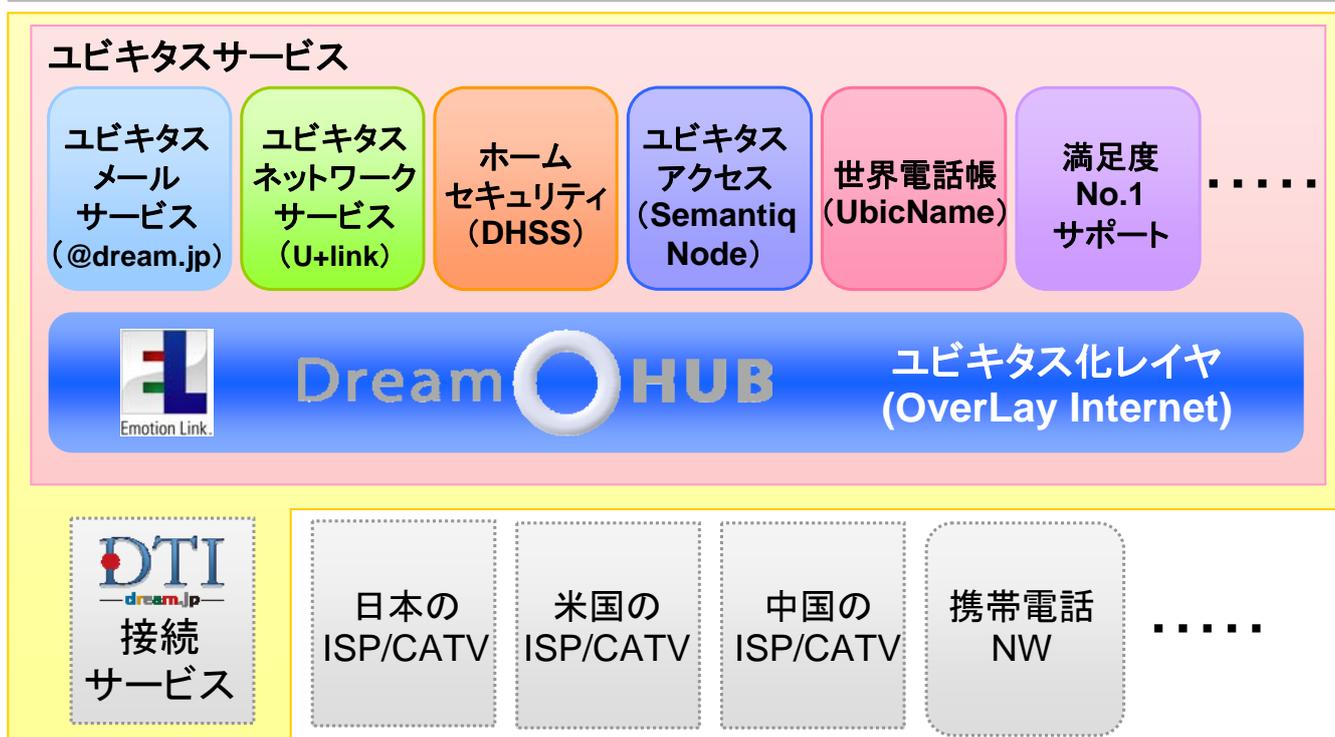
ISP統合のコストメリット(isao.net/BIWAネット)



取得したISPをDTIに統合することにより、
4月以降は、**月間2,000万円強の統合効果**が見込まれる

あたらしい ユビキタスユーザーの獲得

DTI ユビキタスサービス(Ubic Plan)



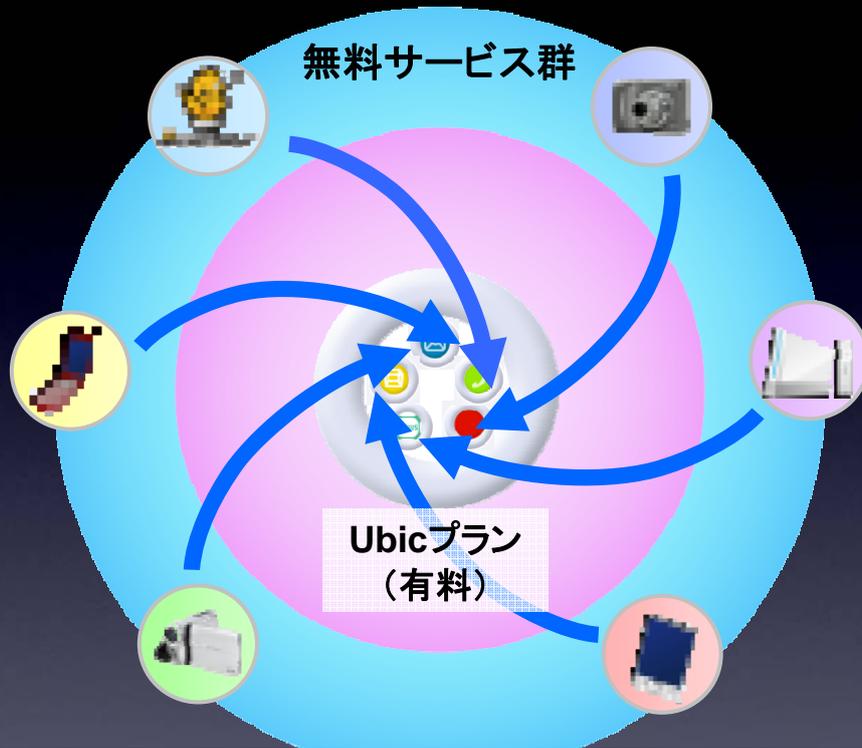
1年間で約40万課金ユーザーを獲得！

*接続 + Ubic /Ubic Plan単体

更なる ユビキタスユーザー の獲得

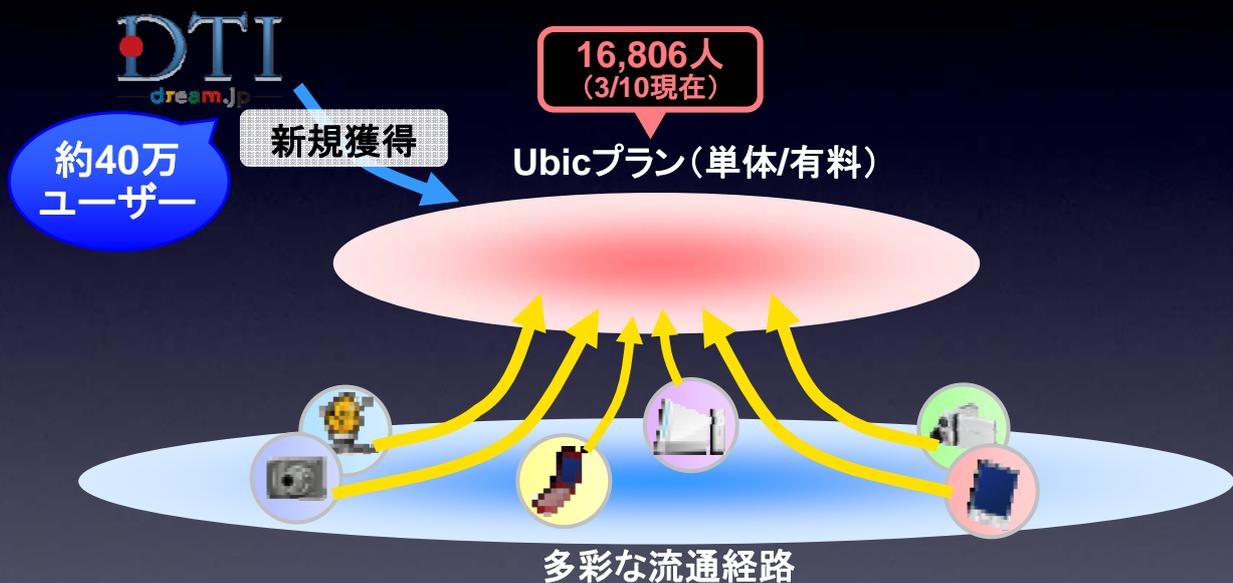
Ubic Frontier!戦略

UbicFrontier!戦略



多彩な流通経路で獲得した無料プロダクト利用者を
Ubicプラン(有料)に導入し、
ユーザーの大量獲得と有料サービスへの誘導を行う。

UbicFrontier!戦略



UbicFrontier!戦略 第1弾





世界初の携帯電話で動作する
Webサーバサービス

Security

“Cloud” NAS

File Viewer

Web Server

Wi-Fi

3G

Simple. UI

わずか5分で登録が終了！

ServersManTM

UI

Serversman.com

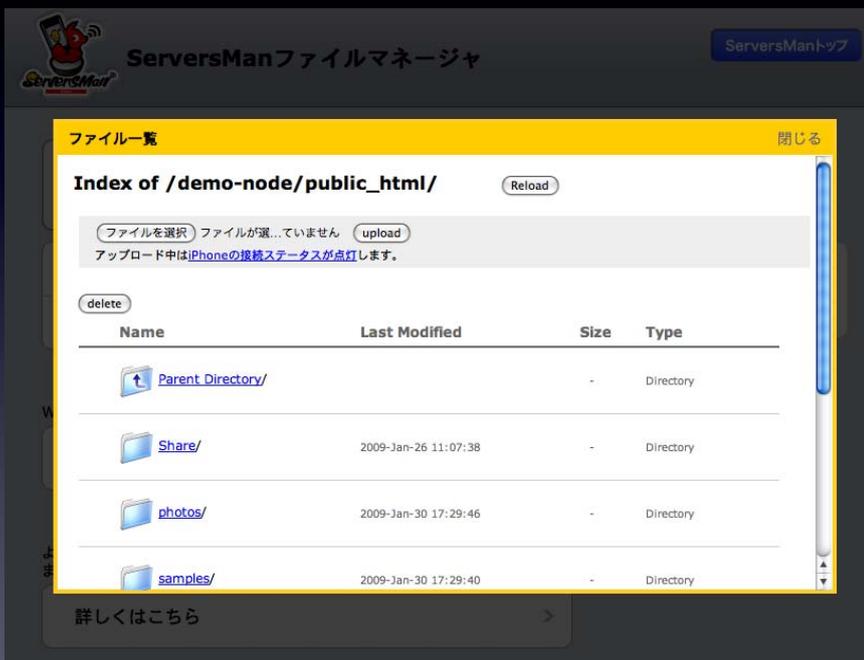
iPhone



Web UI

Touch UI

Web UI



ファイル一覧表示
アップロード
ダウンロード
消去
等

Touch UI



振る
触る

“Cloud” NAS

File Viewer

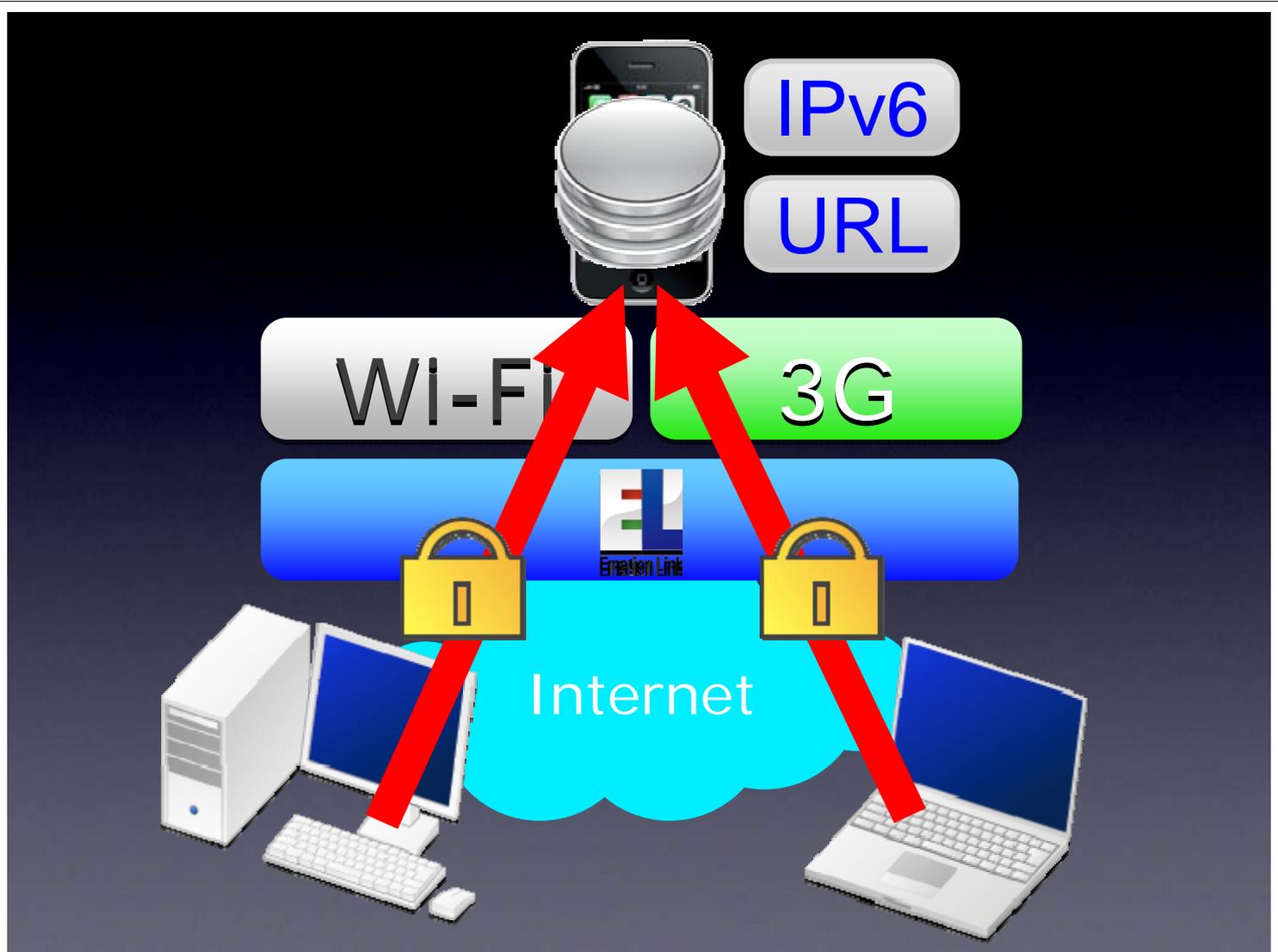
Web Server

Wi-Fi

3G

Security

Simple. UI



利用シーン

- ・個人でUSBメモリのかわりに利用
- ・小規模グループのファイルサーバーとして
- ・小規模グループでのクラウドストレージとして
- ・異なるネットワークのストレージブリッジとして
- ・テンポラリのファイル受け渡し用途に

Security

“Cloud” NAS

File Viewer

Web Server

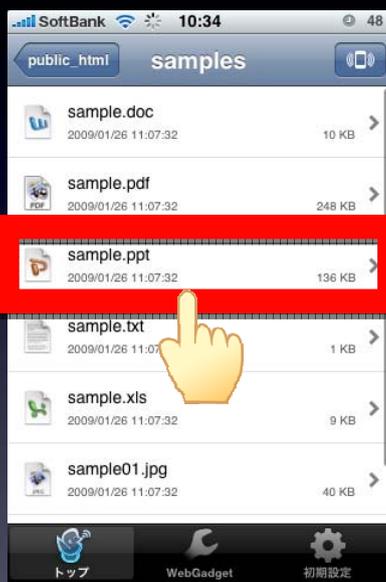
Wi-Fi

3G

Simple. UI

File Viewer

例：PPTの閲覧



“振る”オペレーション導入によって、
あつかましいほどSimple.な
操作感を実現！

対応ファイル

iWork



Pages



Numbers



Keynote

Microsoft Office



Word



Excel



PowerPoint



PDF



TEXT



HTML



CSS



JavaScript



Movie



Audio



Picture



XML

利用シーン

- ・出勤/移動中に好きな動画などを鑑賞
- ・移動中にプレゼンテーションの練習
- ・移動中にワード/エクセルの確認
- ・移動中に好きな動画を友達に送る！



<http://serversman.net/iPhone名/>

 DTI Ubicプラン “UbicName”を利用した
独自ドメインサービスも提供予定

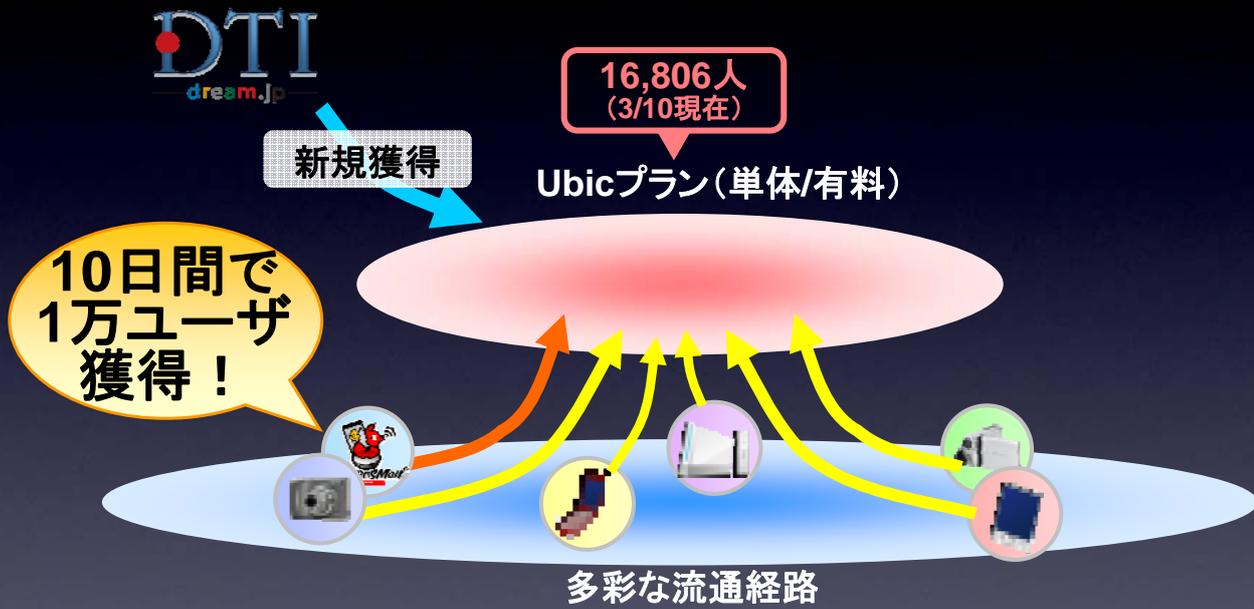


public_htmlにファイルを入れるだけで
Webに公開可能

利用シーン

- ・個人や小規模グループ用のWebサーバとして
- ・個人ブログ等へ自分の位置情報などを提供する
マッシュアップ利用
- ・災害時等でも使えるバックアップシステムとして

UbicFrontier!戦略



今後の展開



in

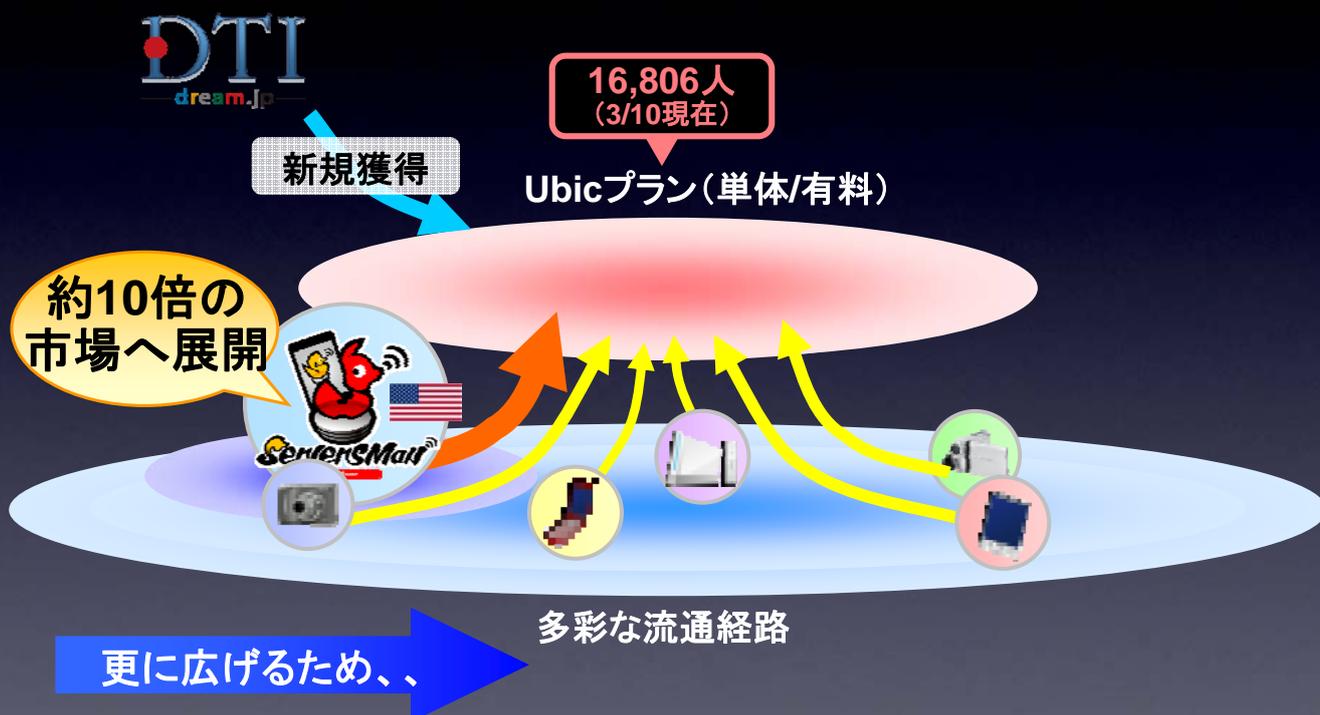


今期内にリリース予定

米国のiPhone市場は日本の約10倍^{*}であり、
その市場に対してServersMan@iPhoneを展開し、
ユビキタスユーザーを更に拡大させる。

※出所: Goldman Sachs Global Investment Research

UbicFrontier!戦略



ServersMan[®]

for Windows Mobile

ServersMan[®]
for Windows Mobile

オリジナル機能

バックグラウンドプロセス

外部ディスクアクセス



iPhone 3G



Windows Mobile



Wi-Fi

3G

SoftBank

Wi-Fi

3G

docomo

au

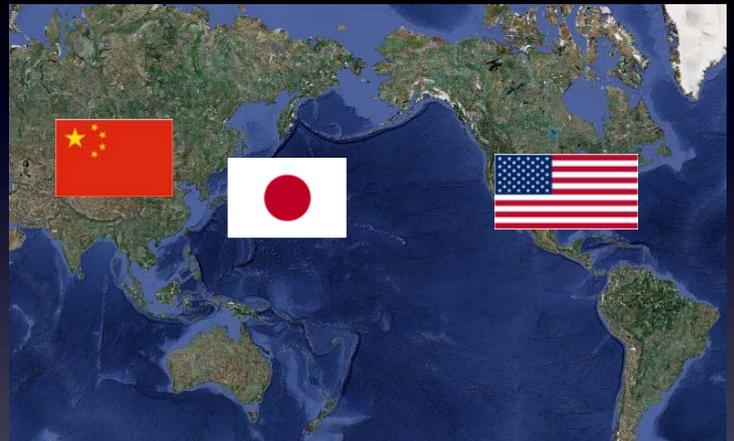
SoftBank

emobile

willcom



in



日、米において今期内リリース予定
 (中国は来期を予定)

ServersManのポテンシャルユーザー数

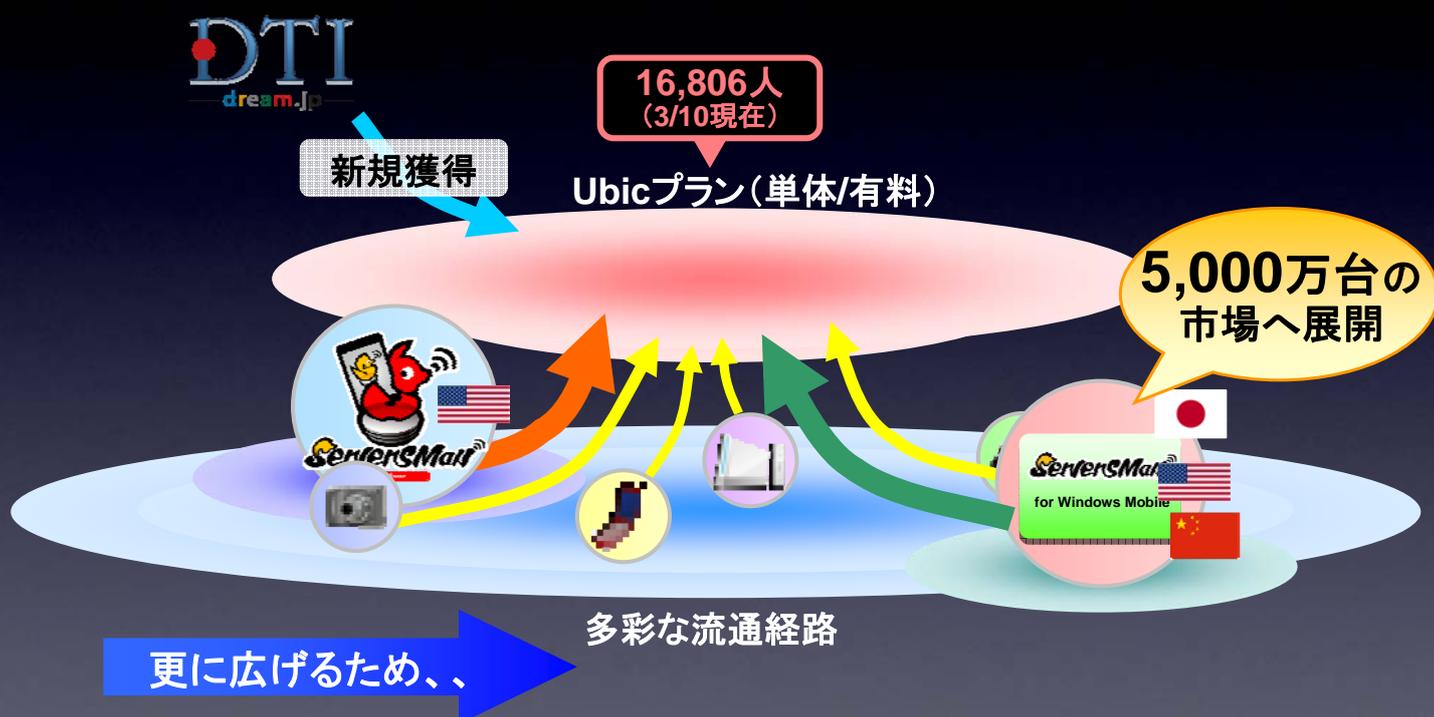
スマートフォン出荷台数

iPhone	1,700万台
Windows Mobile	5,000万台

※Microsoft社、Apple社発表数値

既に全世界の6,700万台の端末で
ServersManを利用可能!!

UbicFrontier!戦略



ハイブリッド戦略拡張

中国戦略

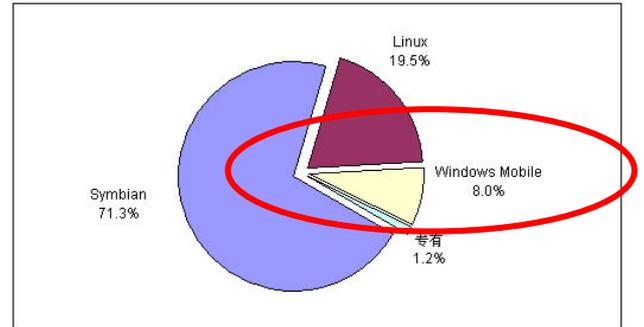
ユビキタス家電

- BII(北京天地互連)との契約完了(2008/12)
- 中国におけるIPv6接続試験/Emotion Linkを利用した、IPv4環境におけるIPv6の疎通試験完了
- 中国次世代NW(CNGI)との接続性確認済み
- 北京事業実行人材の獲得完了



月間250万台超の
SmartPhone市場

月間約20万台の
Windows Mobile市場



ソース: 赛迪顾问 (CCID Consulting, HK8235) 2008/10

UbicFrontier!戦略に基づいた
中国初のプロダクトの完成!
準備が整い次第、速やかにリリース

B2Bビジネスも、まずは中国国内の
日本企業を対象に準備が整い次第、
リリース予定

Ready to Go!
[万事就绪!]

ハイブリッド戦略拡張

中国戦略

ユビキタス家電

EXEMODE

高い品質と価格競争力を持つ
オリジナリティあるデジタル商品を展開！

2/4

FBがEXEMODE社に14%の
資本提携の基本合意！



exemode

- ユビキタス家電のプロトタイプの開発
- エグゼモード社取締役会への役員派遣
- エグゼモード社株式の一部取得と将来的な連結子会社化の協議

UbicFrontier!戦略 第2弾

ユビキタス家電の姿

本日発表



デジタル家電の
ストレージエリアに入る
ServersMan



exemode

ユビキタス家電の姿



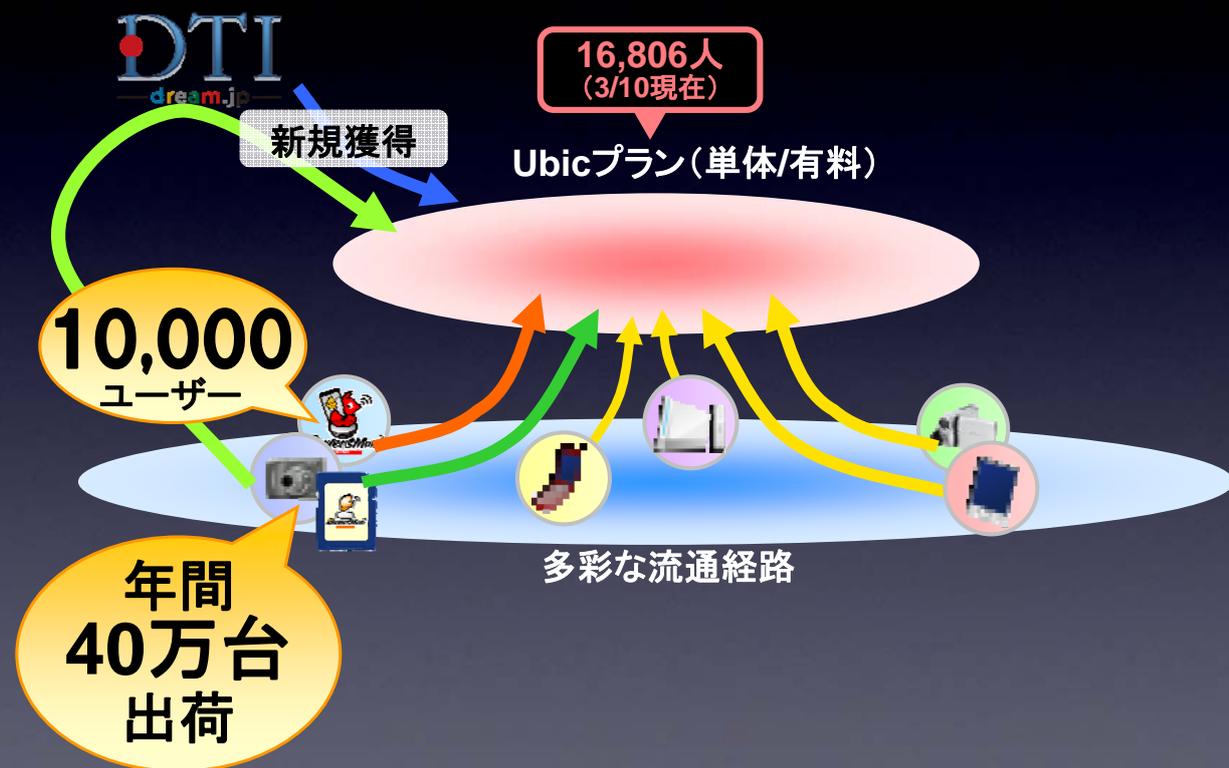
exemode

1st ServersMan mini によるPCを介したユビキタス化

2nd 機器に無線機能を搭載してのユビキタス化

3rd こうご期待！

UbicFrontier!戦略



2009年4月期 第3四半期まとめ



- 連結業績は、計画通りに進捗し、**過去最高の売上/利益を達成**。
通期進捗も売上72.3%、利益77.2%と順調に推移
- ハイブリッド戦略における、isao.net/BIWAネットの統合は現在統合作業中。
統合作業終了後の来期1Qからは、月間**2,000万円以上**の利益押し上げ
効果が発生見込み
- ハイブリッド戦略へのリソース投入の影響で、4つの成長領域部分の成長
が前年同期比**13.8%増**に留まる
- 当第3四半期以降は、新規中期経営計画を見据えて、4つの成長領域、
3つの重点戦略に対して重点的に取組みを行う

通話報酬型広告AdSiP、テレコミュニケーション事業の
ライセンス販売において、一部景気影響を受けるが、
その他の分野においては、極めて堅調に推移。

1. 2009年4月期第3四半期業績

2. Post SiLK VISION 2010 ver2.0について

ポイント #1

次の中期経営計画は、

SiLK VISION 2012.

高い目標に
変更！

08年4月期 > 09年4月期 > 10年4月期 > 11年4月期 > 12年4月期

SiLK VISION2010 Ver.2.0

SiLK VISION2012.

発表時期：4月

ポイント #2

SILK VISION

2012.

のテーマ

現在の世界の手詰まり感

環境問題

既存産業構造の
行き詰まり

次のイノベーション
が見えない

[インフラストラクチャー]
国民福祉の向上と国民経済の発展に
必要な公共施設を指す。
経済成長のための基盤。

wiki より(一部略)

A satellite view of Earth from space, showing the curvature of the planet and the blue oceans. A semi-transparent blue box with a grid pattern is overlaid on the image.

社会には**あたらしいインフラ**が必要

A close-up view of a bright blue sky with soft, white, wispy clouds.

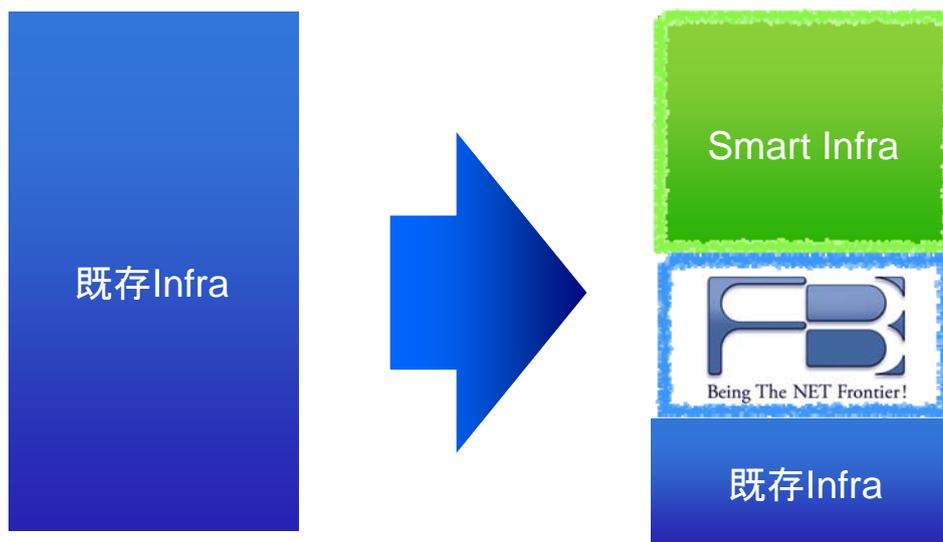
Smart Infra

Smart Infra

仮想化技術を使って、
軽くて賢い
地球に優しいインフラを
提供

Smart Infraを広げるために

- 仮想化による分散型システム
- IPv6 Ready
(IPv4枯渇に対応)



独自技術で従来の世界中の
インフラをSmartに!

Smart Infraの可能性例

重要ITインフラ

iDC



電力問題

熱問題

スペース問題

IPアドレス枯渇問題

ケータイをサーバーに

常時接続

常時通電



論捌

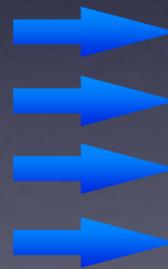
1998年当時の DTIのWebサーバ



iPhone



	SUN Ultra II
CPU	296MHz
メモリ	512MB (32MB × 16)
HDD	2.1GB
ネットワーク	10Mbps (有線)



	iPhone
CPU	412MHz 1.4倍
メモリ	128MB
HDD	16GB 7.6倍
ネットワーク	3G: 3.6Mbps WiFi: 11Mbps~54Mbps 5倍

1998年当時の DTIのサーバラック



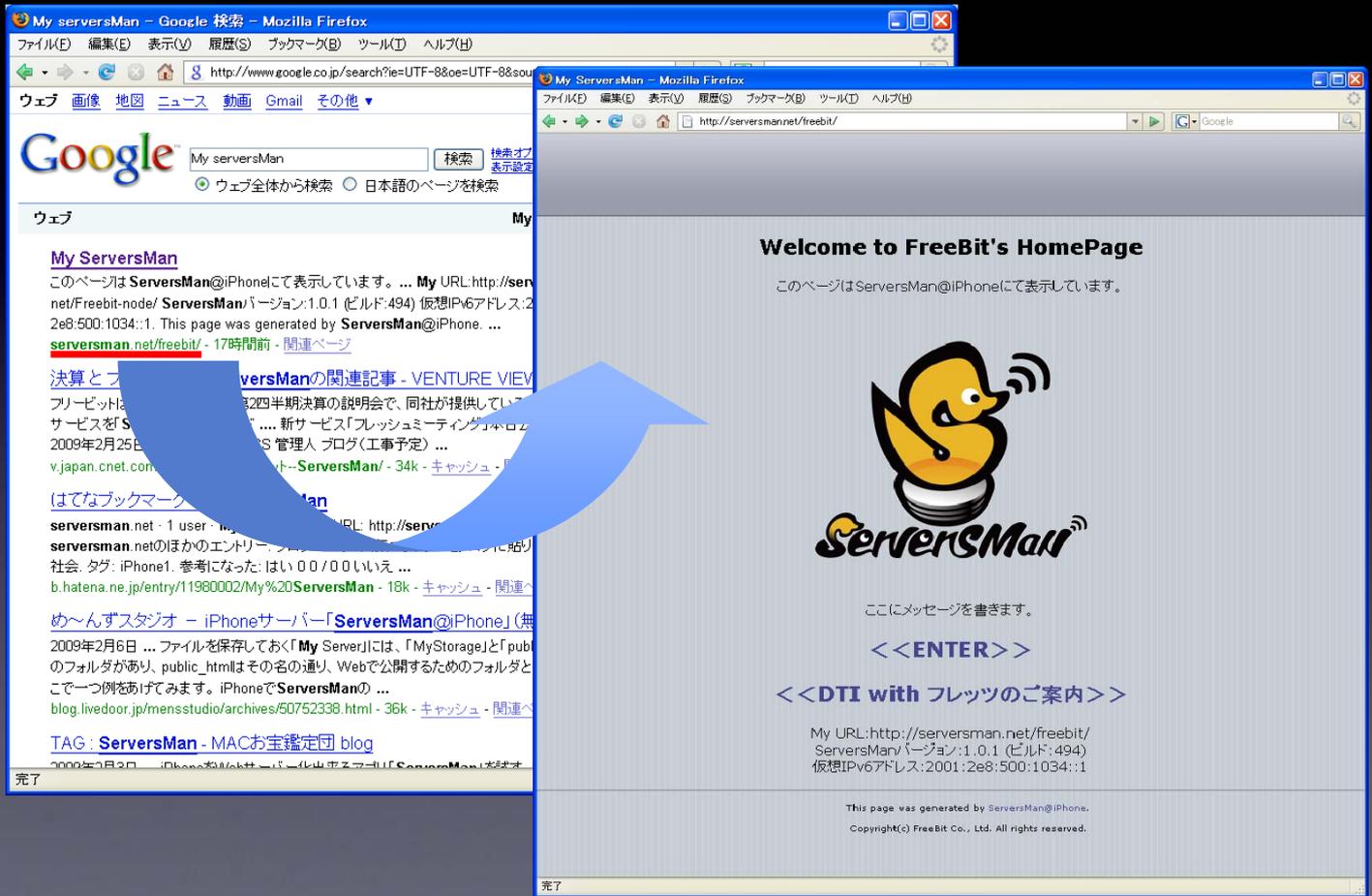
iPhone 特製ラック



W 445mm
D 457mm
H 132mm × 5(台)

W 80mm
D 160mm
H 100mm

実際にGoogleクロールにかかった例



フル充電で1日

ファン必要なし

デスクトップ/モバイル

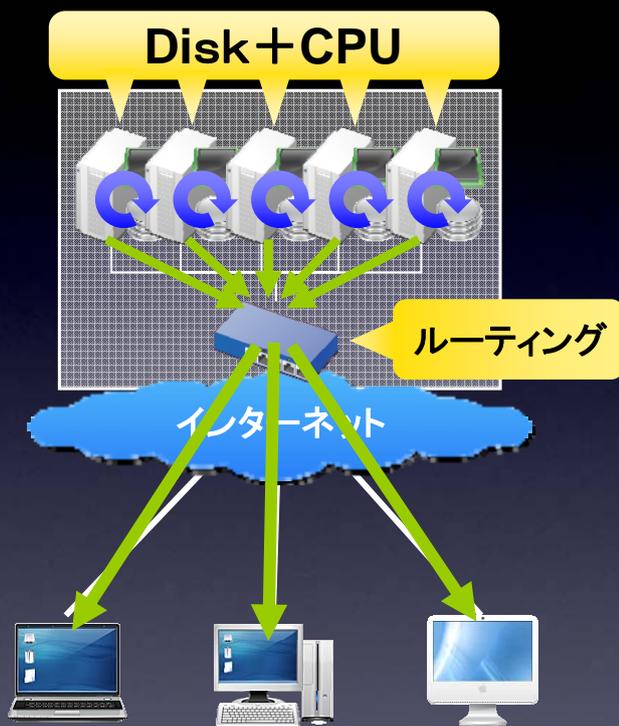
IPv6対応済

あらゆる機器が
個人向けデータセンターに

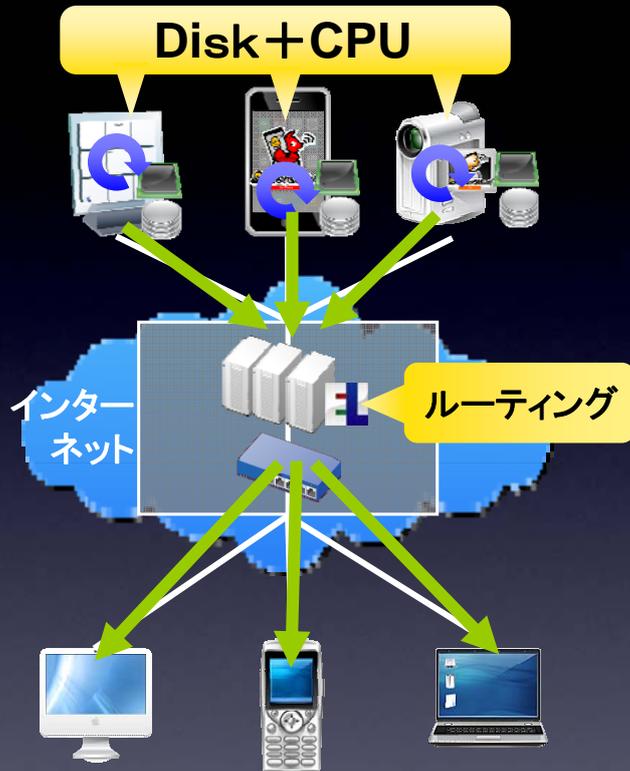
Personal **D**ata **C**enter

by Nobuyuki Idei

Google等の一般的なiDC



FBの考えるiDCイメージ



Google等ではiDC内に多数のサーバ群が必要であるためiDC自体が大規模になるが、FBの目指すiDCはトラフィックのルーティングのみをiDC内にて行うため、iDCは省スペース化することが可能



Smart Infra



フリービットのデータセンターは
世界最大のルーター(Switch)になる

Smart Infra

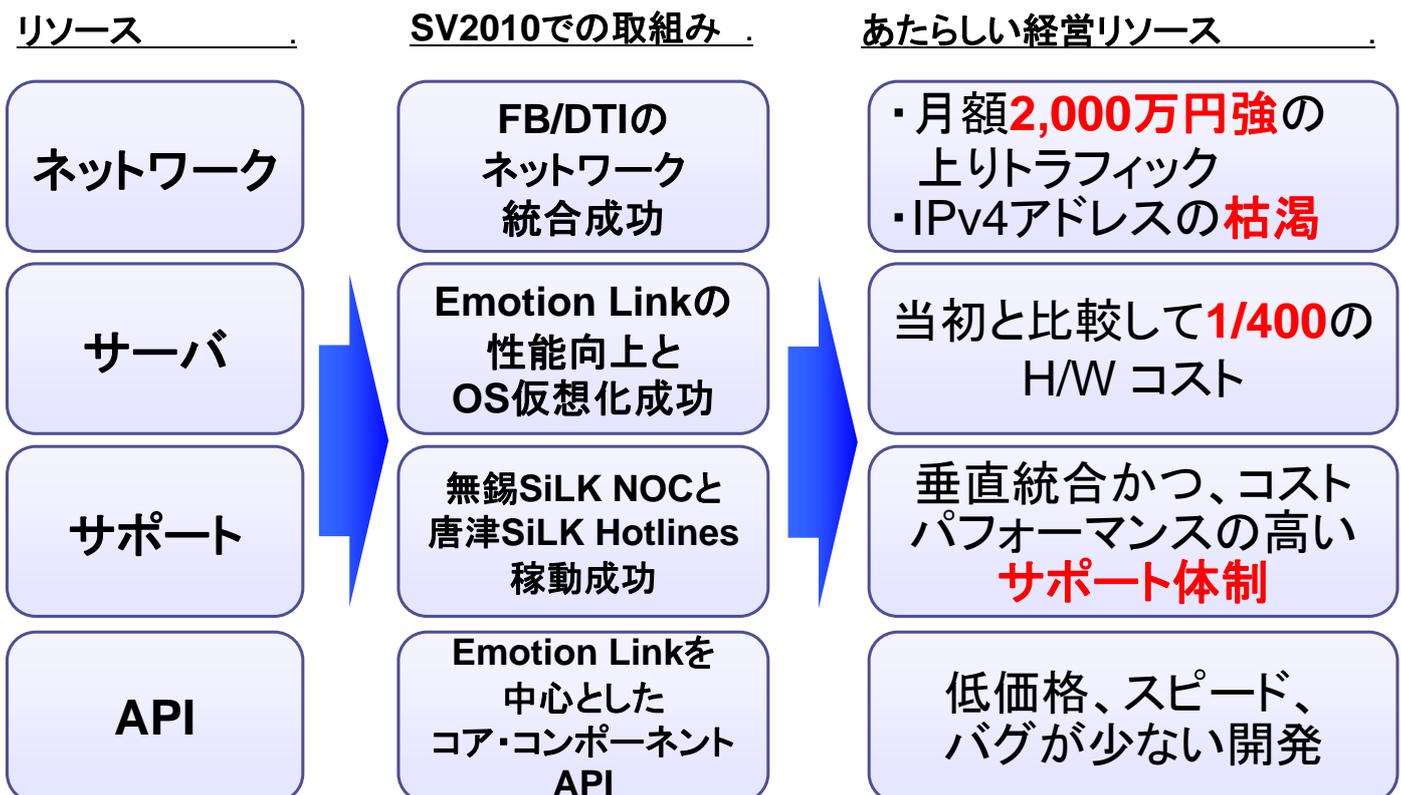
あたらしいインフラは
あたらしい発想を生む



SILK VISION 2012.

- あたらしい経営リソースの活用
- 積極的な関連事業の買収

を積極的に展開



SiLK VISION 2012.

- あたらしい経営リソースの活用
- 積極的な関連事業の買収**

を積極的に展開

2月12日発表

MEX社の完全子会社化を目指し、 TOBを2月13日より開始 資本業務提携も実施

TOB概要

TOBの概要	MEX社の発行済み株式数94,965株のうち、63,310株(66.67%)の取得を下限としてTOBを実施 完全子会社化を目指す予定
TOB期間	2月13日から3月12日(20営業日)
取得金額	24,219円/株 100%取得した場合:23億円

- 平成9年にインターネットサービスプロバイダー(ISP)に対する大容量の基幹ネットワークを用いたインターネット相互接続環境を提供する国内初の商用IX(インターネットエクスチェンジ)事業者として設立
- インターネットデータセンターサービスとインターネット接続サービスを提供
- 連結子会社とする株式会社ギガプライズでは、マンション向けISPサービス、システム開発を提供
- 吉村伸氏が初代社長を務める。

1. FBはMEXの販売代理店として、FBの3,000社の顧客に対してMEXの商材の営業を実施
2. FBのサーバ運用リソース、EL等のサービスをMEXのMSPサービスやホスティングサービスと組み合わせ新商材を開発する
3. MEXのNWやiDCなどのファシリティを活用し、売上拡大、コスト削減等を図る
4. 双方の技術陣の人材交流
5. 中期的な事業発展のため、戦略的に資産及び事業規模の見直しを行うことを骨子とした、中期経営計画策定について誠実に協議する

MEX社の現状

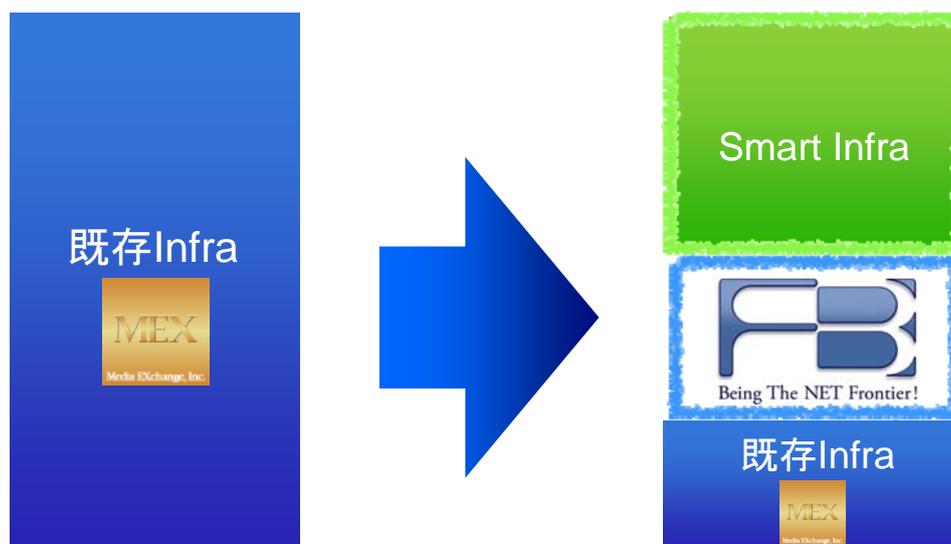
- ・創業期より技術力に定評があり、多数のインターネットサービス事業者を顧客としてきた
- ・しかし、大手顧客の解約に伴うデータセンター設備の稼働率低下により、営業赤字が継続

当社の考える改善計画

- ・稼働率が低下したデータセンター設備の整理
- ・FBグループとのネットワークの共同運営
- ・組織管理体制の強化
- ・新サービスの開発、共同セールス



早期の営業黒字化を果たす



MEX社の保有する「既存インフラ」の上に
仮想化技術などによる「軽くて、賢いインフラ」を被せ、
新時代に即した「Smart Infra」を実現



フリービットのデータセンターは
世界最大のルーター(Switch)になる



ポイント #3

あたらしい家電ビジネス の追求

デジタルハードウェアの**販売**
(売り切りモデル)



デジタルライフスタイルの**サービス化**
(継続課金モデル)



価格・支払い	約90,000 一括支払
保証期間	約1年
NW利用	個別契約、個別設定で複雑なユーザー体験



SiLK VISION 2012.

〔 あたらしい
家電ビジネス例 〕

価格・支払い	約90,000 一括支払
保証期間	約1年
NW利用	個別契約、個別設定で複雑なユーザー体験

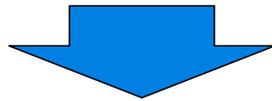


月々 支払いの サービスモデル
2年に一度最高スペックが 送られてくる
ハード、ネットワーク、 ユビキタス垂直統合でシンプル

ビジョン

“ISP is The **Ubiquitous HUB**”
～ ISPはユビキタスなHUBになる ～

Digital HUBをさらにネットワーク上に広げる
ユビキタスなHUBとして、ISPを再定義する



新世代ISP

DTI ユビキタスサービス(Ubic Plan)

ユビキタスサービス

ユビキタス メール サービス (@dream.jp)	ユビキタス ネットワーク サービス (U+link)	ホーム セキュリティ (DHSS)	ユビキタス アクセス (Semantiq Node)	世界電話帳 (UbicName)	あたらしい 家電 サービス	満足度 No.1 サポート
-------------------------------------	-------------------------------------	-------------------------	-------------------------------------	---------------------	---------------------	---------------------

 **Dream HUB** ユビキタス化レイヤ
(OverLay Internet)

DTI
dream.jp
接続
サービス

日本の ISP/CATV	米国の ISP/CATV	中国の ISP/CATV	携帯電話 NW
-----------------	-----------------	-----------------	------------	-------

ISPは多彩な課金を処理する アグリゲーションDBとして再定義

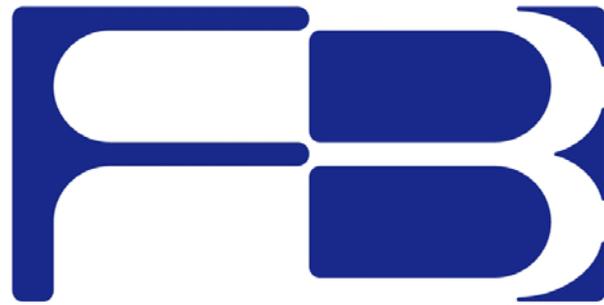


SILK VISION 2012.

- あたらしい経営リソースの活用
- 積極的な関連事業の買収

を積極的に展開

4月中に発表予定！



The Internet xEngine.

Made In .JP

日本発のIT基幹技術で世界を目指す