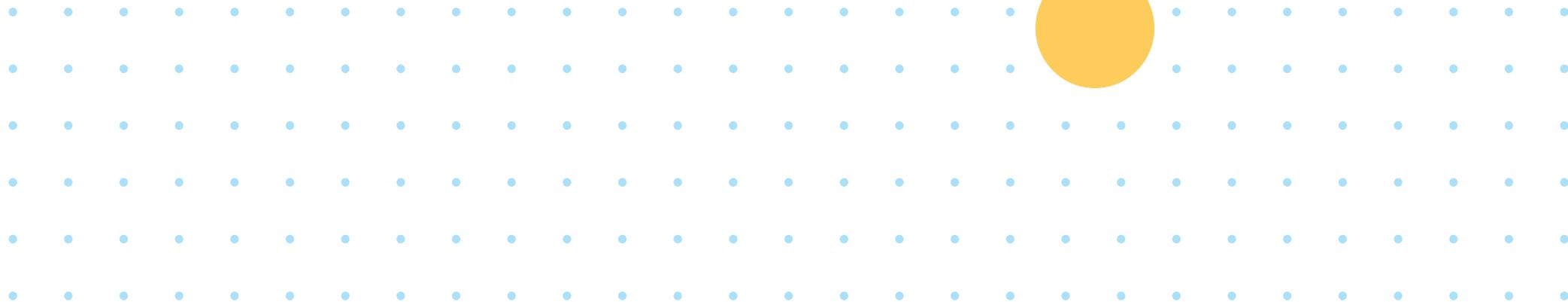


# FACT BOOK 2024

ファクトブック2024



# プロフィール PROFILE

1926年にレーヨンの企業化を目的に設立、1950年には世界で初めて合成繊維ビニロンの事業化に成功するなど繊維を中心に展開してきました。その後、高分子化学・合成化学の独自技術をベースに、世界で競争力を持つ化学品関連事業においても拡大を続け、2018年にカルゴン・カーボン社を買収し、2024年には化学品関連（繊維以外）の売上高が全体の約89%、海外売上高が全体の約79%を占めるまでになりました。

スペシャリティ化学の真髄である高付加価値製品の拡大、新銘柄の開発や銘柄構成の最適化による収益力の向上、品質向上および抜本的なコストダウンを図るためのプロセス改良や新プロセスの確立、サプライチェーンマネジメントの強化などにより競争優位を追求し、さらなる収益の拡大を実現します。

KURARAY CO., LTD., was established in 1926 with the objective of commercializing rayon, and the Company's business essentially developed around fibers and textiles. In 1950, the Company achieved a corporate milestone as the first in the world to bring polyvinyl alcohol synthetic fiber to market. In subsequent years, we expanded our operations in the chemicals-related business with our proprietary technology equivalent to global competitiveness. The progress we have made is clear. In 2024, following the acquisition of Calgon Carbon Corporation in 2018, sales of chemicals-related products (excluding those for fibers and textiles) represented approximately 89% of net sales. Overseas sales accounted for almost 79% of the total.

The Kuraray Group will further increase earnings by pursuing its competitive advantages through measures such as expanding the high-value-added products that are the essence of a specialty chemical company, raising profitability by developing new products and optimizing the product mix, establishing new and improved processes to improve product quality and drastically reduce costs, and strengthening supply chain management.

## 目次 CONTENTS

プロフィール／目次／会社概要	Profile/Contents/Overview	2
企業ステートメント	Corporate Statements	3
クラレの配当方針について	Kuraray's Dividend Policy	3
クラレグループの歩み	Kuraray Group's Milestones	4
クラレグループの主な製品	Kuraray Group's Leading Products	5
セグメント別製品情報	Major Products by Segment	6
セグメント情報	Business Segment Information	14
ビニルアセテートセグメント	Vinyl Acetate	14
イソプレンセグメント	Isoprene	15
機能材料セグメント	Functional Materials	16
繊維セグメント	Fibers and Textiles	17
トレーディングセグメント	Trading	18
その他	Others	19
財務ハイライト（連結）	Financial Highlights (Consolidated)	20
財務データ	Financial Data	22
成長性・収益性	Growth/Profitability	22
収益性・効率性	Profitability/Efficiency	23
効率性・安全性	Efficiency/Stability	24
その他指標	Other Data	25
1株当たり指標	Per Share Data	26
非財務データ	Non-Financial Data	27
株式情報	Stock Data	28
グローバルネットワーク	Global Network	29
連結貸借対照表（6年間）	Six-Year Consolidated Balance Sheets	30
連結損益及び包括利益計算書（6年間）	Six-Year Consolidated Statements of Income and Comprehensive Income	32
連結キャッシュ・フロー計算書（6年間）	Six-Year Consolidated Statements of Cash Flows	33
コーポレート・ガバナンス	Corporate Governance	34
コーポレート・ガバナンス ハイライト	Corporate Governance Highlights	35

注1 記載の財務数値は、有価証券報告書を基準としていますが、監査法人等の監査を受けているものではありません。

注2 〈 〉を付した表記は、当社グループの商標または登録商標です。

Note 1: Financial figures presented in this fact book are based on the Company's financial statements, and have not been reviewed by an auditing firm.

## 会社概要 Overview

(2024年12月31日現在／As of December 31, 2024)

設立：1926年6月24日	Established: June 24, 1926
資本金：88,955百万円	Capital: ¥88,955 million
売上高（2024年度）：826,895百万円	Net sales (FY2024): ¥826,895 million
営業利益（2024年度）：85,081百万円	Operating income (FY2024): ¥85,081 million
従業員数：11,941名（連結）	Employees: 11,941 (consolidated basis)
主要事業：樹脂、化学品、活性炭、繊維、 その他	Major businesses: Resins, Chemicals, Activated carbon, Fibers and Textiles, and others

# 企業ステートメント

## CORPORATE STATEMENTS

### 私たちの使命

私たちは、独創性の高い技術で産業の新領域を開拓し、自然環境と生活環境の向上に寄与します。  
—世のため人のため、他人のやれないことをやる—

### Our Mission

We are committed to developing new fields of business using pioneering technology that improves the environment and enhances the quality of life throughout the world.  
For people and the planet – to achieve what no one else can.

### 私たちの信条

理念：個人の尊重  
同心協力  
価値の創造

行動原則：安全はすべての礎  
顧客のニーズが基本  
現場での発想が基本

### Our Values

Philosophy  
• Respect for individuals  
• Close cooperation to attain shared goals  
• Constant creation of new value  
  
Guiding Principles  
• Safety is the cornerstone of everything we do  
• Customers' needs are our top priority  
• We act on ideas in the workplace

### 私たちの誓約

私たちは、  
• 安全に配慮した高品質の商品・サービスを開発、提供します。  
• 社会との対話を図り、健全な関係を保ちます。  
• 地球環境の保全と改善、安全と健康の確保に努めます。  
• 働く仲間を敬い、その権利を尊重します。  
• 自由、公正、透明な取引を実践します。  
• 知的財産を尊重し、情報を適切に管理します。

### Our Commitment

• We will constantly develop and provide safe, high-quality products and services.  
• We will maintain a sound relationship with society through good communication.  
• We will strive to preserve and improve the global environment, and to secure safety and health in all our workplaces.  
• We will value all members of the Kuraray community and respect their rights.  
• We will always conduct businesses in a free, fair and transparent manner.  
• We will honor all intellectual property and secure data and information in a proper manner.

当社第2代社長大原總一郎の経営理念のエッセンスが、当社のDNAとなり引き継がれている。

「産業の新階段を創出して、国家社会に奉仕する事を期す」

「経営に利潤を与え、かつ消費者にも利益を与えるという経済行為でなければ、社会的な意味でも経済的な意味でも本当の責任を果たしていない。又、営利行為が反社会的結果を及ぼしてはならない」

「模倣や他人の知識の買収による事業は評価に値しない」

The essence of Second President Soichiro Ohara's management philosophy has been passed down as the DNA of the Company.

"Let us create a new industrial phase to serve the nation and society."

"If economic activity does not produce profits for management and provide gains to the consumer, then its true responsibility has not been fulfilled in either a social sense or in an economic sense. Moreover, profit-seeking activities must not result in antisocial consequences."

"Business that relies on imitation or using the wisdom of others is beneath us."



第2代社長 大原總一郎  
Soichiro Ohara  
Second President  
(1909–1968)

## クラレの配当方針について

### KURARAY'S DIVIDEND POLICY

当社は株主の皆様に対する利益配分を経営の重要課題と位置付け、親会社株主に帰属する当期純利益に対する総還元性向35%以上、1株につき年間配当金40円以上、自社株買いは弾力的に実施することを基本方針とし、2024年度の配当につきましては、1株につき中間配当金は27円、期末配当金は27円、年間配当金は54円とさせていただきます。また、2024年度において、自己株式11,020千株、19,999百万円の取得及び自己株式30,000千株（普通株式、消却前の発行済株式総数に対する割合8.45%）の消却を行いました。これらにより、2024年度の総還元性向は118.7%となりました。

なお、株主還元をさらに拡充するため、2025年度から株主還元方針を見直し、親会社株主に帰属する当期純利益に対する総還元性向50%以上、1株当たり配当金の維持・増額、自社株買いは継続的实施を目指すこととしました。この方針のもと、2025年度の配当につきましては、中間配当金は27円、期末配当金は27円とし、年間配当金は54円とする予定です。

(2025年3月27日時点)

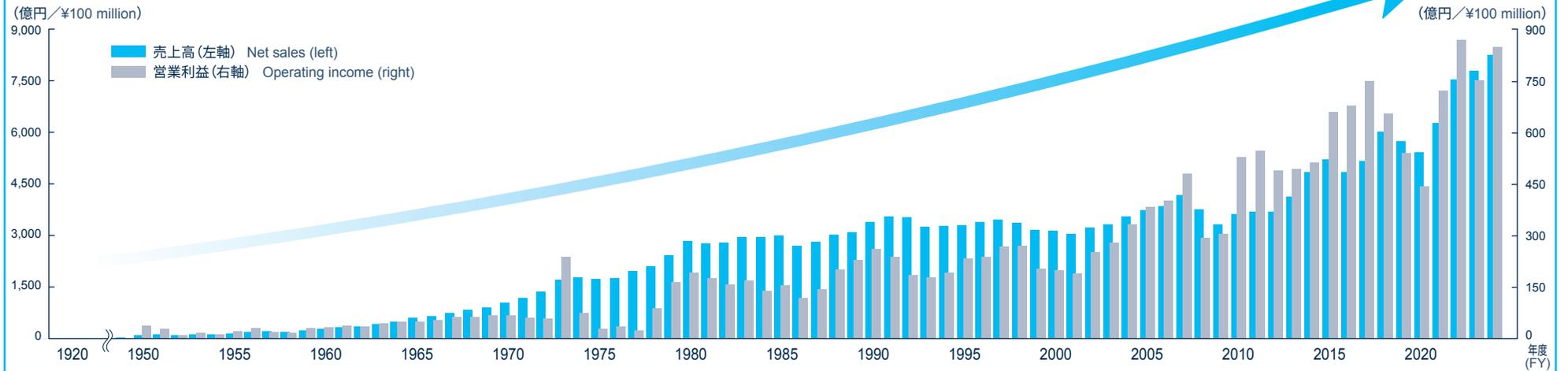
The Company positions the distribution of profits to all shareholders as a priority management issue. Based on our basic policy to ensure a total return ratio of at least 35% as a proportion of net income attributable to owners of the parent and an annual dividend of at least ¥40 per share as well as to flexibly conduct share buybacks, for fiscal 2024, we paid an annual dividend of ¥54 per share comprising an interim dividend of ¥27 and a year-end dividend of ¥27. In addition, in fiscal 2024, we acquired 11,020,000 shares of treasury stock totaling ¥19,999 million and eliminated 30,000,000 shares of treasury stock (common stock accounting for 8.45% of all issued shares before the cancellation). Taking these and other factors into account, the total return ratio for fiscal 2024 was 118.7%.

Moreover, in order to further enhance shareholder returns, we have revised our shareholder return policy from fiscal year 2025, such as to ensure a total return ratio of at least 50% as a proportion of net income attributable to owners of the parent, maintain and increase dividends per share, and aim to continually conduct share buybacks. Under this policy, for fiscal 2025, we plan to pay out an annual dividend of ¥54 per share comprising an interim dividend of ¥27 and a year-end dividend of ¥27.

(As of March 27, 2025)

# クラレグループの歩み KURARAY GROUP'S MILESTONES

## ◆ 売上高・営業利益の推移 Net Sales and Operating Income Movement



1926 倉敷絹織(株)創立	1950 ビニロン事業化	1962 ポパールフィルム事業化	1970 (株)クラレに社名変更	1983 セメント補強用ビニロン繊維を開発	1990 <ベクトラン>、<セプトン>事業化	2008 シンガポール：クラレアジアパシフィック社設立
1928 レーヨン事業化	1958 ポパール(PVOH)事業化(市販開始)	1964 <クラリノー>事業化	1972 <エパール>事業化	1986 米国で<エパール>の生産を開始	1999 シンガポールでポパール樹脂の生産を開始	2011 <クラリティ>事業化
1949 倉敷レイヨン(株)に社名変更			イソプレン化学事業を開始		ベルギーで<エパール>樹脂の生産を開始	2012 米国：ポパールフィルムメーカー、モノソル社を買収
	1950 KURALON™ commercialized	1962 PVOH film commercialized	1978 歯科材料事業を開始	1983 Cement-reinforcing PVA fiber developed	<ジェネスタ>の生産を開始	2014 米国：DuPont社のビニルアセテート関連事業を買収
1926 Kurashiki Kenshoku Co., Ltd., established	1958 PVOH commercialized (and introduced to the market)	1964 CLARINO™ commercialized	1970 Company renamed KURARAY CO., LTD.	1986 Production of EVAL™ started in the U.S.	レーヨン事業から撤退	2015 豪州：バイオマス由来のバリア材フィルムメーカー、ブランティック社を買収
1928 Rayon commercialized			1972 EVAL™ commercialized		ドイツ：クラリアント社のPVOH関連事業を買収	2018 米国：活性炭メーカー、カルゴン・カーボン社を買収
1949 Company renamed Kurashiki Rayon Co., Ltd.			Isoprene chemicals commercialized		米国で<セプトン>の生産を開始	
			1978 Production of dental materials started		2002 米国で<セプトン>の生産を開始	2008 Kuraray Asia Pacific Pte. Ltd. established in Singapore
					2004 ドイツ：HTトロプラスト社のPVBフィルム事業を買収	2011 KURARITY™ commercialized
						2012 Acquisition of Monosol, LLC., U.S.-based manufacturer of PVOH film
					1990 VECTRAN™/SEPTON™ commercialized	2014 Acquisition of the vinyl acetate-related business from DuPont
					1999 Production of PVOH resin started in Singapore	2015 Acquisition of Plantic Technologies Ltd., Australia-based manufacturer of bio-based barrier film
					Production of EVAL™ resin started in Belgium	2018 Acquisition of Calgon Carbon Corporation, U.S.-based manufacturer of activated carbon
					Production of GENESTAR™ started	
					2001 Production of rayon ceased	
					Acquisition of PVOH-related business from Clariant in Germany	
					2002 Production of SEPTON™ started in the U.S.	
					2004 Acquisition of the PVB film business from HT Troplast	

注1 グラフにおける2014年度の数値は、国内・海外ともに2014年1月から12月の12ヶ月に補正したものです。  
 注2 2018年度から棚卸資産のうち、製品、原材料及び仕掛品の評価を先入先出法に統一したため、2017年度の数値を遡及修正しています。

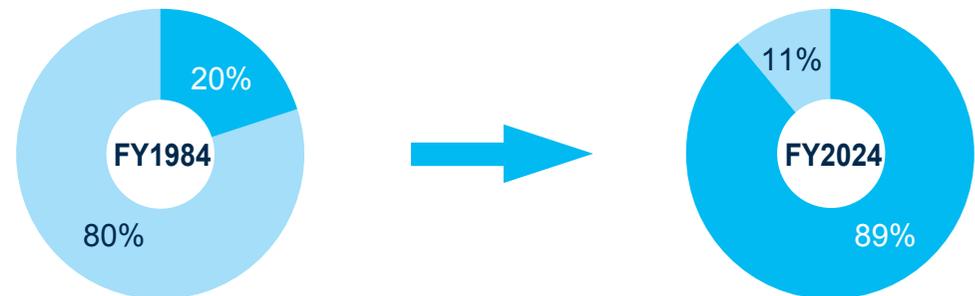
Note 1 The figures in the graphs for fiscal 2014 have been adjusted to reflect the 12 months from January through December for the Company and its consolidated domestic and overseas subsidiaries.

Note 2 From fiscal 2018, Kuraray applies the first-in, first-out inventory valuation method uniformly to products, raw materials and work in process, and due to this change, figures for fiscal 2017 have been restated.

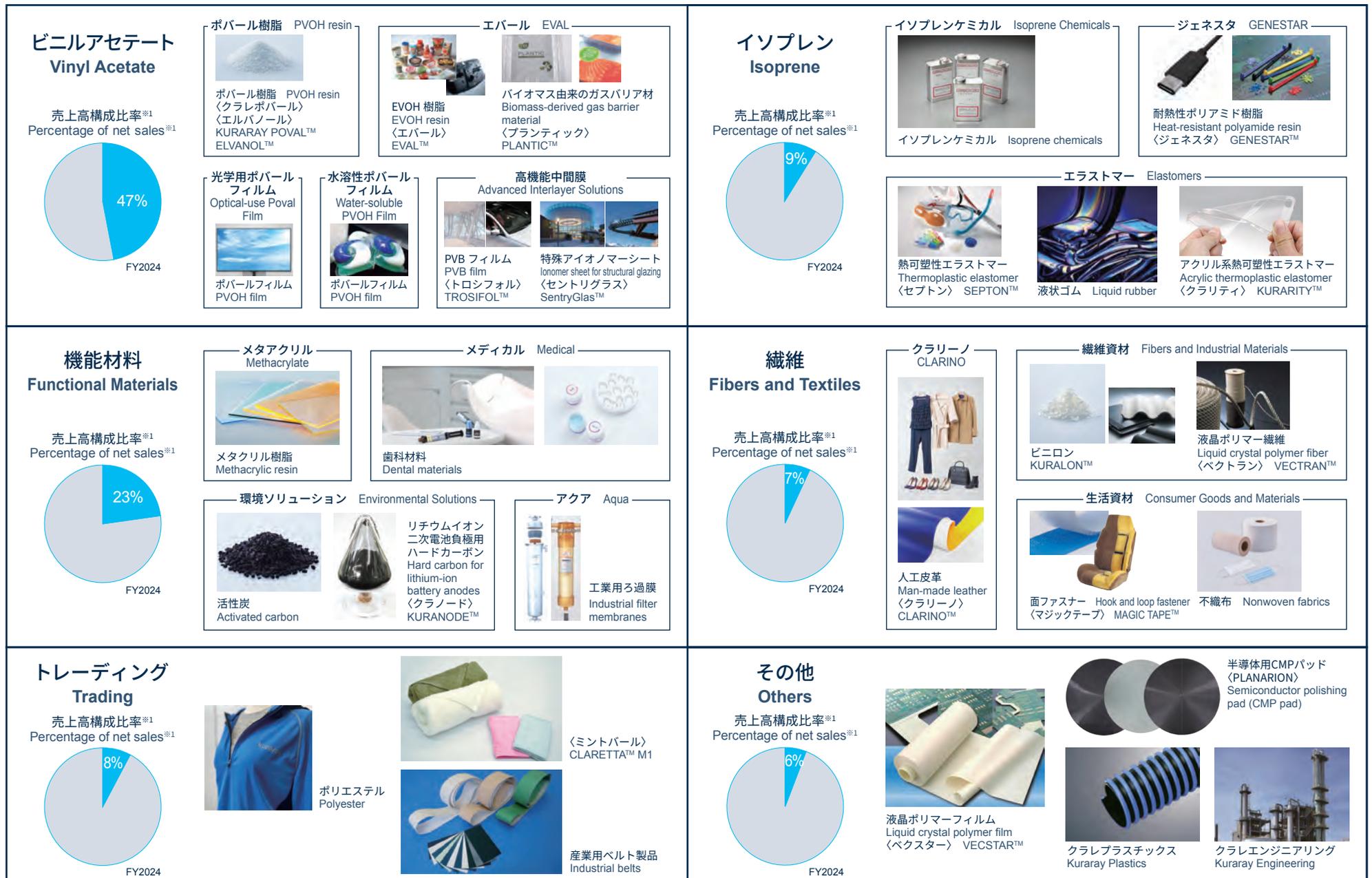
## ◆ 売上高構成比 会計年度 Net Sales Fiscal Year

- ビニルアセテート、イソプレン、機能材料、その他  
Vinyl Acetate, Isoprene, Functional Materials and others
- 繊維  
Fibers and Textiles

注 繊維には繊維セグメント及びトレーディングセグメントの繊維が含まれています。  
 Note Fibers and Textiles includes the Fiber segment and fiber products from the Trading segment.



# クラレグループの主な製品 KURARAY GROUP'S LEADING PRODUCTS



※1 比率(%) = 各セグメントの売上高 ÷ クラレグループ売上高<sup>※2</sup>

※2 「売上高」には「外部顧客への売上高」および「セグメント間の内部売上高又は振替高」が含まれています。消去又は全社の金額53.5億円は含まれていません。

※1 Ratio (%) = Net sales of each segment / Net sales of Kuraray Group<sup>※2</sup>

※2 "Net sales" includes "Net sales for outside customers" and "Net sales of inter-segment sales and transfers." Elimination and corporate of ¥53.5 billion is not included in net sales.

# セグメント別製品情報 MAJOR PRODUCTS BY SEGMENT

## ビニルアセテート Vinyl Acetate

### ポバール樹脂 PVOH Resin

ポバール樹脂 PVOH resin  
〈クラレポバール〉、〈エルバノール〉  
KURARAY POVAL™, ELVANOL™



[用途]  
紙・繊維加工材、  
接着剤、塩化ビニル樹脂の重合安定剤  
[Applications]  
Paper/fiber processing agents, Adhesives,  
Stabilizer for polyvinyl chloride polymerization

### 光学用ポバールフィルム

Optical-use Poval Film  
ポバールフィルム  
PVOH film



[用途]  
テレビ、スマートフォン等  
の液晶ディスプレイ  
[Applications]  
LCD televisions, smart-  
phones screens

### 水溶性ポバールフィルム

Water-soluble PVOH Film  
ポバールフィルム  
PVOH film



[用途]  
個包装洗剤等  
[Applications]  
Unit dose detergent and  
others

### エバール EVAL

EVOH 樹脂 EVOH resin  
〈エバール〉 EVAL™



[用途]  
食品包装材、自動車のガソリタンク、  
防汚壁紙、冷蔵庫の真空断熱板等  
[Applications]  
Food packaging, automotive fuel tanks, stain-resistant wall paper,  
vacuum insulation panels for refrigerators and others

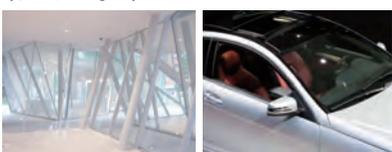
バイオマス由来のガスバリア材  
Biomass-derived gas barrier material  
〈プランティック〉 PLANTIC™



[用途]  
チルド流通食品の包装材、工業材等  
[Applications]  
Chilled food packaging and industrial uses

### 高機能中間膜

Advanced Interlayer Solutions  
PVB フィルム PVB film  
〈トロシフォル〉 TROSIFOL™

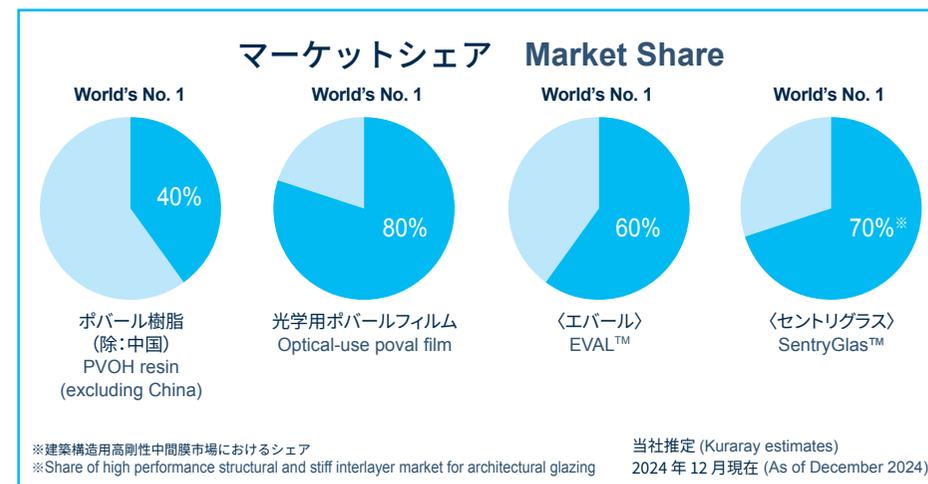


[用途]  
合わせガラス用中間膜  
[Applications]  
Interlayer film for safety glass

特殊アイオノマーシート  
Ionomer sheet for structural glazing  
〈セントリグラス〉 SentryGlas™



[用途]  
合わせガラス用中間膜  
[Applications]  
Interlayer film for safety glass



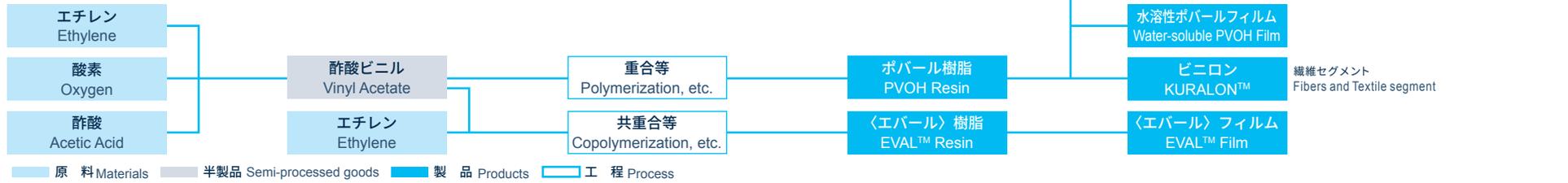
## 主要製品別生産能力 Production Capacity for Major Products

製品 Products	生産拠点 Production Facilities	国名 Country	年産能力 Annual Production Capacity
ポバール樹脂 PVOH resin	岡山事業所 Okayama Plant	Japan	96,000 t
	新潟事業所 Niigata Plant	Japan	28,000 t
	クラレアジアパシフィック Kuraray Asia Pacific Pte. Ltd.	Singapore	40,000 t
	クラレヨーロッパ Kuraray Europe GmbH	Germany	94,000 t
	クラレアメリカ Kuraray America, Inc.	United States	103,000 t
<b>合計 Total</b>			<b>361,000 t</b>
光学用ポバールフィルム Optical-use poval film	西条事業所 Saijo Plant	Japan	13,200 万 m <sup>2</sup> 132 million m <sup>2</sup>
	倉敷事業所 Kurashiki Plant	Japan	16,400 万 m <sup>2</sup> 164 million m <sup>2</sup>
	<b>合計 Total</b>		<b>29,600 万 m<sup>2</sup> 296 million m<sup>2</sup></b>
〈エバール〉 EVAL™	岡山事業所 Okayama Plant	Japan	10,000 t
	クラレアメリカ Kuraray America, Inc.	United States	58,000 t (5,000 t)
	エバールヨーロッパ EVAL Europe N.V.	Belgium	35,000 t (5,000 t)
	クラレアジアパシフィック Kuraray Asia Pacific Pte. Ltd.	Singapore	(18,000t)
	<b>合計 Total</b>		<b>103,000 t (113,000 t)</b>

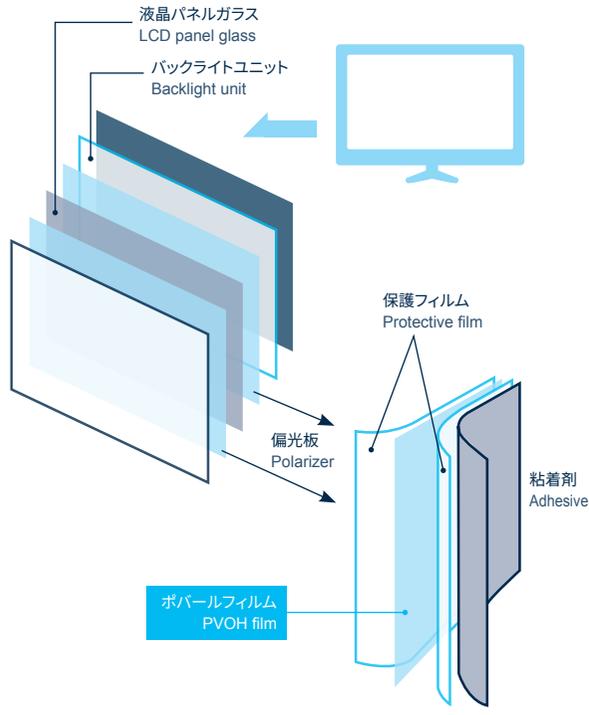
含む増強中  
Inc. expansion in progress

2024年12月現在 (As of December 2024)

## ポバール・PVB・エバール・ビニロン製造工程 Manufacturing Process of PVOH, PVB, EVAL™ and KURALON™



## LCDおよび偏光板の構造図(略図) LCD and Polarizer Composition



## 製造拠点 Production Facilities



2024年12月現在 (As of December 2024)

# セグメント別製品情報 MAJOR PRODUCTS BY SEGMENT

## イソプレン Isoprene

### イソプレンケミカル Isoprene Chemicals

**イソプレンケミカル Isoprene chemicals**



**[用途]**  
洗剤、化粧品、医薬・農薬中間体等  
**[Applications]**  
Cleaner, aroma chemical and cosmetic ingredients, pharmaceutical and agrichemical intermediates, and others

### ジェネスタ GENESTAR

**耐熱性ポリアミド樹脂 Heat-resistant polyamide resin <ジェネスタ> GENESTAR™**



**[用途]**  
スマートフォン、パソコン、デジタルカメラ、液晶テレビ、LED反射板用途、自動車部品等  
**[Applications]**  
Smartphones, personal computers, digital cameras, LCD televisions, LED reflector application, automobile parts and others

### エラストマー Elastomers

**熱可塑性エラストマー Thermoplastic elastomers <セプトン> SEPTON™**



**[用途]**  
ゴム製品の代替：自動車部品、電機部品、筆記具、玩具、スポーツ用品等  
**[Applications]**  
Substitute for rubber: Automobile parts, electronic parts, stationery, toys, sporting goods and others

**液状ゴム Liquid rubber**



**[用途]**  
自動車タイヤの添加剤等  
**[Applications]**  
Additive agent for automobile tires and others

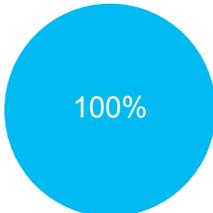
**アクリル系熱可塑性エラストマー Acrylic thermoplastic elastomer <クラリティ> KURARITY™**



**[用途]**  
粘接着、成形材料等  
**[Applications]**  
Adhesives, molding materials and others

### マーケットシェア Market Share

**World's No. 1**



100%

**イソプレン誘導品 Isoprene derivative**

- ・アルコール溶剤 MMB Alcohol-based solvent, 3-Methoxy-3-methyl-1-butanol
- ・MPD<sup>※1</sup> 3-Methyl-1,5-pentanediol<sup>※1</sup>
- ・IPD<sup>※2</sup> Isopentylidol<sup>※2</sup>

**World's No. 1**



100%

**耐熱性ポリアミド樹脂<ジェネスタ> Heat-resistant polyamide resin GENESTAR™ (PA9T)**

※1 ポリウレタン樹脂などの原料 ※1 Materials for polyurethane resin, etc.  
※2 化粧品などの原料 ※2 Materials for cosmetics, etc.

当社推定 (Kuraray estimates)  
2024年12月現在 (As of December 2024)

### 主要製品別生産能力 Production Capacity for Major Products

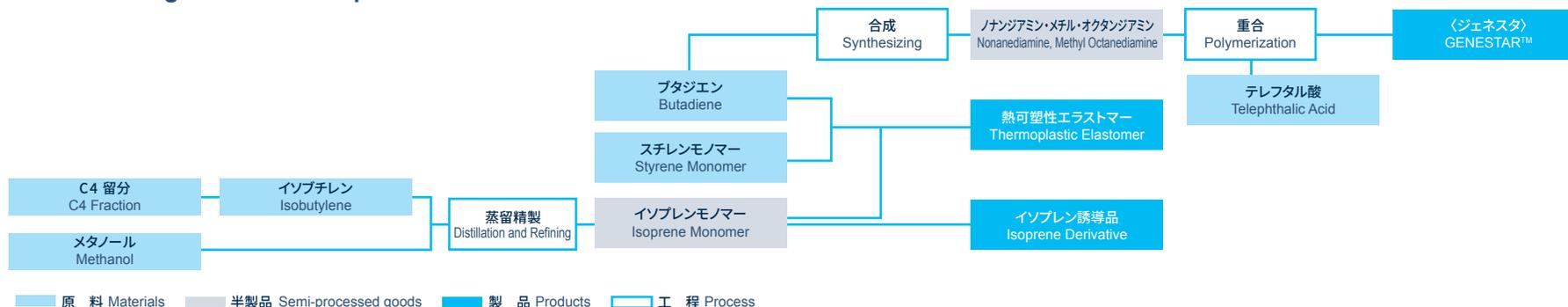
製品 Products	生産拠点 Production Facilities	国名 Country	年産能力 Annual Production Capacity
MPD	日本 (マルチプラント) Japan (Plant for multi-products)	Japan	11,000 t
	クラレアドバンスケミカルズタイ Kuraray Advanced Chemicals (Thailand) Co., Ltd.	Thailand	5,000 t
	<b>合計 Total</b>		<b>16,000 t</b>
<セプトン> SEPTON™	鹿島事業所 Kashima Plant	Japan	23,000 t
	クラレアメリカ Kuraray America, Inc.	United States	25,000 t
	クラレジーシーアドバンストマテリアルズタイ Kuraray GC Advanced Materials (Thailand) Co., Ltd.	Thailand	16,000 t
<b>合計 Total</b>		<b>64,000 t</b>	
<ジェネスタ> GENESTAR™	鹿島事業所 Kashima Plant	Japan	9,000 t
	クラレ西条 (株) Kuraray Saijo Co., Ltd.	Japan	4,000 t
	クラレジーシーアドバンストマテリアルズタイ Kuraray GC Advanced Materials (Thailand) Co., Ltd.	Thailand	13,000 t
<b>合計 Total</b>		<b>26,000 t</b>	
<クラリティ> KURARITY™	新潟事業所 Niigata Plant	Japan	5,000 t

※2026年6月生産終了予定  
※Planned to end production by June 2026

2024年12月現在 (As of December 2024)

## イソプレン製品・〈ジェネスタ〉製造工程

### Manufacturing Process of Isoprene Product and GENESTAR™

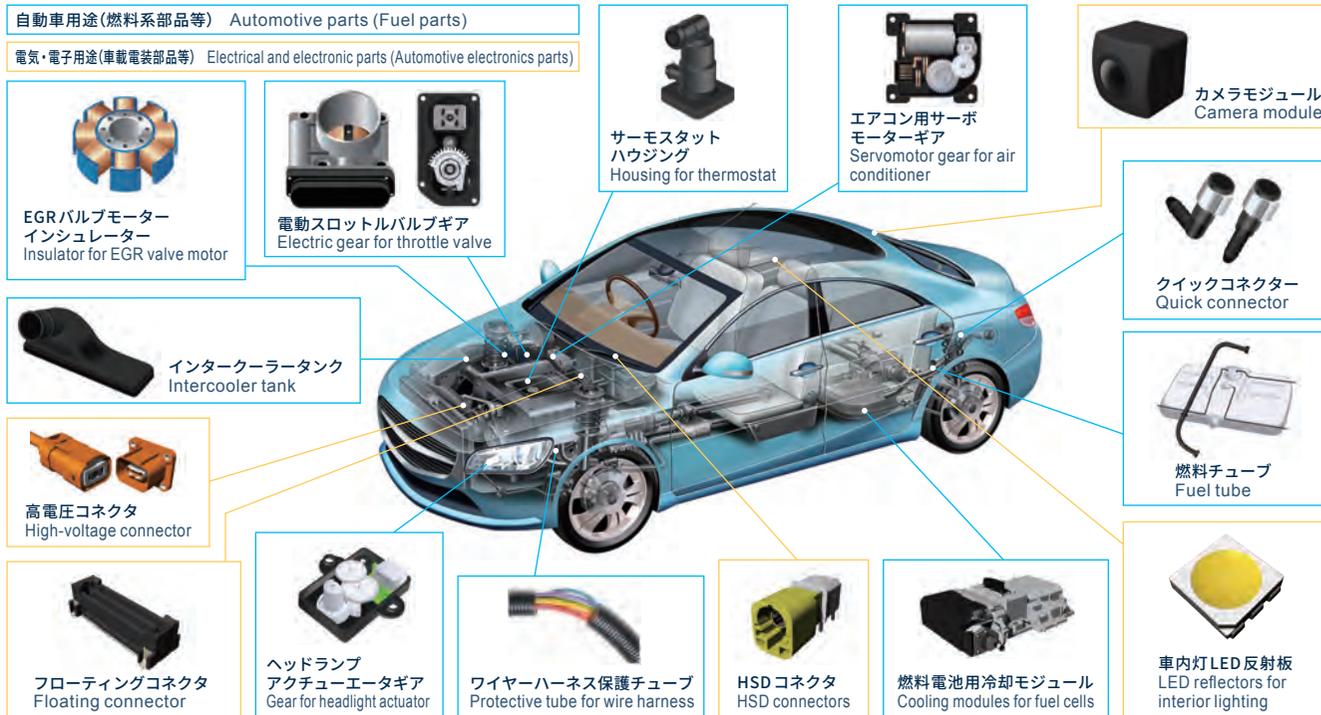


## 〈ジェネスタ〉自動車部材向け展開

耐熱性、低吸水性、耐薬品性、耐トラッキング性などの特長を有し、車両軽量化のニーズが高まる自動車分野において、摺動部品や冷却部品、燃料部品など金属代替での用途拡大が進んでいます。加えて、EV化や自動運転技術の進展などにより、車載電装部品でも採用が拡大しています。

### Development of GENESTAR™ for Automobile Parts

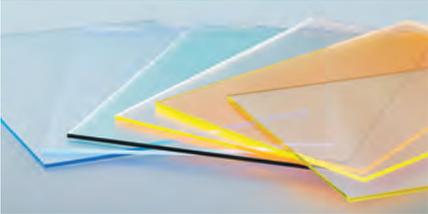
In the automobile sector, the need to produce lighter vehicles is rising, and GENESTAR™ is a viable replacement for metal parts with such properties as high heat resistance, low water absorption, high chemical resistance and high tracking resistance. The applications of GENESTAR™ as a metal alternative are expanding to include abrasion-, cooling- and fuel-related parts. In addition, with greater interest in electric vehicles and advances in technology for self-driving vehicles, the use of GENESTAR™ in on-board electronic components is increasing.



# セグメント別製品情報 MAJOR PRODUCTS BY SEGMENT

## 機能材料 Functional Materials

—メタアクリル Methacrylate—  
メタクリル樹脂 Methacrylic resin



[用途]  
液晶ディスプレイの導光体、  
自動車のランプカバー、看板、建材等  
[Applications]  
Light guide plates for LCDs, automobile light covers,  
signboards, construction material and others

—環境ソリューション  
Environmental Solutions—  
活性炭 Activated carbon



[用途]  
浄水、排水処理、キャパシタの電極材等  
[Applications]  
Water purification, wastewater treatment,  
capacitor electrode materials and others

—メディカル Medical—  
歯科材料 Dental materials



[用途]  
虫歯の治療材料等  
[Applications]  
Materials for treating cavities

—リチウムイオン  
二次電池負極用  
ハードカーボン  
Hard carbon  
for lithium-ion  
battery anodes  
<クラノード>  
KURANODE™

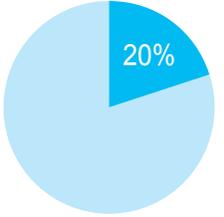


—アクア Aqua—  
工業用ろ過膜  
Industrial filter  
membranes



### マーケットシェア Market Share

World's No. 1



20%  
活性炭  
Activated carbon

※ハイエンド市場におけるシェア  
※ Share of the high-end market

当社推定 (Kuraray estimates)  
2024年12月現在 (As of December 2024)

### 主要製品別生産能力 Production Capacity for Major Products

製品 Products	生産拠点 Production Facilities	国名 Country	年産能力 Annual Production Capacity
メタクリル樹脂 Methacrylic resin	モノマー Monomer	新潟事業所 Niigata Plant	Japan 67,000 t ※2025年7月半減予定 ※Planned to be halved by July 2025
	成形材 Molding compounds	新潟事業所 Niigata Plant	Japan 44,000 t ※2025年7月縮小予定 ※Planned for reduction by July 2025
	シート押出板 Extruded sheets	新潟事業所 Niigata Plant	Japan 33,600 t
	キャスト板 Cast molding sheets	クラレアクリル (張家港) Kuraray Methacrylate (Zhang Jia Gang) Co., Ltd.	China 6,000 t
活性炭 Activated carbon	新炭 Virgin carbon	ヤン殻系活性炭 Coconut shell-based	鶴海事業所 Tsurumi Plant Japan 14,000 t
		セナプロケミカル Cenapro Chemical Corporation	Philippines 17,000 t
		瀝青炭系活性炭 Bituminous coal-based	鶴海事業所 Tsurumi Plant Japan 4,000 t
		米国工場 U.S. Plant	United States 100,000 t
		木質系活性炭 Wood-based	フランス工場 France Plant France 10,000 t
	<b>合計 Total</b>		<b>145,000 t</b>
再生炭 Reactivated carbon	瀝青炭活性炭 Bituminous coal-based	米国工場 U.S. Plant	United States 49,300 t
		ベルギー工場 Belgium Plant	Belgium 45,000 t
		英国工場 United Kingdom Plant	United Kingdom 8,000 t
		イタリア工場 Italy Plant	Italy 8,000 t
		中国工場 China Plant	China 7,000 t
	<b>合計 Total</b>		<b>117,300 t</b>
<クラノード> KURANODE™	鶴海事業所 Tsurumi Plant	Japan	1,000 t

2024年12月現在 (As of December 2024)

## 活性炭の生産拠点 Production Facilities for Activated Carbon

2024年12月現在 (As of December 2024)

英国 アッシュトン・イン・メイカーフィールド  
Ashton in Makerfield, United Kingdom

英国 ティプトン  
Tipton, United Kingdom

ベルギー  
Belgium

イタリア レニャーゴ  
Legnago, Italy

中国 蘇州  
Suzhou, China

フランス パランティ・アン・ボルヌプラント  
木質を原料とする活性炭(新炭)  
Parentis-en-Born Plant, France  
Activated carbon (virgin carbon) made from wood

フィリピン セブ工場  
ヤシ殻を原料とする活性炭(新炭)  
Cebu Plant, Philippines  
Activated carbon (virgin carbon) made from coconut shell

## 活性炭再生工場 Activated carbon regeneration plant

世界に点在する再生工場では、使用済みの活性炭を引き取り、高温で再生した後に再びお客様のもとに納品します。

Regeneration plants around the world take in deliveries of used activated carbon and regenerate the substance at high temperature, then ship the regenerated activated carbon back to customers.



米国 ニューヨーク州  
New York, United States

米国 オハイオ州  
Ohio, United States

米国 ケンタッキー州 ビッグサンディプラント  
瀝青炭を原料とする活性炭(新炭)  
Kentucky Big Sandy Plant, United States  
Activated carbon (virgin carbon) made from bituminous coal

米国 アリゾナ州  
Arizona, United States

米国 テキサス州  
Texas, United States

米国 ミシシッピ州 パールリバープラント  
瀝青炭を原料とする活性炭(新炭)  
Mississippi Pearl River Plant, United States  
Activated carbon (virgin carbon) made from bituminous coal

米国 ペンシルバニア州  
Pennsylvania, United States

日本 鶴海事業所  
ヤシ殻、瀝青炭を原料とする活性炭(新炭)  
Tsurumi Plant, Japan  
Activated carbon (virgin carbon) made from coconut shell and bituminous coal

## メタクリル樹脂製造工程 Manufacturing Process of Methacrylic Resin



原料 Materials    半製品 Semi-processed goods    製品 Products    工程 Process

# セグメント別製品情報 MAJOR PRODUCTS BY SEGMENT

## 繊維 Fibers and Textiles

—クラリーノ CLARINO—

人工皮革 Man-made leather  
〈クラリーノ〉 CLARINO™



[用途]  
紳士・婦人靴、かばん、スポーツ・トレーニングシューズ、大型ボール  
[Applications]  
Men's and women's shoes, bags, athletic footwear and large inflatable sports balls

—繊維資材 Fibers and Industrial Materials—

液晶ポリマー繊維  
Liquid crystal polymer fiber  
〈ベクトラン〉 VECTRAN™



[用途]  
航空宇宙、複合材、電子部品、ロープ、スポーツ用品等  
[Applications]  
Aerospace, composites, electronic components, rope, sporting goods and others

PVA 繊維 ビニロン/  
〈クラロン K-II〉  
PVA fiber KURALON™/  
KURALON K-II™



[用途]  
セメント、コンクリート補強材等  
[Applications]  
Reinforcing material for cement and concrete and others

—生活資材 Consumer Goods and Materials—

面ファスナー Hook and loop fastener  
〈マジックテープ〉 MAGIC TAPE™

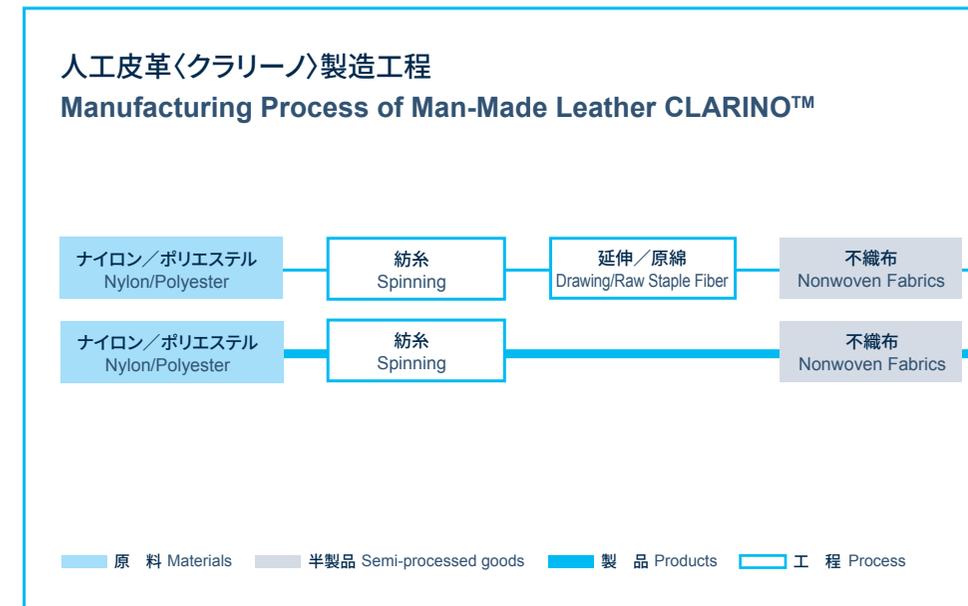
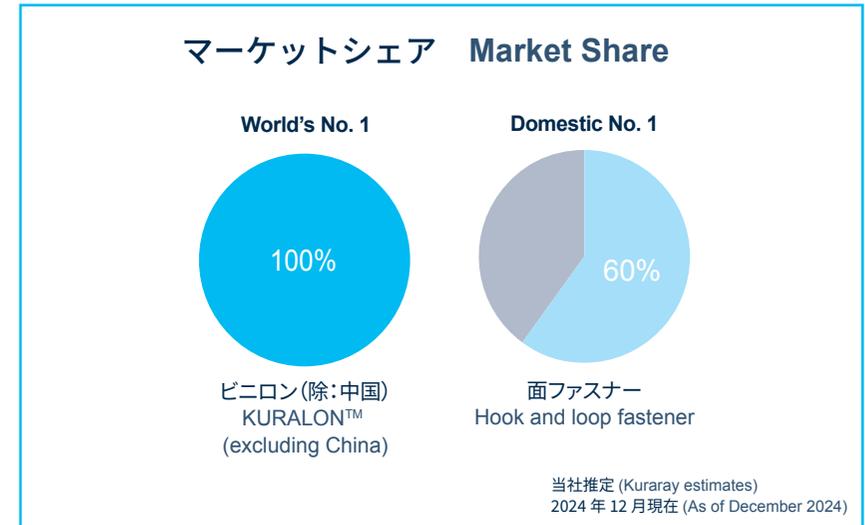


[用途]  
衣料、スポーツ用品、工業資材等  
[Applications]  
Clothing, sporting goods, industrial materials and others

不織布 Nonwoven fabrics



[用途]  
生活関連用品、工業用品(ワイパー、フィルター、自動車用途)等  
[Applications]  
Daily goods, industrial products (wipers, filters, automobile parts) and others



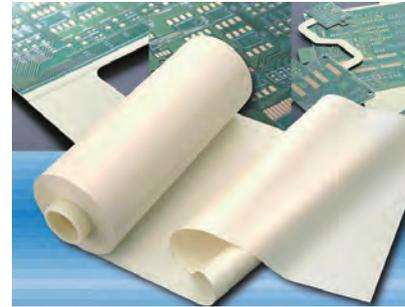
## その他 Others

### 主要製品別生産能力 Production Capacity for Major Products

製品 Products	生産拠点 Production Facilities	国名 Country	年産能力 Annual Production Capacity
ビニロン KURALON™	岡山事業所 Okayama Plant	Japan	40,000 t
〈クラロン K-II〉 KURALON K-II™	岡山事業所 Okayama Plant	Japan	4,500 t
乾式不織布 Dry laid nonwoven fabrics	クラレクラフレックス(株) Kuraray Kuraflex Co., Ltd.	Japan	10,500 t ※2024年12月末生産終了 ※Production ended at the end of December 2024
メルトブローン不織布 Meltblown nonwoven fabrics	クラレクラフレックス(株) Kuraray Kuraflex Co., Ltd.	Japan	1,800 t
スチームジェット不織布 Steam-jet type nonwoven fabrics	クラレクラフレックス(株) Kuraray Kuraflex Co., Ltd.	Japan	1,000 t ※2024年12月末生産終了 ※Production ended at the end of December 2024
〈ベクトラン〉 VECTRAN™	クラレ西条(株) Kuraray Saijo Co., Ltd.	Japan	1,000 t
人工皮革 Man-made leather	岡山事業所 Okayama Plant	Japan	1,550 万 m <sup>2</sup> 15.5 million m <sup>2</sup>
	ヘーシンクラレ Hexin Kuraray Micro Fiber Leather (Jiaxing) Co., Ltd.	China	2,800 万 m <sup>2</sup> 28.0 million m <sup>2</sup>

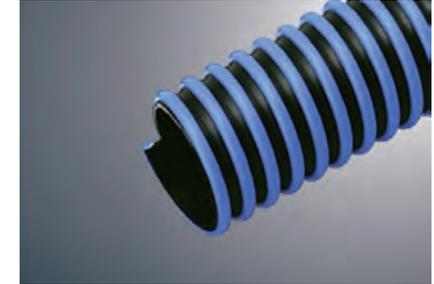
2024年12月現在 (As of December 2024)

### 液晶ポリマーフィルム Liquid crystal polymer film 〈ベクスター〉 VECSTAR™

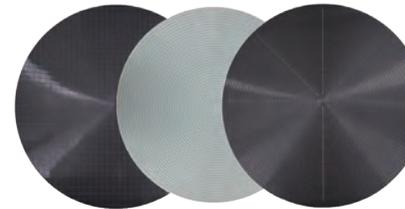


[用途]  
高速伝送フレキシブル回路基板等  
[Applications]  
High-speed signal transmission flexible printed circuit boards and others

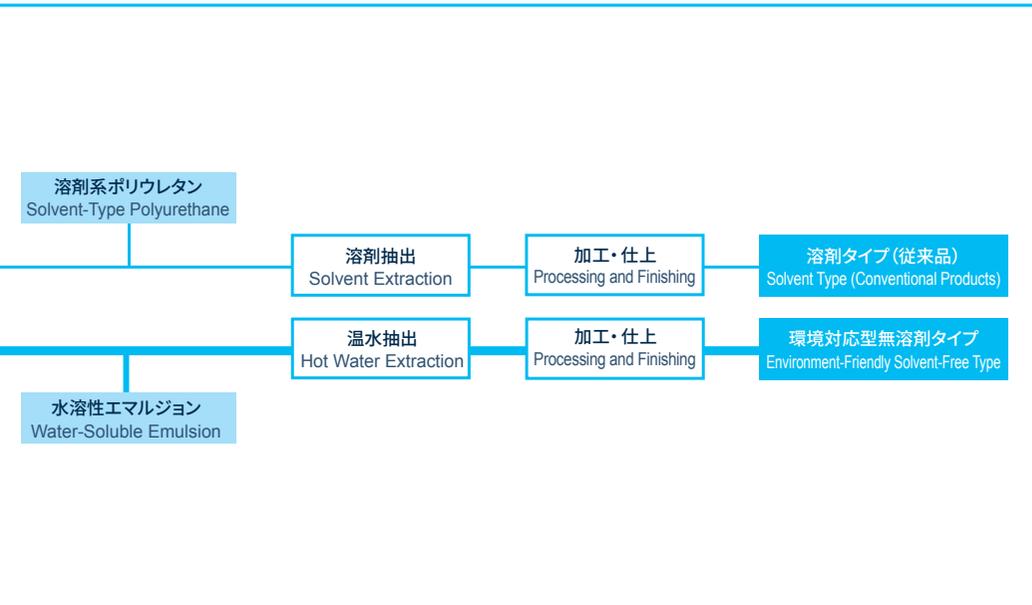
### クラレプラスチック Kuraray Plastics



### 半導体用CMPパッド 〈PLANARION〉 Semiconductor polishing pad (CMP pad)

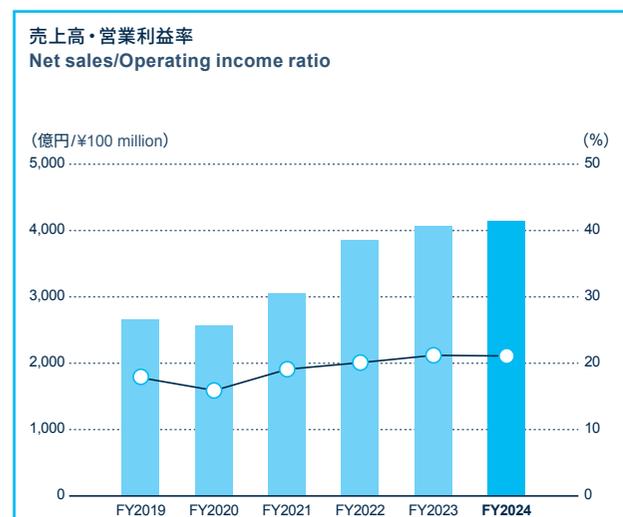


### クラレエンジニアリング Kuraray Engineering

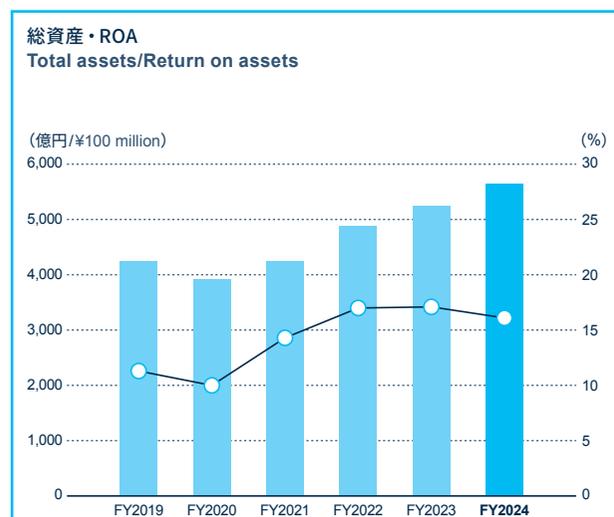


# セグメント情報 BUSINESS SEGMENT INFORMATION

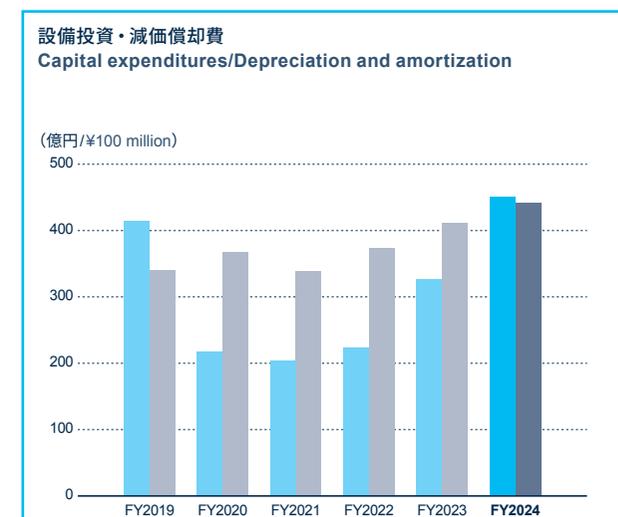
## ビニルアセテートセグメント Vinyl Acetate



■ 売上高 Net sales  
○ 営業利益率 Operating income ratio



■ 総資産 Total assets  
○ ROA Return on assets



■ 設備投資 Capital expenditures  
■ 減価償却費 Depreciation and amortization

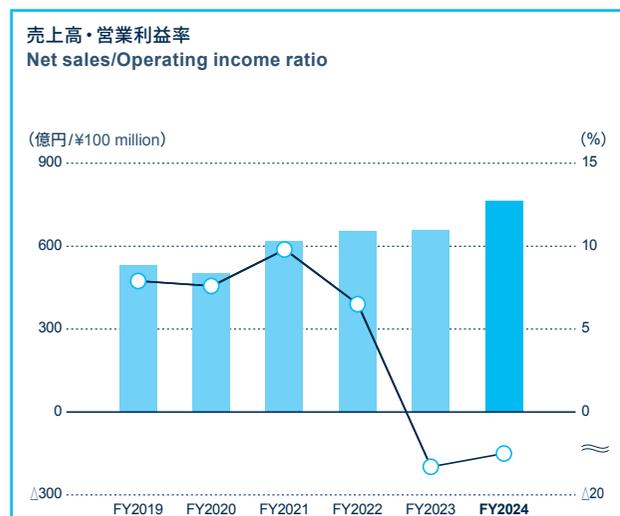
会計年度	Fiscal year	FY2019 (2019.1.1~2019.12.31)	FY2020 (2020.1.1~2020.12.31)	FY2021 (2021.1.1~2021.12.31)	FY2022 (2022.1.1~2022.12.31)	FY2023 (2023.1.1~2023.12.31)	FY2024 (2024.1.1~2024.12.31)
売上高	Net sales	2,661	2,571	3,047	3,853	4,068	4,149
営業利益	Operating income	474	408	583	775	863	876
営業利益率 (%)	Operating income ratio (%)	17.8	15.9	19.1	20.1	21.2	21.1
総資産	Total assets	4,236	3,919	4,247	4,874	5,238	5,649
ROA (%)	Return on assets (%)	11.3	10.0	14.3	17.0	17.1	16.1
設備投資	Capital expenditures	415	217	203	223	326	450
減価償却費	Depreciation and amortization	340	367	339	373	411	441

ROA = 営業利益 ÷ 期首・期末平均総資産 × 100 (%) Return on assets = Operating income / Average total assets × 100 (%)

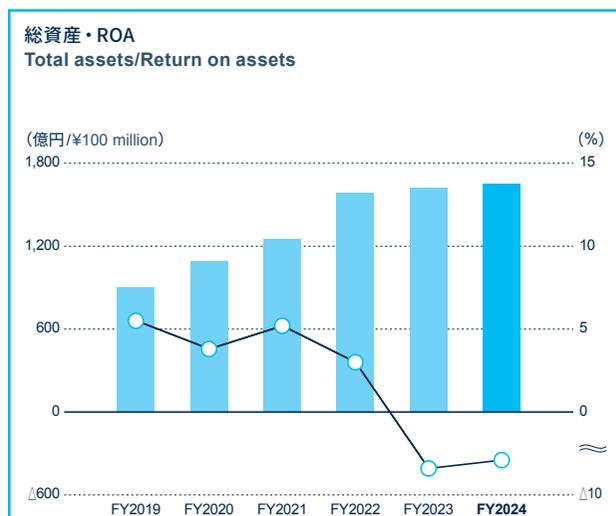
注 2022年度から一部の内部取引利益の消去について、各セグメント及び全社への配分方法を変更したため、2021年度の数値を遡及修正しています。(以降P19まで同様)

Note Fiscal 2021 figures have been restated due to a change in the method of allocating eliminations of profits from some internal transactions among segments and corporate, effective from fiscal 2022. (The same applies hereafter up to page 19.)

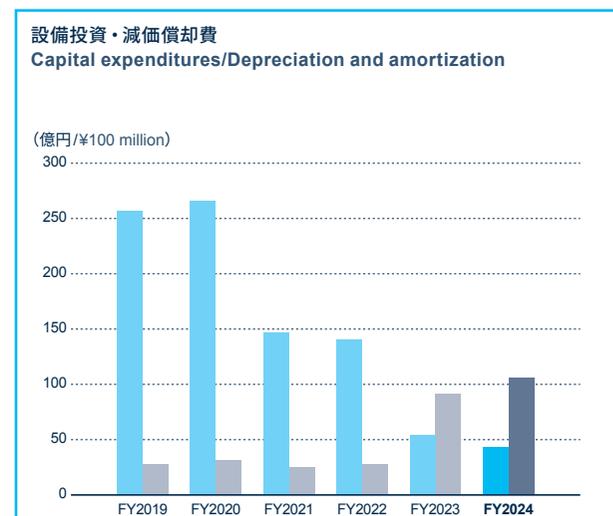
# イソプレンセグメント Isoprene



■ 売上高 Net sales  
○ 営業利益率 Operating income ratio



■ 総資産 Total assets  
○ ROA Return on assets



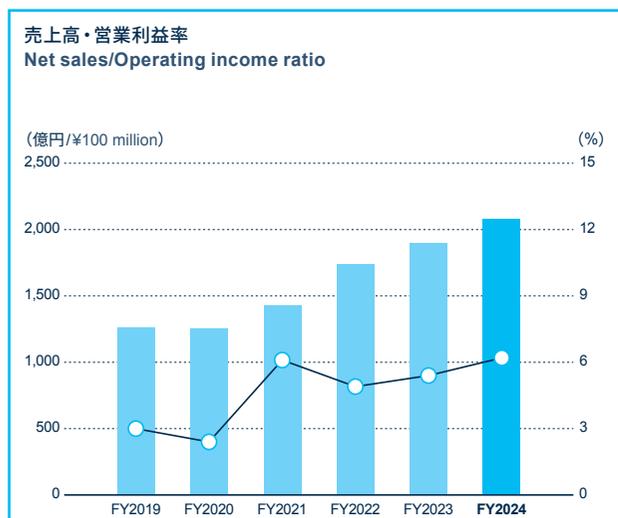
■ 設備投資 Capital expenditures  
■ 減価償却費 Depreciation and amortization

会計年度	Fiscal year	FY2019 (2019.1.1~2019.12.31)	FY2020 (2020.1.1~2020.12.31)	FY2021 (2021.1.1~2021.12.31)	FY2022 (2022.1.1~2022.12.31)	FY2023 (2023.1.1~2023.12.31)	FY2024 (2024.1.1~2024.12.31)
売上高	Net sales	533	504	619	656	657	764
営業利益	Operating income	42	38	61	43	(109)	(95)
営業利益率 (%)	Operating income ratio (%)	7.9	7.6	9.8	6.5	(16.6)	(12.4)
総資産	Total assets	906	1,089	1,254	1,588	1,619	1,652
ROA (%)	Return on assets (%)	5.5	3.8	5.2	3.0	(6.8)	(5.8)
設備投資	Capital expenditures	257	266	147	140	54	43
減価償却費	Depreciation and amortization	28	31	25	28	91	106

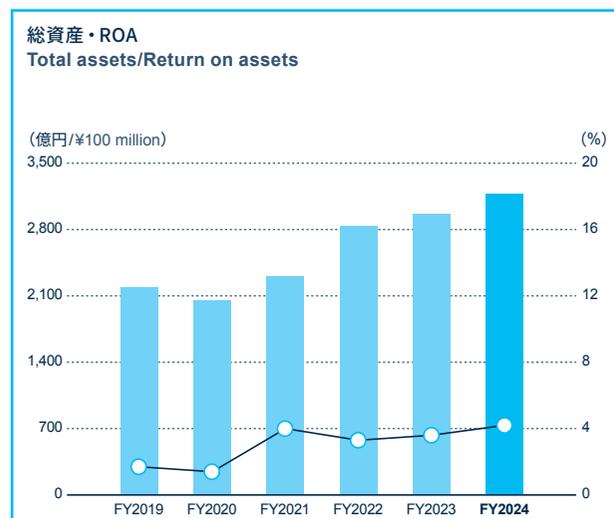
ROA = 営業利益 ÷ 期首・期末平均総資産 × 100(%) Return on assets = Operating income / Average total assets x 100 (%)

# セグメント情報 BUSINESS SEGMENT INFORMATION

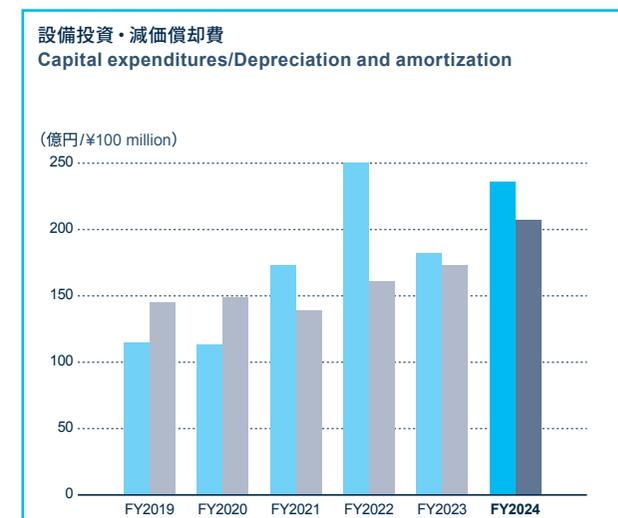
## 機能材料セグメント Functional Materials



■ 売上高 Net sales  
○ 営業利益率 Operating income ratio



■ 総資産 Total assets  
○ ROA Return on assets



■ 設備投資 Capital expenditures  
■ 減価償却費 Depreciation and amortization

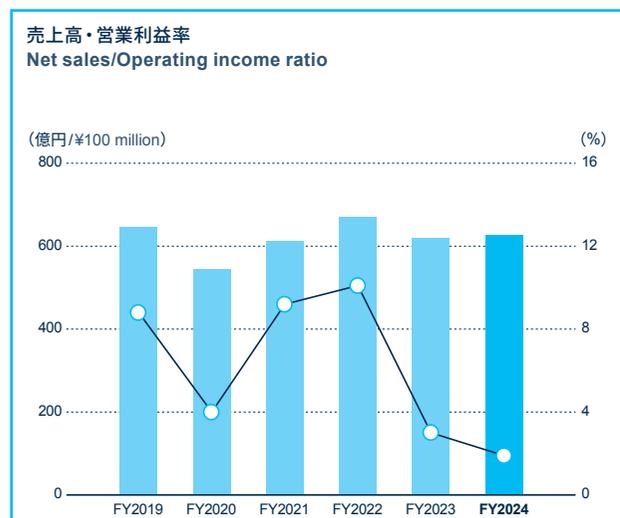
会計年度	Fiscal year	FY2019 (2019.1.1~2019.12.31)	FY2020 (2020.1.1~2020.12.31)	FY2021 (2021.1.1~2021.12.31)	FY2022 (2022.1.1~2022.12.31)	FY2023 (2023.1.1~2023.12.31)	FY2024 (2024.1.1~2024.12.31)
売上高	Net sales	1,260	1,250	1,424	1,741	1,898	2,080
営業利益	Operating income	38	30	87	86	103	129
営業利益率 (%)	Operating income ratio (%)	3.0	2.4	6.1	4.9	5.4	6.2
総資産	Total assets	2,191	2,057	2,306	2,840	2,966	3,180
ROA (%)	Return on assets (%)	1.7	1.4	4.0	3.3	3.6	4.2
設備投資	Capital expenditures	115	113	173	250	182	236
減価償却費	Depreciation and amortization	145	149	139	161	173	207

ROA = 営業利益 ÷ 期首・期末平均総資産 × 100(%)    Return on assets = Operating income / Average total assets x 100 (%)

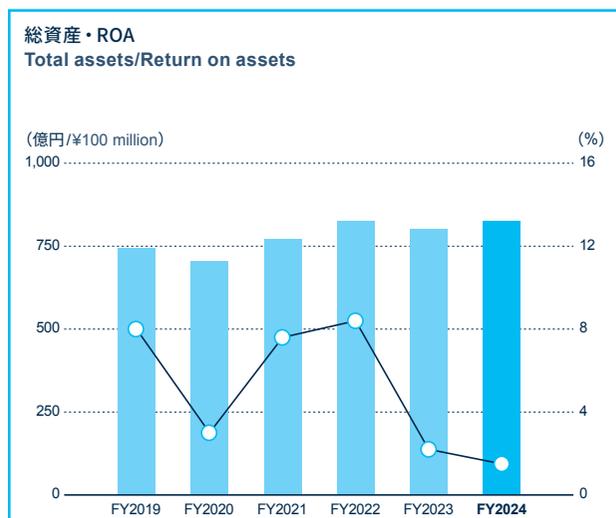
注 2022年度からアクア事業のセグメント区分をその他から機能材料に変更したため、2021年度の数値を遡及修正しています。

Note Fiscal 2021 figures have been restated due to a change in segment classification for the aqua business from "Others" to "Functional Materials", effective from fiscal 2022.

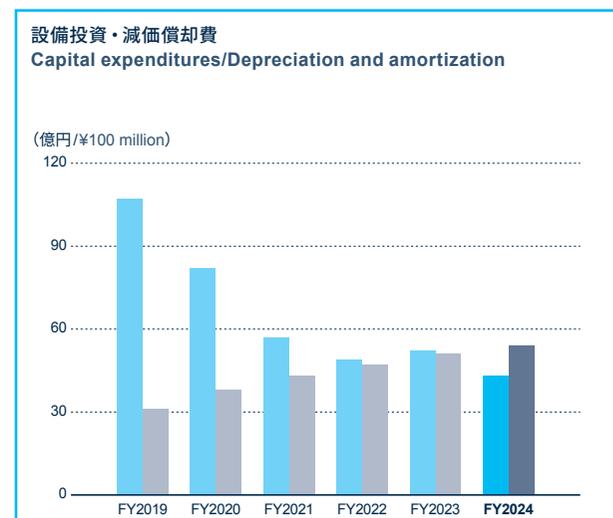
# 繊維セグメント Fibers and Textiles



■ 売上高 Net sales  
○ 営業利益率 Operating income ratio



■ 総資産 Total assets  
○ ROA Return on assets



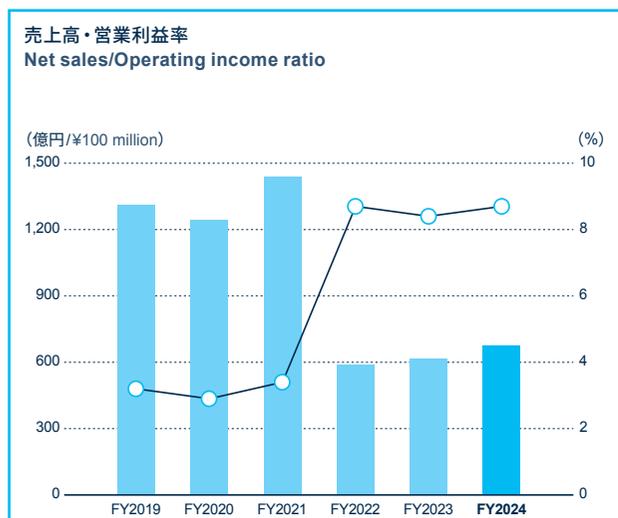
■ 設備投資 Capital expenditures  
■ 減価償却費 Depreciation and amortization

会計年度	Fiscal year	FY2019 (2019.1.1~2019.12.31)	FY2020 (2020.1.1~2020.12.31)	FY2021 (2021.1.1~2021.12.31)	FY2022 (2022.1.1~2022.12.31)	FY2023 (2023.1.1~2023.12.31)	FY2024 (2024.1.1~2024.12.31)
売上高	Net sales	645	544	611	669	619	627
営業利益	Operating income	57	22	56	67	18	12
営業利益率 (%)	Operating income ratio (%)	8.8	4.0	9.2	10.1	3.0	1.9
総資産	Total assets	745	704	772	826	800	827
ROA (%)	Return on assets (%)	8.0	3.0	7.6	8.4	2.2	1.5
設備投資	Capital expenditures	107	82	57	49	52	43
減価償却費	Depreciation and amortization	31	38	43	47	51	54

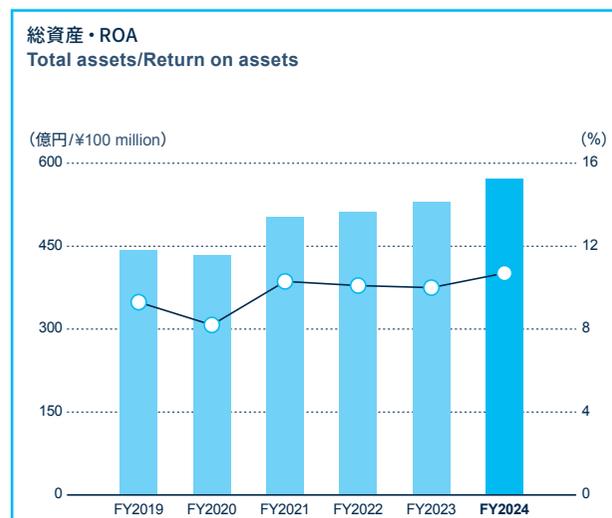
ROA = 営業利益 ÷ 期首・期末平均総資産 × 100(%)    Return on assets = Operating income / Average total assets × 100 (%)

# セグメント情報 BUSINESS SEGMENT INFORMATION

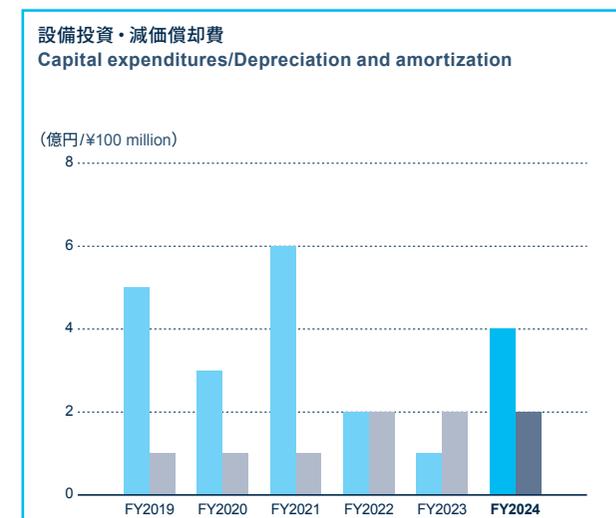
## トレーディングセグメント Trading



■ 売上高 Net sales  
○ 営業利益率 Operating income ratio



■ 総資産 Total assets  
○ ROA Return on assets



■ 設備投資 Capital expenditures  
■ 減価償却費 Depreciation and amortization

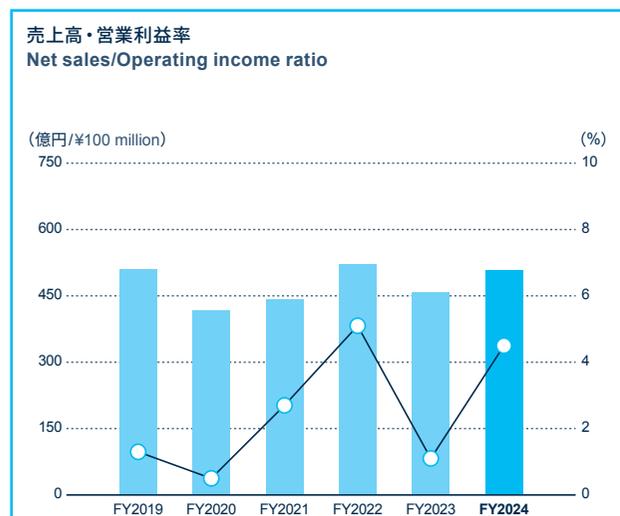
会計年度	Fiscal year	FY2019 (2019.1.1~2019.12.31)	FY2020 (2020.1.1~2020.12.31)	FY2021 (2021.1.1~2021.12.31)	FY2022 (2022.1.1~2022.12.31)	FY2023 (2023.1.1~2023.12.31)	FY2024 (2024.1.1~2024.12.31)
売上高	Net sales	1,309	1,244	1,440	588	616	676
営業利益	Operating income	42	36	48	51	52	59
営業利益率 (%)	Operating income ratio (%)	3.2	2.9	3.4	8.7	8.4	8.7
総資産	Total assets	443	434	503	511	530	571
ROA (%)	Return on assets (%)	9.3	8.2	10.3	10.1	10.0	10.7
設備投資	Capital expenditures	5	3	6	2	1	4
減価償却費	Depreciation and amortization	1	1	1	2	2	2

ROA = 営業利益 ÷ 期首・期末平均総資産 × 100(%)    Return on assets = Operating income / Average total assets x 100 (%)

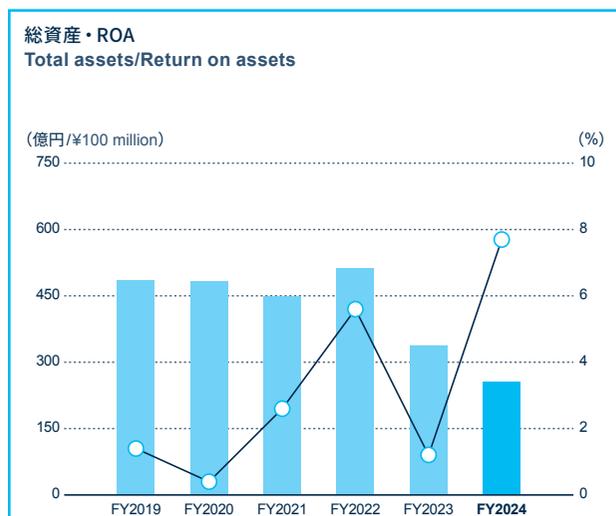
注 2022年度から「収益認識に関する会計基準」等を適用し、トレーディングセグメントにおける代理人取引の売上高の計上額を取引総額から純額へと変更したため、2022年度売上高が2021年度に比べて大きく変動しています。

Note From fiscal 2022, the Company applies the Accounting Standard for Revenue Recognition, etc., and has changed the recording of agency transaction sales in the Trading segment from gross transaction amount to net amount. As a result, net sales in fiscal 2022 have significantly changed compared to those of fiscal 2021.

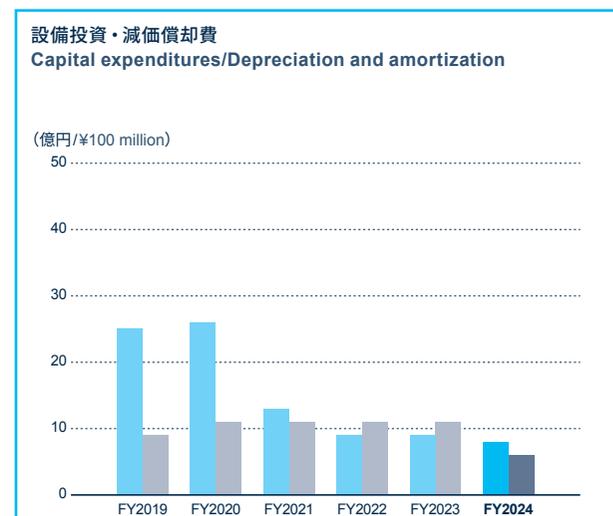
## その他 Others



■ 売上高 Net sales  
○ 営業利益率 Operating income ratio



■ 総資産 Total assets  
○ ROA Return on assets



■ 設備投資 Capital expenditures  
■ 減価償却費 Depreciation and amortization

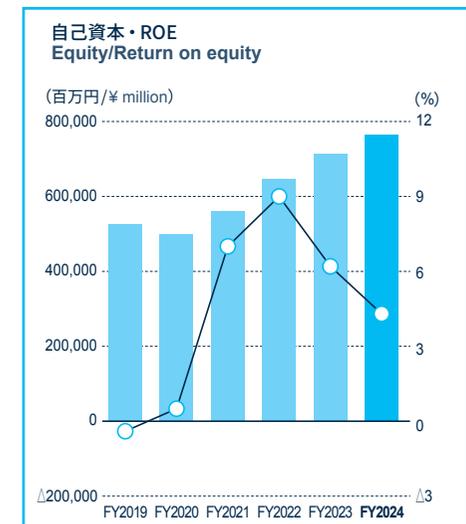
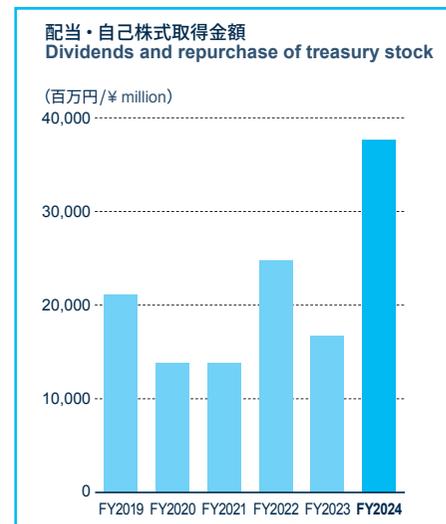
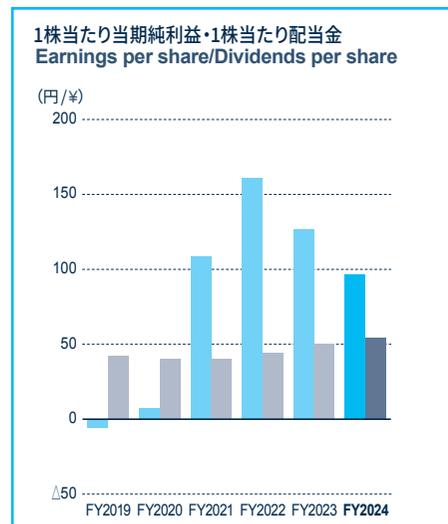
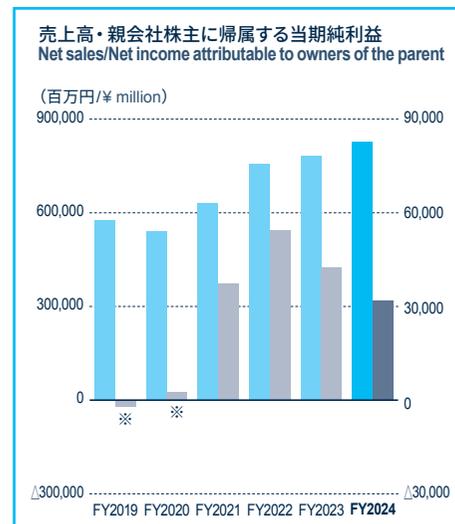
会計年度	Fiscal year	FY2019 (2019.1.1~2019.12.31)	FY2020 (2020.1.1~2020.12.31)	FY2021 (2021.1.1~2021.12.31)	FY2022 (2022.1.1~2022.12.31)	FY2023 (2023.1.1~2023.12.31)	FY2024 (2024.1.1~2024.12.31)
売上高	Net sales	511	417	443	521	457	509
営業利益	Operating income	6	2	12	27	5	23
営業利益率 (%)	Operating income ratio (%)	1.3	0.5	2.7	5.1	1.1	4.5
総資産	Total assets	485	482	448	512	338	255
ROA (%)	Return on assets (%)	1.4	0.4	2.6	5.6	1.2	7.7
設備投資	Capital expenditures	25	26	13	9	9	8
減価償却費	Depreciation and amortization	9	11	11	11	11	6

ROA = 営業利益 ÷ 期首・期末平均総資産 × 100(%)    Return on assets = Operating income / Average total assets x 100 (%)

注    2022年度からアクア事業のセグメント区分をその他から機能材料に変更したため、2021年度の数値を遡及修正しています。

Note    Fiscal 2021 figures have been restated due to a change in segment classification for the aqua business from "Others" to "Functional Materials," effective from fiscal 2022.

# 財務ハイライト (連結) FINANCIAL HIGHLIGHTS (CONSOLIDATED)



■ 売上高 Net sales  
■ 親会社株主に帰属する当期純利益  
Net income attributable to owners of the parent  
※ 米国子会社での訴訟関連損失の計上により、19年度、20年度の親会社株主に帰属する当期純利益はマイナスの影響を受けています。  
※ Net income attributable to owners of the parent in fiscal 2019 and 2020 were negatively affected by recording litigation loss at U.S. subsidiary.

■ 1株当たり当期純利益 Earnings per share  
■ 1株当たり配当金 Dividends per share

■ 自己資本 Equity  
○ ROE Return on equity

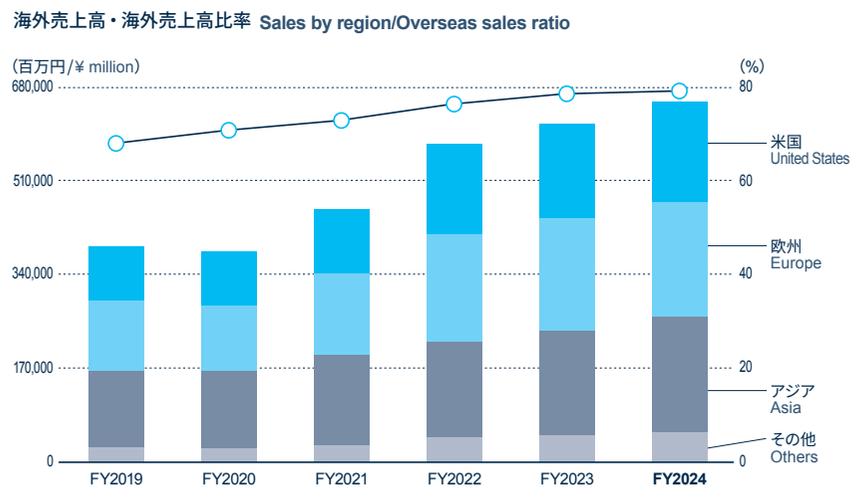
会計年度	Fiscal year	FY2014		FY2015	FY2016	FY2017	FY2018
		(2014.4.1~ 2014.12.31)	(2014.1.1~ 2014.12.31)	(2015.1.1~ 2015.12.31)	(2016.1.1~ 2016.12.31)	(2017.1.1~ 2017.12.31)	(2018.1.1~ 2018.12.31)
売上高	Net sales	411,408	484,969	521,721	485,192	518,442	602,996
営業利益	Operating income	40,298	51,382	66,077	67,827	76,351	65,794
親会社株主に帰属する当期純利益	Net income attributable to owners of the parent	21,296	27,454	35,749	40,400	54,459	33,560
EPS (1株当たり当期純利益) (円)	Earnings per share (¥)	60.77	78.42	101.84	114.98	154.85	96.05
1株当たり配当金 (円)	Dividends per share (¥)	27.0	—	40.0	41.0	42.0	42.0
配当性向 (%)	Payout ratio (%)	44.4	—	39.3	35.7	27.1	43.7
配当・自己株式取得金額	Dividends and repurchase of treasury stock	9,463	—	14,046	14,408	17,639	18,373
総還元性向 (%)	Total return ratio (%)	44.4	—	39.3	35.7	32.4	54.7
自己資本	Equity	474,760	474,760	496,062	512,959	556,966	555,438
自己資本比率 (%)	Equity ratio (%)	68.7	68.7	70.7	70.7	71.7	58.6
ROE (%)	Return on equity (%)	—	6.0	7.4	8.0	10.2	6.0
海外売上高	Sales by region	273,494	295,533	337,397	305,090	333,768	410,055
米国	United States	61,600	62,408	84,618	64,990	69,609	100,736
欧州	Europe	97,236	99,323	103,030	97,165	106,979	136,122
アジア	Asia	99,779	118,060	128,243	123,255	135,924	145,673
その他	Others	14,878	15,740	21,504	19,679	21,254	27,524
海外売上高比率 (%)	Overseas sales ratio (%)	66.5	60.9	64.7	62.9	64.4	68.0
為替実績 (円) 1米ドル	Yen/1 U.S. dollar (Average)	107	106	121	109	112	110
[期中平均レート] 1ユーロ	Yen/1 Euro (Average)	140	140	134	120	127	130
国産ナフサ価格 (千円)	Domestic naphtha price (¥ thousand)	69	69	49	33	39	51

配当性向 = 1株当たり配当金 ÷ EPS (1株当たり当期純利益)

Payout ratio = Dividends per share / Earnings per share

自己資本 = 純資産 - 非支配株主持分 - 新株予約権

Equity = Net assets - Noncontrolling interests - Share acquisition rights



海外売上高 Sales by region ■ 米国 United States ■ 欧州 Europe ■ アジア Asia ■ その他 Others  
○ 海外売上高比率 Overseas sales ratio

(百万円/¥ million)

FY2019 (2019.1.1~ 2019.12.31)	FY2020 (2020.1.1~ 2020.12.31)	FY2021 (2021.1.1~ 2021.12.31)	FY2022 (2022.1.1~ 2022.12.31)	FY2023 (2023.1.1~ 2023.12.31)	FY2024 (2024.1.1~ 2024.12.31)
575,807	541,797	629,370	756,376	780,938	<b>826,895</b>
54,173	44,341	72,256	87,139	75,475	<b>85,081</b>
(1,956)*	2,570*	37,262	54,307	42,446	<b>31,724</b>
(5.66)	7.48	108.32	161.13	126.80	<b>96.33</b>
42.0	40.0	40.0	44.0	50.0	<b>54.0</b>
—	535.1	36.9	27.3	39.4	<b>56.1</b>
21,100	13,756	13,760	24,726	16,737	<b>37,667</b>
—	535.1	36.9	45.5	39.4	<b>118.7</b>
525,151	498,798	559,984	646,750	714,285	<b>764,012</b>
53.0	47.4	51.3	52.9	56.9	<b>59.2</b>
(0.4)	0.5	7.0	9.0	6.2	<b>4.3</b>
391,315	383,824	458,838	577,602	614,137	<b>654,781</b>
98,776	100,300	116,400	164,673	171,333	<b>183,517</b>
127,299	118,641	148,405	193,938	204,876	<b>206,548</b>
139,074	140,627	164,302	175,002	189,467	<b>211,258</b>
26,164	24,254	29,729	43,987	48,459	<b>53,458</b>
68.0	70.8	72.9	76.4	78.6	<b>79.2</b>
109	107	110	132	141	<b>152</b>
122	122	130	138	152	<b>164</b>
43	34	48	75	68	<b>75</b>

注1 2014年度より決算日を3月31日から12月31日に変更しています。これにより2014年度は国内が4月から12月の9ヵ月、海外が1月から12月の12ヵ月の変則決算となるため、2014年1月1日から12月31日までの12ヵ月補正値を業績比較のために開示しています。

注2 2018年度から棚卸資産のうち、製品、原材料及び仕掛品の評価を先入先出法に統一したため、2017年度の数値を遡及修正しています。

注3 1株当たり配当金、配当性向、配当・自己株式取得金額、総還元性向については、決算期変更に伴う国内9ヵ月、海外12ヵ月の2014年度実績に基づくものです。

注4 米国の売上高については、2017年度までは北米地域の数値を記載しています。

Note 1 The Company changed its fiscal year-end from March 31 to December 31, starting with fiscal 2014. Due to this change, the term of consolidation for fiscal 2014 (the period ended December 31, 2014) for the Company and its consolidated domestic subsidiaries consists of the nine months from April through December, and for its consolidated overseas subsidiaries the term consists of the 12 months from January through December. The 12-month figures for the period from January 1, 2014 to December 31, 2014 are shown for comparison purposes only.

Note 2 From fiscal 2018, Kuraray applies the first-in, first-out inventory valuation method uniformly to products, raw materials and work in process, and due to this change, figures for fiscal 2017 have been restated.

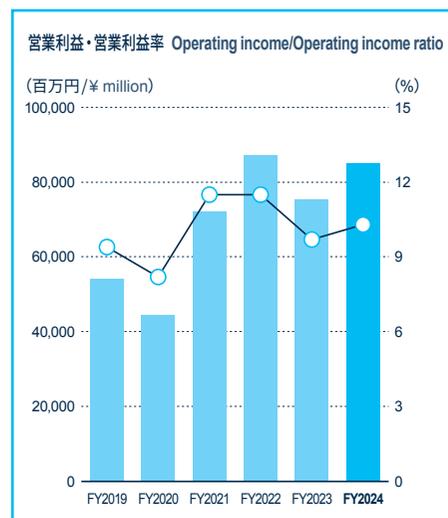
Note 3 Dividends per share, payout ratio, dividends and repurchase of treasury stock and total return ratio are based on the actual results for fiscal 2014, which consists of nine months for the Company and its consolidated domestic subsidiaries due to the change in the fiscal year-end, and 12 months for its consolidated overseas subsidiaries.

Note 4 Sales in the U.S. up to fiscal 2017 are based on figures for the North America.

## 成長性・収益性 Growth/Profitability



■ 売上総利益 Gross profit  
○ 売上高総利益率 Gross profit ratio



■ 営業利益 Operating income  
○ 営業利益率 Operating income ratio



■ 経常利益 Ordinary income  
○ 経常利益率 Ordinary income ratio



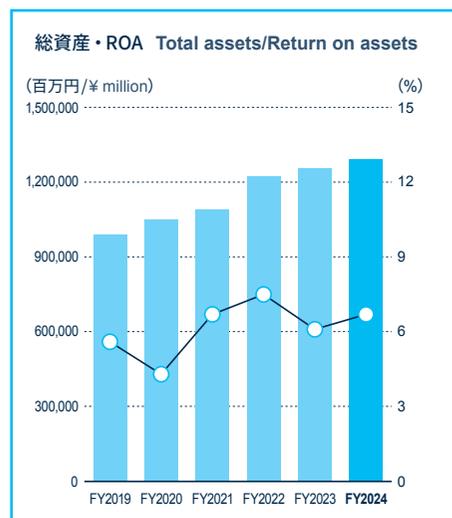
■ 親会社株主に帰属する当期純利益  
Net income attributable to owners of the parent  
○ 当期純利益率 Return on sales

※ 米子子会社での訴訟関連損失の計上により、19年度、20年度の親会社株主に帰属する当期純利益はマイナスの影響を受けています。  
※ Net income attributable to owners of the parent in fiscal 2019 and 2020 were negatively affected by recording litigation loss at U.S. subsidiary.

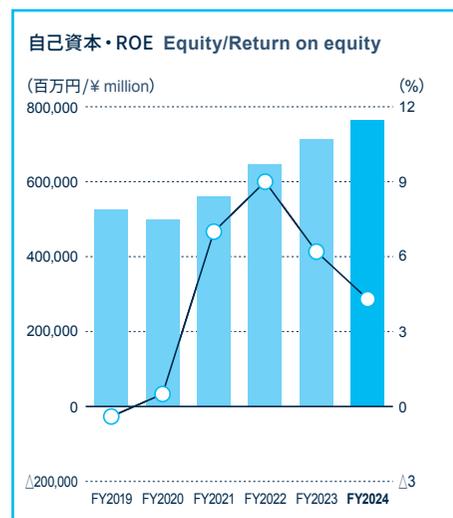
会計年度	Fiscal year	FY2019 (2019.1.1~ 2019.12.31)	FY2020 (2020.1.1~ 2020.12.31)	FY2021 (2021.1.1~ 2021.12.31)	FY2022 (2022.1.1~ 2022.12.31)	FY2023 (2023.1.1~ 2023.12.31)	FY2024 (2024.1.1~ 2024.12.31)
売上高	Net sales	575,807	541,797	629,370	756,376	780,938	826,895
売上総利益	Gross profit	180,682	165,411	204,136	241,663	239,982	267,520
売上高総利益率 (%)	Gross profit ratio (%)	31.4	30.5	32.4	32.0	30.7	32.4
営業利益	Operating income	54,173	44,341	72,256	87,139	75,475	85,081
営業利益率 (%)	Operating income ratio (%)	9.4	8.2	11.5	11.5	9.7	10.3
経常利益	Ordinary income	48,271	39,740	68,765	84,060	69,025	81,480
経常利益率 (%)	Ordinary income ratio (%)	8.4	7.3	10.9	11.1	8.8	9.9
親会社株主に帰属する当期純利益	Net income attributable to owners of the parent	(1,956) <sup>*</sup>	2,570 <sup>*</sup>	37,262	54,307	42,446	31,724
当期純利益率 (%)	Return on sales (%)	(0.3)	0.5	5.9	7.2	5.4	3.8

(百万円/¥ million)

# 収益性・効率性 Profitability/Efficiency



■ 総資産 Total assets  
○ ROA Return on assets



■ 自己資本 Equity  
○ ROE Return on equity



会計年度 (Fiscal year)	Fiscal year	FY2019 (2019.1.1~ 2019.12.31)	FY2020 (2020.1.1~ 2020.12.31)	FY2021 (2021.1.1~ 2021.12.31)	FY2022 (2022.1.1~ 2022.12.31)	FY2023 (2023.1.1~ 2023.12.31)	FY2024 (2024.1.1~ 2024.12.31)
総資産	Total assets	991,149	1,051,584	1,091,014	1,221,533	1,254,485	1,291,238
ROA (%)	Return on assets (%)	5.6	4.3	6.7	7.5	6.1	6.7
自己資本	Equity	525,151	498,798	559,984	646,750	714,285	764,012
ROE (%)	Return on equity (%)	(0.4)	0.5	7.0	9.0	6.2	4.3
ROIC (%)	Return on invested capital (%)	5.1	3.7	6.1	7.0	6.2	7.3
総資産回転率 (回)	Total assets turnover (times)	0.6	0.5	0.6	0.7	0.6	0.6
自己資本回転率 (回)	Equity turnover (times)	1.1	1.1	1.2	1.3	1.1	1.1

ROA = 営業利益 ÷ 期首・期末平均総資産 × 100 (%)

自己資本 = 純資産 - 非支配株主持分 - 新株予約権

ROE = 親会社株主に帰属する当期純利益 ÷ 期首・期末平均自己資本 × 100 (%)

ROIC = 税引き後営業利益 ÷ (有利子負債 + 株主資本) × 100 (%)

総資産回転率 = 売上高 ÷ 期首・期末平均総資産 (回)

自己資本回転率 = 売上高 ÷ 期首・期末平均自己資本 (回)

Return on assets = Operating income / Average total assets x 100 (%)

Equity = Net assets - Noncontrolling interests - Share acquisition rights

Return on equity = Net income attributable to owners of the parent / Average equity x 100 (%)

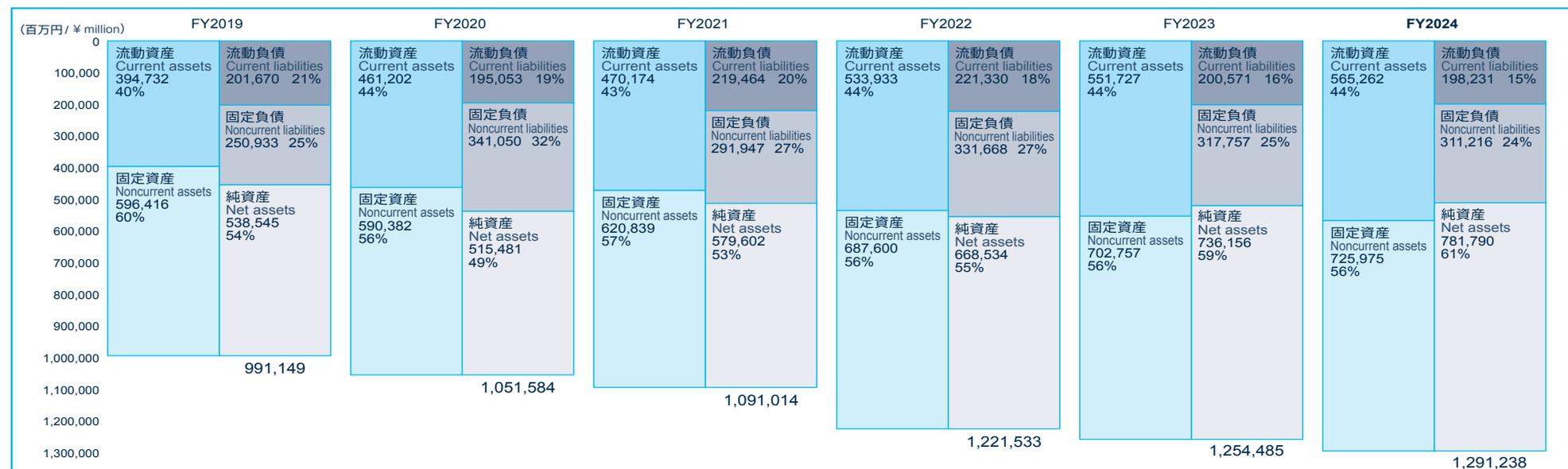
Return on invested capital = Net operating income after tax / (Interest-bearing debt + Shareholders' equity) x 100 (%)

Total assets turnover = Net sales / Average total assets (times)

Equity turnover = Net sales / Average equity (times)

# 財務データ FINANCIAL DATA

## 効率性・安全性 Efficiency/Stability



会計年度	Fiscal year	FY2019 (2019.1.1~ 2019.12.31)	FY2020 (2020.1.1~ 2020.12.31)	FY2021 (2021.1.1~ 2021.12.31)	FY2022 (2022.1.1~ 2022.12.31)	FY2023 (2023.1.1~ 2023.12.31)	FY2024 (2024.1.1~ 2024.12.31)
自己資本比率 (%)	Equity ratio (%)	53.0	47.4	51.3	52.9	56.9	59.2
固定長期適合率 (%)	Fixed assets/liability ratio (%)	76.8	70.3	72.9	70.3	68.1	67.6
D/E レシオ (倍)	Debt-to-equity ratio (times)	0.45	0.68	0.55	0.50	0.39	0.32
流動比率 (%)	Current ratio (%)	195.7	236.4	214.2	241.2	275.1	285.2
在庫	Inventory	152,004	132,629	157,036	225,034	228,028	256,830
在庫回転月数 (月)	Number of months' sales in inventories (months)	3.2	2.9	3.0	3.6	3.5	3.7
売上債権回転月数 (月)	Number of months' sales in receivables (months)	2.5	2.6	2.6	2.5	2.5	2.4
有形固定資産回転率 (回)	Tangible fixed assets turnover (times)	1.5	1.3	1.4	1.6	1.5	1.5
インタレスト・カバレッジ・レシオ (倍)	Interest coverage ratio (times)	39.5	31.3	44.8	60.6	27.7	32.6

自己資本比率 = 自己資本 ÷ 総資産 × 100 (%)

固定長期適合率 = 固定資産 ÷ (自己資本 + 固定負債) × 100 (%)

D/E レシオ = 有利子負債 ÷ 自己資本 (倍)

流動比率 = 流動資産 ÷ 流動負債 × 100 (%)

在庫回転月数 = 在庫 ÷ 売上高 × 12 (月)

売上債権回転月数 = (受取手形 + 売掛金) ÷ 売上高 × 12 (月)

有形固定資産回転率 = 売上高 ÷ 期首・期末平均有形固定資産 (回)

インタレスト・カバレッジ・レシオ = (営業利益 + 受取利息 + 配当金) ÷ 支払利息 (倍)

Equity ratio = Equity / Total assets x 100 (%)

Fixed assets/liability ratio = Fixed assets / (Equity + Long-term liabilities) x 100 (%)

Debt-to-equity ratio = Interest-bearing debt / Equity (times)

Current ratio = Current assets / Current liabilities x 100 (%)

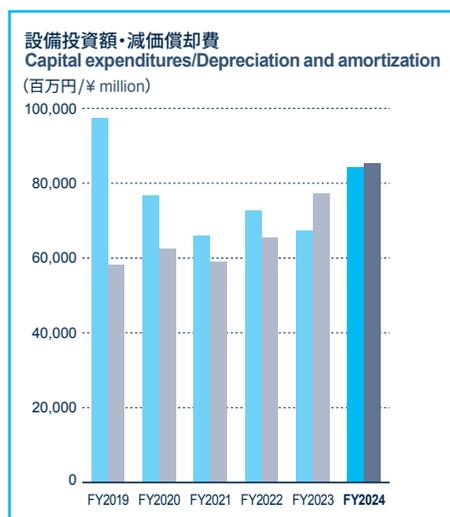
Number of months' sales in inventories = Inventory / Net sales x 12 (months)

Number of months' sales in receivables = Notes and accounts receivable-trade / Net sales x 12 (months)

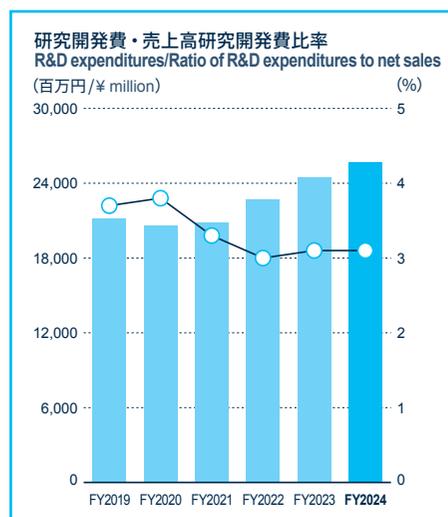
Tangible fixed assets turnover = Net sales / Average tangible fixed assets (times)

Interest coverage ratio = (Operating income + Interest received + Dividends received) / Interest expenses (times)

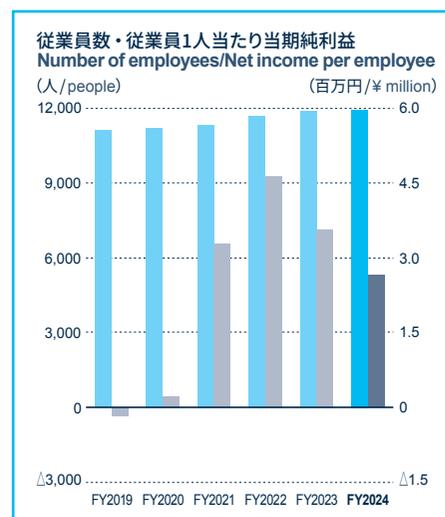
## その他指標 Other Data



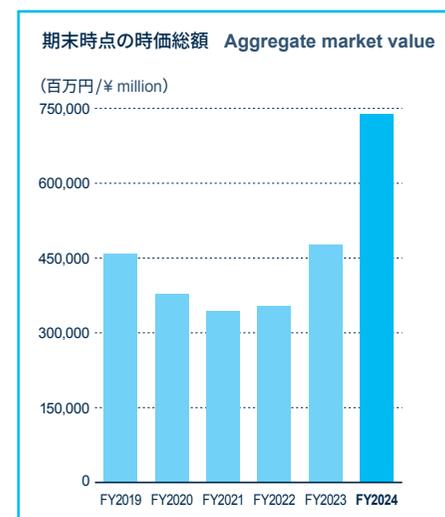
■ 設備投資額 Capital expenditures  
■ 減価償却費 Depreciation and amortization



■ 研究開発費 R&D expenditures  
○ 売上高研究開発費比率  
Ratio of R&D expenditures to net sales



■ 従業員数 Number of employees  
■ 従業員1人当たり当期純利益 Net income per employee

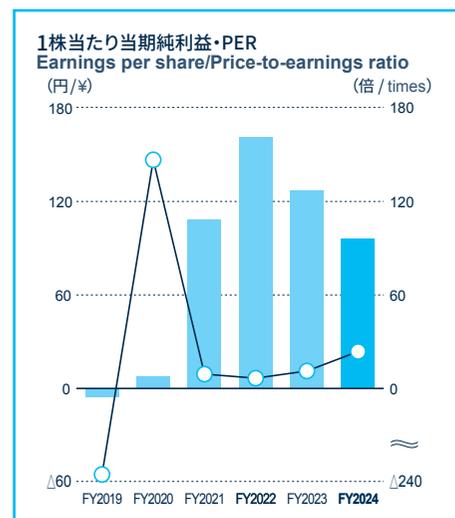


会計年度	Fiscal year	FY2019 (2019.1.1~ 2019.12.31)	FY2020 (2020.1.1~ 2020.12.31)	FY2021 (2021.1.1~ 2021.12.31)	FY2022 (2022.1.1~ 2022.12.31)	FY2023 (2023.1.1~ 2023.12.31)	FY2024 (2024.1.1~ 2024.12.31)
設備投資額	Capital expenditures	97,366	76,700	65,947	72,599	67,282	84,276
減価償却費	Depreciation and amortization	58,158	62,459	59,003	65,456	77,163	85,260
研究開発費	R&D expenditures	21,170	20,603	20,845	22,653	24,434	25,699
売上高研究開発費比率 (%)	R&D expenditures/Net sales (%)	3.7	3.8	3.3	3.0	3.1	3.1
従業員数 (人)	Number of employees (people)	11,115	11,219	11,330	11,703	11,906	11,941
従業員1人当たり当期純利益	Net income per employee	(0.17)	0.23	3.29	4.64	3.57	2.66
期末時点の時価総額	Aggregate market value	457,508	377,283	343,661	354,105	477,195	738,579

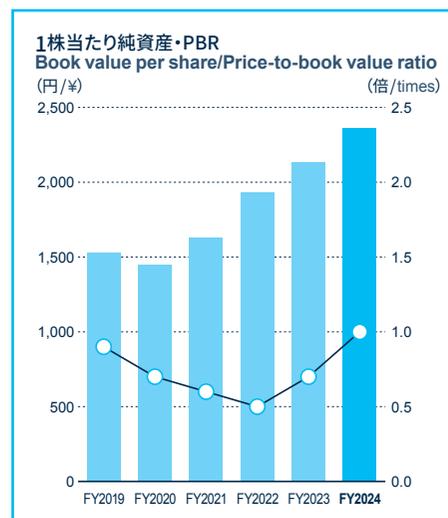
時価総額 = 期末時点株価 × (発行済株式数 - 期末自己株式数)

Aggregate market value = Market price at the end of year x (Number of shares issued and outstanding - Treasury stock at the end of year)

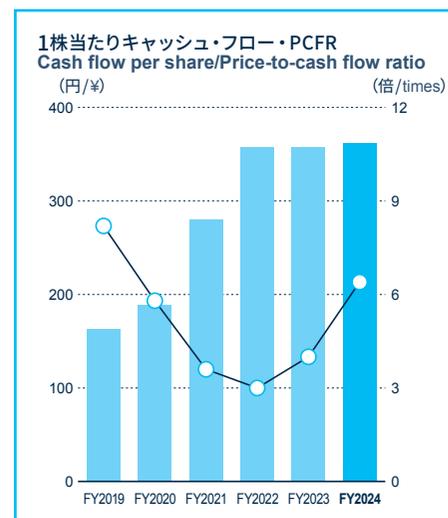
## 1株当たり指標 Per Share Data



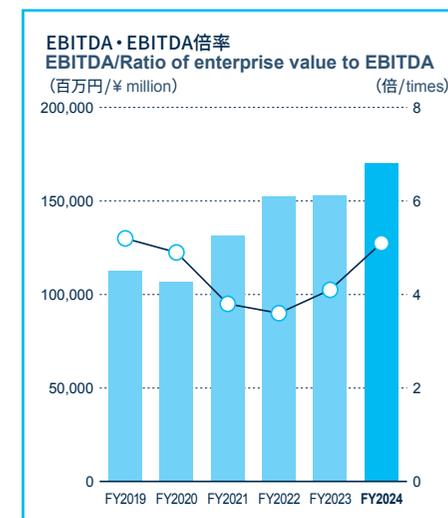
■ 1株当たり当期純利益 Earnings per share  
○ PER Price-to-earnings ratio



■ 1株当たり純資産 Book value per share  
○ PBR Price-to-book value ratio



■ 1株当たりキャッシュ・フロー Cash flow per share  
○ PCFR Price-to-cash flow ratio



■ EBITDA  
○ EBITDA倍率 Ratio of enterprise value to EBITDA

会計年度	Fiscal year	FY2019 (2019.1.1~ 2019.12.31)	FY2020 (2020.1.1~ 2020.12.31)	FY2021 (2021.1.1~ 2021.12.31)	FY2022 (2022.1.1~ 2022.12.31)	FY2023 (2023.1.1~ 2023.12.31)	FY2024 (2024.1.1~ 2024.12.31)
1株当たり当期純利益 (円)	Earnings per share (¥)	(5.66)	7.48	108.32	161.13	126.80	96.33
PER (倍)	Price-to-earnings ratio (times)	(235.2)	146.7	9.2	6.6	11.2	23.7
1株当たり純資産 (円)	Book value per share (¥)	1,527.79	1,450.32	1,627.84	1,932.37	2,133.75	2,359.03
PBR (倍)	Price-to-book value ratio (times)	0.9	0.7	0.6	0.5	0.7	1.0
1株当たりキャッシュ・フロー (円)	Cash flow per share (¥)	162.52	189.08	279.84	357.83	357.31	361.21
PCFR (倍)	Price-to-cash flow ratio (times)	8.2	5.8	3.6	3.0	4.0	6.4
EBITDA (百万円)	EBITDA (¥ million)	112,331	106,801	131,260	152,595	152,639	170,341
EBITDA倍率 (倍)	EV/EBITDA (times)	5.2	4.9	3.8	3.6	4.1	5.1

1株当たり当期純利益=親会社株主に帰属する当期純利益÷期中平均発行済株式総数

1株当たり純資産=期末純資産÷期末発行済株式総数

1株当たりキャッシュ・フロー=グロス・キャッシュ・フロー÷期中平均発行済株式総数

EBITDA=営業利益+減価償却費

EV=株式時価総額+有利子負債-手元流動性(現金及び預金+有価証券)

EBITDA倍率=EV÷EBITDA

Earnings per share (EPS) = Net income attributable to owners of the parent / Average shares issued and outstanding

Book value per share (BPS) = Net assets at the end of year / Shares issued and outstanding at the end of year

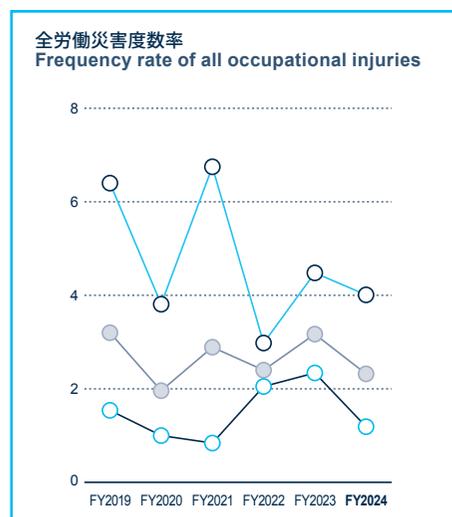
Cash flow per share = Gross cash flow / Average shares issued and outstanding

EBITDA = Operating income + Depreciation and amortization

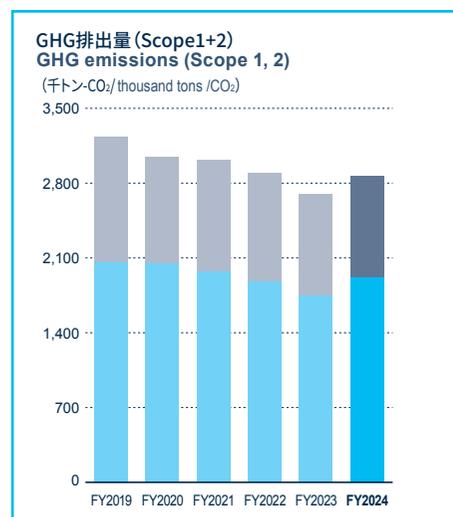
EV = Total market value + Interest-bearing debt - Liquidity in hand (Cash and deposits + Short-term investment securities)

Ratio of enterprise value to EBITDA = EV / EBITDA

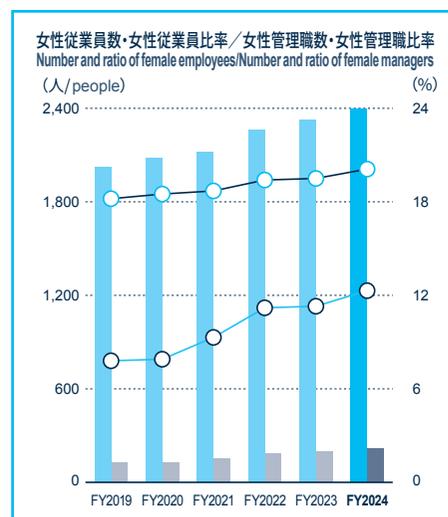
# 非財務データ NON-FINANCIAL DATA



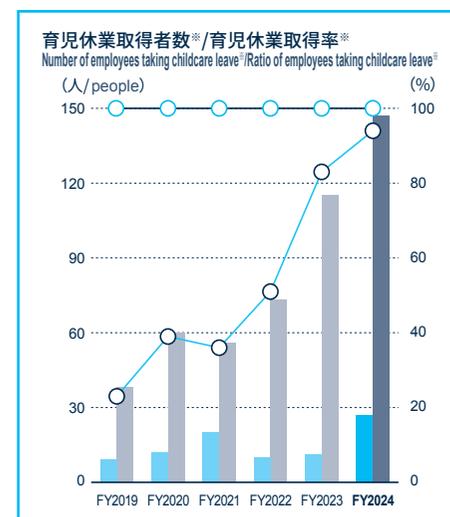
- 国内クラレグループ Kuraray Group in Japan
- 海外グループ会社 Kuraray Group outside Japan
- クラレグループ全体 Kuraray Group as a whole



- Scope1 Scope 1
- Scope2 Scope 2



- 女性従業員数 Number of female employees
- 女性従業員比率 Ratio of female employees
- 女性管理職数 Number of female managers
- 女性管理職比率 Ratio of female managers



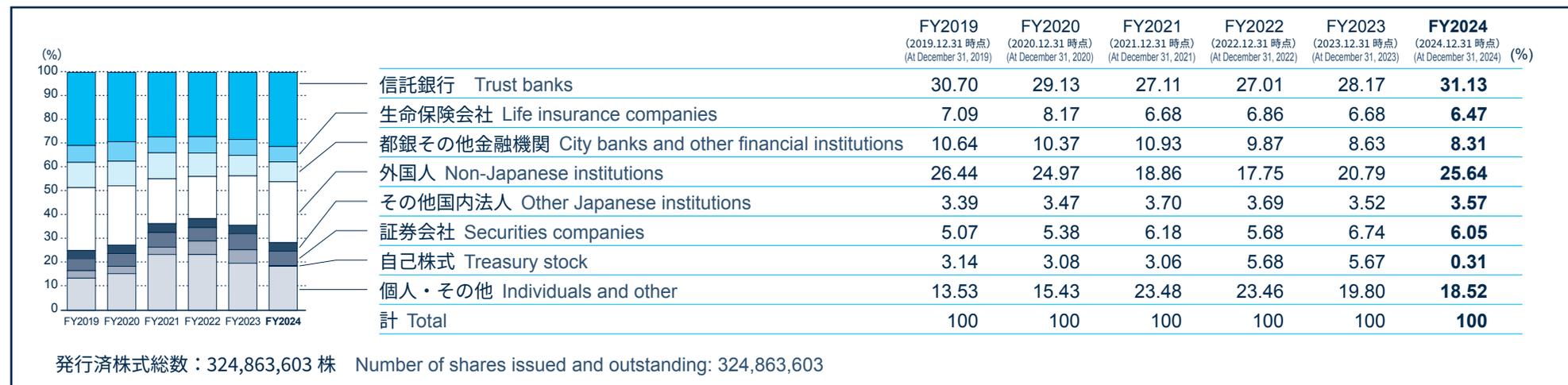
- 女性育児休業取得者数 Number of female employees taking childcare leave
  - 女性育児休業取得率 Ratio of female employees taking childcare leave
  - 男性育児休業取得者数 Number of male employees taking childcare leave
  - 男性育児休業取得率 Ratio of male employees taking childcare leave
- \* (株)クラレ ※ KURARAY CO., LTD.

会計年度	Fiscal year	FY2019 (2019.1.1~ 2019.12.31)	FY2020 (2020.1.1~ 2020.12.31)	FY2021 (2021.1.1~ 2021.12.31)	FY2022 (2022.1.1~ 2022.12.31)	FY2023 (2023.1.1~ 2023.12.31)	FY2024 (2024.1.1~ 2024.12.31)
全労働災害度数率	Frequency rate of all occupational injuries	3.20	1.96	2.89	2.40	3.17	2.32
国内クラレグループ	Kuraray Group in Japan	1.54	1.00	0.84	2.05	2.34	1.19
海外グループ会社	Kuraray Group outside Japan	6.40	3.81	6.75	2.98	4.48	4.01
GHG 排出量 (Scope1+Scope2) (千トン-CO <sub>2</sub> )	GHG emissions (Scope 1, 2) (thousand tons /CO <sub>2</sub> )	3,231	3,045	3,020	2,896	2,700	2,868
Scope1 (千トン-CO <sub>2</sub> )	Scope 1 (thousand tons /CO <sub>2</sub> )	2,060	2,045	1,973	1,877	1,748	1,917
Scope2 (千トン-CO <sub>2</sub> )	Scope 2 (thousand tons /CO <sub>2</sub> )	1,170	1,000	1,047	1,020	952	951
女性従業員数 (人)	Number of female employees (people)	2,023	2,077	2,121	2,265	2,326	2,399
女性従業員比率 (%)	Ratio of female employees (%)	18.2	18.5	18.7	19.4	19.5	20.1
女性管理職数 (人)	Number of female managers (people)	123	125	152	184	196	216
女性管理職比率 (%)	Ratio of female managers (%)	7.8	7.9	9.3	11.2	11.3	12.3
女性育児休業取得者数 (人) ※	Number of female employees taking childcare leave (people) ※	9	12	20	10	11	27
女性育児休業取得率 (%) ※	Ratio of female employees taking childcare leave (%) ※	100	100	100	100	100	100
男性育児休業取得者数 (人) ※	Number of male employees taking childcare leave (people) ※	38	60	56	73	115	147
男性育児休業取得率 (%) ※	Ratio of male employees taking childcare leave (%) ※	23	39	36	51	83	94

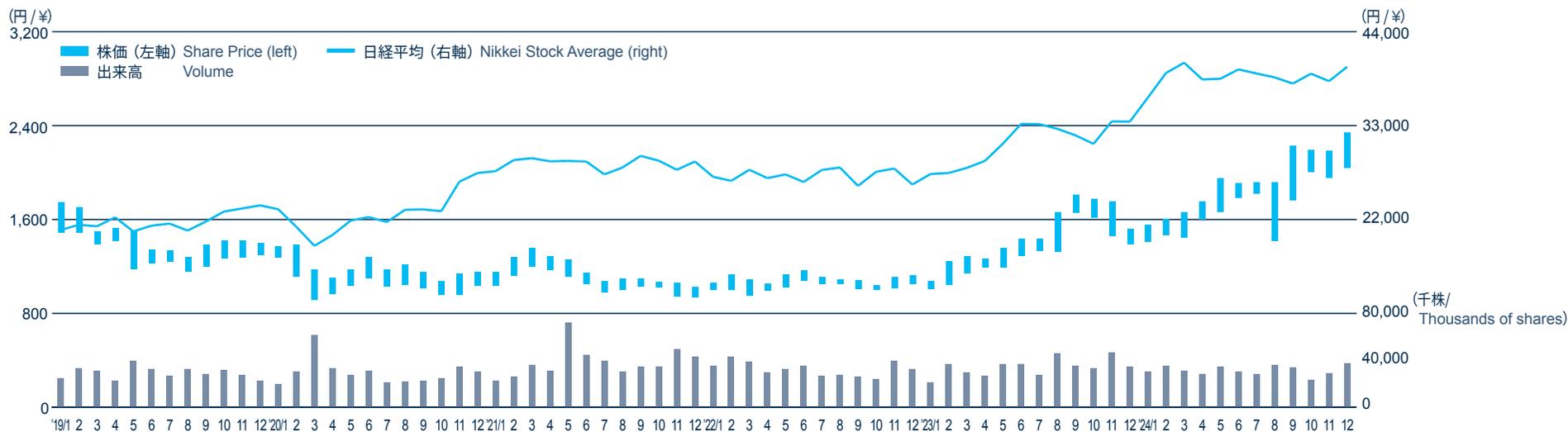
全労働災害度数率：不休業災害も含めた労働災害の労働時間百万時間当たりの発生件数を表す。  
Frequency rate of all occupational injuries: Number of all occupational injuries per million working hours, including no lost-time injuries.

# 株式情報 STOCK DATA

## 所有者別株式分布の推移 Shareholder by Type



## 株価チャート Share Price Movement



# グローバルネットワーク GLOBAL NETWORK



- ◆ 製造拠点 Production facilities
- 販売拠点 Sales facilities
- ★ 研究開発拠点 R&D facilities

2024年12月現在 (As of December 2024)

# 連結貸借対照表(6年間) SIX-YEAR CONSOLIDATED BALANCE SHEETS

(百万円/¥ million)

		FY2019 2019.12.31 時点 At December 31, 2019	FY2020 2020.12.31 時点 At December 31, 2020	FY2021 2021.12.31 時点 At December 31, 2021	FY2022 2022.12.31 時点 At December 31, 2022	FY2023 2023.12.31 時点 At December 31, 2023	FY2024 2024.12.31 時点 At December 31, 2024
<b>(資産の部)</b>	<b>ASSETS</b>						
<b>I 流動資産</b>	<b>I Current assets:</b>						
現金及び預金	Cash and deposits	¥ 72,014	¥ 184,319	¥ 151,942	¥ 123,724	¥ 131,144	¥ 118,068
受取手形及び売掛金	Notes and accounts receivable-trade	121,166	117,172	135,768	—	—	—
受取手形、売掛金及び契約資産	Notes and accounts receivable-trade, and contract assets	—	—	—	157,016	161,904	166,589
有価証券	Short-term investment securities	33,341	7,924	3,855	4,852	3,478	3,624
棚卸資産	Inventories	152,004	132,629	157,036	225,034	228,028	256,830
その他	Other	16,661	19,596	21,745	23,815	28,040	21,109
貸倒引当金	Allowance for doubtful accounts	(455)	(439)	(443)	(510)	(869)	(959)
<b>流動資産合計</b>	<b>Total current assets</b>	394,732	461,202	470,174	533,933	551,727	565,262
<b>II 固定資産</b>	<b>II Noncurrent assets:</b>						
<b>1 有形固定資産</b>	<b>1 Tangible fixed assets:</b>						
建物及び構築物 (純額)	Buildings and structures	79,629	84,604	88,801	94,745	110,214	118,633
機械装置及び運搬具 (純額)	Machinery and equipment	205,974	200,152	200,500	219,200	270,408	292,153
土地	Land	22,062	22,204	22,648	23,264	22,618	19,016
建設仮勘定	Construction in progress	82,071	97,451	117,319	137,424	80,344	59,824
その他 (純額)	Other	25,055	24,978	25,997	37,926	43,390	50,757
<b>有形固定資産合計</b>	<b>Total tangible fixed assets</b>	414,793	429,391	455,266	512,562	526,977	540,385
<b>2 無形固定資産</b>	<b>2 Intangible fixed assets:</b>						
のれん	Goodwill	61,357	51,105	52,635	56,058	55,386	53,591
顧客関係資産	Customer-related assets	33,062	28,800	29,176	30,432	29,149	27,720
その他	Other	35,514	31,143	32,243	34,993	35,965	34,586
<b>無形固定資産合計</b>	<b>Total intangible fixed assets</b>	129,934	111,049	114,055	121,484	120,501	115,898
<b>3 投資その他の資産</b>	<b>3 Investments and other assets:</b>						
投資有価証券	Investment securities	28,770	25,477	25,689	23,194	23,966	29,890
長期貸付金	Long-term loans receivable	189	140	121	97	140	—
退職給付に係る資産	Net defined benefit assets	1,977	2,097	3,066	2,104	3,227	4,020
繰延税金資産	Deferred tax assets	13,506	14,652	13,980	16,718	16,530	21,485
その他	Other	7,272	7,597	8,686	11,458	11,509	14,388
貸倒引当金	Allowance for doubtful accounts	(28)	(24)	(26)	(20)	(95)	(93)
<b>投資その他の資産合計</b>	<b>Total investments and other assets</b>	51,688	49,941	51,517	53,553	55,278	69,692
<b>固定資産合計</b>	<b>Total noncurrent assets</b>	596,416	590,382	620,839	687,600	702,757	725,975
<b>資産合計</b>	<b>TOTAL ASSETS</b>	¥991,149	¥1,051,584	¥1,091,014	¥1,221,533	¥1,254,485	¥1,291,238

(百万円/¥ million)

		FY2019	FY2020	FY2021	FY2022	FY2023	FY2024
		2019.12.31 時点 At December 31, 2019	2020.12.31 時点 At December 31, 2020	2021.12.31 時点 At December 31, 2021	2022.12.31 時点 At December 31, 2022	2023.12.31 時点 At December 31, 2023	2024.12.31 時点 At December 31, 2024
<b>(負債の部)</b>	<b>LIABILITIES</b>						
<b>I 流動負債</b>	<b>I Current liabilities:</b>						
支払手形及び買掛金	Notes and accounts payable-trade	¥ 39,883	¥ 36,161	¥ 49,641	¥ 52,717	¥ 49,124	¥ 59,561
短期借入金	Short-term loans payable	34,864	34,480	34,480	34,480	40,014	23,850
コマーシャルペーパー	Commercial papers	24,000	20,000	—	10,000	—	—
1年内償還予定の社債	Current portion of bonds payable	—	20,000	—	10,000	—	10,000
1年内返済予定の長期借入金	Current portion of long-term loans payable	—	29	55,013	30,434	24,698	18,146
未払費用	Accrued expenses	50,491	17,956	19,863	21,075	16,734	20,394
未払法人税等	Income taxes payable	4,307	6,621	13,133	11,370	11,033	10,094
賞与引当金	Provision for bonuses	6,578	6,745	7,996	9,132	10,275	10,772
その他の引当金	Other provision	226	202	89	111	—	—
その他	Other	41,317	52,856	39,246	42,008	48,690	45,413
<b>流動負債合計</b>	<b>Total current liabilities</b>	<b>201,670</b>	<b>195,053</b>	<b>219,464</b>	<b>221,330</b>	<b>200,571</b>	<b>198,231</b>
<b>II 固定負債</b>	<b>II Noncurrent liabilities:</b>						
社債	Bonds payable	50,000	60,000	60,000	60,000	60,000	50,000
長期借入金	Long-term loans payable	128,001	206,881	157,945	179,491	157,312	142,286
繰延税金負債	Deferred tax liabilities	13,743	11,218	12,022	17,279	18,754	24,385
役員退職慰労引当金	Provision for directors' retirement benefits	347	375	375	294	—	—
環境対策引当金	Provision for environmental measures	3,692	3,364	365	397	—	—
退職給付に係る負債	Net defined benefit liabilities	22,203	25,449	25,629	25,626	29,487	31,417
資産除去債務	Asset retirement obligations	4,671	4,383	4,821	5,303	6,338	—
その他	Other	28,273	29,376	30,787	43,275	45,864	63,127
<b>固定負債合計</b>	<b>Total noncurrent liabilities</b>	<b>250,933</b>	<b>341,050</b>	<b>291,947</b>	<b>331,668</b>	<b>317,757</b>	<b>311,216</b>
<b>負債合計</b>	<b>TOTAL LIABILITIES</b>	<b>452,604</b>	<b>536,103</b>	<b>511,411</b>	<b>552,998</b>	<b>518,329</b>	<b>509,448</b>
<b>(純資産の部)</b>	<b>NET ASSETS</b>						
<b>I 株主資本</b>	<b>I Shareholders' equity:</b>						
資本金	Capital stock	88,955	88,955	88,955	88,955	88,955	88,955
資本剰余金	Capital surplus	87,197	87,178	87,166	87,152	87,146	87,124
利益剰余金	Retained earnings	348,289	336,050	359,898	399,910	426,290	396,752
自己株式	Treasury stock	(16,286)	(16,006)	(15,885)	(25,735)	(25,654)	(1,462)
<b>株主資本合計</b>	<b>Total shareholders' equity</b>	<b>508,156</b>	<b>496,177</b>	<b>520,134</b>	<b>550,282</b>	<b>576,737</b>	<b>571,369</b>
<b>II その他の包括利益累計額</b>	<b>II Accumulated other comprehensive income:</b>						
その他有価証券評価差額金	Valuation difference on available-for-sale securities	7,922	6,847	7,273	5,769	6,856	8,684
繰延ヘッジ損益	Deferred gains or losses on hedges	(263)	(376)	219	611	(53)	127
為替換算調整勘定	Foreign currency translation adjustment	14,575	1,470	34,648	90,555	131,269	183,693
退職給付に係る調整累計額	Remeasurement of defined benefit plans	(5,238)	(5,321)	(2,291)	(468)	(524)	136
<b>その他の包括利益累計額合計</b>	<b>Total accumulated other comprehensive income</b>	<b>16,995</b>	<b>2,620</b>	<b>39,850</b>	<b>96,467</b>	<b>137,548</b>	<b>192,642</b>
<b>III 新株予約権</b>	<b>III Share acquisition rights</b>	663	328	414	341	341	270
<b>IV 非支配株主持分</b>	<b>IV Noncontrolling interests</b>	12,729	16,354	19,203	21,443	21,529	17,507
<b>純資産合計</b>	<b>TOTAL NET ASSETS</b>	<b>538,545</b>	<b>515,481</b>	<b>579,602</b>	<b>668,534</b>	<b>736,156</b>	<b>781,790</b>
<b>負債及び純資産合計</b>	<b>TOTAL LIABILITIES AND NET ASSETS</b>	<b>¥991,149</b>	<b>¥1,051,584</b>	<b>¥1,091,014</b>	<b>¥1,221,533</b>	<b>¥1,254,485</b>	<b>¥1,291,238</b>

# 連結損益及び包括利益計算書(6年間) SIX-YEAR CONSOLIDATED STATEMENTS OF INCOME AND COMPREHENSIVE INCOME

(百万円/¥ million)

		FY2019 (2019.1.1~ 2019.12.31)	FY2020 (2020.1.1~ 2020.12.31)	FY2021 (2021.1.1~ 2021.12.31)	FY2022 (2022.1.1~ 2022.12.31)	FY2023 (2023.1.1~ 2023.12.31)	FY2024 (2024.1.1~ 2024.12.31)
<b>I 売上高</b>	<b>I Net sales</b>	¥575,807	¥541,797	¥629,370	¥756,376	¥780,938	¥826,895
<b>II 売上原価</b>	<b>II Cost of sales:</b>	395,125	376,386	425,234	514,713	540,956	559,374
売上総利益	Gross profit	180,682	165,411	204,136	241,663	239,982	267,520
<b>III 販売費及び一般管理費</b>	<b>III Selling, general and administrative expenses:</b>						
販売費	Selling expenses	33,658	31,464	38,721	46,678	42,137	47,038
一般管理費	General and administrative expenses	92,850	89,604	93,157	107,845	122,369	135,401
販売費及び一般管理費合計	Total selling, general and administrative expenses	126,508	121,069	131,879	154,524	164,506	182,439
営業利益	Operating income	54,173	44,341	72,256	87,139	75,475	85,081
<b>IV 営業外収益</b>	<b>IV Non-operating income:</b>						
受取利息	Interest income	346	208	141	450	1,841	3,418
受取配当金	Dividends income	660	568	553	714	779	731
持分法による投資利益	Equity in earnings of affiliates	361	257	261	271	200	331
投資事業組合運用益	Gain on investments in investment partnerships	—	—	79	382	—	—
その他雑収益	Miscellaneous income	1,551	1,516	1,403	1,708	930	1,752
営業外収益合計	Total non-operating income	2,919	2,550	2,439	3,527	3,751	6,234
<b>V 営業外費用</b>	<b>V Non-operating expenses:</b>						
支払利息	Interest expenses	1,398	1,442	1,627	1,457	2,815	2,738
為替差損	Foreign exchange loss	2,090	514	188	1,021	2,611	1,202
固定資産廃棄損	Loss on disposal of tangible fixed assets	1,012	997	639	986	621	1,433
その他雑損失	Miscellaneous expenses	4,320	4,198	3,475	3,140	4,153	4,459
営業外費用合計	Total non-operating expenses	8,822	7,152	5,930	6,606	10,202	9,835
経常利益	Ordinary income	48,271	39,740	68,765	84,060	69,025	81,480
<b>V 特別利益</b>	<b>VI Extraordinary income:</b>						
投資有価証券売却益	Gain on sale of investments securities	1,723	937	563	2,614	891	1,526
受取保険金	Insurance income	11,374	1,642	544	1,415	2,781	—
環境対策引当金戻入額	Reversal of provision for environmental measures	1,009	—	—	—	—	—
新株予約権戻入益	Gain on reversal of share acquisition rights to shares	—	285	—	—	—	—
補助金収入	Subsidy income	—	—	510	—	—	—
移転補償金	Compensation for transfer	—	—	422	—	—	—
受取補償金	Compensation income	—	—	—	—	1,216	—
関係会社株式売却益	Gain on sale of shares of subsidiaries and associates	—	—	—	—	715	—
特別利益合計	Total extraordinary income	14,107	2,866	2,040	4,030	5,604	1,526
<b>VII 特別損失</b>	<b>VII Extraordinary loss:</b>						
減損損失	Impairment loss	3,668	—	1,569	1,385	4,390	16,793
災害損失	Disaster loss	1,003	—	3,284	653	—	—
投資有価証券評価損	Loss on valuation of investment securities	860	—	—	—	—	—
固定資産廃棄損	Loss on disposal of tangible fixed assets	1,397	632	1,183	450	1,159	5,341
固定資産圧縮損	Loss on tax purpose reduction entry of noncurrent assets	—	—	423	—	—	—
操業休止関連費用	Cost for idle operation	722	4,460	1,350	5,785	—	1,346
訴訟関連損失	Loss on litigation	50,590	23,196	4,296	1,819	7,806	—
関係会社整理損	Loss on liquidation of subsidiaries and associates	1,242	—	—	—	—	—
事業整理損	Loss on liquidation of businesses	—	5,189	—	—	—	4,452
偶発債務関連損失	Loss on contingent liabilities	—	—	—	—	—	1,896
特別損失合計	Total extraordinary loss	59,484	33,479	12,108	10,094	13,356	29,830
税金等調整前当期純利益	Income before income taxes	2,893	9,127	58,697	77,997	61,273	53,176
<b>法人税等</b>	<b>Income taxes:</b>						
法人税、住民税及び事業税	Income taxes—current	15,054	8,367	19,718	21,232	18,079	23,932
過年度法人税等	Income taxes for prior periods	—	—	1,386	—	—	—
法人税等調整額	Income taxes—deferred	(11,243)	(2,551)	(767)	1,155	908	(1,932)
法人税等合計	Total income taxes	3,810	5,815	20,336	22,388	18,987	22,000
当期純利益又は当期純損失	Net income (loss)	(916)	3,311	38,360	55,608	42,285	31,176
非支配株主に帰属する当期純利益又は非支配株主に帰属する当期純損失	Net income (loss) attributable to noncontrolling interests	1,039	740	1,098	1,300	(160)	(548)
親会社株主に帰属する当期純利益又は親会社株主に帰属する当期純損失	Net income (loss) attributable to owners of the parent	¥ (1,956)	¥ 2,570	¥ 37,262	¥ 54,307	¥ 42,446	¥ 31,724
当期純利益又は当期純損失	Net income (loss)	(916)	3,311	38,360	55,608	42,285	31,176
<b>その他の包括利益</b>	<b>Other comprehensive income:</b>						
その他有価証券評価差額金	Valuation difference on available-for-sale securities	100	(1,075)	426	(1,504)	1,087	1,825
繰延ヘッジ損益	Deferred gains or losses on hedges	(445)	(269)	793	645	(676)	108
為替換算調整勘定	Foreign currency translation adjustment	(5,592)	(13,349)	32,778	56,638	41,326	52,953
退職給付に係る調整額	Remeasurements of defined benefit plans	(1,213)	(82)	3,030	1,822	(55)	661
持分法適用会社に対する持分相当額	Share of other comprehensive income of entities accounted for using equity method	(69)	35	352	160	166	304
その他の包括利益合計	Total other comprehensive income	(7,220)	(14,741)	37,380	57,762	41,848	55,852
<b>包括利益</b>	<b>Comprehensive income</b>	(8,137)	(11,430)	75,741	113,371	84,134	87,028
(内訳)	Comprehensive income attributable to						
親会社株主に係る包括利益	Owners of the parent	(9,142)	(11,804)	74,491	110,925	83,527	86,818
非支配株主に係る包括利益	Noncontrolling interests	1,004	374	1,249	2,446	606	210

# 連結キャッシュ・フロー計算書(6年間)

# SIX-YEAR CONSOLIDATED STATEMENTS OF CASH FLOWS

(百万円/¥ million)

	FY2019 (2019.1.1~ 2019.12.31)	FY2020 (2020.1.1~ 2020.12.31)	FY2021 (2021.1.1~ 2021.12.31)	FY2022 (2022.1.1~ 2022.12.31)	FY2023 (2023.1.1~ 2023.12.31)	FY2024 (2024.1.1~ 2024.12.31)
<b>I 営業活動によるキャッシュ・フロー</b>	<b>I Net cash provided by (used in) operating activities:</b>					
税金等調整前当期純利益	¥ 2,893	¥ 9,127	¥ 58,697	¥ 77,997	¥ 61,273	¥ 53,176
減価償却費	58,158	62,459	59,003	65,456	77,163	85,260
貸倒引当金の増加額又は減少額	22	(3)	(29)	9	402	—
退職給付に係る負債の増加額又は減少額	2,201	2,524	2,273	678	1,751	—
減損損失	3,668	—	1,569	1,385	4,390	16,793
固定資産廃棄損失	1,397	632	1,183	450	1,159	5,341
投資有価証券評価損益	860	—	—	—	—	—
投資有価証券売却損益	(1,723)	(937)	(563)	(2,614)	(891)	(1,526)
受取利息及び受取配当金	(1,006)	(777)	(694)	(1,165)	(2,621)	(4,150)
支払利息	1,398	1,442	1,627	1,457	2,815	2,738
為替差損益	513	463	(2,610)	(2,777)	(3,324)	(6,591)
売上債権の増加額又は減少額	5,724	2,637	(13,437)	(12,500)	2,111	2,199
棚卸資産の増加額又は減少額	(781)	16,731	(17,537)	(54,716)	8,363	(17,259)
仕入債務の増加額又は減少額	(5,182)	(3,224)	12,244	691	(5,122)	6,238
賞与引当金の増減額	(76)	274	858	632	825	—
退職給付に係る資産の増加額又は減少額	(524)	(383)	(624)	664	(274)	—
その他営業活動による収入又は支出	8,183	8,244	10,899	(4,771)	9,146	8,356
訴訟関連損失	50,590	23,196	4,296	1,819	7,806	—
事業整理損	—	5,189	—	—	—	4,452
小計	126,318	127,596	117,157	72,696	164,976	155,030
利息及び配当金の受取額	1,158	921	833	1,246	2,602	4,297
利息の支払額	(1,396)	(1,402)	(1,537)	(1,186)	(2,257)	(2,090)
法人税等の支払額	(19,308)	(9,624)	(14,127)	(19,453)	(23,180)	(18,943)
訴訟関連損失の支払額	(11,195)	(37,543)	(24,104)	(1,575)	(12,842)	—
<b>営業活動によるキャッシュ・フロー</b>	<b>95,577</b>	<b>79,947</b>	<b>78,221</b>	<b>51,727</b>	<b>129,298</b>	<b>138,294</b>
<b>II 投資活動によるキャッシュ・フロー</b>	<b>II Net cash provided by (used in) investment activities:</b>					
定期預金の純増加額又は純減少額	(4,984)	4,624	(150)	3,350	—	—
有価証券の純増加額又は純減少額	4,176	14,625	6,000	4,175	—	—
有形・無形固定資産の取得による支出	(87,105)	(83,490)	(68,408)	(71,635)	(59,027)	(71,383)
有形・無形固定資産の除去による支出	(1,838)	(1,425)	(1,774)	(1,022)	(1,524)	(4,396)
有形・無形固定資産の売却による収入	587	69	92	613	214	—
投資有価証券の取得による支出	(956)	(95)	(88)	—	—	—
投資有価証券の売却・償還による収入	2,658	2,760	1,647	3,336	1,907	2,125
連結の範囲の変更を伴う子会社株式の売却による支出	(134)	—	—	—	—	—
その他投資活動による収入又は支出	(1,773)	(1,095)	(2,912)	(3,266)	(4,720)	(2,353)
<b>投資活動によるキャッシュ・フロー</b>	<b>(89,369)</b>	<b>(64,025)</b>	<b>(65,595)</b>	<b>(68,624)</b>	<b>(63,151)</b>	<b>(76,008)</b>
<b>III 財務活動によるキャッシュ・フロー</b>	<b>III Net cash provided by (used in) financing activities:</b>					
短期借入金の純増加額又は純減少額	490	(351)	—	—	5,413	(16,392)
コマーシャルペーパーの純増加額又は純減少額	24,000	(4,000)	(20,000)	10,000	(10,000)	—
長期借入れによる収入	7,744	79,274	6,212	49,375	—	—
長期借入金の返済による支出	(12,050)	(34)	(29)	(55,013)	(30,801)	(24,959)
社債の発行による収入	—	30,000	—	10,000	—	—
社債の償還による支出	—	—	(20,000)	—	(10,000)	—
非支配株主への配当金の支払額	(300)	(308)	(220)	(708)	(520)	—
自己株式の売却による収入	55	105	82	0	—	—
自己株式の取得による支出	(6,617)	(2)	(2)	(10,002)	(4)	(20,004)
配当金の支払額	(14,595)	(14,784)	(13,414)	(13,908)	(16,066)	(17,292)
非支配株主からの払込みによる収入	1,017	3,559	1,820	502	—	—
その他	(1,260)	(1,949)	(1,894)	(2,297)	(2,978)	(3,855)
<b>財務活動によるキャッシュ・フロー</b>	<b>(1,517)</b>	<b>91,508</b>	<b>(47,447)</b>	<b>(12,053)</b>	<b>(64,959)</b>	<b>(82,504)</b>
<b>IV 現金及び現金同等物に係る換算差額</b>	<b>IV Effect of exchange rate changes on cash and cash equivalents</b>					
	(70)	(1,541)	4,224	4,943	4,858	8,848
<b>V 現金及び現金同等物の増加額又は減少額</b>	<b>4,620</b>	<b>105,888</b>	<b>(30,596)</b>	<b>(24,006)</b>	<b>6,046</b>	<b>(11,369)</b>
<b>VI 現金及び現金同等物の期首残高</b>	<b>71,345</b>	<b>75,967</b>	<b>182,084</b>	<b>151,487</b>	<b>127,616</b>	<b>133,663</b>
<b>VII 新規連結に伴う現金及び現金同等物の増加額</b>	<b>1</b>	<b>228</b>	<b>—</b>	<b>136</b>	<b>—</b>	<b>(601)</b>
<b>VIII 現金及び現金同等物の期末残高</b>	<b>¥ 75,967</b>	<b>¥182,084</b>	<b>¥151,487</b>	<b>¥127,616</b>	<b>¥133,663</b>	<b>¥121,692</b>

# コーポレート・ガバナンス CORPORATE GOVERNANCE

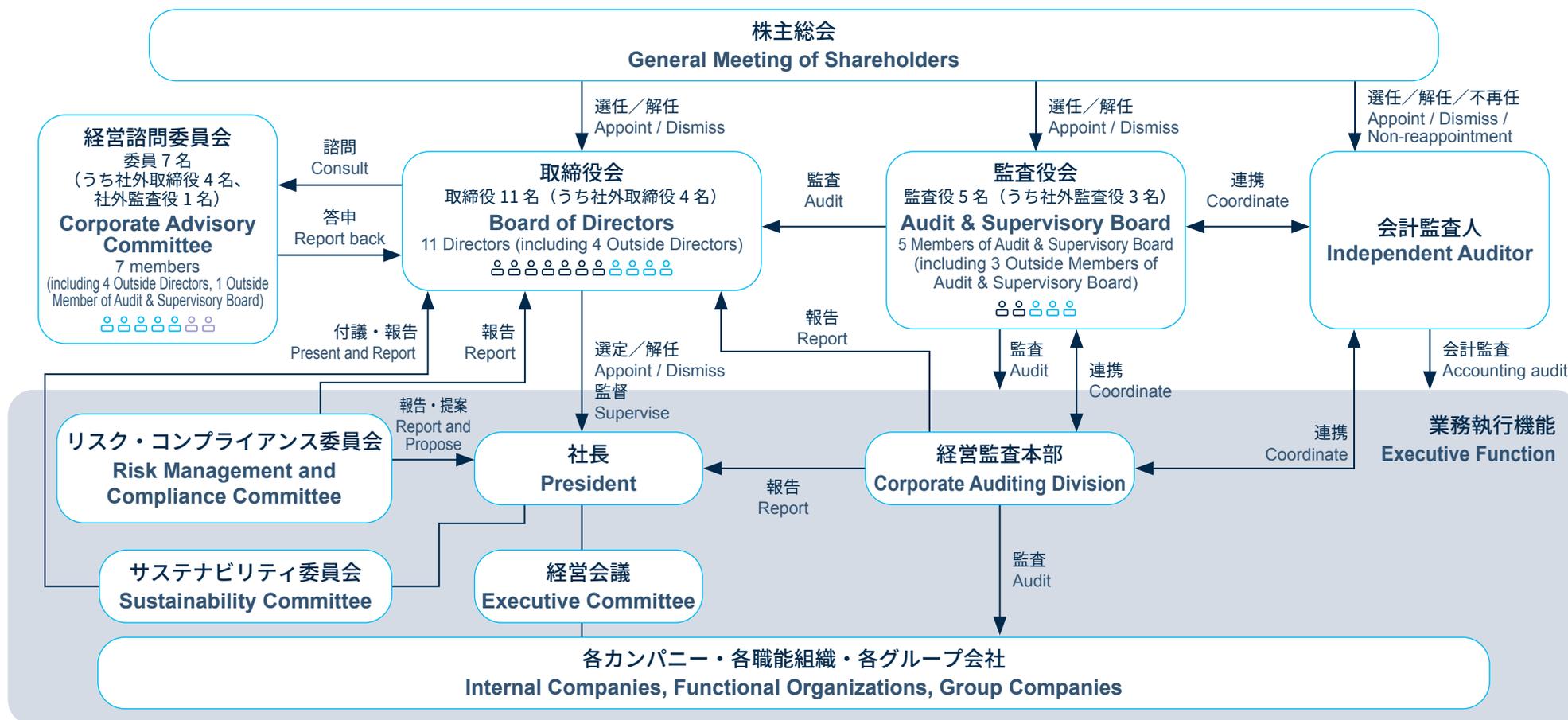
当社は、経営の効率性と公正性を確保する効果的なコーポレート・ガバナンス体制の構築により、多様な利害関係者との適切な関係を維持し、社会に対する責任を果たすことが、長期的・持続的な企業価値向上に資するものと考えます。

当社は、「監査役会設置会社」の統治形態を採用しており、この枠組みの中で経営の効率性を確保しつつ監督・監視機能の実効性を高めるため、取締役会・監査役会を中心とした経営統治機構の整備を進め、経営者の報酬・後継者の選定・内部統制・リスク管理等の諸問題に対処しています。

The Company believes that maintaining appropriate relationships with various stakeholders and fulfilling social responsibilities by establishing a corporate governance system that ensures effective and fair management will contribute to the long-term and sustainable enhancement of corporate value.

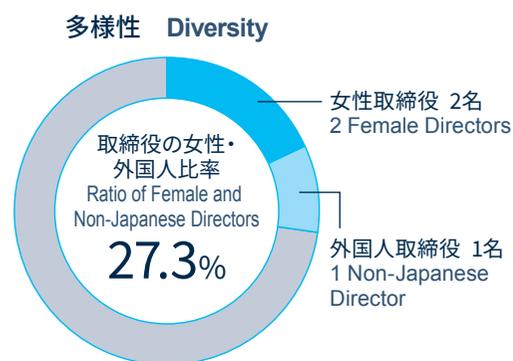
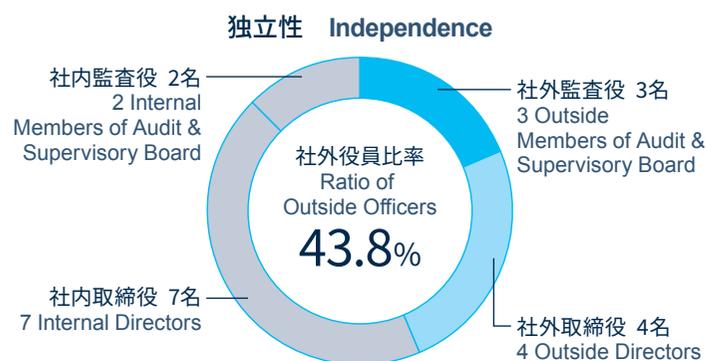
The Company has adopted the governance system as “a company with a Audit & Supervisory Board.” Under this framework, the Company has established a corporate governance mechanism centered on its Board of Directors and Audit & Supervisory Board to improve the effectiveness of the supervisory and monitoring function, while maintaining management efficiency, and to handle issues including management remuneration, selection of new company officers, internal control and risk management.

コーポレート・ガバナンス体制 (2025年3月27日現在)  
Corporate Governance System (As of March 27, 2025)



☒ 社内役員 Internal Officers    ☒ 社外役員 Outside Officers    ☒ 社外有識者 Outside Experts

## コーポレート・ガバナンス ハイライト Corporate Governance Highlights



項目 Position/Body	構成人数 Composition	内容 Responsibilities
取締役 Directors	取締役 11 名 うち社外取締役 4 名 11 Directors, including 4 Outside Directors	経営上の重要な意思決定を行うとともに、内部統制の整備の基本方針の下に、業務執行の監視・監督に当たります。 As well as making decisions on matters of importance to management, Directors monitor and supervise the execution of business in accordance with the basic guidelines for internal control.
執行役員 Executive Officers	執行役員 24 名 うち 5 名取締役兼務 24 Executive Officers, including 5 Directors	取締役会で選任され、執行権限を委譲された役員（取締役兼務者を含む）。カンパニー、事業部、子会社および主要職能組織の長の職位に就いて、業務執行と業績に対する責任を負います。 Executive Officers are appointed by the Board of Directors and have been granted executive authority. Some of them concurrently hold the position of Director. They serve as the heads of internal companies, divisions, subsidiaries and major functional units, and are responsible for business execution and results.
監査役 Members of Audit & Supervisory Board	監査役 5 名 うち社外監査役 3 名 5 Members of Audit & Supervisory Board, including 3 Outside Members of Audit & Supervisory Board	取締役会などの重要な会議に出席するほか、業務執行状況の聴取、グループの事業拠点の往査などを通じて、取締役の職務の執行状況を監査します。 The Members of the Audit & Supervisory Board attend meetings of the Board of Directors and other important meetings, and monitor the execution of duties by Directors through activities such as hearings on business execution status and audit visits to Group business locations.
経営諮問委員会 Corporate Advisory Committee	委員 7 名 うち社外取締役 4 名、社外監査役 1 名、社外有識者 2 名 7 Members, including 4 Outside Directors, 1 Outside Member of Audit & Supervisory Board, 2 Outside Experts	取締役の指名・報酬等の経営の重要事項に関する意思決定の透明性・公正性・客観性を高め、当社コーポレート・ガバナンスの一層の強化を図ります。 The committee seeks to enhance the transparency, fairness and objectivity of decisions on matters of importance to management, including the nomination of and remuneration for Directors, and strives to reinforce corporate governance.



#### 株式会社 クラレ

本社 〒100-0004  
東京都千代田区大手町2-6-4 常盤橋タワー  
TEL. (03) 6701-1000 FAX. (03) 6701-1005

大阪事業所 〒530-8611  
大阪市北区角田町8-1 大阪梅田ツインタワーズ・ノース  
TEL. (06) 7635-1000 FAX. (06) 7635-1005

URL <https://www.kuraray.co.jp>

#### KURARAY CO., LTD.

Head Office Tokiwabashi Tower, 2-6-4, Otemachi, Chiyoda-ku, Tokyo  
100-0004, Japan  
TEL. +81-3-6701-1000 FAX. +81-3-6701-1005

Osaka Office Osaka Umeda Twin Towers North, 8-1, Kakudacho,  
Kita-ku, Osaka 530-8611, Japan  
TEL. +81-6-7635-1000 FAX. +81-6-7635-1005

URL <https://www.kuraray.com>