

2019年3月期

第1四半期決算の概要

2018.8.2

本資料に記載されている業績見通し等の将来に関する記述は、当社が現在入手している情報及び合理的であると判断する一定の前提に基づいており、当社としてその実現を約束する趣旨のものではありません。実際の業績等は様々な要因により大きく異なる可能性があります。

2019年3月期 第1四半期決算

各事業とも堅調に推移するも、マンションの計上戸数減少等により減収減益

(億円)	18年3月期 1Q(4~6月) **	19年3月期 1Q(4~6月)	対前年 同四半期	18年3月期 実績 **	19年3月期 予想	進捗率	コメント (対前1Q)
営業収益	1,839	1,743	△ 97	8,661	8,800	19.8%	□営業収益・営業利益 住宅事業セグメントのマンション の計上戸数減少に加え、都市事業 セグメントの投資家向けのビル等 売却益の減少等により減収減益
営業利益	174	118	△ 56	775	800	14.7%	
営業外収益	4	4	△ 0	14	—	—	
営業外費用	24	24	0	103	—	—	
経常利益	154	98	△ 57	687	700	14.0%	
特別利益	0	—	△ 0	0	—	—	
特別損失	10	—	△ 10	93	—	—	
税引前利益	144	98	△ 47	594	—	—	
親会社株主に帰属する 四半期(当期)純利益	81	54	△ 27	352	370	14.6%	
総資産	20,662	22,291	1,628	21,732	—	—	
有利子負債	11,821	13,016	1,195	12,104	13,550	—	
自己資本	4,433	4,672	238	4,681	—	—	
自己資本比率	21.5%	21.0%	△ 0.5P	21.5%	—	—	
DEレシオ	2.7	2.8	0.1	2.6	2.7	—	
EBITDA	—	—	—	1,061	1,071	—	
EBITDA倍率	—	—	—	11.4	12.7	—	

* []の数値は計上額、+または△は増減を表しております。(全ページ共通)

** 「『税効果会計に係る会計基準』の一部改正」(企業会計基準第28号 平成30年2月16日)等を当第1四半期連結会計期間の期首から適用しており、前第1四半期連結累計期間及び前連結会計年度に係る主要な経営指標等については、当該会計基準等を遡って適用した後の指標等となっております。

2019年3月期 セグメント別第1四半期実績

進捗率が低いセグメントが多いものの、通期予想に対しては想定通りに進捗

(億円)	18年3月期 1Q(4~6月)	19年3月期 1Q(4~6月)	対前年 同四半期	18年3月期 実績	19年3月期 予想	進捗率	コメント(対前1Q)
営業収益	1,839	1,743	△ 97	8,661	8,800	19.8%	
都市	551	547	△ 4	2,698	2,334	23.4%	□都市 既存物件での収益改善があったものの、投資家向けビル等売却益の減少等により減収減益
住宅	279	131	△ 148	1,235	1,154	11.3%	□住宅 分譲マンションの計上戸数減少等により減収減益
管理	336	377	40	1,609	1,743	21.6%	□管理 管理ストック拡大等により増収も、費用の増加等により減益
仲介	184	213	28	993	1,079	19.7%	□仲介 売買仲介の好調等により増収も、前年同期の開発型AM事業の売上計上の反動等により減益
ウェルネス	212	232	21	970	1,263	18.4%	□ウェルネス 東急ステイ等の新規稼働に加え、別荘地の売上計上により増収増益
ハンズ	229	230	1	971	986	23.3%	□ハンズ 新規店舗寄与に加え、費用の減少等により増収増益
次世代・関連事業	95	70	△ 25	417	486	14.4%	□次世代・関連事業 リフォーム事業移管の影響等により減収減益
全社・消去	△ 47	△ 56	△ 9	△ 233	△ 245	—	
営業利益	174	118	△ 56	775	800	14.7%	
都市	142	106	△ 36	507	500	21.2%	
住宅	21	1	△ 20	76	50	1.8%	
管理	13	11	△ 1	82	84	13.5%	
仲介	20	17	△ 3	132	140	12.4%	
ウェルネス	2	4	2	58	74	5.6%	
ハンズ	0	3	2	4	5	49.0%	
次世代・関連事業	△ 9	△ 7	2	△ 22	12	—	
全社・消去	△ 16	△ 17	△ 1	△ 63	△ 65	—	

2019年3月期 第1四半期 期末BS

販売用土地建物の増加等により資産・負債ともに増加

(億円)	18年3月期 期末	19年3月期 18年6月末	前期末比	コメント（前期末比）
現預金	628	777	149	□販売用土地建物
販売用土地建物	4,737	5,107	370	住宅事業セグメントやウェルネス事業セグメントに
固定資産	11,656	11,811	155	おける既定プロジェクトの投資等により増加
のれん	826	812	△ 14	□固定資産
投融資	2,581	2,570	△ 11	投資等により155億円増加
売掛金・未収入金	439	341	△ 98	（参考）賃貸等不動産の時価評価 ※18年3月末現在
その他	865	873	8	期末簿価7,914億円、時価9,371億円、差額+1,457億円
資産 計	21,732	22,291	558	
有利子負債	12,104	13,016	912	□DEレシオ
預り保証金・敷金	1,800	1,792	△ 8	有利子負債の増加により2.7倍から2.8倍に上昇
預り金	705	564	△ 141	
買掛金・未払金	831	619	△ 212	
その他	1,540	1,557	17	
負債 計	16,979	17,548	569	
自己資本	4,681	4,672	△ 10	□自己資本比率
非支配株主持分	72	71	△ 1	21.0%（前期末21.5%）
純資産 計	4,753	4,743	△ 11	

* 「『税効果会計に係る会計基準』の一部改正」（企業会計基準第28号 平成30年2月16日）等を当第1四半期連結会計期間の期首から適用しており、前連結会計年度に係る主要な経営指標等については、当該会計基準等を遡って適用した後の指標等となっております。

都市事業① 2019年3月期 第1四半期実績

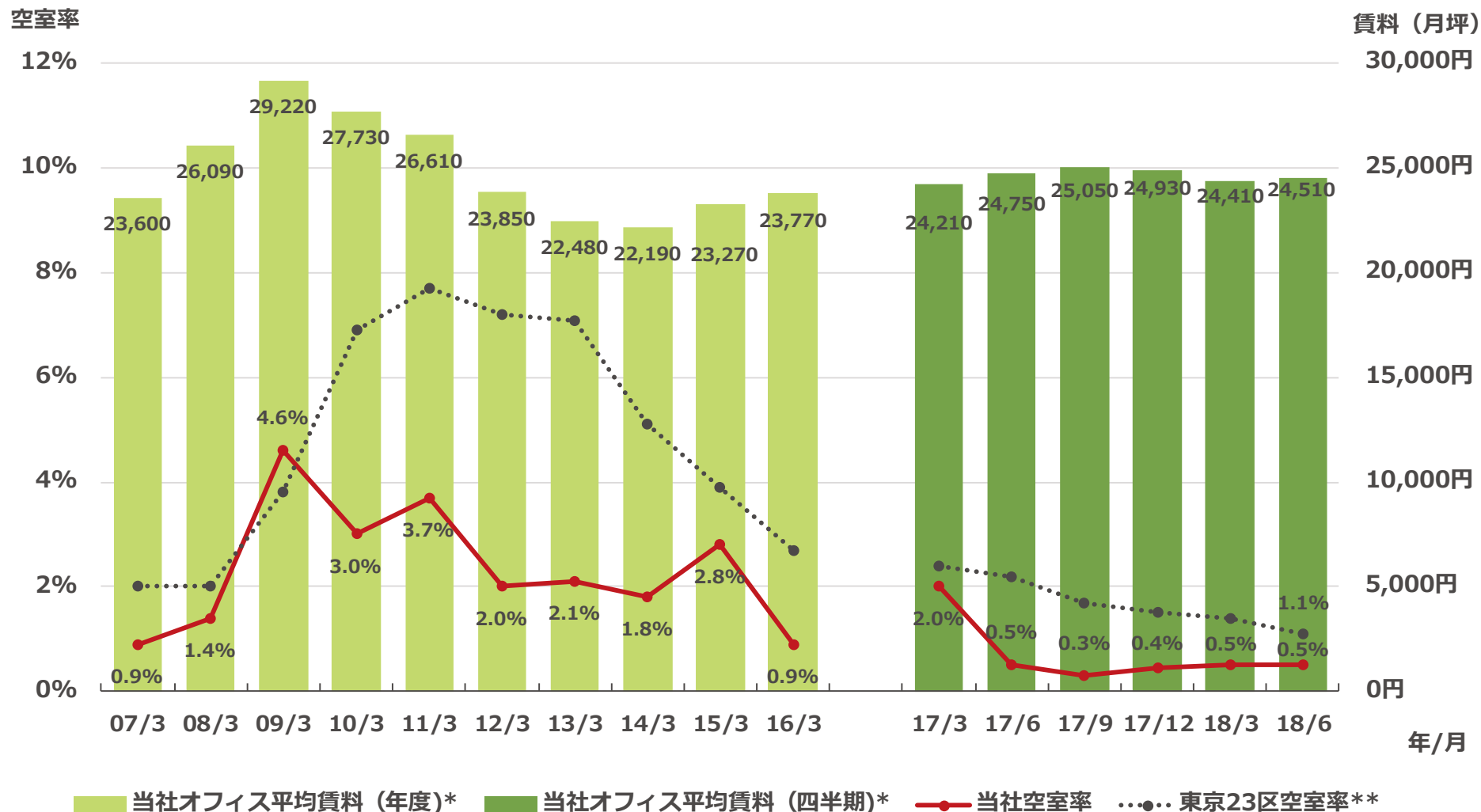
1Q 減収減益 2019年3月期予想 減収減益

(億円)	18年3月期 1Q(4~6月)	19年3月期 1Q(4~6月)	増減	備考 (対前1Q)	進捗率
売上高	551	547	△ 4		23.4%
賃貸 (オフィス)	102	91	△ 11	新規+3、売却逸失△6	
賃貸 (商業施設)	106	101	△ 5		
資産運用等	134	140	6	売却[116] +2	
住宅賃貸等	208	214	6		
営業利益	142	106	△ 36	売却益[13] △17、売却逸失△3	21.2%

(億円)	18年3月期 実績	19年3月期 予想	増減	備考 (対前期)
売上高	2,698	2,334	△ 364	
賃貸 (オフィス)	379	367	△ 13	売却逸失△30、新規+12
賃貸 (商業施設)	429	407	△ 22	
資産運用等	1,073	683	△ 391	売却収入[559] △407
住宅賃貸等	816	877	61	
営業利益	507	500	△ 8	売却益[130]+12、売却逸失△14

都市事業② 空室率・賃料の推移

2018年6月末 空室率 0.5%（入居ベース、オフィス・商業）



* 当社オフィス平均賃料は東急不動産株式会社における共益費込みの賃料を表示しております。

** 出典：シービーアールイー株式会社「ジャパンオフィスマーケットビュー」

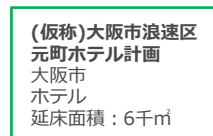
都市事業③ 主要プロジェクト〈広域渋谷圏〉

渋谷再開発プロジェクトが2019年度以降の開業に向け着実に進捗



※1 アクティブ・プロパティーズ投資法人
※2 東京急行電鉄(株)が主導する開発事業

都市事業④ 主要プロジェクト



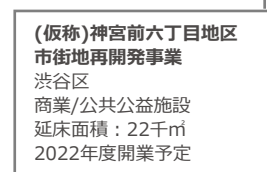
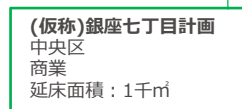
2018年度

2019年度

2020年度

2021年度以降

(開業年度)



都市事業⑤ 再生可能エネルギー事業

太陽光・風力発電などの再生可能エネルギー事業への投資が進捗

プロジェクトの確保状況

稼働中物件	11件
開発中事業	21件 (太陽光19件、風力2件)
投資済(18年6月末)	496億円
主要プロジェクト	北海道釧路(92MW) 奈良吉野(32MW)



住宅事業① 2019年3月期 第1四半期実績

1Q 減収減益 2019年3月期予想 減収減益

(億円)	18年3月期 1Q(4~6月)	19年3月期 1Q(4~6月)	増減	備考 (対前1Q)	進捗率
売上高	279	131	△ 148		11.3%
マンション	247	65	△ 182	計上戸数△295戸[115戸]	
戸建	5	3	△ 1		
その他	28	62	35	一括売却増加	
営業利益	21	1	△ 20		1.8%

(億円)	18年3月期 実績	19年3月期 予想	増減	備考 (対前期)
売上高	1,235	1,154	△ 82	
マンション	955	896	△ 59	計上戸数△361戸[1,266戸]
戸建	31	23	△ 8	
その他	250	234	△ 15	一括売却減少
営業利益	76	50	△ 26	

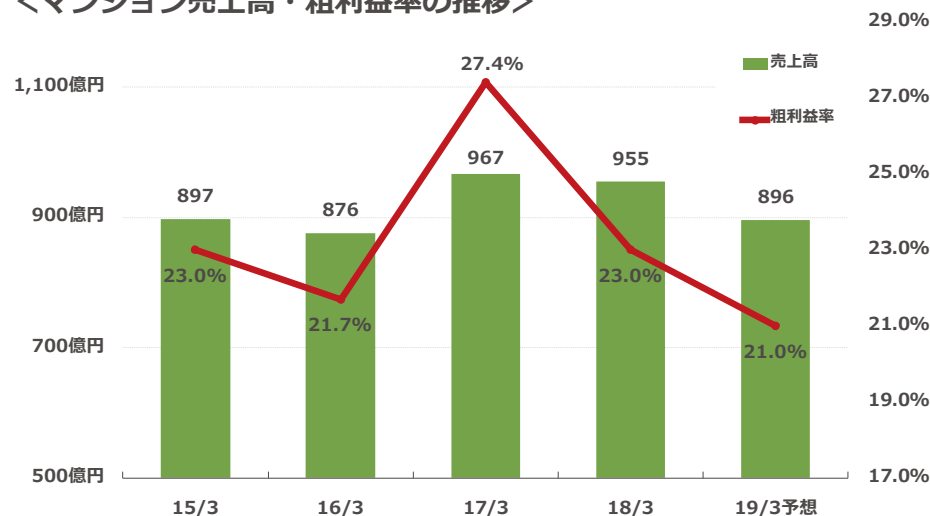
注) 表中、[]の数値は計上額を表しております。

住宅事業② マンション営業指標推移

2019年3月期 計上戸数減少も、高価格帯物件が増加

計上年度	2017年3月期実績	2018年3月期実績	2019年3月期計画	2020年3月期計画
計上戸数	1,560戸	1,627戸	1,266戸	—
契約確保率 (期首→1Q→2Q→3Q)	57%→67%→84%→94%	54%→68%→80%→89%	32%→57% (6月末)	—
期末完成在庫	457戸	629戸	482戸 (6月末)	—
主な計上予定 戸数は販売対象戸数 () 内はシェア	プラウドタワー-みなとみらい 228戸 (100%) プラウドザ・ハウス 一番町 56戸 (100%) プラウド加古川駅前 150戸 (60%)	プラウド横浜 210戸 (50%) プラウド渋谷常盤松 72戸 (85%) プラウドタワー-御堂筋本町 276戸 (50%)	プラウド二子玉川テラス 79戸 (100%) プラウド六番町 39戸 (100%) プラウド六本木 飯倉片町 33戸 (65%) プラウド六本木ザ・レジデンス 51戸 (40%)	プラウド川口本町 163戸(100%) プラウドタワー-梅田North 653戸(33%) プラウドタワー-羽衣 145戸(80%)
土地投資額	407億円 (1,966戸)	367億円 (2,439戸)	500億円 1Q: 19億 (98戸)	— —

<マンション売上高・粗利益率の推移>



<ランドバンク>

2020年3月期以降手当済 : 約8,800戸



プラウド二子玉川テラス
(2019年1月竣工予定)



プラウドタワー-梅田North
(2019年11月竣工予定)

管理事業① 2019年3月期 第1四半期実績

1Q 増収減益 2019年3月期予想 増収増益

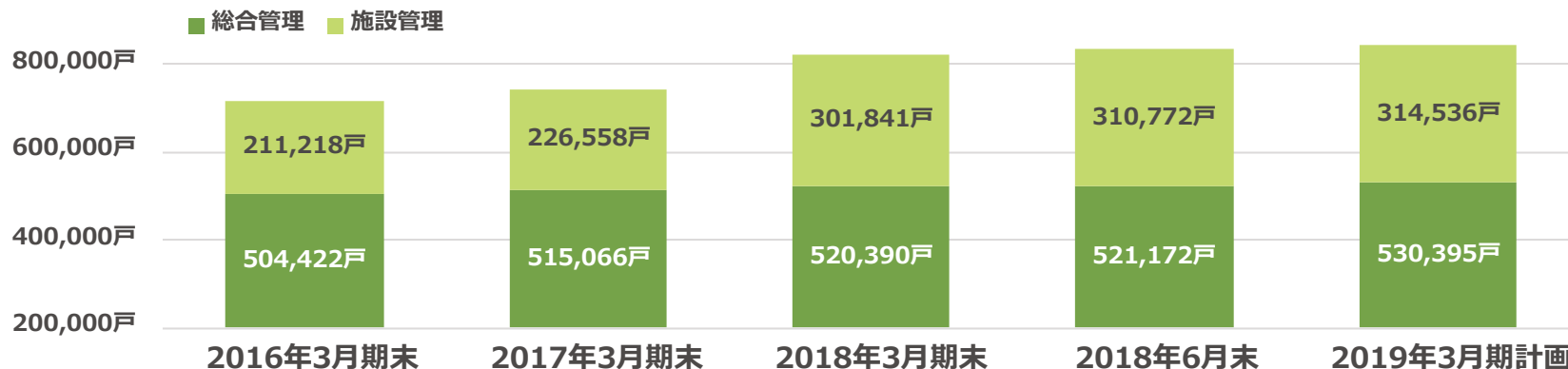
(億円)	18年3月期 1Q(4~6月)	19年3月期 1Q(4~6月)	増減	備考 (対前1Q)	進捗率
売上高	336	377	40		21.6%
マンション	236	257	21	管理+4、工事+18	
ビル等	101	119	19	管理+9、工事+10	
営業利益	13	11	△ 1		13.5%

(億円)	18年3月期 実績	19年3月期 予想	増減	備考 (対前期)
売上高	1,609	1,743	133	工事+78 (東急Re・デザイン移管影響)
マンション	1,116	1,174	58	管理+18、工事+40
ビル等	493	569	75	管理+38、工事+38
営業利益	82	84	2	

管理事業② 物件ストック状況

マンション・ビルともに順調に積み上げ、管理ストックが拡大

〈マンション総合管理／施設管理戸数ストック推移〉



マンション管理戸数	715,660戸	741,624戸	822,231戸	831,944戸	844,931戸
(対前3月期末)	(+37,181戸)	(+25,964戸)	(+80,607戸)	(+9,713戸)	(+22,700戸)
うち 総合管理	504,442戸	515,066戸	520,390戸	521,172戸	530,395戸
うち 施設管理	211,218戸	226,558戸	301,841戸	310,772戸	314,536戸

〈ビル／その他物件数ストック推移〉



ビル等	1,453件	1,483件	1,500件	1,525件	1,556件
(対前3月期末)	(+93件)	(+30件)	(+17件)	(+25件)	(+56件)

仲介事業① 2019年3月期 第1四半期実績

1Q 増収減益 2019年3月期予想 増収増益

(億円)	18年3月期 1Q(4~6月)	19年3月期 1Q(4~6月)	増減	備考 (対前1Q)	進捗率
売上高	184	213	28		19.7%
売買仲介	114	127	13	リテール+8、ホール+6	
販売受託	5	4	△ 2		
不動産販売	52	76	24		
その他	13	6	△ 7	開発型アセットマネジメント事業売上減少	
営業利益	20	17	△ 3		12.4%

(億円)	18年3月期 実績	19年3月期 予想	増減	備考 (対前期)
売上高	993	1,079	86	
売買仲介	549	609	59	リテール+44、ホール+15
販売受託	27	34	7	
不動産販売	390	415	25	買取再販事業売上増加
その他	27	22	△ 5	
営業利益	132	140	8	

仲介事業② 売買仲介営業指標

リテール・ホールセール部門ともに堅調に推移し増収

	2019年3月期 1Q実績			概況
	リテール	ホールセール	合計	
件数 (対前年同期)	5,510件 (+1.6%)	222件 (△11.6%)	5,732件 (+1.0%)	□リテール ・引き続き堅調な市況を背景に、取引件数、平均取扱価格ともに上昇し増収 ・新規5店舗出店（中野坂上、大曽根、清澄白河等） 今期10店舗出店予定 □ホールセール ・取引件数減少も、平均取扱価格（215百万円→314百万円）が上昇し増収
取扱高 (対前年同期)	2,070億円 (+6.4%)	696億円 (+28.8%)	2,767億円 (+11.3%)	
平均取扱価格 (対前年同期)	38百万円 (+4.7%)	314百万円 (+45.6%)	48百万円 (+10.2%)	
手数料率	4.7%	3.4%	4.4%	

	2018年3月期実績			2019年3月期計画		
	リテール	ホールセール	合計	リテール	ホールセール	合計
件数 (対前期)	23,268件 (+4.5%)	1,142件 (+12.6%)	24,410件 (+4.9%)	25,965件 (+11.6%)	1,224件 (+7.2%)	27,189件 (+11.4%)
取扱高 (対前期)	8,845億円 (+7.7%)	4,311億円 (+54.5%)	13,156億円 (+19.6%)	9,966億円 (+12.7%)	3,232億円 (△25.0%)	13,198億円 (+0.3%)
平均取扱価格 (対前期)	38百万円 (+3.0%)	377百万円 (+37.2%)	54百万円 (+14.0%)	38百万円 (+1.0%)	264百万円 (△30.0%)	49百万円 (△9.9%)
手数料率	4.7%	2.7%	4.0%	4.7%	3.8%	4.5%

ウェルネス事業① 2019年3月期 第1四半期実績

1Q 増収増益 2019年3月期予想 増収増益

(億円)	18年3月期 1Q(4~6月)	19年3月期 1Q(4~6月)	増減	備考 (対前1Q)	進捗率
売上高	212	232	21		18.4%
リゾート運営*	73	73	0		
オアシス	41	43	1		
シニア住宅	16	18	2	新規開業 (世田谷中町)	
東急ステイ	26	31	5	新規開業・通期寄与 (京都・高輪・札幌・博多)	
福利厚生代行	23	26	3		
別荘・会員権販売	4	8	4	別荘地売却増	
その他	29	33	5		
営業利益	2	4	2	別荘地売却益増	5.6%

(億円)	18年3月期 実績	19年3月期 予想	増減	備考 (対前期)
売上高	970	1,263	293	
リゾート運営*	363	384	21	新規稼働(HVC軽井沢)、既存改善
オアシス	171	184	13	新規稼働 (習志野・相模原)
シニア住宅	75	80	4	
東急ステイ	106	134	28	新規稼働 (6店)
福利厚生代行	92	94	2	
別荘・会員権販売	25	229	204	HVC軽井沢引渡・資産売却
その他	138	158	20	新規稼働 (瀬良垣)
営業利益	58	74	16	資産売却益増

* ゴルフ場、ハーヴェストクラブ、スキー場の売上高合計。

ウェルネス事業② 主要プロジェクト

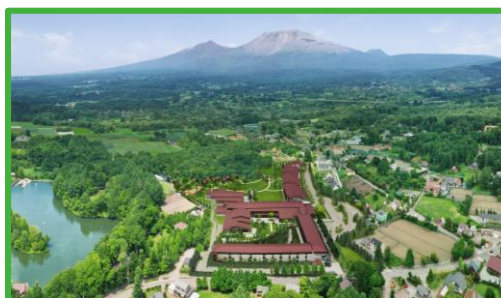
東急ステイやハーヴェストクラブ等のホテル事業を中心に新規施設の開業を予定

種別	主要プロジェクト	主要用途	開業(予定)年月
東急ステイ	東急ステイ京都両替町通 東急ステイ高輪（泉岳寺駅前） 東急ステイ札幌 東急ステイ博多 東急ステイ京都新京極 東急ステイ京都両替町通 はなれ 東急ステイ札幌大通 東急ステイ福岡天神 (仮称)東急ステイ那覇 (仮称)東急ステイ大阪本町	都市型ホテル	2017年11月 2018年2月 2018年4月 2018年6月 2018年冬 2018年冬 2018年冬 2019年春 2019年度冬 2019年度冬
ハーヴェスト	東急ハーヴェストクラブ那須Retreat 東急ハーヴェストクラブ軽井沢&VIALA	会員制リゾートホテル	2017年10月 2018年7月
シニア住宅	グランクレール世田谷中町 クレールレジデンス横浜十日市場	シニア住宅（複合開発）	2017年7月 2019年4月
その他	KYUKARUIZAWA KIKYO, Curio Collection by Hilton ハイアット リージェンシー 瀬良垣アイランド 沖縄	リゾートホテル	2018年4月※ 2018年8月

※旧軽井沢ホテル（2016年度取得）のリニューアルオープン



KYUKARUIZAWA KIKYO, Curio Collection
by Hilton
2018年4月開業



東急ハーヴェストクラブ 軽井沢&VIALA
2018年7月開業



ハイアット リージェンシー 瀬良垣アイランド 沖縄
2018年8月開業予定

ハNZ事業 2019年3月期 第1四半期実績

1Q 増収増益 2019年3月期予想 増収増益

(億円)	18年3月期 1Q(4~6月)	19年3月期 1Q(4~6月)	増減	備考 (対前1Q)	進捗率
売上高	229	230	1	新店+5、既存店△1.7%	23.3%
営業利益	0	3	2		49.0%

(億円)	18年3月期 実績	19年3月期 予想	増減	備考 (対前期)
売上高	971	986	15	新店+18、既存店+0.1%
営業利益	4	5	1	

次世代・関連事業① 2019年3月期 第1四半期実績

1Q 減収増益 2019年3月期予想 増収増益

(億円)	18年3月期 1Q(4~6月)	19年3月期 1Q(4~6月)	増減	備考 (対前1Q)	進捗率
売上高	95	70	△ 25		14.4%
リフォーム・注文住宅	70	41	△ 29	東急Re・デザイン移管影響	
造園建設	25	27	3		
海外事業等	0	2	2		
営業利益	△ 9	△ 7	2		—

(億円)	18年3月期 実績	19年3月期 予想	増減	備考 (対前期)
売上高	417	486	69	
リフォーム・注文住宅	263	190	△ 73	東急Re・デザイン移管影響
造園建設	120	127	7	
海外事業等	34	168	134	マンション売上増 (インドネシア)
営業利益	△ 22	12	34	

次世代・関連事業② 海外事業

インドネシアおよびアメリカエリアを中心に事業を拡大

〈インドネシア〉

BRANZ BSD



分譲マンション
総戸数 約3,000戸予定
2018年12月竣工予定 (※)
(※) 第1期事業・BRANZ BSD藍

BRANZ Simatupang



分譲マンション
総戸数 381戸予定
2018年12月竣工予定

プリボタニカルPJ



分譲マンション
総戸数 約600戸予定
2021年末竣工予定

メガクニンガンPJ



分譲マンション
総戸数 未定
2022年竣工予定

〈アメリカ〉

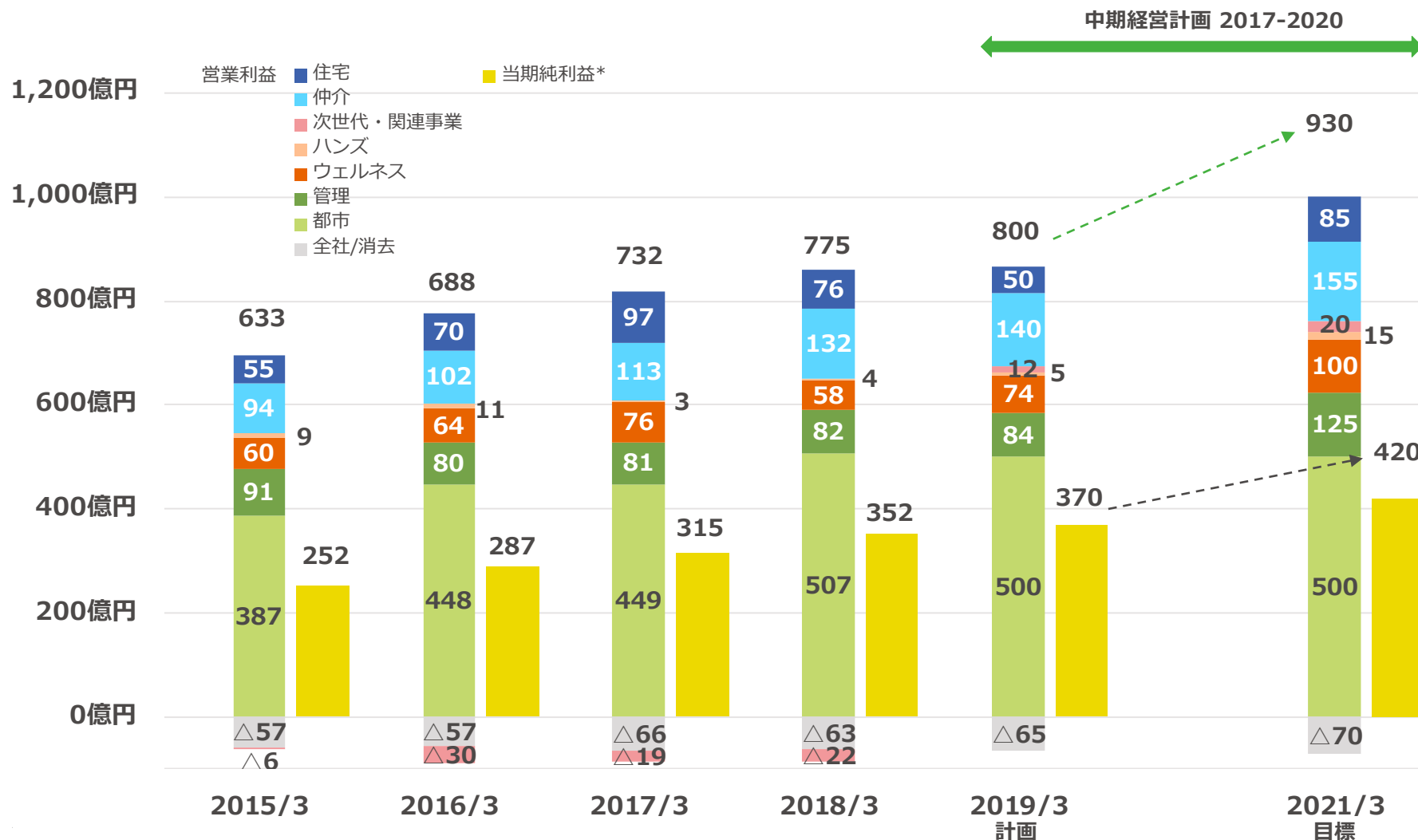
425パーク・アベニュー



オフィスビル再開発事業
ニューヨーク
地上47階 地下2階
2019年竣工予定

参 考 資 料

参考① 中期経営計画 目標指標（営業利益・当期純利益*）



* 2016年3月期より「当期純利益」を「親会社株主に帰属する当期純利益」としております。

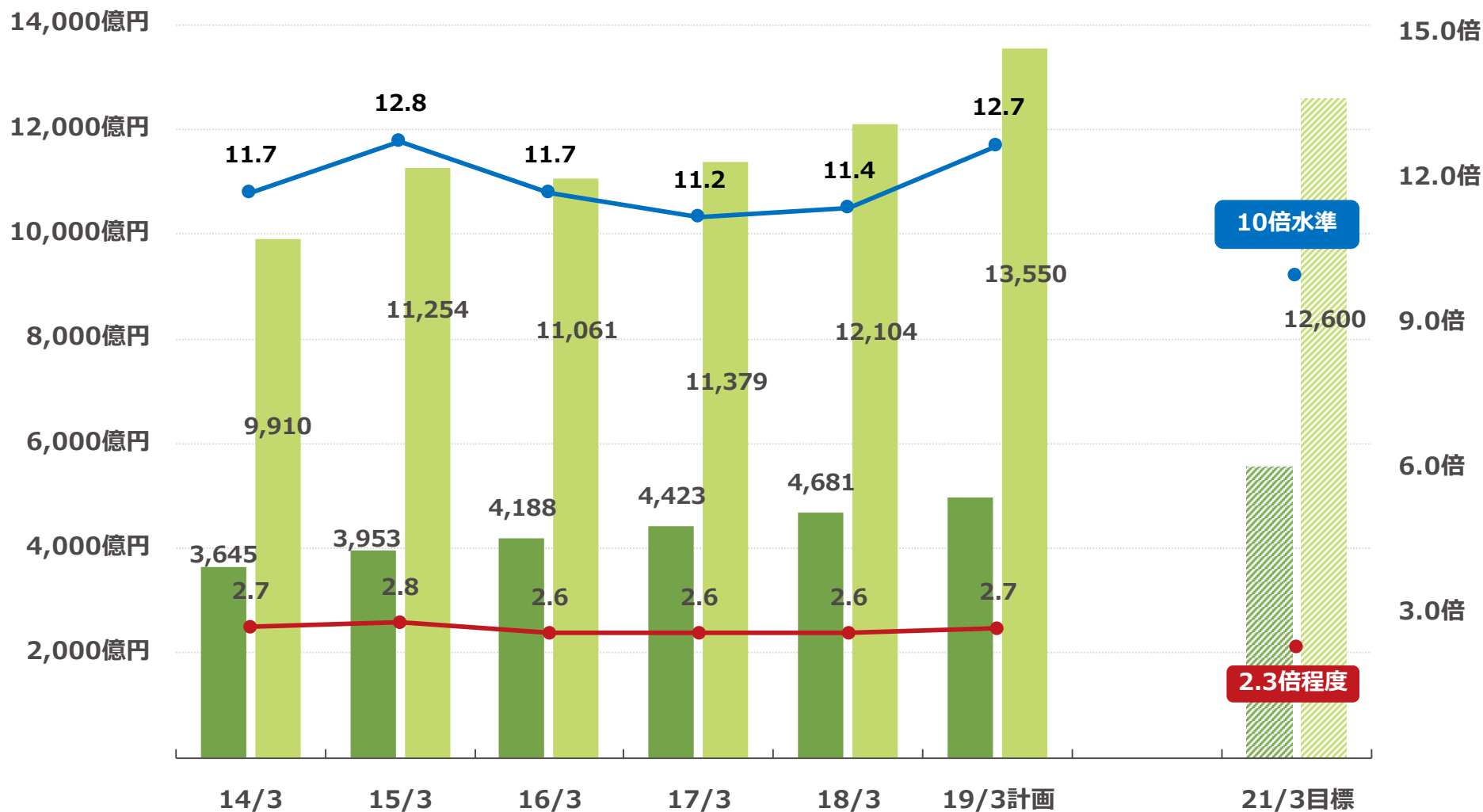
参考② 自己資本・有利子負債の推移

外部格付 (JCR)

長期：A-（ポジティブ）

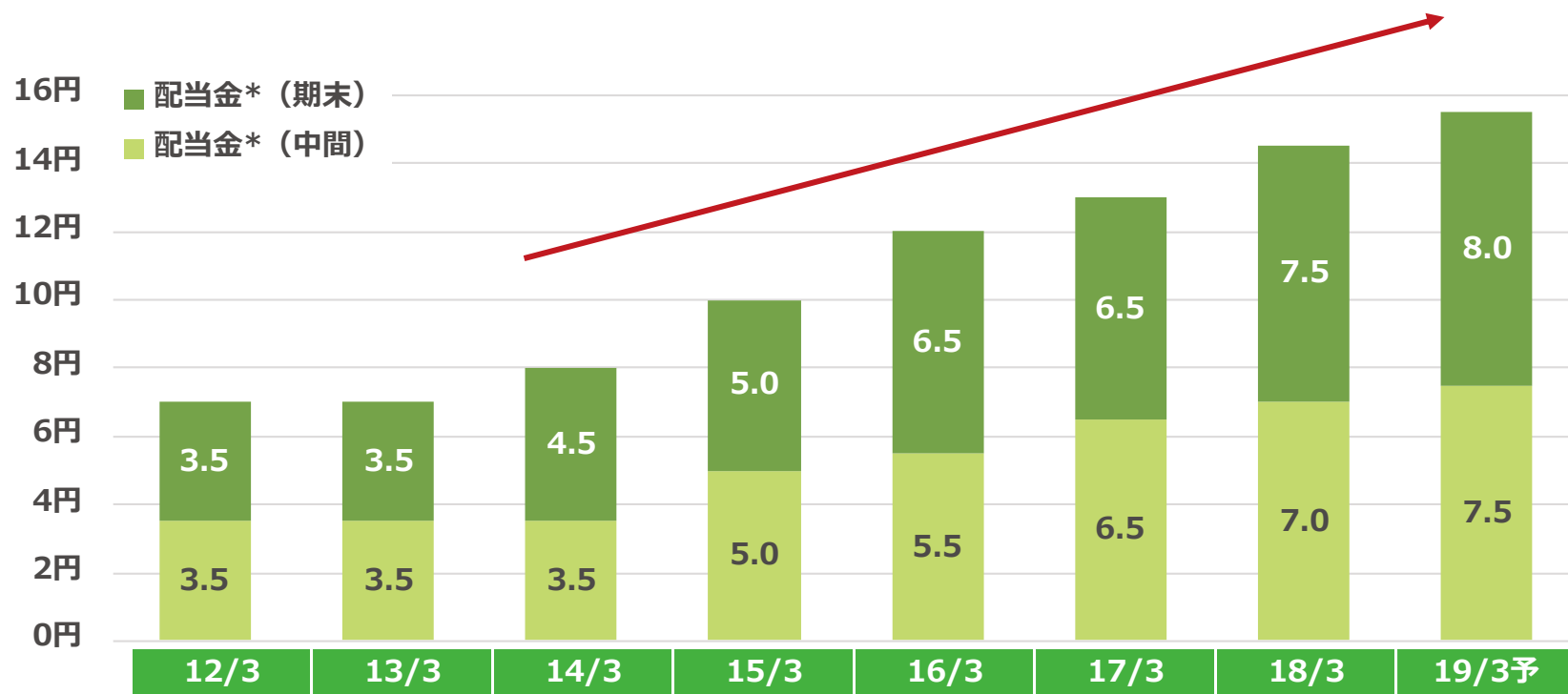
短期：J-1

■ 自己資本 ■ 有利子負債 ● DEレシオ ● EBITDA倍率



参考③ 株主還元

2019年3月期は年間15.5円へ6期連続の増配を予定



	12/3	13/3	14/3	15/3	16/3	17/3	18/3	19/3予
当期純利益 (億円) **	342	221	237	252	287	315	352	370
EPS (円)	64.40	41.71	41.61	41.45	47.18	51.77	57.80	60.77
配当性向 (%)	10.9	16.8	19.2	24.1	25.4	25.1	25.1	25.5

* 2014年3月期の中間配当以前の配当金は、東急不動産株式会社における配当金を記載しております。

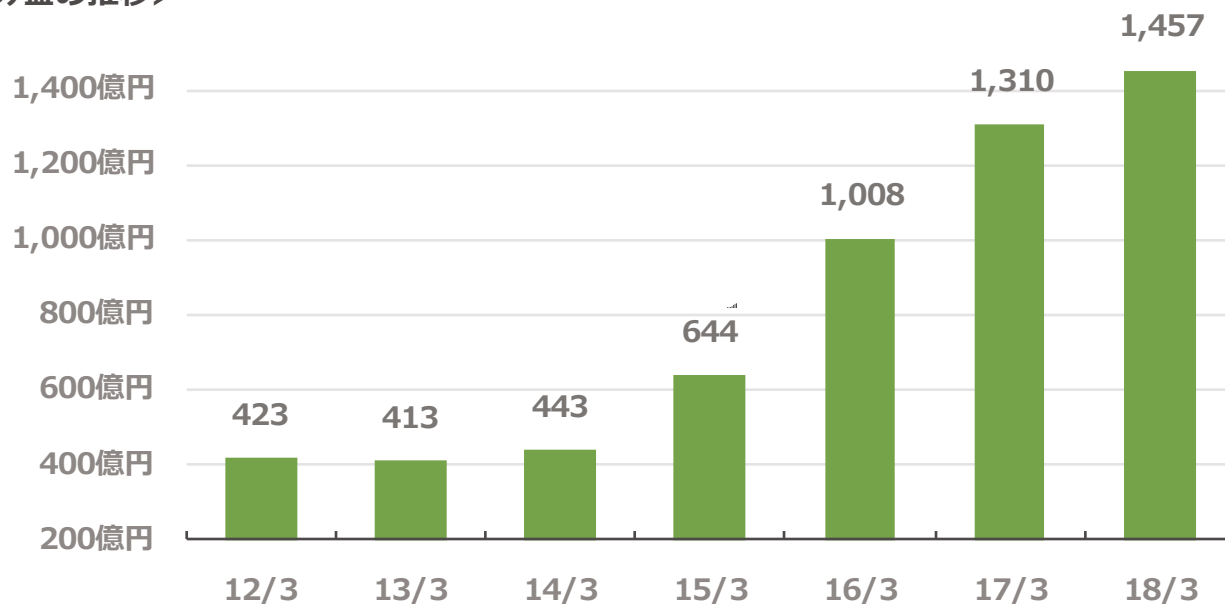
** 2016年3月期より「当期純利益」を「親会社株主に帰属する当期純利益」としております。

参考④ 賃貸等不動産の時価評価 ※2018年3月末時点

好調な不動産市況を背景に賃貸等不動産の含み益が拡大

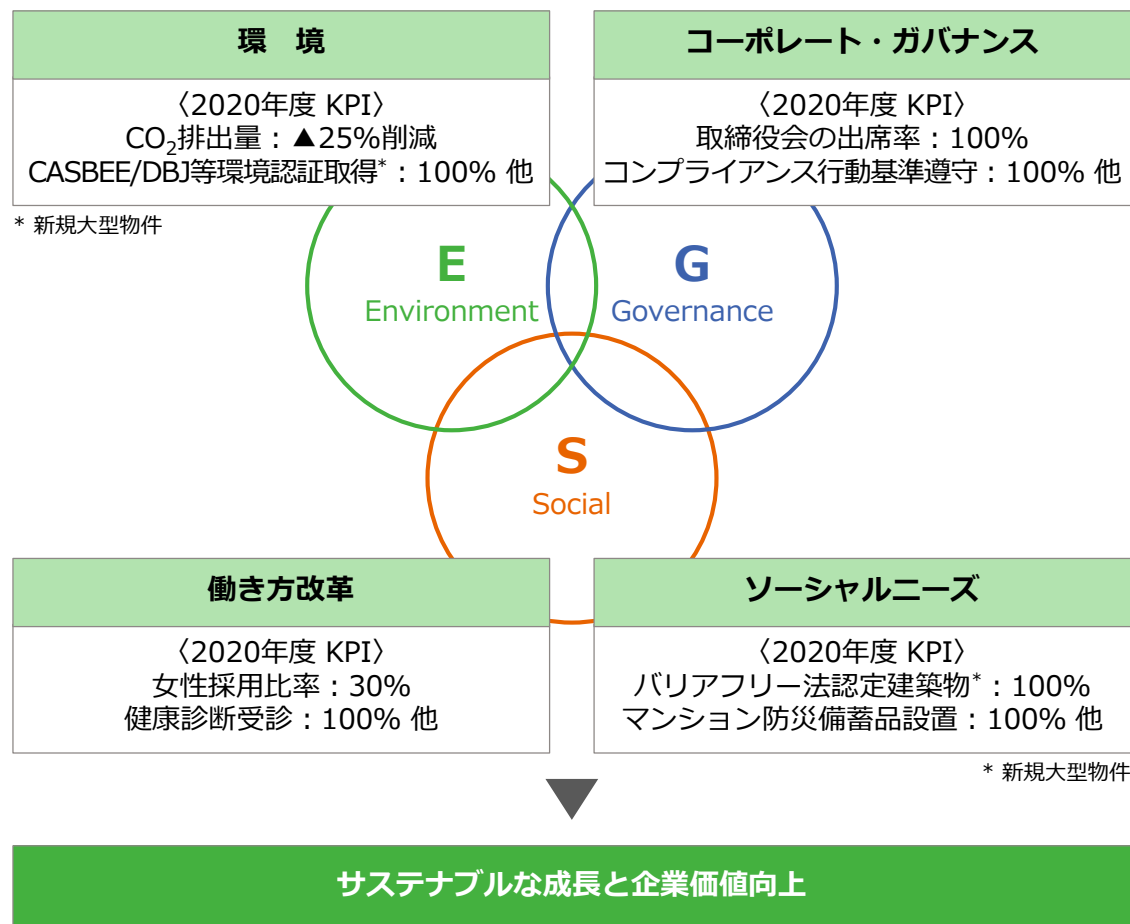
(億円)	17年3月末 実績	18年3月末 実績	増減	備考
期末BS計上額	7,975	7,914	△ 61	■ 期末の時価は、主として「不動産鑑定評価基準」に基づいて自社で算定 ■ 開業前計画物件（17年3月末1,274億円、18年3月末1,374億円）については開発の初期段階にあり、時価を把握することが困難であるため、左記表には含まれておりません。 （参考：道玄坂一丁目駅前地区再開発計画・南平台プロジェクトなど）
期末時価評価額	9,285	9,371	86	
差額	1,310	1,457	147	

<含み益の推移>



参考⑤ ESG経営

サステナブルな成長と企業価値向上を実現するESGマネジメント



— 世界的なESGインデックスに選定 —

MEMBER OF
Dow Jones Sustainability Indices
In Collaboration with RobecoSAM



FTSE4Good

— GPIFのESGインデックス
3つ全てに選定 —

MSCI

2017 Constituent
MSCI ESG
Leaders Indexes



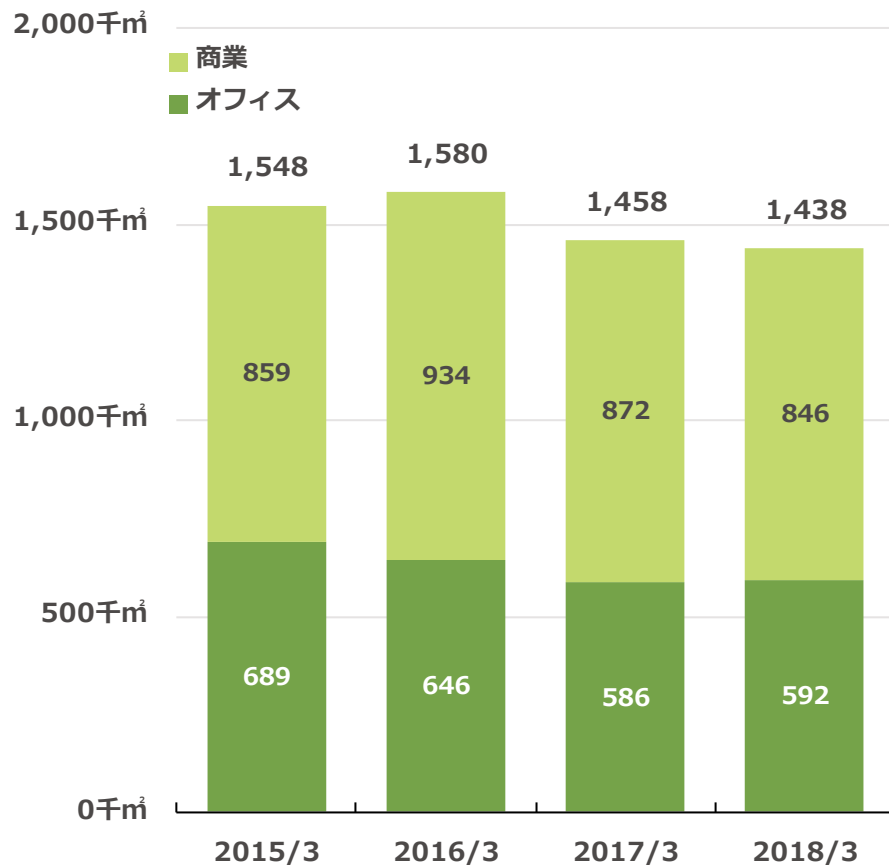
MSCI

2017 Constituent
MSCI Japan Empowering
Women Index (WIN)

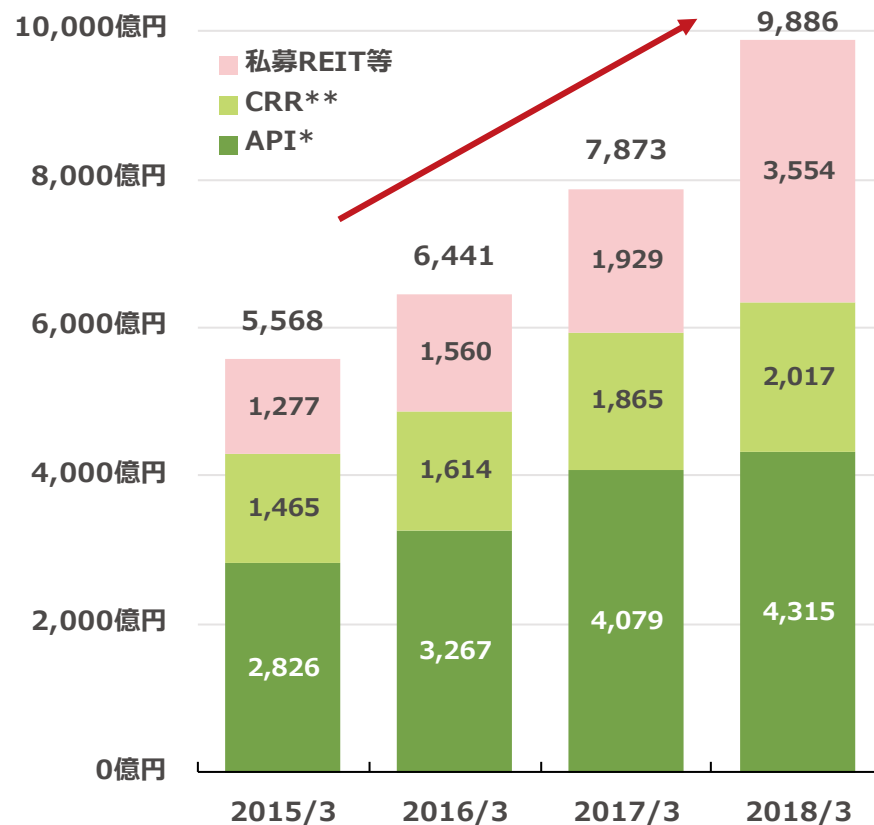
FTSE Blossom
Japan

参考⑥ 延床面積・AUM推移（都市セグメント） ※2018年3月末時点

〈延床面積推移〉



〈AUM推移〉



* API: アクティビア・プロパティーズ投資法人

** CRR: コンフォリア・レジデンシャル投資法人

参考⑦ 主要なオフィスビル（都市セグメント） ※2018年3月末時点

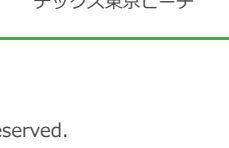
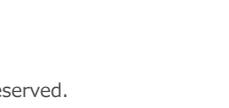
都心4区を中心に60棟を保有

エリア	棟数	主な保有ビル	築年	延床面積* (千㎡)	備考
渋谷区	21棟	渋谷センタープレイス	1983	7	 渋谷南東急ビル  恵比寿ビジネスタワー  浜松町スクエア
		渋谷道玄坂東急ビル	1983	13	
		ウノサワ東急ビル	1984	15	
		恵比寿プライムスクエアタワー	1997	35	
		渋谷新南口ビル	2000	7	
		恵比寿ビジネスタワー	2003	23	
		渋谷スクエア	2004	13	
		渋谷南東急ビル	2005	20	
		渋谷プレイス	2009	4	
港区	15棟	新橋センタープレイス	1986	9	 南青山東急ビル  新橋東急ビル  新青山東急ビル
		浜松町スクエア	2004	24	
		品川東急ビル	2007	21	
		南青山東急ビル	2008	12	
		新橋東急ビル	2008	15	
		スプライン青山東急ビル	2012	8	
		CROSS PLACE浜松町	2015	13	
		新青山東急ビル	2015	9	
千代田区	8棟	三番町東急ビル	2001	12	 内幸町東急ビル  霞が関東急ビル  日本橋丸善東急ビル
		一番町東急ビル	2002	20	
		市ヶ谷東急ビル	2004	15	
		内幸町東急ビル	2006	14	
		霞が関東急ビル	2010	19	
中央区	5棟	聖路加タワー	1994	14	 日本橋フロント  新目黒東急ビル  ニ子玉川ライズ・オフィス
		日本橋本町東急ビル	2004	12	
		日本橋丸善東急ビル	2006	17	
		日本橋フロント	2008	29	
その他23区 首都圏	9棟	目黒東急ビル	2003	10	
		ニ子玉川ライズ・オフィス	2010	19	
		新目黒東急ビル	2012	22	
関西	2棟	心斎橋東急ビル	1982	11	

* 当社持分相当（借上分含む）

参考⑧ 主要な商業施設（都市セグメント） ※2018年3月末時点

首都圏23棟、関西・地方圏8棟を展開

エリア	棟数	主な商業施設	築年	延床面積* (千㎡)	備考	
首都圏	23棟	東急プラザ蒲田	1968	28		
		東急プラザ赤坂	1969	21		
		渋谷B E A M	1992	7		
		第二武蔵野ビル	1992	6		
		デックス東京ビーチ	1997	35		
		グラッセリア青山	2002	2		
		ノースポートモール	2007	141		
		サクラス戸塚 **	2009	48		
		東急プラザ戸塚	2010	12		
		二子玉川ライズ・ショッピングセンター	2011	20		
		東急プラザ表参道原宿	2012	3		
		キュープラザ原宿	2015	8		
		マーケットスクエア川崎イースト **	2016	30		
		東急プラザ銀座	2016	51		
		キュープラザ二子玉川	2017	3		
関西圏・地方	8棟	マーケットスクエア中山寺	2003	22		
		みのおキューズモール	2003	30		
		マーケットスクエアささしま	2005	19		
		あまがさきキューズモール	2009	164		
		あべのキューズモール	2011	123		
		東急プラザ新長田 **	2013	10		
		もりのみやキューズモールBASE	2015	24		

* 当社持分相当 **一括借上

参考⑨ 主要な運営施設（ウェルネスセグメント） ※2018年3月末時点

全国各地で多様なリゾート施設を運営

	施設数	部屋数	施設名称			
東急ハーヴェストクラブ	24施設	2,578室	蓼科 勝浦 浜名湖 天城高原 静波海岸 鬼怒川 南紀田辺	伊東 箱根明神平 斑尾 蓼科アネックス スキージャム勝山 山中湖マウント富士 旧軽井沢	蓼科リゾート 箱根甲子園 裏磐梯グランデコ 那須 旧軽井沢アネックス VIALA箱根翡翠 有馬六彩	VIALA annex有馬六彩 熱海伊豆山 VIALA annex熱海伊豆山 京都鷹峯 VIALA annex京都鷹峯 那須Retreat
スキー場	8施設	—	ニセコマウンテンリゾート 蓼科東急スキー場 玉原スキーパーク タングラムスキーサーカス（斑尾）	グラン・ヒラフ	グランデコスノーリゾート スキージャム勝山 ハンターマウンテン塩原 マウントジーンズ那須	
ゴルフ場	20施設	—	大分東急ゴルフクラブ 阿蘇東急ゴルフクラブ 勝浦東急ゴルフコース 筑波東急ゴルフクラブ 蓼科東急ゴルフコース	天城高原ゴルフコース 望月東急ゴルフクラブ 斑尾東急ゴルフクラブ 小見川東急ゴルフクラブ 季美の森ゴルフ倶楽部	有田東急ゴルフクラブ 那須国際カントリークラブ 大多喜城ゴルフ倶楽部 鶴舞カントリー倶楽部 猿島カントリー倶楽部	吉川カントリー倶楽部 芝山ゴルフ倶楽部 関西カントリークラブ 三木よかわカントリークラブ 麻倉ゴルフ倶楽部
東急スポーツオアシス	34施設	—	多摩川 川口 新宿24Plus 武蔵小杉24Plus 浦和24Plus 青山 本厚木 武蔵小金井 聖路加ガーデン	金町24Plus 十条 南大沢24Plus 横須賀 港北 本駒込 ラフィール恵比寿 雪谷 戸塚	赤塚24Plus 南越谷 江坂24Plus 心斎橋EAST 24Plus 梅田 茨木24Plus 広島 心斎橋WEST 24Plus あべの	住吉 三宮 鶴ヶ丘24Plus 狭山 桂川 もりのみやキューズモール 住道24Plus
東急ステイ	19施設	2,735室	祐天寺 門前仲町 用賀 渋谷 日本橋	四谷 渋谷新南口 築地 五反田 水道橋	青山 西新宿 池袋 蒲田 新橋	新宿 銀座 京都両替町通 高輪(泉岳寺駅前)
シニア住宅	11施設	1,332戸	グランクレールあざみ野 グランクレール藤が丘 ライフニクス高井戸	グランクレール美しが丘 グランクレール青葉台 クレールレジデンス桜台	グランクレールセンター南 グランクレール成城 グランクレール馬事公苑	グランクレール青葉台二丁目 グランクレール世田谷中町



東急不動産ホールディングス