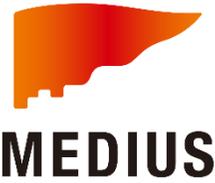


2024年6月期  
**決算説明会資料**



2024年8月9日  
メディアスホールディングス株式会社  
【証券コード：3154】

## 《第一部》

代表取締役社長 池谷 保彦

1. 本日はお伝えしたいこと
2. メディアスホールディングスの概況
3. 中期経営計画とビジョン
4. トピックス

## 《第二部》

取締役専務執行役員コーポレート統括本部長 芥川 浩之

1. 2024年6月期 連結決算

## 《第一部》

代表取締役社長 池谷 保彦

1. 本日本日お伝えしたいこと
2. メディアスホールディングスの概況
3. 中期経営計画とビジョン
4. トピックス

## 《第二部》

取締役専務執行役員コーポレート統括本部長 芥川 浩之

1. 2024年6月期 連結決算

- 2024年6月期は、医療機器販売事業において、手術等の症例数が当初の想定以上に回復し、消耗品の販売が堅調に進んだため、売上高、営業利益、経常利益がともに期初予想を上回る結果となりました。加えて、当第4四半期に連結子会社が所有する投資有価証券を売却し、特別利益を計上したことで親会社株主に帰属する当期純利益についても期初予想を上回る結果となりました。
- 2025年6月期までの中期経営計画の最終年度を迎えますが、売上高目標については計画を上回る水準で推移し、当決算にておよそ達成したため、中期経営計画をアップデートしました。
- 世界情勢に起因する資源価格の高止まり、円安の影響により、売上原価は増加を見込みますが、M&A及びアライアンスによる流通網の拡大、収益改善などにより、2025年6月期もグループ一丸となって達成に取り組んでまいります。
- メディアスホールディングスグループはこれからも、医療機器の販売等を通じて地域医療に貢献してまいります。医療を止めないために、我々自身がサステナブルな会社であり続けるよう、邁進してまいります。

(百万円、%)

項目	23/6期 (実績)	24/6期 (実績)		前期比	
	金額	金額	百分比	増減額	比
売上高	239,054	259,789	100.0	20,734	108.7
医療機器販売事業	233,567	253,996	97.8	20,429	108.7
介護・福祉事業	5,486	5,792	2.2	305	105.6
営業利益	1,880	1,327	0.5	▲553	70.6
経常利益	2,423	1,750	0.7	▲673	72.2
当期純利益	1,498	1,124	0.4	▲373	75.1
1株あたり当期純利益 (円)	68.32	51.21	-	-	-

※表示単位以下は切り捨てています。

## 《第一部》

代表取締役社長 池谷 保彦

1. 本日本お伝えしたいこと
2. メディアスホールディングスの概況
3. 中期経営計画とビジョン
4. トピックス

## 《第二部》

取締役専務執行役員コーポレート統括本部長 芥川 浩之

1. 2024年6月期 連結決算



国内有数の医療環境サプライヤーとしての  
揺るぎない覚悟と実績に基づく信頼  
それが私たちの強みです

## 医療機器販売事業

- 株式会社アクティブメディカル
- 株式会社オーソエッジジャパン
- ノアインターナショナル株式会社
- 協和医科器械株式会社
- 株式会社秋田医科器械店
- 株式会社ミタス
- 株式会社栗原医療器械店
- 佐野器械株式会社
- 株式会社アルパース
- 株式会社アルセント
- マコト医科精機株式会社

## グループ会社数

# 14

## 医療機器の修理・保守

- 株式会社つむぐメディカル

## ソリューションサービス事業

- メディアスソリューション株式会社

## 介護福祉機器専門販売事業

- 石川医療器株式会社

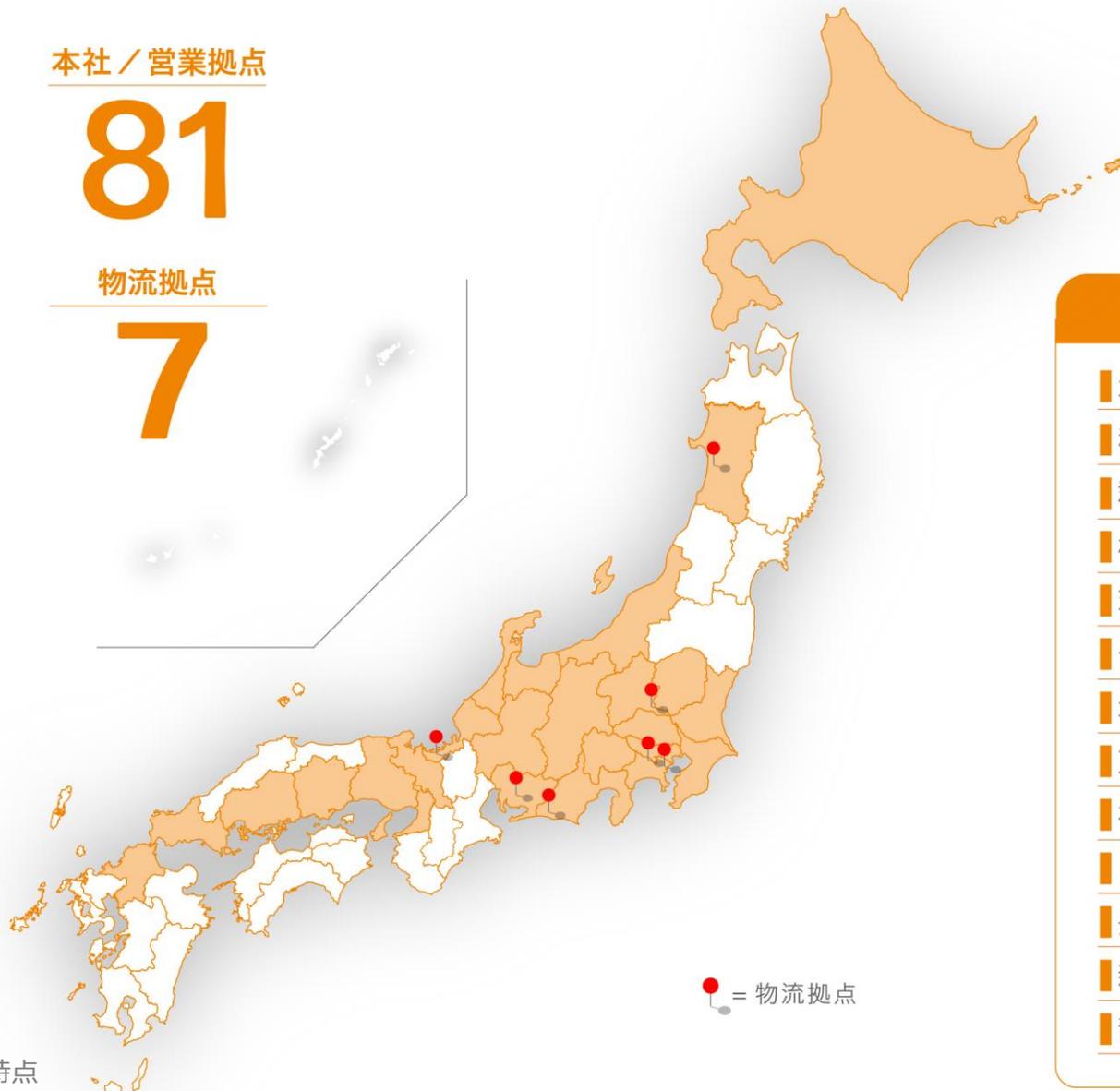


本社 / 営業拠点

# 81

物流拠点

# 7



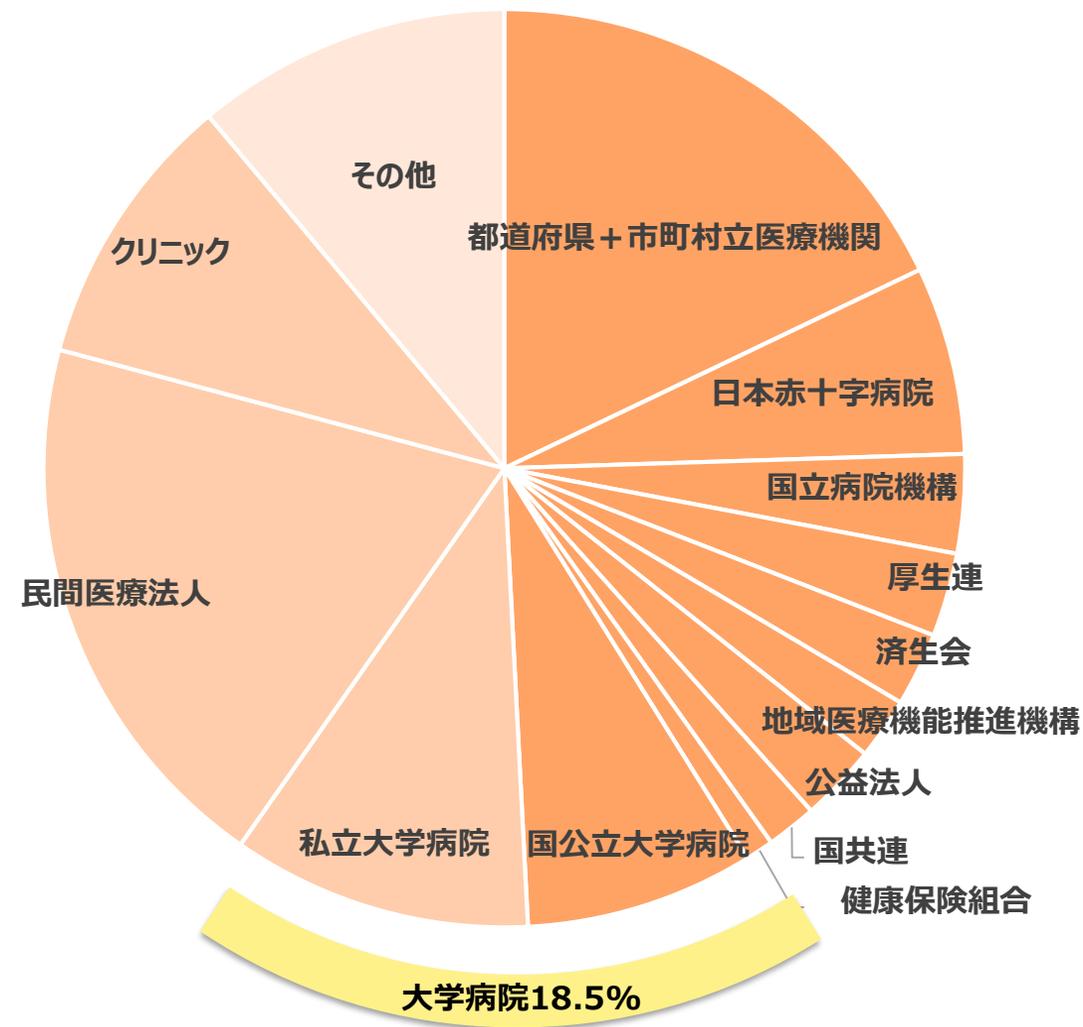
## 都道府県別拠点数

北海道	7	愛知県	7
秋田県	4	岐阜県	1
群馬県	6	富山県	1
栃木県	1	石川県	2
茨城県	2	福井県	4
千葉県	4	大阪府	3
埼玉県	5	京都府	1
東京都	13	兵庫県	2
神奈川県	6	岡山県	1
山梨県	2	広島県	1
長野県	1	山口県	1
新潟県	2	福岡県	1
静岡県	10		

2024年6月末時点

※2024年6月期決算説明会資料より、拠点の集計対象と集計方法を見直しました。

公的医療機関	都道府県 + 市町村立医療機関	17.9%	49.2%
	日本赤十字病院	6.6%	
	国立病院機構	3.5%	
	厚生連	2.9%	
	済生会	2.6%	
	地域医療機能推進機構	2.2%	
	公益法人	2.7%	
	国共連	1.8%	
	健康保険組合	1.0%	
	国立大学病院	8.0%	
民間医療機関	私立大学病院	10.5%	39.7%
	民間医療法人	19.5%	
	クリニック	9.8%	
その他	その他	11.1%	11.1%



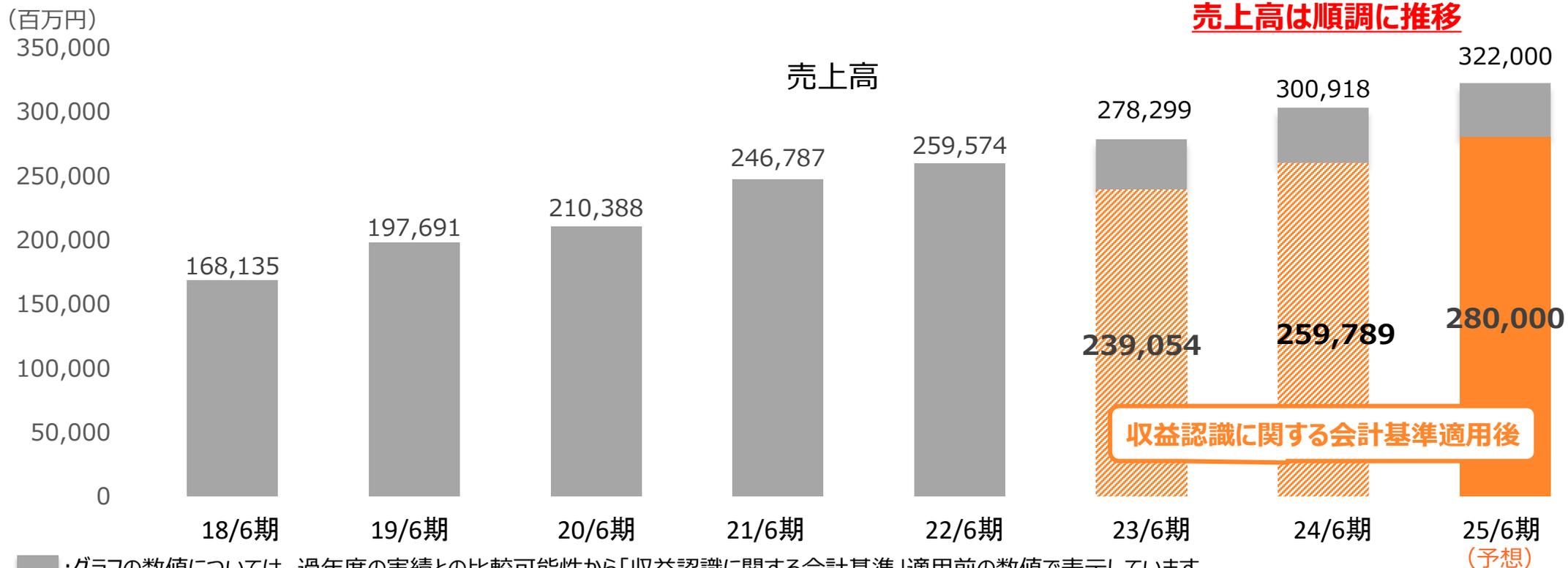
2024年6月期時点  
 ※代理店取引先の顧客病院も含む

2019年以前

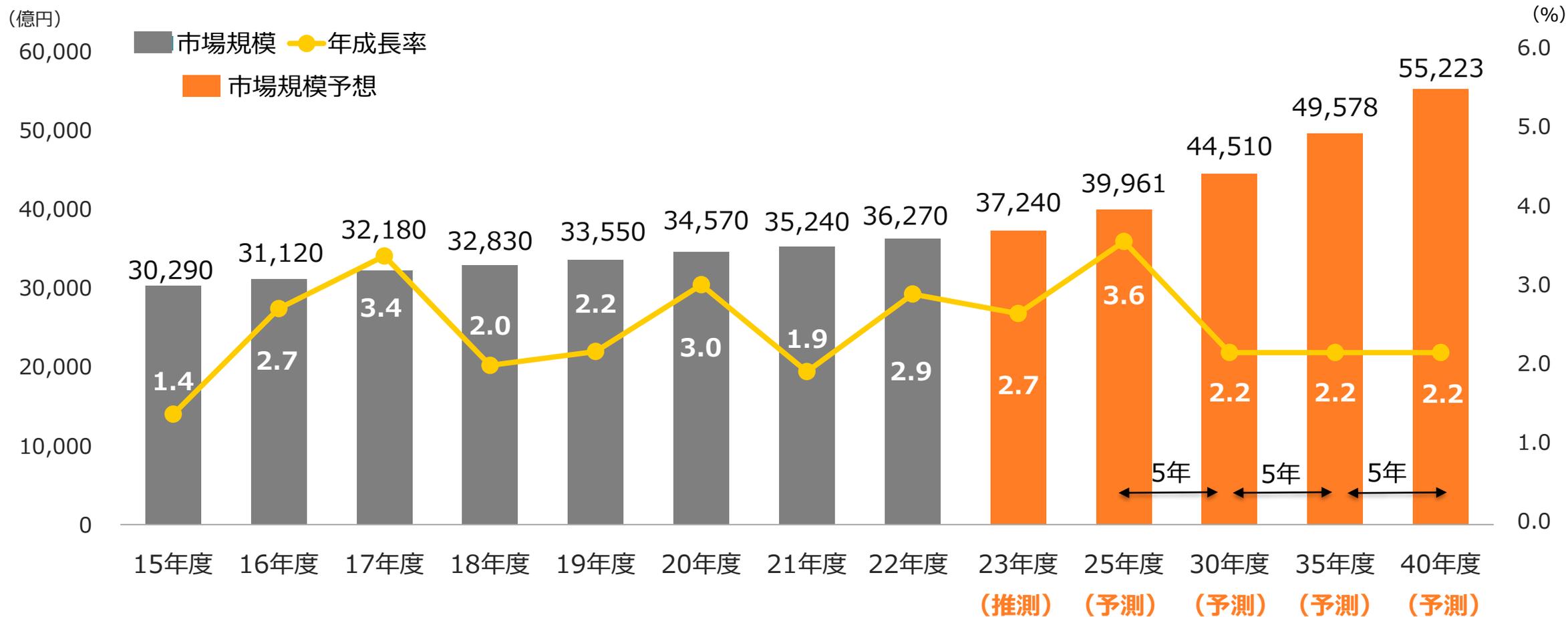
コロナ禍

2023年以降

テーマ	事業規模拡大	安定供給／医療を止めない	流通網拡大／収益性の改善
課題	スピードアップ	調達／症例減少	コロナ特需の反動減／円安による仕入価の上昇 人材の確保／医療費抑制政策
対応	M&Aの推進	コロナ関連販売強化／SPD獲得	M&Aの更なる推進／業務効率化



■: グラフの数値については、過年度の実績との比較可能性から「収益認識に関する会計基準」適用前の数値で表示しています。



※出所：2023年（推測）までは株式会社オールアンドデイ「医療機器・用品年鑑2024年版 市場分析編」  
 2025年以降は公益財団法人医療機器センター附属 MDSI医療機器産業研究所「2025年及び2040年の医療機器市場の推計値から今後の産業を考える」の市場成長率予測より算定。

## 《第一部》

代表取締役社長 池谷 保彦

1. 本日本お伝えしたいこと
2. メディアスホールディングスの概況
3. 中期経営計画とビジョン
4. トピックス

## 《第二部》

取締役専務執行役員コーポレート統括本部長 芥川 浩之

1. 2024年6月期 連結決算

## 既存事業の強化 + M&A

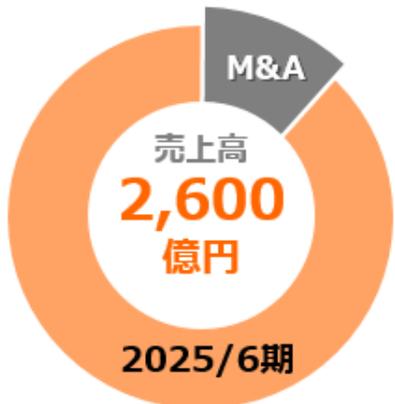


経常利益 年率10%UP

売上高・シェアについては、一定の拡大ができたため  
 今後は経常利益を指標とし、収益向上に向けた改善に取り組む。  
 引き続き既存事業の強化とM&Aによる規模拡大は継続して更なる成長を目指す。

2025/6期までの  
 中期経営計画

売上高目標 (M&A含む) は  
 およそ達成!!



売上高  
 2,597億円  
 経常利益  
 17.5億円  
 2024/6期

売上高  
 2,800億円  
 経常利益  
 20億円  
 2025/6期

売上高  
 3,200億円  
 経常利益  
 24.2億円  
 2027/6期

## MEDIUS 「地域医療への貢献」

### 「既存事業の構造改革」

#### 事業効率性向上

利益向上を最重要課題とし、営業活動の生産性向上と事業運営に関わるあらゆる経費の効率化を図る。

#### 資本効率性向上

成長につながるM&A戦略に投資を集中し、早期の利益貢献を目指す。

### 施策方針

#### 人的資本強化

利益体質強化によって安定的な人的資本の増強を行い、将来に亘る企業価値向上の礎とする。

### 「事業投資の選択と集中」

#### 盤石な財務基盤の醸成

事業効率と資本効率の向上によって、盤石な財務基盤を目指す。

#### 株主還元

財務基盤の改善及び株主還元の充実により株式市場からの評価の向上につなげる。

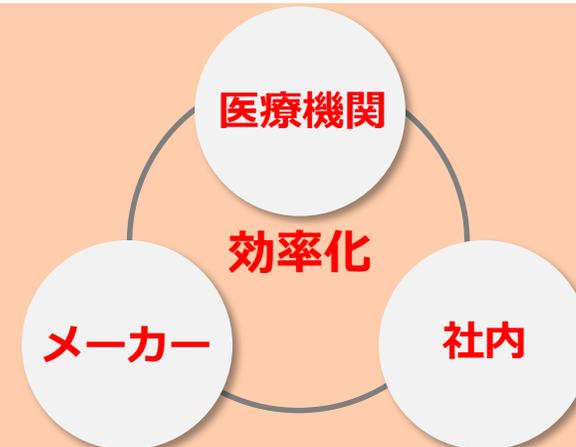
### メディアスグループの強み



+



+



### サステナビリティ経営

止まらない医療を支える  
**安定供給**

医療・介護経営に貢献  
**ソリューション**

人が住み続けられる地球  
**環境保全**

価値創造の基盤  
**人的資本強化**

持続的な信頼の確立  
**ガバナンス**

## ▼ 日本の医療機器市場の状況

- ✓ 2060年までは高齢社会化に伴い伸び続ける予想。トップラインを伸ばす余地は十分にある。
- ✓ 一方で、医療機器メーカーは海外勢が圧倒的に強く、世界の売上高上位を占める中で、日本の医療機器市場は以前に比べ成長が鈍化している。更に、償還価格により価格が抑えられ、その後の下落も大きいいため採算が合わないことや、薬事承認を含め、市場導入時のコストが高いなどの理由から、海外メーカーにとって日本市場の魅力は薄れ、優先度が下がってきている。

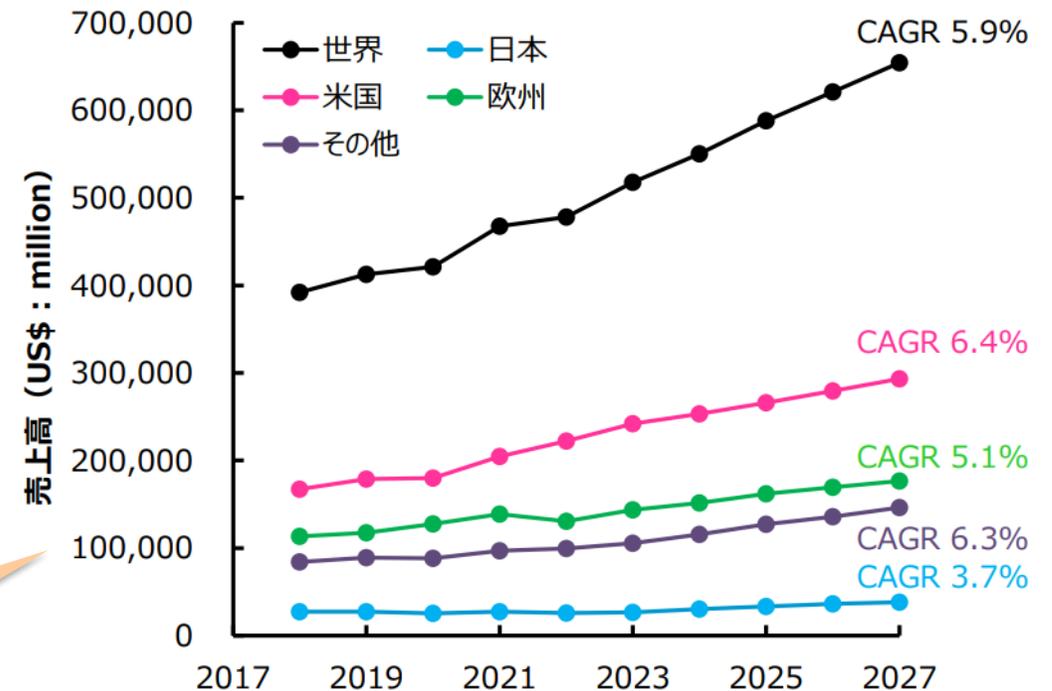
### 《医療機器メーカー売上高》

年度	順位	社名	国名	売上高
2022年度	世界1位	メトロニック	アイルランド	4兆4,950億円
	世界2位	アボット	アメリカ	4兆3,500億円
	世界3位	ジョンソンエンドジョンソン	アメリカ	3兆9,150億円
2021年度	日本1位	富士フィルム	日本	8,017億円
	日本2位	オリンパス	日本	7,498億円
	日本3位	テルモ	日本	7,033億円

(出典) 経済産業省：医療機器産業を取り巻く課題について -第1回WG参考資料- より抜粋  
 ※世界の医療機器メーカー売上高については、米ドル表示を\$1:¥145で算出

米国が6.4%、欧州5.1%、その他の地域は6.3%の伸びが見込まれているが、国内の医療機器市場のCAGRは3.7%と他の地域と比較してその伸びは大きくない。

### 医療機器市場の市場規模推移とCAGR 2018年～2027年



(出典) 経済産業省：医療機器産業ビジョン 2024より抜粋

## ▼メーカーから求められていること

- ✓ コスト削減（営業コスト・流通コスト）に注力しているため、代理店にその役割を求めている。
- ✓ 広域展開、エリア別シェア、財務安定性、在庫保持及び管理力、販売力、コンプライアンス体制。

### 2024年6月現在

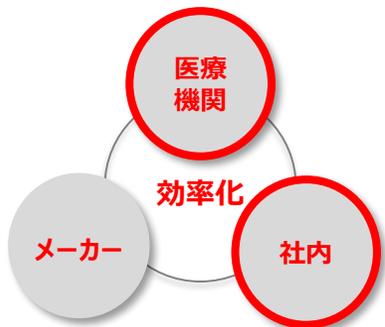


### 描く未来



▶ M&A及びアライアンスにより広域展開のための流通網を確保し、メーカーから選ばれるディーラーに。

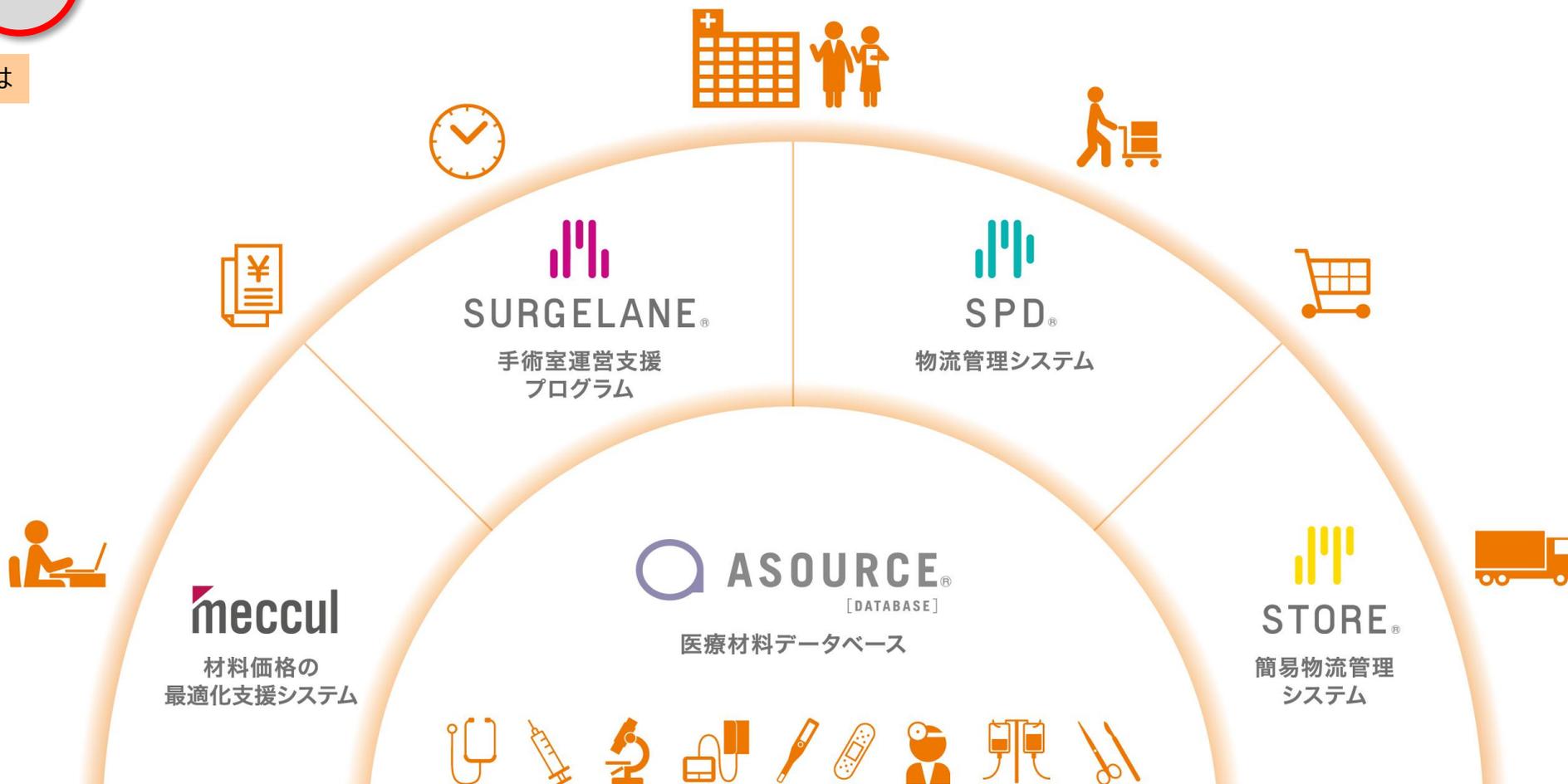
年	月	対象社名	M&A当時の状況	現在
2020	3月	株式会社アクティブメディカル	連結子会社	グループ内組織再編に伴い、現アルバースに。北海道エリアの事業は、現アクティブメディカルに。
		株式会社コールメディカ	連結子会社 ※孫会社（旧アクティブメディカル）	2022年4月 売却
	7月	株式会社セフネット	栗原医療器械店による事業承継	
		コアメディカル株式会社	栗原医療器械店による事業承継	
2021	4月	株式会社セラピ	栗原医療器械店による事業承継	
	10月	佐野器械株式会社	連結子会社	
2022	10月	ノアインターナショナル株式会社	連結子会社 ※孫会社（アクティブメディカル）	
		渋谷メディカル株式会社	アクティブメディカルへの事業譲渡	
	9月	株式会社メディカルリーダーズ	栗原医療器械店による事業承継	
	11月	株式会社ヘルス	栗原医療器械店との資本提携	
2023	7月	株式会社田中医科器械製作所	オーソエッジジャパンによる事業承継	
2024	3月	株式会社フツロ	オーソエッジジャパンによる事業承継	
		マコト医科精機株式会社	連結子会社	

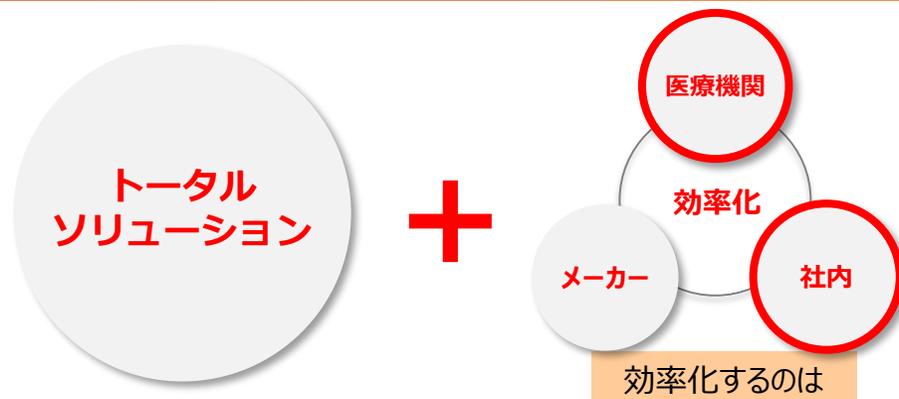


効率化するのは

医療機関では、医師の働き方改革への対応や医療費抑制政策による収入の減少、医療材料費の高騰など経営課題がますます深刻なものとなっています。

メディアグループは、より良い医療環境の構築を目指す医療機関に必要な複数のソリューションツールを提供することで医療や介護の現場を多方面からサポートし、信頼を獲得しています。





## ASOURCE DATABASE

メディアスホールディングスが独自に構築した日本最大級の医療材料データベース。メディアスグループのソリューションツールの基盤であり、高い網羅性と信頼性、即時性で情報収集と業務効率の改善に貢献。

### →社内業務

同業社からも評価を受け、アライアンスのきっかけとなりうる。

### →販路・事業拡大

## Meccul 分析サービス

きわめて特殊な医療材料市場において、個々の医療機関の購買状況を多角的に分析し問題点を見つけ、購買マネジメントをサポートする。

約2,000病院分の医療材料価格データを集約し、そのデータをもとに、自院の購買データを他院や平均値と比較して見ることで、市場における価格の適正度をつかむことができ、価格交渉や適正な商品の選択に繋げる。

### →医療現場の業務と経営の効率化を支援

## SPD

SPD (Supply:供給、Processing:加工、Distribution:分配) 米国生まれの病院内での物流管理効率化策。

従来型SPDの物流管理効率化に加え、医療材料の適切な選択や妥当な購入価格の設定などに貢献。

### →医療現場の業務と経営の効率化を支援

## ASOURCE STORE

中小規模病院向けの簡易SPDサービス。

医療材料を適切に管理し、消費状況を把握して必要な医療材料を一括供給。看護師の物品管理業務にかかる時間や、不良在庫・使用期限切れなどのムダをカット。それらをデータ化して可視化することにより、発注数の推移の把握も可能に。

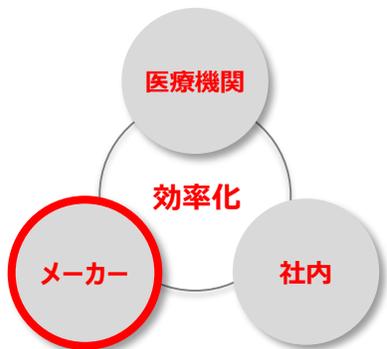
### →医療現場の業務と経営の効率化を支援

## SURGELANE

病院経営の要となる手術室の収支を“見える化”。間接業務の効率化と手術収益の向上で、病院全体の収支改善へ。

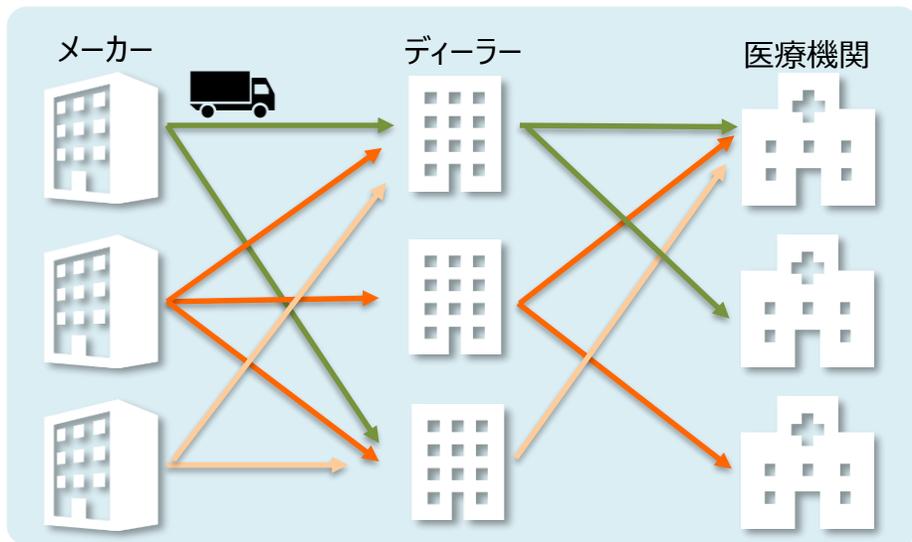
手術に使用する医療材料の管理や準備など病院内における間接業務の効率化を支援し、さらには手術室の稼働や収支の状況などの“見える化”、改善を促す。2つの機能を兼ね備えた手術室運営支援サービス。

### →医療現場の業務と経営の効率化を支援

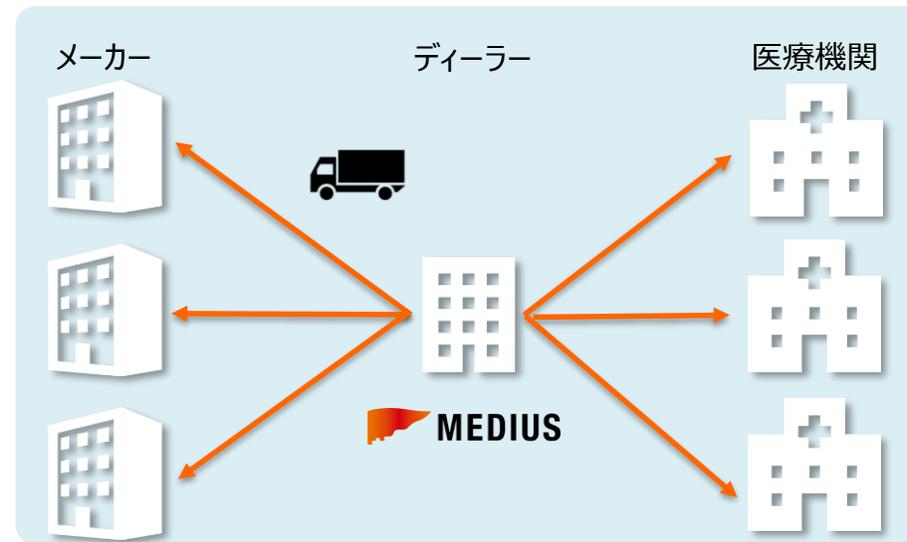


メーカー・医療機器ディーラーは、物流のコスト増や労働時間削減への対応が必要とされています。メディアグループでは、引取物流を行い、その負担を軽減するとともに、3PL事業により在庫管理や出庫業務を請け負うなど、メーカーの物流課題の解決に貢献しています。

## ▼メーカー引取物流



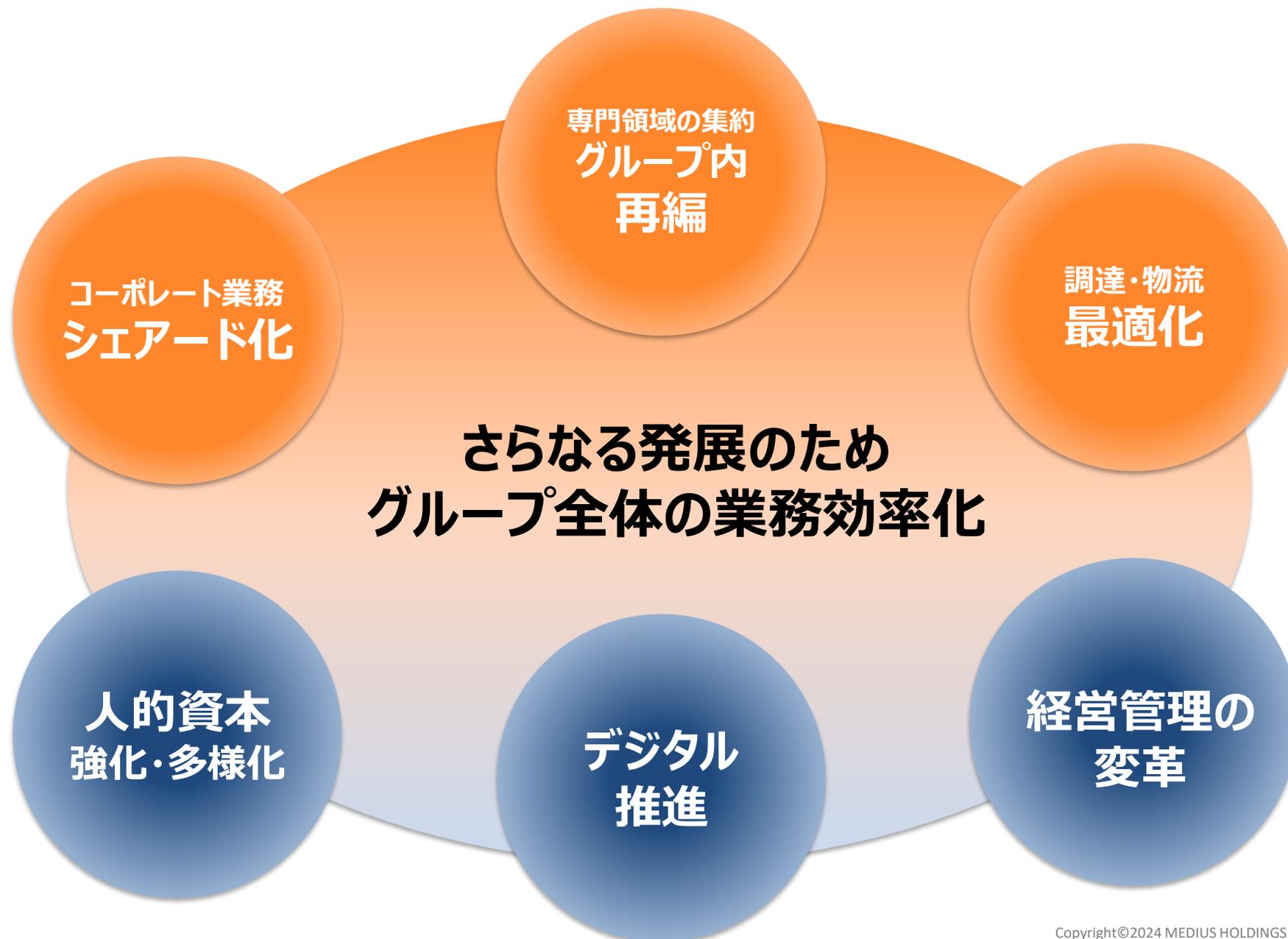
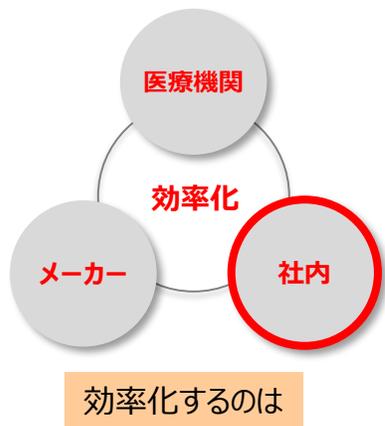
従来の物流：メーカーがディーラーに運ぶ



引取物流：販売店（ディーラー）がメーカーに取りに行く

## ▼Third Party Logistics (3PL) 事業 倉庫業務管理

物流センターを活用し、メーカーの物流業務を受託・遂行。



## 《第一部》

代表取締役社長 池谷 保彦

1. 本日本お伝えしたいこと
2. メディアスホールディングスの概況
3. 中期経営計画とビジョン
4. トピックス

## 《第二部》

取締役専務執行役員コーポレート統括本部長 芥川 浩之

1. 2024年6月期 連結決算

山梨県最大手医療機器ディーラーを味方に

## マコト医科精機株式会社 グループイン

山梨県のマコト医科精機がグループインいたしました。同社は山梨県の最大手医療機器ディーラーであり、一般の医療材料や画像診断装置から、眼科、整形外科の専門分野も取り扱っています。

今回のグループインにより、商品調達力強化をより一層推進し、山梨県のトップシェアを堅持することを目指します。



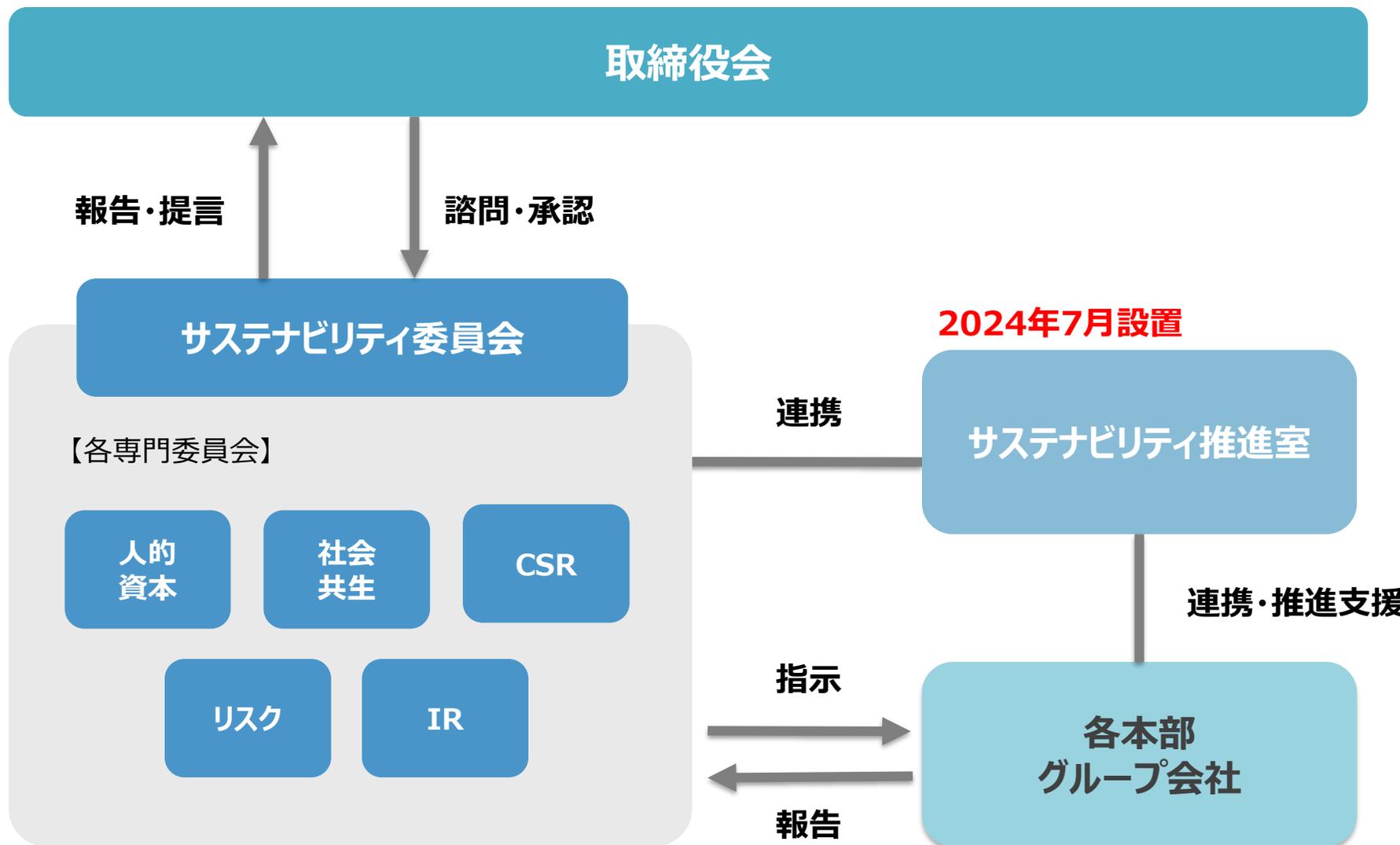
循環器領域のさらなる強化へ

## 株式会社アルセント設立

循環器領域の専門ディーラーであるアルバース（東京都）の子会社として、兵庫県神戸市を本社とする「株式会社アルセント」を設立しました。

兵庫県から福岡県まで拠点を設置し、西日本エリアへ流通網を広げ、営業エリアも大きく拡大しました。これにより循環器領域のさらなる強化と、全国を網羅する流通網の構築へと繋げてまいります。





**委員長：**  
代表取締役社長

**実行委員長：**  
サステナビリティ担当取締役

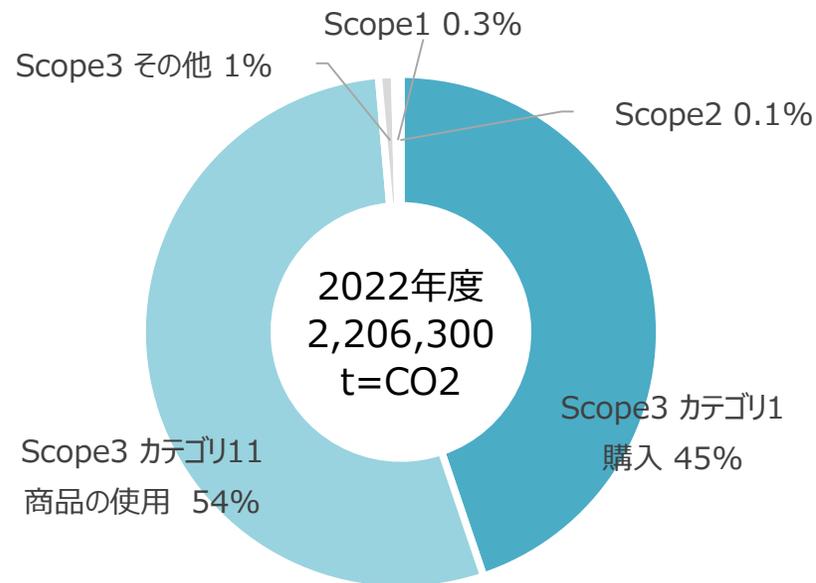
**事務局：**  
サステナビリティ推進室

2023年6月 サステナビリティ委員会発足



	マテリアリティ	サブピックス
1	<b>確かな医療・介護機器の 安定的な供給</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>● 高品質かつ安全、安心価格の商品の選定と供給</li> <li>● 医療、介護に必要な物資の迅速かつ安定的な供給</li> <li>● 自然災害や新たな感染症などの緊急事態に対応できる、物資供給体制の構築</li> <li>● サプライヤーと共に、社会への責任と貢献を果たしていく</li> </ul>
2	<b>イマジネーションによる 医療・介護の変革支援</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>● 医療・介護経営に資するトータルソリューションサービスの提供</li> <li>● 地域特性に合った医療・介護現場への情報提供やインフラ整備への貢献</li> </ul>
3	<b>環境保全への対応</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>● 地球温暖化への対応</li> <li>● サーキュラーエコノミー実現への取組み</li> </ul>
4	<b>価値創造につながる 人材活躍の推進</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>● 適切な労使関係の構築及び維持、労働安全衛生の推進</li> <li>● 人権への理解向上と保護の推進、多様な人材が活躍できる職場づくりや制度の整備</li> <li>● 個人も会社も成長できる人事制度と教育研修</li> </ul>
5	<b>持続的な信頼の確立と 成長の両立</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>● コンプライアンスの遵守と腐敗防止</li> <li>● ガバナンスとリスクマネジメントの強化</li> <li>● 経営基盤の強化と事業の拡大</li> <li>● 成長戦略、サステナビリティ戦略等の情報開示の充実</li> </ul>

当社グループは、気候関連問題が経営に及ぼす影響を評価・管理するため、GHGプロトコルの基準に基づき2022年度の温室効果ガス排出量（Scope1-3）の算定を実施いたしました。温室効果ガス排出量の削減目標については、当社グループを対象に2030年度に2022年度の基準排出量からScope1,2を42%削減する水準を設定しております。なお、今後はScope3の削減目標についても設定し、サプライチェーン全体で温室効果ガスの削減を図ってまいります。



## 【当社における2022年度温室効果ガス排出量】

Scope1+2      9,001 (t-Co2)  
 Scope3      2,197,298 (t-Co2)

## 【2030年削減目標】

Scope1,2   2022年度比42%削減

※Scope3 8 リース資産（上流）、9 輸送（下流）、10 商品の加工、13 リース資産（下流）、14 フランチャイズ、15 投資は当社の事業と関連性がないため、算定対象外としております。

(%)

項目		2023年6月期実績			2024年6月期実績		
		当社	栗原医療 器械店	協和医科 器械	当社	栗原医療 器械店	協和医科 器械
管理者における女性労働者の割合 (注1)		13.6	11.3	5.7	16.7	12.9	6.3
男性労働者の育児休業 取得率 (注2)		— (注3)	15.6	6.3	— (注3)	31.3	12.5
労働者 男女の 賃金差異 (注1)	全労働者	— (注4)	57.5	50.7	— (注4)	61.7	51.5
	正規雇用 労働者	— (注4)	64.0	60.4	— (注4)	66.3	61.5
	パート・ 有期労働者	— (注4)	60.3	71.9	— (注4)	65.1	75.5

(注)

- 「女性の職業生活における活躍の推進に関する法律」(平成27年法律第64号)の規定に基づき算出したものであります。
- 「育児休業、介護休業等育児又は家族介護を行う労働者の福祉に関する法律」(平成3年法律第76号)の規定に基づき、「育児休業、介護休業等育児又は家族介護を行う労働者の福祉に関する法律施行規則」(平成3年労働省令第25号)第71条の4第1号における育児休業等の取得割合を算出したものであります。
- 対象期間中、育児休業の対象となる男性社員はおりませんでした。
- 当社は、「女性の職業生活における活躍の推進に関する法律」(平成27年法律第64号)の規定による公表義務の対象ではないため、「労働者の男女の賃金の差異」の記載を省略しております。

## 国連WFP「レッドカップキャンペーン」寄付

学校給食支援を通じて、学校に通えない子どもたちの栄養状態を改善し、就学の機会をつくり、勉学の意欲を高めて未来につなぐ取組み。賛同する企業が対象商品にレッドカップマークを付けて販売し、売上の一部を寄付するキャンペーン。

- ✓ プライベートブランド「ASOURCE® SELECT」の売上の一部を寄付。
- ✓ 2023年4月より開始し、2024年6月までの14カ月間で合計6,489,105円を寄付しました。

ひとりでも多くの子どもたちに学校給食を



## 「国境なき医師団」へのマッチングギフト

従業員から任意で寄付を募り、会社が同額を上乗せし総額を寄付するマッチングギフトを実施。株主優待の選択肢にも追加し、寄付の意思を表明された株主様への優待相当額に、当社が同額を上乗せして寄付しています。

- ✓ 2023年1月より従業員からの寄付の受付を開始し、2024年6月末までで、合計2,731,800円を寄付しました。
- ✓ 2023年度6月末を基準とした株主優待では、社会貢献をお選びになった株主様の寄付額に、会社として同額を上乗せし、合計224,000円を寄付しました。



地域とともに行う社会貢献

## 地域連携型のプロジェクト活動

### ▶エコキャップ運動

#### 栗原医療器械店 × ザスパクサツ群馬

- ✓ ザスパクサツ群馬と協力し、ザスパクサツ群馬ホームゲーム会場でペットボトルキャップを回収し・再資源化する取組み（名称：「ザスパエコキャップ運動」）を実施しております。リサイクル売却益は、途上国のワクチン供給のために寄付します。



### ▶おおた健康促進39プロジェクト

#### 栗原医療器械店 × 太田市（行政） × 群馬クレインサンダーズ

- ✓ サステナブル及びCSRの観点から太田市、群馬クレインサンダーズとパートナーシップを構築し、【おおた健康促進39プロジェクト】を立ち上げました。2023年4月～2024年6月までで4回のゴミ拾い活動&ウォークラリーを実施し、地域の方々、社員、合わせて657名の方にご参加いただきました。



スポーツを通じた地域福祉貢献

## エスパルス福祉基金

### メディアスグループ × 清水エスパルス

- ✓ メディアスホールディングスと協和医科器械、アルバースの3社は、清水エスパルスの活躍を地域福祉に貢献つなげる、「エスパルス福祉基金」をサポートしています。
- ✓ 清水エスパルスのホームゲームでのゴール数や観客の入場者数などに応じて基金を積み立て、シーズン終了後に地域の福祉団体や医療機関などに寄付しております。2021年は静岡市の施設に福祉車両の贈呈をしました。



みんなの力を、医療の力に。

## 体験型医療イベント「メディメッセージ」

協和医科器械・アルバース × メディメッセージ実行委員会 (静岡県医師会他)

- ✓ 地域医療の担い手づくりのため、子どもたちに医療の仕事を楽しみながら体験していただくイベントです。
- ✓ 協和医科器械とアルバースが2007年より参画し、これまで12回開催しました。
- ✓ 手術室を再現して実演する企画のほか、本物の医療機器を使った体験や現役医師のトークライブなどを実施しております。
- ✓ 新型コロナウイルスの感染拡大により、一時期は開催を見送りましたが、医師不足という課題を抱える静岡県において、子どもたちが医療と向き合う機会を創出したいという想いにより、2022年より会場開催を再開しました。

予告

2024年10月  
メディメッセージ2024開催

  
みんなの力を、医療の力に。

開催日：2024年10月26日（土）、27日（日）  
会場：ツインメッセ静岡

医療現場で働く人たちに感謝を伝える

## 「いつもいつも、ありがとう！」笑顔トラック

協和医科器械 × 地域の園児、児童の皆様

- ✓ 医療従事者の皆様に向け、感謝と応援の思いを伝える「笑顔トラック」による配送を実施しています。
- ✓ 地域の園児や児童の皆様が描いた似顔絵を「ありがとう」のメッセージとともに、「笑顔トラック」にプリントしています。
- ✓ 明るい子どもたちの笑顔と「ありがとう」の気持ちを、医療材料の配送を通して日々届けます。



## 《第一部》

代表取締役社長 池谷 保彦

1. 本日本日お伝えしたいこと
2. メディアスホールディングスの概況
3. 中期経営計画とビジョン
4. トピックス

## 《第二部》

取締役専務執行役員コーポレート統括本部長 芥川 浩之

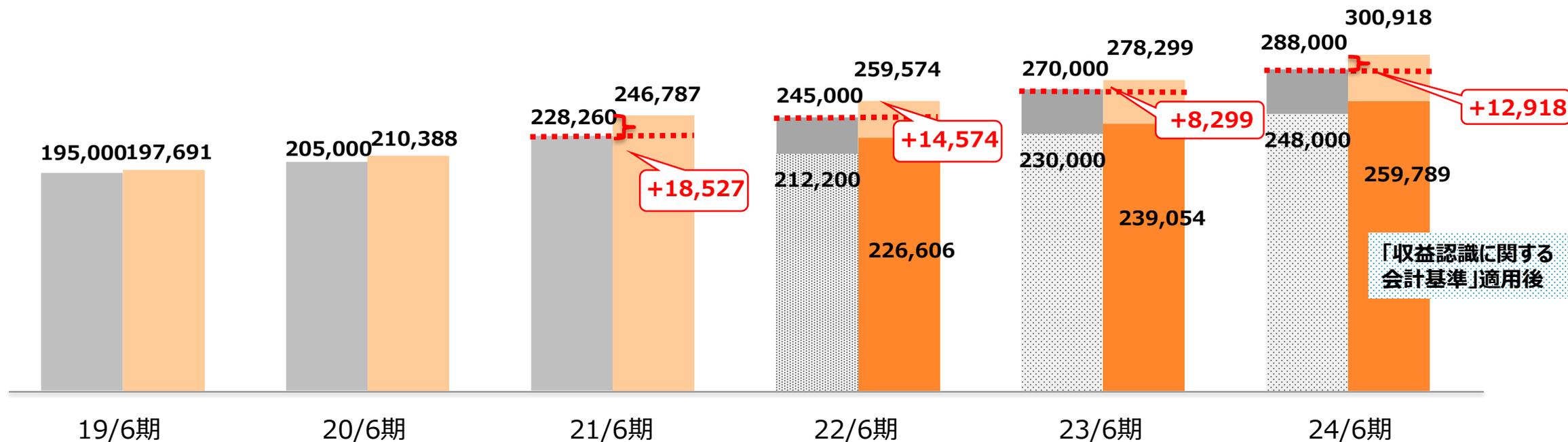
1. 2024年6月期 連結決算

## 実績 売上

期初想定よりも症例数の回復が進展、販売エリアの拡大、既存販売エリアにおける新規症例獲得により手術関連製品の販売が増加。

売上高 **2,597億円** (期初計画比 **4.8%増**) ※「収益認識に関する会計基準」適用後の数値  
 営業利益 **13.2億円** (期初計画比 **32.7%増**)

■ 期初計画 ■ 実績 (単位：百万円)



「収益認識に関する会計基準」適用後

※グラフの数値について：2022年6月期より、「収益認識に関する会計基準」を適用しております。過年度の実績との比較可能性から、2022年以降も適用前の数値を併記しております。

## 実績 売上②

売上高は前期比で増加しているが、販売費及び一般管理費の増加に伴い営業利益は減少

売上高 **2,597億円** (前期比 **8.7%増**)  
営業利益 **13.2億円** (前期比 **29.4%減**)

### 《消耗品》

- 手術症例数増加及び整形外科領域を中心とした新規症例獲得による手術関連製品の販売増加
- 販売エリアの拡大（西日本）
- 感染対策製品については需要の落ち着きに伴い販売が減少

### 《備品》

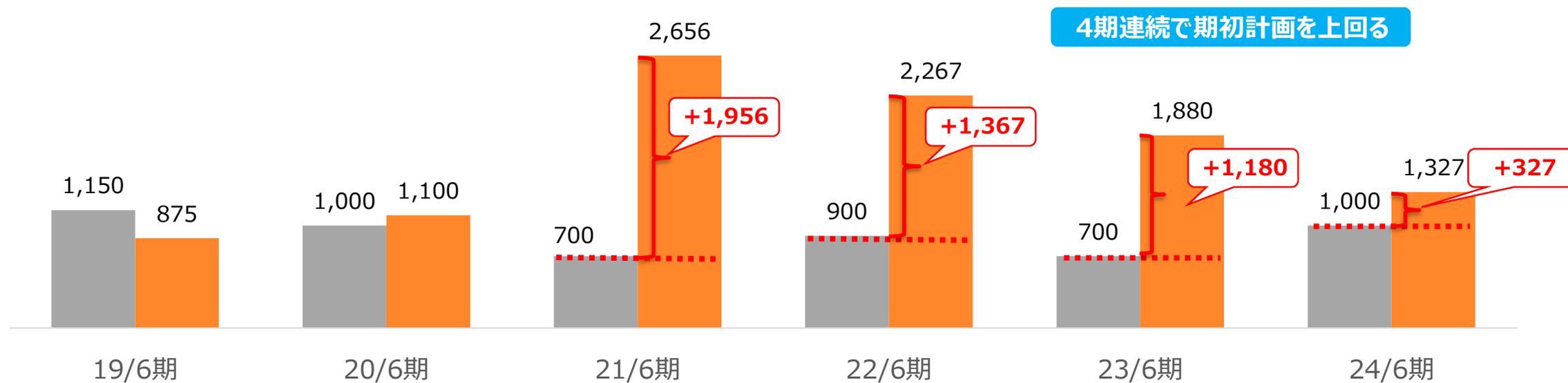
- 主要顧客の新築案件に係る備品販売
- 前期において一部継続していた新型コロナウイルス感染対策に係る備品販売は収束

## 実績 利益

期初に計画していたシステム・物流に関する設備投資の一部を実施延期及び中止にしたこと及び実施案件の費用抑制に努めたことで販売費及び一般管理費は期初計画内で推移、加えて、売上高の増加及び為替の影響等で仕入価格が高騰する中でも売上総利益率を維持できたことで営業利益が期初計画を上回る結果となった。

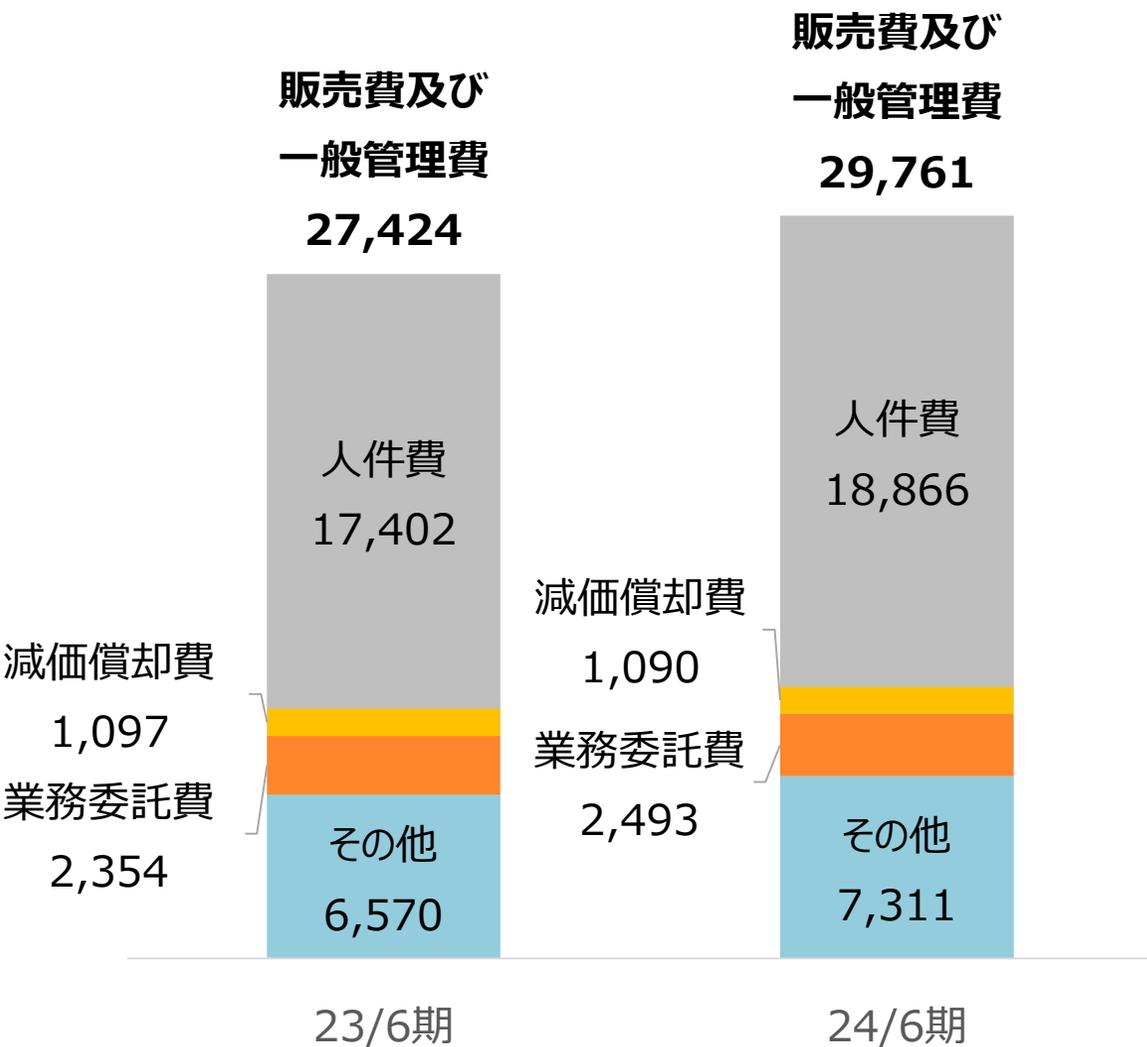
売上高 **2,597億円** (期初計画比 **4.8%増**) ※「収益認識に関する会計基準」適用後の数値  
 営業利益 **13.2億円** (期初計画比 **32.7%増**)

■ 期初計画 ■ 実績 (単位：百万円)



## 販売費及び一般管理費の状況

販売費及び一般管理費 **297億61百万円** (前期比 **8.4%増**)  
 内) 人件費 **188億66百万円** (前期比 **8.5%増**)

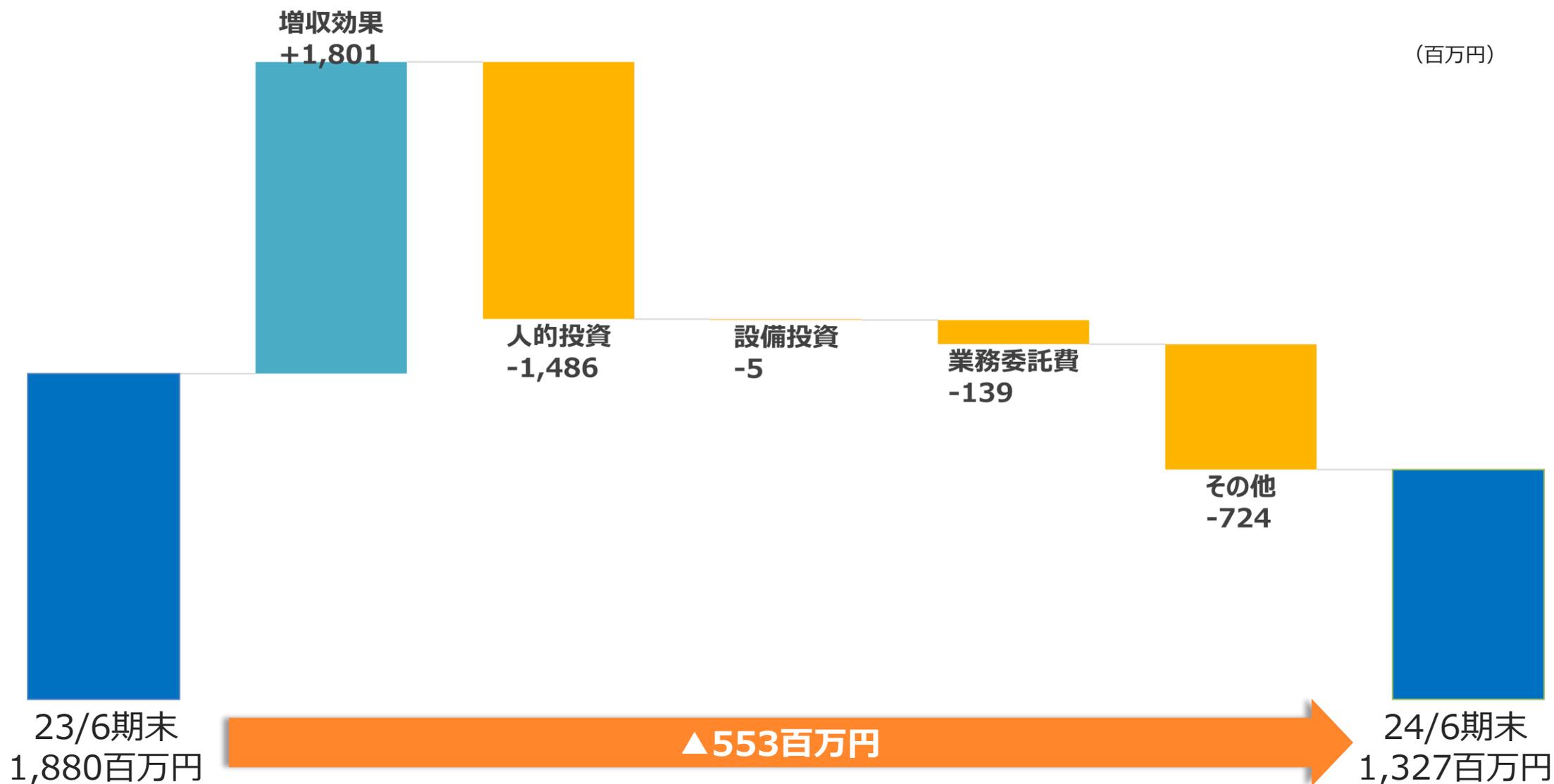


人件費  
 ✓ 事業規模拡大に伴う人材採用

減価償却費  
 ✓ 2022年5月より稼働している新物流センターに関する減価償却費が継続して発生

業務委託費  
 ✓ 事業規模拡大に伴う物流等の外部委託費用等の増加

その他  
 ✓ 2023年7月に譲り受けた事業に係るのれん償却が発生  
 ✓ 事業規模拡大によるシステム関連コストの増加  
 ✓ 法令対応に伴うシステム導入



(百万円、%)

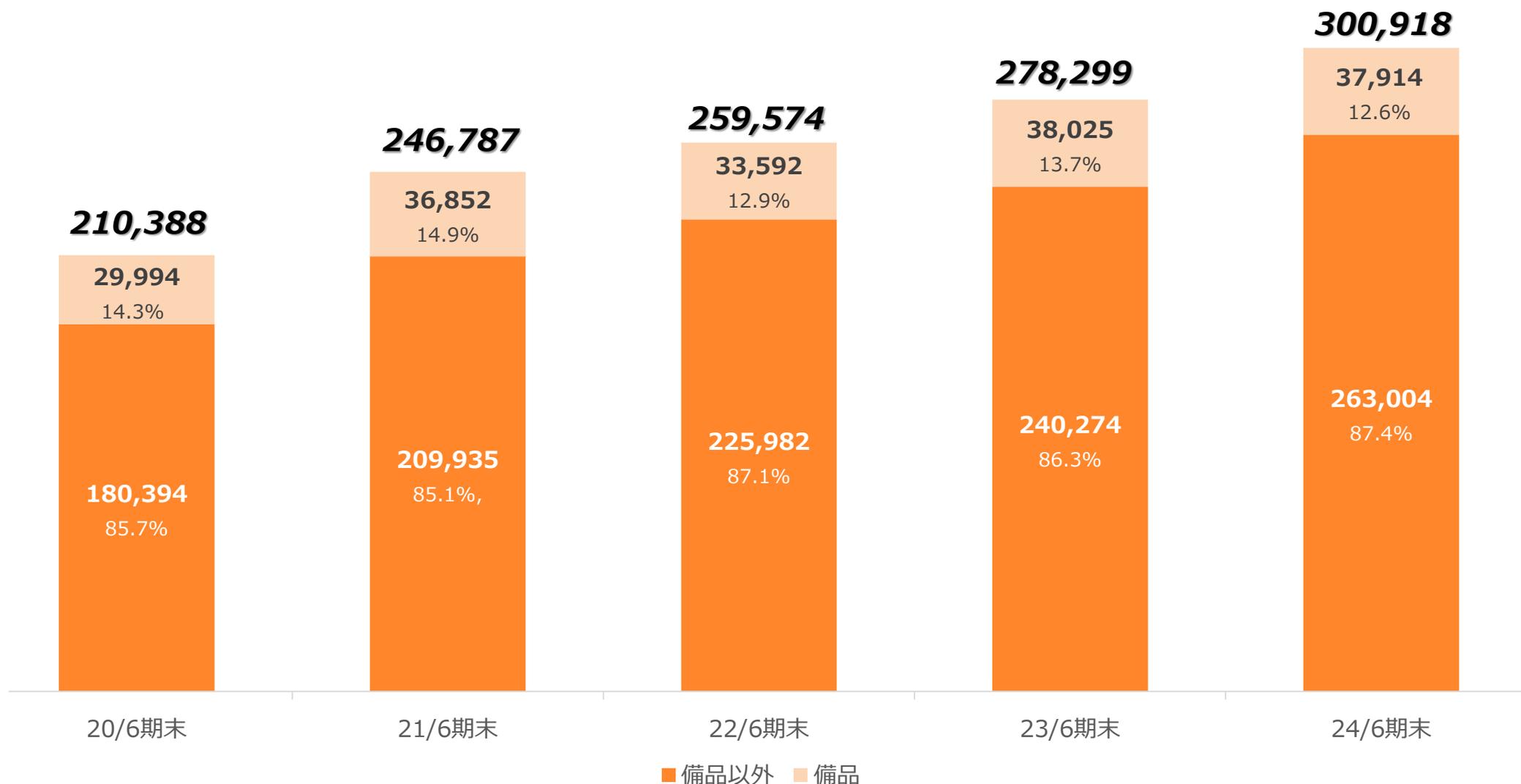
項目	20/6期	21/6期	22/6期	23/6期	24/6期	構成比	前年同期比
北海道	—	5,677	5,431	8,052	9,433	3.1	117.1↑
秋田県	3,986	4,028	4,435	4,741	4,885	1.6	103.0↑
群馬県	27,225	27,936	29,699	30,916	32,569	10.8	105.3↑
茨城県	10,060	11,043	12,497	14,208	13,885	4.6	97.7↓
埼玉県	29,117	33,021	32,230	34,339	35,481	11.8	103.3↑
千葉県	5,001	5,859	7,351	10,491	13,583	4.5	129.5↑
東京都	28,059	36,960	37,525	41,139	45,093	15.0	109.6↑
神奈川県	24,055	29,994	33,225	30,106	30,446	10.1	101.1↑
静岡県	42,037	47,051	47,385	48,677	54,843	18.2	112.7↑
愛知県	13,554	14,399	14,836	16,819	15,568	5.2	92.6↓
福井県	13,989	17,232	18,190	18,945	18,456	6.1	97.4↓
京都府	—	—	2,401	3,209	3,194	1.1	99.5↓
その他	13,300	13,581	14,364	16,651	23,478	7.8	141.0↑

※売上高は当社グループ拠点所在地別の都道府県です。

※その他の内訳は、山梨県／栃木県／長野県／新潟県／石川県／富山県／兵庫県／大阪府／岐阜県／岡山県／山口県／福岡県です。

※数値については、「収益認識に関する会計基準」適用以前の基準にて算出しております。

（単位：百万円）

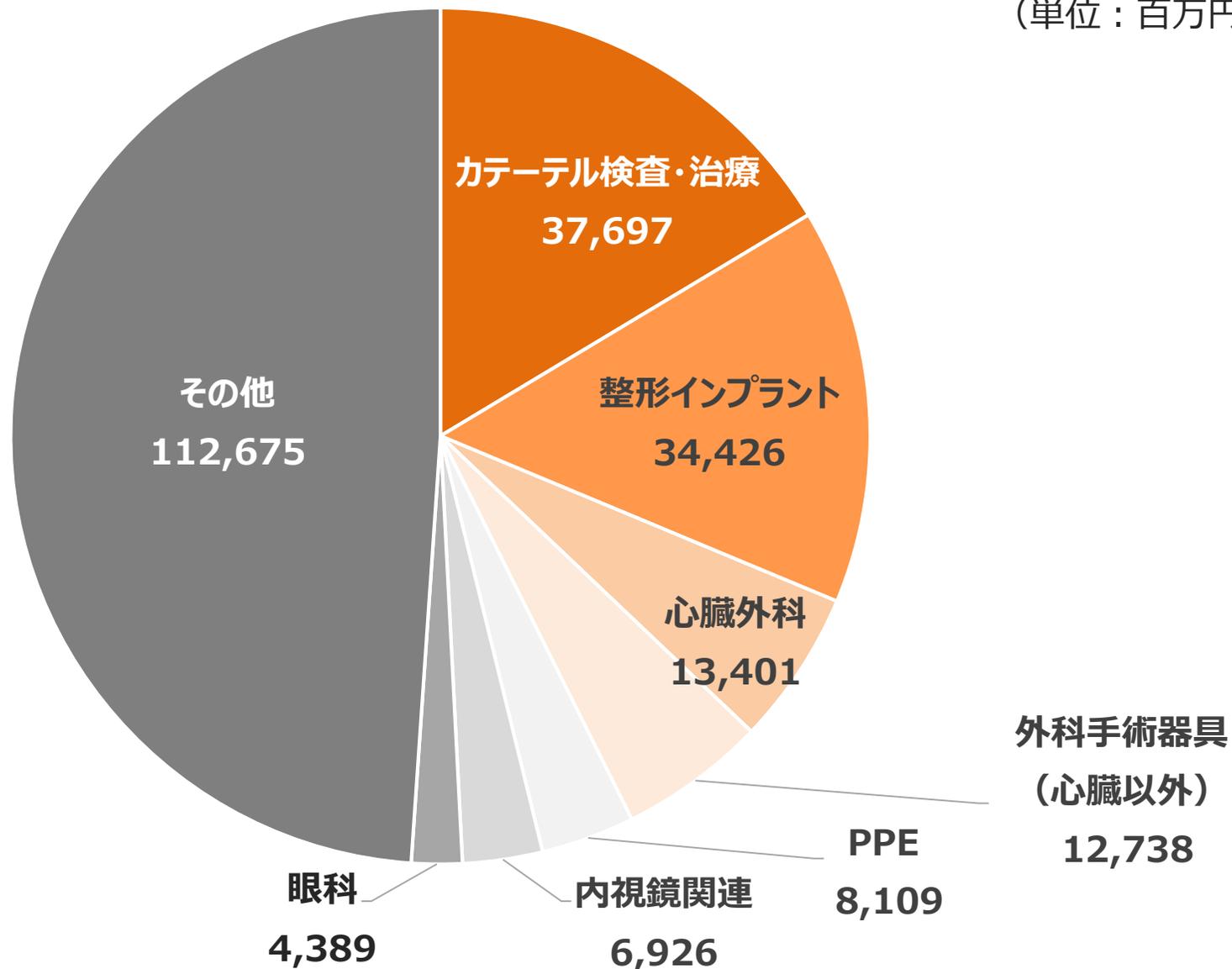


※数値については、「収益認識に関する会計基準」適用以前の基準にて算出しております。

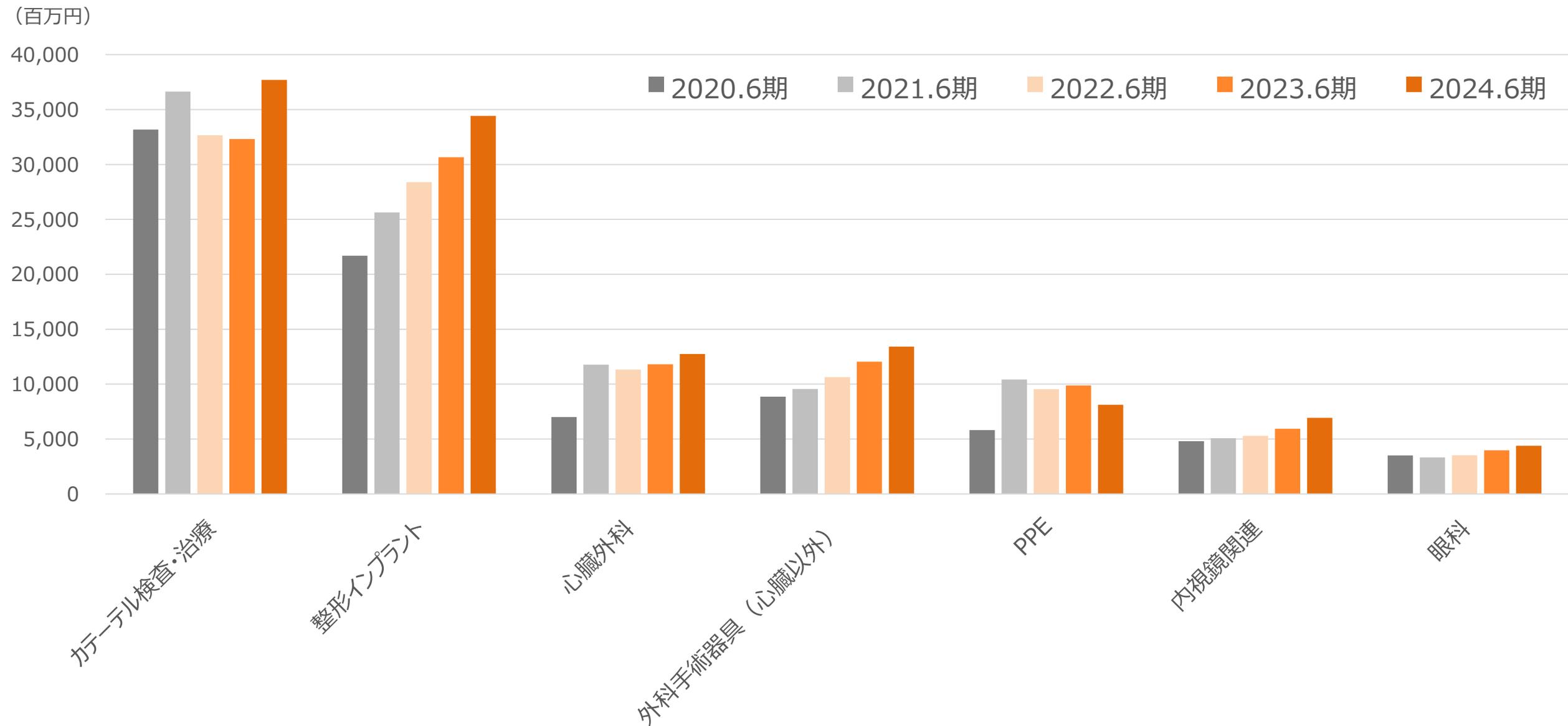
※備品以外の構成：消耗品、修理費、その他

(単位：百万円)

- カテーテル検査・治療
- 整形インプラント
- 心臓外科
- 外科手術器具（心臓以外）
- PPE
- 内視鏡関連
- 眼科
- その他  
(注射器、包帯、ガーゼ、体温計、輸液など)

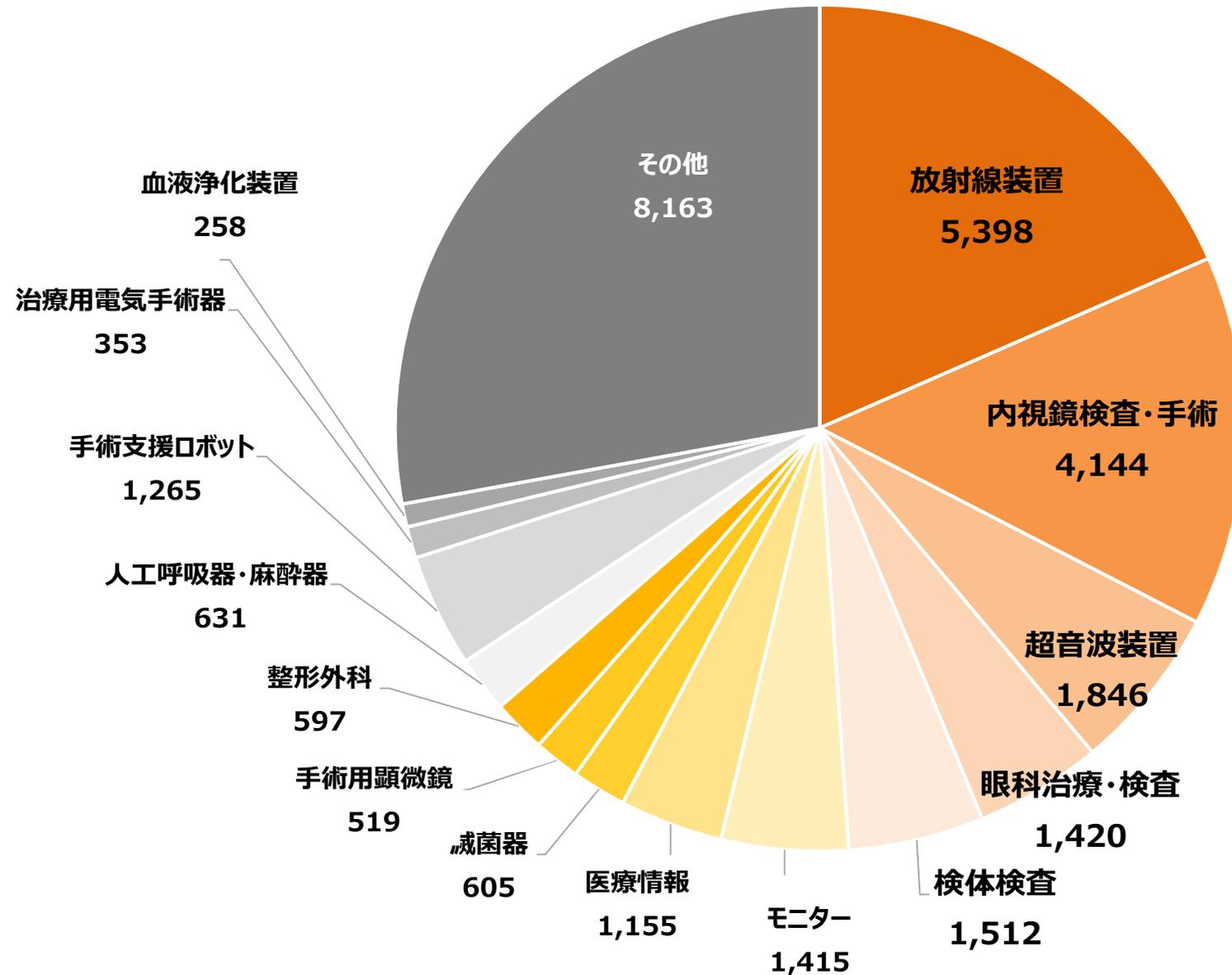


# 消耗品 分野別売上高推移抜粋（2020年6月期～2024年6月期）



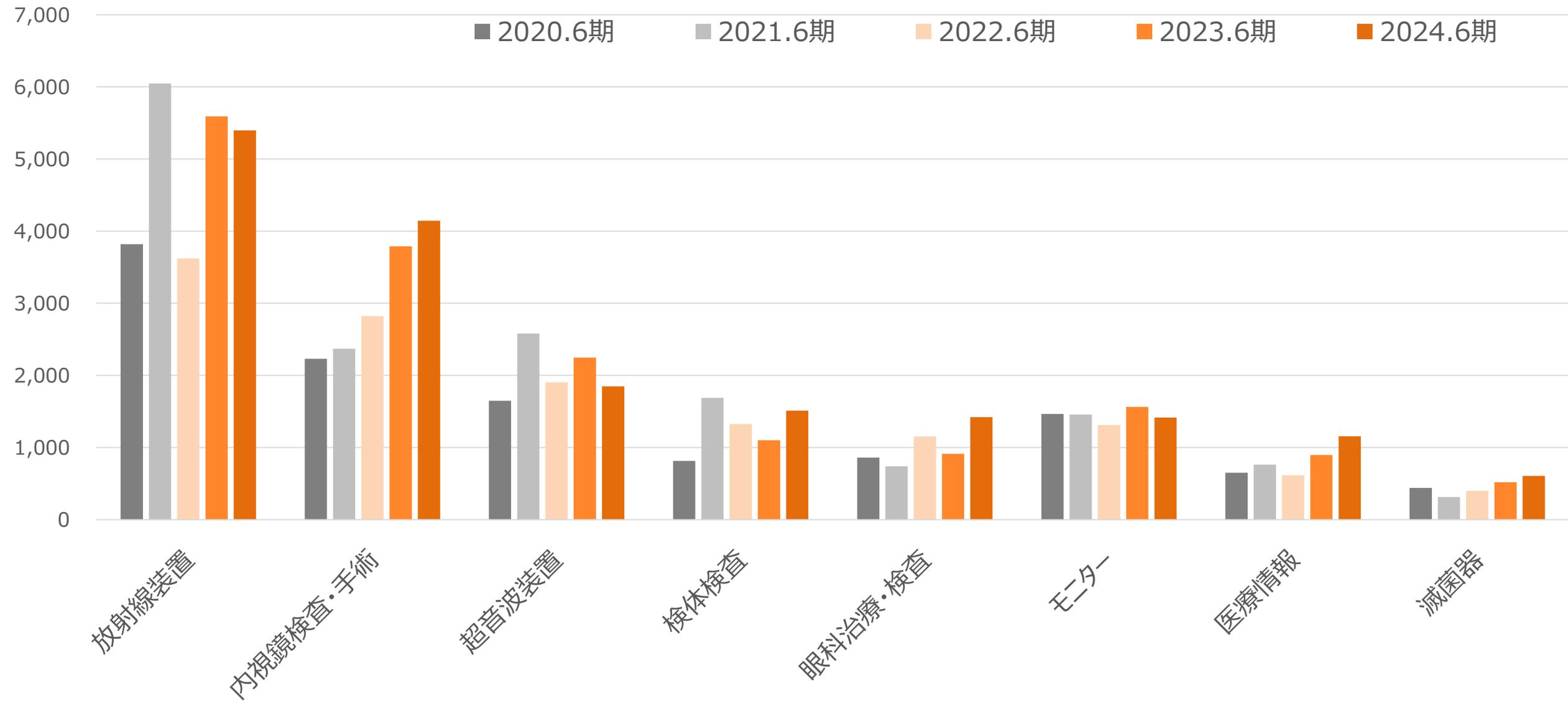
(単位：百万円)

- 放射線装置
- 内視鏡検査・手術
- 超音波装置
- 眼科治療・検査
- 検体検査
- モニター
- 医療情報
- 滅菌器
- 手術用顕微鏡
- 整形外科
- 人工呼吸器・麻酔器
- 手術支援ロボット
- 治療用電気手術器
- 血液浄化装置
- その他

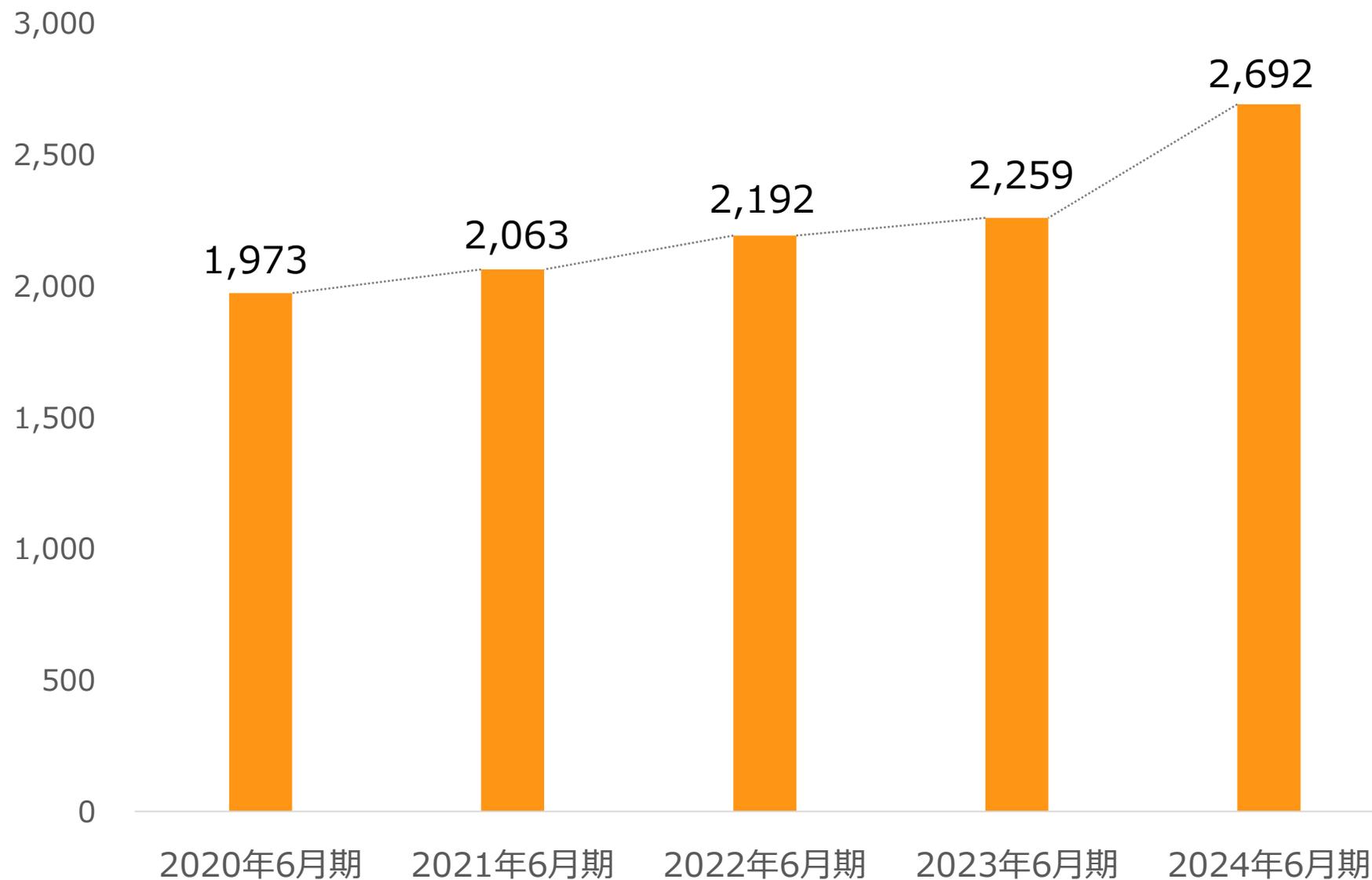


# 備品 分野別売上高推移抜粋（2020年6月期～2024年6月期）

(百万円)



(百万円)



## 2025年6月期 業績見通し

(百万円)

項目	24/6期	25/6期	
	通期	通期 (計画)	前期比
売上高	259,789	280,000	107.8%
営業利益	1,327	1,400	105.5%
経常利益	1,750	2,000	114.3%
当期純利益	1,124	1,280	113.8%
売上高営業利益率	0.5%	0.5%	-

## 2025年6月期 業績見通し

### ● 売上高、売上総利益

- ✓ 西日本における更なる商圈拡大及びグループインした事業会社に関する実績の通期計上
- ✓ ソリューションの展開強化、SPDの新規受託による売上拡大
- ✓ 検査・手術症例数の増加、整形外科を中心に新規症例の獲得
- ✓ 円安等の影響により売上原価は増加を見込むが、営業強化による収益改善で補填することで売上総利益率は前期並みを維持

### ● 営業利益、経常利益及び親会社株主に帰属する当期純利益

- ✓ 主要子会社における事業規模拡大に伴う人材定期採用の継続やベースアップ
- ✓ 営業拠点の移転・開設の見込み
- ✓ 2024年6月期4Qより稼働している倉庫管理システムに関するコストの通期計上
- ✓ 販売量増加に伴う物流コストの増加
- ✓ 2022年5月より稼働している物流センターに関する補助金収入を、物流センターの償却期間内において均等に営業外収益に計上予定

## 配当性向

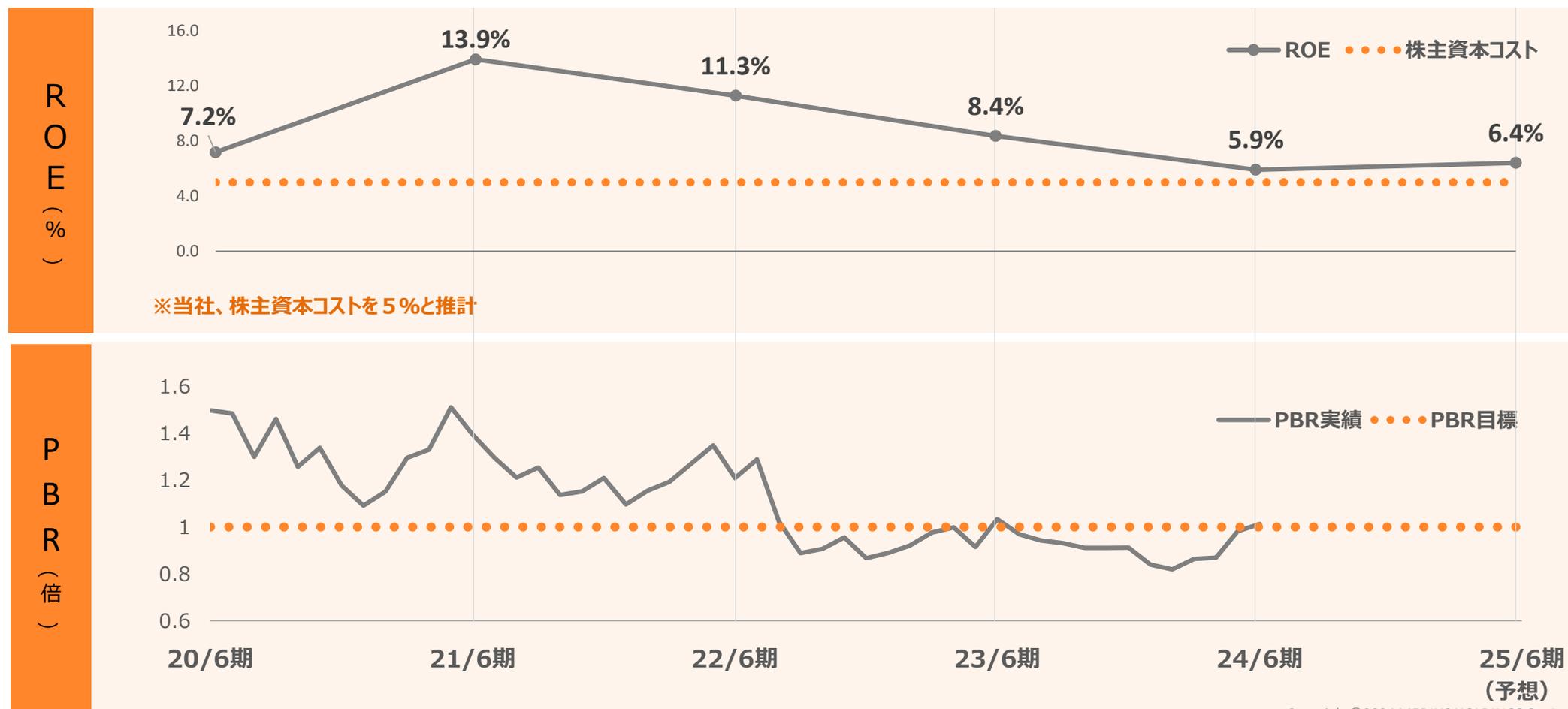
中・長期にわたる安定的な成長を維持するために必要な内部留保を確保しつつ、その成長に応じた成果の配分を実施することを基本方針とし、連結での**配当性向30%以上**を目途に配当を行うこととしております。

	18/6期	19/6期	20/6期	21/6期	22/6期	23/6期	24/6期	25/6期 (予想)
1株あたりの配当金 (期初予想)	14.0	14.0	14.0	14.0	14.0	14.0	14.0	19.0
1株あたりの配当金	14.0	14.0	14.0	21.0	19.0	22.0	21.0	-
連結配当性向 (%)	36.7	-	32.1	22.1	22.3	32.2	41.0	33.0

### 《24/6期配当について》

上記の方針及び業績の修正等の状況を勘案し、期初予想から7円増配し、1株当たり21円へ修正させていただきます。

- ◆ 当社の株主資本コストは、CAPMベースで5%と認識。
- ◆ ROEは、2021年6月期をピークに低下傾向であるが、株主資本コストを上回る水準を維持。中期的には6%台で推移すると予測しているが、長期的には利益成長によって8%以上を目指す。
- ◆ PBRは、2022年6月期以降、株価下落に伴い1倍割れの状況で推移していたが、2024年6月期の4Qに上昇に転じ、PBRが1倍まで回復した。今後は各種施策による利益成長及び対外発信の強化により市場評価の向上を目指す。



**ROE**  
**中期6%**  
**長期8%以上**

## 収益性の改善

- ◆ 既存事業の構造改革と強化
- ◆ 新規領域における事業育成

粗利成長

- ◆ 営業採算性の向上
- ◆ PB製品の取り扱い拡充
- ◆ 新規領域へのビジネス拡大

販管費の抑制

- ◆ 業務効率化による生産性の向上

経営資源配分の最適化

- ◆ 注力分野及び人材への積極投資
- ◆ 効果的な人材配置

## バランスシートの最適化

- ◆ 自己資本の一定水準での維持
- ◆ 資本構成の最適化

資本効率の向上

- ◆ CCCの改善（棚卸資産の圧縮、営業債権・債務の適正化）

投資  
 M&A及びアライアンス

- ◆ 成長投資案件への選択と集中

株主還元の強化

- ◆ 配当性向30%以上

## 《第一部》

代表取締役社長 池谷 保彦

1. 本日本日お伝えしたいこと
2. 市場環境とメディアスの戦略
3. メディアスホールディングスの概況
4. 中期経営計画とビジョン

## 《第二部》

取締役専務執行役員コーポレート統括本部長 芥川 浩之

1. 2024年連結決算

## 《参考資料》

創業時から変わらぬ想い

**地域医療への貢献**

事業内容： 医療機器の販売及びメンテナンス事業  
介護福祉機器の販売及びレンタル事業

設立

2009年7月

(2010年現社名へ商号変更)

資本金

13.4億円

(2024年6月末現在)

従業員

2,517名

(グループ計 2024年6月末現在)

決算期

6月末

代表者

代表取締役社長

池谷 保彦

所在地

東京都千代田区有楽町  
一丁目2番2号  
東宝日比谷ビル

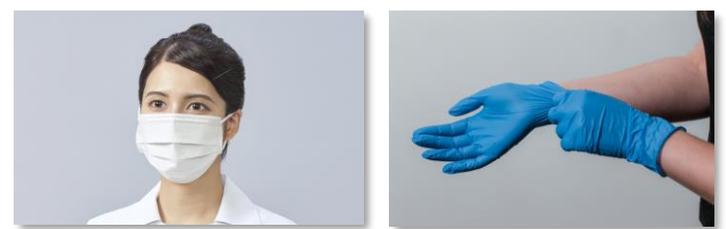
## 医療機器販売事業

国内の医療機器メーカー等から仕入れた医療機器を医療施設に販売、修理及びメンテナンスを行う。販売に付随して、医療材料の購買・在庫管理システムを医療施設、医療材料ディーラー、SPD事業者を提供。

### 先端医療機器



### 消耗品・備品



※SPD：Supply & Processing & Distributionの略。病院が医療材料の物流管理を外注化し、病院所有の在庫の削減、病院側の物品管理作業の軽減を図るシステム

## 介護福祉事業

国内の医療機器メーカー等から仕入れた介護福祉機器を医療施設や個人へ販売及びレンタル。

### 介護福祉機器・用具のレンタル

- 介護ベッド、車椅子、シルバーカー、杖、介護衣類、リハビリシューズ、衛生材料等

### 介護保険の福祉用具貸与対象品目一例



画像：厚労省ホームページ 福祉用具貸与より

### 介護福祉機器・用具の販売

- 介護福祉機器・用具  
介護ベッド／車椅子等
- ストーマ製品



## 2022年6月期より「収益認識に関する会計基準」を適用

### ✓ 基準適用による影響

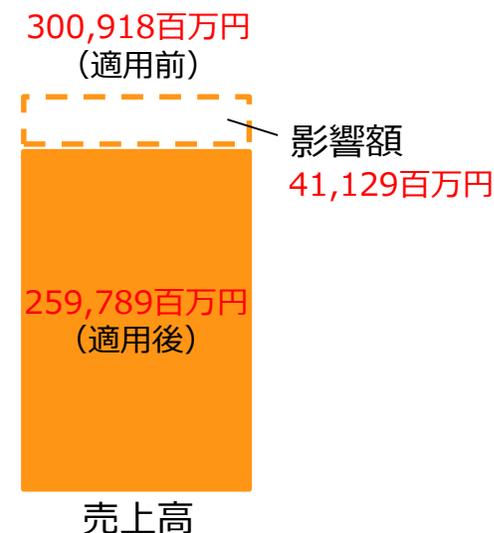
当社グループの役割が代理人に該当する取引について、顧客から受け取る額から仕入先に支払う額を控除した純額で収益を認識することにより売上高が減少。

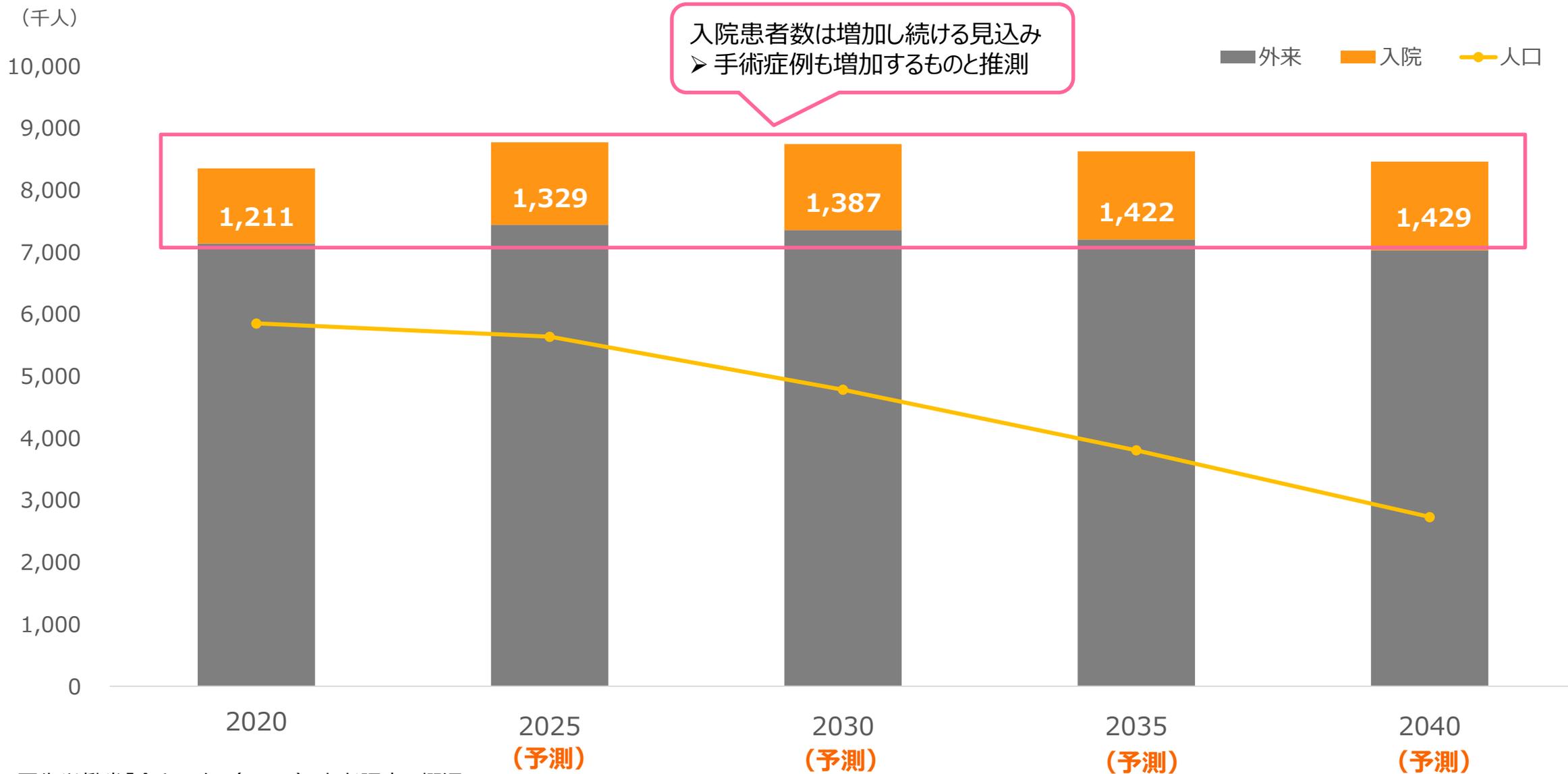
（当2024年6月期において、本基準適用により適用前より売上高が**41,129百万円**減少）

なお、売上総利益、営業利益、経常利益及び当期純利益への、当該会計基準の適用による影響はなし。

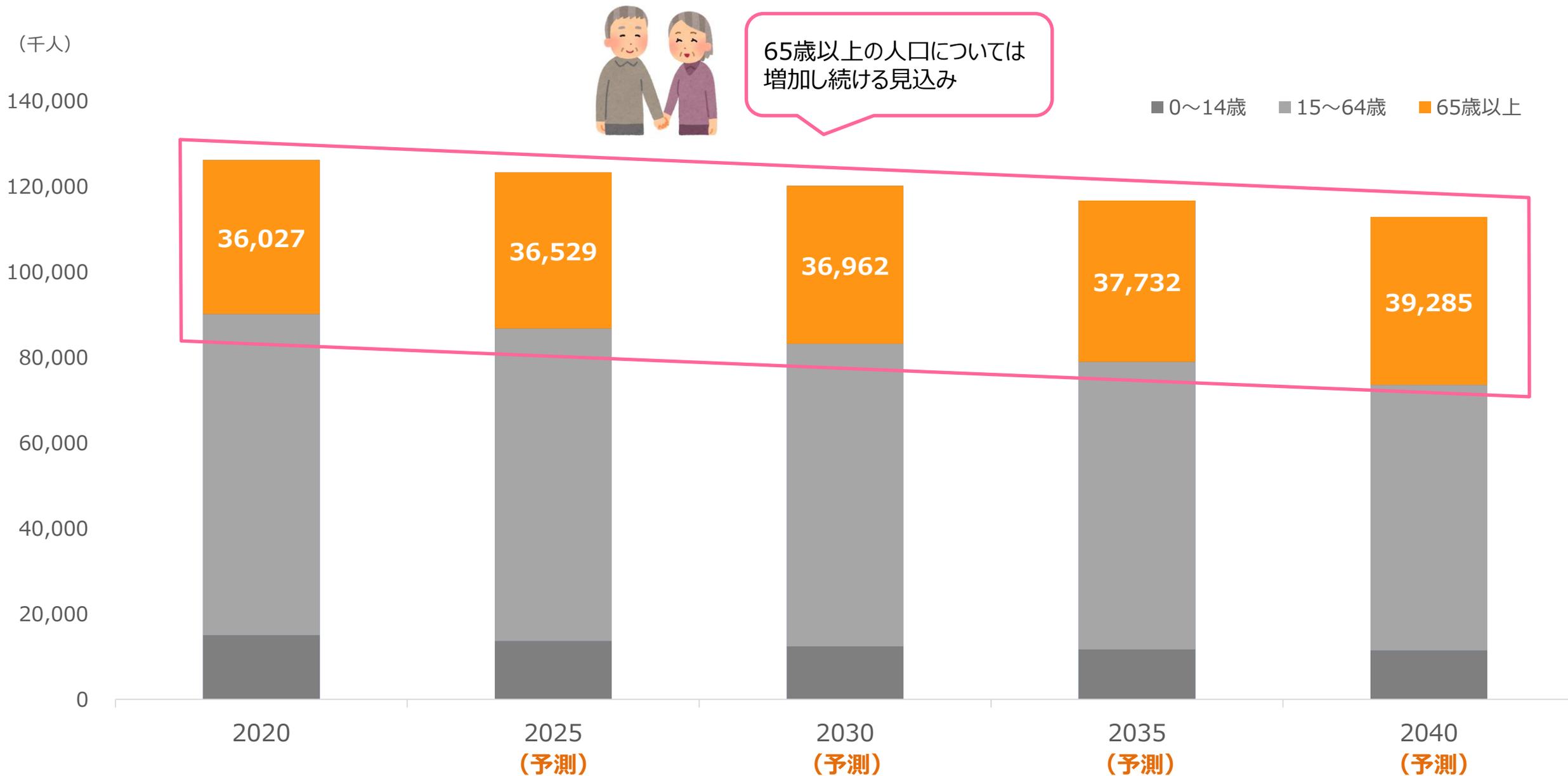
### ✓ 代理人取引

他販売業者によって商品が顧客に提供されるように、当社グループが手配する等販売活動において主たる責任を負わない取引  
SPD受託施設における請求代行取引等が該当



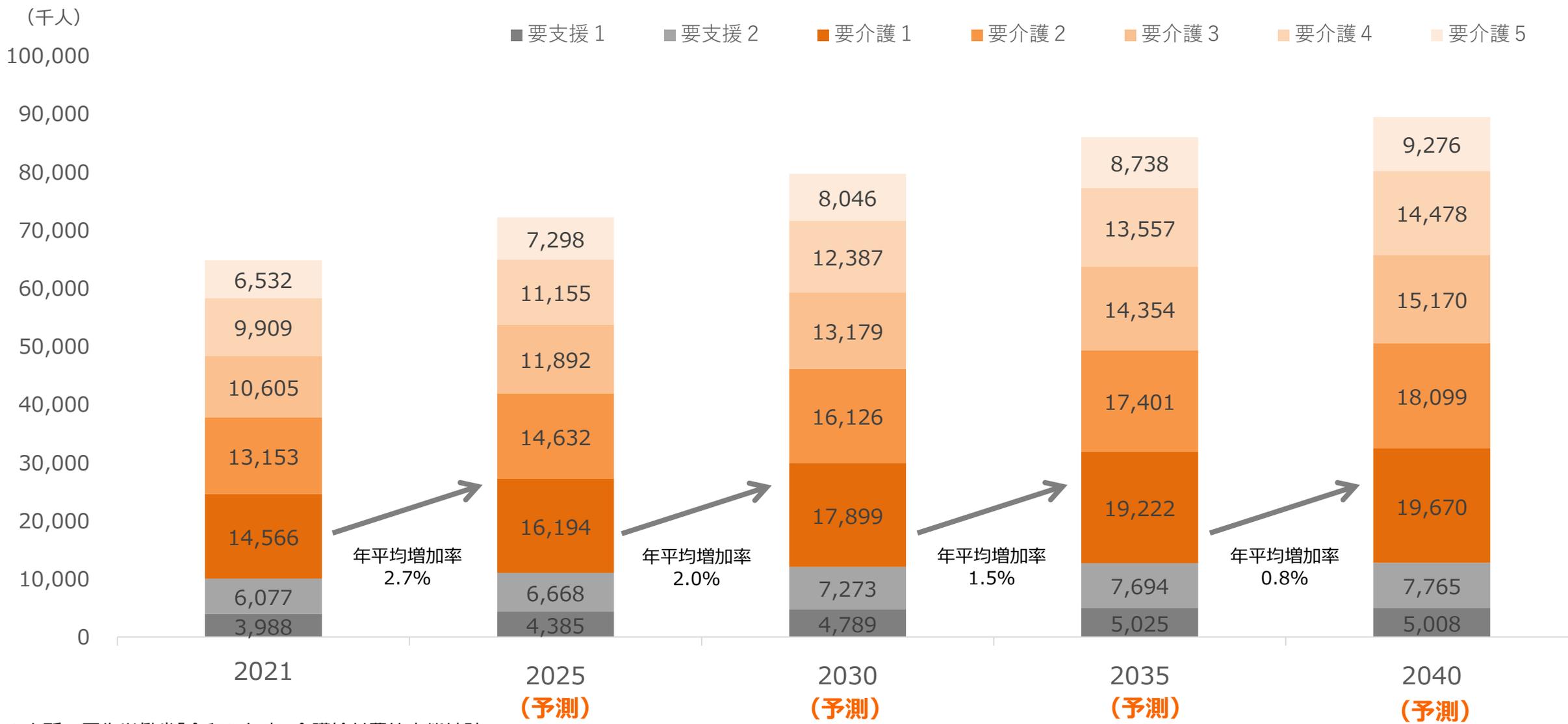


※出所：厚生労働省「令和2年（2020）患者調査の概況」  
 国立社会保障・人口問題研究所「日本の地域別将来推計人口（平成30（2018）年推計）」  
 患者数の予測値は、2020年度の実療率（人口10万対・年齢階級別）、年齢別将来推計人口より算出



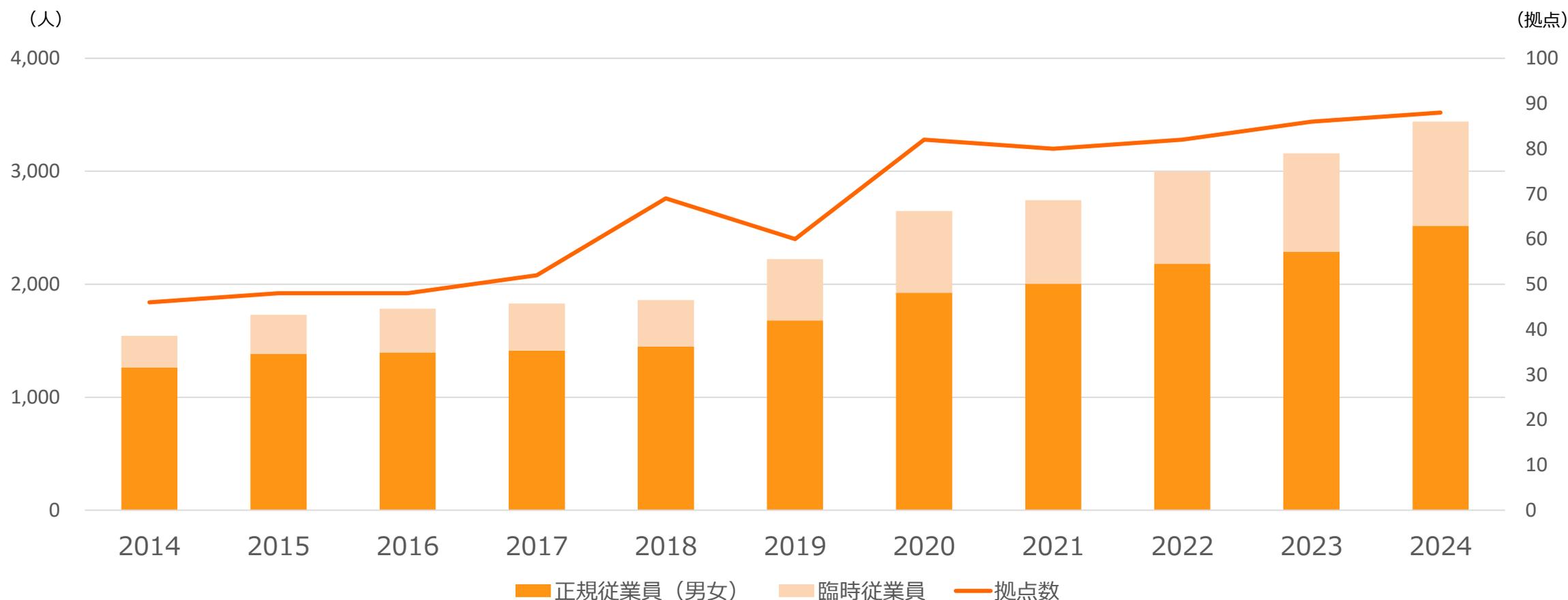
※出所：国立社会保障・人口問題研究所「日本の将来推計人口（令和5年推計）」

# 市場環境 《要支援・要介護者数推移予測》 ※年間累計受給者数 《



※出所：厚生労働省「令和3年度 介護給付費等実態統計」  
 国立社会保障・人口問題研究所「日本の地域別将来推計人口（平成30（2018）年推計）」  
 要支援・要介護者数の予測値は、2021年度の介護給付費等の受給者数（性・年齢階級・要介護（要支援）状態区分別）、2021年人口推計、  
 年齢別将来推計人口（2025～2040年）より算出  
 ※年間累計受給者数は、各年度とも5月から翌年4月の各審査月の介護予防サービスまたは介護サービス受給者の合計

	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024
拠点数	46	48	48	52	69	60	82	80	82	86	88
正規従業員数	1,262	1,385	1,397	1,413	1,449	1,680	1,926	2,003	2,182	2,288	2,517
非正規従業員数	282	345	387	417	412	542	722	741	815	871	923



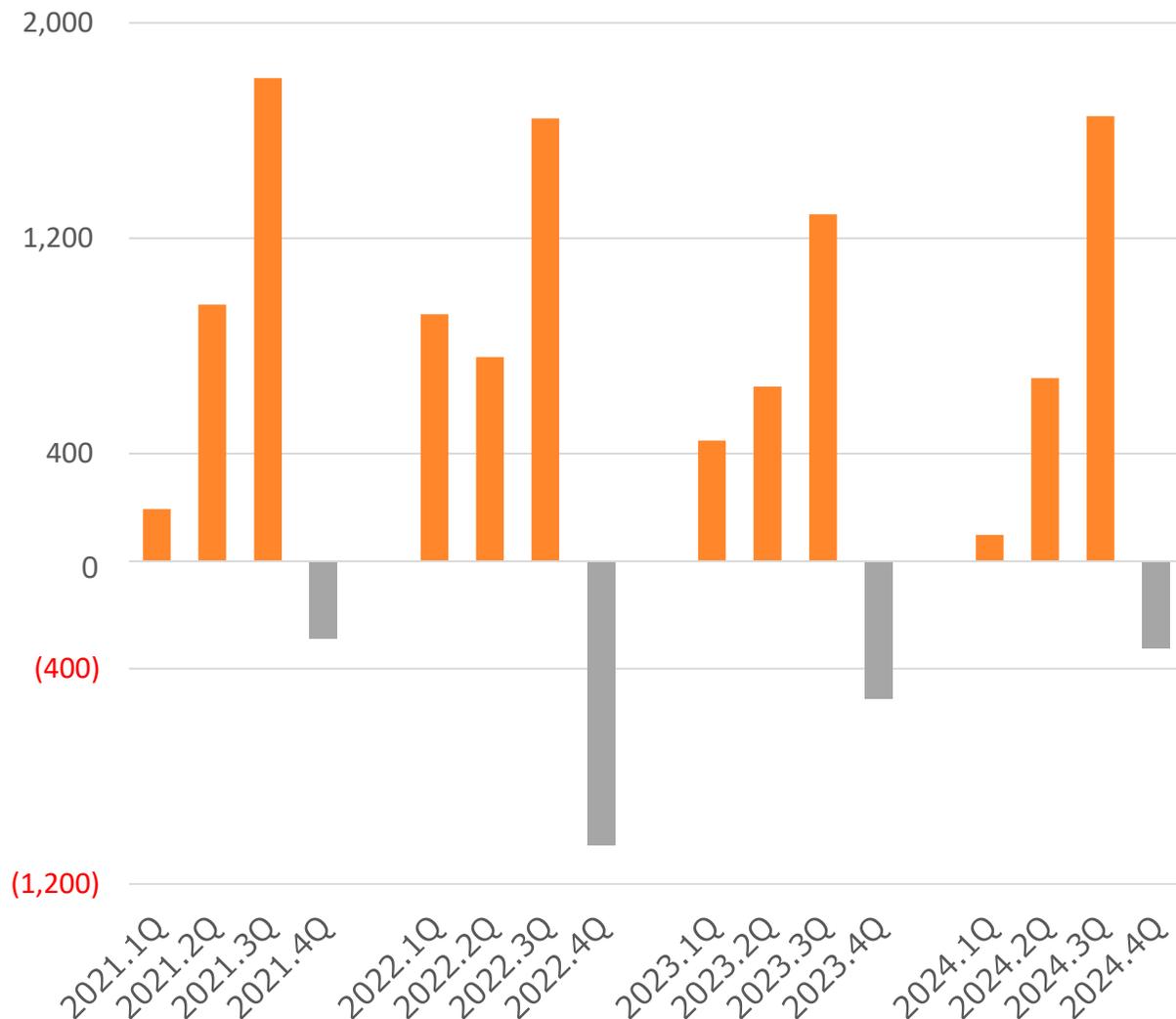
※2024年6月期決算説明会資料より、拠点の集計対象と集計方法を見直しました。

旭化成メディカル株式会社  
アトムメディカル株式会社  
アボットメディカルジャパン合同会社  
アルケア株式会社  
アルフレッサファーマ株式会社  
インテュイティブサージカル合同会社  
エア・ウォーター・メディカル株式会社  
ASP Japan合同会社  
エドワーズライフサイエンス株式会社  
O&M Halyard Japan合同会社  
オオサキメディカル株式会社  
オカモト株式会社  
オリンパスマーケティング株式会社  
オリックス・レンテック株式会社  
カーディナルヘルス株式会社  
花王プロフェッショナル・サービス株式会社  
株式会社カネカメディックス  
川本産業株式会社  
キヤノンメディカルシステムズ株式会社  
京セラ株式会社  
コヴィディエンジャパン株式会社  
コニカミノルタジャパン株式会社

東京サライ株式会社  
参天製薬株式会社  
GEヘルスケア・ジャパン株式会社  
シーメンスヘルスケア株式会社  
株式会社ジェイ・エム・エス  
シスメックス株式会社  
ジョンソン・エンド・ジョンソン株式会社  
ジンマー・バイオメット合同会社  
SBカワスミ株式会社  
泉工医科工業株式会社  
センチュリーメディカル株式会社  
タカラベルモント株式会社  
帝人ナカシマメディカル株式会社  
テルモ株式会社  
東洋紡株式会社  
東レ・メディカル株式会社  
株式会社トップ  
ニチバンメディカル株式会社  
株式会社ニデック  
ニプロ株式会社  
日本アルコン株式会社  
日本ゴア合同会社

日本光電工業株式会社  
日本ストライカー株式会社  
エム・シー・メディカル株式会社  
日本メドトロニック株式会社  
日本ライフライン株式会社  
白十字株式会社  
バクスター株式会社  
パラマウントベッド株式会社  
株式会社日立製作所  
株式会社フィリップス・ジャパン  
富士フイルムメディカル株式会社  
株式会社ホギメディカル  
ボストン・サイエンティフィックジャパン株式会社  
HOYA株式会社  
株式会社メディコン  
メドライン・ジャパン合同会社  
ユニ・チャーム株式会社  
ライカマイクロシステムズ株式会社  
LifeScan Japan株式会社  
楽天メディカル株式会社  
ラジオメーター株式会社  
株式会社リブドゥコーポレーション

《四半期ごと営業利益推移》



## 季節性の要因

### 《3Q：1-3月》

- ・医療機関の年度末にあたるため備品の購入が集中し、売上高を押し上げる。

### 《4Q：4-6月》

- ・3Qの反動減で売上高が低下する。
- ・増員により人件費が増加する。
- ・償還価格の改定に伴う販売価格の下落。
- ・減損処理が発生する場合がある。

### 《4Q～1Q：4-9月》

- ・温かい時期は、比較的患者が減る傾向がある。

本資料は当社をご理解して頂くために作成されたもので、当社への投資勧誘を目的としておりません。

本資料を作成するに当たり、正確性を期するために慎重に行っておりますが、完全性を保証するものではありません。本資料中の情報によって生じた障害や損害については、当社は一切責任を負いません。

本資料中の業績予想ならびに将来予測は、本資料作成時点で入手可能な情報に基づき当社が判断したものであり、潜在的なリスクや不確実性が含まれております。そのため、事業環境の変化等の様々な要因により、実際の業績は言及または記述されている将来見通しとは大きく異なる結果となることをご承知おきください。