



<http://www.tocalo.co.jp>

# 2011 TOCALO FACT BOOK

|                  |                                             |                  |                  |
|------------------|---------------------------------------------|------------------|------------------|
| 本 社              | 〒658-0013 神戸市東灘区深江北町4丁目13番4号                | TEL.078-411-5561 | FAX.078-452-8178 |
| 東 京 工 場          | 〒273-0044 船 橋 市 行 田 1 丁 目 1 番 1 号           | TEL.047-439-5511 | FAX.047-439-5516 |
| 名 古 屋 工 場        | 〒459-8001 名古屋市緑区大高町字1番割72番地                 | TEL.052-623-2651 | FAX.052-623-2422 |
| 神 戸 工 場          | 〒658-0013 神戸市東灘区深江北町4丁目13番4号                | TEL.078-411-5565 | FAX.078-413-3846 |
| 明 石 工 場          | 〒674-0093 明石市二見町南二見14番地の1                   | TEL.078-942-6501 | FAX.078-942-0752 |
| 明 石 第 二 工 場      | 〒674-0093 明石市二見町南二見22番地の7                   | TEL.078-942-7871 | FAX.078-942-7838 |
| 明 石 第 四 工 場      | 〒674-0093 明石市二見町南二見11番地の1                   | TEL.078-949-1256 | FAX.078-949-1578 |
| 水 島 工 場          | 〒712-8052 倉 敷 市 松 江 2 丁 目 2 番 3 8 号         | TEL.086-455-2115 | FAX.086-456-1682 |
| 北 九 州 工 場        | 〒800-0304 福岡県京都郡苅田町鳥越町1番48号                 | TEL.093-436-1221 | FAX.093-436-1414 |
| 北 関 東 営 業 所      | 〒373-0823 太 田 市 西 矢 島 町 6 0 7 番 地 の 4       | TEL.0276-46-7349 | FAX.0276-46-9628 |
| 山 梨 営 業 所        | 〒400-0035 甲府市飯田1丁目1番24号 OSD-Ⅲビル             | TEL.055-221-8777 | FAX.055-221-8778 |
| 神 奈 川 営 業 所      | 〒222-0033 横浜市港北区新横浜1丁目14番20                 | TEL.045-473-0100 | FAX.045-473-0102 |
| 静 岡 営 業 所        | 〒416-0922 富士市水戸島元町3番2号MNビル2階                | TEL.0545-64-7780 | FAX.0545-64-7873 |
| 溶射技術開発研究所        | 〒674-0093 明 石 市 二 見 町 南 二 見 1 4 番 地 の 3     | TEL.078-949-2516 | FAX.078-949-2518 |
| 宮城技術サービスセンター     | 〒981-3514 宮城県黒川郡大郷町川内字北中別所21番11             | TEL.022-359-9650 | FAX.022-359-9651 |
| 日本コーティングセンター株式会社 | 〒252-0002 神 奈 川 県 座 間 市 小 松 原 1 - 4 3 - 3 4 | TEL.046-266-5800 | FAX.046-266-5850 |

トーカロ株式会社

## 会 社 概 要 ・ 子 会 社 ・ 株 式 の 状 況 ・ 主 な 受 注 先

### 会 社 概 要

|                      |                                                      |              |      |        |      |  |  |  |  |  |
|----------------------|------------------------------------------------------|--------------|------|--------|------|--|--|--|--|--|
| ■社名                  | トーカロ株式会社 TOCALO Co., Ltd.                            |              |      |        |      |  |  |  |  |  |
| ■設立                  | 昭和26年7月                                              |              |      |        |      |  |  |  |  |  |
| ■資本金                 | 26億5,882万3千円(平成23年3月31日現在)                           |              |      |        |      |  |  |  |  |  |
| ■売上高<br>(平成23年3月期)   | 単独                                                   | 190億5,900万円  |      |        |      |  |  |  |  |  |
|                      | 連結                                                   | 211億1,400万円  |      |        |      |  |  |  |  |  |
| ■従業員数(平成23年3月31日現在)  | 単独                                                   | 494名         |      |        |      |  |  |  |  |  |
|                      | 連結                                                   | 640名         |      |        |      |  |  |  |  |  |
| ■役員(平成23年6月24日現在)    | 代表取締役社長                                              | 町垣和夫         | 進隆美郎 | 行幸男史之優 | 亘三彦一 |  |  |  |  |  |
|                      | 常務取締役                                                | 竹澤村船         | 秋見野  | 木崎井田   | 下井   |  |  |  |  |  |
|                      | 常務取締役                                                | 岡谷木三         | 北樽久  | 山      | 中    |  |  |  |  |  |
|                      | 取締役                                                  | 取            | 締    | 役      | (常勤) |  |  |  |  |  |
|                      | 取締役                                                  | 取            | 締    | 役      | (常勤) |  |  |  |  |  |
|                      | 取締役                                                  | 取            | 締    | 役      |      |  |  |  |  |  |
|                      | 取締役                                                  | 取            | 締    | 役      |      |  |  |  |  |  |
|                      | 取締役                                                  | 取            | 締    | 役      |      |  |  |  |  |  |
|                      | 常任監査役                                                | 中            | 井    | 康      | 健    |  |  |  |  |  |
|                      | 監査役                                                  | 藤            | 田    | 下      | 井    |  |  |  |  |  |
|                      | 監査役                                                  | 藤            | 田    | 下      | 井    |  |  |  |  |  |
|                      | 監査役                                                  | 藤            | 田    | 下      | 井    |  |  |  |  |  |
| ■工業所有権(平成23年3月31日現在) | 特許件数                                                 | 国内166件、海外53件 |      |        |      |  |  |  |  |  |
|                      | 出願中                                                  | 国内87件        |      |        |      |  |  |  |  |  |
| ■取引銀行                | 三菱東京UFJ銀行<br>三井住友銀行<br>池田銀行<br>みずほコーポレート銀行<br>住友信託銀行 |              |      |        |      |  |  |  |  |  |

### 子 会 社

| 会 社 名                                                      | 資本金                  | 出資比率 |
|------------------------------------------------------------|----------------------|------|
| ■日本コーティングセンター株式会社<br>＜PDV処理加工品の製造販売＞                       | 50百万円                | 100% |
| ■東華隆(広州)表面改質技術有限公司[中国]<br>＜溶射、溶接肉盛を主体とする表面改質事業＞            | 4百万US <sup>ドル</sup>  | 70%  |
| ■漢泰国際電子股份有限公司[台湾]<br>＜半導体・液晶製造装置部品等への溶射・洗浄・アルマイト等の表面改質＞    | 3億NT <sup>ドル</sup>   | 50%  |
| ■東賀隆(昆山)電子有限公司[中国]<br>＜半導体・液晶製造装置部品のメンテナンスジョブを主体とする表面改質加工＞ | 50百万US <sup>ドル</sup> | 90%  |

### 株 式 の 状 況（平成22年3月31日現在）

|               |             |
|---------------|-------------|
| ■会社が発行する株式の総数 | 40,960,000株 |
| ■発行済株式総数      | 15,800,000株 |
| ■株主総数         | 5,802名      |

### 主 な 受 注 先

|                  |                |
|------------------|----------------|
| 愛知製銅(株)          | (株)帝国電機製作所     |
| 旭化成(株)           | 電源開発(株)        |
| 旭硝子(株)           | 東京エレクトロン(株)    |
| キヤノンアネルバ(株)      | 東京製鐵(株)        |
| (株)アルパック         | (株)東芝          |
| イーグル工業(株)        | 東ソ一(株)         |
| (株)IHI           | 東洋紡績(株)        |
| 出光興産(株)          | 東洋製罐(株)        |
| 宇部興産(株)          | 東レ(株)          |
| N T N(株)         | (株)豊田自動織機      |
| (株)荏原製作所         | 日産自動車(株)       |
| エルピーダメモリ(株)      | 日新製鋼(株)        |
| 王子製紙(株)          | 日鉄住金鋼板(株)      |
| 花王(株)            | 日本ガイシ(株)       |
| (株)カネカ           | 日本精工(株)        |
| 川崎重工業(株)         | (株)日本製鋼所       |
| 極東石油工業(株)        | 日本電気(株)        |
| (株)クボタ           | 日本山村硝子(株)      |
| (株)クラレ           | 日本製紙(株)        |
| (株)神戸製鋼所         | 日本製紙クレシア(株)    |
| コスモ石油(株)         | 日本大昭和板紙(株)     |
| (株)サイカワ          | パナソニック株式会社     |
| 山陽特殊製鋼(株)        | パブコック日立(株)     |
| J X日鉱日石エネルギー(株)  | 日立金属(株)        |
| J X日鉱日石金属(株)     | (株)日立製作所       |
| J F E 鋼 板 (株)    | (株)日立ハイテクノロジーズ |
| J F E ス チ ール (株) | (株)フジクラ        |
| (株)ジェイテクト        | 富士重工業(株)       |
| シャープ(株)          | フタムラ化学(株)      |
| 神鋼鋼線工業(株)        | 古河電気工業(株)      |
| 新日本製鐵(株)         | 本田技研工業(株)      |
| (株)新菱            | 丸善石油化学(株)      |
| 住友化学(株)          | 三井化学(株)        |
| 住友金属工業(株)        | 三井造船(株)        |
| (株)住友金属小倉        | 三菱化学(株)        |
| 住友ゴム工業(株)        | 三菱重工業(株)       |
| 住友重機械工業(株)       | 三菱電機(株)        |
| 住友電気工業(株)        | 宮崎機械システム(株)    |
| ソニー(株)           | (株)リコー         |
| 大王製紙(株)          | リョービ(株)        |
| 大同特殊鋼(株)         | リョービミラサカ(株)    |
| T D K (株)        | レンゴ一(株)        |

その他数百社

## 沿 革

戦後、機能溶射技術が日本に導入されたのを機に溶射技術はさまざまに発展をとげその活躍の場も大きく拡大してきました。この溶射技術高度化の歴史はそのままトーカロ発展の歴史です。そして溶射をはじめ表面改質技術の広大な未来もまたわたしたちトーカロと共にあります。なお、2001年8月1日付でMBO実施のための持株会社ジャフコ・エス・アイ・ジー株式会社(形式上の存続会社)が旧トーカロ株式会社(実質上の存続会社)を吸収合併し、商号はトーカロ株式会社といたしました。

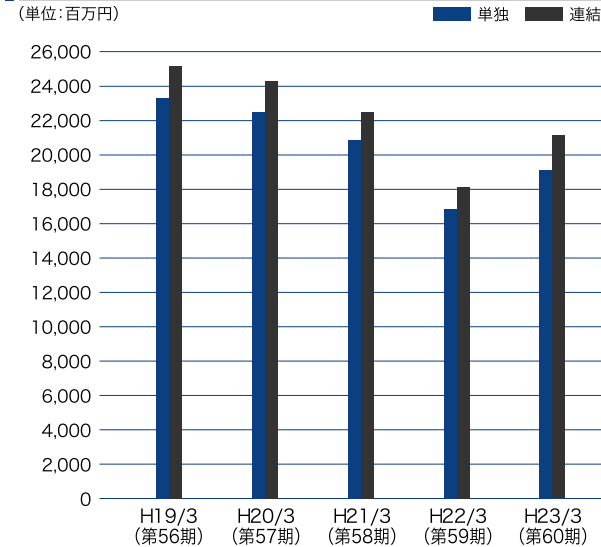
|      |                                                                                                           |
|------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1951 | 神戸市で東洋カロライジング工業株式会社として発足。                                                                                 |
| 1958 | 金属溶射分野の研究開始。                                                                                              |
| 1959 | 東京工場を新設。                                                                                                  |
| 1960 | 溶射部門の本格的営業を開始。溶射工場を増強。                                                                                    |
| 1969 | 小倉工場を新設。                                                                                                  |
| 1973 | 水島工場を新設。                                                                                                  |
| 1975 | 神戸工場にTDプロセス工場を新設。                                                                                         |
| 1976 | 東京工場にTDプロセス工場を新設。                                                                                         |
| 1977 | 神奈川営業所を開設。                                                                                                |
| 1980 | CDC-ZACコーティングの操業を開始。名古屋工場を新設。                                                                             |
| 1981 | トーカロ株式会社に商号変更。北関東営業所を開設。PTAプロセスの操業開始。                                                                     |
| 1983 | 明石工場を新設。                                                                                                  |
| 1985 | 海外企業への技術供与開始。                                                                                             |
| 1989 | 明石第二工場を新設。                                                                                                |
| 1990 | 商品開発部を溶射技術開発研究所に改称。                                                                                       |
| 1991 | 明石第三工場を新設。                                                                                                |
| 1995 | ITSC'95(国際溶射会議)神戸にて開催。                                                                                    |
| 1996 | 本社新社屋竣工。株式会社登録。資本金7億9,514万円。                                                                              |
| 1997 | 小倉第二工場(現、北九州工場)を新設。                                                                                       |
| 1998 | 小倉第二工場(現、北九州工場)でISO9002の認証を取得。                                                                            |
| 1999 | 東京工場・明石工場でISO9002の認証を取得。                                                                                  |
| 2001 | 小倉第二工場を北九州工場に、小倉工場を北九州第二工場に改称。<br>MBO実施のため、ジャフコ・エス・アイ・ジー株式会社と合併し、店頭登録を廃止。                                 |
| 2002 | 本社、溶射技術開発研究所でISO14001の認証を取得。<br>名古屋工場で溶射設備増強のため工場を増設。                                                     |
| 2003 | 溶射設備増強のため明石第四工場を設置。<br>神戸工場でISO9001の認証を取得。<br>水島工場で溶射設備増強のため工場を増設。<br>当社株式を東京証券取引所市場第二部に上場。               |
| 2004 | 明石工場に隣接する土地・建物を取得、明石工場に製造棟を新設。<br>ITSC2004(国際溶射会議)大阪にて開催。<br>住友金属鉱山株式会社から日本コーディングセンター株式会社の株式を取得、連結子会社化。   |
| 2005 | 当社株式を東京証券取引所市場第一部に上場。<br>中華人民共和国広東省広州市に東華隆(広州)表面改質技術有限公司を設立。<br>北九州工場でISO14001の認証を取得。<br>北九州工場に隣接する土地を取得。 |
| 2006 | 東華隆(広州)表面改質有限公司が、中国当局の許可を受け営業運転開始。<br>名古屋工場、神戸工場、明石第三工場でISO14001の認証を取得。                                   |
| 2007 | 東京、明石工場で溶射設備増強のため工場を増設。<br>東京工場、水島工場でISO14001の認証を取得。<br>北九州工場にD棟を新設。                                      |
| 2008 | 名古屋工場において航空宇宙品質マネジメントシステム JIS Q9100の認証を取得。                                                                |
| 2009 | 明石工場で製造棟を新設し、薄膜製造設備を増設。<br>明石工場でISO14001の認証を取得。                                                           |
| 2010 | 明石第三工場を明石工場に統合。                                                                                           |
| 2011 | 中華民国(台湾)台南市に漢泰国際電子股份有限公司を設立。<br>中華人民共和国江蘇省昆山市に東賀隆(昆山)電子有限公司を設立。<br>宮城技術サービスセンター(宮城県黒川郡大郷町)を開設。            |

## 財 務 デ ー タ

(注)平成23年3月期(第60期)より連結データには、東華隆(広州)表面改質技術有限公司の実績を合算してあります。

## 売上高

(単位:百万円)



| 決 算 期 |    | H19/3 (第56期) | H20/3 (第57期) | H21/3 (第58期) | H22/3 (第59期) | H23/3 (第60期) |
|-------|----|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
| 売上高   | 単独 | 23,365       | 22,503       | 20,922       | 16,979       | 19,059       |
|       | 連結 | 25,212       | 24,359       | 22,582       | 18,099       | 21,114       |

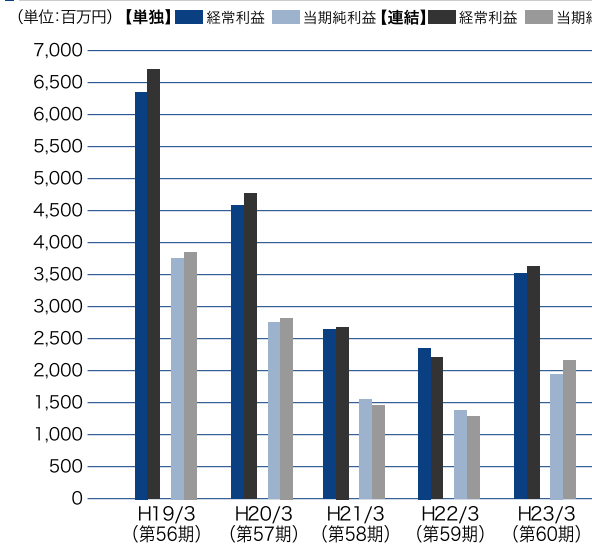
## 部門別売上高

(単位:百万円)

| 決 算 期     | H19/3 (第56期) | H20/3 (第57期) | H21/3 (第58期) | H22/3 (第59期) | H23/3 (第60期) |
|-----------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
| 溶 射 部 門   | 20,714       | 20,131       | 18,980       | 15,250       | 17,130       |
| T D 部 門   | 1,114        | 1,041        | 831          | 641          | 852          |
| Z A C 部 門 | 768          | 766          | 596          | 657          | 602          |
| P T A 部 門 | 764          | 561          | 512          | 428          | 429          |
| そ の 他     | 1,849        | 1,859        | 1,661        | 1,122        | 2,099        |
| 合 計       | 25,212       | 24,359       | 22,582       | 18,099       | 21,114       |

## 経常利益／当期純利益

(単位:百万円) 【単独】 経常利益 当期純利益 【連結】 経常利益 当期純利益



| 決 算 期 |    | H19/3 (第56期) | H20/3 (第57期) | H21/3 (第58期) | H22/3 (第59期) | H23/3 (第60期) |
|-------|----|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
| 経常利益  | 単独 | 6,368        | 4,587        | 2,688        | 2,351        | 3,510        |
|       | 連結 | 6,698        | 4,772        | 2,708        | 2,207        | 3,625        |
| 当期純利益 | 単独 | 3,768        | 2,788        | 1,530        | 1,402        | 1,920        |
|       | 連結 | 3,860        | 2,838        | 1,470        | 1,301        | 2,178        |

## 溶射部門分野別売上高推移

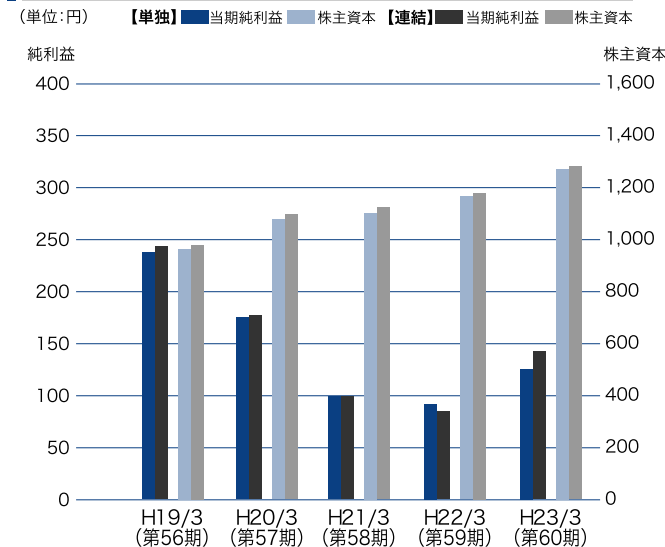
(単位:百万円)

| 決 算 期  | H19/3 (第56期) | H20/3 (第57期) | H21/3 (第58期) | H22/3 (第59期) | H23/3 (第60期) |
|--------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
| 半導体・液晶 | 9,100        | 7,142        | 5,839        | 4,792        | 6,964        |
| 産業機械   | 3,557        | 4,295        | 4,957        | 4,133        | 3,566        |
| 鉄 鋼    | 3,301        | 3,487        | 3,285        | 2,255        | 2,697        |
| そ の 他  | 4,755        | 5,206        | 4,897        | 4,067        | 3,902        |
| 合 計    | 20,714       | 20,131       | 18,980       | 15,250       | 17,130       |

## 財 務 デ ー タ

## 1株当たり当期純利益／1株当たり株主資本

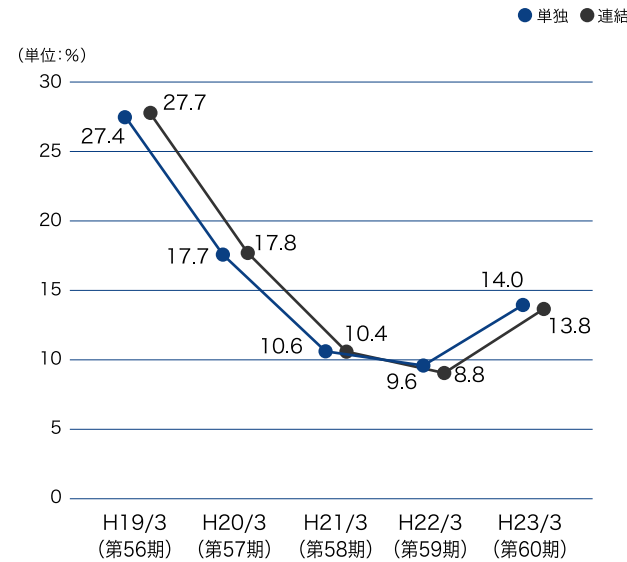
(単位:円)



| 決 算 期        |    | H19/3 (第56期) | H20/3 (第57期) | H21/3 (第58期) | H22/3 (第59期) | H23/3 (第60期) |
|--------------|----|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
| 1株当たり当期純利益   | 単独 | 238.49       | 176.67       | 99.29        | 92.25        | 126.35       |
|              | 連結 | 244.37       | 179.85       | 95.35        | 85.64        | 143.36       |
| 1株当たり株主資本    | 単独 | 966.65       | 1,084.88     | 1,107.33     | 1,166.72     | 1,257.01     |
|              | 連結 | 981.56       | 1,103.21     | 1,122.13     | 1,174.91     | 1,270.00     |
| 期末発行済株式数(千株) |    | 15,800       | 15,800       | 15,800       | 15,800       | 15,800       |

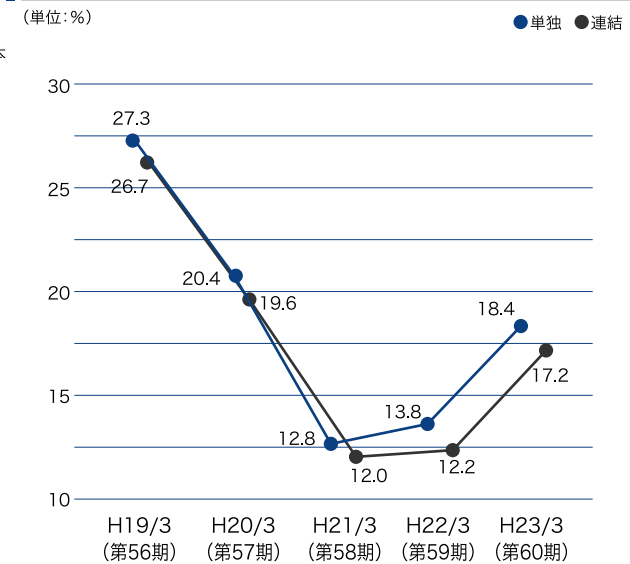
## ROA(総資産経常利益率)

(単位:%)



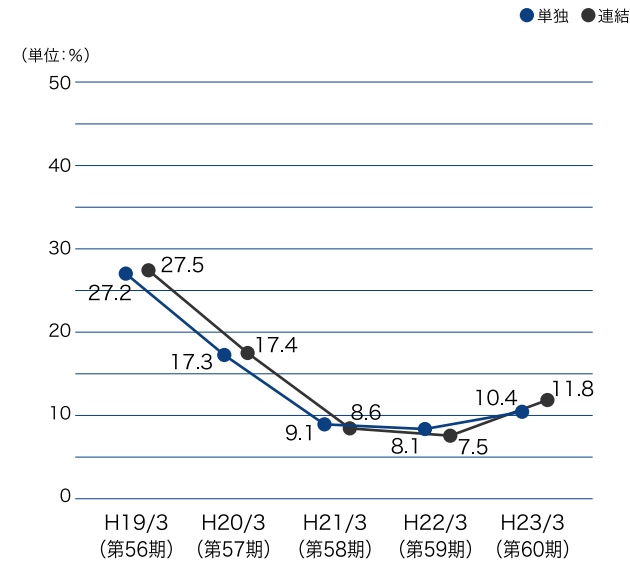
## 売上高経常利益率

(単位:%)



## ROE(株主資本利益率)

(単位:%)



## 連 結 財 務 諸 表

(単位:千円)

連結貸借対照表(平成23年3月31日現在)

| 科 目               | 金 額        |
|-------------------|------------|
| 《 資 産 の 部 》       | 27,281,764 |
| 流 動 資 産           | 15,114,194 |
| 現 金 及 び 預 金       | 7,169,591  |
| 受 取 手 形 及 び 売 掛 金 | 6,404,808  |
| 仕 掛 品             | 340,779    |
| 原 材 料 及 び 貯 蔵 品   | 655,123    |
| 繰 延 税 金 資 産       | 461,419    |
| そ の 他             | 95,081     |
| 貸 倒 引 当 金         | △12,609    |
| 固 定 資 産           | 12,167,570 |
| 有 形 固 定 資 産       | 11,289,190 |
| 建 物 及 び 構 築 物     | 4,730,505  |
| 機 械 装 置 及 び 運 搬 具 | 2,259,887  |
| 土 地               | 3,648,245  |
| リ ー ス 資 産         | 346,388    |
| 建 設 仮 勘 定         | 163,830    |
| そ の 他             | 140,331    |
| 無 形 固 定 資 産       | 390,820    |
| 投 資 そ の 他 の 資 産   | 487,559    |
| 投 資 有 価 証 券       | 305,456    |
| 繰 延 税 金 資 産       | 70,720     |
| そ の 他             | 114,830    |
| 貸 倒 引 当 金         | △3,447     |
| 合 計               | 27,281,764 |

|                   |            |
|-------------------|------------|
| 科 目               | 金 額        |
| 《 負 債 の 部 》       | 7,943,142  |
| 流 動 負 債           | 6,156,504  |
| 支 払 手 形 及 び 買 掛 金 | 2,138,228  |
| 短 期 借 入 金         | 470,316    |
| 1年内返済予定の長期借入金     | 242,758    |
| リ ー ス 債 務         | 138,740    |
| 未 払 金             | 191,983    |
| 未 払 費 用           | 911,323    |
| 未 払 法 人 税 等       | 1,141,947  |
| 賞 与 引 当 金         | 557,640    |
| そ の 他             | 363,566    |
| 固 定 負 債           | 1,786,637  |
| 長 期 借 入 金         | 461,500    |
| リ ー ス 債 務         | 229,562    |
| 繰 延 税 金 負 債       | 145,414    |
| 退 職 給 付 引 当 金     | 888,583    |
| そ の 他             | 61,576     |
| 《 純 資 産 の 部 》     | 19,338,622 |
| 株 主 資 本           | 19,266,201 |
| 資 本 金             | 2,658,823  |
| 資 本 剰 余 金         | 2,293,504  |
| 利 益 剰 余 金         | 15,086,997 |
| 自 己 株 式           | △773,123   |
| その他の包括利益累計額       | 36,639     |
| その他有価証券評価差額金      | 24,957     |
| 為 替 換 算 調 整 勘 定   | 11,681     |
| 少 数 株 主 持 分       | 35,781     |
| 合 計               | 27,281,764 |

## 連結損益計算書(平成22年4月1日から平成23年3月31日まで)

(単位:千円)

| 科 目                   |                                       |     |           | 金 額 |            |
|-----------------------|---------------------------------------|-----|-----------|-----|------------|
| 売 上                   | 原 価                                   | 高 益 |           |     | 21,114,940 |
|                       |                                       |     |           |     | 14,021,653 |
| 販 売 費 及 び 一 般 管 理 費   | 営 業 利 益                               | 益   |           |     | 7,093,286  |
|                       |                                       |     |           |     | 3,585,447  |
| 営 業 外 収 益             | 受 取 利 息 及 び 配 当 金                     | 益   |           |     | 3,507,839  |
|                       |                                       |     |           |     |            |
| 営 業 外 費 用             | 支 払 利 息 失                             | 損   | 7,244     |     |            |
|                       |                                       |     | 161,133   |     | 168,377    |
| 特 別 常 利 益             | 保 険 解 約 返 戻 金                         | 益   | 33,501    |     |            |
|                       |                                       |     | 17,290    |     | 50,792     |
| 特 別 損 失               | 固 定 資 産 除 却 損                         | 損   |           |     | 3,625,423  |
|                       |                                       |     |           |     |            |
| ゴ ル フ 会 員 権 評 価 損     | 資 産 除 去 債 務 会 計 基 準 の 適 用 に 伴 う 影 響 額 | 損   |           |     |            |
|                       |                                       |     |           |     |            |
| 税 金 等 調 整 前 当 期 純 利 益 | 法 人 税 、 住 民 税 及 び 事 業 税               | 益   |           |     |            |
|                       |                                       |     |           |     |            |
| 法 人 税 等 調 整 額         | 少 数 株 主 損 益 調 整 前 当 期 純 利 益           | 損   | 1,518,994 |     |            |
|                       |                                       |     | △43,394   |     | 1,475,599  |
| 少 数 株 主 損 失           | 当 期 純 利 益                             | 益   |           |     | 2,162,434  |
|                       |                                       |     |           |     | △16,487    |
|                       |                                       |     |           |     | 2,178,922  |

## 連結キャッシュ・フロー

(单位:百万円)

|                  |        |
|------------------|--------|
| 営業活動によるキャッシュ・フロー | 5,268  |
| 投資活動によるキャッシュ・フロー | △2,554 |
| 財務活動によるキャッシュ・フロー | △1,336 |
| 現金及び現金同等物の期末残高   | 6,019  |

(注)記載金額は、単位金額未満を切り捨てて表示しております。

**個 別 財 務 諸 表**

(単位:千円)

## 貸借対照表(平成23年3月31日現在)

|          |            |
|----------|------------|
| 科目       | 金額         |
| 《資産の部》   | 26,037,950 |
| 流動資産     | 13,647,016 |
| 現金及び預金   | 6,392,312  |
| 受取手形     | 745,683    |
| 売掛金      | 5,128,749  |
| 原材料      | 345,800    |
| 仕掛品      | 287,440    |
| 貯蔵品      | 219,297    |
| 前払費用     | 70,704     |
| 未収入金     | 28,613     |
| 繰延税金資産   | 426,225    |
| その他の資産   | 5,696      |
| 貸倒引当金    | △3,507     |
| 固定資産     | 12,390,933 |
| 有形固定資産   | 10,333,885 |
| 建物       | 4,269,584  |
| 構築物      | 67,630     |
| 機械及び装置   | 1,780,367  |
| 車両運搬具    | 384        |
| 工具器具備品   | 127,076    |
| 土地       | 3,648,245  |
| 一ス資産     | 276,999    |
| 建設仮勘定    | 163,596    |
| 無形固定資産   | 361,083    |
| 借地権      | 309,817    |
| ソフトウエ    | 49,197     |
| その他の     | 2,067      |
| 投資その他の資産 | 1,695,964  |
| 投資有価証券   | 305,456    |
| 関係会社株式   | 1,200,000  |
| 関係会社出資   | 108,758    |
| 長期前払費用   | 8,670      |
| 会員権      | 14,700     |
| 差入保証金    | 38,074     |
| その他の     | 23,581     |
| 貸倒引当金    | △3,277     |
| 合 計      | 26,037,950 |

| 科 目             | 金 額        |
|-----------------|------------|
| 《 負 債 の 部 》     | 6,932,478  |
| 流 動 負 債         | 5,358,993  |
| 支 払 手 形         | 290,906    |
| 買 掛 金           | 1,762,458  |
| 一年内返済予定の長期借入金   | 230,800    |
| リ ー ス 債 務       | 115,409    |
| 未 払 金           | 186,624    |
| 未 払 費 用         | 845,834    |
| 未 払 法 人 税 等     | 1,090,927  |
| 未 払 消 費 税 等     | 134,784    |
| 預 引 金           | 60,606     |
| 賞 与 引 当 金       | 501,000    |
| 設 備 関 係 支 払 手 形 | 139,642    |
| 固 定 負 債         | 1,573,485  |
| 長 期 借 入 金       | 461,500    |
| リ ー ス 債 務       | 179,780    |
| 長 期 未 払 金       | 46,147     |
| 繰 延 税 金 負 債     | 145,414    |
| 退 職 給 付 引 当 金   | 734,106    |
| そ の 他           | 6,536      |
| 《 純 資 産 の 部 》   | 19,105,472 |
| 株 主 資 本         | 19,080,515 |
| 資 本 金           | 2,658,823  |
| 資 本 剰 余 金       | 2,293,504  |
| 資 本 準 備 金       | 2,292,454  |
| そ の 他 資 本 剰 余 金 | 1,050      |
| 利 益 剰 余 金       | 14,901,311 |
| そ の 他 利 益 剰 余 金 | 14,901,311 |
| 別 途 積 立 金       | 6,220,000  |
| 繰 越 利 益 剰 余 金   | 8,681,311  |
| 自 己 株 式         | △773,123   |
| 評 価 ・ 換 算 差 額 等 | 24,957     |
| その他有価証券評価差額金    | 24,957     |
| 合 計             | 26,037,950 |

## 損益計算書(平成22年4月1日から平成23年3月31日まで)

(単位:千円)

| 科 目                     |         |  |  | 金 額 |            |
|-------------------------|---------|--|--|-----|------------|
| 売 上                     | 高 価     |  |  |     | 19,059,757 |
| 売 上 原 価                 | 利 益     |  |  |     | 12,660,263 |
| 販 売 費 及 び 一 般 管 理 費     | 利 益     |  |  |     | 6,399,494  |
| 営 業 外 収 益               | 配 当 金 入 |  |  |     | 3,030,741  |
| 受 取 利 息 及 び 収 入         |         |  |  |     | 3,368,752  |
| 営 業 外 費 用               |         |  |  |     | 6,563      |
| 支 払 利 息 失 益             |         |  |  |     | 197,972    |
| 経 常 利 益                 |         |  |  |     | 12,848     |
| 特 別 利 益                 |         |  |  |     | 49,474     |
| 保 険 解 約 払 戻 金           |         |  |  |     |            |
| 特 別 損 失                 |         |  |  |     | 3,510,966  |
| 固 定 資 産 除 却 損           |         |  |  |     | 39,990     |
| ゴ ル フ 会 員 権 評 価 損       |         |  |  |     |            |
| 関 係 会 社 出 資 金 評 価 損     |         |  |  |     | 13,580     |
| 資産除去債務会計基準の適用に伴う影響額     |         |  |  |     | 4,400      |
| 税 引 前 当 期 純 利 益         |         |  |  |     | 194,169    |
| 法 人 税 、 住 民 税 及 び 事 業 税 |         |  |  |     | 6,040      |
| 法 人 税 等 調 整 額           |         |  |  |     | 218,190    |
| 当 期 純 利 益               |         |  |  |     | 3,332,765  |