



kuraray

2025年6月19日

クラレ経営説明会

株式会社 クラレ

本日のテーマ

ポバール樹脂事業の成長機会

川原 仁

代表取締役社長

渡邊 知行

取締役・常務執行役員

ビニルアセテート樹脂カンパニー長

ビニルアセテートフィルムカンパニー長

エレクトロニクスマテリアルズ推進本部担当

松本 和也

執行役員

ポバール樹脂事業部長

ビニルアセテートチェーン概要

ビニルアセテートモノマー（VAM）を基盤に、樹脂からフィルム、繊維まで製造・販売

ビニルアセテートチェーン

ビニルアセテートセグメント

繊維セグメント

ポバール樹脂 事業部

ポバール樹脂
クラレポバール®
エクセバール®
エルバノール®



エバール 事業部

EVOH樹脂・フィルム
エバール®
バイオマス由来の
ガスバリア材
PLANTIC®



ポバールフィルム 事業部

光学用
ポバールフィルム



モノソル 事業部

水溶性
ポバールフィルム



高機能中間膜 事業部

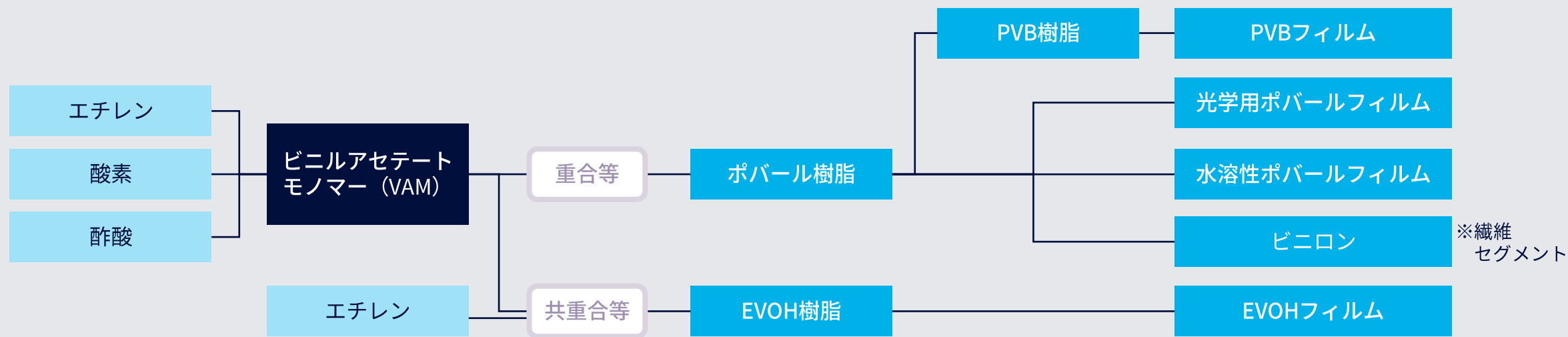
PVBフィルム
トロシフォル®
ブタサイト®
特殊アイオノマーシート
セントリグラス®



繊維資材 事業部

PVA繊維
クラロン®
クラロンK-II®





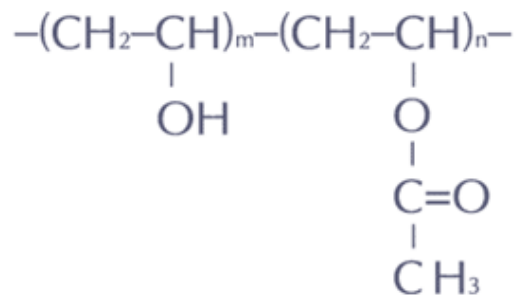
バリューチェーンごとの強み

クラレの強みと戦略	研究開発	原材料調達	製造	物流・流通	マーケティング・販売・サービス
	原料モノマーから樹脂、フィルムなど加工品（川上から川下）に至るまでチェーン全体で総合的な研究開発を推進	基礎原料VAMの自製化比率を高め、コストの変動を抑えつつ、安定的に原材料の調達を行う体制を確立	米・欧・アジアの各主要地域に生産拠点を持つグローバルサプライチェーンによる製品の安定供給と、高い技術力に基づく一貫生産を実現	グローバルプロダクトマネジメントシステムによる適切な在庫管理、物流の高度化により、コスト削減と安定供給を実現	グローバルな連携による市場分析や新規顧客の開拓、グループ一体となったソリューションを提供

ポリアル樹脂事業の成長機会

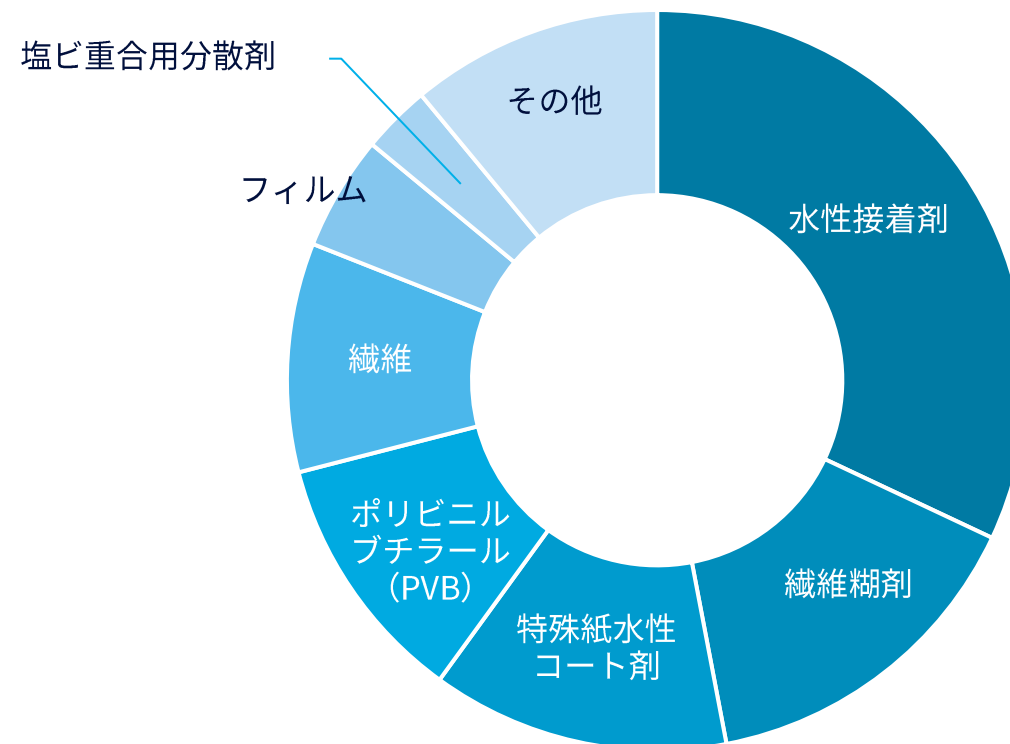
- ポリビニルアルコールの通称。クラレが世界に先駆け1950年に工業化に成功した、**水溶性の高分子**
- 水溶性高分子の中では**最高レベルの皮膜強度**を示し、水溶液の状態で**生分解性**を有する

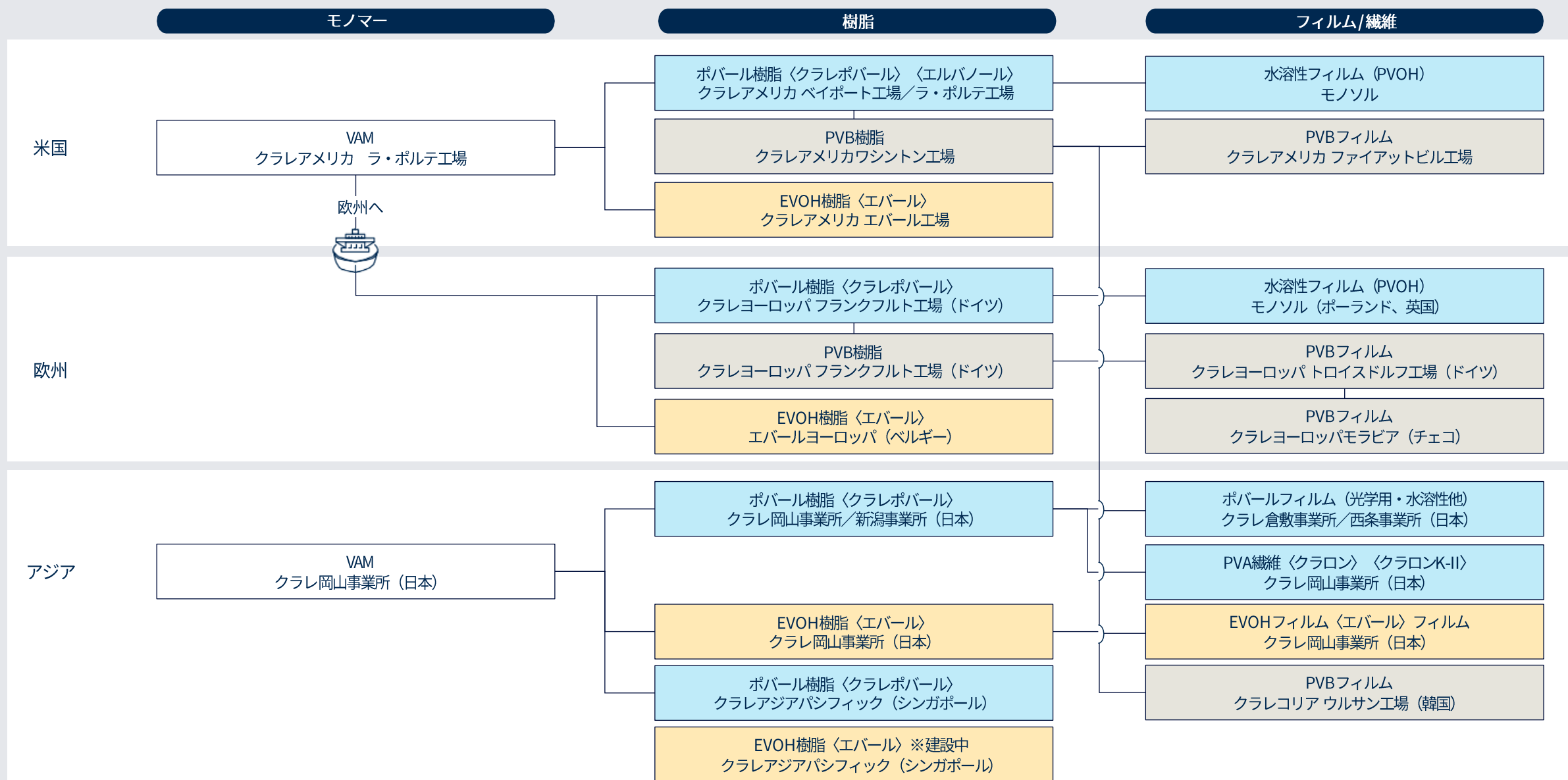
【構造式】



- 構造制御により、溶解性、強度、バリア性、界面活性等をバランス良く発現させ、**水性接着剤、特殊紙水性コート剤、洗剤用個包装フィルム**を中心に、私たちの日常生活に欠かせない幅広い用途での使用が広がっている

ポバール樹脂の世界需要量
(当社調べ)





総年産能力: 361,000 t



- ・生産は世界6拠点で、高機能製品を含めた強固な供給体制を確立 (日本2, 米国2, ドイツ, シンガポール)
- ・グローバル販売ネットワークを活かし、顧客要望に対応
- ・新たにシンガポールでテクニカルセンターを開設し、アジア地域での技術サービスを強化

建材分野

タイル用接着剤



木工用接着剤



エマルション接着剤



塩ビ重合用分散剤



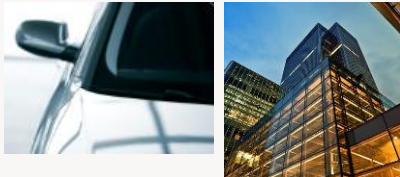
ガラス繊維



セメント補強



ガラス中間膜



※顧客との秘密保持契約により、
開示できない用途も多数あり

紙・パルプ分野

紙管



キッチンペーパー



インクジェット紙



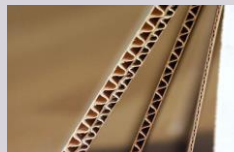
グラフィック紙



紙幣



板紙



バリア紙



感熱紙



剥離紙



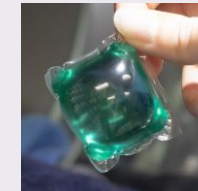
鮮度保持コート



バリアフィルム

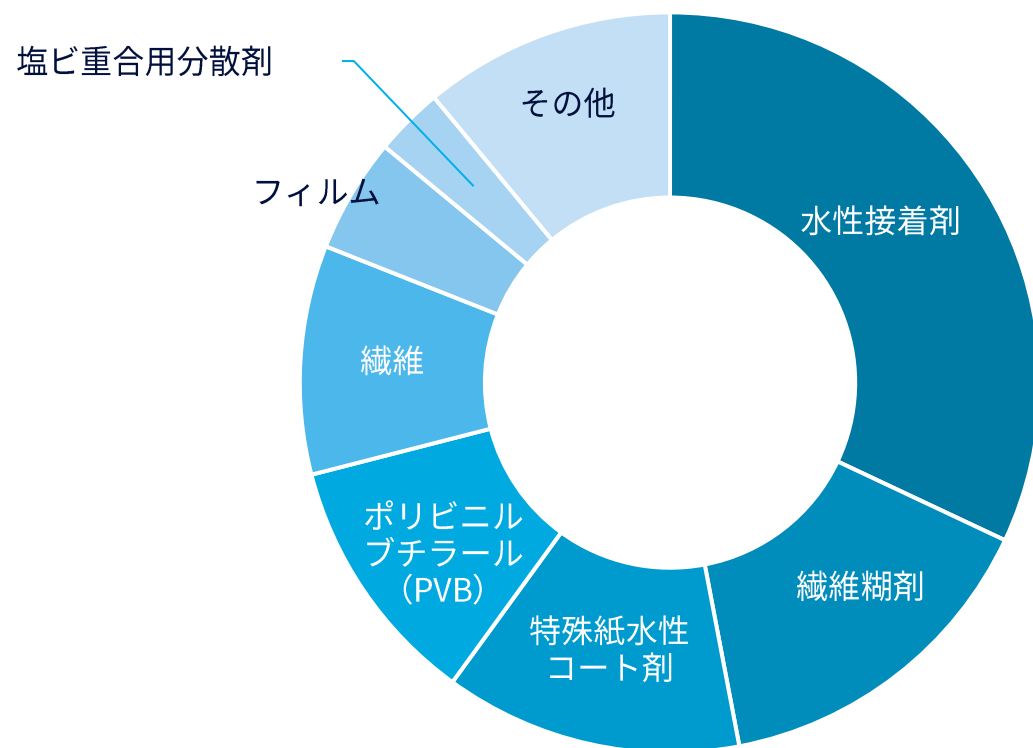


洗剤用個包装フィルム

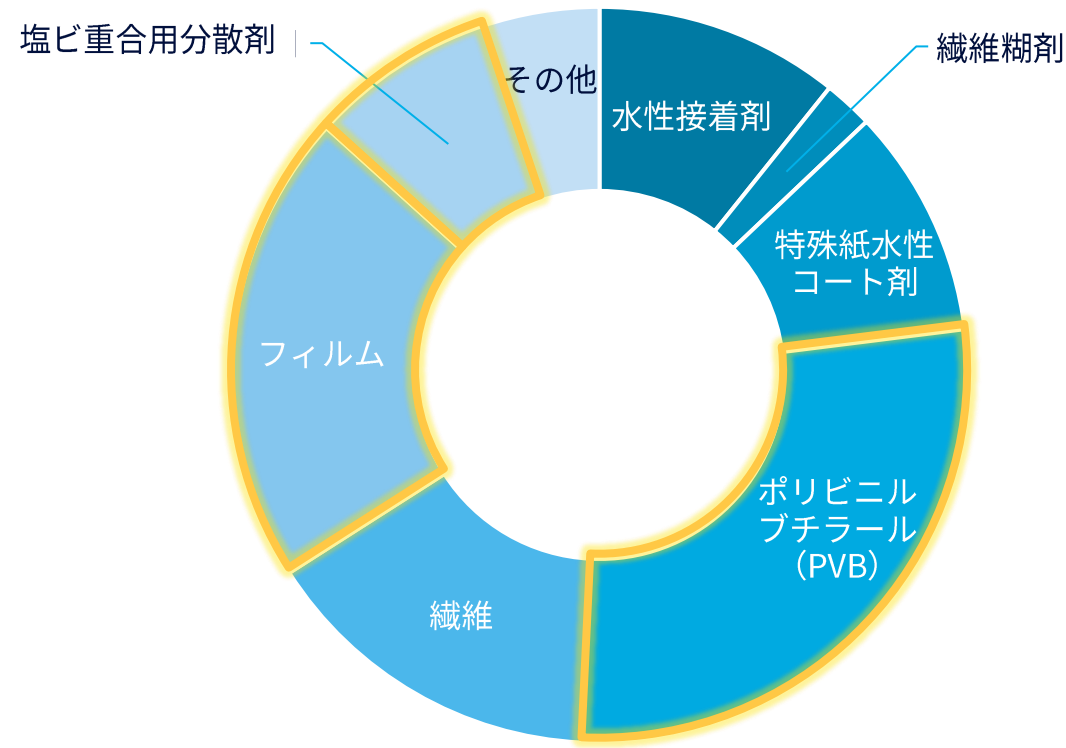


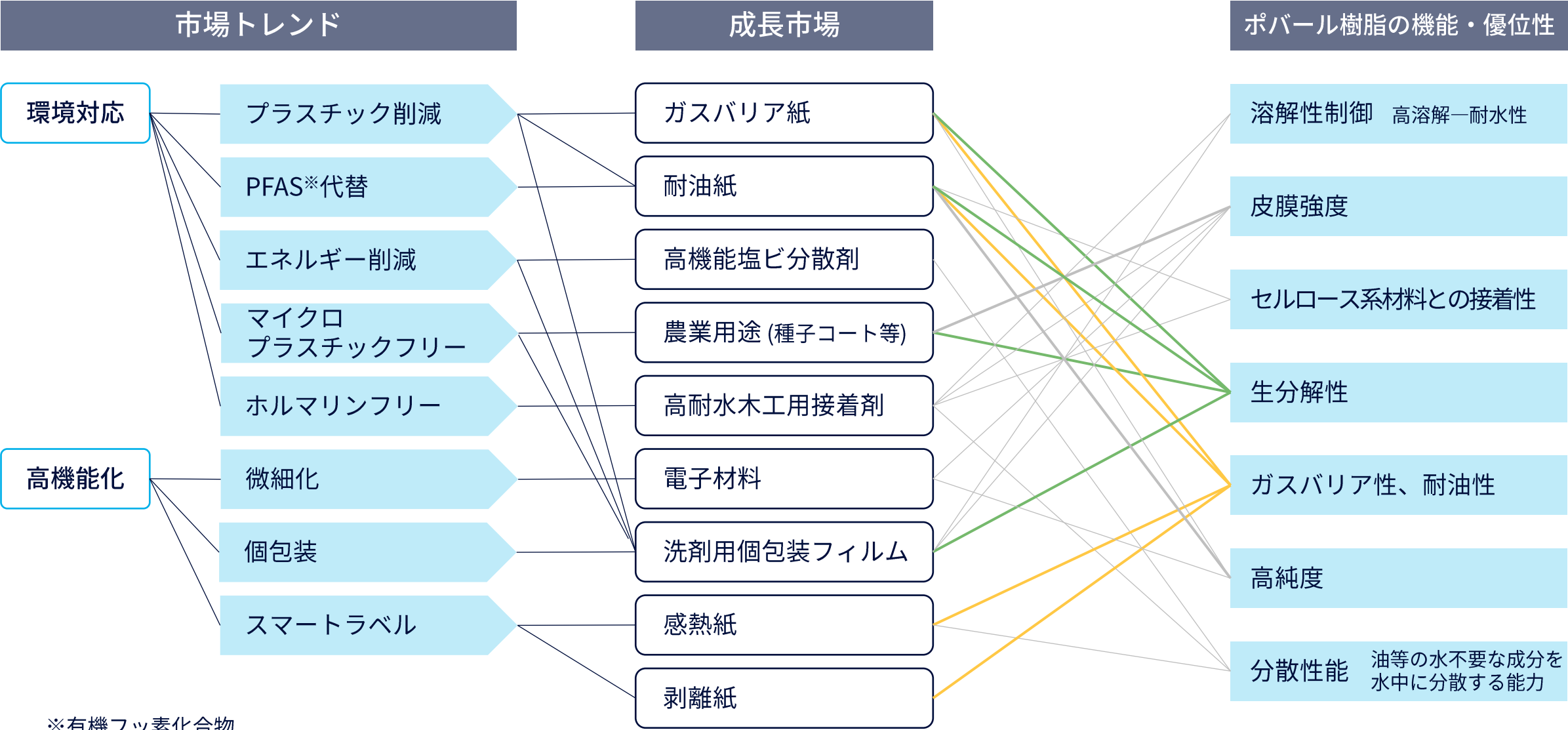
包装材分野

ポバール樹脂の世界需要量
(当社調べ)



当社ポバール樹脂の用途別販売数量構成
(内部取引含む)

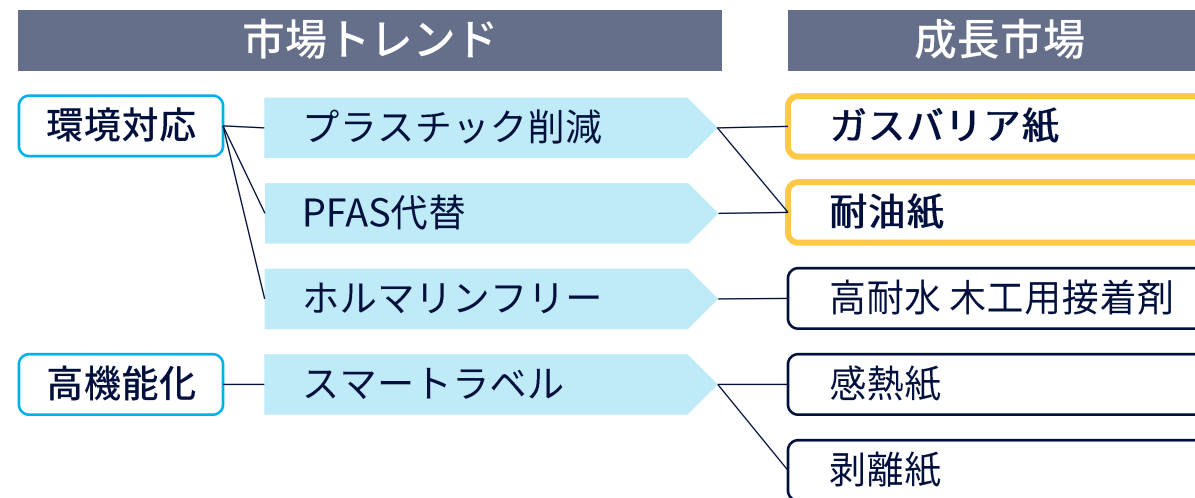




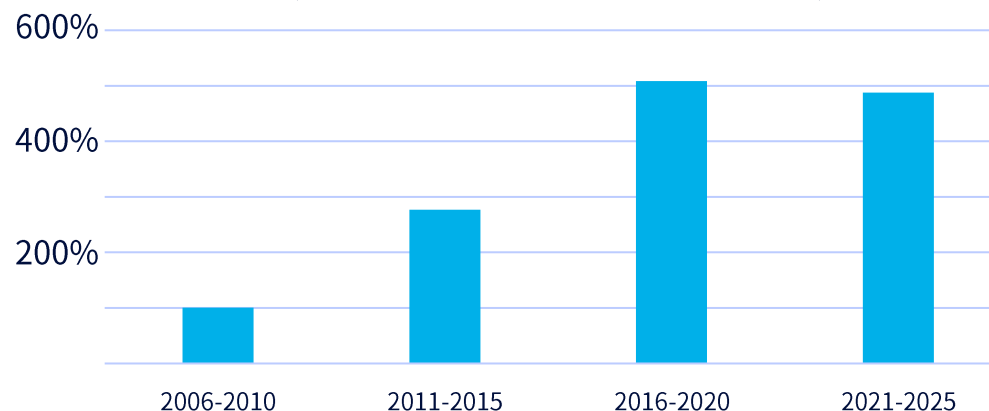
- 2017年より海外工場での生産を開始し、海外展開を加速
- 新製品の開発により成長市場に参入し、事業拡大を目指す



- 水溶性樹脂で最高レベルの耐水性
- 優れたガスバリア性（酸素/アロマ）
- 優れた耐油性
- 水溶液の状態で優れた生分解性
- 各種法規に対応（食品衛生法/FDA/BfR/GB）

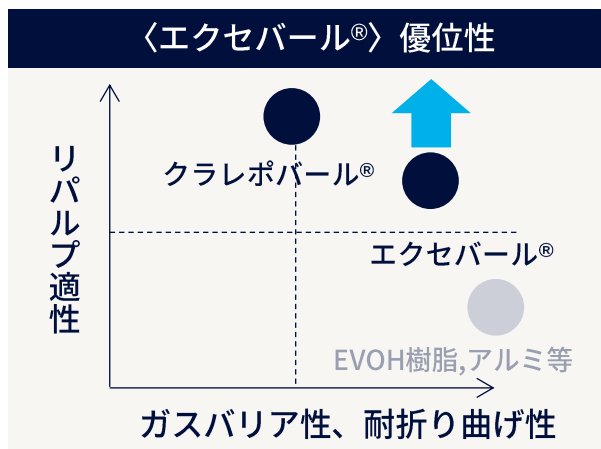


〈エクセバール®〉の販売量推移
(2006-2010年を100%とした場合の指数)



ガスバリア紙

- 特に欧州で、スナック菓子やチョコレートの包装用途で採用が進む
- リパルプ（リサイクル）適性を向上させ、さらなる採用拡大を目指す



顧客ニーズ

材料ニーズ

プラスチック削減

紙へのガスバリア性付与

リサイクル率の向上

紙塗工適性・リパルプ適性

フッ素系コート of 代替

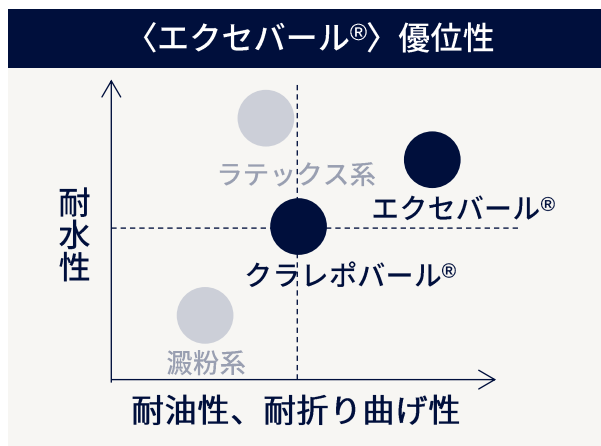
耐油性・耐水性・耐折り曲げ性

製品安全性

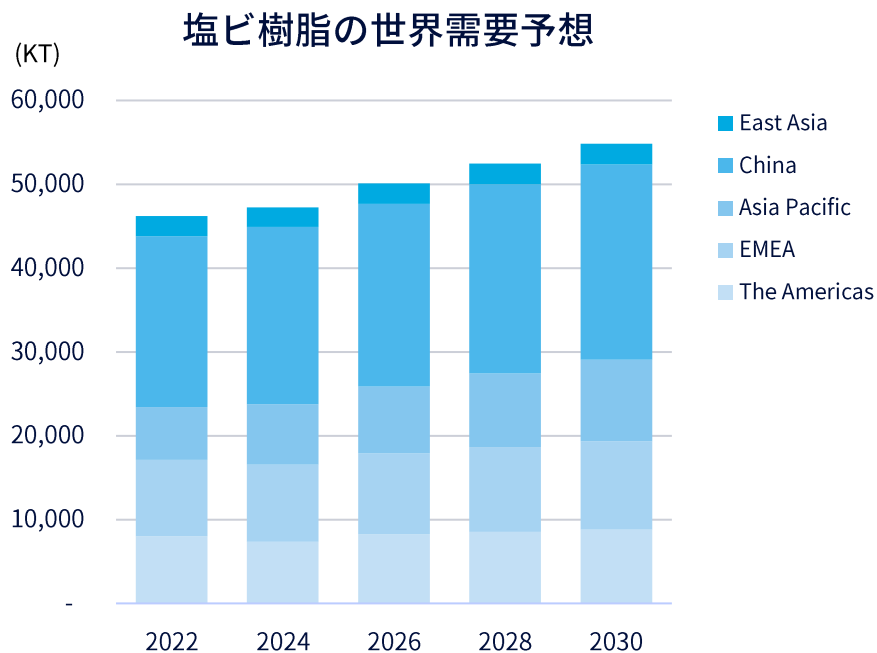
食品包装法規制遵守

耐油紙

- フッ素系コート of 代替素材の需要は、近年のPFAS規制強化を背景に急速に拡大
- 〈エクセバール®〉をベースとする耐油コート剤の提案により採用拡大。世界展開を目指す



- 塩ビ樹脂は水道管、窓枠などの**社会インフラを支える素材**として、世界的に年率2-3%で成長
- **塩ビ粒子の高空隙率を実現し、乾燥負荷低減に貢献する特殊銘柄**
- 特にアジア地域での需要増に伴い採用拡大中。増産、新製品投入で市場での地位を確固たるものとする



顧客ニーズ 製造コスト削減

材料ニーズ

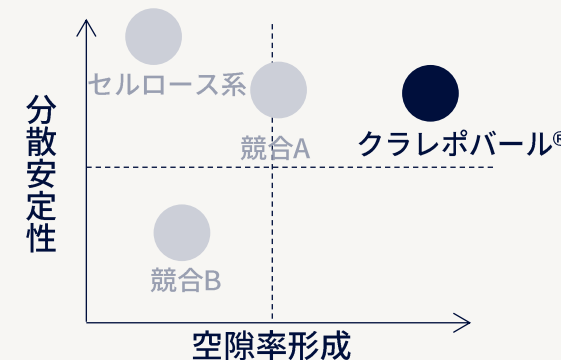
サイクルタイム削減

高分散安定性

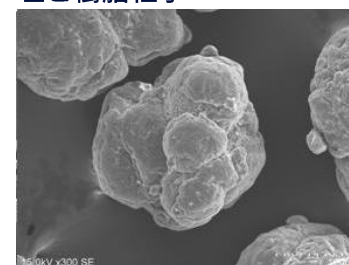
乾燥負荷低減

高空隙率形成

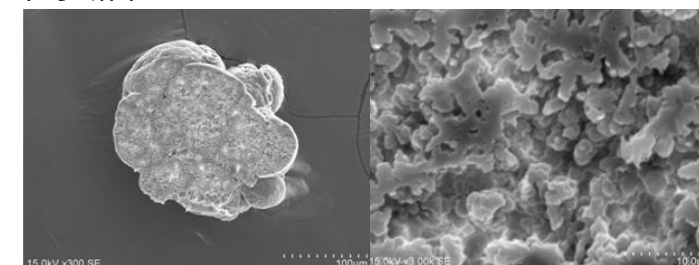
〈クラレポバール®〉 優位性



塩ビ樹脂粒子

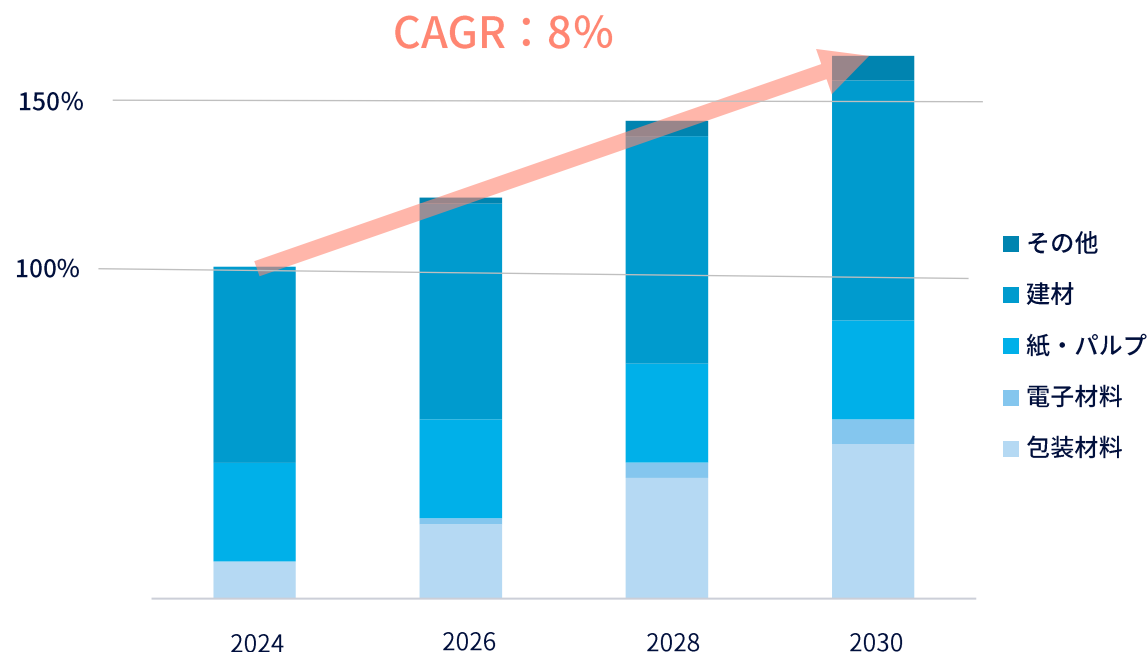


粒子断面



高機能製品※の成長見通し

(2024年を100%とした場合の販売量拡大イメージ)

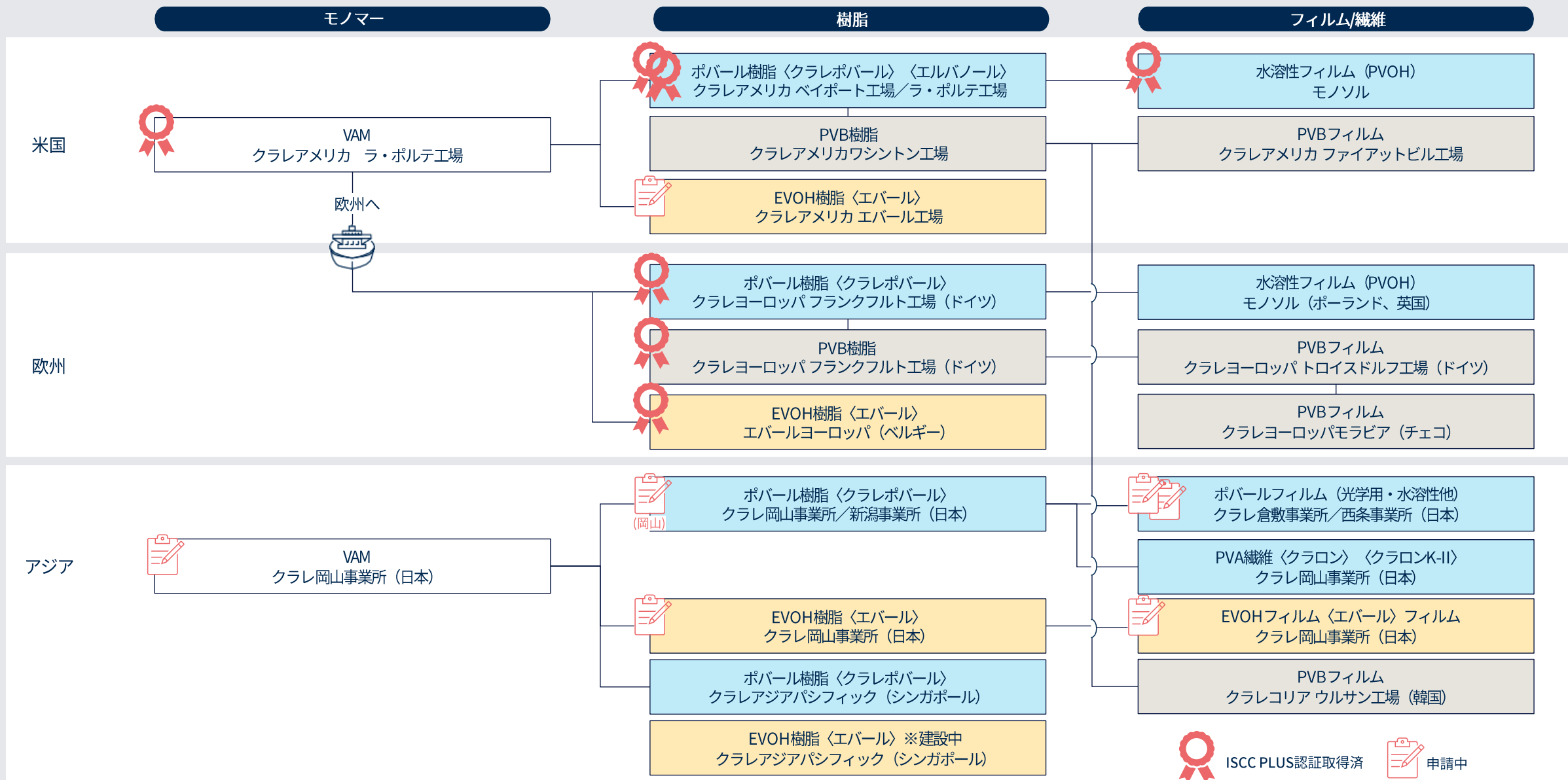


2024-2030年

年平均成長率（CAGR）8%を見込む

- アジア地域で拡大する塩ビ樹脂需要の着実な取り込み
- ホルマリンフリーの高耐水木工用接着剤の拡大
- バリア紙・耐油紙用途での採用拡大
- 洗剤用個包装フィルム用途への差別化品の投入（溶解性向上）
- 電子材料用途への高機能、高品質品投入
- 農業用途でのマイクロプラスチックフリーコート of 拡大（種子コート等）

※高機能製品：クラレの高い技術力により実現する、高性能、高品質銘柄



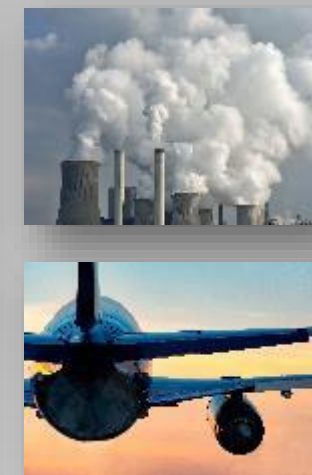
新規ソリューションへの取り組み



ヘルスケア・QOL



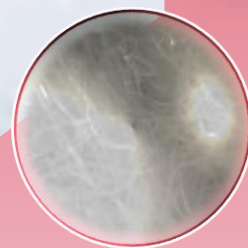
食料危機・
温暖化対策



GHG削減・
カーボンニュートラル



医薬品・再生医療



農業

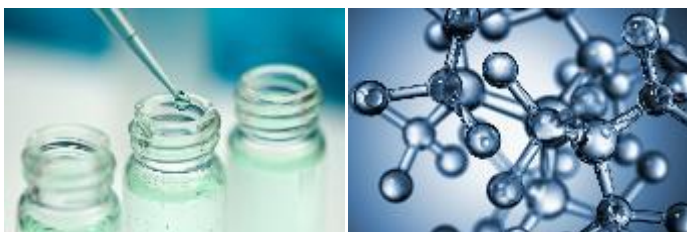


バイオ原料

- ・ 医療や食の分野ではパラダイムシフトが起こり始めている
- ・ 細胞を利用したモノづくりが新たな産業に

細胞の大量培養時代が到来

低分子医薬品からの転換



バイオ医薬品

—抗体医薬・ワクチン—

細胞が作るたんぱく質を薬に



再生医療

—細胞治療・遺伝子治療—

細胞を薬に

Red Biotechnology

食料供給源の転換



細胞農業

—細胞性食品・培養肉—

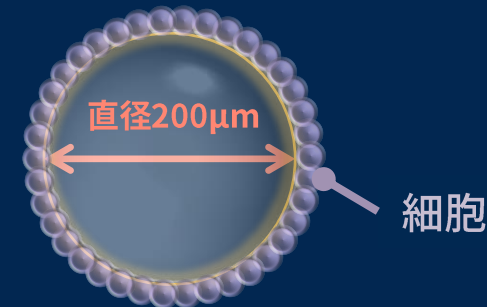
細胞を食料に

Green Biotechnology

細胞の大量培養市場は高成長が期待される

ポリビニルアルコールから生まれたマイクロキャリア

微小粒子状細胞固定化担体



Scapova™

PVA Microcarriers for cell mass culture

1 培養効率

- 約10倍に膨潤し表面積増大
- スケールアップが容易
- 剥がし易く細胞回収が容易

2 安全性

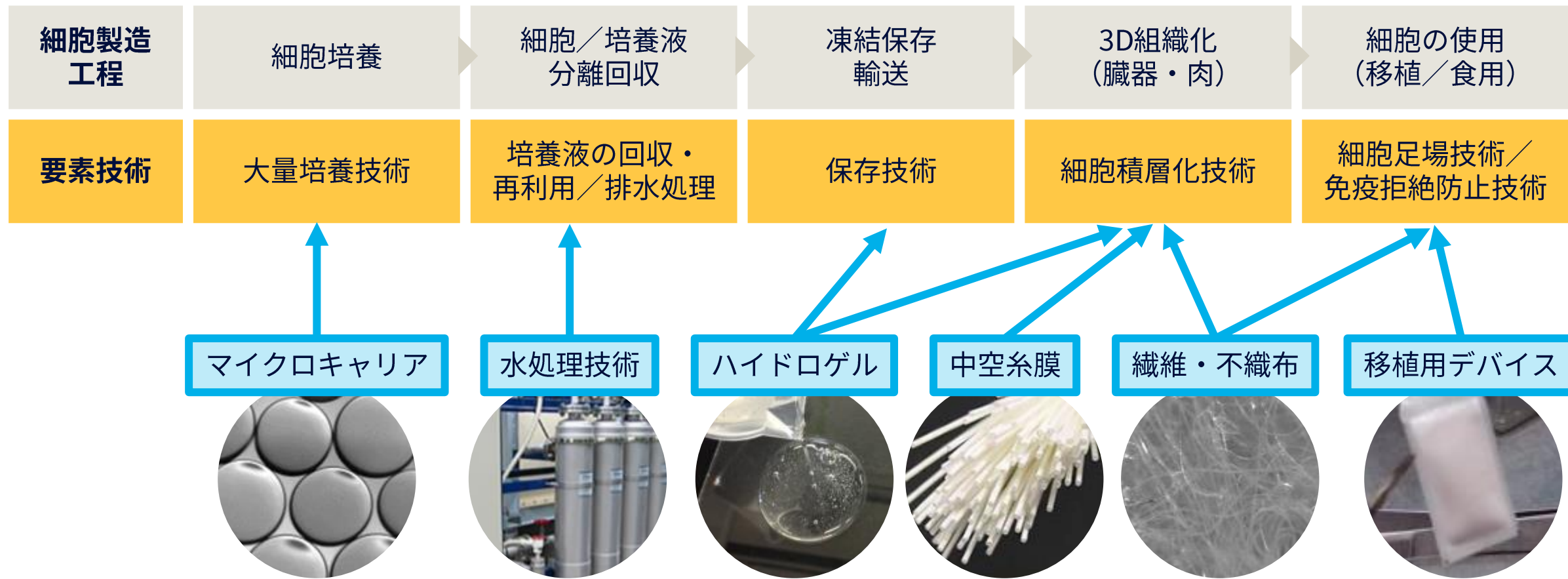
- 微細破砕物の発生率が極めて低い
- GMP※相当の品質管理

※医薬品の製造管理及び品質管理の基準

3 ハンドリング性

- Ready to Use（使用前の洗浄不要）
- 細胞観察が可能

細胞培養関連プロセスにおける商品開発 & 周辺ビジネスを推進





-
- 本資料中の業績予想、見通し及び事業計画についての記載は、将来の事業環境・経済状況等に関する現時点での仮定・推測に基づいています。実際の業績は、これと異なる結果となる可能性があることをご承知おき下さい。
 - 本資料での〈〉表記は、クラレグループの商標または登録商標です。