FACT BOOK

ファクトブック2025

2025



KURARAY CO., LTD.

プロフィール　PROFILE

1926年にレーヨンの企業化を目的に設立、1950年には世界で初めて合成繊維ビニロンの事業化に成功するなど繊維を中心に展開してきました。その後、高分子化学・合成化学の独自技術をベースに、世界で競争力を持つ化学品関連事業においても拡大を続け、2018年にカルゴン・カーボン社を買収し、2025年には化学品関連（繊維以外）の売上高が全体の約89%、海外売上高が全体の80%を占めるまでになりました。

スペシャリティ化学の真髄である高付加価値製品の拡大、新銘柄の開発や銘柄構成の最適化による収益力の向上、品質向上および抜本的なコストダウンを図るためのプロセス改良や新プロセスの確立、サプライチェーンマネジメントの強化などにより競争優位を追求し、さらなる収益の拡大を実現します。

KURARAY CO., LTD., was established in 1926 with the objective of commercializing rayon, and the Company's business essentially developed around fibers and textiles. In 1950, the Company achieved a corporate milestone as the first in the world to bring polyvinyl alcohol synthetic fiber to market. In subsequent years, we expanded our operations in the chemicals-related business with proprietary technologies that are globally competitive. In 2025, following the acquisition of Calgon Carbon Corporation in 2018, sales of chemicals-related products (excluding those for fibers and textiles) represented approximately 89% of net sales. Overseas sales accounted for 80% of the total.

The Kuraray Group will further increase earnings by pursuing its competitive advantages through measures such as expanding the high-value-added products that are the essence of a specialty chemical company, raising profitability by developing new products and optimizing the product mix, establishing new and improved processes to improve product quality and drastically reduce costs, and strengthening supply chain management.

目次　CONTENTS

プロフィール／目次／会社概要	Profile/Contents/Overview	2
企業ステートメント	Corporate Statements	3
株主還元方針	Shareholder Return Policy	3
資本政策の基本的な考え方	Basic Concept of Capital Policy	3
クラレグループの歩み	Kuraray Group's Milestones	4
クラレグループの主な製品	Kuraray Group's Leading Products	5
セグメント別製品情報	Major Products by Segment	6
セグメント情報	Business Segment Information	14
ビニルアセテートセグメント	Vinyl Acetate	14
イソプレンセグメント	Isoprene	15
機能材料セグメント	Functional Materials	16
繊維セグメント	Fibers and Textiles	17
トレーディングセグメント	Trading	18
その他	Others	19
財務ハイライト（連結）	Financial Highlights (Consolidated)	20
財務データ	Financial Data	22
成長性・収益性	Growth/Profitability	22
収益性・効率性	Profitability/Efficiency	23
効率性・安全性	Efficiency/Stability	24
その他指標	Other Data	25
1株当たり指標	Per Share Data	26
非財務データ	Non-Financial Data	27
株式情報	Stock Data	28
グローバルネットワーク	Global Network	29
連結貸借対照表（6年間）	Six-Year Consolidated Balance Sheets	30
連結損益及び包括利益計算書（6年間）	Six-Year Consolidated Statements of Income and Comprehensive Income	32
連結キャッシュ・フロー計算書（6年間）	Six-Year Consolidated Statements of Cash Flows	33
コーポレート・ガバナンス	Corporate Governance	34
コーポレート・ガバナンス　ハイライト	Corporate Governance Highlights	34
政策保有株式の保有状況	Status of Cross-Shareholdings	34
役員報酬制度	Directors' Compensation System	35

注1　記載の財務数値は、有価証券報告書を基準としていますが、監査法人等の監査を受けているものではありません。
注2　〈 〉を付した表記は、当社グループの商標または登録商標です。

Note 1: Financial figures presented in this fact book are based on the Company's financial statements, and have not been audited by an auditing firm.

会社概要　Overview

（2025年12月31日現在／As of December 31, 2025）

設立：1926年6月24日
資本金：88,955百万円
売上高（2025年度）：808,447百万円
営業利益（2025年度）：58,882百万円
従業員数：12,117名（連結）
主要事業：樹脂、化学品、活性炭、繊維、その他

Established: June 24, 1926
Capital: ¥88,955 million
Net sales (FY2025): ¥808,447 million
Operating income (FY2025): ¥58,882 million
Employees: 12,117 (consolidated basis)
Major businesses: Resins, Chemicals, Activated carbon, Fibers and Textiles, and others

企業ステートメント
CORPORATE STATEMENTS

私たちの使命

私たちは、独創性の高い技術で産業の新領域を開拓し、自然環境と生活環境の向上に寄与します。
―世のため人のため、他人のやれないことをやる―

Our Mission

We are committed to developing new fields of business using pioneering technology that improves the environment and enhances the quality of life throughout the world.
For people and the planet—to achieve what no one else can.

私たちの信条

理　念：個人の尊重
　　同心協力
　　価値の創造

行動原則：安全はすべての礎
　　顧客のニーズが基本
　　現場での発想が基本

Our Values

Philosophy
・Respect for individuals
・Close cooperation to attain shared goals
・Constant creation of new value

Guiding Principles
・Safety is the cornerstone of everything we do
・Customers' needs are our top priority
・We act on ideas in the workplace

私たちの誓約

私たちは、
・安全に配慮した高品質の商品・サービスを開発、提供します。
・社会との対話を図り、健全な関係を保ちます。
・地球環境の保全と改善、安全と健康の確保に努めます。
・働く仲間を敬い、その権利を尊重します。
・自由、公正、透明な取引を実践します。
・知的財産を尊重し、情報を適切に管理します。

Our Commitment

・We will constantly develop and provide safe, high-quality products and services.
・We will maintain a sound relationship with society through good communication.
・We will strive to preserve and improve the global environment, and to secure safety and health in all our workplaces.
・We will value all members of the Kuraray community and respect their rights.
・We will always conduct businesses in a free, fair and transparent manner.
・We will honor all intellectual property and secure data and information in a proper manner.

第２代社長大原總一郎の経営理念のエッセンスが、当社のDNAとなり引き継がれている。
「産業の新階梯を創出して、国家社会に奉仕する事を期す」
「経営に利潤を与え、かつ消費者にも利益を与えるという経済行為でなければ、社会的な意味でも経済的な意味でも本当の責任を果たしていない。又、営利行為が反社会的結果を及ぼしてはならない」

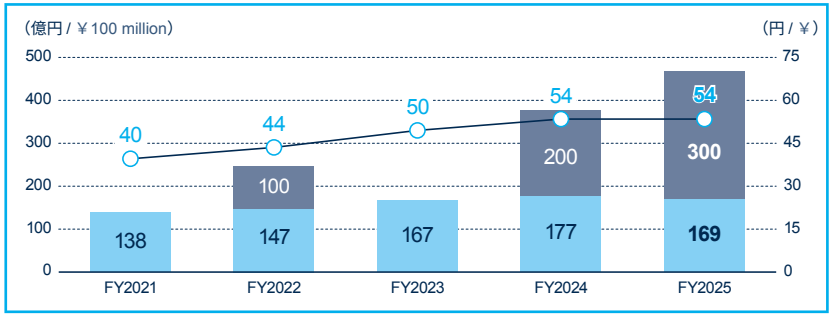
The essence of Second President Soichiro Ohara's management philosophy has been passed down as the DNA of the Kuraray Group.
"Let us create a new industrial phase to serve the nation and society."
"If economic activity does not produce profits for management and provide gains to the consumer, then its true responsibility has not been fulfilled in either a social sense or in an economic sense. Moreover, profit-seeking activities must not result in antisocial consequences."



第２代社長 大原總一郎
Soichiro Ohara
Second President
(1909–1968)

株主還元方針※1
SHAREHOLDER RETURN POLICY※1

・総還元性向50%以上　Total return ratio: 50% or more
・1株当たり配当金の維持・増額　Maintain and increase dividends per share
・自己株式取得：継続的実施を目指す　Share buybacks: Aim for continuous implementation



総還元性向　Total return ratio　(%)

FY2021	FY2022	FY2023	FY2024	**FY2025**
36.9	45.5	39.4	118.7	**628.1**

※1　中期経営計画「PASSION 2026」期間中（2022-2026年）の株主還元方針
※1　Shareholder return policy during medium-term management plan "PASSION 2026" (2022-2026)

資本政策の基本的な考え方※2
BASIC CONCEPT OF CAPITAL POLICY※2

自己資本比率50%～60%、D/Eレシオ0.45以下を目安とした財務運営
Financial management based on an equity ratio of 50% to 60% and a D/E ratio of 0.45 or less

自己資本比率　Equity ratio　(%)

FY2021	FY2022	FY2023	FY2024	**FY2025**
51.3	52.9	56.9	59.2	**57.0**

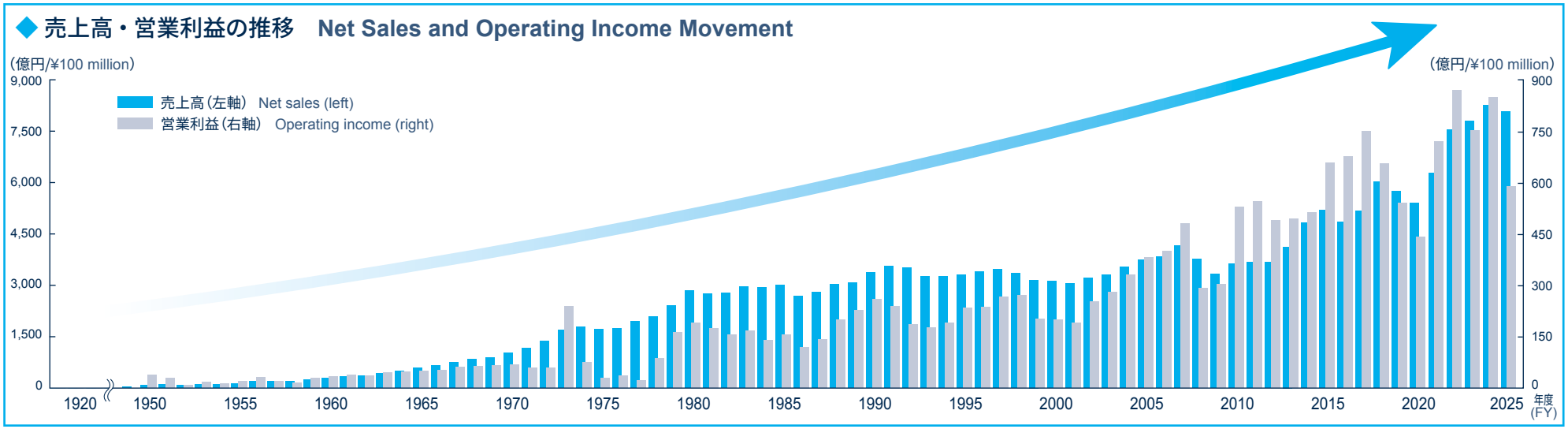
D/E レシオ　Debt-to-equity (D/E) ratio　(倍/times)

FY2021	FY2022	FY2023	FY2024	**FY2025**
0.55	0.50	0.39	0.32	**0.38**

※2　中期経営計画「PASSION 2026」期間中（2022-2026年）の資本政策
※2　Capital policy during medium-term management plan "PASSION 2026" (2022-2026)

クラレグループの歩み　KURARAY GROUP'S MILESTONES

◆ 売上高・営業利益の推移　Net Sales and Operating Income Movement



1926　倉敷絹織(株)創立
1928　レーヨン事業化
1949　倉敷レイヨン(株)に社名変更

1926　Kurashiki Kenshoku Co., Ltd., established
1928　Rayon commercialized
1949　Company renamed Kurashiki Rayon Co., Ltd.

1950　ビニロン事業化
1958　ポバール(PVOH)事業化(市販開始)

1950　PVA fiber commercialized
1958　PVOH commercialized (and introduced to the market)

1962　ポバールフィルム事業化
1964　人工皮革〈クラリーノ〉事業化

1962　PVOH film commercialized
1964　Man-made leather CLARINO™ commercialized

1970　(株)クラレに社名変更
1972　〈エバール〉事業化
　　イソプレン化学事業を開始
1978　歯科材料事業を開始

1970　Company renamed KURARAY CO., LTD.
1972　EVAL™ commercialized
　　Isoprene chemicals commercialized
1978　Production of dental materials started

1983　セメント補強用ビニロン繊維を開発
1986　米国で〈エバール〉の生産を開始
1990　〈ベクトラン〉、〈セプトン〉事業化

1983　Cement-reinforcing PVA fiber developed
1986　Production of EVAL™ started in the U.S.
1990　VECTRAN™/SEPTON™ commercialized

1999　シンガポールでポバール樹脂の生産を開始
　　ベルギーで〈エバール〉樹脂の生産を開始
　　〈ジェネスタ〉の生産を開始
2001　レーヨン事業から撤退
　　ドイツ：クラリアント社の PVOH 関連事業を買収
2002　米国で〈セプトン〉の生産を開始
2004　ドイツ：HT トロプラスト社の PVB フィルム事業を買収

1999　Production of PVOH resin started in Singapore
　　Production of EVAL™ resin started in Belgium
　　Production of GENESTAR™ started
2001　Production of rayon ceased
　　Acquisition of PVOH-related business from Clariant in Germany
2002　Production of SEPTON™ started in the U.S.
2004　Acquisition of the PVB film business from HT Troplast in Germany

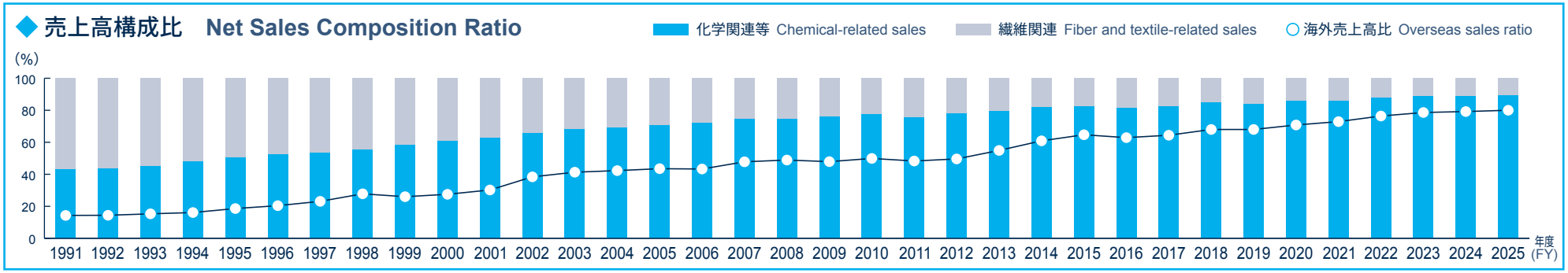
2008　シンガポール：クラレアジアパシフィック社設立
2011　〈クラリティ〉事業化
2012　米国：ポバールフィルムメーカー、モノソル社を買収
2014　米国：デュポン社のビニルアセテート関連事業を買収
2015　豪州：バイオマス由来のバリア材フィルムメーカー、ブランティック社を買収
2018　米国：活性炭メーカー、カルゴン・カーボン社を買収

2008　Kuraray Asia Pacific Pte. Ltd. established in Singapore
2011　KURARITY™ commercialized
2012　Acquisition of Monosol, LLC., U.S.-based manufacturer of PVOH film
2014　Acquisition of the vinyl acetate-related business from DuPont in the U.S.
2015　Acquisition of Plantic Technologies Ltd., Australia-based manufacturer of bio-based barrier film
2018　Acquisition of Calgon Carbon Corporation, U.S.-based manufacturer of activated carbon

注1　グラフにおける2014年度の数値は、国内・海外ともに2014年1月から12月の12ヵ月に補正したものです。
注2　2018年度から棚卸資産のうち、製品、原材料及び仕掛品の評価を先入先出法に統一したため、2017年度の数値を遡及修正しています。

Note 1　The figures in the graphs for fiscal 2014 have been adjusted to reflect the 12 months from January through December for the Company and its consolidated domestic and overseas subsidiaries.
Note 2　From fiscal 2018, Kuraray applies the first-in, first-out inventory valuation method uniformly to products, raw materials and work in process, and due to this change, figures for fiscal 2017 have been restated.

◆ 売上高構成比　Net Sales Composition Ratio



クラレグループの主な製品　KURARAY GROUP'S LEADING PRODUCTS

環境ソリューション　Environmental Solutions



活性炭　Activated carbon



リチウムイオン二次電池負極用ハードカーボン
Hard carbon for lithium-ion battery anodes
〈クラノード〉 KURANODE™

メディカル　Medical



歯科材料　Dental materials



メタアクリル　Methacrylate



メタクリル樹脂
Methacrylic resin

アクア　Aqua



工業用ろ過膜
Industrial filter membranes

ポバール樹脂　PVOH resin



ポバール樹脂　PVOH resin
〈クラレポバール〉
〈エルバノール〉
KURARAY POVAL™
ELVANOL™

ポバールフィルム　Poval Film



光学用ポバールフィルム
Optical-use Poval Film

モノソル　MonoSol



水溶性ポバールフィルム
Water-soluble PVOH Film

高機能中間膜　Advanced Interlayer Solutions





PVB フィルム　PVB film
〈トロシフォル〉
TROSIFOL™





特殊アイオノマーシート
Ionomer sheet for structural glazing
〈セントリグラス〉
SentryGlas™

エバール　EVAL





EVOH 樹脂　EVOH resin
〈エバール〉 EVAL™





バイオマス由来のガスバリア材
Biomass-derived gas barrier material
〈プランティック〉 PLANTIC™

機能材料 Functional Materials

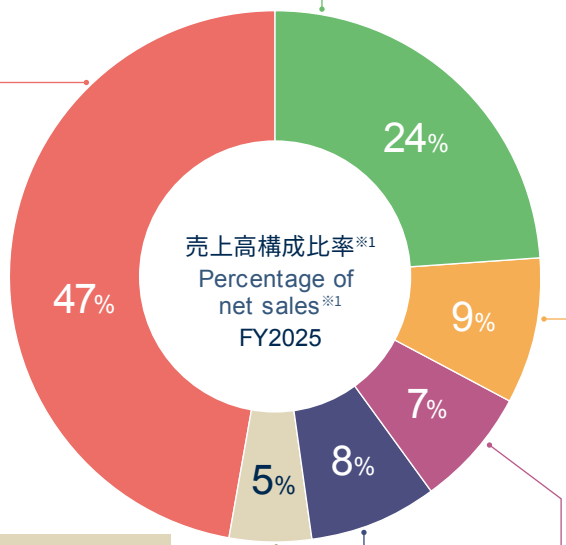
ビニルアセテート Vinyl Acetate

イソプレン Isoprene

その他　Others

トレーディング　Trading

繊維 Fibers and Textiles



イソプレンケミカル　Isoprene Chemicals



イソプレンケミカル
Isoprene chemicals

ジェネスタ　Genestar



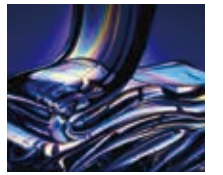


耐熱性ポリアミド樹脂
Heat-resistant polyamide resin
〈ジェネスタ〉 GENESTAR™

エラストマー　Elastomer



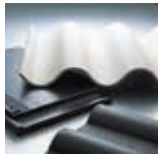
熱可塑性エラストマー
Thermoplastic elastomer
〈セプトン〉 SEPTON™



液状ゴム　Liquid rubber

繊維資材　Fibers and Industrial Materials





ビニロン　PVA fiber



不織布　Nonwoven fabrics



液晶ポリマー繊維
Liquid crystal polymer fiber
〈ベクトラン〉 VECTRAN™

クラリーノ　Clarino







人工皮革　Man-made leather
〈クラリーノ〉 CLARINO™

ファスニング　Fastening



面ファスナー
Hook-and-loop fastener
〈マジックテープ〉
MAGIC TAPE™

※1 比率(%)＝各セグメントの売上高 ÷ クラレグループ売上高※2
※2 「売上高」には「外部顧客への売上高」および「セグメント間の内部売上高又は振替高」が含まれています。
消去又は全社の金額537億円は含まれていません。

※1 Ratio (%) = Net sales of each segment / Net sales of Kuraray Group※2
※2 "Net sales" includes "Net sales for outside customers" and "Net sales of inter-segment sales and transfers."
Elimination and corporate of ¥53.7 billion is not included in net sales.

セグメント別製品情報　MAJOR PRODUCTS BY SEGMENT

ビニルアセテート　Vinyl Acetate

ポバール樹脂　PVOH Resin

ポバール樹脂　PVOH resin
〈クラレポバール〉、〈エルバノール〉
KURARAY POVAL™, ELVANOL™



［用途］
紙・繊維加工材、
接着剤、塩化ビニル樹脂の重合安定剤
[Applications]
Paper and fiber processing agents, adhesives, and stabilizers for polyvinyl chloride polymerization

ポバールフィルム Poval Film

光学用ポバールフィルム
Optical-use Poval Film



［用途］
テレビ、スマートフォン等
の液晶ディスプレイ
[Applications]
LCD televisions, smartphone screens

モノソル MonoSol

水溶性ポバールフィルム
Water-soluble
PVOH Film



［用途］
個包装洗剤等
[Applications]
Unit-dose detergents and other applications

エバール　EVAL

EVOH 樹脂　EVOH resin
〈エバール〉EVAL™





［用途］
食品包装材、自動車のガソリンタンク、
防汚壁紙、冷蔵庫の真空断熱板等
[Applications]
Food packaging, automotive fuel tanks, stain-resistant wallpaper, vacuum-insulation panels for refrigerators, and other applications

バイオマス由来のガスバリア材
Biomass-derived gas barrier material
〈プランティック〉PLANTIC™





［用途］
チルド流通食品の包装材
[Applications]
Chilled food packaging

高機能中間膜 Advanced Interlayer Solutions

PVB フィルム　PVB film
〈トロシフォル〉TROSIFOL™





［用途］
合わせガラス用中間膜
[Applications]
Interlayer film for safety glass

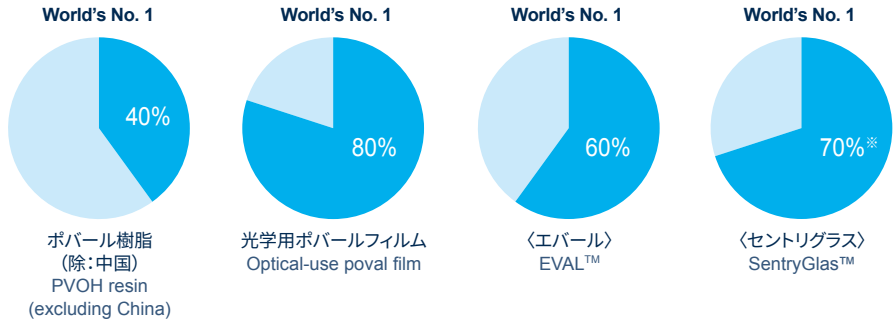
特殊アイオノマーシート
Ionomer sheet for structural glazing
〈セントリグラス〉SentryGlas™





［用途］
合わせガラス用中間膜
[Applications]
Interlayer film for safety glass

マーケットシェア　Market Share



※建築構造用高剛性中間膜市場におけるシェア
※Share of high performance structural and stiff interlayer market for architectural glazing

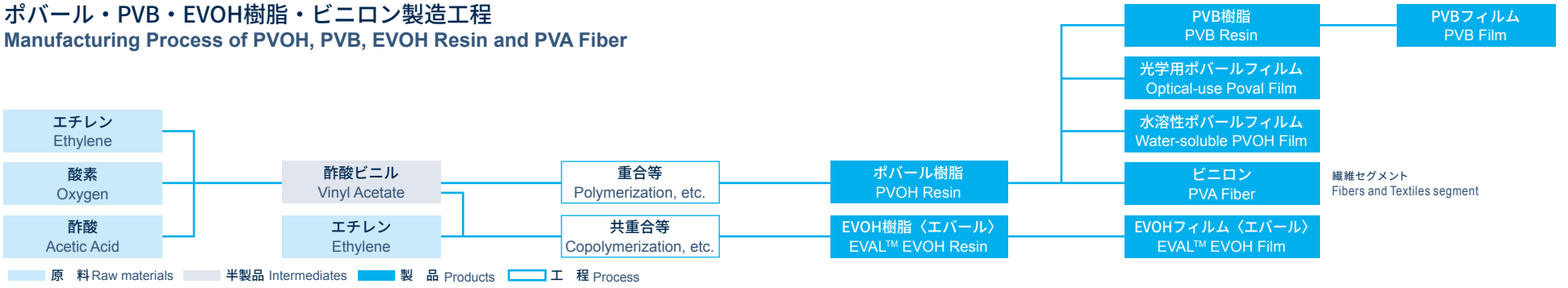
当社調べ (Based on in-house research)
2025 年 12 月現在 (As of December 2025)

主要製品別生産能力　Production Capacity for Major Products

製品 Products	生産拠点 Production Facilities	国名 Country	年産能力 Annual Production Capacity	
ポバール樹脂 PVOH resin	岡山事業所 Okayama Plant	Japan	96,000 t	
	新潟事業所 Niigata Plant	Japan	28,000 t	
	クラレアジアパシフィック Kuraray Asia Pacific Pte. Ltd.	Singapore	40,000 t	
	クラレヨーロッパ Kuraray Europe GmbH	Germany	94,000 t	
	クラレアメリカ Kuraray America, Inc.	United States	103,000 t	
	合計 Total		**361,000 t**	
光学用ポバールフィルム Optical-use poval film	西条事業所 Saijo Plant	Japan	13,200 万 m^2 132 million m^2 (3,800 万 m^2) (38 million m^2)	増強中 Expansion in progress
	倉敷事業所 Kurashiki Plant	Japan	16,400 万 m^2 164 million m^2	
	合計 Total		**29,600 万 m^2** **296 million m^2** **(33,400 万 m^2)** **(334 million m^2)**	含む増強中 Inc. expansion in progress
〈エバール〉 EVAL™	岡山事業所 Okayama Plant	Japan	10,000 t	
	クラレアメリカ Kuraray America, Inc.	United States	58,000 t (5,000 t)	増強中 Expansion in progress
	エバールヨーロッパ EVAL Europe N.V.	Belgium	35,000 t (5,000 t)	増強中 Expansion in progress
	クラレアジアパシフィック Kuraray Asia Pacific Pte. Ltd.	Singapore	(18,000t)	建設中 Under construction
	合計 Total		**103,000 t** **(131,000 t)**	含む増強中・建設中 Inc. expansion in progress, under construction

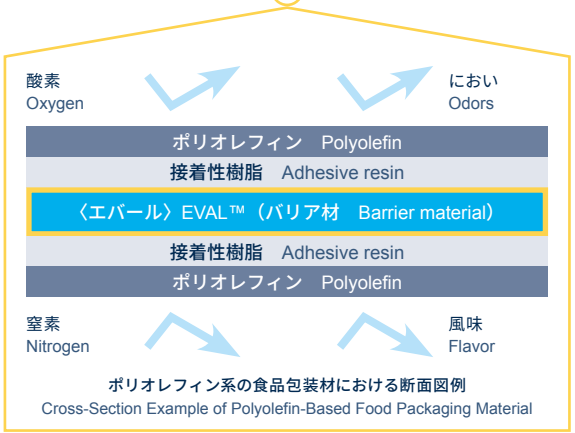
2025 年 12 月現在 (As of December 2025)

ポバール・PVB・EVOH樹脂・ビニロン製造工程
Manufacturing Process of PVOH, PVB, EVOH Resin and PVA Fiber



〈エバール〉食品包装材向け展開
Food Packaging Applications of EVAL™





ポリオレフィン系の食品包装材における断面図例
Cross-Section Example of Polyolefin-Based Food Packaging Material

食品等の包装材としてポリオレフィンは幅広く使用されていますが、EVOH樹脂は、ポリオレフィンのリサイクルを妨げないバリア素材として、欧米をはじめとする各国のリサイクル業界において広く認められています。
Polyolefin is widely used as a material for food and other related packaging. EVOH resin is widely recognized by the recycling industry in Europe, the U.S. and other countries as a barrier material that does not inhibit polyolefin recycling.

製造拠点
Production Facilities



●ポバール樹脂	PVOH resin
○光学用ポバールフィルム	Optical-use poval film
◉水溶性ポバールフィルム	Water-soluble PVOH film
■PVB樹脂	PVB resin
□PVBフィルム	PVB film
★〈エバール〉	EVAL™
☆〈プランティック〉	PLANTIC™
△〈セントリグラス〉	SentryGlas™

2025 年 12 月現在（As of December 2025）

セグメント別製品情報　MAJOR PRODUCTS BY SEGMENT

イソプレン　Isoprene

イソプレンケミカル Isoprene Chemicals

イソプレンケミカル
Isoprene chemicals



[用途]
洗浄剤、香粧品、医薬・農薬中間体等
[Applications]
Cleaners, aroma chemicals and cosmetic ingredients, pharmaceutical and agrichemical intermediates, and other applications

ジェネスタ　Genestar

耐熱性ポリアミド樹脂
Heat-resistant polyamide resin
〈ジェネスタ〉GENESTAR™





[用途]
スマートフォン、パソコン、デジタルカメラ、液晶テレビ、LED反射板用途、自動車部品等
[Applications]
Smartphones, personal computers, digital cameras, LCD televisions, LED reflector components, automotive parts, and other applications

エラストマー　Elastomer

熱可塑性エラストマー　Thermoplastic elastomer
〈セプトン〉SEPTON™



[用途]
ゴム製品の代替：自動車部品、電機部品、筆記具、玩具、スポーツ用品等
[Applications]
Substitute for rubber: Automotive parts, electronic parts, stationery, toys, sporting goods, and other applications

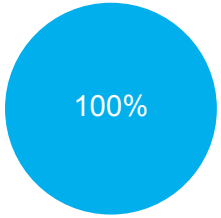
液状ゴム　Liquid rubber



[用途]
自動車タイヤの添加剤等
[Applications]
Additive agent for automotive tires, and other applications

マーケットシェア　Market Share

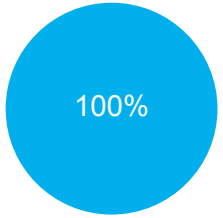
World's No. 1



イソプレン誘導品
Isoprene derivative

- アルコール溶剤 MMB
  Alcohol-based solvent, 3-Methoxy-3-methyl-1-butanol
- MPD※1
  3-Methyl-1,5-pentanediol※1
- IPD※2
  Isopentyldiol※2

World's No. 1



耐熱性ポリアミド樹脂〈ジェネスタ〉
GENESTAR™ heat-resistant polyamide resin

※1 ポリウレタン樹脂などの原料　※1 Materials for polyurethane resin, etc.
※2 化粧品などの原料　※2 Materials for cosmetics, etc.

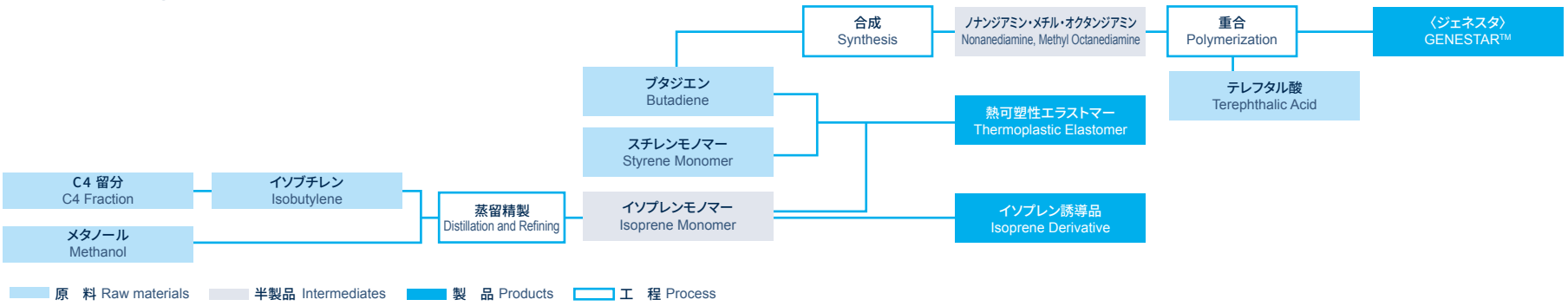
当社調べ (Based on in-house research)
2025 年 12 月現在 (As of December 2025)

主要製品別生産能力　Production Capacity for Major Products

製品 Products	生産拠点 Production Facilities	国名 Country	年産能力 Annual Production Capacity
MPD	日本 (マルチプラント) Japan (Plant for multi-products)	Japan	11,000 t
	クラレアドバンストケミカルズタイ Kuraray Advanced Chemicals (Thailand) Co., Ltd.	Thailand	5,000 t
	合計 Total		**16,000 t**
〈セプトン〉SEPTON™	鹿島事業所 Kashima Plant	Japan	16,000 t
	クラレアメリカ Kuraray America, Inc.	United States	25,000 t
	クラレジーシーアドバンストマテリアルズタイ Kuraray GC Advanced Materials (Thailand) Co., Ltd.	Thailand	16,000 t
	合計 Total		**57,000 t**
〈ジェネスタ〉GENESTAR™	鹿島事業所 Kashima Plant	Japan	9,000 t
	クラレ西条(株) Kuraray Saijo Co., Ltd.	Japan	4,000 t
	クラレジーシーアドバンストマテリアルズタイ Kuraray GC Advanced Materials (Thailand) Co., Ltd.	Thailand	13,000 t
	合計 Total		**26,000 t**

2025 年 12 月現在 (As of December 2025)

イソプレン製品・〈ジェネスタ〉製造工程
Manufacturing Process of Isoprene Product and GENESTAR™

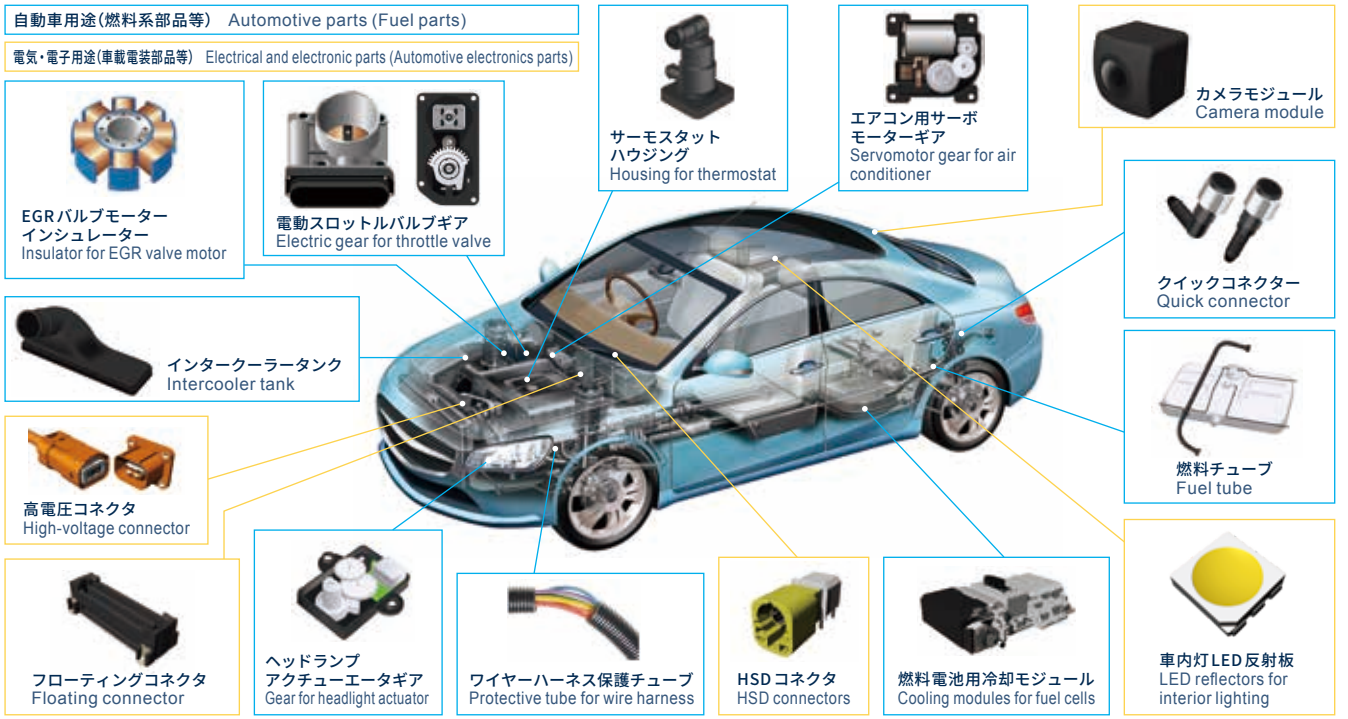


〈ジェネスタ〉自動車部材向け展開

耐熱性、低吸水性、耐薬品性、ならびに絶縁性（耐トラッキング性）といった特長を活かし車両部品の小型化・軽量化ニーズが高まる自動車分野において、熱マネジメント部品、ギア部品、燃料配管、高電圧部品などを中心に用途が拡大しています。さらに、EV 化や自動運転技術の進展に伴い、より高い信頼性が求められる車載電装部品分野においても、採用が広がっています。

Development of GENESTAR™ for Automotive Parts

In the automotive sector, where demand for smaller and lighter parts continues to grow, GENESTAR™ is increasingly adopted due to its excellent properties, including high-heat resistance, low water absorption, chemical resistance, and insulation properties (tracking resistance). Its applications are expanding to a wide range of components such as thermal management parts, gear parts, fuel lines, and high-voltage components. Furthermore, with the accelerating electrification of automobiles and advances in autonomous driving technologies, the use of GENESTAR™ is also expanding in onboard electrical and electronic components that require a high level of reliability.



セグメント別製品情報　MAJOR PRODUCTS BY SEGMENT

機能材料　Functional Materials

環境ソリューション Environmental Solutions

活性炭　Activated carbon



[用途]
浄水、排水処理、キャパシタの電極材等
[Applications]
Water purification, wastewater treatment, capacitor electrode materials and others

リチウムイオン二次電池負極用ハードカーボン
Hard carbon for lithium-ion battery anodes
〈クラノード〉KURANODE™



アクア　Aqua

工業用ろ過膜
Industrial filter membranes



メディカル　Medical

歯科材料　Dental materials

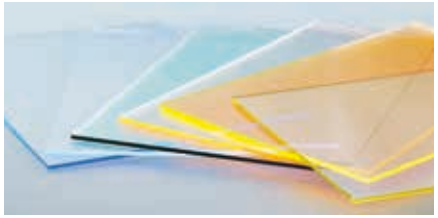




[用途]
虫歯の治療材料等
[Applications]
Materials for treating cavities

メタアクリル　Methacrylate

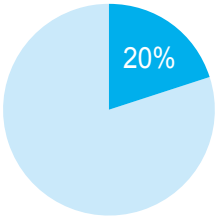
メタクリル樹脂　Methacrylic resin



[用途]
液晶ディスプレイの導光体、
自動車のランプカバー、看板、建材等
[Applications]
Light guide plates for LCDs, automotive lamp covers, signboards, construction materials, and other applications

マーケットシェア　Market Share

World's No. 1※1



活性炭
Activated carbon

Japan's No. 1※2

メタクリル樹脂シート
〈コモグラス〉〈パラグラス〉
Methacrylic resin sheet
COMOGLAS™, PARAGLAS™

※1 ハイエンド市場におけるシェア
※1 Share of the high-end market
※2 シート市場におけるシェア
※2 Share of the sheet market
当社調べ (Based on in-house research)
2025 年 12 月現在 (As of December 2025)

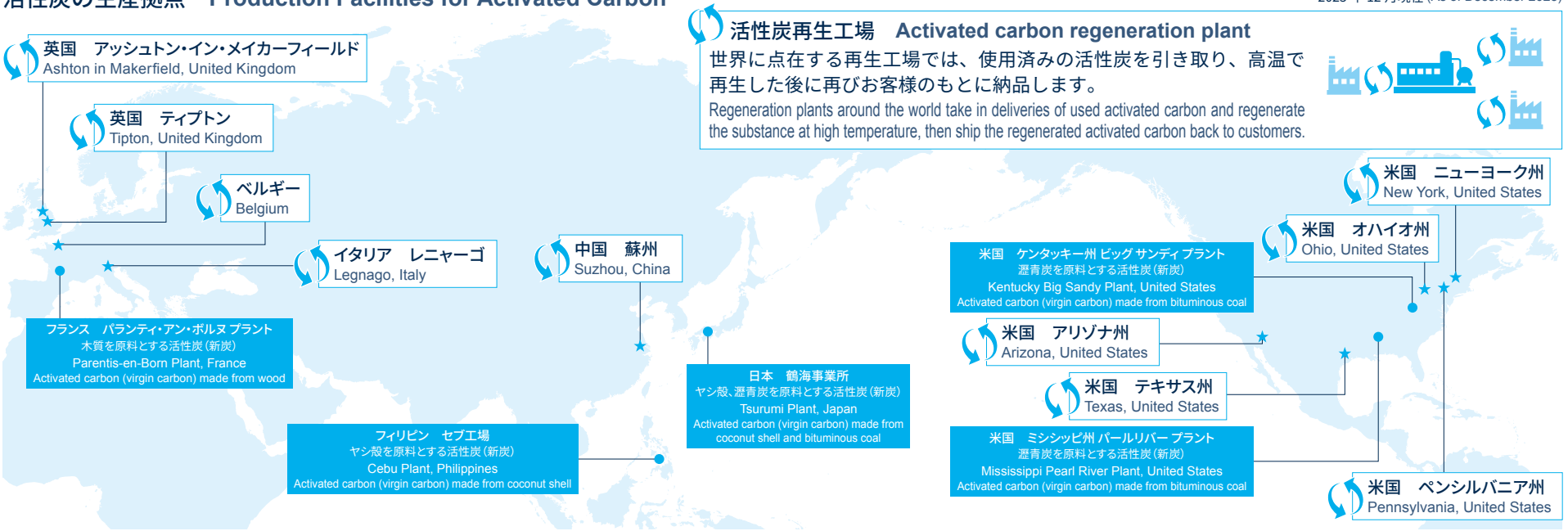
主要製品別生産能力　Production Capacity for Major Products

製品 Products			生産拠点 Production Facilities	国名 Country	年産能力 Annual Production Capacity	
メタクリル樹脂 Methacrylic resin		モノマー Monomer	新潟事業所 Niigata Plant	Japan	35,000 t	
		成形材 Molding compounds	新潟事業所 Niigata Plant	Japan	33,000 t	
		シート押出板 Extruded sheets	新潟事業所 Niigata Plant	Japan	33,600 t	
		キャスト板 Cast sheets	クラレアクリル（張家港） Kuraray Methacrylate (Zhang Jia Gang) Co., Ltd.	China	6,000 t	※2026年3月譲渡 ※Transferred in March 2026
活性炭 Activated carbon	新炭 Virgin carbon	ヤシ殻系活性炭 Coconut shell-based	鶴海事業所 Tsurumi Plant	Japan	14,000 t	
			セナプロケミカル Cenapro Chemical Corporation	Philippines	17,000 t	
		瀝青炭系活性炭 Bituminous coal-based	鶴海事業所 Tsurumi Plant	Japan	4,000 t	
			米国工場 U.S. Plant	United States	100,000 t	
		木質系活性炭 Wood-based	フランス工場 France Plant	France	10,000 t	
		合計 Total			**145,000 t**	
	再生炭 Reactivated carbon	瀝青炭活性炭 Bituminous coal-based	米国工場 U.S. Plant	United States	49,300 t	
			ベルギー工場 Belgium Plant	Belgium	45,000 t	
			英国工場 United Kingdom Plant	United Kingdom	8,000 t	
			イタリア工場 Italy Plant	Italy	8,000 t	
			中国工場 China Plant	China	7,000 t	
		合計 Total			**117,300 t**	
〈クラノード〉 KURANODE™			鶴海事業所 Tsurumi Plant	Japan	1,000 t	

2025 年 12 月現在 (As of December 2025)

活性炭の生産拠点　Production Facilities for Activated Carbon

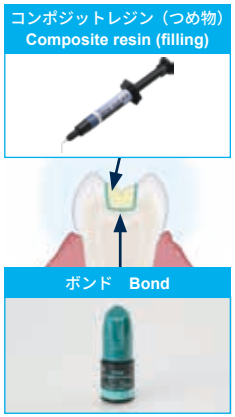
2025 年 12 月現在 (As of December 2025)

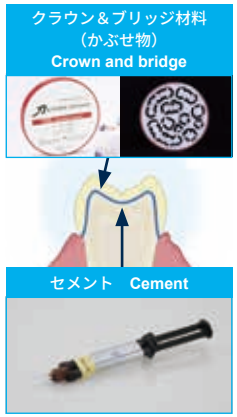


歯科材料事業の特長　Key Features of the Dental Materials Business

当事業では歯科医、歯科技工士が歯科治療時に使用する材料の開発・製造・販売を行っています。詰め物として用いられるコンポジットレジン、詰め物と歯の接着に用いられるボンド、被せ物と歯の接着に用いるセメントを中心とした有機材料と、被せ物に用いられる陶材やジルコニアディスク、ジルコニアブロックといった無機材料のそれぞれの領域において、「高強度」「高審美性」を備えた差別化製品をラインアップしており、歯科治療における高品質なトータルソリューションを提供しています。

Our Dental Materials Business develops, manufactures, and sells materials used by dentists and dental technicians in dental treatments. The product lineup includes differentiated organic materials such as composite resins for fillings, bonds for adhesion between fillings and teeth, and cements for adhesion between crowns and teeth, as well as inorganic materials such as porcelain, zirconia disks, and zirconia blocks for crowns. Across these categories, we offer products featuring “high strength” and “high esthetics,” providing high-quality total solutions for dental treatment.





セグメント別製品情報　MAJOR PRODUCTS BY SEGMENT

繊維　Fibers and Textiles

クラリーノ　Clarino

人工皮革　Man-made leather
〈クラリーノ〉CLARINO™



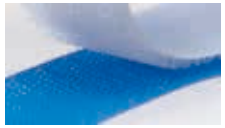




［用途］
紳士・婦人靴、かばん、スポーツ・トレーニングシューズ、大型ボール
[Applications]
Dress and casual shoes, bags, athletic footwear and large inflatable sports balls

ファスニング　Fastening

面ファスナー
Hook-and-loop fastener
〈マジックテープ〉
MAGIC TAPE™



［用途］
衣料、スポーツ用品、工業資材等
[Applications]
Clothing, sporting goods, industrial materials, and other applications

繊維資材　Fibers and Industrial Materials

液晶ポリマー繊維
Liquid crystal polymer fiber
〈ベクトラン〉VECTRAN™



［用途］
航空宇宙、複合材、電子部品、ロープ、スポーツ用品等
[Applications]
Aerospace, composites, electronic components, ropes, sporting goods, and other applications

ビニロン
PVA fiber





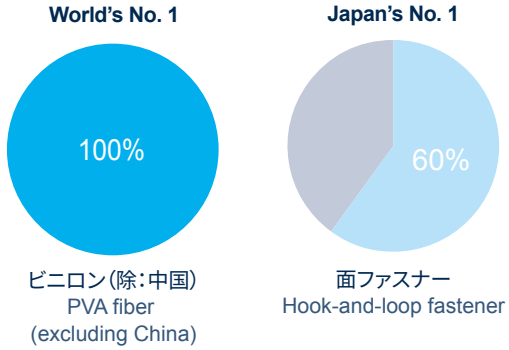
［用途］
セメント、コンクリート補強材等
[Applications]
Reinforcing materials for cement and concrete, and other applications

不織布　Nonwoven fabrics



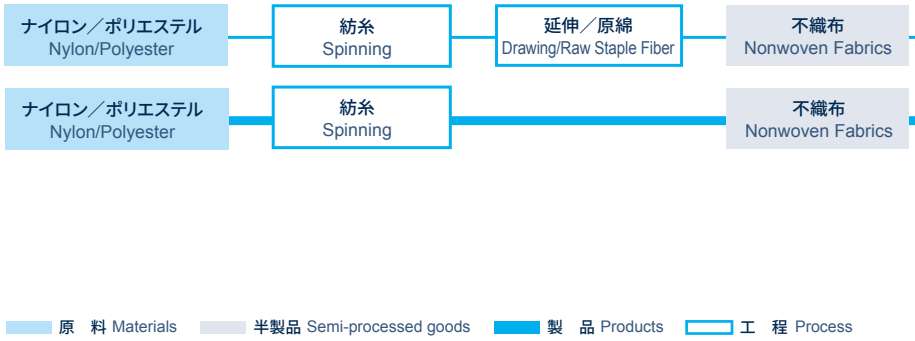
［用途］
生活関連用品、工業用品（ワイパー、フィルター、自動車用途）等
[Applications]
Consumer goods, industrial products (wipers, filters, automotive parts), and other applications

マーケットシェア　Market Share



当社調べ (Based on in-house research)
2025 年 12 月現在 (As of December 2025)

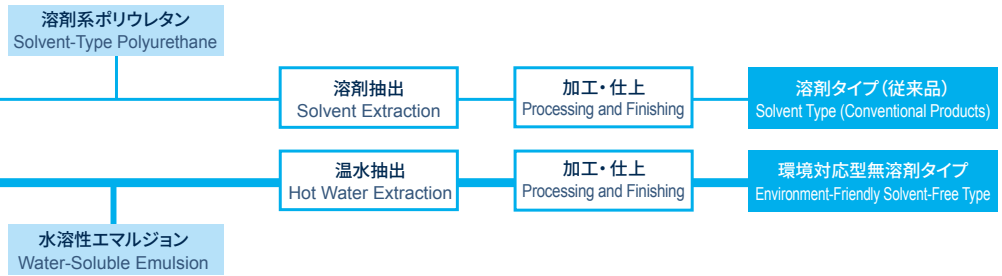
人工皮革〈クラリーノ〉製造工程
Manufacturing Process of CLARINO™ Man-Made Leather



主要製品別生産能力　Production Capacity for Major Products

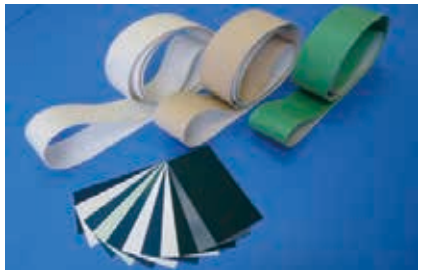
製品 Products	生産拠点 Production Facilities	国名 Country	年産能力 Annual Production Capacity
ビニロン PVA fiber	岡山事業所 Okayama Plant	Japan	44,500 t
メルトブローン不織布 Meltblown nonwoven fabrics	西条事業所 Saijo Plant	Japan	1,800 t
〈ベクトラン〉 VECTRAN™	クラレ西条(株) Kuraray Saijo Co., Ltd.	Japan	1,000 t
人工皮革 Man-made leather	岡山事業所 Okayama Plant	Japan	1,550 万 m^2 15.5 million m^2
	ヘーシンクラレ Hexin Kuraray Micro Fiber Leather (Jiaxing) Co., Ltd.	China	3,400 万 m^2 34.0 million m^2

2025 年 12 月現在 (As of December 2025)



トレーディング　Trading

産業用ベルト製品　Industrial belts



〈ミントバール〉　CLARETTA™ M1

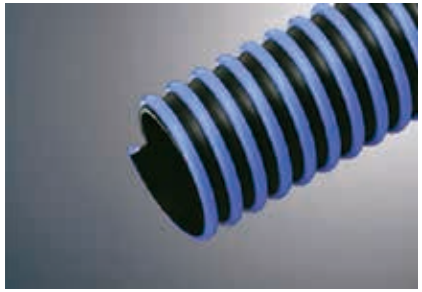


ポリエステル
Polyester



その他　Others

クラレプラスチックス
Kuraray Plastics



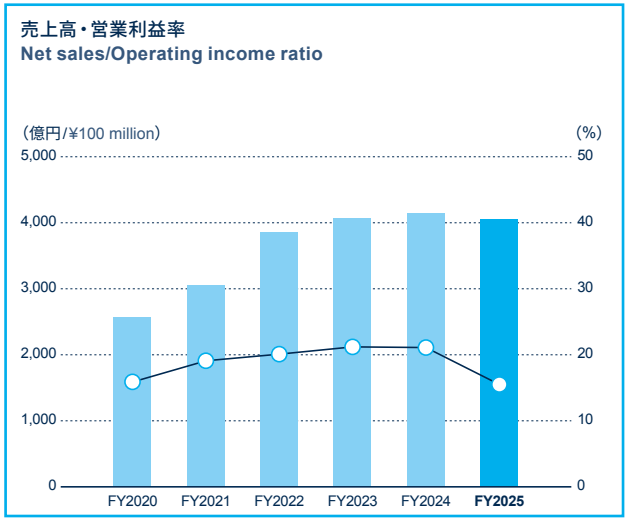
クラレエンジニアリング
Kuraray Engineering



セグメント情報　BUSINESS SEGMENT INFORMATION

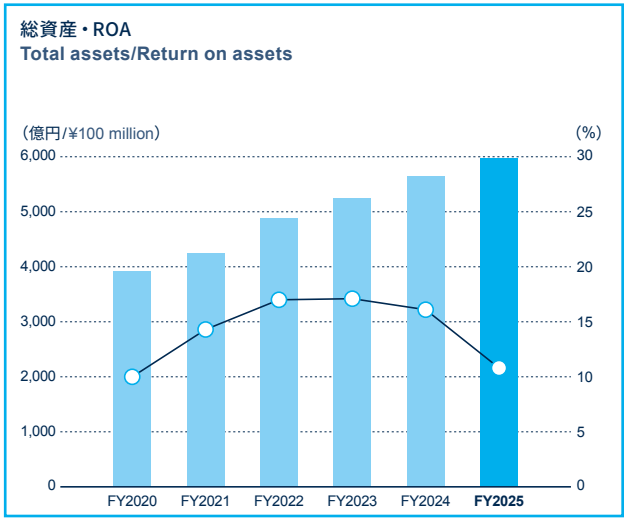
ビニルアセテートセグメント
Vinyl Acetate

売上高・営業利益率
Net sales/Operating income ratio



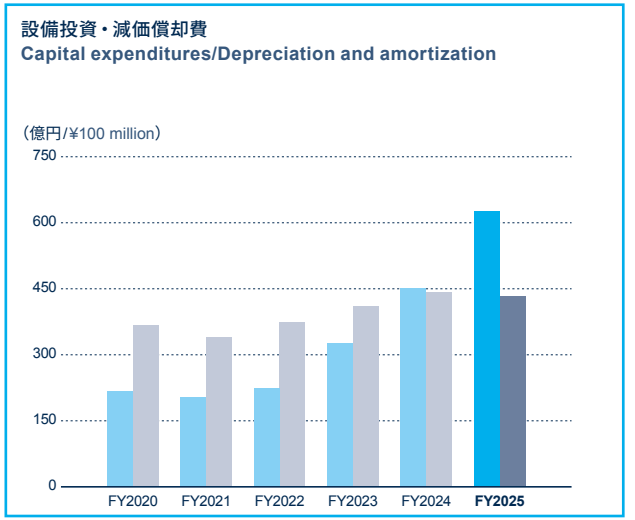
■ 売上高 Net sales
○ 営業利益率 Operating income ratio

総資産・ROA
Total assets/Return on assets



■ 総資産 Total assets
○ ROA Return on assets

設備投資・減価償却費
Capital expenditures/Depreciation and amortization



■ 設備投資 Capital expenditures
■ 減価償却費 Depreciation and amortization

(億円/¥100 million)

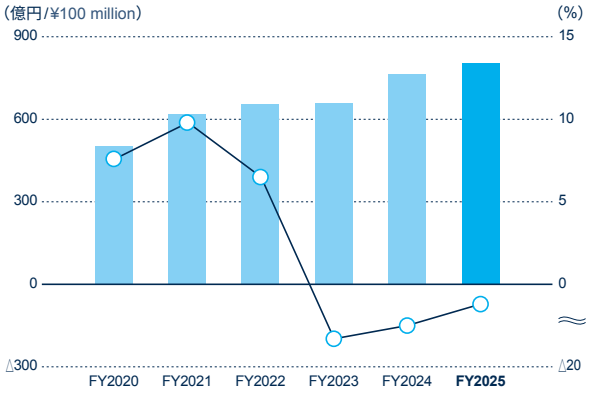
会計年度	Fiscal year	FY2020 (2020.1.1~2020.12.31)	FY2021 (2021.1.1~2021.12.31)	FY2022 (2022.1.1~2022.12.31)	FY2023 (2023.1.1~2023.12.31)	FY2024 (2024.1.1~2024.12.31)	**FY2025 (2025.1.1~2025.12.31)**
売上高	Net sales	2,571	3,047	3,853	4,068	4,149	**4,045**
営業利益	Operating income	408	583	775	863	876	**625**
営業利益率 (%)	Operating income ratio (%)	15.9	19.1	20.1	21.2	21.1	**15.5**
総資産	Total assets	3,919	4,247	4,874	5,238	5,649	**5,968**
ROA (%)	Return on assets (%)	10.0	14.3	17.0	17.1	16.1	**10.8**
設備投資	Capital expenditures	217	203	223	326	450	**627**
減価償却費	Depreciation and amortization	367	339	373	411	441	**433**

ROA ＝営業利益 ÷ 期首・期末平均総資産 × 100(%)　Return on assets = Operating income / Average total assets x 100 (%)

注　2022年度から一部の内部取引利益の消去について、各セグメント及び全社への配分方法を変更したため、2021年度の数値を遡及修正しています。(以降P19まで同様)
Note　Fiscal 2021 figures have been restated due to a change in the method of allocating eliminations of profits from some internal transactions among segments and corporate, effective from fiscal 2022. (The same applies hereafter up to page 19.)

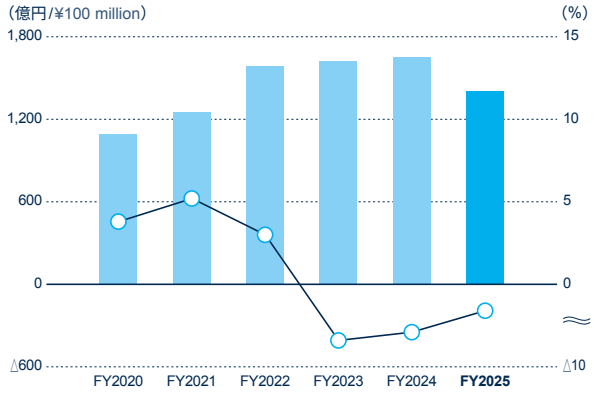
イソプレンセグメント
Isoprene

売上高・営業利益率
Net sales/Operating income ratio



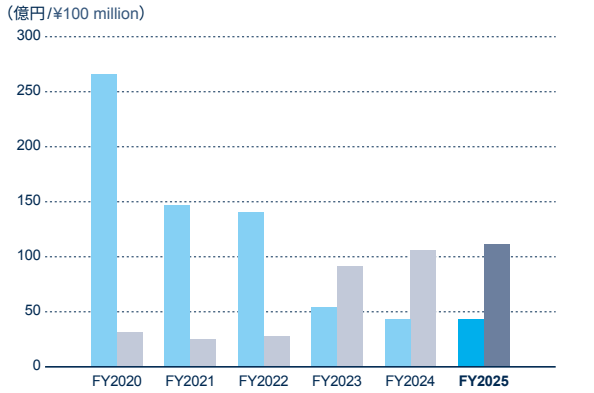
■ 売上高 Net sales
○ 営業利益率 Operating income ratio

総資産・ROA
Total assets/Return on assets



■ 総資産 Total assets
○ ROA Return on assets

設備投資・減価償却費
Capital expenditures/Depreciation and amortization



■ 設備投資 Capital expenditures
■ 減価償却費 Depreciation and amortization

(億円/¥100 million)

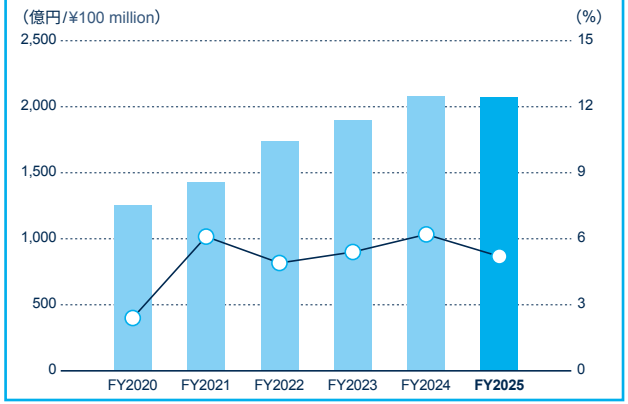
会計年度	Fiscal year	FY2020 (2020.1.1~2020.12.31)	FY2021 (2021.1.1~2021.12.31)	FY2022 (2022.1.1~2022.12.31)	FY2023 (2023.1.1~2023.12.31)	FY2024 (2024.1.1~2024.12.31)	**FY2025 (2025.1.1~2025.12.31)**
売上高	Net sales	504	619	656	657	764	**804**
営業利益	Operating income	38	61	43	(109)	(95)	**(49)**
営業利益率 (%)	Operating income ratio (%)	7.6	9.8	6.5	(16.6)	(12.4)	**(6.1)**
総資産	Total assets	1,089	1,254	1,588	1,619	1,652	**1,402**
ROA (%)	Return on assets (%)	3.8	5.2	3.0	(6.8)	(5.8)	**(3.2)**
設備投資	Capital expenditures	266	147	140	54	43	**43**
減価償却費	Depreciation and amortization	31	25	28	91	106	**111**

ROA ＝営業利益 ÷ 期首・期末平均総資産 ×100(%) Return on assets = Operating income / Average total assets x 100 (%)

セグメント情報　BUSINESS SEGMENT INFORMATION

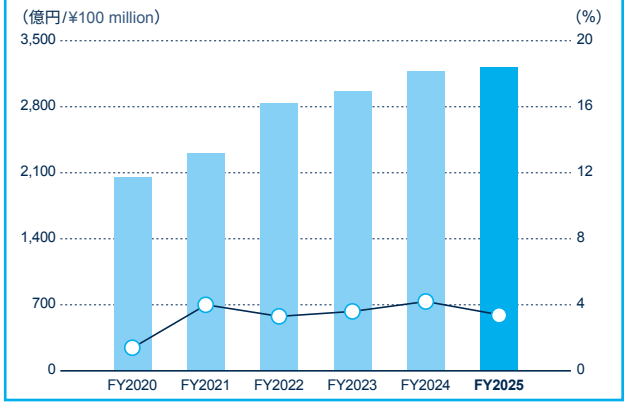
機能材料セグメント
Functional Materials

売上高・営業利益率
Net sales/Operating income ratio



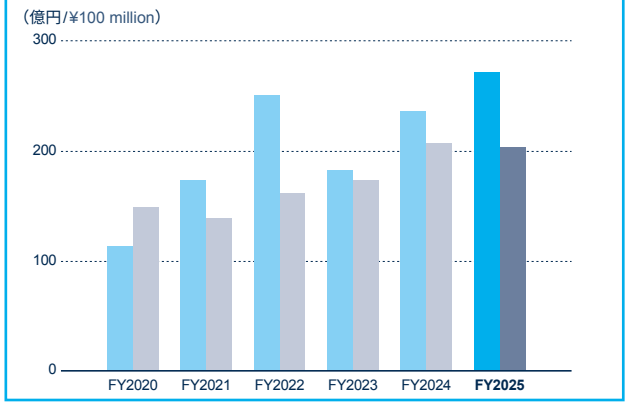
■ 売上高 Net sales
○ 営業利益率 Operating income ratio

総資産・ROA
Total assets/Return on assets



■ 総資産 Total assets
○ ROA Return on assets

設備投資・減価償却費
Capital expenditures/Depreciation and amortization



■ 設備投資 Capital expenditures
■ 減価償却費 Depreciation and amortization

(億円/¥100 million)

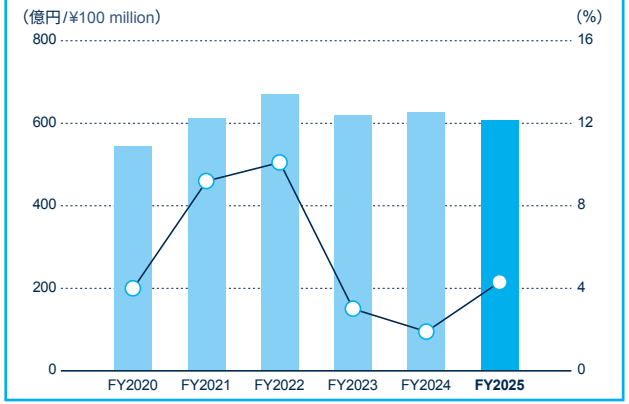
会計年度	Fiscal year	FY2020 (2020.1.1~2020.12.31)	FY2021 (2021.1.1~2021.12.31)	FY2022 (2022.1.1~2022.12.31)	FY2023 (2023.1.1~2023.12.31)	FY2024 (2024.1.1~2024.12.31)	**FY2025 (2025.1.1~2025.12.31)**
売上高	Net sales	1,250	1,424	1,741	1,898	2,080	**2,069**
営業利益	Operating income	30	87	86	103	129	**108**
営業利益率 (%)	Operating income ratio (%)	2.4	6.1	4.9	5.4	6.2	**5.2**
総資産	Total assets	2,057	2,306	2,840	2,966	3,180	**3,220**
ROA (%)	Return on assets (%)	1.4	4.0	3.3	3.6	4.2	**3.4**
設備投資	Capital expenditures	113	173	250	182	236	**271**
減価償却費	Depreciation and amortization	149	139	161	173	207	**203**

ROA ＝営業利益 ÷ 期首・期末平均総資産 ×100(%)　Return on assets = Operating income / Average total assets x 100 (%)

注　2022年度からアクア事業のセグメント区分をその他から機能材料に変更したため、2021年度の数値を遡及修正しています。
Note　Fiscal 2021 figures have been restated due to a change in segment classification for the Aqua business from “Others” to “Functional Materials,” effective from fiscal 2022.

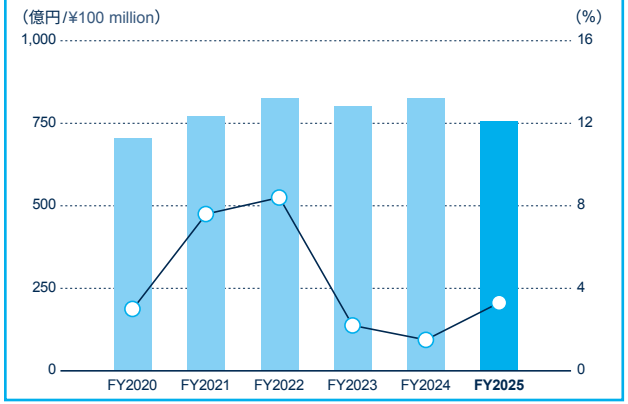
繊維セグメント
Fibers and Textiles

売上高・営業利益率
Net sales/Operating income ratio



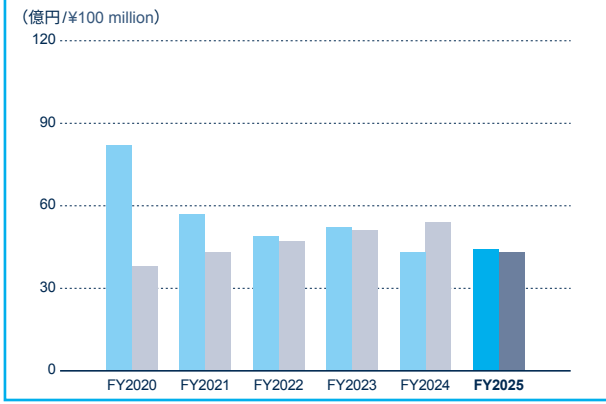
■ 売上高 Net sales
○ 営業利益率 Operating income ratio

総資産・ROA
Total assets/Return on assets



■ 総資産 Total assets
○ ROA Return on assets

設備投資・減価償却費
Capital expenditures/Depreciation and amortization



■ 設備投資 Capital expenditures
■ 減価償却費 Depreciation and amortization

(億円/¥100 million)

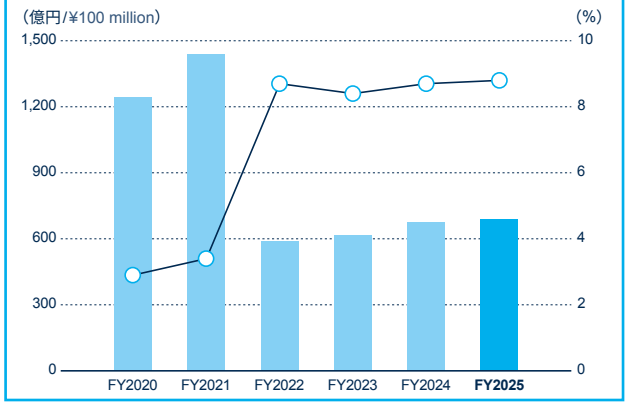
会計年度	Fiscal year	FY2020 (2020.1.1~2020.12.31)	FY2021 (2021.1.1~2021.12.31)	FY2022 (2022.1.1~2022.12.31)	FY2023 (2023.1.1~2023.12.31)	FY2024 (2024.1.1~2024.12.31)	**FY2025 (2025.1.1~2025.12.31)**
売上高	Net sales	544	611	669	619	627	**607**
営業利益	Operating income	22	56	67	18	12	**26**
営業利益率 (%)	Operating income ratio (%)	4.0	9.2	10.1	3.0	1.9	**4.3**
総資産	Total assets	704	772	826	800	827	**757**
ROA (%)	Return on assets (%)	3.0	7.6	8.4	2.2	1.5	**3.3**
設備投資	Capital expenditures	82	57	49	52	43	**44**
減価償却費	Depreciation and amortization	38	43	47	51	54	**43**

ROA ＝営業利益 ÷ 期首・期末平均総資産 ×100(%)　Return on assets = Operating income / Average total assets x 100 (%)

セグメント情報　BUSINESS SEGMENT INFORMATION

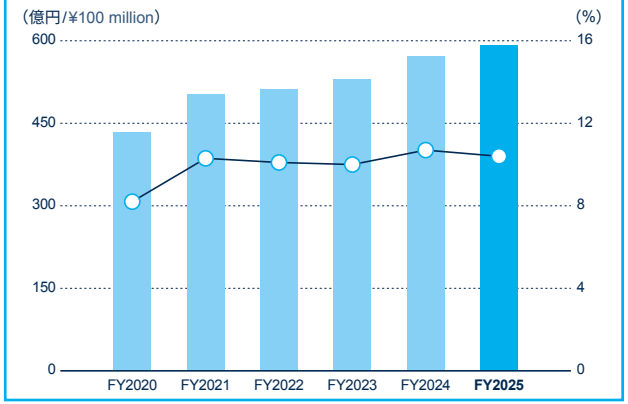
トレーディングセグメント
Trading

売上高・営業利益率
Net sales/Operating income ratio



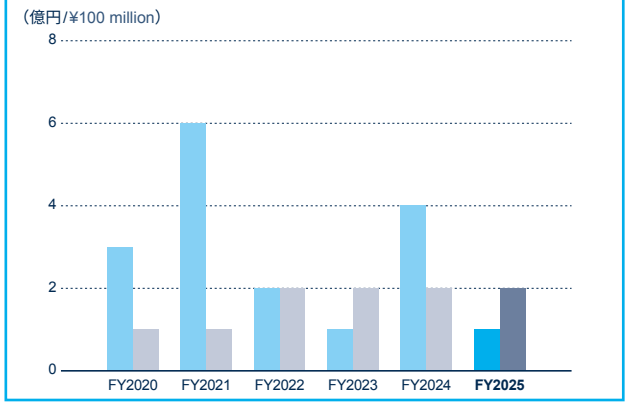
■ 売上高 Net sales
○ 営業利益率 Operating income ratio

総資産・ROA
Total assets/Return on assets



■ 総資産 Total assets
○ ROA Return on assets

設備投資・減価償却費
Capital expenditures/Depreciation and amortization



■ 設備投資 Capital expenditures
■ 減価償却費 Depreciation and amortization

(億円/¥100 million)

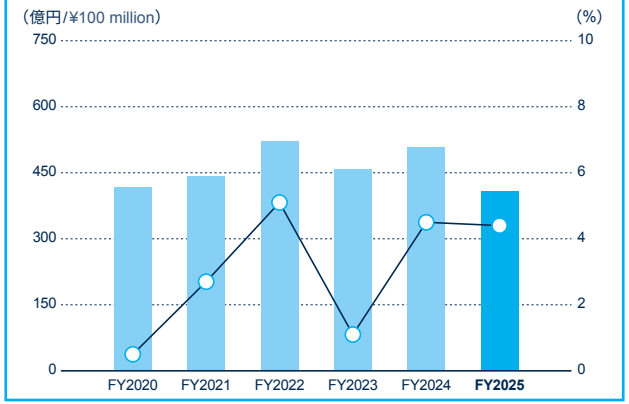
会計年度	Fiscal year	FY2020 (2020.1.1~2020.12.31)	FY2021 (2021.1.1~2021.12.31)	FY2022 (2022.1.1~2022.12.31)	FY2023 (2023.1.1~2023.12.31)	FY2024 (2024.1.1~2024.12.31)	**FY2025 (2025.1.1~2025.12.31)**
売上高	Net sales	1,244	1,440	588	616	676	**688**
営業利益	Operating income	36	48	51	52	59	**60**
営業利益率 (%)	Operating income ratio (%)	2.9	3.4	8.7	8.4	8.7	**8.8**
総資産	Total assets	434	503	511	530	571	**592**
ROA (%)	Return on assets (%)	8.2	10.3	10.1	10.0	10.7	**10.4**
設備投資	Capital expenditures	3	6	2	1	4	**1**
減価償却費	Depreciation and amortization	1	1	2	2	2	**2**

ROA ＝営業利益 ÷ 期首・期末平均総資産 ×100(%)　Return on assets = Operating income / Average total assets x 100 (%)

注　2022年度から「収益認識に関する会計基準」等を適用し、トレーディングセグメントにおける代理人取引の売上高の計上額を取引総額から純額へと変更したため、2022年度売上高が2021年度に比べて大きく変動しています。
Note　From fiscal 2022, the Company applies the Accounting Standard for Revenue Recognition, etc., and has changed the recording of agency transaction sales in the Trading segment from gross transaction amount to net amount. As a result, net sales in fiscal 2022 have significantly changed compared to those of fiscal 2021.

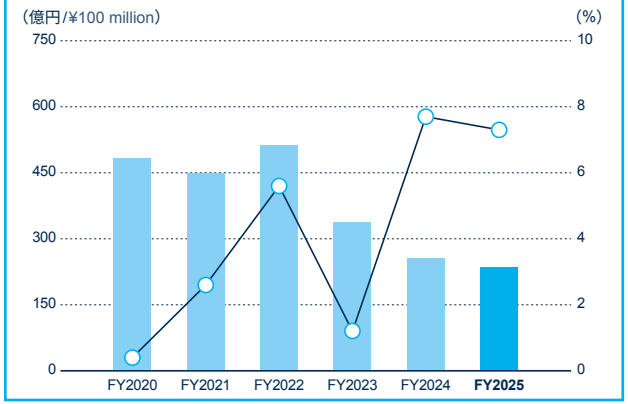
その他
Others

売上高・営業利益率
Net sales/Operating income ratio



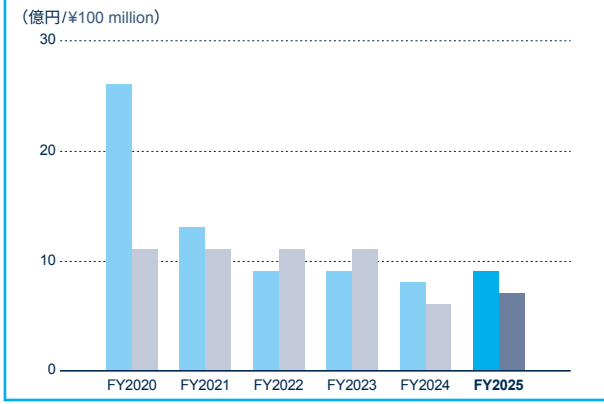
■ 売上高 Net sales
○ 営業利益率 Operating income ratio

総資産・ROA
Total assets/Return on assets



■ 総資産 Total assets
○ ROA Return on assets

設備投資・減価償却費
Capital expenditures/Depreciation and amortization



■ 設備投資 Capital expenditures
■ 減価償却費 Depreciation and amortization

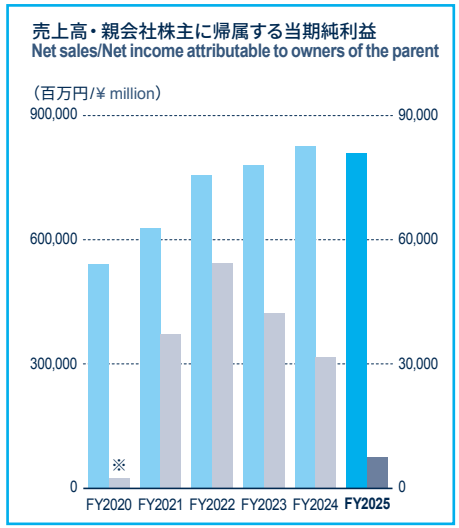
(億円/¥100 million)

会計年度	Fiscal year	FY2020 (2020.1.1~2020.12.31)	FY2021 (2021.1.1~2021.12.31)	FY2022 (2022.1.1~2022.12.31)	FY2023 (2023.1.1~2023.12.31)	FY2024 (2024.1.1~2024.12.31)	**FY2025 (2025.1.1~2025.12.31)**
売上高	Net sales	417	443	521	457	509	**408**
営業利益	Operating income	2	12	27	5	23	**18**
営業利益率 (%)	Operating income ratio (%)	0.5	2.7	5.1	1.1	4.5	**4.4**
総資産	Total assets	482	448	512	338	255	**236**
ROA (%)	Return on assets (%)	0.4	2.6	5.6	1.2	7.7	**7.3**
設備投資	Capital expenditures	26	13	9	9	8	**9**
減価償却費	Depreciation and amortization	11	11	11	11	6	**7**

ROA ＝営業利益 ÷ 期首・期末平均総資産 ×100(%)　Return on assets = Operating income / Average total assets x 100 (%)

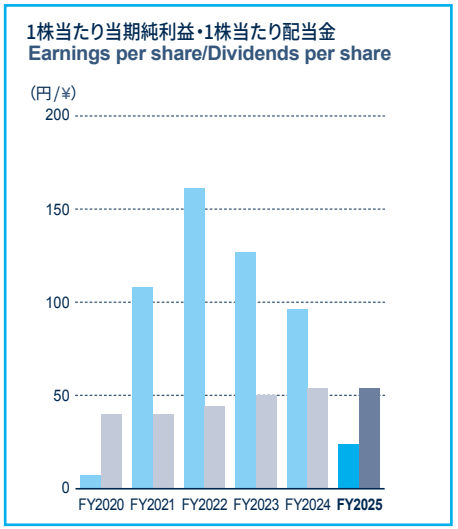
注　2022年度からアクア事業のセグメント区分をその他から機能材料に変更したため、2021年度の数値を遡及修正しています。
Note　Fiscal 2021 figures have been restated due to a change in segment classification for the Aqua business from “Others” to “Functional Materials,” effective from fiscal 2022.

財務ハイライト（連結） FINANCIAL HIGHLIGHTS (CONSOLIDATED)

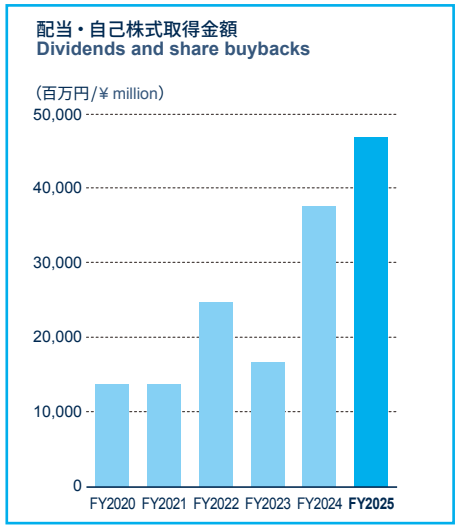


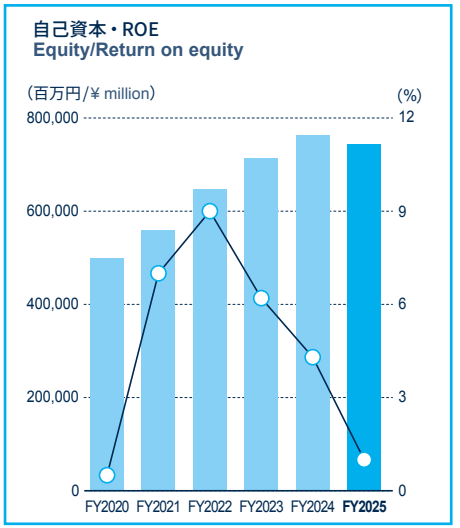
■ 売上高 Net sales
■ 親会社株主に帰属する当期純利益
Net income attributable to owners of the parent

※ 米国子会社での訴訟関連損失の計上により、19年度、20年度の親会社株主に帰属する当期純利益はマイナスの影響を受けています。
※ Net income attributable to owners of the parent in fiscal 2019 and 2020 was negatively affected by recording litigation loss at U.S. subsidiary.



■ 1株当たり当期純利益 Earnings per share
■ 1株当たり配当金 Dividends per share



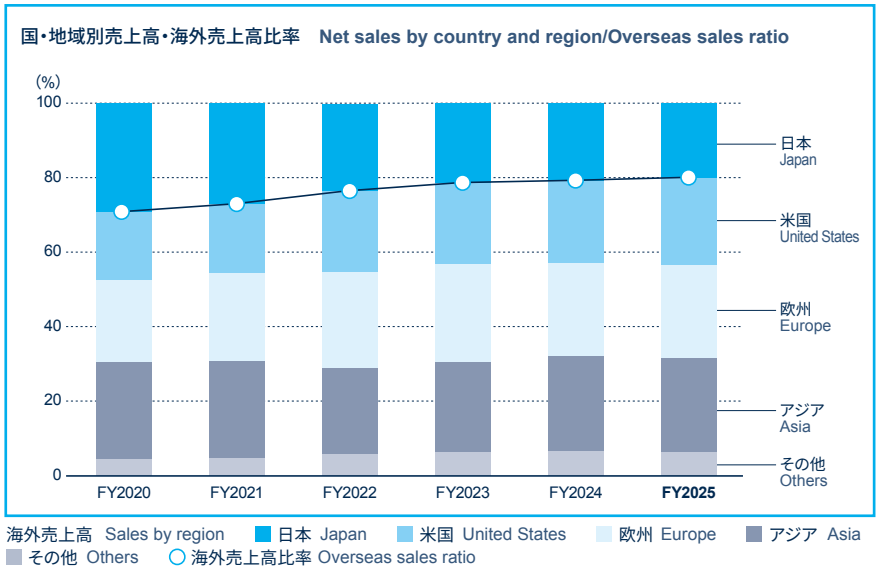


■ 自己資本 Equity
○ ROE Return on equity

会計年度	Fiscal year	FY2015 (2015.1.1~ 2015.12.31)	FY2016 (2016.1.1~ 2016.12.31)	FY2017 (2017.1.1~ 2017.12.31)	FY2018 (2018.1.1~ 2018.12.31)	FY2019 (2019.1.1~ 2019.12.31)
売上高	Net sales	521,721	485,192	518,442	602,996	575,807
営業利益	Operating income	66,077	67,827	76,351	65,794	54,173
親会社株主に帰属する当期純利益	Net income attributable to owners of the parent	35,749	40,400	54,459	33,560	(1,956)※
EPS（1 株当たり当期純利益）（円）	Earnings per share (¥)	101.84	114.98	154.85	96.05	(5.66)
1 株当たり配当金（円）	Dividends per share (¥)	40.0	41.0	42.0	42.0	42.0
配当性向（%）	Payout ratio (%)	39.3	35.7	27.1	43.7	—
配当・自己株式取得金額	Dividends and share buybacks	14,046	14,408	17,639	18,373	21,100
総還元性向（%）	Total return ratio (%)	39.3	35.7	32.4	54.7	—
自己資本	Equity	496,062	512,959	556,966	555,438	525,151
自己資本比率（%）	Equity ratio (%)	70.7	70.7	71.7	58.6	53.0
ROE（%）	Return on equity (%)	7.4	8.0	10.2	6.0	(0.4)
海外売上高	Sales by region	337,397	305,090	333,768	410,055	391,315
米国	United States	84,618	64,990	69,609	100,736	98,776
欧州	Europe	103,030	97,165	106,979	136,122	127,299
アジア	Asia	128,243	123,255	135,924	145,673	139,074
その他	Others	21,504	19,679	21,254	27,524	26,164
海外売上高比率（%）	Overseas sales ratio (%)	64.7	62.9	64.4	68.0	68.0
為替実績（円）　1 米ドル	Yen/1 U.S. dollar (Average)	121	109	112	110	109
［期中平均レート］ 1 ユーロ	Yen/1 Euro (Average)	134	120	127	130	122
国産ナフサ価格（千円）	Domestic naphtha price (¥ thousand)	49	33	39	51	43

配当性向＝ 1 株当たり配当金 ÷EPS（1 株当たり当期純利益）　Payout ratio = Dividends per share / Earnings per share　自己資本＝純資産－非支配株主持分－新株予約権　Equity = Net assets – Noncontrolling interests – Share acquisition rights

国・地域別売上高・海外売上高比率　Net sales by country and region/Overseas sales ratio



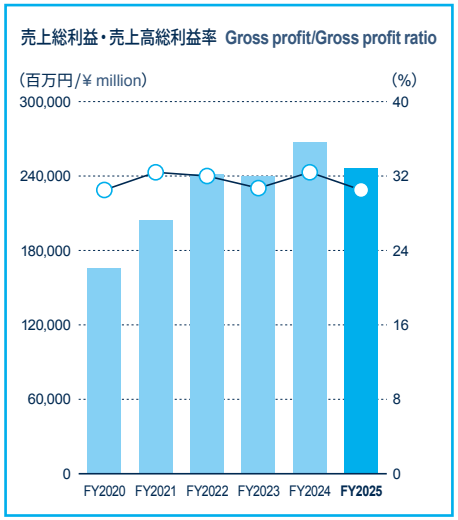
（百万円/¥ million）

FY2020 (2020.1.1~ 2020.12.31)	FY2021 (2021.1.1~ 2021.12.31)	FY2022 (2022.1.1~ 2022.12.31)	FY2023 (2023.1.1~ 2023.12.31)	FY2024 (2024.1.1~ 2024.12.31)	**FY2025 (2025.1.1~ 2025.12.31)**
541,797	629,370	756,376	780,938	826,895	**808,447**
44,341	72,256	87,139	75,475	85,081	**58,882**
2,570※	37,262	54,307	42,446	31,724	**7,468**
7.48	108.32	161.13	126.80	96.33	**23.62**
40.0	40.0	44.0	50.0	54.0	**54.0**
535.1	36.9	27.3	39.4	56.1	**228.7**
13,756	13,760	24,726	16,737	37,667	**46,912**
535.1	36.9	45.5	39.4	118.7	**628.1**
498,798	559,984	646,750	714,285	764,012	**742,620**
47.4	51.3	52.9	56.9	59.2	**57.0**
0.5	7.0	9.0	6.2	4.3	**1.0**
383,824	458,838	577,602	614,137	654,781	**646,682**
100,300	116,400	164,673	171,333	183,517	**188,088**
118,641	148,405	193,938	204,876	206,548	**203,681**
140,627	164,302	175,002	189,467	211,258	**203,951**
24,254	29,729	43,987	48,459	53,458	**50,962**
70.8	72.9	76.4	78.6	79.2	**80.0**
107	110	132	141	152	**150**
122	130	138	152	164	**169**
34	48	75	68	75	**68**

注 1　2018 年度から棚卸資産のうち、製品、原材料及び仕掛品の評価を先入先出法に統一したため、2017 年度の数値を遡及修正しています。
注 2　米国の売上高については、2017 年度までは北米地域の数値を記載しています。
Note 1 From fiscal 2018, Kuraray applies the first-in, first-out inventory valuation method uniformly to products, raw materials and work in process, and due to this change, figures for fiscal 2017 have been restated.
Note 2 Sales in the U.S. up to fiscal 2017 are based on figures for the North America.

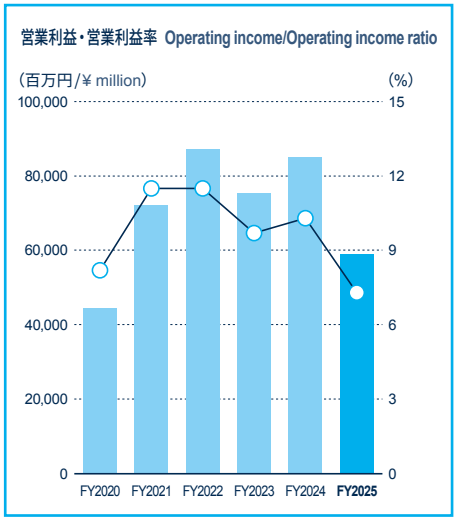
成長性・収益性 Growth/Profitability

売上総利益・売上高総利益率 Gross profit/Gross profit ratio



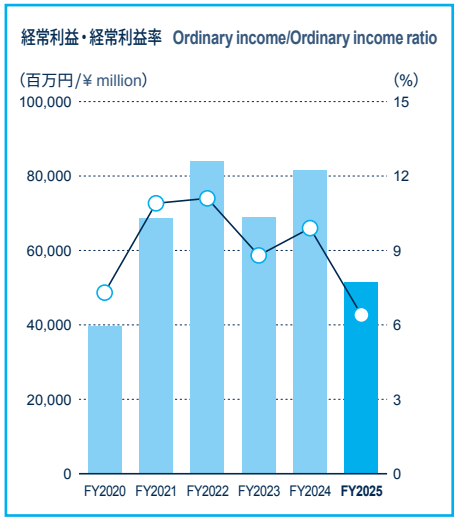
■ 売上総利益 Gross profit
○ 売上高総利益率 Gross profit ratio

営業利益・営業利益率 Operating income/Operating income ratio



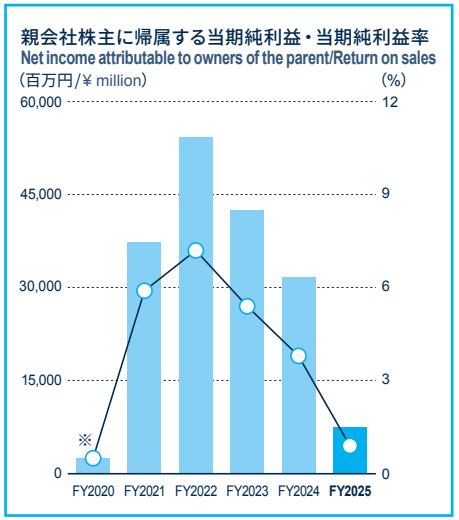
■ 営業利益 Operating income
○ 営業利益率 Operating income ratio

経常利益・経常利益率 Ordinary income/Ordinary income ratio



■ 経常利益 Ordinary income
○ 経常利益率 Ordinary income ratio

親会社株主に帰属する当期純利益・当期純利益率
Net income attributable to owners of the parent/Return on sales



■ 親会社株主に帰属する当期純利益
Net income attributable to owners of the parent
○ 当期純利益率 Return on sales

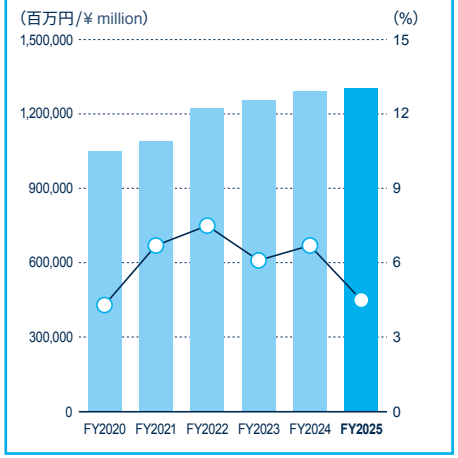
※ 米国子会社での訴訟関連損失の計上により、20年度の親会社株主に帰属する当期純利益はマイナスの影響を受けています。
※ Net income attributable to owners of the parent in fiscal 2020 were negatively affected by recording litigation loss at U.S. subsidiary.

(百万円/¥ million)

会計年度	Fiscal year	FY2020 (2020.1.1~ 2020.12.31)	FY2021 (2021.1.1~ 2021.12.31)	FY2022 (2022.1.1~ 2022.12.31)	FY2023 (2023.1.1~ 2023.12.31)	FY2024 (2024.1.1~ 2024.12.31)	**FY2025 (2025.1.1~ 2025.12.31)**
売上高	Net sales	541,797	629,370	756,376	780,938	826,895	**808,447**
売上総利益	Gross profit	165,411	204,136	241,663	239,982	267,520	**246,508**
売上高総利益率 (%)	Gross profit ratio (%)	30.5	32.4	32.0	30.7	32.4	**30.5**
営業利益	Operating income	44,341	72,256	87,139	75,475	85,081	**58,882**
営業利益率 (%)	Operating income ratio (%)	8.2	11.5	11.5	9.7	10.3	**7.3**
経常利益	Ordinary income	39,740	68,765	84,060	69,025	81,480	**51,515**
経常利益率 (%)	Ordinary income ratio (%)	7.3	10.9	11.1	8.8	9.9	**6.4**
親会社株主に帰属する当期純利益	Net income attributable to owners of the parent	2,570※	37,262	54,307	42,446	31,724	**7,468**
当期純利益率 (%)	Return on sales (%)	0.5	5.9	7.2	5.4	3.8	**0.9**

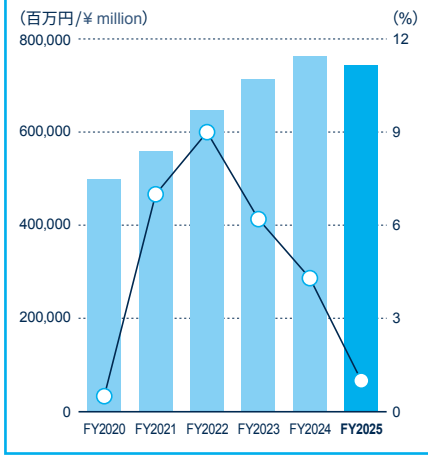
収益性・効率性　Profitability/Efficiency

総資産・ROA　Total assets/Return on assets



■ 総資産 Total assets
○ ROA Return on assets

自己資本・ROE　Equity/Return on equity



■ 自己資本 Equity
○ ROE Return on equity

総資産回転率　Total assets turnover



自己資本回転率　Equity turnover



(百万円/¥ million)

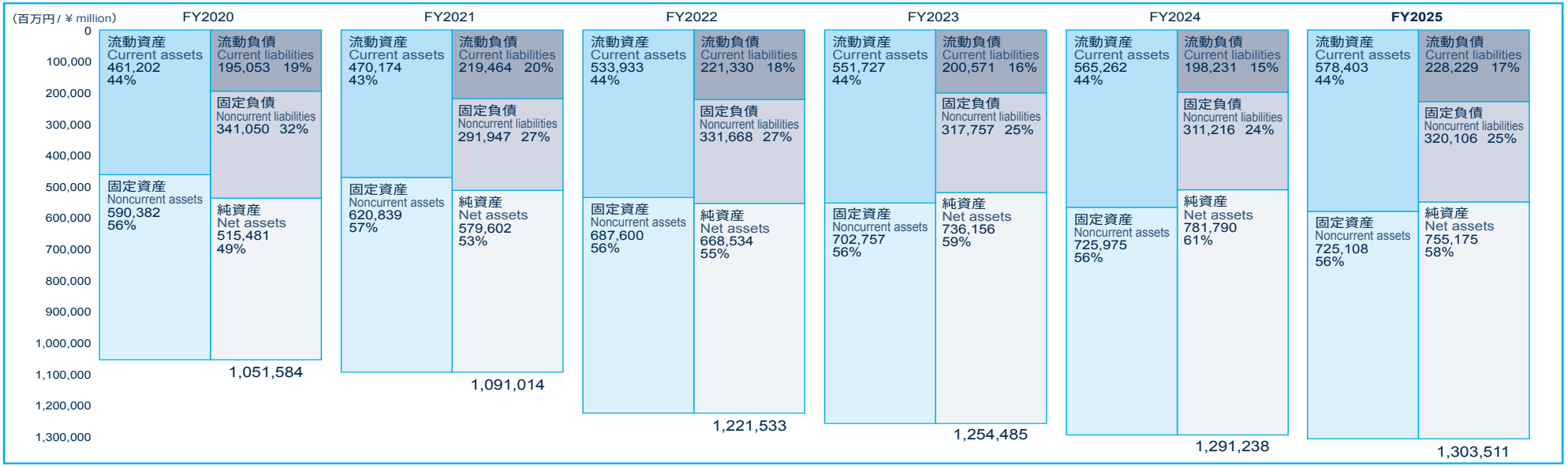
会計年度	Fiscal year	FY2020 (2020.1.1~ 2020.12.31)	FY2021 (2021.1.1~ 2021.12.31)	FY2022 (2022.1.1~ 2022.12.31)	FY2023 (2023.1.1~ 2023.12.31)	FY2024 (2024.1.1~ 2024.12.31)	**FY2025 (2025.1.1~ 2025.12.31)**
総資産	Total assets	1,051,584	1,091,014	1,221,533	1,254,485	1,291,238	**1,303,511**
ROA (%)	Return on assets (%)	4.3	6.7	7.5	6.1	6.7	**4.5**
自己資本	Equity	498,798	559,984	646,750	714,285	764,012	**742,620**
ROE (%)	Return on equity (%)	0.5	7.0	9.0	6.2	4.3	**1.0**
ROIC (%)	Return on invested capital (%)	3.7	6.1	7.0	6.2	7.3	**5.1**
総資産回転率 (回)	Total assets turnover (times)	0.5	0.6	0.7	0.6	0.6	**0.6**
自己資本回転率 (回)	Equity turnover (times)	1.1	1.2	1.3	1.1	1.1	**1.1**

ROA ＝営業利益 ÷ 期首・期末平均総資産 ×100 (%)
自己資本＝純資産－非支配株主持分－新株予約権
ROE ＝親会社株主に帰属する当期純利益 ÷ 期首・期末平均自己資本 ×100 (%)
ROIC ＝税引き後営業利益 ÷（有利子負債＋株主資本）×100 (%)
総資産回転率＝売上高 ÷ 期首・期末平均総資産 (回)
自己資本回転率＝売上高 ÷ 期首・期末平均自己資本 (回)

Return on assets = Operating income / Average total assets x 100 (%)
Equity = Net assets – Noncontrolling interests – Share acquisition rights
Return on equity = Net income attributable to owners of the parent / Average equity x 100 (%)
Return on invested capital = Net operating income after tax / (Interest-bearing debt + Shareholders' equity) x 100 (%)
Total assets turnover = Net sales / Average total assets (times)
Equity turnover = Net sales / Average equity (times)

財務データ FINANCIAL DATA

効率性・安全性 Efficiency/Stability

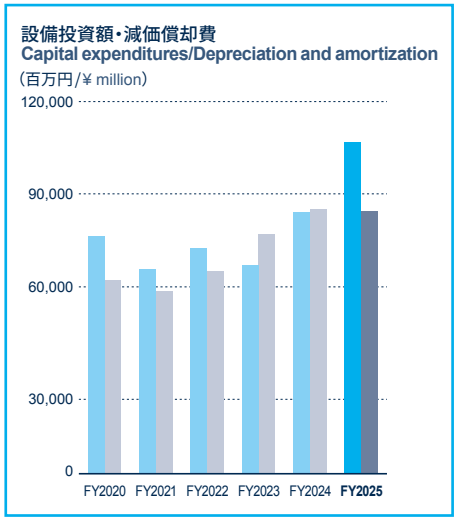


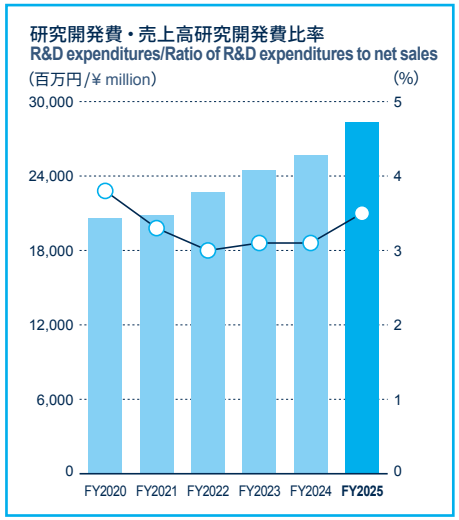
会計年度	Fiscal year	FY2020 (2020.1.1~ 2020.12.31)	FY2021 (2021.1.1~ 2021.12.31)	FY2022 (2022.1.1~ 2022.12.31)	FY2023 (2023.1.1~ 2023.12.31)	FY2024 (2024.1.1~ 2024.12.31)	**FY2025 (2025.1.1~ 2025.12.31)**
自己資本比率 (%)	Equity ratio (%)	47.4	51.3	52.9	56.9	59.2	**57.0**
固定長期適合率 (%)	Fixed assets/liability ratio (%)	70.3	72.9	70.3	68.1	67.6	**68.2**
D/E レシオ（倍）	Debt-to-equity ratio (times)	0.68	0.55	0.50	0.39	0.32	**0.38**
流動比率 (%)	Current ratio (%)	236.4	214.2	241.2	275.1	285.2	**253.4**
棚卸資産	Inventory	132,629	157,036	225,034	228,028	256,830	**268,435**
棚卸資産回転月数（月）	Number of months' sales in inventories (months)	2.9	3.0	3.6	3.5	3.7	**4.0**
売上債権回転月数（月）	Number of months' sales in receivables (months)	2.6	2.6	2.5	2.5	2.4	**2.6**
有形固定資産回転率（回）	Tangible fixed assets turnover (times)	1.3	1.4	1.6	1.5	1.5	**1.5**
インタレスト・カバレッジ・レシオ（倍）	Interest coverage ratio (times)	31.3	44.8	60.6	27.7	32.6	**22.1**

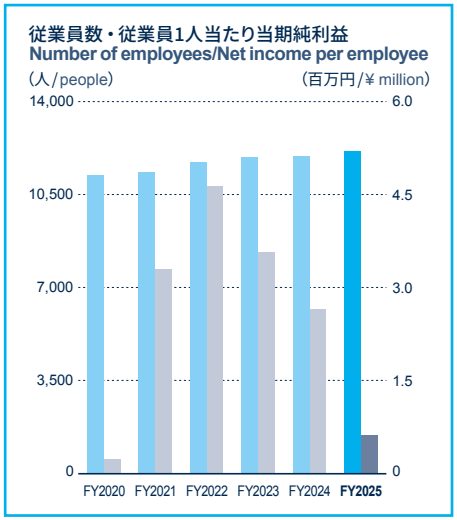
自己資本比率＝自己資本 ÷ 総資産 ×100 (%)
固定長期適合率＝固定資産 ÷（自己資本＋固定負債）× 100 (%)
D/E レシオ＝有利子負債 ÷ 自己資本(倍)
流動比率＝流動資産 ÷ 流動負債 ×100 (%)
棚卸資産回転月数＝棚卸資産 ÷ 売上高 ×12（月）
売上債権回転月数＝(受取手形＋売掛金) ÷ 売上高 ×12（月）
有形固定資産回転率＝売上高 ÷ 期首・期末平均有形固定資産（回）
インタレスト・カバレッジ・レシオ＝(営業利益＋受取利息及び配当金) ÷ 支払利息（倍）

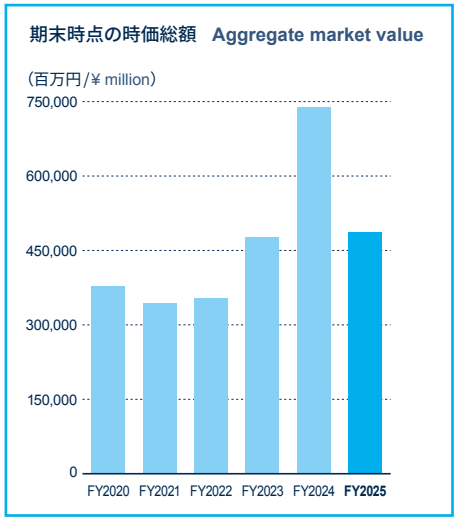
Equity ratio = Equity / Total assets x 100 (%)
Fixed assets/liability ratio = Fixed assets / (Equity + Long-term liabilities) x 100 (%)
Debt-to-equity ratio = Interest-bearing debt / Equity (times)
Current ratio = Current assets / Current liabilities x 100 (%)
Number of months' sales in inventories = Inventory / Net sales x 12 (months)
Number of months' sales in receivables = Notes and accounts receivable–trade / Net sales x 12 (months)
Tangible fixed assets turnover = Net sales / Average tangible fixed assets (times)
Interest coverage ratio = (Operating income + Interest received + Dividends received) / Interest expenses (times)

その他指標　Other Data









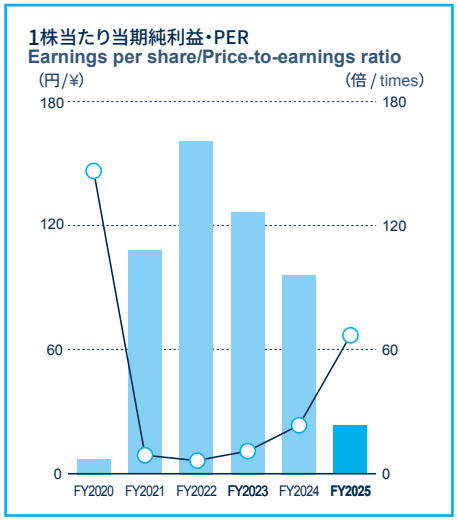
(百万円/¥ million)

会計年度	Fiscal year	FY2020 (2020.1.1~ 2020.12.31)	FY2021 (2021.1.1~ 2021.12.31)	FY2022 (2022.1.1~ 2022.12.31)	FY2023 (2023.1.1~ 2023.12.31)	FY2024 (2024.1.1~ 2024.12.31)	**FY2025 (2025.1.1~ 2025.12.31)**
設備投資額	Capital expenditures	76,700	65,947	72,599	67,282	84,276	**106,829**
減価償却費	Depreciation and amortization	62,459	59,003	65,456	77,163	85,260	**84,702**
研究開発費	R&D expenditures	20,603	20,845	22,653	24,434	25,699	**28,369**
売上高研究開発費比率 (%)	R&D expenditures/Net sales (%)	3.8	3.3	3.0	3.1	3.1	**3.5**
従業員数（人）	Number of employees	11,219	11,330	11,703	11,906	11,941	**12,117**
従業員 1 人当たり当期純利益	Net income per employee	0.23	3.29	4.64	3.57	2.66	**0.62**
期末時点の時価総額	Aggregate market value	377,283	343,661	354,105	477,195	738,579	**487,271**

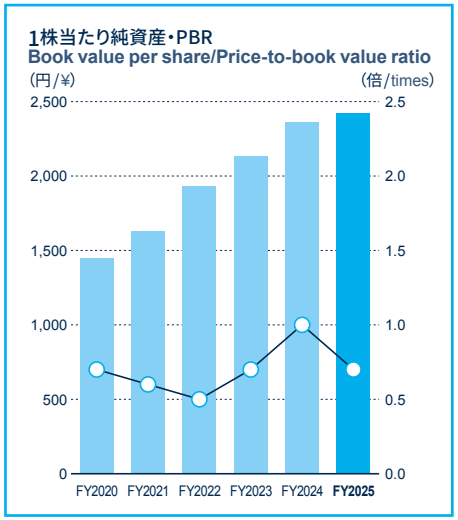
時価総額＝期末時点株価 ×（発行済株式数－期末自己株式数）　Aggregate market value = Market price at the end of year x (Number of shares issued and outstanding – Treasury stock at the end of year)

財務データ FINANCIAL DATA

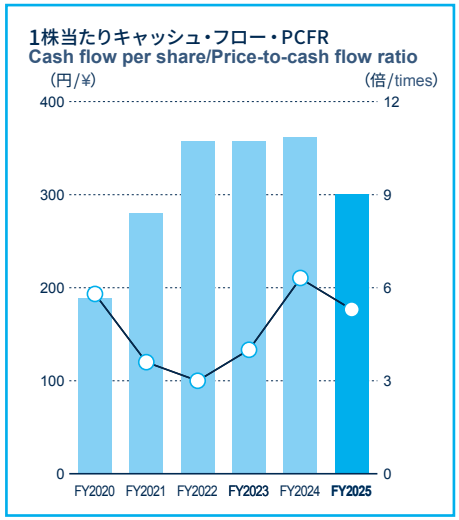
1株当たり指標 Per Share Data



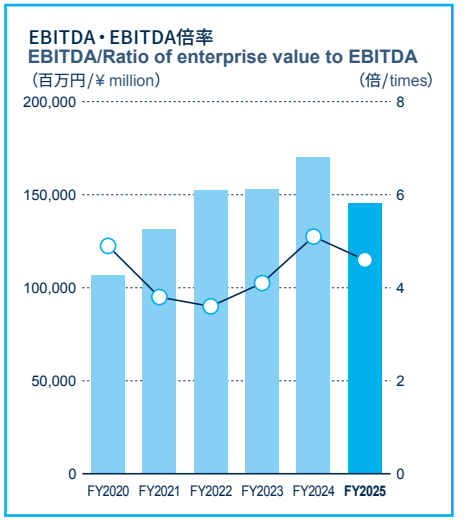
■ 1株当たり当期純利益 Earnings per share
○ PER Price-to-earnings ratio



■ 1株当たり純資産 Book value per share
○ PBR Price-to-book value ratio



■ 1株当たりキャッシュ・フロー Cash flow per share
○ PCFR Price-to-cash flow ratio



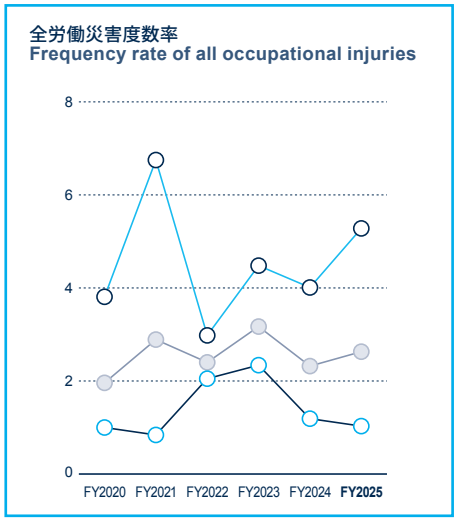
■ EBITDA
○ EBITDA倍率 Ratio of enterprise value to EBITDA

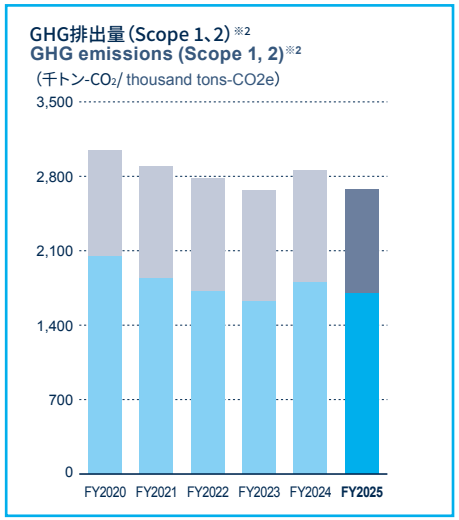
会計年度	Fiscal year	FY2020 (2020.1.1~ 2020.12.31)	FY2021 (2021.1.1~ 2021.12.31)	FY2022 (2022.1.1~ 2022.12.31)	FY2023 (2023.1.1~ 2023.12.31)	FY2024 (2024.1.1~ 2024.12.31)	**FY2025 (2025.1.1~ 2025.12.31)**
1 株当たり当期純利益（円）	Earnings per share (¥)	7.48	108.32	161.13	126.80	96.33	**23.62**
PER（倍）	Price-to-earnings ratio (times)	146.7	9.2	6.6	11.2	23.7	**67.2**
1 株当たり純資産（円）	Book value per share (¥)	1,450.32	1,627.84	1,932.37	2,133.75	2,359.03	**2,418.65**
PBR（倍）	Price-to-book value ratio (times)	0.7	0.6	0.5	0.7	1.0	**0.7**
1 株当たりキャッシュ・フロー（円）	Cash flow per share (¥)	189.08	279.84	357.83	357.31	361.21	**300.19**
PCFR（倍）	Price-to-cash flow ratio (times)	5.8	3.6	3.0	4.0	6.3	**5.3**
EBITDA（百万円）	EBITDA (¥ million)	106,801	131,260	152,595	152,639	170,341	**143,584**
EBITDA 倍率（倍）	EV/EBITDA (times)	4.9	3.8	3.6	4.1	5.1	**4.6**

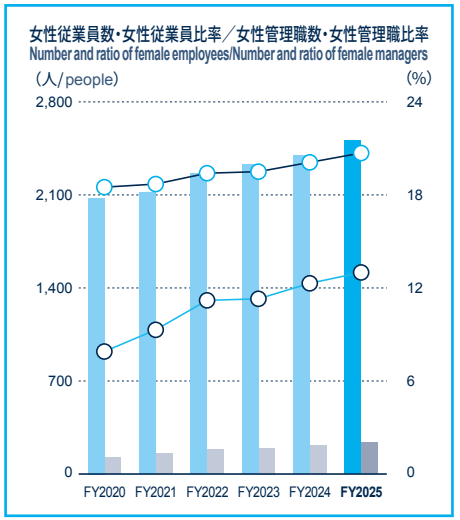
1 株当たり当期純利益＝親会社株主に帰属する当期純利益 ÷ 期中平均発行済株式総数
1 株当たり純資産＝期末純資産 ÷ 期末発行済株式総数
1 株当たりキャッシュ・フロー＝グロス・キャッシュ・フロー ÷ 期中平均発行済株式総数
EBITDA ＝営業利益＋減価償却費
EV ＝株式時価総額＋有利子負債－手元流動性（現金及び預金＋有価証券）
EBITDA 倍率＝ EV ÷ EBITDA

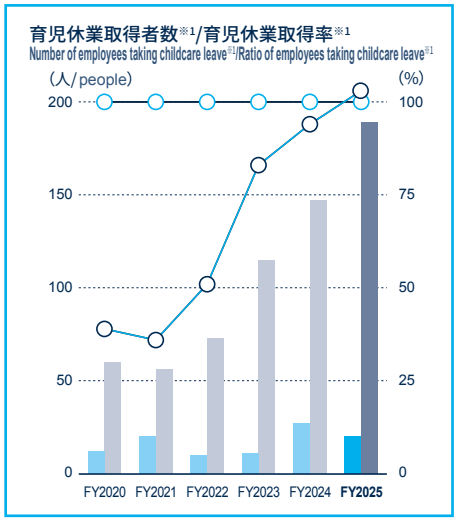
Earnings per share (EPS) = Net income attributable to owners of the parent / Average shares issued and outstanding
Book value per share (BPS) = Net assets at the end of year / Shares issued and outstanding at the end of year
Cash flow per share = Gross cash flow / Average shares issued and outstanding
EBITDA = Operating income + Depreciation and amortization
EV = Total market value + Interest-bearing debt – Liquidity in hand (Cash and deposits + Short-term investment securities)
Ratio of enterprise value to EBITDA = EV / EBITDA

非財務データ NON-FINANCIAL DATA









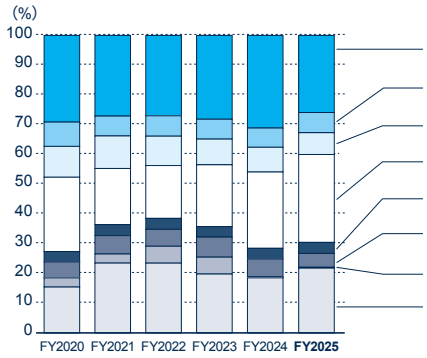
※1 (株)クラレ ※1 KURARAY CO., LTD.

会計年度	Fiscal year	FY2020 (2020.1.1~ 2020.12.31)	FY2021 (2021.1.1~ 2021.12.31)	FY2022 (2022.1.1~ 2022.12.31)	FY2023 (2023.1.1~ 2023.12.31)	FY2024 (2024.1.1~ 2024.12.31)	**FY2025 (2025.1.1~ 2025.12.31)**
全労働災害度数率	Frequency rate of all occupational injuries	1.96	2.89	2.40	3.17	2.32	**2.63**
国内クラレグループ	Kuraray Group in Japan	1.00	0.84	2.05	2.34	1.19	**1.03**
海外グループ会社	Kuraray Group outside Japan	3.81	6.75	2.98	4.48	4.01	**5.28**
GHG 排出量 (Scope 1、2) (千トン-CO_2)	GHG emissions (Scope 1, 2) (thousand tons-CO2e)	(3,045)※2	2,896※2	2,783※2	2,668※2	2,857※2	**2,680**
Scope 1 (千トン-CO_2)	Scope 1 (thousand tons-CO2e)	(2,045)※2	1,835※2	1,721※2	1,624※2	1,804※2	**1,694**
Scope 2 (千トン-CO_2)	Scope 2 (thousand tons-CO2e)	(1,000)※2	1,061※2	1,063※2	1,043※2	1,054※2	**986**
女性従業員数 (人)	Number of female employees	2,077	2,121	2,265	2,326	2,399	**2,509**
女性従業員比率 (%)	Ratio of female employees (%)	18.5	18.7	19.4	19.5	20.1	**20.7**
女性管理職数 (人)	Number of female managers	125	152	184	196	216	**234**
女性管理職比率 (%)	Ratio of female managers (%)	7.9	9.3	11.2	11.3	12.3	**13.0**
女性育児休業取得者数 (人)※1	Number of female employees taking childcare leave※1	12	20	10	11	27	**20**
女性育児休業取得率 (%)※1	Ratio of female employees taking childcare leave (%)※1	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	**100.0**
男性育児休業取得者数 (人)※1	Number of male employees taking childcare leave※1	60	56	73	115	147	**189**
男性育児休業取得率 (%)※1	Ratio of male employees taking childcare leave (%)※1	38.7	35.7	51.4	83.3	94.2	**102.7**

全労働災害度数率：不休業災害も含めた労働災害の労働時間百万時間当たりの被災者数を表す。 Frequency rate of all occupational injuries: Number of all occupational injuries per million working hours, including no lost-time injuries.
※2 算定精度の向上、排出係数の見直し等を行い、2021 年度まで遡り排出量を修正しています。なお、2020 年度は旧算定方法に基づく値を括弧内に記載しています。
※2 Emissions data have been revised retroactively to fiscal 2021 through improvements in calculation accuracy and updates to emission factors. Figures for fiscal 2020, based on the previous calculation methodology, are shown in parentheses.

株式情報　STOCK DATA

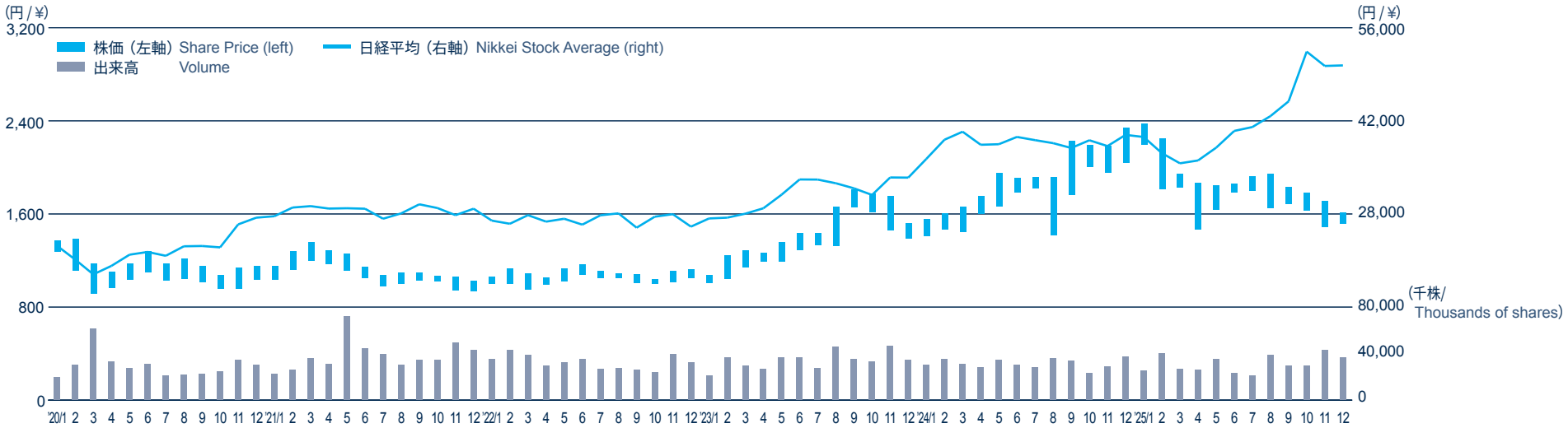
所有者別株式分布の推移 Shareholder by Type



	FY2020 (2020.12.31 時点) (At December 31, 2020)	FY2021 (2021.12.31 時点) (At December 31, 2021)	FY2022 (2022.12.31 時点) (At December 31, 2022)	FY2023 (2023.12.31 時点) (At December 31, 2023)	FY2024 (2024.12.31 時点) (At December 31, 2024)	**FY2025 (2025.12.31 時点) (At December 31, 2025)** (%)
信託銀行　Trust banks	29.13	27.11	27.01	28.17	31.13	**25.91**
生命保険会社 Life insurance companies	8.17	6.68	6.86	6.68	6.47	**6.79**
都銀その他金融機関 City banks and other financial institutions	10.37	10.93	9.87	8.63	8.31	**7.32**
外国人 Non-Japanese institutions	24.97	18.86	17.75	20.79	25.64	**29.54**
その他国内法人 Other Japanese institutions	3.47	3.70	3.69	3.52	3.57	**3.71**
証券会社 Securities companies	5.38	6.18	5.68	6.74	6.05	**4.65**
自己株式 Treasury stock	3.08	3.06	5.68	5.67	0.31	**0.30**
個人・その他 Individuals and other	15.43	23.48	23.46	19.80	18.52	**21.78**
計 Total	100	100	100	100	100	**100**

発行済株式総数：307,963,603 株　Number of shares issued and outstanding: 307,963,603

株価チャート Share Price Movement



注　株価は東京証券取引所における市場相場による
Note　Share prices at the Tokyo Stock Exchange are quoted.

グローバルネットワーク GLOBAL NETWORK



◆製造拠点 Production facilities
●販売拠点 Sales facilities
★研究開発拠点 R&D facilities

2025 年 12 月現在 (As of December 2025)

連結貸借対照表(6年間) SIX-YEAR CONSOLIDATED BALANCE SHEETS

(百万円/¥ million)

		FY2020 2020.12.31 時点 At December 31, 2020	FY2021 2021.12.31 時点 At December 31, 2021	FY2022 2022.12.31 時点 At December 31, 2022	FY2023 2023.12.31 時点 At December 31, 2023	FY2024 2024.12.31 時点 At December 31, 2024	**FY2025** 2025.12.31 時点 At December 31, 2025
(資産の部)	**ASSETS**						
Ⅰ 流動資産	**Ⅰ Current assets:**						
現金及び預金	Cash and deposits	¥ 184,319	¥ 151,942	¥ 123,724	¥ 131,144	¥ 118,068	**¥ 104,102**
受取手形及び売掛金	Notes and accounts receivable–trade	117,172	135,768	—	—	—	**—**
受取手形、売掛金及び契約資産	Notes and accounts receivable–trade, and contract assets	—	—	157,016	161,904	166,589	**178,330**
有価証券	Short-term investment securities	7,924	3,855	4,852	3,478	3,624	**4,215**
棚卸資産	Inventories	132,629	157,036	225,034	228,028	256,830	**268,435**
その他	Other	19,596	21,745	23,815	28,040	21,109	**24,209**
貸倒引当金	Allowance for doubtful accounts	(439)	(443)	(510)	(869)	(959)	**(889)**
流動資産合計	**Total current assets**	461,202	470,174	533,933	551,727	565,262	**578,403**
Ⅱ 固定資産	**Ⅱ Noncurrent assets:**						
1 有形固定資産	1 Tangible fixed assets:						
建物及び構築物（純額）	Buildings and structures	84,604	88,801	94,745	110,214	118,633	**116,992**
機械装置及び運搬具（純額）	Machinery and equipment	200,152	200,500	219,200	270,408	292,153	**262,474**
土地	Land	22,204	22,648	23,264	22,618	19,016	**18,154**
建設仮勘定	Construction in progress	97,451	117,319	137,424	80,344	59,824	**96,662**
その他（純額）	Other	24,978	25,997	37,926	43,390	50,757	**54,828**
有形固定資産合計	Total tangible fixed assets	429,391	455,266	512,562	526,977	540,385	**549,112**
2 無形固定資産	2 Intangible fixed assets:						
のれん	Goodwill	51,105	52,635	56,058	55,386	53,591	**52,212**
顧客関係資産	Customer-related assets	28,800	29,176	30,432	29,149	27,720	**23,868**
その他	Other	31,143	32,243	34,993	35,965	34,586	**34,549**
無形固定資産合計	Total intangible fixed assets	111,049	114,055	121,484	120,501	115,898	**110,630**
3 投資その他の資産	3 Investments and other assets:						
投資有価証券	Investment securities	25,477	25,689	23,194	23,966	29,890	**23,523**
長期貸付金	Long-term loans receivable	140	121	97	140	—	**—**
退職給付に係る資産	Net defined benefit assets	2,097	3,066	2,104	3,227	4,020	**5,942**
繰延税金資産	Deferred tax assets	14,652	13,980	16,718	16,530	21,485	**20,291**
その他	Other	7,597	8,686	11,458	11,509	14,388	**15,920**
貸倒引当金	Allowance for doubtful accounts	(24)	(26)	(20)	(95)	(93)	**(311)**
投資その他の資産合計	Total investments and other assets	49,941	51,517	53,553	55,278	69,692	**65,366**
固定資産合計	**Total noncurrent assets**	590,382	620,839	687,600	702,757	725,975	**725,108**
資産合計	**TOTAL ASSETS**	¥1,051,584	¥1,091,014	¥1,221,533	¥1,254,485	¥1,291,238	**¥1,303,511**

(百万円/¥ million)

		FY2020 2020.12.31 時点 At December 31, 2020	FY2021 2021.12.31 時点 At December 31, 2021	FY2022 2022.12.31 時点 At December 31, 2022	FY2023 2023.12.31 時点 At December 31, 2023	FY2024 2024.12.31 時点 At December 31, 2024	**FY2025** 2025.12.31 時点 At December 31, 2025
(負債の部)	**LIABILITIES**						
Ⅰ 流動負債	**Ⅰ Current liabilities:**						
支払手形及び買掛金	Notes and accounts payable–trade	¥ 36,161	¥ 49,641	¥ 52,717	¥ 49,124	¥ 59,561	**¥ 58,490**
短期借入金	Short-term loans payable	34,480	34,480	34,480	40,014	23,850	**45,120**
コマーシャルペーパー	Commercial papers	20,000	—	10,000	—	—	**11,000**
1年内償還予定の社債	Current portion of bonds payable	20,000	—	10,000	—	10,000	**—**
1年内返済予定の長期借入金	Current portion of long-term loans payable	29	55,013	30,434	24,698	18,146	**32,612**
未払費用	Accrued expenses	17,956	19,863	21,075	16,734	20,394	**23,557**
未払法人税等	Income taxes payable	6,621	13,133	11,370	11,033	10,094	**3,410**
賞与引当金	Provision for bonuses	6,745	7,996	9,132	10,275	10,772	**9,495**
その他の引当金	Other provision	202	89	111	—	—	**—**
その他	Other	52,856	39,246	42,008	48,690	45,413	**44,543**
流動負債合計	**Total current liabilities**	195,053	219,464	221,330	200,571	198,231	**228,229**
Ⅱ 固定負債	**Ⅱ Noncurrent liabilities:**						
社債	Bonds payable	60,000	60,000	60,000	60,000	50,000	**50,000**
長期借入金	Long-term loans payable	206,881	157,945	179,491	157,312	142,286	**146,187**
繰延税金負債	Deferred tax liabilities	11,218	12,022	17,279	18,754	24,385	**23,243**
役員退職慰労引当金	Provision for directors' retirement benefits	375	375	294	—	—	**—**
環境対策引当金	Provision for environmental measures	3,364	365	397	—	—	**—**
退職給付に係る負債	Net defined benefit liabilities	25,449	25,629	25,626	29,487	31,417	**32,146**
資産除去債務	Asset retirement obligations	4,383	4,821	5,303	6,338	—	**—**
その他	Other	29,376	30,787	43,275	45,864	63,127	**68,529**
固定負債合計	**Total noncurrent liabilities**	341,050	291,947	331,668	317,757	311,216	**320,106**
負債合計	**TOTAL LIABILITIES**	536,103	511,411	552,998	518,329	509,448	**548,335**
(純資産の部)	**NET ASSETS**						
Ⅰ 株主資本	**Ⅰ Shareholders' equity:**						
資本金	Capital stock	88,955	88,955	88,955	88,955	88,955	**88,955**
資本剰余金	Capital surplus	87,178	87,166	87,152	87,146	87,124	**55,949**
利益剰余金	Retained earnings	336,050	359,898	399,910	426,290	396,752	**386,853**
自己株式	Treasury stock	(16,006)	(15,885)	(25,735)	(25,654)	(1,462)	**(1,623)**
株主資本合計	**Total shareholders' equity**	496,177	520,134	550,282	576,737	571,369	**530,135**
Ⅱ その他の包括利益累計額	**Ⅱ Accumulated other comprehensive income:**						
その他有価証券評価差額金	Valuation difference on available-for-sale securities	6,847	7,273	5,769	6,856	8,684	**6,458**
繰延ヘッジ損益	Deferred gains or losses on hedges	(376)	219	611	(53)	127	**(78)**
為替換算調整勘定	Foreign currency translation adjustment	1,470	34,648	90,555	131,269	183,693	**203,014**
退職給付に係る調整累計額	Remeasurement of defined benefit plans	(5,321)	(2,291)	(468)	(524)	136	**3,091**
その他の包括利益累計額合計	**Total accumulated other comprehensive income**	2,620	39,850	96,467	137,548	192,642	**212,485**
Ⅲ 新株予約権	**Ⅲ Share acquisition rights**	328	414	341	341	270	**229**
Ⅳ 非支配株主持分	**Ⅳ Noncontrolling interests**	16,354	19,203	21,443	21,529	17,507	**12,325**
純資産合計	**TOTAL NET ASSETS**	515,481	579,602	668,534	736,156	781,790	**755,175**
負債及び純資産合計	**TOTAL LIABILITIES AND NET ASSETS**	¥1,051,584	¥1,091,014	¥1,221,533	¥1,254,485	¥1,291,238	**¥1,303,511**

連結損益及び包括利益計算書(6年間) SIX-YEAR CONSOLIDATED STATEMENTS OF INCOME AND COMPREHENSIVE INCOME

(百万円/¥ million)

		FY2020 (2020.1.1~ 2020.12.31)	FY2021 (2021.1.1~ 2021.12.31)	FY2022 (2022.1.1~ 2022.12.31)	FY2023 (2023.1.1~ 2023.12.31)	FY2024 (2024.1.1~ 2024.12.31)	**FY2025 (2025.1.1~ 2025.12.31)**
I 売上高	**I Net sales**	¥541,797	¥629,370	¥756,376	¥780,938	¥826,895	**¥808,447**
II 売上原価	**II Cost of sales:**	376,386	425,234	514,713	540,956	559,374	**561,939**
売上総利益	Gross profit	165,411	204,136	241,663	239,982	267,520	**246,508**
III 販売費及び一般管理費	**III Selling, general and administrative expenses:**						
販売費	Selling expenses	31,464	38,721	46,678	42,137	47,038	**47,758**
一般管理費	General and administrative expenses	89,604	93,157	107,845	122,369	135,401	**139,867**
販売費及び一般管理費合計	Total selling, general and administrative expenses	121,069	131,879	154,524	164,506	182,439	**187,625**
営業利益	Operating income	44,341	72,256	87,139	75,475	85,081	**58,882**
IV 営業外収益	**IV Non-operating income:**						
受取利息	Interest income	208	141	450	1,841	3,418	**2,256**
受取配当金	Dividends income	568	553	714	779	731	**830**
持分法による投資利益	Equity in earnings of affiliates	257	261	271	200	331	**338**
投資事業組合運用益	Gain on investments in investment partnerships	—	79	382	—	—	**—**
その他雑収益	Miscellaneous income	1,516	1,403	1,708	930	1,752	**1,297**
営業外収益合計	Total non-operating income	2,550	2,439	3,527	3,751	6,234	**4,722**
V 営業外費用	**V Non-operating expenses:**						
支払利息	Interest expenses	1,442	1,627	1,457	2,815	2,738	**2,807**
為替差損	Foreign exchange loss	514	188	1,021	2,611	1,202	**1,246**
固定資産廃棄損	Loss on disposal of tangible fixed assets	997	639	986	621	1,433	**1,475**
その他雑損失	Miscellaneous expenses	4,198	3,475	3,140	4,153	4,459	**6,561**
営業外費用合計	Total non-operating expenses	7,152	5,930	6,606	10,202	9,835	**12,090**
経常利益	Ordinary income	39,740	68,765	84,060	69,025	81,480	**51,515**
V 特別利益	**VI Extraordinary income:**						
投資有価証券売却益	Gain on sale of investments securities	937	563	2,614	891	1,526	**5,086**
受取保険金	Insurance income	1,642	544	1,415	2,781	—	**705**
新株予約権戻入益	Gain on reversal of share acquisition rights to shares	285	—	—	—	—	**—**
補助金収入	Subsidy income	—	510	—	—	—	**557**
移転補償金	Compensation for transfer	—	422	—	—	—	**—**
受取補償金	Compensation income	—	—	—	1,216	—	**—**
関係会社株式売却益	Gain on sale of shares of subsidiaries and associates	—	—	—	715	—	**—**
特別利益合計	Total extraordinary income	2,866	2,040	4,030	5,604	1,526	**6,349**
VII 特別損失	**VII Extraordinary loss:**						
減損損失	Impairment loss	—	1,569	1,385	4,390	16,793	**29,626**
災害損失	Disaster loss	—	3,284	653	—	—	**—**
固定資産廃棄損	Loss on disposal of tangible fixed assets	632	1,183	450	1,159	5,341	**1,468**
固定資産圧縮損	Loss on tax purpose reduction entry of noncurrent assets	—	423	—	—	—	**474**
操業休止関連費用	Cost for idle operation	4,460	1,350	5,785	—	1,346	**4,604**
訴訟関連損失	Loss on litigation	23,196	4,296	1,819	7,806	—	**—**
事業整理損	Loss on liquidation of businesses	5,189	—	—	—	4,452	**848**
偶発債務関連損失	Loss on contingent liabilities	—	—	—	—	1,896	**—**
固定資産売却損	Loss on sale of tangible noncurrent assets	—	—	—	—	—	**1,021**
特別損失合計	Total extraordinary loss	33,479	12,108	10,094	13,356	29,830	**38,044**
税金等調整前当期純利益	Income before income taxes	9,127	58,697	77,997	61,273	53,176	**19,821**
法人税等	**Income taxes:**						
法人税、住民税及び事業税	Income taxes–current	8,367	19,718	21,232	18,079	23,932	**15,082**
過年度法人税等	Income taxes for prior periods	—	1,386	—	—	—	**—**
法人税等調整額	Income taxes–deferred	(2,551)	(767)	1,155	908	(1,932)	**(312)**
法人税等合計	**Total income taxes**	5,815	20,336	22,388	18,987	22,000	**14,769**
当期純利益	**Net income**	3,311	38,360	55,608	42,285	31,176	**5,051**
非支配株主に帰属する当期純利益又は非支配株主に帰属する当期純損失	**Net income (loss) attributable to noncontrolling interests**	740	1,098	1,300	(160)	(548)	**(2,417)**
親会社株主に帰属する当期純利益	**Net income attributable to owners of the parent**	¥ 2,570	¥ 37,262	¥ 54,307	¥ 42,446	¥ 31,724	**¥ 7,468**
当期純利益	**Net income**	3,311	38,360	55,608	42,285	31,176	**5,051**
その他の包括利益	**Other comprehensive income:**						
その他有価証券評価差額金	Valuation difference on available-for-sale securities	(1,075)	426	(1,504)	1,087	1,825	**(2,225)**
繰延ヘッジ損益	Deferred gains or losses on hedges	(269)	793	645	(676)	108	**(298)**
為替換算調整勘定	Foreign currency translation adjustment	(13,349)	32,778	56,638	41,326	52,953	**19,290**
退職給付に係る調整額	Remeasurements of defined benefit plans	(82)	3,030	1,822	(55)	661	**2,954**
持分法適用会社に対する持分相当額	Share of other comprehensive income of entities accounted for using equity method	35	352	160	166	304	**146**
その他の包括利益合計	Total other comprehensive income	(14,741)	37,380	57,762	41,848	55,852	**19,866**
包括利益	**Comprehensive income**	(11,430)	75,741	113,371	84,134	87,028	**24,918**
(内訳)	Comprehensive income attributable to						
親会社株主に係る包括利益	Owners of the parent	(11,804)	74,491	110,925	83,527	86,818	**27,311**
非支配株主に係る包括利益	Noncontrolling interests	374	1,249	2,446	606	210	**(2,393)**

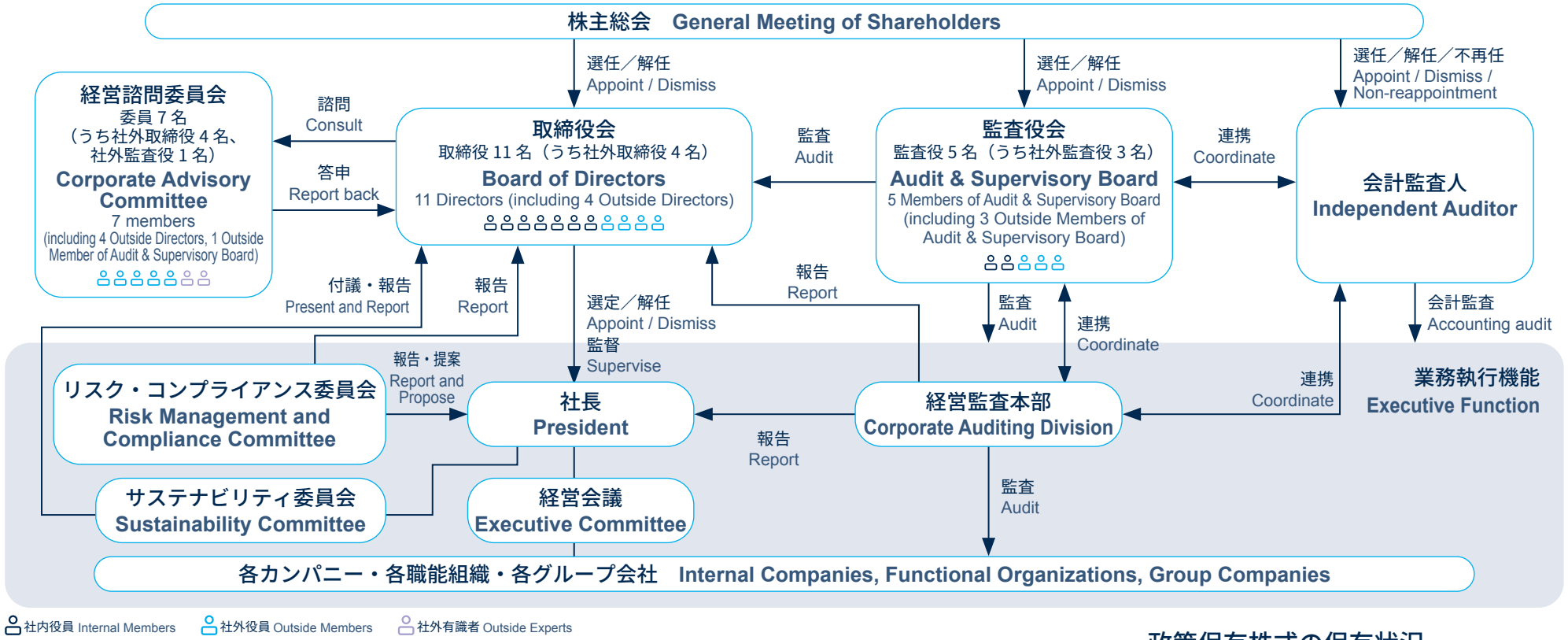
連結キャッシュ・フロー計算書（6年間）　SIX-YEAR CONSOLIDATED STATEMENTS OF CASH FLOWS

（百万円/¥ million）

		FY2020 (2020.1.1~ 2020.12.31)	FY2021 (2021.1.1~ 2021.12.31)	FY2022 (2022.1.1~ 2022.12.31)	FY2023 (2023.1.1~ 2023.12.31)	FY2024 (2024.1.1~ 2024.12.31)	**FY2025 (2025.1.1~ 2025.12.31)**
Ⅰ 営業活動によるキャッシュ・フロー	**Ⅰ Net cash provided by (used in) operating activities:**						
税金等調整前当期純利益	Income before income taxes	¥ 9,127	¥ 58,697	¥ 77,997	¥ 61,273	¥ 53,176	**¥ 19,821**
減価償却費	Depreciation and amortization	62,459	59,003	65,456	77,163	85,260	**84,702**
貸倒引当金の増加額又は減少額	Increase (decrease) in allowance for doubtful accounts	(3)	(29)	9	402	—	**—**
退職給付に係る負債の増加額又は減少額	Increase (decrease) in defined benefit liabilities	2,524	2,273	678	1,751	—	**—**
減損損失	Impairment loss	—	1,569	1,385	4,390	16,793	**29,626**
固定資産廃棄損失	Loss on disposal of tangible fixed assets	632	1,183	450	1,159	5,341	**1,468**
投資有価証券売却損益	Loss (gain) on sale of investment securities	(937)	(563)	(2,614)	(891)	(1,526)	**(5,086)**
受取利息及び受取配当金	Interest and dividends income	(777)	(694)	(1,165)	(2,621)	(4,150)	**(3,087)**
支払利息	Interest expenses	1,442	1,627	1,457	2,815	2,738	**2,807**
為替差損益	Foreign exchange losses (gains)	463	(2,610)	(2,777)	(3,324)	(6,591)	**(2,130)**
売上債権の増加額又は減少額	Decrease (increase) in notes and accounts receivable–trade	2,637	(13,437)	(12,500)	2,111	2,199	**(8,854)**
棚卸資産の増加額又は減少額	Decrease (increase) in inventories	16,731	(17,537)	(54,716)	8,363	(17,259)	**(6,327)**
仕入債務の増加額又は減少額	Increase (decrease) in notes and accounts payable–trade	(3,224)	12,244	691	(5,122)	6,238	**(1,332)**
賞与引当金の増減額	Increase (decrease) in provision for bonuses	274	858	632	825	—	**—**
退職給付に係る資産の増加額又は減少額	Decrease (increase) in net defined benefit assets	(383)	(624)	664	(274)	—	**—**
その他営業活動による収入又は支出	Other, net	8,244	10,899	(4,771)	9,146	8,356	**4,696**
訴訟関連損失	Loss on litigation	23,196	4,296	1,819	7,806	—	**—**
事業整理損	Loss on liquidation of businesses	5,189	—	—	—	4,452	**848**
固定資産売却損益	Loss (gain) on sale of tangible noncurrent assets	—	—	—	—	—	**1,021**
小計	Subtotal	127,596	117,157	72,696	164,976	155,030	**118,173**
利息及び配当金の受取額	Interest and dividends income received	921	833	1,246	2,602	4,297	**5,037**
利息の支払額	Interest expenses paid	(1,402)	(1,537)	(1,186)	(2,257)	(2,090)	**(1,820)**
法人税等の支払額	Income taxes paid	(9,624)	(14,127)	(19,453)	(23,180)	(18,943)	**(22,799)**
訴訟関連損失の支払額	Loss on litigation paid	(37,543)	(24,104)	(1,575)	(12,842)	—	**—**
営業活動によるキャッシュ・フロー	**Net cash provided by (used in) operating activities**	79,947	78,221	51,727	129,298	138,294	**98,591**
Ⅱ 投資活動によるキャッシュ・フロー	**Ⅱ Net cash provided by (used in) investment activities:**						
定期預金の純増加額又は純減少額	Net decrease (increase) in time deposits	4,624	(150)	3,350	—	—	**—**
有価証券の純増加額又は純減少額	Net decrease (increase) in short-term investment securities	14,625	6,000	—	—	—	**—**
有形・無形固定資産の取得による支出	Purchase of tangible fixed assets and intangible fixed assets	(83,490)	(68,408)	(71,635)	(59,027)	(71,383)	**(94,177)**
有形・無形固定資産の除去による支出	Payments for disposal of tangible fixed assets and intangible fixed assets	(1,425)	(1,774)	(1,022)	(1,524)	(4,396)	**(3,478)**
有形・無形固定資産の売却による収入	Proceeds from sales of tangible fixed assets and intangible fixed assets	69	92	613	214	—	**—**
投資有価証券の取得による支出	Purchase of investment securities	(95)	(88)	—	—	—	**—**
投資有価証券の売却・償還による収入	Proceeds from sales and redemption of investment securities	2,760	1,647	3,336	1,907	2,125	**7,005**
その他投資活動による収入又は支出	Other, net	(1,095)	(2,912)	(3,266)	(4,720)	(2,353)	**(7,479)**
投資活動によるキャッシュ・フロー	**Net cash provided by (used in) investment activities**	(64,025)	(65,595)	(68,624)	(63,151)	(76,008)	**(98,129)**
Ⅲ 財務活動によるキャッシュ・フロー	**Ⅲ Net cash provided by (used in) financing activities:**						
短期借入金の純増加額又は純減少額	Net increase (decrease) in short-term loans payable	(351)	—	—	5,413	(16,392)	**21,270**
コマーシャルペーパーの純増加額又は純減少額	Net decrease (increase) in commercial paper	(4,000)	(20,000)	10,000	(10,000)	—	**11,000**
長期借入れによる収入	Proceeds from long-term loans payable	79,274	6,212	49,375	—	—	**35,000**
長期借入金の返済による支出	Repayment of long-term loans payable	(34)	(29)	(55,013)	(30,801)	(24,959)	**(18,024)**
社債の発行による収入	Proceeds from issuance of corporate bonds	30,000	—	10,000	—	—	**—**
社債の償還による支出	Payment for redemption of corporate bonds	—	(20,000)	—	(10,000)	—	**(10,000)**
非支配株主への配当金の支払額	Dividends paid to noncontrolling interests	(308)	(220)	(708)	(520)	—	**—**
自己株式の売却による収入	Proceeds from sales of treasury stock	105	82	0	—	—	**—**
自己株式の取得による支出	Purchase of treasury stock	(2)	(2)	(10,002)	(4)	(20,004)	**(30,004)**
配当金の支払額	Cash dividends paid	(14,784)	(13,414)	(13,908)	(16,066)	(17,292)	**(17,367)**
非支配株主からの払込みによる収入	Proceeds from stock issuance to noncontrolling interests	3,559	1,820	502	—	—	**—**
その他	Other, net	(1,949)	(1,894)	(2,297)	(2,978)	(3,855)	**(8,179)**
財務活動によるキャッシュ・フロー	**Net cash provided by (used in) financing activities**	91,508	(47,447)	(12,053)	(64,959)	(82,504)	**(16,305)**
Ⅳ 現金及び現金同等物に係る換算差額	**Ⅳ Effect of exchange rate changes on cash and cash equivalents**	(1,541)	4,224	4,943	4,858	8,848	**2,464**
Ⅴ 現金及び現金同等物の増加額又は減少額	**Ⅴ Net increase (decrease) in cash and cash equivalents**	105,888	(30,596)	(24,006)	6,046	(11,369)	**(13,378)**
Ⅵ 現金及び現金同等物の期首残高	**Ⅵ Cash and cash equivalents, beginning of year**	75,967	182,084	151,487	127,616	133,663	**121,692**
Ⅶ 新規連結に伴う現金及び現金同等物の増加額	**Ⅶ Increase in cash and cash equivalents from newly consolidated subsidiary**	228	—	136	—	(601)	**—**
Ⅷ 現金及び現金同等物の期末残高	**Ⅷ Cash and cash equivalents, end of year**	¥182,084	¥151,487	¥127,616	¥133,663	¥121,692	**¥108,314**

コーポレート・ガバナンス　CORPORATE GOVERNANCE

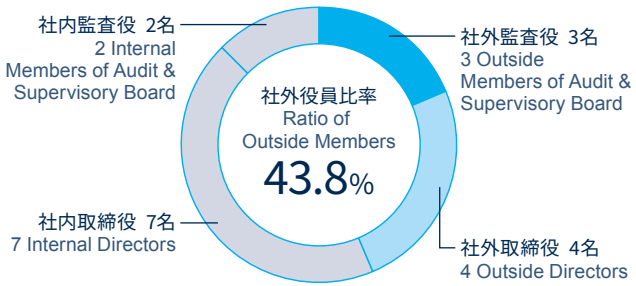
コーポレート・ガバナンス体制（2026 年 3 月 26 日現在）　Corporate Governance System (As of March 26, 2026)



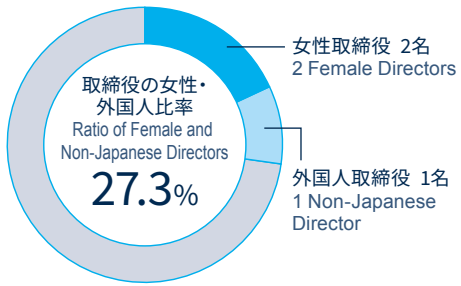
社内役員 Internal Members　社外役員 Outside Members　社外有識者 Outside Experts

コーポレート・ガバナンス　ハイライト Corporate Governance Highlights

独立性　Independence



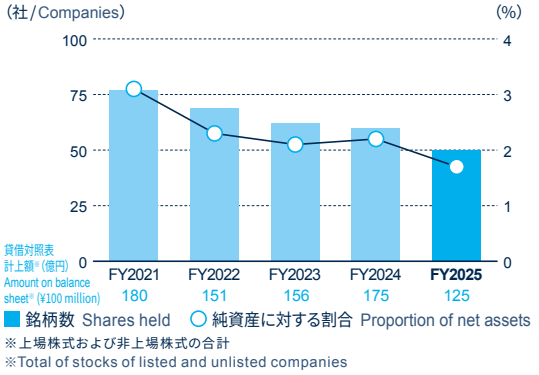
多様性　Diversity



出席状況　Attendance



政策保有株式の保有状況
Status of Cross-Shareholdings

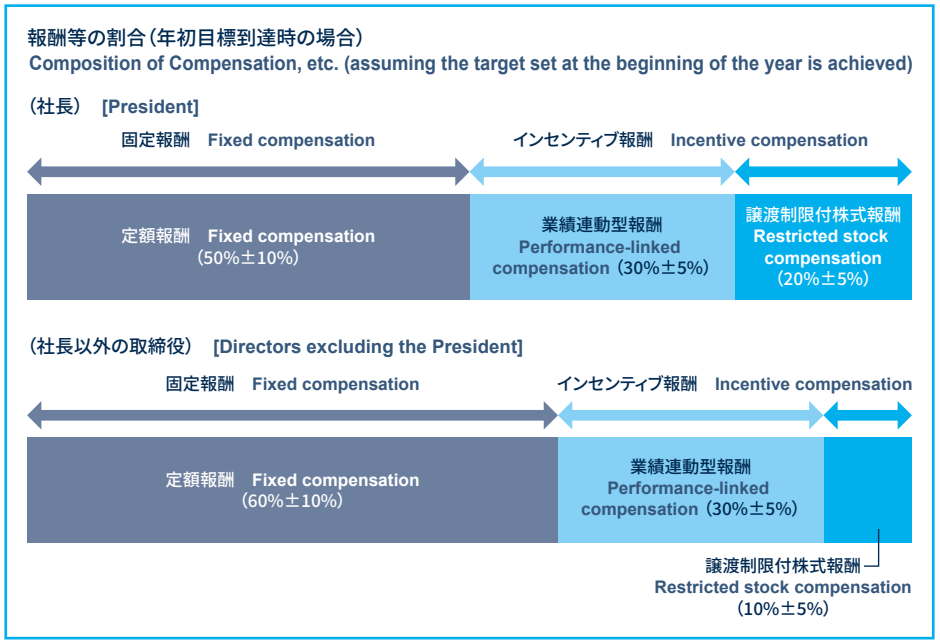


※上場株式および非上場株式の合計
※Total of stocks of listed and unlisted companies

役員報酬制度 Directors' Compensation System

当社の取締役の報酬等は、以下の３つの部分により構成されます。
①職責に応じた基本報酬としての定額報酬
②単年度の業績達成を目指すためのインセンティブとしての業績連動型報酬
③適正な会社経営を通じた中長期的な企業価値の向上と株主との価値共有を図ることを目的とした株式報酬

The compensation system for Directors comprises the following three parts.
① Fixed compensation as basic compensation per job responsibilities
② Performance-linked compensation as an incentive to achieve yearly business results
③ Stock-based compensation designed to enhance corporate value over the medium to long term and sharing of value with shareholders through appropriate corporate management



※社外取締役については独立した立場から経営の監督を行う役割を担うことから定額報酬のみとなります。
※Compensation for Outside Directors will solely comprise fixed compensation, as their role is to supervise management from an independent standpoint.

譲渡制限付株式報酬の算定方法
Calculation Method for Restricted Stock Compensation

社長はその職責と他企業の報酬水準を考慮した株式数に、また社長以外の取締役は役位別に定められた株式数に、サステナビリティ関連指標※による評価（± 20% の範囲で適用）を反映して割り当てます。

The President will be allotted a number of shares in consideration of the responsibilities of the position and the level of compensation at other companies while Directors other than the President will be allotted a designated number of shares by position, and both allotments will reflect an evaluation based on sustainability-related indicators※ (applied within a range of ±20%).

※サステナビリティ関連指標は、環境貢献（GHG排出量の削減目標達成度）、労働安全衛生（労働災害度数率、保安事故件数の目標達成度）、ダイバーシティ（女性管理職比率の向上度）、エンゲージメント（エンゲージメントサーベイスコア・回答率の向上度）の5つを採用しています。
※We have adopted five sustainability-related indicators: environmental contribution (achievement of GHG emissions reduction targets), occupational health and safety (achievement of targets for occupational accident frequency rate and number of safety-related incidents), diversity (improvement in the ratio of female managers), and engagement (improvement in engagement survey scores and response rates).

業績連動型報酬の算定方法
Calculation Method for Performance-Linked Compensation

短期業績インセンティブとして、当年度の親会社株主に帰属する当期純利益（業績連動型報酬（賞与）控除前）に 0.75/1000 を乗じて算出した金額を社長の業績連動型報酬の額とし、これを基準として役位別に定められた指数を乗じて算出した金額を各取締役の業績連動型報酬としています。なお、取締役のうち、事業部門を担当する取締役には担当する事業の業績を一部反映して支給額を決定します。

As a short-term performance incentive, the performance-linked compensation for the President will be the amount that is obtained by multiplying the amount of actual net income attributable to owners of the parent for the current fiscal year (before deducting performance-linked compensation [bonus]) by 0.75/1000. The performance-linked compensation for Directors will be determined by multiplying the said amount by a predetermined index corresponding to each Director's position. The amounts of performance-linked compensation paid to Directors in charge of business units will be determined so that they partially reflect the performance of the relevant business units.

kuraray
Possible starts here

株式会社 クラレ

本社　〒100-0004
東京都千代田区大手町2-6-4　常盤橋タワー
TEL. (03) 6701-1000 FAX. (03) 6701-1005

大阪事業所　〒530-8611
大阪市北区角田町8-1　大阪梅田ツインタワーズ・ノース
TEL. (06) 7635-1000 FAX. (06) 7635-1005

URL　https://www.kuraray.com/jp-ja/

KURARAY CO., LTD.

Head Office　Tokiwabashi Tower, 2-6-4, Otemachi, Chiyoda-ku, Tokyo 100-0004, Japan
TEL. +81-3-6701-1000 FAX. +81-3-6701-1005

Osaka Office　Osaka Umeda Twin Towers North, 8-1, Kakudacho, Kita-ku, Osaka 530-8611, Japan
TEL. +81-6-7635-1000 FAX. +81-6-7635-1005

URL　https://www.kuraray.com

100周年特設サイト
100th Anniversary Website

日本語版
Japanese

英語版
English