２００４年度決算説明会

代表取締役社長　和久井　康明

株式会社クラレ

２００５．５．１１．

２００４年度業績の特徴

原燃料高を克服し、３年連続増収増益達成

収益率、資本効率、CF改善を伴う持続的な利益成長

戦略的な設備投資、Ｍ＆Ａの実施、開発製品の市場投入

原燃料価格アップの影響

(億円)

	03→04年度	04→05年度 (予想)	03→05年度 (予想)
原燃料影響	71	45	116
価格転嫁	33	36	69
差異	38	9	47
転嫁率	46%	80%	60%
コストダウン	38	36	74

事業別業績推移

(億円)

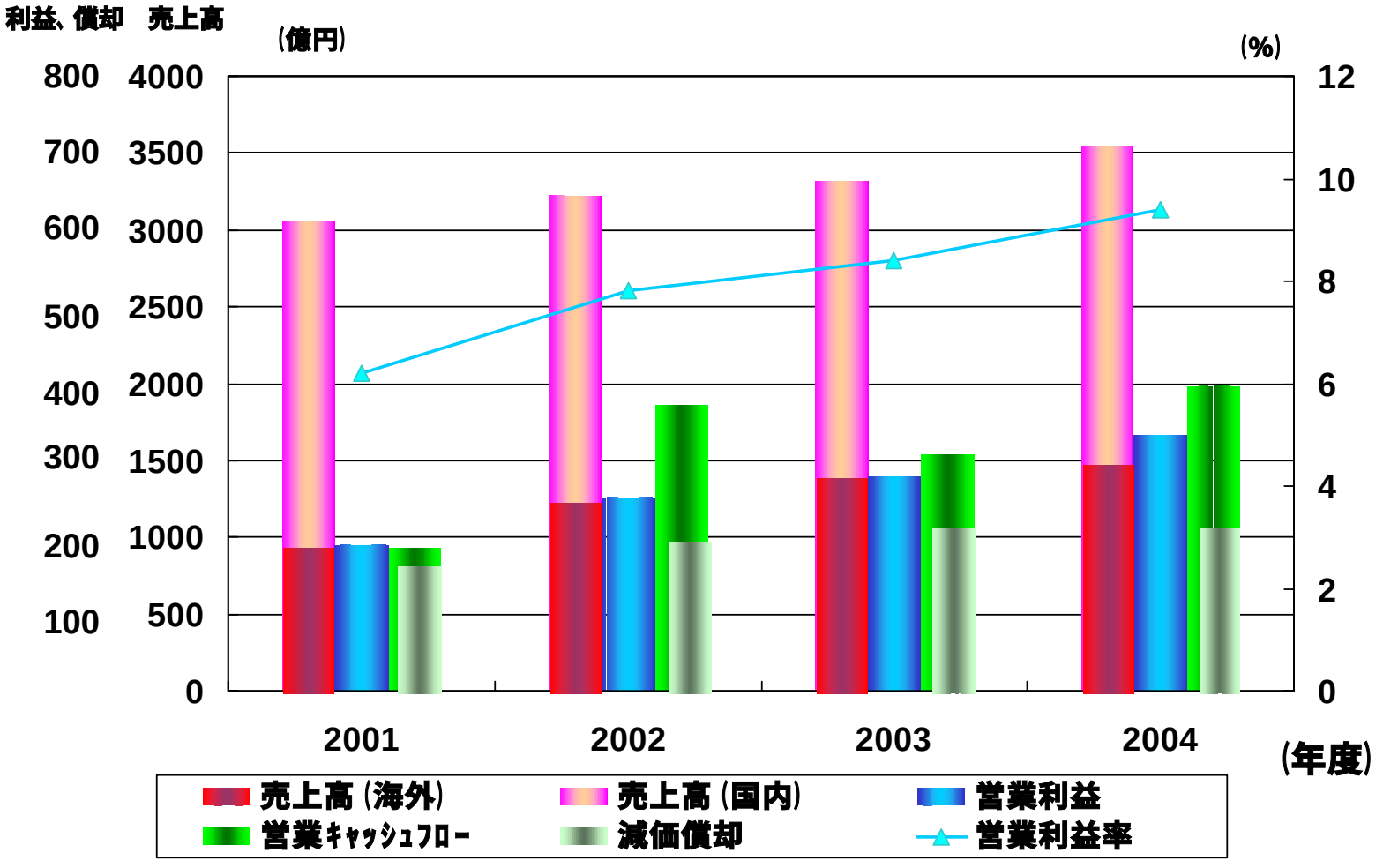
	2001年度			2002年度			2003年度			2004年度		
	売上高	営業利益	営業利益率	売上高	営業利益	営業利益率	売上高	営業利益	営業利益率	売上高	営業利益	営業利益率
化成品・樹脂	1,198	155	% 12.9	1,447	199	% 13.8	1,559	252	% 16.2	1,673	284	% 17.0
繊維	1,148	38	% 3.3	1,099	48	% 4.4	1,060	53	% 5.0	1,098	79	% 7.2
機能材料・ﾒﾃﾞｨｶﾙ他	713	68	% 9.5	679	83	% 12.3	702	80	% 11.4	778	73	% 9.4
消去・全社	―	▲71	―	―	▲78	―	―	▲105	―	―	▲104	―
合計	3,059	190	% 6.2	3,225	252	% 7.8	3,321	280	% 8.4	3,549	332	% 9.4

財務指標の推移

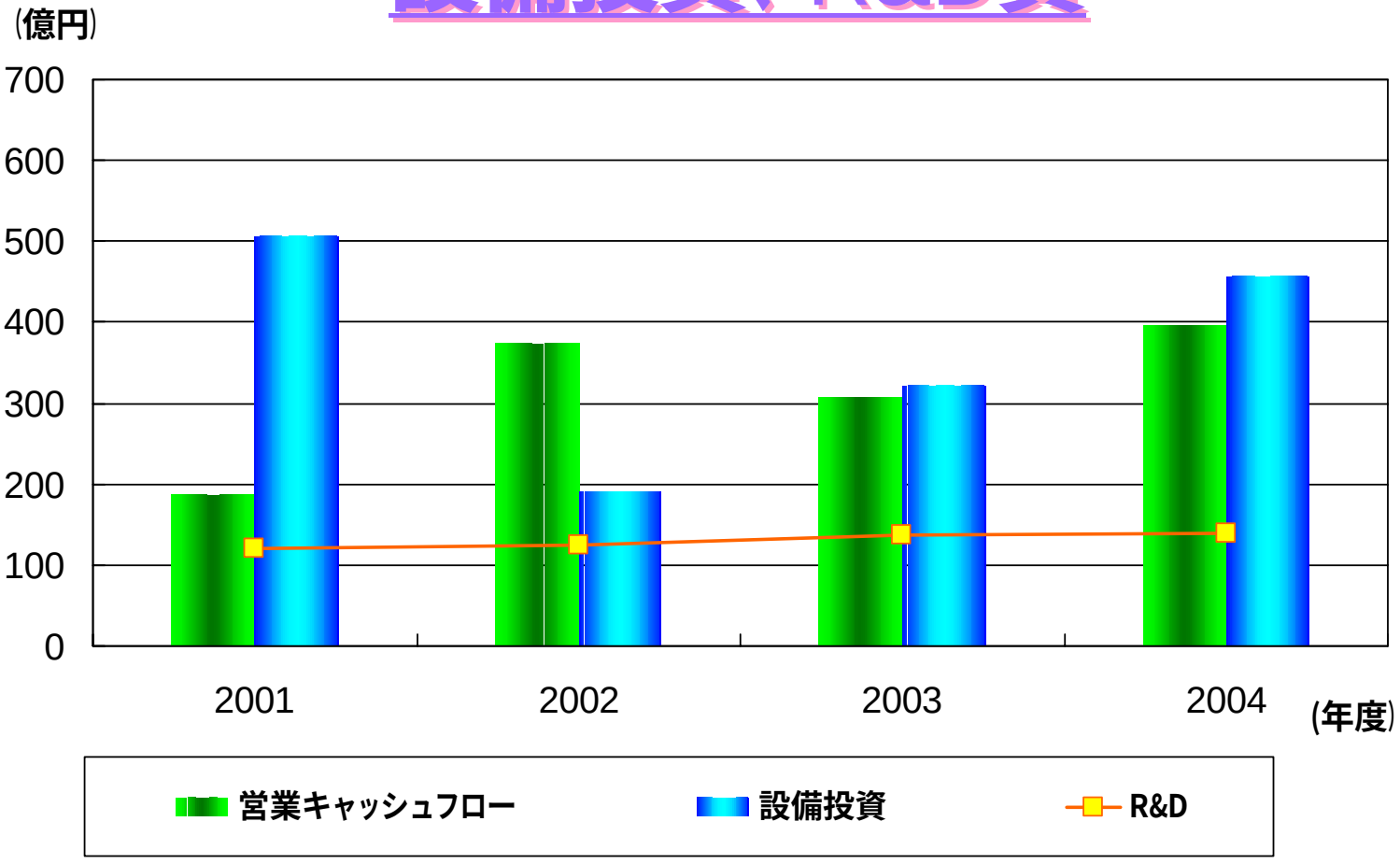
(億円)

	2001年度	2004年度	増減	
売上高	3,059	3,549	+490	
売上総利益率	25.4%	28.4%	+3.0%	
営業利益	190	332	+142	
営業利益率	6.2%	9.4%	+3.2%	
ROA	3.8%	7.6%	+3.8%	
総資産	4,874	4,549	▲325	2001～04年度
総資産回転率	0.61回	0.82回	+0.21回	累計
営業ｷｬｯｼｭﾌﾛｰ	187	396	+209	1,264
(減価償却費)	(161)	(213)	(+52)	(773)
設備投資	507	457	▲50	1,477
研究開発費	121	139	+18	552
当期利益	29	185	+145	446
配当＋自社株買い	34	40	+6	259

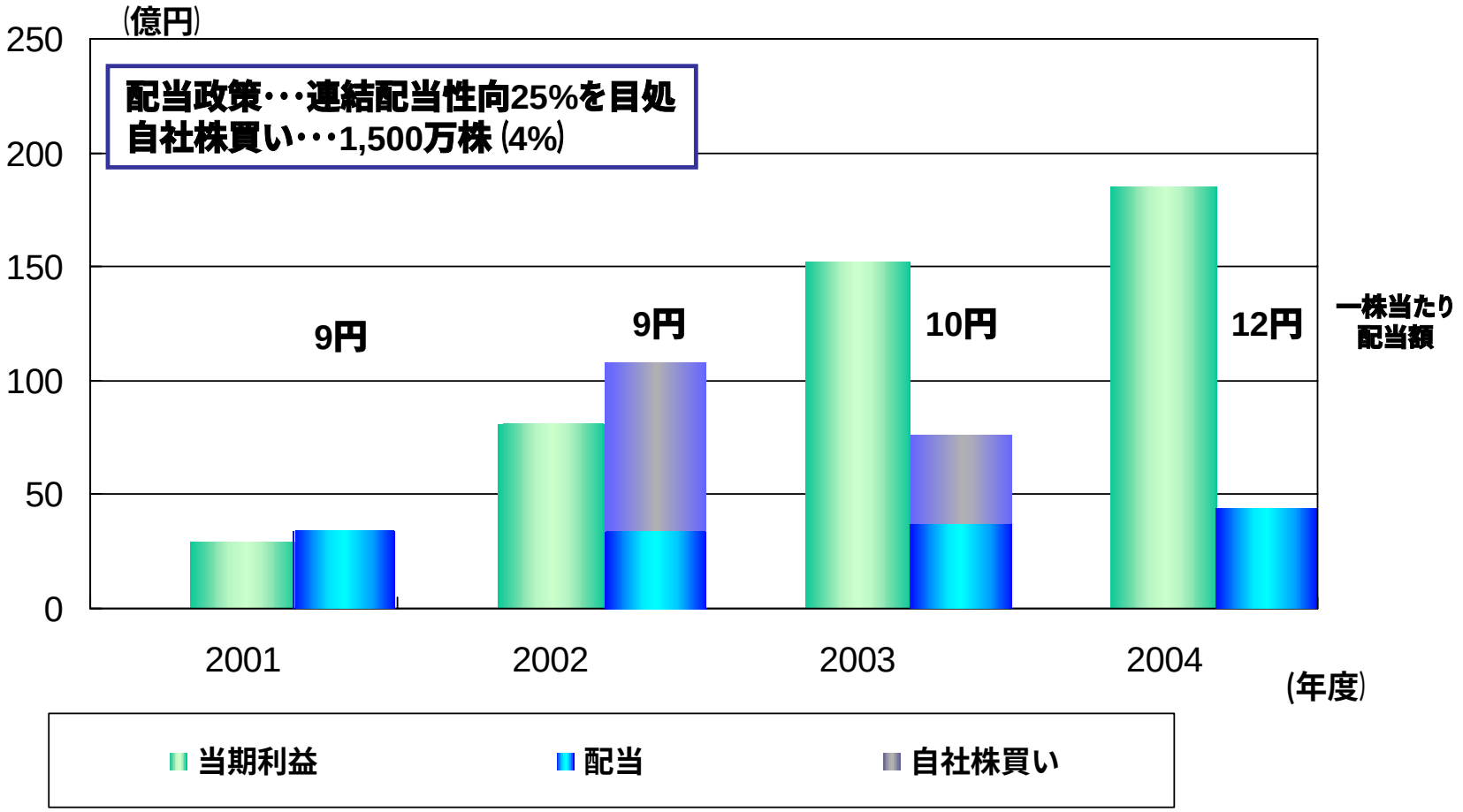
持続的な成長力


利益、償却　売上高
(億円)
(%)
800
700
600
500
400
300
200
100
0
4000
3500
3000
2500
2000
1500
1000
500
0
12
10
8
6
4
2
0
2001
2002
2003
2004
(年度)
売上高（海外）
売上高（国内）
営業利益
営業ｷｬｯｼｭﾌﾛｰ
減価償却
営業利益率

営業キャッシュフロー、設備投資、R&D費



当期利益と利益配分


(億円)
250
200
150
100
50
0
配当政策･･･連結配当性向25%を目処
自社株買い･･･1,500万株 (4%)
9円
9円
10円
12円
一株当たり
配当額
2001
2002
2003
2004
(年度)
当期利益
配当
自社株買い

中期計画テーマの進捗状況

- コア事業の強化、拡大
  - ・・・集中的なＭ＆Ａ、設備投資
- 低収益事業の再構築
  - ・・・ポリエステル：生産部門分社化、差別化品への特化
    メタクリル樹脂：ポリマー化戦略の推進
- マーケットイン
  - ・・・戦略領域での事業拡大
- 研究・開発の早期事業化
  - ・・・全社研究・開発会議の実施、テーマの絞込み
- 経営機構の改革
  - ・・・カンパニー制導入、監査役強化、経営諮問会議の設置
    執行役員制の導入
- 環境中期計画
  - ・・・有害化学物質の排出量、産業廃棄物外部処分量の削減等
- コストダウンの進展
  - ・・・収益構造改善策

2005年度業績予想

	2000年度	2005年度	「G-21」目標
売上高	3,137億円	3,850億円	4,000億円
営業利益	199億円	400億円	400億円
ROA	3.9%	8.6%	8.0%以上

	01~05年度累計見通し	「G-21」目標
設備投資	1,370億円	1,500億円
M&A	450億円+α	α

【ご参考】

財務指標の推移

(億円)

	2001年度	2002年度	2003年度	2004年度
ROA	3.8%	5.5%	6.7%	7.6%
売上高	3,059	3,225	3,321	3,549
売上総利益率	25.4%	28.5%	28.9%	28.4%
営業利益	190	252	280	332
営業利益率	6.2%	7.8%	8.4%	9.4%
総資産	4,874	4,269	4,132	4,549
総資産回転率	0.61回	0.71回	0.79回	0.82回
棚卸資産	712	635	619	642
棚卸資産回転月数	2.8ヶ月	2.4ヶ月	2.2ヶ月	2.2ヶ月
設備投資	507	191	322	457
減価償却費	161	191	208	213
研究開発費	121	125	137	139

ご注意

金額表示は億円未満四捨五入にしております。

本資料中の業績予想、見通し及び事業計画についての記載は、将来の事業環境・経済状況等に関する現時点での仮定・推測に基づいています。実際の業績は、これと異なる結果となる可能性があることをご承知おき下さい。