

# フリービット株式会社【3843】 事業戦略説明会



The Internet xEngine.

2009/3/11

(注意事項)

本資料に記載されている当社の予想、見通し、目標、計画、戦略等の将来に関する記述は、本資料作成の時点で当社が合理的であると判断する情報に基づき、一定の前提(仮定)を用いており、種々の要因により、実際の業績はこれらの予想・目標等と大きく異なる可能性があります。

本資料は、当社の事業戦略の説明資料であり、投資勧誘を目的として作成されたものではありません。

## 本日のアジェンダ



### 1. 2009年4月期第3四半期業績

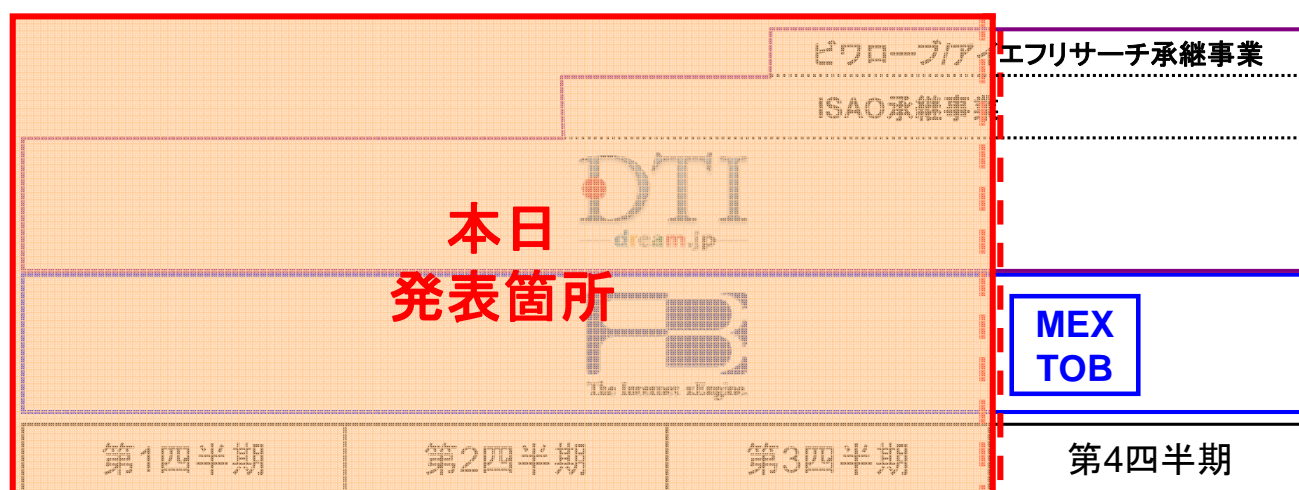
### 2. Post SiLK VISION 2010 ver2.0について

# 2009年4月期第3四半期業績

## 2009年4月期の連結決算の考え方

### ■ 当社グループ連結決算イメージ

現状



PL

第3四半期より、ビワローブ社・アイエフリサーチ社より承継したISP(BIWAネット、愛知インターネット等)のPLが連結。

BS  
CF

現時点の資産・負債が連結され財政状態に反映

## 2009年4月期第3四半期[連結]業績ハイライト



(単位:百万円)

|            | 2008年4月期<br>第3四半期実績 | 2009年4月期<br>第3四半期実績 | 前年<br>同期比 | 対通期<br>進捗率 |
|------------|---------------------|---------------------|-----------|------------|
| 売上高        | 5,064               | 7,948               | +57.0%    | 72.3%      |
| ブロードバンド化事業 | 3,724               | 6,040               | +62.2%    | -          |
| ユビキタス化事業   | 1,339               | 1,908               | +42.4%    | -          |
| 営業利益       | 424                 | 1,164               | +174.4%   | 72.8%      |
| 経常利益       | 286                 | 1,121               | +291.2%   | 74.8%      |
| 純利益        | 263                 | 1,158               | +339.5%   | 77.2%      |

- 当社グループは、売上の継続課金型比率が高く、第3四半期累計期間の対通期進捗率が約75%となり、業績は計画通りに推移
- 連結子会社化したDTIや事業を譲受したテレコミュニケーション事業の積極的な構造改革により、事業原価率を大幅に低減し、利益は前年同期比で大幅に増加
- 中期経営計画で設定した4つの成長領域に加えUbicFrontier!戦略に注力

Copyright 2009 FreeBit Co.,Ltd. All rights reserved.

5

## 2009年4月期第3四半期[個別]業績ハイライト



(単位:百万円)

|      | 2008年4月期<br>第3四半期実績 | 2009年4月期<br>第3四半期実績 | 前年<br>同期比 | 対通期<br>進捗率 |
|------|---------------------|---------------------|-----------|------------|
| 売上高  | 3,573               | 4,648               | +30.1%    | 77.5%      |
| 営業利益 | 171                 | 586                 | +241.2%   | 97.7%      |
| 経常利益 | 30                  | 524                 | +1626.0%  | 104.8%     |
| 純利益  | 12                  | 551                 | +4254.9%  | 110.4%     |

- 当社個別もグループ全体と同様に、売上の継続課金型比率が高く、第3四半期累計期間の対通期進捗率が約75%となり、業績は計画通りに推移
- 通信事業者向けテレコミュニケーション事業が順調に推移したことや、子会社とのネットワーク統合で通信ネットワークコストが減少

Copyright 2009 FreeBit Co.,Ltd. All rights reserved.

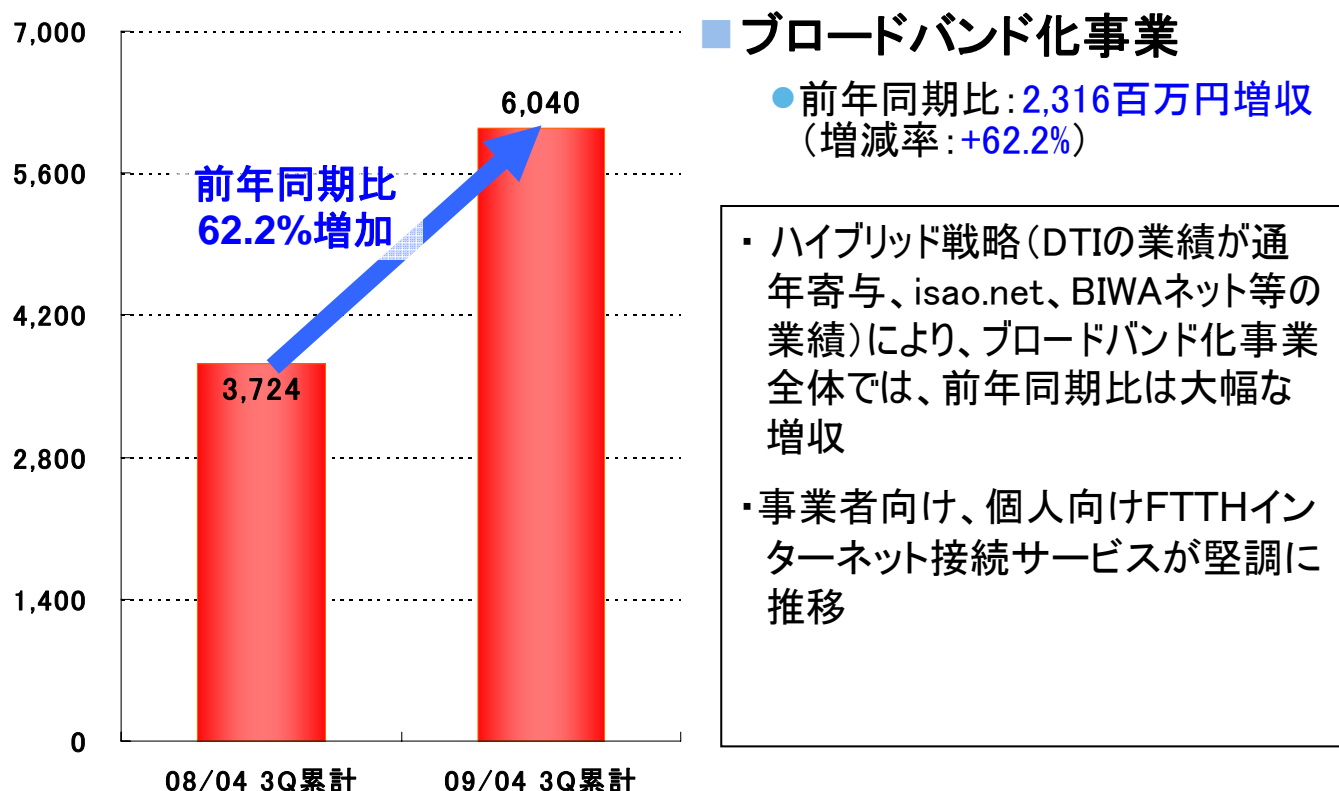
6

| BSの状況 | 2008年4月期<br>第3四半期実績 | 2009年4月期<br>第3四半期実績 | トピック  |
|-------|---------------------|---------------------|---|
| 資産合計  | 8,268               | 9,561               | 現金及び預金の増加、isao.net、BIWAネット取得によるのれんの増加(804百万円) |
| 負債合計  | 5,988               | 5,616               | 社債、長期借入金、1年以内返済予定の長期借入金及び短期借入金の減少             |
| 純資産合計 | 2,279               | 3,945               | 利益剰余金の増加                                      |

| CFの状況              | 2008年4月期<br>第3四半期実績 | 2009年4月期<br>第3四半期実績 | トピック                                 |
|--------------------|---------------------|---------------------|--------------------------------------|
| 営業キャッシュ・フロー        | 301                 | 1,802               | 四半期純利益、減価償却、のれんの償却                   |
| 投資キャッシュ・フロー        | △3,797              | △842                | isao.net、BIWAネット取得等による無形固定資産の取得による支出 |
| 財務キャッシュ・フロー        | 3,097               | △575                | 借入金の返済                               |
| 現金及び現金同等物の<br>期末残高 | 942                 | 1,979               |                                      |

## 事業区分毎の連結売上高推移 [BB化事業]

(単位: 百万円)



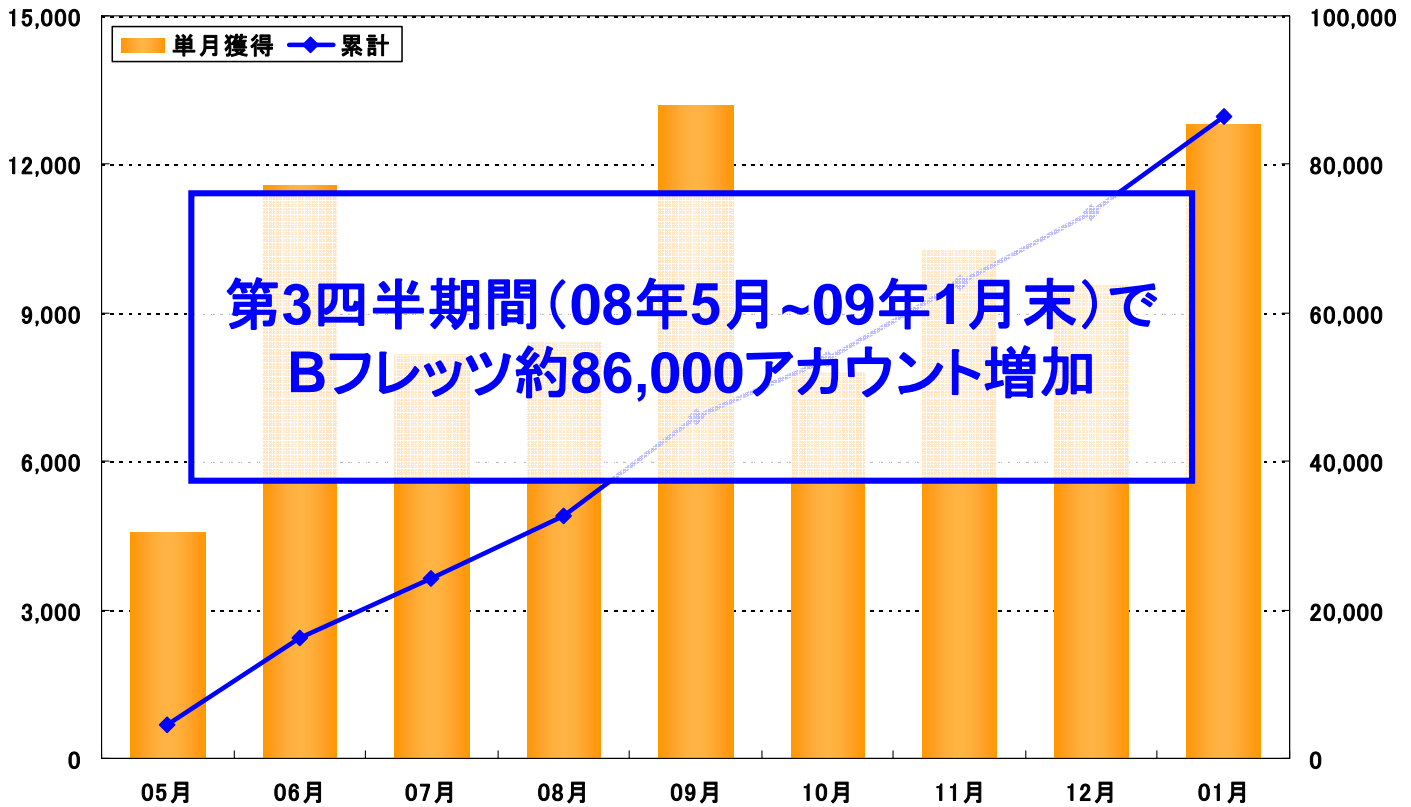
# BB化事業(ユーザー獲得例)

## Bフレッツ新規獲得アカウント推移 [ISP' sISP + DTI]



(単月獲得数:人)

(累計:人)

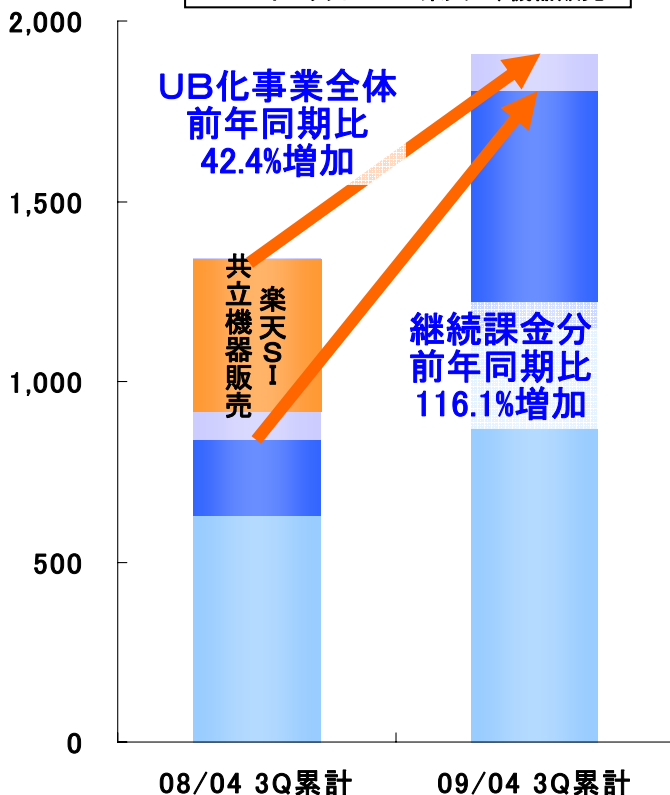
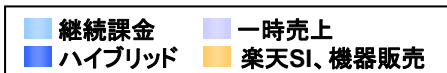


第3四半期間(08年5月~09年1月末)で  
Bフレッツ約86,000アカウント増加

# 事業区分毎の連結売上高推移 [UB化事業]



(単位:百万円)

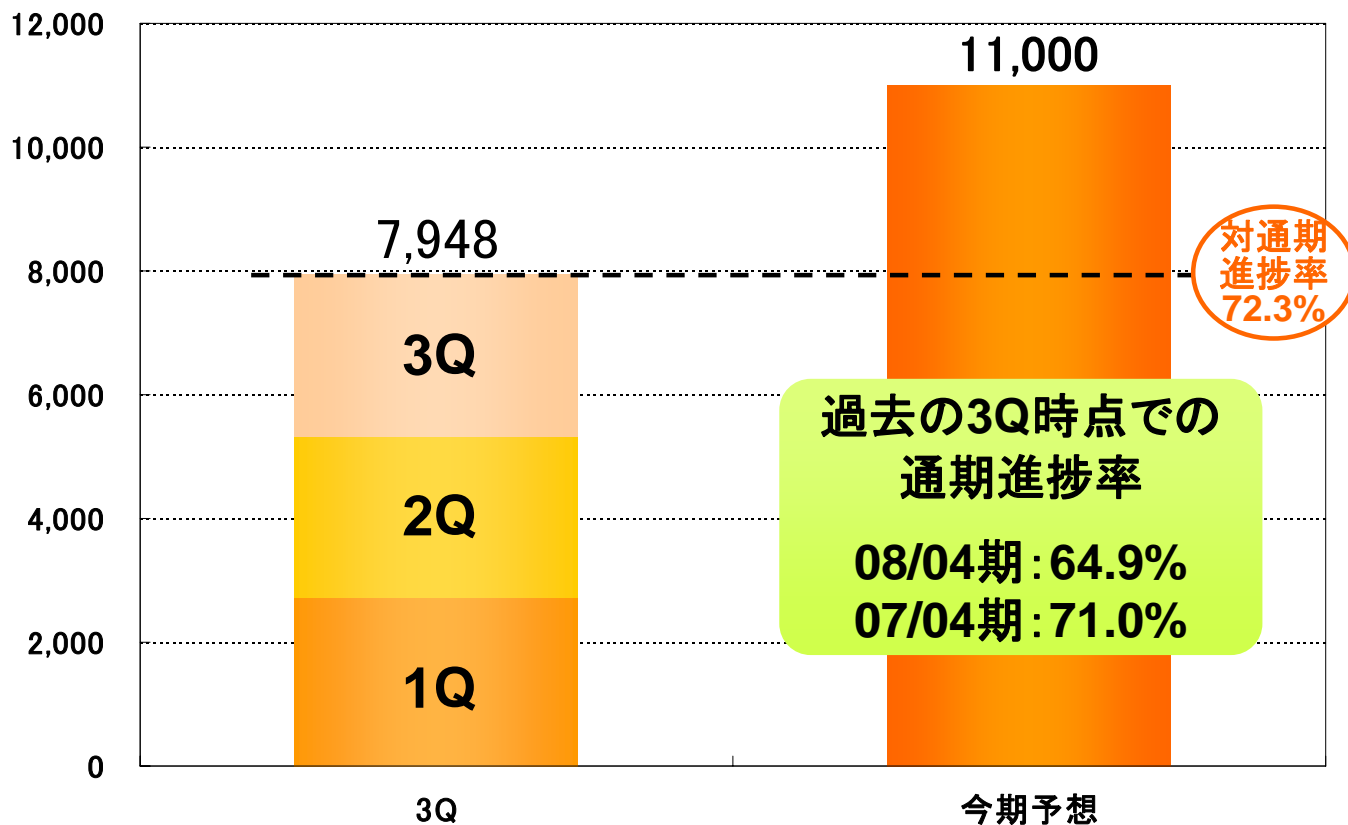


## ユビキタス化事業

●前年同期比:568百万円増収  
(増減率:+42.4%)

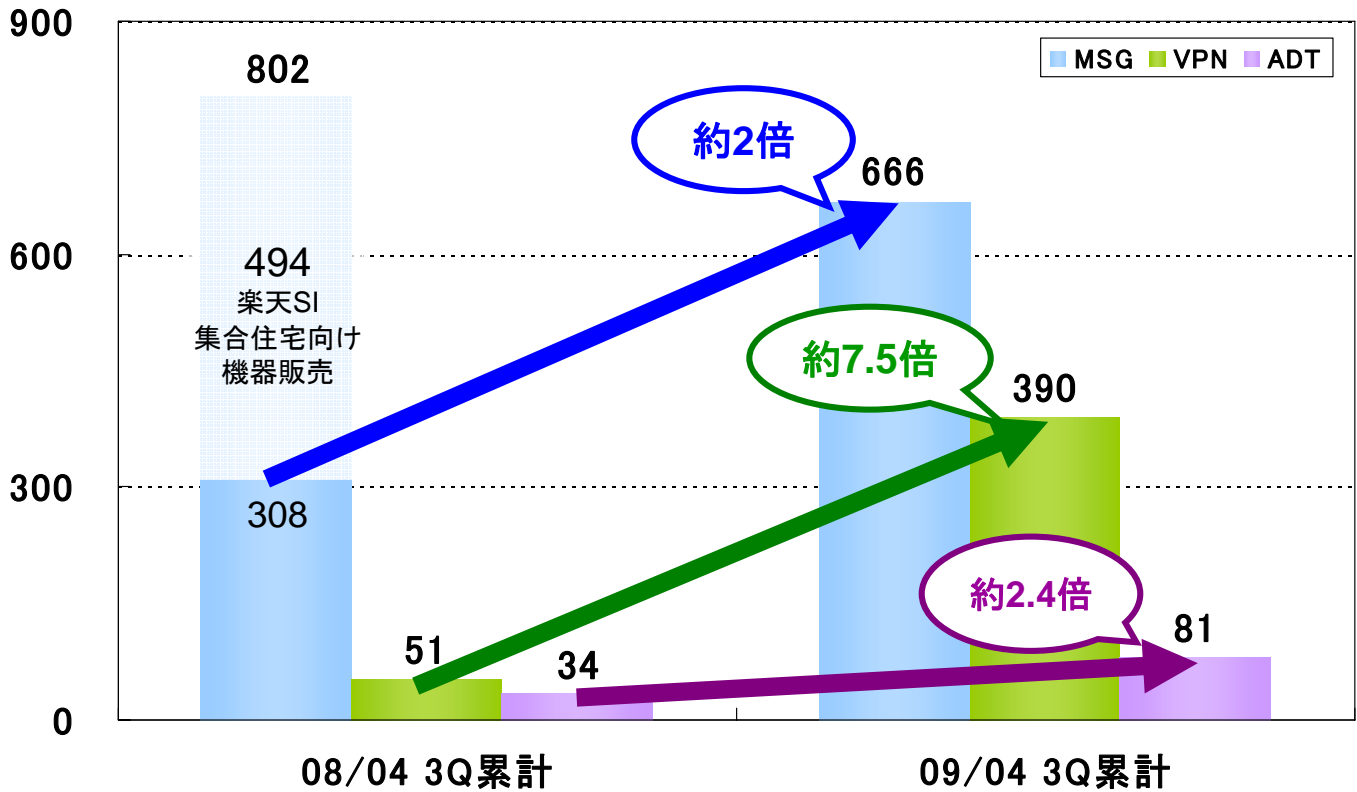
- ・ハイブリッド戦略により、個人向けサービス収入が加わり、ユビキタス化事業全体では増収
- ・集合住宅向けIP電話サービスが堅調に推移
- ・通話報酬型広告ソリューションAd SiPの顧客数が順調に増加
- ・テレコミュニケーション事業において、NECと業務提携を推進し、保守サービス、ライセンス販売を実施
- ・中小法人向けソリューション販売が堅調に推移
- ・Emotion Link Ver.2の開発を継続実施
- ・エグゼモード社と業務資本提携について基本合意

(単位: 百万円)



4つの成長領域

(売上高:百万円)



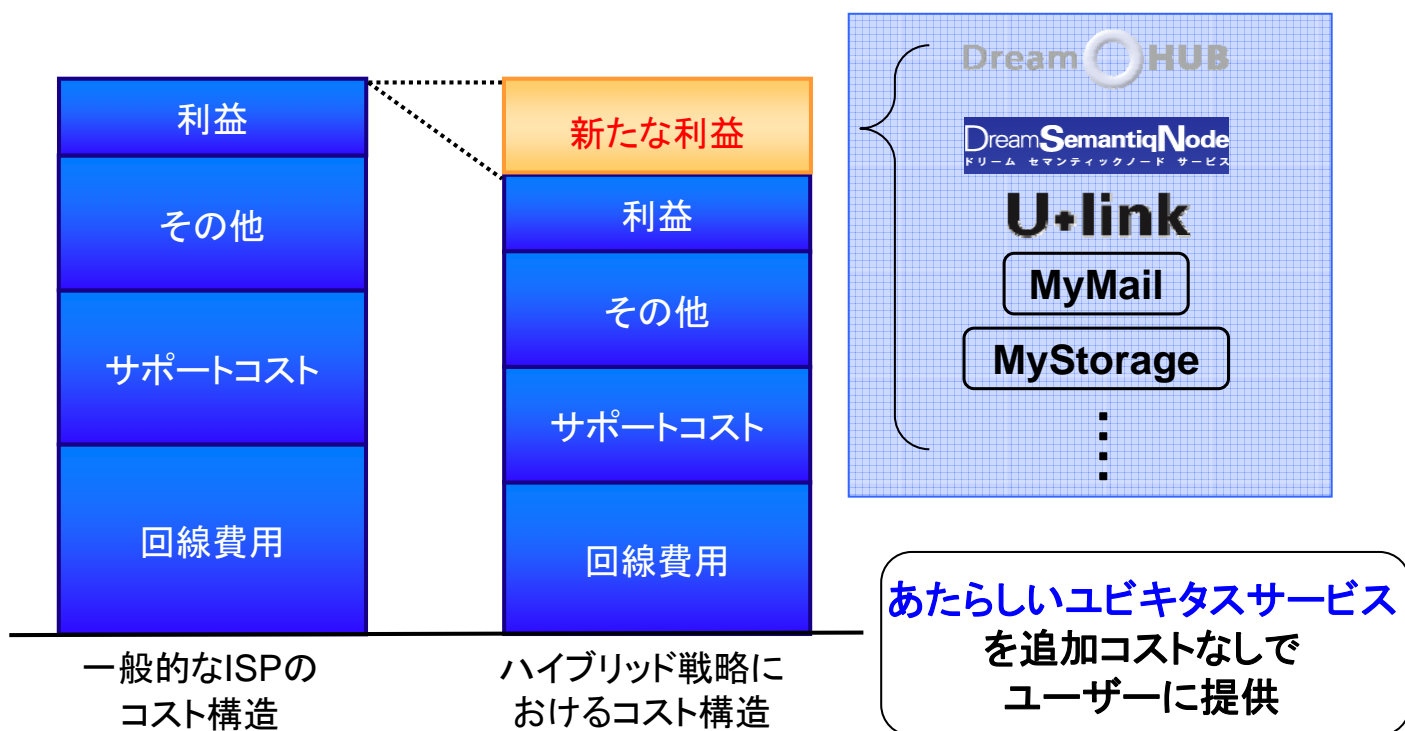
## 3つの重点施策

ハイブリッド戦略拡張

中国戦略

ユビキタス家電

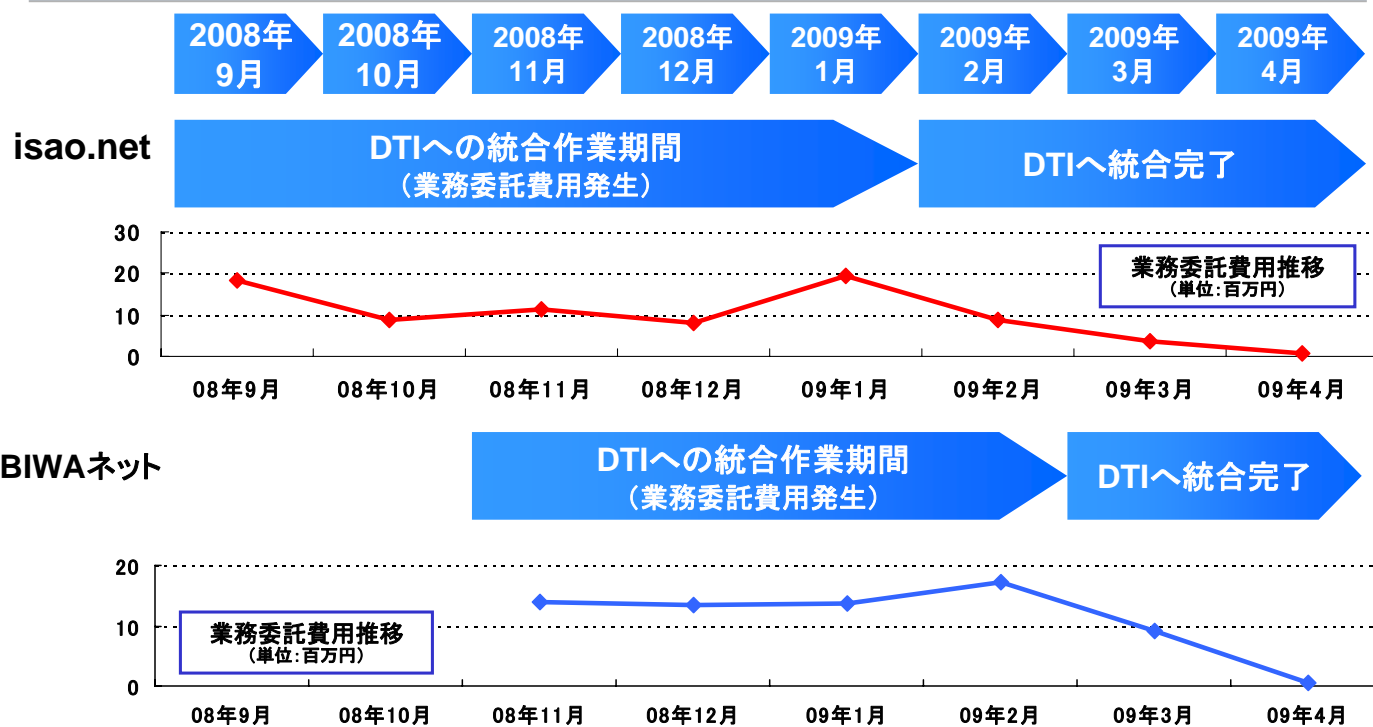
ハイブリッド戦略とは





# あたらしい 利益の獲得

## ISP統合のコストメリット(isao.net/BIWAネット)



取得したISPをDTIに統合することにより、  
4月以降は、**月間2,000万円強の統合効果**が見込まれる

# あたらしい ユビキタスユーザーの獲得

## DTI ユビキタスサービス(Ubic Plan)

### ユビキタスサービス

ユビキタス  
メール  
サービス  
(@dream.jp)

ユビキタス  
ネットワーク  
サービス  
(U+link)

ホーム  
セキュリティ  
(DHSS)

ユビキタス  
アクセス  
(Semantiq  
Node)

世界電話帳  
(UbicName)

満足度  
No.1  
サポート



Dream  HUB

ユビキタス化レイヤ  
(OverLay Internet)

DTI  
dream.jp  
接続  
サービス

日本の  
ISP/CATV

米国の  
ISP/CATV

中国の  
ISP/CATV

携帯電話  
NW

**1年間で約40万課金ユーザーを獲得！**

\*接続 + Ubic /Ubic Plan単体

# 更なる ユビキタスユーザー の獲得

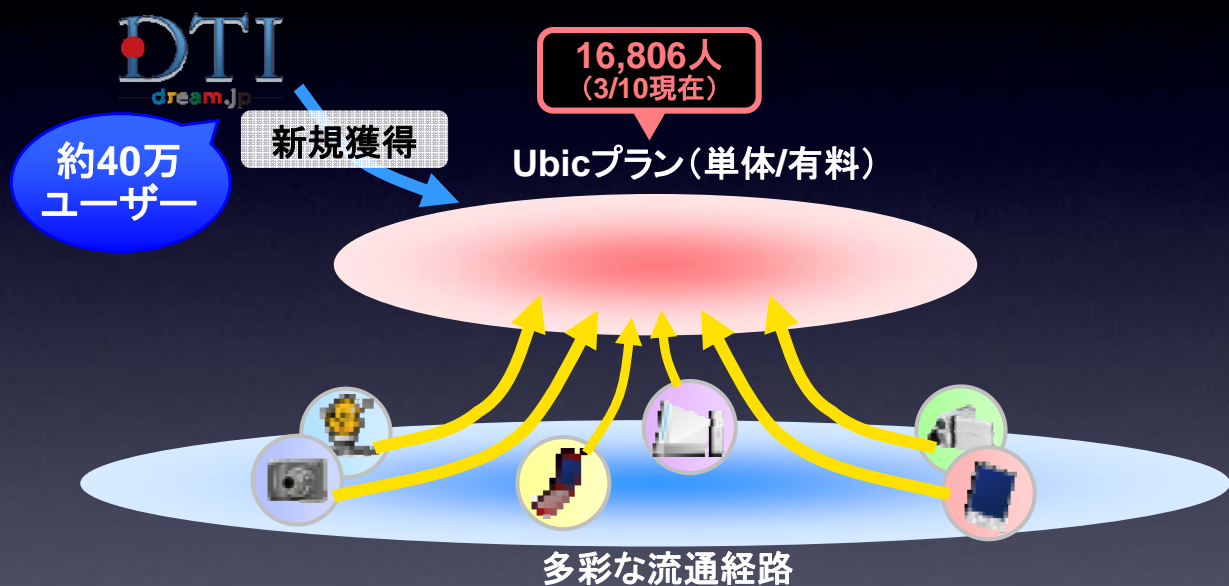
# Ubic Frontier!戦略

# UbicFrontier!戦略



多彩な流通経路で獲得した無料プロダクト利用者を  
**Ubicプラン(有料)**に導入し、  
ユーザーの大量獲得と有料サービスへの誘導を行う。

# UbicFrontier!戦略



# UbicFrontier!戦略 第1弾





世界初の携帯電話で動作する  
Webサーバサービス

Security

“Cloud” NAS

File Viewer

Web Server

Wi-Fi

3G

Simple. UI

わずか5分で登録が終了！

# ServersMan

# UI

## Serversman.com

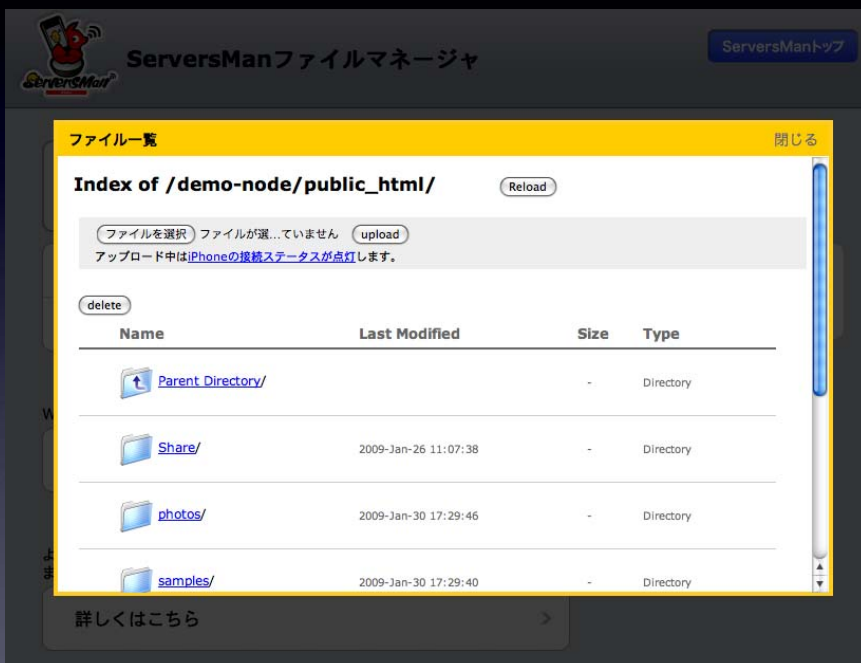
## iPhone



## Web UI

## Touch UI

# Web UI

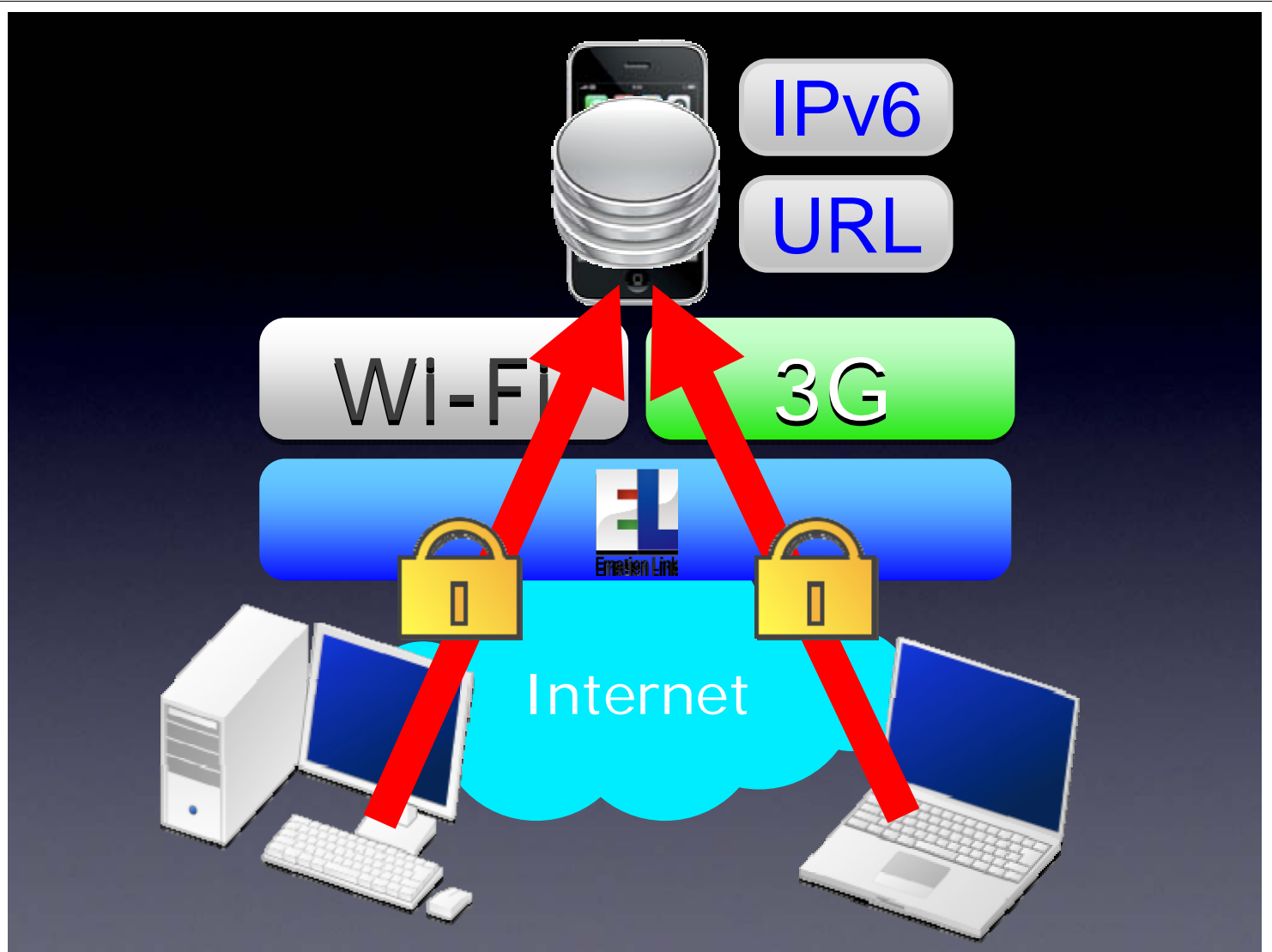


ファイル一覧表示  
アップロード  
ダウンロード  
消去  
等



# Touch UI





## 利用シーン

- ・個人でUSBメモリのかわりに利用
- ・小規模グループのファイルサーバーとして
- ・小規模グループでのクラウドストレージとして
- ・異なるネットワークのストレージブリッジとして
- ・テンポラリのファイル受け渡し用途に

Security

“Cloud” NAS

File Viewer

Web Server

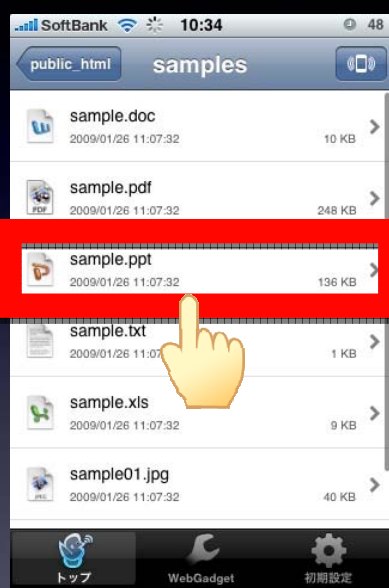
Wi-Fi

3G

Simple. UI

# File Viewer

例：PPTの閲覧



“振る”オペレーション導入によって、  
あつかましいほどSimpleな  
操作感を実現！

# 対応ファイル

iWork



Pages



Numbers



Keynote

Microsoft Office



Word



Excel



PowerPoint



PDF



TEXT



HTML



CSS



JavaScript



Movie



Audio



Picture




XML

# 利用シーン

- ・出勤/移動中に好きな動画などを鑑賞
- ・移動中にプレゼンテーションの練習
- ・移動中にワード/エクセルの確認
- ・移動中に好きな動画を友達に送る！



<http://serversman.net/iPhone名/>

 DTI Ubicプラン “UbicName”を利用した  
独自ドメインサービスも提供予定

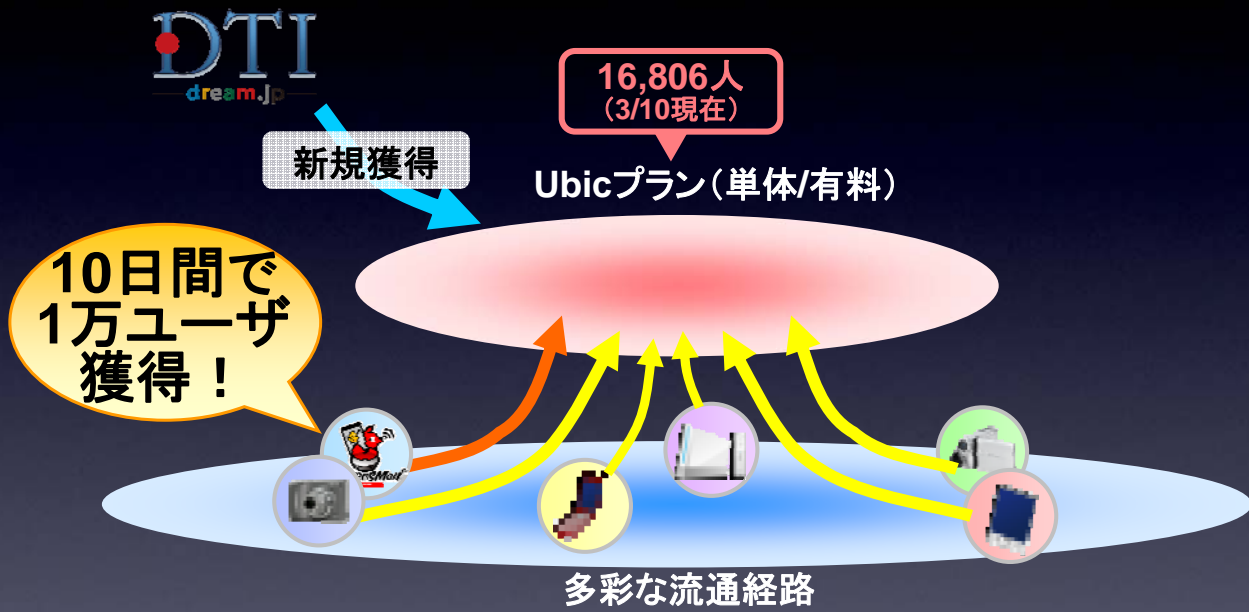


public\_htmlにファイルを入れるだけで  
Webに公開可能

## 利用シーン

- ・個人や小規模グループ用のWebサーバとして
- ・個人ブログ等へ自分の位置情報などを提供する  
マッシュアップ利用
- ・災害時等でも使えるバックアップシステムとして

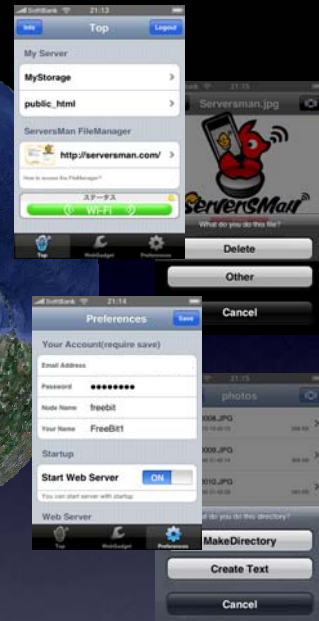
# UbicFrontier!戦略



今後の展開



in

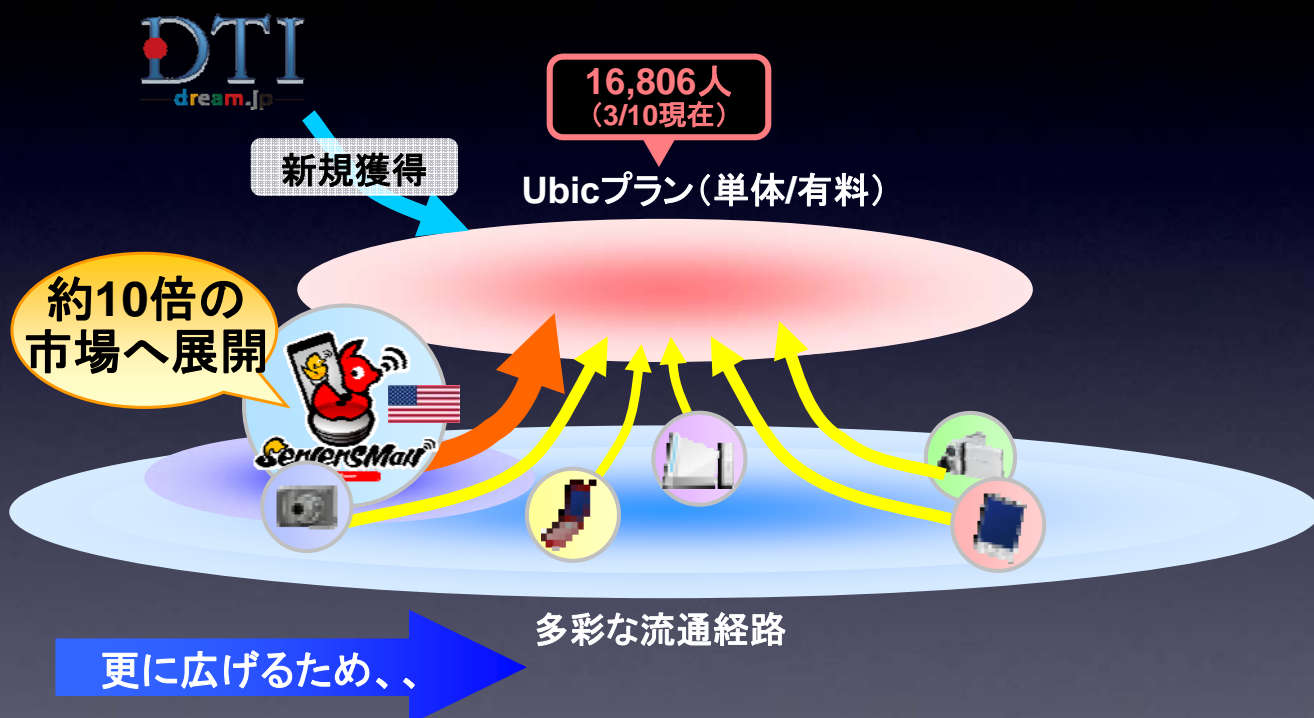


## 今期内にリリース予定

米国のiPhone市場は日本の約10倍<sup>\*</sup>であり、  
その市場に対してServersMan@iPhoneを展開し、  
ユビキタスユーザーを更に拡大させる。

※出所: Goldman Sachs Global Investment Research

# UbicFrontier!戦略





**ServersMan<sup>®</sup>**

**for Windows Mobile**

**ServersMan<sup>®</sup>**  
for Windows Mobile

**オリジナル機能**

**バックグラウンドプロセス**

**外部ディスクアクセス**



iPhone 3G



Windows Mobile



Wi-Fi

3G

SoftBank

Wi-Fi

3G

docomo

au

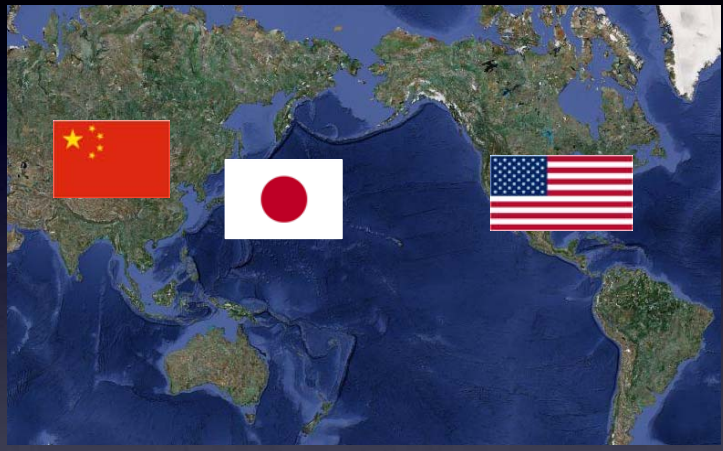
SoftBank

emobile

willcom



in



日、米において今期内リリース予定  
 (中国は来期を予定)

# ServersManのポテンシャルユーザー数

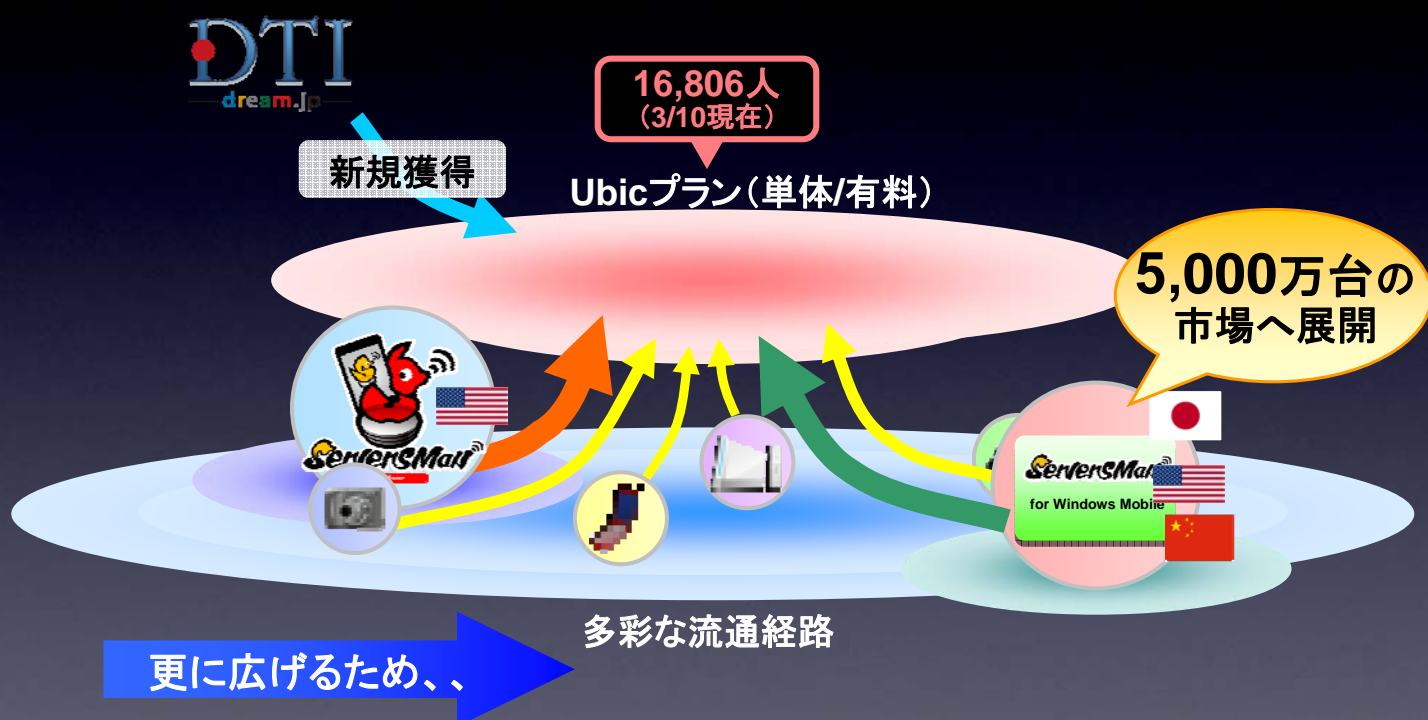
## スマートフォン出荷台数

|                |         |
|----------------|---------|
| iPhone         | 1,700万台 |
| Windows Mobile | 5,000万台 |

※Microsoft社、Apple社発表数値

既に全世界の6,700万台の端末で  
ServersManを利用可能!!

# UbicFrontier!戦略

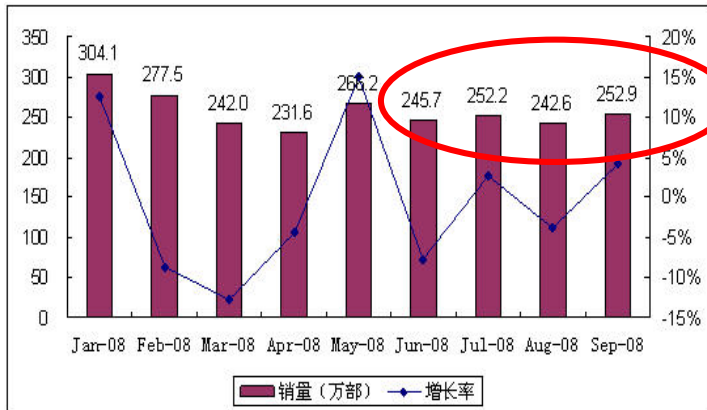


ハイブリッド戦略拡張

中国戦略

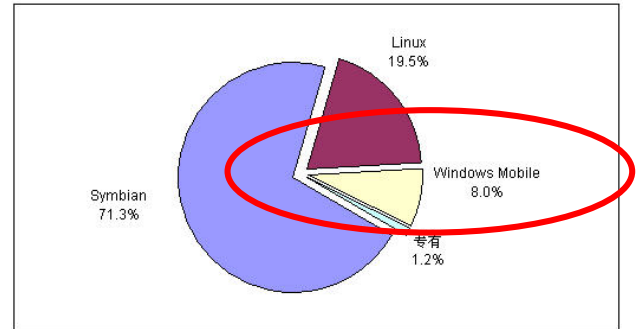
ユビキタス家電

- BII(北京天地互連)との契約完了(2008/12)
- 中国におけるIPv6接続試験/Emotion Linkを利用した、IPv4環境におけるIPv6の疎通試験完了
- 中国次世代NW(CNGI)との接続性確認済み
- 北京事業実行人材の獲得完了



月間250万台超の  
SmartPhone市場

月間約20万台の  
Windows Mobile市場



ソース: 赛迪顾问 (CCID Consulting, HK8235) 2008/10

UbicFrontier!戦略に基づいた  
中国初のプロダクトの完成!  
準備が整い次第、速やかにリリース

B2Bビジネスも、まずは中国国内の  
日本企業を対象に準備が整い次第、  
リリース予定

Ready to Go!  
[万事就绪!]

ハイブリッド戦略拡張

中国戦略

ユビキタス家電

EXEMODE

高い品質と価格競争力を持つ  
オリジナリティあるデジタル商品を展開！

2/4

FBがEXEMODE社に14%の  
資本提携の基本合意！



exemode

- ユビキタス家電のプロトタイプの開発
- エグゼモード社取締役会への役員派遣
- エグゼモード社株式の一部取得と将来的な連結子会社化の協議

# UbicFrontier!戦略 第2弾



ユビキタス家電の姿

本日発表



デジタル家電の  
ストレージエリアに入る  
ServersMan



exemode

## ユビキタス家電の姿



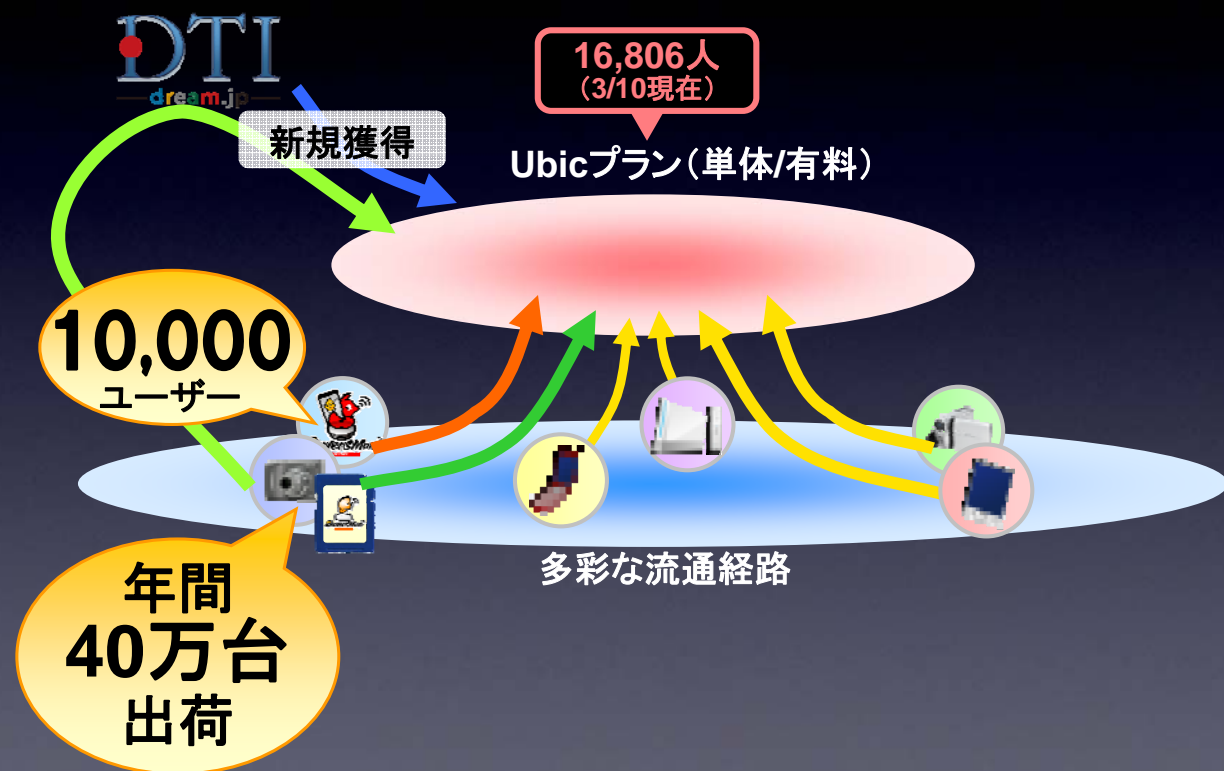
exemode

1st ServersMan mini によるPCを介したユビキタス化

2nd 機器に無線機能を搭載してのユビキタス化

3rd こうご期待！

# UbicFrontier!戦略



## 2009年4月期 第3四半期まとめ



- 連結業績は、計画通りに進捗し、**過去最高の売上/利益を達成**。  
通期進捗も売上72.3%、利益77.2%と順調に推移
- ハイブリッド戦略における、isao.net/BIWAネットの統合は現在統合作業中。  
統合作業終了後の来期1Qからは、月間**2,000万円以上**の利益押し上げ  
効果が発生見込み
- ハイブリッド戦略へのリソース投入の影響で、4つの成長領域部分の成長  
が前年同期比**13.8%増**に留まる
- 当第3四半期以降は、新規中期経営計画を見据えて、4つの成長領域、  
3つの重点戦略に対して重点的に取組みを行う

通話報酬型広告AdSiP、テレコミュニケーション事業の  
ライセンス販売において、一部景気影響を受けるが、  
その他の分野においては、極めて堅調に推移。

# 1. 2009年4月期第3四半期業績

## 2. Post SiLK VISION 2010 ver2.0について

ポイント #1

次の中期経営計画は、

# SiLK VISION 2012.

高い目標に  
変更！

08年4月期 > 09年4月期 > 10年4月期 > 11年4月期 > 12年4月期

SiLK VISION2010 Ver.2.0

SiLK VISION2012.

発表時期：4月

## ポイント #2

# SILK VISION

## 2012.

## のテーマ

# 現在の世界の手詰まり感

環境問題

既存産業構造の  
行き詰まり

次のイノベーション  
が見えない

[インフラストラクチャー]  
国民福祉の向上と国民経済の発展に  
必要な公共施設を指す。  
経済成長のための基盤。

wiki より(一部略)





社会には**あたらしいインフラ**が必要



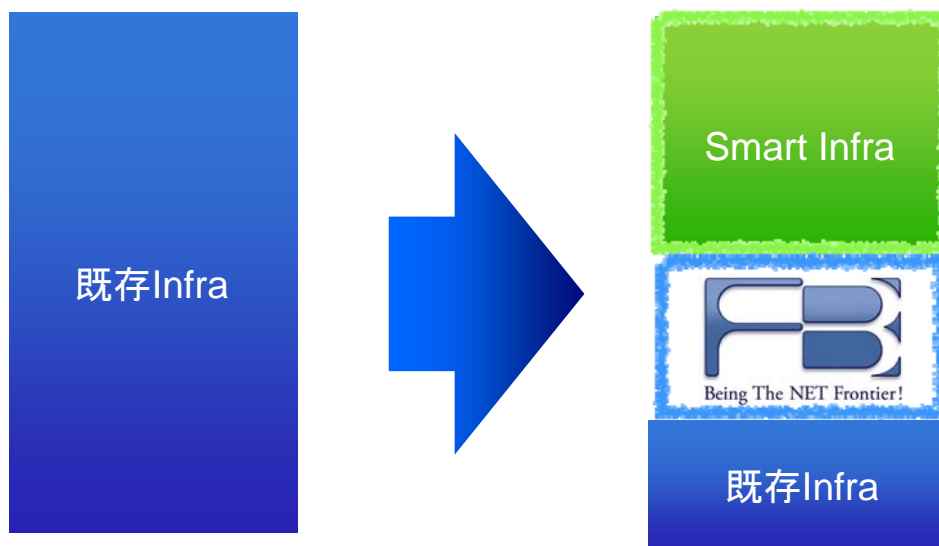
**Smart Infra**

# Smart Infra

仮想化技術を使って、  
軽くて賢い  
地球に優しいインフラを  
提供

Smart Infraを広げるために

- 仮想化による分散型システム
- IPv6 Ready  
(IPv4枯渇に対応)



独自技術で従来の世界中の  
インフラをSmartに!

Smart Infraの可能性例

重要ITインフラ

iDC



電力問題

熱問題

スペース問題

IPアドレス枯渇問題

ケータイをサーバーに

常時接続

常時通電



論拠

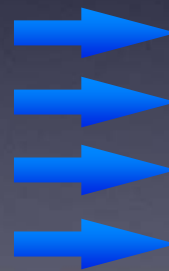
# 1998年当時の DTIのWebサーバ



# iPhone



|        | SUN Ultra II      |
|--------|-------------------|
| CPU    | 296MHz            |
| メモリ    | 512MB (32MB × 16) |
| HDD    | 2.1GB             |
| ネットワーク | 10Mbps (有線)       |



|        | iPhone                                       |
|--------|--|
| CPU    | 412MHz <b>1.4倍</b>                           |
| メモリ    | 128MB  |
| HDD    | 16GB <b>7.6倍</b>                             |
| ネットワーク | 3G: 3.6Mbps<br>WiFi: 11Mbps~54Mbps <b>5倍</b> |

# 1998年当時の DTIのサーバラック



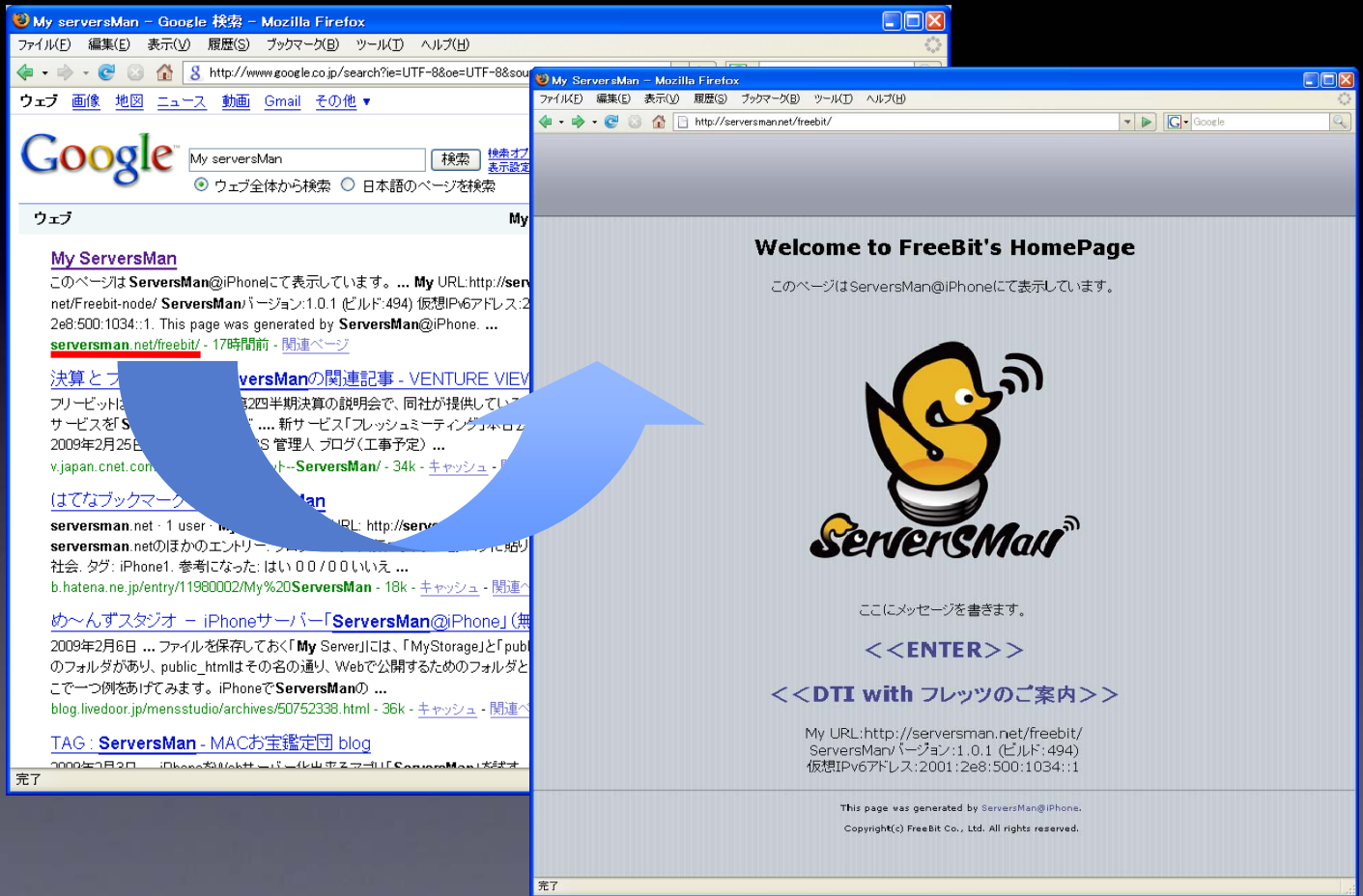
# iPhone 特製ラック



W 445mm  
D 457mm  
H 132mm × 5(台)

W 80mm  
D 160mm  
H 100mm

# 実際にGoogleクロールにかかった例



フル充電で1日

ファン必要なし

デスクトップ/モバイル

IPv6対応済

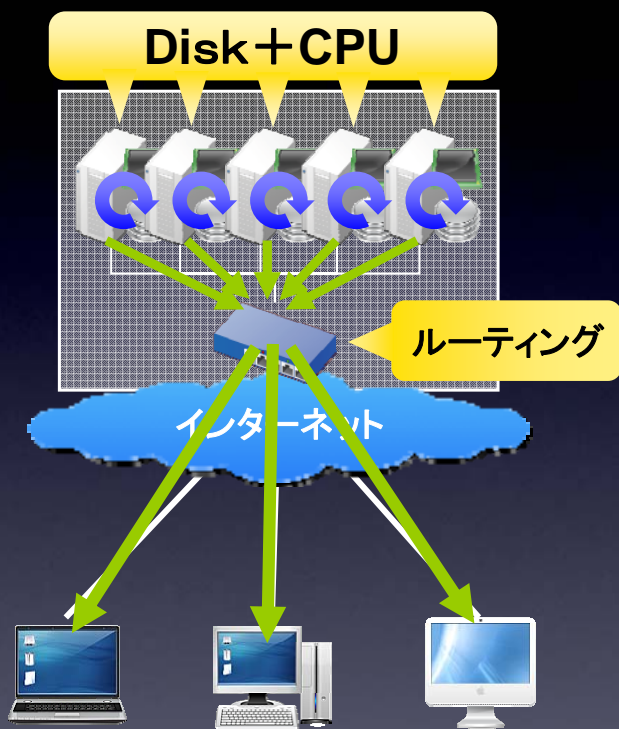


あらゆる機器が  
個人向けデータセンターに

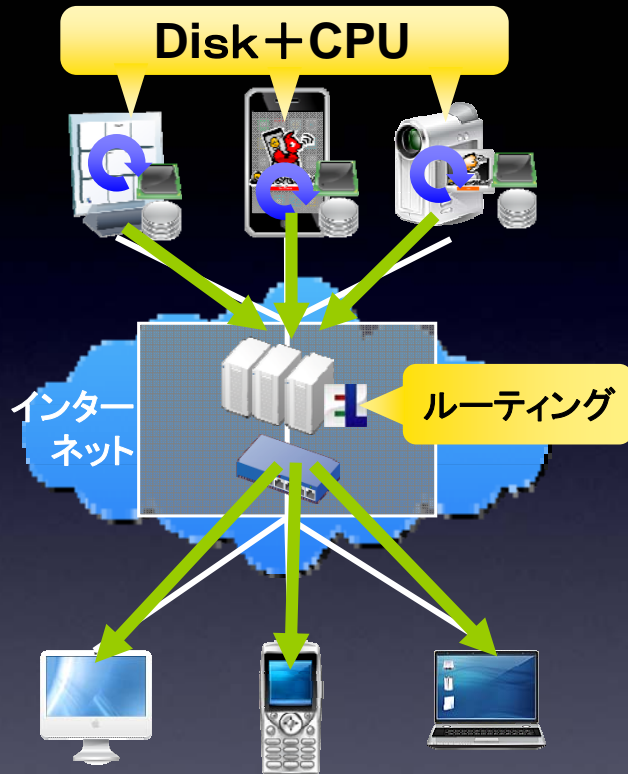
**P**ersonal **D**ata **C**enter

*by Nobuyuki Idei*

## Google等の一般的なiDC



## FBの考えるiDCイメージ



Google等ではiDC内に多数のサーバ群が必要であるためiDC自体が大規模になるが、FBの目指すiDCはトラフィックのルーティングのみをiDC内にて行うため、iDCは省スペース化することが可能



# Smart Infra



フリービットのデータセンターは  
世界最大のルーター(Switch)になる

# Smart Infra

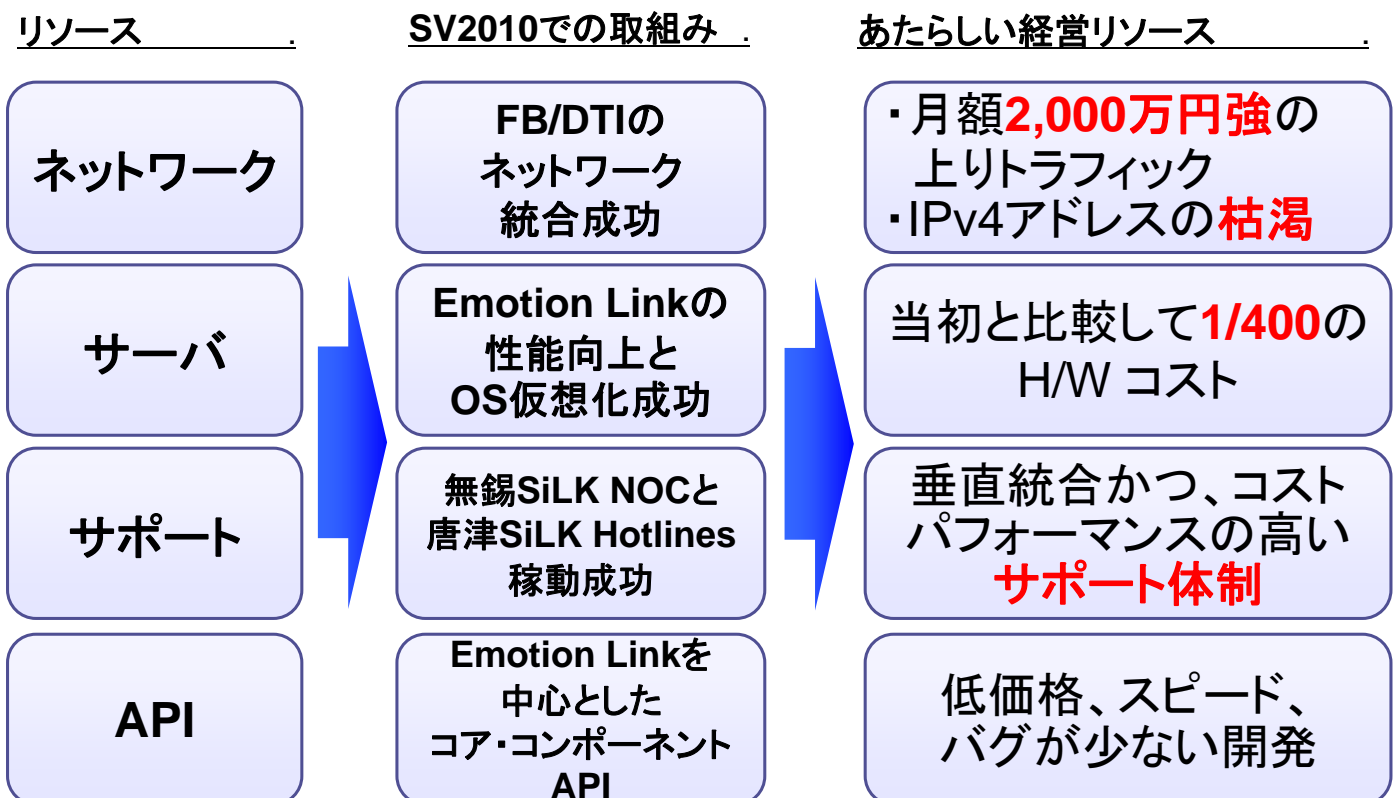
あたらしいインフラは  
あたらしい発想を生む



## SILK VISION 2012.

- あたらしい経営リソースの活用
- 積極的な関連事業の買収

を積極的に展開



# SiLK VISION 2012.

- あたらしい経営リソースの活用
- 積極的な関連事業の買収**

を積極的に展開

## 2月12日発表

# MEX社の完全子会社化を目指し、 TOBを2月13日より開始 資本業務提携も実施

### TOB概要

|        |   |
|--------|---|
| TOBの概要 | MEX社の発行済み株式数94,965株のうち、63,310株(66.67%)の取得を下限としてTOBを実施<br><br>完全子会社化を目指す予定 |
| TOB期間  | 2月13日から3月12日(20営業日)   |
| 取得金額   | 24,219円/株<br>100%取得した場合:23億円  |

- 平成9年にインターネットサービスプロバイダー(ISP)に対する大容量の基幹ネットワークを用いたインターネット相互接続環境を提供する国内初の商用IX(インターネットエクスチェンジ)事業者として設立
- インターネットデータセンターサービスとインターネット接続サービスを提供
- 連結子会社とする株式会社ギガプライズでは、マンション向けISPサービス、システム開発を提供
- 吉村伸氏が初代社長を務める。

1. FBはMEXの販売代理店として、FBの3,000社の顧客に対してMEXの商材の営業を実施
2. FBのサーバ運用リソース、EL等のサービスをMEXのMSPサービスやホスティングサービスと組み合わせ新商材を開発する
3. MEXのNWやiDCなどのファシリティを活用し、売上拡大、コスト削減等を図る
4. 双方の技術陣の人材交流
5. 中期的な事業発展のため、戦略的に資産及び事業規模の見直しを行うことを骨子とした、中期経営計画策定について誠実に協議する

## MEX社の現状

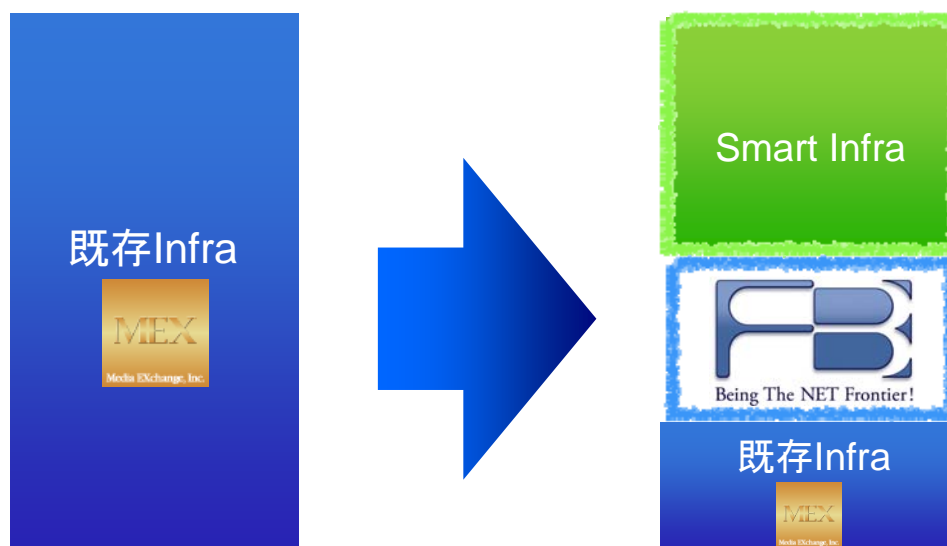
- ・創業期より技術力に定評があり、多数のインターネットサービス事業者を顧客としてきた
- ・しかし、大手顧客の解約に伴うデータセンター設備の稼働率低下により、営業赤字が継続

## 当社の考える改善計画

- ・稼働率が低下したデータセンター設備の整理
- ・FBグループとのネットワークの共同運営
- ・組織管理体制の強化
- ・新サービスの開発、共同セールス



早期の営業黒字化を果たす



MEX社の保有する「既存インフラ」の上に  
仮想化技術などによる「軽くて、賢いインフラ」を被せ、  
新時代に即した「Smart Infra」を実現



フリービットのデータセンターは  
世界最大のルーター(Switch)になる



ポイント #3



# あたらしい家電ビジネス の追求

デジタルハードウェアの**販売**  
(売り切りモデル)



デジタルライフスタイルの**サービス化**  
(継続課金モデル)



|        |                     |
|--------|---------------------|
| 価格・支払い | 約90,000 一括支払        |
| 保証期間   | 約1年                 |
| NW利用   | 個別契約、個別設定で複雑なユーザー体験 |



## SiLK VISION 2012.

〔 あたらしい  
家電ビジネス例 〕

|        |                     |
|--------|---------------------|
| 価格・支払い | 約90,000 一括支払        |
| 保証期間   | 約1年                 |
| NW利用   | 個別契約、個別設定で複雑なユーザー体験 |

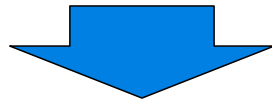


|                           |
|---------------------------|
| 月々支払いのサービスモデル             |
| 2年に一度最高スペックが送られてくる        |
| ハード、ネットワーク、ユビキタス垂直統合でシンプル |

ビジョン

“ISP is The **Ubiquitous HUB**”  
～ ISPはユビキタスなHUBになる ～

Digital HUBをさらにネットワーク上に広げる  
ユビキタスなHUBとして、ISPを再定義する



新世代ISP

DTI ユビキタスサービス(Ubic Plan)

ユビキタスサービス

|                                     |                                     |                         |                                     |                     |                     |                     |
|-------------------------------------|-------------------------------------|-------------------------|-------------------------------------|---------------------|---------------------|---------------------|
| ユビキタス<br>メール<br>サービス<br>(@dream.jp) | ユビキタス<br>ネットワーク<br>サービス<br>(U+link) | ホーム<br>セキュリティ<br>(DHSS) | ユビキタス<br>アクセス<br>(Semantiq<br>Node) | 世界電話帳<br>(UbicName) | あたらしい<br>家電<br>サービス | 満足度<br>No.1<br>サポート |
|-------------------------------------|-------------------------------------|-------------------------|-------------------------------------|---------------------|---------------------|---------------------|

 **Dream HUB** ユビキタス化レイヤ  
(OverLay Internet)

**DTI**  
dream.jp  
接続  
サービス

|                 |                 |                 |            |       |
|-----------------|-----------------|-----------------|------------|-------|
| 日本の<br>ISP/CATV | 米国の<br>ISP/CATV | 中国の<br>ISP/CATV | 携帯電話<br>NW | ..... |
|-----------------|-----------------|-----------------|------------|-------|

# ISPは多彩な課金を処理する アグリゲーションDBとして再定義

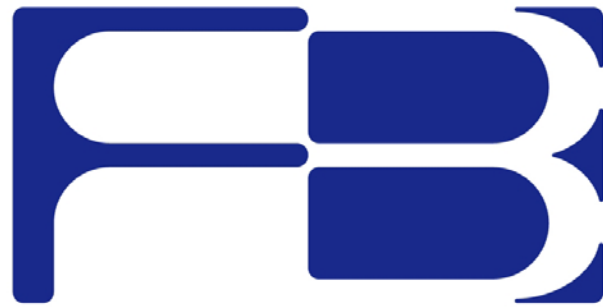


## SILK VISION 2012.

- あたらしい経営リソースの活用
- 積極的な関連事業の買収

を積極的に展開

4月中に発表予定！



The Internet xEngine.

Made In .JP

日本発のIT基幹技術で世界を目指す