

SEMIANNUAL
BUSINESS
REPORT 2014

2014.1.1－2014.6.30



株 主 通 信

証券コード：3659

Top Message

重要戦略テーマ「集中」

株主の皆様には、平素より格別のご高配を賜り、厚く御礼申し上げます。

新経営陣は、プレイヤーにとって魅力的で、かつ当社が誇るべき素晴らしいゲームを創り出すためには、ゲームを一種のアートとして捉え、素晴らしい芸術作品を創造することに注力すべきと信じております。

そのために、事業成長への寄与の可能性が高い案件に経営資源を「集中」させることを重要戦略課題とし、2014年上半期は、主に「ゲーム」「人材」「パートナーシップ」という3つの分野に焦点を絞り、魅力的な新規ゲームタイトルの開発、明確なミッション及び目標の設定、世界的なゲーム開発会社とのパートナーシップを実現致しました。

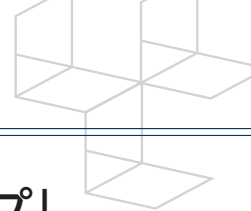
最高品質のゲーム開発に徹底的に集中することが、当社グループが長期的に成長し、株主の皆様にとっての企業価値を向上する最良の方法であると、私は確信しております。

引き続き皆様からのご支援ご鞭撻の程、何卒よろしくお願い申し上げます。

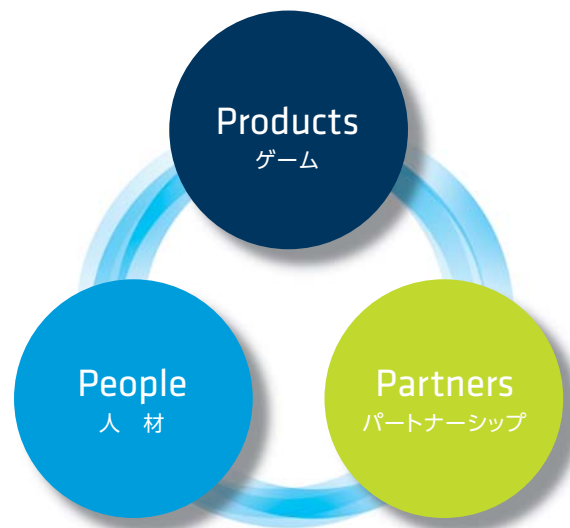
代表取締役社長
オーウェン・マホニー



Globalization + Creativity



重要戦略課題として、主に「ゲーム」「人材」「パートナーシップ」という3つの分野において経営資源を集中させました。



ゲーム

当社の目標は、最高品質のゲームを創出することです。その達成のため、下記に取り組みました。

- 新規ゲーム：品質向上のため、開発案件数を絞り込み、面白くて独自性あるゲームの開発に徹底して集中。
- 既存ゲーム：プレイヤーに長期間楽しんでいただける運用により、息の長いゲームを実現。

人 材

最高品質のゲームを生み出し、それを成長させるには、優秀な開発及び運用の人材が必要です。優れた人材を獲得し確保するために、明確なミッション及び目標を策定しました。

パートナーシップ

当社は、基本プレイ無料のビジネスモデルに関する深い見識とノウハウ、世界的なプレゼンス、優れたパートナー企業としての確かな実績及び評価を備えております。ゲームの品質に徹底的にこだわるといった価値観を共有する企業を厳選し、パートナーシップを実現しました。

業績推移	2013年度第2四半期 連結累計期間	2014年度第2四半期 連結累計期間
売上収益 (百万円)	80,988	84,385
営業利益 (百万円)	34,141	31,133
四半期利益 (百万円)	26,515	20,229
1株当たり四半期利益 (円)	60.73	46.13

※上記指標は、国際会計基準(IFRS)に基づいております。 ※四半期利益は、親会社の所有者帰属分です。

PCオンライン事業及びモバイル事業ともに順調に拡大。 韓国市場が業績を牽引しました。

上半期の実績

世界ではPCオンラインゲーム市場が引き続き成長を続けていると共に、スマートフォンの急速な普及を背景にモバイルゲーム市場が急成長を遂げています。

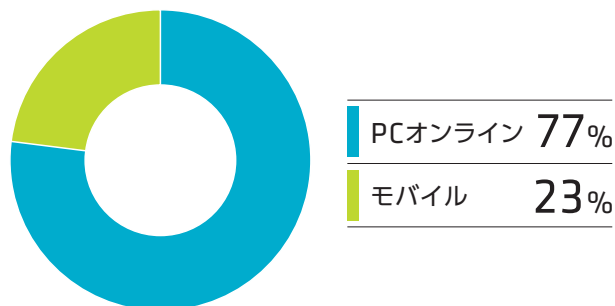
当社は上半期、ゲーム開発力の強化、他社との事業提携、高品質な新規ゲームタイトルの配信、モバイル事業におけるネイティブアプリの開発力強化等を遂行致しました。

韓国において、『Legion of Heroes』（モバイル）、『FIFA Online 3』（PC）、『FIFA Online 3M』（モバイル）が非常に好調に推移したことや、円安効果等もあり、売上収益は前年同期比で増加しております。

売上収益は84,385百万円、営業利益は31,133百万円、四半期利益は20,229百万円※となりました。

※四半期利益は、親会社の所有者帰属分です。

2014年度第2四半期（2014年4月1日～6月30日）
プラットフォーム別売上構成比率



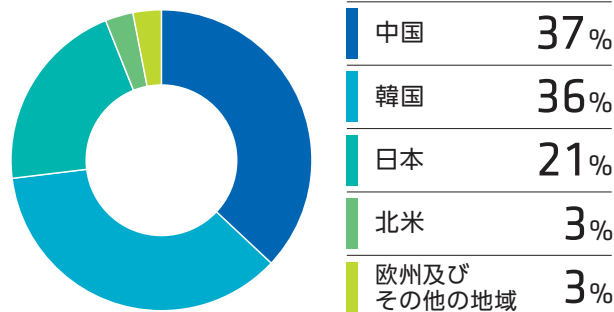
今後の見通し

今後当社は、以下の点に注力してまいります。

- 品質にこだわり、最高のゲームを創出するために、徹底したリソースの再配分を行う。
- 既存ゲームの改善を通じて、ゲーム内バランスやユーザー継続率の向上を行う。
- モバイルゲームに注力し、面白くて差別化されたゲームを創出する。
- 厳選した最高水準のパートナーとの協業を進める。

今後も世界中のユーザーが求める新しいゲームを配信し、常にゲーム産業に新しいトレンドを創出し、更なる成長を続けてまいります。

2014年度第2四半期（2014年4月1日～6月30日）
地域別売上構成比率



2014年度上半期は、事業の更なる成長のため、 様々な施策を実施いたしました。

韓国モバイルゲーム事業の急成長

韓国モバイルゲーム事業が急速に立ち上がり、モバイルゲーム売上が2四半期連続で成長しています。PCオンラインゲームと同等の高品質なゲーム体験を提供する『Legion of Heroes』や、PC版との相乗効果で楽しめる『FIFA Online 3M』が人気作となりました。

今後も高品質で、独自性のある面白いモバイルゲームを世界の各地域で配信していく予定です。



『Legion of Heroes』
Copyright © NEXON Korea Corporation &
NDOORS Corporation. All Rights Reserved.



『FIFA Online 3M』
Copyright © Electronic Arts Inc. All Rights Reserved.

欧米における卓越したパートナー企業との協業

欧米市場での事業拡大のための布石として、当上半期は3件の新たなパートナーシップを発表致しました。

今後も、当社が強みとする基本プレイ無料のビジネスモデルの深い見識及びノウハウやグローバルプレゼンスを活かし、欧米屈指のゲームクリエイター率いる開発会社とのパートナーシップの構築に注力してまいります。

●欧米におけるパートナーシップ

ROBOTOKI
Robotoki

SECRETNEWCO
SecretNewCo

RUMBLE
Rumble Entertainment

SPLASH DAMAGE
Splash Damage

SHIVER
Shiver Entertainment

SOCIALSPIEL
Socialspiel Entertainment

TURBO
TURBO Studios

UNITED FRONT
United Front Games

BOSS KEY
Boss Key Productions

未来を担う子どもたちへ向けたCSR活動の実施

小学校高学年及び中学校の生徒を対象に「2014年ネクソン夏休み応援プロジェクト」の特設サイトをオープンしました。当プロジェクトでは、夏休み自由研究材料としてもご活用いただける「すごろく制作キット」を提供したほか、オフィスに生徒を招待し「1日ネクソン社員体験イベント」を開催致しました。



1日ネクソン社員体験イベント

株主及び投資家の皆様に当社への理解を深めていただき、
また株主価値を向上させるべく、IR活動に積極的に努めております。

中間配当実施

経営実績、収益見通し等を慎重に検討した上で、業績の進展状況に応じて、剰余金の配当・株式分割等を通じて株主に対し利益還元を行う方針に則り、中間配当につきましては、2013年12月期より、1株当たり5円の配当を実施しております。

10円	10円〈予想〉
5円 (期末)	5円 (期末)
5円 (中間)	5円 (中間)
2013年12月期	2014年12月期

自己株式取得及び消却

資本効率の向上と資本政策の柔軟性を確保するため、2014年5月14日から8月14日まで、取得株式総数10,569,800株、取得価額総額約100億円の自己株式取得を実施し、合わせて、現在保有する自己株式の全部を消却致しました。

取得株式総数	10,569,800株
取得価額総額	約100億円
取得期間	2014年5月14日～ 2014年8月14日

IR活動方針・内容

当社ホームページ上のIRサイトにおいて、決算短信などの開示資料のほか、決算説明プレゼンテーション資料、決算説明会や決算電話会議の様態等を掲載しております。

また、より幅広い投資家の皆様に当社事業に対する理解を深めていただくため、語学に卓越し、高い専門性を持つ専任のIRチームを置き、国内のみならずグローバルにIR活動を行うほか、個人投資家様向けの説明会も実施しております。

株式会社ネクソンIRサイト
<http://ir.nexon.co.jp/>



会社概要

社名(英文名) 株式会社ネクソン (NEXON Co., Ltd.)
設立年月日 2002年12月18日
本社所在地 〒104-0033
東京都中央区新川二丁目3番1号
Tel.03-3523-7911(代表)
資本金 52,000百万円
事業内容 PCオンラインゲームの開発及びサービスの提供
モバイルゲームの開発及びサービスの提供
ポータルサイトの企画及び運営

役員

代表取締役社長 オーウェン・マホニー (Owen Mahoney)
取締役 朴 智援
取締役 金 正宙
社外取締役 本多 慧
社外取締役 国谷 史朗
常勤監査役 田中 利重
監査役 大友 巖
監査役 森 亮二

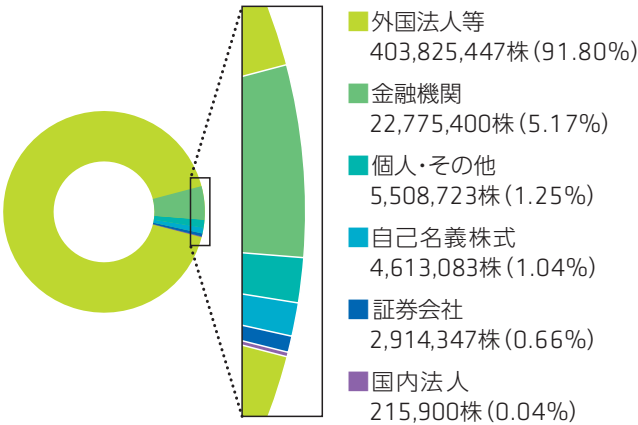
株式の状況

発行可能株式総数 1,400,000,000株
発行済株式総数 439,852,900株
株主数 9,246名

大株主一覧 (上位10名)

株主名	持株数(千株)	持株比率(%)
NXC Corporation	198,631	45.16%
NXMH B.V.B.A.	72,593	16.50%
CBHK-KOREA SECURITIES DEPOSITORY-SAMSUNG	14,714	3.35%
STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	10,195	2.32%
徐 旻	9,857	2.24%
CBNY-ORBIS SICAV	7,127	1.62%
日本トラスティ・サービス 信託銀行株式会社(信託口)	5,900	1.34%
CBNY-ORBIS FUNDS	5,366	1.22%
自己名義株式	4,613	1.04%
日本マスタートラスト 信託銀行株式会社(信託口)	4,451	1.01%

株主分布



株主メモ

事業年度	毎年1月1日から12月31日まで
定時株主総会	毎年3月
基準日	12月31日
剰余金の配当の基準日	6月30日/12月31日
1単元の株式数	100株
株主名簿管理人	三井住友信託銀行株式会社 東京都千代田区丸の内一丁目4番1号
同連絡先	三井住友信託銀行株式会社 証券代行部 〒168-0063 東京都杉並区和泉二丁目8番4号 ☎0120-782-031 URL http://www.smtb.jp/personal/agency/index.html
公告掲載方法	電子公告とする。ただし、事故その他やむを得ない事由によって 電子公告をすることができない場合には、日本経済新聞に掲載して行う。 公告掲載 URL http://ir.nexon.co.jp/ir/kokoku.html



株式会社ネクソン 〒104-0033 東京都中央区新川二丁目3番1号

www.nexon.co.jp