

2026年3月期 Fact Sheets

連結損益計算書

単位：億円

連結損益計算書	22/3期	23/3期	24/3期	25/3期				26/3期					27/3期 通期予想	
				Q1	Q2	Q3	通期	Q1	Q2	Q3	通期	対前年	予想	対前年
営業収益	9,890	10,058	11,030	2,672	5,033	7,632	11,503	2,880	5,913	8,322	12,460	+957	14,000	+1,540
都市開発	3,258	3,461	3,654	780	1,264	1,871	3,488	983	2,138	2,637	3,999	+511	4,755	+755
戦略投資	670	788	1,080	251	490	840	1,108	182	389	647	1,466	+358	1,765	+299
管理運営	3,838	3,371	3,715	802	1,665	2,659	3,658	805	1,695	2,609	3,644	△15	3,980	+337
不動産流通	2,345	2,630	2,856	889	1,714	2,414	3,454	1,019	1,864	2,660	3,647	+192	3,780	+134
全社/消去	△220	△191	△274	△50	△99	△152	△206	△110	△173	△230	△295	△89	△280	+15
営業利益	838	1,104	1,202	316	505	878	1,408	413	788	1,041	1,669	+261	1,900	+231
都市開発	519	586	532	146	193	273	705	216	429	492	752	+47	753	+1
戦略投資	147	152	151	△2	△21	103	52	△6	△6	△9	132	+81	193	+61
管理運営	△1	123	228	55	115	198	250	45	104	185	272	+22	423	+151
不動産流通	261	337	385	144	271	383	508	205	333	473	644	+136	665	+21
全社/消去	△89	△94	△95	△27	△52	△79	△108	△46	△73	△100	△132	△24	△134	△2
営業外収益	33	26	41	11	15	24	52	14	27	44	57	+5	—	—
受取利息・配当金	6	5	11	4	4	8	9	4	6	13	16	+7	—	—
その他	27	21	30	7	11	16	43	10	20	31	41	△2	—	—
営業外費用	143	135	139	33	72	111	168	52	116	181	247	+79	—	—
支払利息	111	107	120	31	64	101	140	45	95	149	209	+69	—	—
その他	32	27	19	2	8	10	28	7	21	32	38	+10	—	—
経常利益	728	996	1,104	293	448	791	1,292	375	699	904	1,478	+187	1,610	+132
特別利益	71	19	5	29	29	29	63	97	97	97	98	+35	—	—
特別損失	240	313	79	—	30	50	131	—	—	36	105	△26	—	—
税金等調整前当期純利益	559	702	1,030	323	447	770	1,223	472	796	966	1,471	+248	—	—
当期(四半期)純利益	351	482	685	189	251	474	776	306	524	622	967	+191	1,000	+33

※1. 当期(四半期)純利益は親会社株主に帰属する当期(四半期)純利益

※2. 四半期数値は累計額

※3. 26/3期 第1四半期及び第2四半期の各数値は26/3期 第4四半期において、企業結合に係る暫定的な会計処理の確定を行ったことに伴い、当該確定の内容を反映

連結貸借対照表

単位：億円

連結貸借対照表		22/3期	23/3期	24/3期	25/3期				26/3期					27/3期 通期予想	
					Q1	Q2	Q3	通期	Q1	Q2	Q3	通期	対前期末	予想	対前期末
	現預金	1,540	1,710	2,466	1,517	1,466	1,164	1,609	2,009	1,885	1,674	1,878	+269	—	—
	販売用土地建物 ^{※2}	7,541	7,923	9,098	9,235	9,611	9,853	10,091	10,271	10,268	10,993	10,824	+733	—	—
	固定資産 ^{※3}	11,409	11,189	11,347	11,386	11,485	11,727	12,739	13,052	13,166	13,182	12,948	+210	—	—
	投融資	3,691	4,245	4,678	4,812	4,836	4,924	5,164	5,187	5,267	5,424	5,696	+533	—	—
	その他	2,162	2,317	2,718	2,487	2,318	2,661	2,944	2,717	2,815	2,866	2,844	△101	—	—
	資産計	26,343	27,385	30,308	29,436	29,717	30,329	32,547	33,236	33,401	34,139	34,191	+1,643	—	—
	有利子負債	14,217	14,829	15,901	15,830	15,804	16,424	17,478	18,477	18,598	19,271	18,269	+791	19,050	+781
	その他	5,693	5,548	6,687	5,693	5,843	6,079	6,648	6,249	6,115	6,212	6,755	+107	—	—
	負債計	19,910	20,378	22,589	21,523	21,647	22,503	24,127	24,726	24,714	25,484	25,025	+898	—	—
	自己資本	6,318	6,846	7,501	7,692	7,843	7,623	8,225	8,262	8,461	8,448	8,981	+756	—	—
	非支配株主持分等	115	161	218	221	227	203	195	248	226	208	185	△10	—	—
	純資産計	6,433	7,007	7,719	7,913	8,070	7,826	8,421	8,510	8,687	8,655	9,166	+745	—	—

※1. 25/3期 通期の各数値は26/3期 第3四半期において、また、26/3期 第1四半期及び第2四半期の各数値は26/3期 第4四半期において、企業結合に係る暫定的な会計処理の確定を行ったことに伴い、当該確定の内容を反映

※2. 販売用不動産と仕掛販売用不動産の合計

※3. 有形固定資産と無形固定資産の合計から、のれんを差し引いた値

経営指標等

単位：億円

経営指標等	22/3期	23/3期	24/3期	25/3期				26/3期					27/3期 通期予想	
				Q1	Q2	Q3	通期	Q1	Q2	Q3	通期	対前年	予想	対前年
ROA ^{※1}	3.2%	4.1%	4.2%	—	—	—	4.5%	—	—	—	5.0%	+0.5pt	5.5%程度	—
自己資本比率	24.0%	25.0%	24.8%	26.1%	26.4%	25.1%	25.3%	24.9%	25.3%	24.7%	26.3%	+1.0pt	—	—
ROE	5.7%	7.3%	9.6%	—	—	—	9.9%	—	—	—	11.2%	+1.4pt	11%程度	—
1株当たり利益（EPS） [円]	48.84	67.21	96.40	26.52	35.15	66.51	108.69	42.83	73.30	87.04	135.45	+26.76	140.02	+4.57
1株当たり純資産（BPS） [円]	878.32	964.77	1,053.04	1,079.21	1,099.06	1,067.31	1,150.27	1,154.68	1,184.43	1,186.26	1,260.05	+109.79	—	—
1株当たりNAV ^{※2} [円]	1,143	1,258	1,451	—	—	—	1,573	—	—	—	1,739	+167	—	—
1株当たり配当金 [円]	17.0	23.5	31.0	—	17.0	—	36.5	—	22.0	—	48.0	+11.5	50.0	+2.0
連結配当性向	34.8%	35.0%	32.2%	—	—	—	33.6%	—	—	—	35.4%	+1.9pt	35.7%	+0.3pt
EBITDA ^{※3}	1,325	1,602	1,699	450	777	1,290	1,966	582	1,129	1,560	2,407	+441	2,585	+178
減価償却費	433	445	446	123	250	380	515	156	317	481	686	+171	633	△53
のれん償却額	54	52	50	11	21	32	43	12	25	38	52	+9	52	-
資産活用型ビジネス ROA ^{※4}	3.2%	3.5%	3.0%	—	—	—	3.0%	—	—	—	3.3%	+0.3pt	3.4%	+0.1pt
人財活躍型ビジネス 営業利益率 ^{※4}	4.2%	7.7%	9.3%	—	—	—	10.7%	—	—	—	12.6%	+1.9pt	14.0%	+1.5pt

※1. ROA=(営業利益+受取利息+受取配当金)/総資産（期首期末平均）

※2. BPSに1株当たり含み益(税後)を加算

※3. EBITDA（償却前営業利益）=営業利益+減価償却費+のれん償却額

※4. 資産活用型ビジネス：都市開発事業・戦略投資事業、人財活躍型ビジネス：管理運営事業・不動産流通事業

※5. PL関連項目の四半期数値は累計、BS関連項目の対前年は対前期末

※6. 25/3期 通期の各数値は26/3期 第3四半期において、また、26/3月期 第1四半期及び第2四半期の各数値は26/3期第4四半期において、企業結合に係る暫定的な会計処理の確定を行ったことに伴い、当該確定の内容を反映

セグメント別資産内訳、賃貸等不動産

単位：億円

セグメント別資産内訳（消去前）	22/3期	23/3期	24/3期	25/3期	26/3期
都市開発	16,275	16,441	17,079	17,138	17,530
戦略投資	4,636	5,370	6,463	9,015	9,857
管理運営	4,034	4,076	4,202	4,526	4,698
不動産流通	2,218	2,230	2,892	2,827	3,314
合計	27,164	28,117	30,637	33,506	35,399

固定資産内訳（消去後）	22/3期	23/3期	24/3期	25/3期	26/3期
都市開発	8,928	8,436	8,339	8,218	8,152
戦略投資	496	825	980	2,343	2,581
管理運営	1,692	1,610	1,647	1,777	1,782
不動産流通	309	332	388	407	434
その他	△16	△12	△7	△7	△0
合計	11,409	11,189	11,347	12,739	12,948

販売用土地建物内訳（消去後）	22/3期	23/3期	24/3期	25/3期	26/3期
都市開発	4,732	4,982	5,527	6,200	6,422
戦略投資	1,970	1,959	2,388	2,505	2,902
管理運営	244	257	285	365	453
不動産流通	601	728	900	1,021	1,065
その他	△6	△2	△2	△1	△17
合計	7,541	7,923	9,098	10,091	10,824

賃貸等不動産の時価評価	22/3期	23/3期	24/3期	25/3期	26/3期
期末時価評価額	10,381	10,324	11,580	11,826	12,404
期末BS計上額	7,640	7,326	7,495	7,475	7,416
含み益	2,741	2,998	4,084	4,351	4,988

※ 25/3期 期末の各数値は、26/3期 第3四半期において、企業結合に係る暫定的な会計処理の確定を行ったことに伴い、当該確定の内容を反映

有利子負債及び関連指標

単位：億円

有利子負債		22/3期	23/3期	24/3期	25/3期				26/3期					27/3期 通期予想	
					Q1	Q2	Q3	通期	Q1	Q2	Q3	通期	対前年	予想	対前年
	長期借入金	9,832	10,465	11,528	11,472	11,168	11,020	12,018	12,255	13,012	12,831	12,796	+778	-	-
	社債	2,600	2,700	2,700	2,500	2,500	2,103	2,415	2,414	2,612	3,011	3,311	+895	-	-
	1年内返済長期借入金	1,128	1,121	979	967	1,344	1,367	1,730	1,677	1,301	1,392	1,476	△254	-	-
	コマーシャルペーパー	-	-	-	-	-	740	-	1,050	-	750	-	-	-	-
	短期借入金	456	443	494	492	493	493	612	577	1,170	1,185	586	△27	-	-
	1年内償還社債	200	100	200	400	300	700	704	504	504	102	102	△602	-	-
合計		14,217	14,829	15,901	15,830	15,804	16,424	17,478	18,477	18,598	19,271	18,269	+791	19,050	+781

EBITDA倍率	10.7倍	9.3倍	9.4倍	-	-	-	8.9倍	-	-	-	7.6倍	△1.3倍	7.4倍	△0.2倍
D/Eレシオ	2.3倍	2.2倍	2.1倍	2.1倍	2.0倍	2.2倍	2.1倍	2.2倍	2.2倍	2.3倍	2.0倍	△0.1倍	2.0倍	△0.1倍
ハイブリッドファイナンスによる 格付上の資本性考慮後 ※1	2.0倍	2.0倍	1.9倍	1.8倍	1.8倍	1.9倍	1.8倍	1.9倍	1.9倍	2.0倍	1.8倍	△0.1倍	1.7倍	-
支払利息	111	107	120	31	64	101	140	45	95	149	209	+69	-	-
平均利率	0.8%	0.7%	0.8%	-	-	-	0.8%	-	-	-	1.1%	+0.3pt	-	-

※1. ハイブリッドファイナンスにおける日本格付研究所からの資本性認定額を考慮

※2. BS関連項目の対前年は対前期末

連結キャッシュフロー・投資

単位：億円

連結キャッシュ・フロー	22/3期	23/3期	24/3期	25/3期		26/3期		
				Q2	通期	Q2	通期	対前年
営業活動によるＣＦ	765	947	1,565	△344	474	126	1,295	+821
投資活動によるＣＦ	△318	△1,201	△1,782	△521	△1,400	△794	△1,645	△245
財務活動によるＣＦ	△813	428	978	△149	15	926	558	+544
現金及び現金同等物の期末残高	1,539	1,706	2,462	1,465	1,575	1,816	1,805	+231

単位：億円

投資実績・計画	22/3期	23/3期	24/3期	25/3期		26/3期			27/3期 通期予想	
				Q2	通期	Q2	通期	対前年	予想	対前年
設備投資額	417	798	2,439	462	806	638	1,122	+316	1,700	+578
販売用土地建物(分譲マンションを除く)	1,584	1,458	1,750	572	1,844	1,095	2,144	+300	2,800	+656
販売用土地建物(国内分譲マンション) ※1	282	737	617	224	498	397	893	+395	1,300	+407
エクイティ出資(海外事業を除く) ※2 ※3	184	152	226	18	139	133	281	+142	300	+19
海外事業投資額 ※4	186	400	246	207	773	49	569	△204	800	+231

※1. 25/3期までは土地のみの投資額

※2. 22/3期より、エクイティ出資（海外事業を除く）を開示

※3. リニューアル・ジャパン（株）（2026年4月1日付で（株）リエネ・エナジーに商号変更）の株式取得額を除く

※4. 出資含む

セグメント別営業収益 推移

単位：億円

セグメント別営業収益推移	22/3期	23/3期	24/3期	25/3期				26/3期					27/3期 通期予想	
				Q1	Q2	Q3	通期	Q1	Q2	Q3	通期	対前年	予想	対前年
営業収益	9,890	10,058	11,030	2,672	5,033	7,632	11,503	2,880	5,913	8,322	12,460	+957	14,000	+1,540
都市開発	3,258	3,461	3,654	780	1,264	1,871	3,488	983	2,138	2,637	3,999	+511	4,755	+755
オフィス・商業施設等	1,694	1,998	1,772	344	674	1,048	2,136	562	853	1,180	2,030	△106	2,150	+120
オフィス	510	547	563	150	308	480	620	158	320	479	626	+6	645	+19
商業	396	403	421	115	235	350	474	109	224	329	447	△27	469	+22
その他	788	1,048	789	80	131	218	1,042	295	309	372	956	△86	1,036	+79
住宅	1,564	1,463	1,882	436	591	824	1,355	422	1,286	1,459	1,972	+618	2,605	+633
住宅分譲	1,399	955	895	278	360	434	848	201	448	575	804	△44	1,199	+395
その他	166	508	987	158	231	390	507	221	838	884	1,168	+662	1,406	+238
戦略投資	670	788	1,080	251	490	840	1,108	182	389	647	1,466	+358	1,765	+299
インフラ・インダストリー	528	633	885	222	423	704	851	133	297	509	1,250	+399	1,500	+250
再生可能エネルギー	182	234	299	109	234	340	429	123	274	413	630	+201	800	+169
インダストリー	345	400	586	114	189	364	422	10	23	95	619	+198	700	+81
投資運用	83	89	99	20	41	62	94	26	48	72	99	+6	99	△1
海外	59	65	95	9	27	75	165	26	48	71	122	△42	170	+47
管理運営	3,838	3,371	3,715	802	1,665	2,659	3,658	805	1,695	2,609	3,644	△15	3,980	+337
管理	2,060	2,131	2,260	467	1,009	1,582	2,191	502	1,060	1,615	2,262	+71	2,300	+38
マンション管理	1,273	1,312	1,277	248	555	871	1,218	254	560	860	1,215	△3	1,220	+5
ビル管理	786	819	982	218	453	711	974	249	500	755	1,047	+73	1,080	+33
ウェルネス	1,073	1,103	1,325	322	622	1,037	1,395	288	603	940	1,293	△102	1,600	+307
ホテル	285	422	546	149	318	512	677	176	363	578	759	+82	758	-
レジャー	160	191	174	24	51	88	176	24	49	88	179	+2	197	+18
ヘルスケア	238	265	285	32	66	101	136	36	73	110	148	+12	155	+7
その他（会員権販売等）	390	225	320	117	187	337	407	52	118	164	208	△198	491	+282
ハンズ	567	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
環境緑化等	138	137	130	24	59	88	139	23	53	84	137	△2	158	+21
不動産流通	2,345	2,630	2,856	889	1,714	2,414	3,454	1,019	1,864	2,660	3,647	+192	3,780	+134
仲介	1,467	1,642	1,872	642	1,222	1,673	2,408	754	1,348	1,884	2,574	+166	2,700	+126
売買仲介	690	800	858	207	456	687	946	227	496	760	1,063	+117	1,135	+72
不動産販売	706	772	944	411	722	921	1,374	504	810	1,062	1,419	+46	1,475	+55
販売受託等	71	70	69	24	44	65	88	23	42	62	92	+3	90	△2
賃貸住宅サービス	878	987	984	249	497	748	1,054	267	521	782	1,081	+27	1,100	+19
全社/消去	△220	△191	△274	△50	△99	△152	△206	△110	△173	△230	△295	△89	△280	+15

※1. 25/3期より、各サブセグメントにおける売上高内訳は、連結処理前の参考値

※2. 四半期数値は累計額

セグメント別営業利益 推移

単位：億円

セグメント別営業利益推移	22/3期	23/3期	24/3期	25/3期				26/3期					27/3期 通期予想	
				Q1	Q2	Q3	通期	Q1	Q2	Q3	通期	対前年	予想	対前年
営業利益	838	1,104	1,202	316	505	878	1,408	413	788	1,041	1,669	+261	1,900	+231
都市開発	519	586	532	146	193	273	705	216	429	492	752	+47	753	+1
オフィス・商業施設等	431	473	337	57	118	200	561	138	209	276	530	△31	438	△92
住宅	89	114	194	89	76	73	144	78	220	216	222	+78	315	+92
戦略投資	147	152	151	△2	△21	103	52	△6	△6	△9	132	+81	193	+61
インフラ・インダストリー	90	163	193	29	36	142	151	△0	12	21	166	+15	195	+29
再生可能エネルギー※2	—	—	—	—	—	—	—	7	26	36	30	—	60	+30
インダストリー※2	—	—	—	—	—	—	—	△7	△14	△15	136	—	135	△1
投資運用	55	61	68	12	26	39	62	18	31	47	66	+4	63	△3
海外	2	△67	△114	△43	△83	△78	△161	△21	△46	△74	△98	+64	△65	+33
管理運営	△1	123	228	55	115	198	250	45	104	185	272	+22	423	+151
管理事業	84	106	115	21	52	97	130	23	59	99	138	+7	140	+2
ウェルネス	△53	12	110	35	62	102	117	22	47	88	131	+13	278	+147
ハンズ	△40	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
環境緑化事業等	8	7	4	△1	0	0	4	△1	△1	△2	4	-	5	+1
不動産流通	261	337	385	144	271	383	508	205	333	473	644	+136	665	+21
仲介	211	282	337	127	243	342	434	182	302	425	561	+127	585	+25
賃貸住宅サービス	49	54	47	17	26	39	70	22	30	45	78	+8	80	+1
全社/消去	△89	△94	△95	△27	△52	△79	△108	△46	△73	△100	△132	△24	△134	△2

※1. 各サブセグメントにおける営業利益内訳は、連結処理前の参考値

※2. 26/3期より、「再生可能エネルギー」と「インダストリー」の営業利益を開示

※3. 四半期数値は累計額

※4. 26/3期 第1四半期及び第2四半期の各数値は26/3期 第4四半期において、企業結合に係る暫定的な会計処理の確定を行ったことに伴い、当該確定の内容を反映

セグメント別営業利益目標（中期経営計画2030（2025年5月公表時点））

単位：億円

セグメント別営業利益目標	25/3期	26/3期	27/3期
	実績	実績	予想
営業利益	1,408	1,669	1,900
都市開発	705	752	753
オフィス・商業施設等	561	530	438
住宅	144	222	315
戦略投資	52	132	193
インフラ・インダストリー	151	166	195
再生可能エネルギー※2	－	30	60
インダストリー※2	－	136	135
投資運用	62	66	63
海外	△161	△98	△65
管理運営	250	272	423
管理事業	130	138	140
ウェルネス	117	131	278
環境緑化事業等	4	4	5
不動産流通	508	644	665
仲介	434	561	585
賃貸住宅サービス	70	78	80
全社/消去	△108	△132	△134

28/3期	31/3期
目標	目標
1,700	2,200以上
685	705
400	415
285	290
275	595
200	405
100	300
100	105
65	90
10	100
293	370
145	180
145	185
2	5
590	680
500	560
90	120
△142	△150

※1. 各セグメントにおける営業利益内訳は、連結処理前の参考値

※2. 26/3期より、「再生可能エネルギー」と「インダストリー」の営業利益を開示

投資家向け売却等 推移

単位：億円

投資家向け売却等内訳	22/3期	23/3期	24/3期	25/3期				26/3期					27/3期 通期予想	
				Q1	Q2	Q3	通期	Q1	Q2	Q3	通期	対前年	予想	対前年
営業収益	1,392	1,767	2,257	362	516	891	1,824	462	1,043	1,169	2,555	+730	3,327	+772
都市開発	838	1,426	1,630	217	301	511	1,400	462	1,043	1,110	1,931	+531	2,308	+377
オフィス・商業施設等	727	982	737	74	106	182	979	283	283	326	888	△90	949	+61
住宅	111	443	893	143	195	329	422	179	760	784	1,043	+621	1,359	+316
戦略投資（インフラ・インダストリー）	327	342	583	108	177	343	387	—	—	59	621	+234	844	+223
再生可能エネルギー	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	51	+51	187	+136
インダストリー	—	—	—	108	177	343	387	—	—	59	570	+183	657	+87
管理運営（ウェルネス）	208	—	45	37	37	37	37	—	—	—	—	△37	174	+174
不動産流通	18	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
売却利益	329	444	509	51	48	171	468	84	174	160	525	+58	633	+107
都市開発	234	338	313	24	15	29	323	84	174	160	361	+39	287	△74
オフィス・商業施設等	228	284	169	4	0	10	296	57	49	44	240	△56	133	△107
住宅	6	54	144	20	14	19	26	27	125	116	121	+95	154	+33
戦略投資（インフラ・インダストリー）	57	106	178	15	21	131	133	—	—	—	164	+30	182	+18
再生可能エネルギー	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	21	+21	18	△2
インダストリー	—	—	—	15	21	131	133	—	—	—	143	+10	164	+21
管理運営（ウェルネス）	37	—	19	12	12	12	12	—	—	—	—	△12	164	+164
不動産流通	1	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—

※1. 24/3期までは、販売用土地建物の売却にかかる数値。また、売却利益は粗利益

25/3期からは、販売用土地建物の売却および非連結SPC売却益配当にかかる数値。また、売却利益は営業利益

※2. 四半期数値は累計額

各事業主要KPI (1)

空室率・賃料	22/3期	23/3期	24/3期	25/3期				26/3期				27/3期 通期予想		
				Q1	Q2	Q3	通期	Q1	Q2	Q3	通期	対前年	予想	対前年
空室率（オフィス・商業施設）	1.3%	1.1%	4.8%	3.7%	1.8%	1.1%	0.3%	0.3%	0.6%	0.7%	0.7%	+0.4pt	-	-
オフィス平均賃料 /月坪 ※1	28,220円	28,560円	29,750円	30,240円	30,810円	30,940円	30,520円	30,860円	30,930円	30,950円	30,710円	+190円	-	-

単位：千㎡

延床面積推移 ※2	22/3期	23/3期	24/3期	25/3期				26/3期					27/3期 通期予想	
				Q1	Q2	Q3	通期	Q1	Q2	Q3	通期	対前年	予想	対前年
オフィス ※3	731	755	884	873	869	869	855	848	846	844	844	△11	—	—
商業施設 ※4	848	780	792	808	808	808	776	767	770	770	814	+39	—	—
合計	1,579	1,536	1,675	1,681	1,677	1,677	1,630	1,615	1,617	1,615	1,658	+27	—	—

分譲マンション指標	22/3期	23/3期	24/3期	25/3期				26/3期					27/3期 通期予想	
				Q1	Q2	Q3	通期	Q1	Q2	Q3	通期	対前年	予想	対前年
平均価格/戸	64百万円	70百万円	70百万円	99百万円	85百万円	80百万円	84百万円	165百万円	111百万円	109百万円	89百万円	+5百万円	99百万円	+9百万円
計上戸数	2,194戸	1,369戸	1,280戸	280戸	422戸	540戸	1,006戸	122戸	403戸	528戸	899戸	△107戸	1,214戸	+315戸
期末完成在庫 ※5	661戸	200戸	127戸	135戸	161戸	120戸	185戸	127戸	133戸	104戸	249戸	+64戸	-	-
粗利益	309億円	226億円	228億円	111億円	136億円	163億円	314億円	91億円	161億円	200億円	252億円	△62億円	357億円	+104億円
粗利益率	22.1%	23.7%	25.4%	40.0%	37.7%	37.4%	37.1%	45.4%	35.9%	34.8%	31.4%	△5.7pt	29%	△2.4pt

再生可能エネルギー事業指標	22/3期	23/3期	24/3期	25/3期				26/3期				27/3期 通期予想		
				Q1	Q2	Q3	通期	Q1	Q2	Q3	通期	対前年	予想	対前年
総事業数 ※6 ※7	81件	89件	104件	113件	113件	122件	248件	282件	293件	303件	301件	+53件	-	-
定格容量（持分換算前） ※6 ※7	1,311MW	1,577MW	1,751MW	1,763MW	1,807MW	1,884MW	2,527MW	2,587MW	2,674MW	2,674MW	2,693MW	+166MW	-	-
定格容量（持分換算後） ※6 ※7	-	1,013MW	1,168MW	1,180MW	1,224MW	1,290MW	1,877MW	1,921MW	2,008MW	2,034MW	2,029MW	+152MW	-	-
O & M ※8 管理受注容量	-	-	-	-	-	-	2,821MW	3,046MW	3,145MW	3,188MW	3,582MW	+761MW	-	-

単位：億円

AUM	22/3期	23/3期	24/3期	25/3期				26/3期				27/3期 通期予想		
				Q1	Q2	Q3	通期	Q1	Q2	Q3	通期	対前年	予想	対前年
アクティビアREIT	5,480	5,873	5,462	5,418	5,418	5,418	5,418	5,418	5,418	5,418	5,418	-	-	-
コンフォリアREIT	2,716	2,902	3,173	3,168	3,200	3,271	3,329	3,397	3,401	3,401	3,407	+78	-	-
私募REIT等	8,276	8,754	12,432	10,564	10,937	11,053	9,807	10,108	10,357	10,732	11,114	+1,307	-	-
合計	16,472	17,529	21,067	19,150	19,555	19,742	18,554	18,923	19,176	19,551	19,939	+1,385	-	-

※1. 東急不動産㈱における共益費込み賃料を表示

※2. 26/3期 通期より集計方法を変更

※3. オフィスのうち、2016年以降竣工は51%（2026年3月期 期末時点）

※4. 商業施設賃料のうち、固定賃料の比率は79%（2026年3月期末時点）

※5. 期末完成在庫には未供給住戸を含む

※6. 25/3期 第3四半期まで、国内プロジェクトのみを記載、25/3期 通期より、リニューアブル・ジャパン（株）（2026年4月1日付で（株）リエネ・エナジーに商号変更）及びその子会社の稼働施設を含む

※7. 開発中プロジェクトを含む

※8. 発電所管理業務（Operation & Maintenance の略）

各事業主要KPI (2)

物件管理ストック	22/3期	23/3期	24/3期	25/3期				26/3期					27/3期 通期予想	
				Q1	Q2	Q3	通期	Q1	Q2	Q3	通期	対前年	予想	対前年
マンション管理戸数	832千戸	868千戸	845千戸	822千戸	825千戸	824千戸	815千戸	845千戸	843千戸	842千戸	832千戸	+17千戸	862千戸	+30千戸
ビル等管理件数	1,626件	1,656件	1,644件	1,669件	1,670件	1,648件	1,618件	1,621件	1,611件	1,605件	1,420件	△198件	1,441件	+21件

東急ステイ稼働状況 ※1	22/3期	23/3期	24/3期	25/3期				26/3期				26/3期		
				Q1	Q2	Q3	Q4	Q1	Q2	Q3	Q4	対前年	通期実績	対前年
稼働率	64.8%	78.5%	76.7%	80.4%	78.5%	83.8%	76.9%	78.2%	79.9%	80.2%	78.1%	+1.2pt	79.1%	△0.8pt
ADR	6,873円	9,864円	15,157円	17,647円	17,939円	20,645円	19,998円	22,016円	19,440円	25,001円	20,984円	+985円	21,869円	+2,800円
RevPAR	4,454円	7,743円	11,625円	14,193円	14,074円	17,295円	15,371円	17,220円	15,531円	20,046円	16,390円	+1,019円	17,293円	+2,058円

単位：室

ホテル客室数	22/3期	23/3期	24/3期	25/3期				26/3期				27/3期 通期予想		
				Q1	Q2	Q3	通期	Q1	Q2	Q3	通期	対前年	予想	対前年
東急ハーヴェストクラブ	2,750	2,833	2,750	2,760	2,760	2,810	2,810	2,810	2,810	2,810	2,710	△100	2,822	+112
東急ステイ	4,904	5,193	5,180	5,180	5,180	5,181	5,181	5,181	5,154	5,154	5,230	+49	5,307	+77
リゾートホテル	1,206	1,206	1,177	1,307	1,307	1,307	1,307	1,307	1,307	1,307	1,307	－	1,307	－
合計	8,860	9,232	9,107	9,247	9,247	9,298	9,298	9,298	9,271	9,271	9,247	△51	9,436	+189

仲介取扱高及び件数（リテール）※2	22/3期	23/3期	24/3期	25/3期				26/3期					27/3期 通期予想	
				Q1	Q2	Q3	通期	Q1	Q2	Q3	通期	対前年	予想	対前年
取扱高	11,471億円	13,154億円	14,051億円	3,532億円	7,703億円	11,534億円	16,040億円	4,029億円	8,647億円	13,083億円	18,199億円	+2,159億円	19,913億円	+1,714億円
件数	27,656件	28,473件	29,038件	7,250件	15,606件	23,172件	31,789件	7,586件	16,065件	24,039件	32,861件	+1,072件	35,566件	+2,705件
平均取扱価格	41百万円	46百万円	48百万円	49百万円	49百万円	50百万円	50百万円	53百万円	54百万円	54百万円	55百万円	+5百万円	56百万円	+1百万円
手数料率	4.7%	4.7%	4.6%	4.6%	4.6%	4.6%	4.6%	4.5%	4.6%	4.6%	4.6%	-	4.6%	-

仲介取扱高及び件数（ホールセール）※2	22/3期	23/3期	24/3期	25/3期				26/3期					27/3期 通期予想	
				Q1	Q2	Q3	通期	Q1	Q2	Q3	通期	対前年	予想	対前年
取扱高	4,309億円	5,059億円	6,750億円	1,274億円	2,820億円	4,440億円	6,272億円	1,401億円	3,262億円	5,550億円	7,436億円	+1,164億円	7,872億円	+436億円
件数	1,094件	1,104件	1,227件	241件	520件	830件	1,129件	257件	538件	780件	1,061件	△68件	1,103件	+42件
平均取扱価格	394百万円	458百万円	550百万円	529百万円	542百万円	535百万円	556百万円	545百万円	606百万円	711百万円	701百万円	+145百万円	714百万円	+13百万円
手数料率	3.1%	3.1%	2.6%	2.8%	2.9%	3.0%	2.8%	2.7%	2.6%	2.6%	2.7%	△0.1pt	2.7%	

物件ストック推移※ ³	22/3期	23/3期	24/3期	25/3期				26/3期				27/3期 通期予想		
				Q1	Q2	Q3	通期	Q1	Q2	Q3	通期	対前年	予想	対前年
賃貸管理戸数	117千戸	130千戸	138千戸	140千戸	141千戸	141千戸	144千戸	144千戸	146千戸	148千戸	151千戸	7千戸	157千戸	+6千戸
学生マンション等管理戸数	48千戸	52千戸	56千戸	57千戸	56千戸	55千戸	55千戸	55千戸	56千戸	56千戸	57千戸	1千戸	57千戸	

※1. 通期数値は各年度平均値、四半期数値は各四半期平均値

※2. 25/3期より組織変更に伴い一部業務をホールセールからリテールへ移管

※3. 学生マンション等の管理戸数の27/3期 通期予想は、28/3期 期初の計画値

誰もが自分らしく輝ける未来へ

WE ARE GREEN



東急不動産ホールディングス