



ISETAN MITSUKOSHI HOLDINGS

---

---

## 2022年3月期 決算説明資料

---

---

収益認識に関する会計基準等を当期期首から適用しているため、2022年3月期実績及び2023年3月期(予想)の売上高以下の数値は、適用後の実績値、予想値を記載し、2021年3月期以前は適用前の実績値を記載しております。前期比、前期差はそれぞれの実績値、予想値から算出しております。

また、資料中の「総額売上高」及び「Ⅱ．三越伊勢丹 個別決算関係 2．売上高の状況」については、従来基準の売上高で記載しております。

### 目 次

#### I．三越伊勢丹ホールディングス 連結決算関係

1．連結決算の概要	P.1
2．連結販売費及び一般管理費の状況	P.3
3．連結営業外損益の状況	P.3
4．連結特別損益の状況	P.4
5．連結設備投資の状況	P.4
6．セグメント別売上高及び営業損益の状況	P.5
7．主な連結会社の状況	P.6

#### Ⅱ．三越伊勢丹 個別決算関係

1．三越伊勢丹個別決算の概要	P.10
2．売上高の状況	P.12

2022年5月13日  
株式会社三越伊勢丹ホールディングス

I. 三越伊勢丹ホールディングス 連結決算関係

1. 連結決算の概要

(1) 連結経営成績

(単位：百万円)

	2019年3月期	2020年3月期	2021年3月期	2022年3月期	2023年3月期 (予想)
総額売上高	-	-	-	912,114	1,050,000
前期比 (%)	-	-	-	111.8	115.1
前期差	-	-	-	96,104	137,885
売上高	1,196,803	1,119,191	816,009	418,338	494,000
前期比 (%)	95.3	93.5	72.9	51.3	118.1
前期差	△ 59,583	△ 77,611	△ 303,182	△ 397,671	75,661
売上総利益	348,282	322,702	227,565	243,685	278,000
前期比 (%)	94.8	92.7	70.5	107.1	114.1
前期差	△ 19,000	△ 25,579	△ 95,136	16,119	34,314
営業利益	29,229	15,679	△ 20,976	5,940	14,000
前期比 (%)	119.7	53.6	-	-	235.7
前期差	4,816	△ 13,550	△ 36,655	26,916	8,059
経常利益	31,995	19,771	△ 17,171	9,520	14,000
前期比 (%)	117.1	61.8	-	-	147.0
前期差	4,670	△ 12,223	△ 36,943	26,692	4,479
親会社株主に帰属する当期純利益	13,480	△ 11,187	△ 41,078	12,338	17,000
前期比 (%)	-	-	-	-	137.8
前期差	14,441	△ 24,667	△ 29,891	53,417	4,661
1株当たり当期純利益 (円)	34.58	△ 28.90	△ 107.96	32.36	44.56
前期差 (円)	37.04	△ 63.47	△ 79.06	140.31	12.20
売上総利益率 (%) ※	29.10	28.83	27.89	58.25	56.28
前期差 (%)	△ 0.13	△ 0.27	△ 0.95	30.36	△ 1.98
売上高営業利益率 (%) ※	2.4	1.4	△ 2.6	1.4	2.8
前期差 (%)	0.5	△ 1.0	△ 4.0	4.0	1.4
売上高経常利益率 (%) ※	2.7	1.8	△ 2.1	2.3	2.8
前期差 (%)	0.5	△ 0.9	△ 3.9	4.4	0.6
売上高当期純利益率 (%) ※	1.1	△ 1.0	△ 5.0	2.9	3.4
前期差 (%)	1.2	△ 2.1	△ 4.0	8.0	0.5

※2022年3月期及び2023年3月期(予想)における売上高は、収益認識に関する会計基準等の適用後の売上高であり、各売上高利益率は基準適用後の売上高を使用し算出してあります。

(2) 連結財政状態

(単位：百万円)

	2019年3月期	2020年3月期	2021年3月期	2022年3月期	2023年3月期 (予想)
総資産	1,247,427	1,223,800	1,198,303	1,168,574	1,186,000
前期比 (%)	97.8	98.1	97.9	97.5	101.5
前期差	△ 28,108	△ 23,626	△ 25,497	△ 29,728	17,425
純資産	585,715	550,161	508,275	517,660	530,000
前期比 (%)	99.6	93.9	92.4	101.8	102.4
前期差	△ 2,376	△ 35,553	△ 41,885	9,385	12,339
有利子負債	136,746	175,548	208,884	175,145※1	165,000
前期比 (%)	97.7	128.4	119.0	83.8	94.2
前期差	△ 3,226	38,801	33,336	△ 33,738	△ 10,145
金融収支	647	578	187	△ 20	△ 200
前期比 (%)	50.0	89.4	32.5	-	-
前期差	△ 647	△ 68	△ 390	△ 208	△ 179
総資産営業利益率 (ROA) (%)	2.3	1.3	△ 1.7	0.5	1.2
前期差 (%)	0.4	△ 1.0	△ 3.0	2.2	0.7
自己資本当期純利益率 (ROE) (%)	2.3	△ 2.0	△ 7.9	2.5	3.3
前期差 (%)	2.5	△ 4.3	△ 5.9	10.3	0.8
投下資本利益率 (ROIC) (%) ※2	2.8	1.5	△ 2.0	0.6	1.4
前期差 (%)	0.5	△ 1.3	△ 3.6	2.6	0.8
自己資本比率 (%)	46.1	44.3	41.9	43.8	44.2
前期差 (%)	0.9	△ 1.8	△ 2.4	1.9	0.4
有利子負債依存度 (%)	11.0	14.3	17.4	15.0	13.9
前期差 (%)	△ 0.0	3.4	3.1	△ 2.4	△ 1.1
負債自己資本倍率 (D/Eレシオ) (倍)	0.24	0.32	0.42	0.34	0.31
前期差 (倍)	△ 0.01	0.09	0.09	△ 0.07	△ 0.03

※1 リース債務を含む有利子負債は180,589百万円です。

※2 投下資本利益率(ROIC) = 税引後連結営業利益 ÷ (有利子負債 + 自己資本) で算出してあります。

## (3) 連結キャッシュ・フロー

(単位：百万円)

	2019年3月期	2020年3月期	2021年3月期	2022年3月期	2023年3月期 (予想)
営業活動によるキャッシュ・フロー	28,286	16,281	1,197	37,914	41,000
前期差	△ 44,685	△ 12,005	△ 15,083	36,716	3,085
投資活動によるキャッシュ・フロー	△ 22,450	△ 9,965	△ 4,737	△ 17,371	△ 34,000
前期差	4,530	12,484	5,228	△ 12,633	△ 16,628
財務活動によるキャッシュ・フロー	△ 9,063	20,259	29,733	△ 39,927	△ 16,000
前期差	43,689	29,323	9,474	△ 69,660	23,927
現金および現金同等物の期末残高	50,147	76,659	102,797	84,472	75,000
前期差	△ 3,822	26,511	26,138	△ 18,324	△ 9,472

## (4) その他

(単位：百万円)

	2019年3月期	2020年3月期	2021年3月期	2022年3月期	2023年3月期 (予想)
設備投資	56,526	38,055	29,484	27,767	25,600
前期比 (%)	147.0	67.3	77.5	94.2	92.2
前期差	18,079	△ 18,470	△ 8,570	△ 1,716	△ 2,167
従業員数 (社員)	13,211人	12,453人	11,588人	9,691人	10,010人
前期比 (%)	92.6	94.3	93.1	83.6	103.3
前期差	△ 1,058人	△ 758人	△ 865人	△ 1,897人	319人
従業員数 (臨時従業員)	10,521人	9,146人	8,419人	7,566人	7,920人
前期比 (%)	88.5	86.9	92.1	89.9	104.7
前期差	△ 1,372人	△ 1,375人	△ 727人	△ 853人	354人
連結子会社数 (期末日時点)	41社	38社	38社	35社	37社
前期差	△ 2社	△ 3社	0社	△ 3社	2社
持分法適用関連会社数 (期末日時点)	9社	8社	9社	8社	7社
前期差	2社	△ 1社	1社	△ 1社	△ 1社
1株当たり配当金 (円)	12.00	12.00	9.00	10.00	12.00
前期差 (円)	0.00	0.00	△ 3.00	1.00	2.00

※2022年3月期の従業員数の主な減少要因は、(株)ソシエ・ワールド等が株式譲渡により連結の範囲から除外されたことによるものです。また、2023年3月期(予想)の従業員数の主な増加要因は、(株)エムアイフードスタイルの株式再取得(子会社化)によるものです。

## 2. 連結販売費及び一般管理費の状況

(単位：百万円)

	2019年3月期	2020年3月期	2021年3月期	2022年3月期	2023年3月期 (予想)
販売費及び一般管理費	319,052	307,023	248,542	237,745	264,000
前期比 (%)	93.1	96.2	81.0	95.7	111.0
前期差	△ 23,816	△ 12,029	△ 58,480	△ 10,797	26,254
宣伝費	19,114	18,702	10,312	8,322	10,600
前期比 (%)	93.9	97.8	55.1	80.7	127.4
前期差	△ 1,250	△ 411	△ 8,390	△ 1,989	2,277
ポイント関連費	21,464	19,280	15,290	3,677	3,800
前期比 (%)	93.4	89.8	79.3	24.1	103.3
前期差	△ 1,521	△ 2,183	△ 3,990	△ 11,612	122
人件費	109,299	103,778	84,488	86,516	93,800
前期比 (%)	91.5	94.9	81.4	102.4	108.4
前期差	△ 10,165	△ 5,521	△ 19,289	2,027	7,283
減価償却費	25,734	27,021	23,629	23,014	25,800
前期比 (%)	101.8	105.0	87.4	97.4	112.1
前期差	462	1,287	△ 3,391	△ 614	2,785
地代家賃	36,198	31,858	25,939	30,186	33,200
前期比 (%)	88.7	88.0	81.4	116.4	110.0
前期差	△ 4,622	△ 4,339	△ 5,919	4,247	3,013
業務委託費	33,961	33,426	29,978	28,477	29,800
前期比 (%)	97.4	98.4	89.7	95.0	104.6
前期差	△ 904	△ 535	△ 3,447	△ 1,500	1,322
その他	73,279	72,954	58,902	57,548	67,000
前期比 (%)	92.6	99.6	80.7	97.7	116.4
前期差	△ 5,814	△ 324	△ 14,051	△ 1,354	9,451
売上高販管費率 (%) ※	26.7	27.4	30.5	56.8	53.4
前期差 (%)	△ 0.6	0.8	3.0	26.4	△ 3.4

※2022年3月期及び2023年3月期(予想)における売上高販管費率は、収益認識に関する会計基準等の適用後の売上高を使用し算出しております。

## 3. 連結営業外損益の状況

(単位：百万円)

	2019年3月期	2020年3月期	2021年3月期	2022年3月期	2023年3月期 (予想)
営業外収益	13,846	16,409	15,804	8,370	5,000
前期差	△ 1,004	2,562	△ 604	△ 7,434	△ 3,370
受取利息及び配当金	1,417	1,520	1,081	828	600
前期差	△ 717	103	△ 439	△ 252	△ 228
持分法による投資利益	3,058	2,228	2,003	2,326	2,500
前期差	△ 489	△ 830	△ 225	323	173
未回収商品券受入益	5,747	5,928	6,722	-	-
前期差	196	181	794	△ 6,722	-
固定資産受贈益	2,645	5,231	3,247	1,864	300
前期差	463	2,586	△ 1,984	△ 1,383	△ 1,564
その他	977	1,499	2,749	3,350	1,600
前期差	△ 457	522	1,250	600	△ 1,750
営業外費用	11,080	12,316	11,999	4,789	5,000
前期差	△ 859	1,236	△ 317	△ 7,209	210
支払利息	770	942	893	849	800
前期差	△ 69	171	△ 48	△ 44	△ 49
固定資産除却損	1,342	1,233	1,757	1,605	2,000
前期差	△ 273	△ 108	523	△ 151	394
商品券回収損引当金繰入額	5,744	5,873	6,445	215	200
前期差	244	128	572	△ 6,230	△ 15
その他	3,223	4,267	2,902	2,119	2,000
前期差	△ 760	1,044	△ 1,364	△ 783	△ 119

#### 4. 連結特別損益の状況

(単位：百万円)

	2022年3月期	主な内容
特別利益	8,431	
固定資産売却益	4,920	賃貸用不動産
投資有価証券売却益	218	
関係会社株式売却益	2,240	SWPホールディングス、ソシエ・ワールド 株式譲渡
雇用調整助成金等	1,051	
特別損失	6,834	
固定資産処分損	664	日本橋三越、新潟伊勢丹、松山三越 リモデル
減損損失	1,522	中小型店舗、福岡三越、イセタン(シンガポール) 他
店舗閉鎖損失	1,343	中小型店舗、イタリア三越 S.r.l. 他
事業構造改善費用	177	ネクストキャリア制度退職加算金
新型コロナウイルス感染症による損失	3,126	人件費981百万円、減価償却費557百万円、地代家賃675百万円、業務委託費271百万円 他

#### 5. 連結設備投資の状況

(単位：百万円)

	2019年3月期	2020年3月期	2021年3月期	2022年3月期	2023年3月期 (予想)
(株)三越伊勢丹	48,568	28,569	21,802	19,094	17,800
前期比 (%)	215.8	58.8	76.3	87.6	93.2
前期差	26,057	△ 19,998	△ 6,766	△ 2,707	△ 1,294
(株)エムアイカード	1,259	1,251	1,425	3,027	1,900
前期比 (%)	68.5	99.4	113.9	212.4	62.8
前期差	△ 577	△ 7	173	1,602	△ 1,127
(株)三越伊勢丹システム・ソリューションズ	4,339	4,764	4,128	4,585	3,300
前期比 (%)	104.4	109.8	86.6	111.1	72.0
前期差	182	425	△ 636	457	△ 1,285
その他	2,760	3,696	2,181	1,142	2,700
前期比 (%)	26.9	133.9	59.0	52.4	236.3
前期差	△ 7,496	935	△ 1,514	△ 1,039	1,557
連結消去	△ 401	△ 226	△ 53	△ 82	△ 100
前期比 (%)	-	-	-	-	-
前期差	△ 85	174	173	△ 28	△ 17
合計	56,526	38,055	29,484	27,767	25,600
前期比 (%)	147.0	67.3	77.5	94.2	92.2
前期差	18,079	△ 18,470	△ 8,570	△ 1,716	△ 2,167

※数値には、無形固定資産に対する投資を含めております。

6. セグメント別売上高及び営業損益の状況

(単位：百万円)

	2019年3月期	2020年3月期	2021年3月期	2022年3月期	2023年3月期 (予想)
<b>百貨店業</b>					
総額売上高	-	-	-	861,719	960,000
前期比 (%)	-	-	-	114.6	111.4
前期差	-	-	-	109,588	98,280
売上高	1,111,202	1,035,589	752,131	373,932	414,000
前期比 (%)	98.2	93.2	72.6	49.7	110.7
前期差	△ 20,805	△ 75,613	△ 283,457	△ 378,198	40,067
セグメント利益(損失)	15,313	2,203	△ 30,302	△ 6,339	4,000
前期比 (%)	105.7	14.4	-	-	-
前期差	829	△ 13,110	△ 32,506	23,963	10,339
<b>クレジット・金融・友の会業</b>					
総額売上高	-	-	-	32,948	34,000
前期比 (%)	-	-	-	101.2	103.2
前期差	-	-	-	405	1,051
売上高	39,116	38,595	32,542	30,498	31,000
前期比 (%)	100.5	98.7	84.3	93.7	101.6
前期差	209	△ 520	△ 6,052	△ 2,044	501
セグメント利益(損失)	6,422	5,669	4,450	6,070	5,000
前期比 (%)	119.7	88.3	78.5	136.4	82.4
前期差	1,058	△ 752	△ 1,218	1,619	△ 1,070
<b>不動産業</b>					
総額売上高	-	-	-	18,072	24,000
前期比 (%)	-	-	-	63.7	132.8
前期差	-	-	-	△ 10,294	5,927
売上高	48,303	35,399	28,367	18,072	24,000
前期比 (%)	107.2	73.3	80.1	63.7	132.8
前期差	3,231	△ 12,904	△ 7,031	△ 10,294	5,927
セグメント利益(損失)	7,786	5,970	5,440	5,579	4,600
前期比 (%)	117.7	76.7	91.1	102.6	82.4
前期差	1,171	△ 1,815	△ 530	139	△ 979
<b>その他</b>					
総額売上高	-	-	-	53,110	86,000
前期比 (%)	-	-	-	83.4	161.9
前期差	-	-	-	△ 10,546	32,889
売上高	88,970	82,418	63,656	49,571	79,000
前期比 (%)	61.2	92.6	77.2	77.9	159.4
前期差	△ 56,470	△ 6,552	△ 18,761	△ 14,085	29,428
セグメント利益(損失)	△ 302	1,618	△ 619	462	500
前期比 (%)	-	-	-	-	108.2
前期差	1,950	1,921	△ 2,237	1,081	37
<b>連結計算書類計上額 ※</b>					
総額売上高	-	-	-	912,114	1,050,000
前期比 (%)	-	-	-	111.8	115.1
前期差	-	-	-	96,104	137,885
売上高	1,196,803	1,119,191	816,009	418,338	494,000
前期比 (%)	95.3	93.5	72.9	51.3	118.1
前期差	△ 59,583	△ 77,611	△ 303,182	△ 397,671	75,661
営業損益	29,229	15,679	△ 20,976	5,940	14,000
前期比 (%)	119.7	53.6	-	-	235.7
前期差	4,816	△ 13,550	△ 36,655	26,916	8,059

※連結計算書類計上額には調整額を含めております。

7. 主な連結会社の状況  
 (1) 実績 2022年3月期

(単位：百万円)

	議決権所有割合 (間接含)(%)	総額売上高	売上高	営業利益	経常利益	当期純利益	
百貨店業							
(株)三越伊勢丹ホールディングス	-	22,680	22,680	14,672	11,385	10,400	
		前期差	△ 1,048	△ 1,048	△ 396	△ 1,003	6,208
(株)三越伊勢丹 ※ 1	100.0	487,118	208,451	2,863	7,602	10,158	
		前期差	78,427	△ 200,239	17,815	9,230	23,958
(株)札幌丸井三越	100.0	46,546	17,470	△ 2,201	△ 2,222	△ 1,897	
		前期差	2,993	△ 26,082	356	344	870
(株)函館丸井今井	100.0	5,820	2,341	△ 44	△ 106	△ 81	
		前期差	△ 137	△ 3,616	△ 21	△ 84	△ 34
(株)仙台三越	100.0	25,542	11,067	△ 649	△ 653	△ 573	
		前期差	1,215	△ 13,258	220	212	643
(株)名古屋三越	100.0	55,571	20,546	△ 1,151	△ 1,149	△ 569	
		前期差	3,462	△ 31,561	355	313	2,820
(株)静岡伊勢丹	100.0	15,434	6,911	△ 51	△ 48	△ 65	
		前期差	977	△ 7,545	187	182	229
(株)新潟三越伊勢丹	100.0	34,405	14,964	500	557	1,037	
		前期差	2,932	△ 16,508	180	290	1,436
(株)広島三越	100.0	11,121	4,002	△ 832	△ 851	△ 787	
		前期差	△ 512	△ 7,631	△ 55	△ 72	1
(株)高松三越	100.0	20,530	8,456	16	22	21	
		前期差	2,260	△ 9,813	308	300	172
(株)松山三越	100.0	5,009	2,444	△ 765	△ 819	△ 769	
		前期差	△ 1,038	△ 3,602	487	482	2,139
(株)岩田屋三越	100.0	95,993	33,155	658	662	312	
		前期差	11,579	△ 51,258	1,679	1,470	1,714
イセタン(シンガポール) Ltd. ※ 2	52.7	-	6,881	139	396	188	
		前期差	-	1,317	86	44	1,773
イセタン オブ ジャパン Sdn.Bhd.	100.0	6,770	3,659	△ 81	△ 38	△ 663	
		前期差	△ 514	△ 3,625	374	564	269
伊勢丹(中国)投資有限公司	100.0	13	13	△ 71	△ 68	△ 68	
		前期差	5	5	△ 26	△ 26	△ 26
上海梅龍鎮伊勢丹百貨有限公司	80.0	6,907	3,766	△ 464	△ 461	△ 477	
		前期差	462	△ 2,678	12	10	34
天津伊勢丹有限公司	100.0	8,077	3,468	223	206	154	
		前期差	1,079	△ 3,529	74	10	88
天津滨海新区伊勢丹百貨有限公司	100.0	1,538	1,305	23	15	15	
		前期差	359	127	14	△ 27	△ 7
成都伊勢丹百貨有限公司	100.0	7,904	4,489	△ 5	2	△ 552	
		前期差	961	△ 2,452	△ 47	△ 54	△ 580
イタリア三越 S.r.l. ※ 3	100.0	384	384	△ 96	△ 59	△ 229	
		前期差	44	44	514	564	542
米国三越 INC.	100.0	5,391	5,391	933	929	755	
		前期差	2,955	2,955	925	912	956

※ 1 (株)三越伊勢丹には、不動産セグメントの損益も含まれております。

※ 2 イセタン(シンガポール) Ltd.は、IFRSを適用しているため、総額売上高は表示しておりません。

※ 3 イタリア三越 S.r.l.は、2021年7月に営業を終了し、清算手続きを進めております。

(単位：百万円)

	議決権所有割合 (間接含)(%)	総額売上高	売上高	営業利益	経常利益	当期純利益
クレジット・金融・友の会業						
(株)エムアイカード	100.0	30,228	30,438	6,488	6,476	4,467
		前期差	326	536	1,637	1,388
(株)エムアイ友の会	100.0	3,434	3,434	△ 289	322	211
		前期差	69	69	111	55
不動産業						
(株)三越伊勢丹プロパティ・デザイン	100.0	9,902	9,902	4	8	350
		前期差	△ 7,688	△ 7,688	389	401
その他						
(株)三越伊勢丹システム・ソリューションズ	100.0	12,570	12,570	264	107	68
		前期差	△ 2,048	△ 2,048	△ 180	△ 217
(株)三越伊勢丹ヒューマン・ソリューションズ	100.0	3,606	3,606	△ 24	△ 19	11
		前期差	△ 943	△ 943	37	38
(株)三越伊勢丹ビジネス・サポート	100.0	23,569	23,569	365	371	242
		前期差	220	220	72	77
(株)三越伊勢丹ギフト・ソリューションズ	100.0	4,822	1,283	563	455	418
		前期差	△ 142	△ 3,681	123	△ 60
(株)三越伊勢丹ニコウトラベル	100.0	1,695	1,695	△ 860	△ 768	△ 671
		前期差	662	662	212	380
ライム ツリー クルーズ B.V.	-	-	-	△ 63	86	22
		前期差	-	-	△ 27	311
ライム ツリー シッピング AG	-	49	49	0	0	△ 10
		前期差	49	49	36	36
(株)センチュリートレーディングカンパニー	100.0	2,934	2,934	151	176	118
		前期差	302	302	188	202
(株)スタジオアルタ	100.0	582	582	△ 99	△ 108	△ 83
		前期差	△ 66	△ 66	△ 72	△ 73
SWPホールディングス(株) ※ 4	-	-	-	△ 1	△ 25	△ 25
		前期差	-	-	△ 0	5
(株)ソシエ・ワールド ※ 4	-	2,096	2,096	△ 371	△ 386	△ 531
		前期差	△ 6,230	△ 6,230	982	661
台湾施舒雅美容世界股份有限公司 ※ 4	-	423	423	△ 28	△ 12	△ 97
		前期差	△ 2,883	△ 2,883	△ 460	△ 460
(株)三越伊勢丹イノベーションズ	100.0	602	602	535	545	379
		前期差	312	312	375	384

※ 4 SWPホールディングス(株)、(株)ソシエ・ワールド、台湾施舒雅美容世界股份有限公司の3社は、2021年7月に株式譲渡により連結の範囲から除外しております。

## (2) 予想 2023年3月期通期

(単位：百万円)

	総額売上高	売上高	営業利益	経常利益	当期純利益
百貨店業					
(株)三越伊勢丹ホールディングス	9,627	9,627	100	36	△ 64
前期差	△ 13,053	△ 13,053	△ 14,572	△ 11,349	△ 10,465
(株)三越伊勢丹 ※ 1	555,500	241,200	6,000	6,000	6,300
前期差	68,381	32,748	3,136	△ 1,602	△ 3,858
(株)札幌丸井三越	54,582	20,501	△ 303	△ 327	△ 193
前期差	8,035	3,030	1,898	1,895	1,703
(株)函館丸井今井	6,300	2,511	42	43	21
前期差	479	170	87	149	102
(株)仙台三越	28,600	12,463	0	6	67
前期差	3,057	1,395	649	660	640
(株)名古屋三越	58,050	19,741	140	149	359
前期差	2,478	△ 805	1,291	1,298	928
(株)静岡伊勢丹	17,000	7,608	139	142	141
前期差	1,565	697	190	191	206
(株)新潟三越伊勢丹	38,000	16,570	750	761	580
前期差	3,594	1,605	249	204	△ 457
(株)広島三越	13,330	4,832	△ 273	△ 295	△ 218
前期差	2,208	829	559	556	568
(株)高松三越	21,975	9,754	154	158	183
前期差	1,444	1,297	137	136	161
(株)松山三越	6,800	3,195	25	△ 16	△ 14
前期差	1,790	750	790	803	754
(株)岩田屋三越	107,816	36,437	1,883	1,871	1,472
前期差	11,822	3,281	1,224	1,208	1,160
イセタン(シンガポール) Ltd. ※ 2	-	-	-	-	-
前期差	-	-	-	-	-
イセタン オブ ジャパン Sdn.Bhd.	11,282	6,732	95	△ 56	△ 56
前期差	4,511	3,072	176	△ 17	607
伊勢丹(中国)投資有限公司	32	32	△ 36	△ 36	△ 36
前期差	18	18	35	31	31
上海梅龍鎮伊勢丹百貨有限公司	6,003	3,897	△ 953	△ 965	△ 965
前期差	△ 904	130	△ 488	△ 504	△ 488
天津伊勢丹有限公司	9,344	4,010	212	212	212
前期差	1,267	541	△ 10	6	58
天津滨海新区伊勢丹百貨有限公司	1,677	1,398	3	△ 8	△ 8
前期差	139	93	△ 20	△ 24	△ 24
成都伊勢丹百貨有限公司	8,529	6,008	△ 21	△ 30	△ 30
前期差	625	1,518	△ 16	△ 32	521
米国三越 INC.	6,916	6,916	453	453	321
前期差	1,525	1,525	△ 479	△ 476	△ 433

※ 1 (株)三越伊勢丹には、不動産セグメントの損益も含まれております。

※ 2 現地で上場しているイセタン(シンガポール) Ltd.の通期予想は記載していません。

(単位：百万円)

	総額売上高	売上高	営業利益	経常利益	当期純利益
<b>クレジット・金融・友の会業</b>					
(株)エムアイカード	31,011	31,011	5,346	5,344	3,676
前期差	782	572	△ 1,142	△ 1,131	△ 790
(株)エムアイ友の会	3,631	3,631	△ 319	168	110
前期差	196	196	△ 29	△ 153	△ 101
<b>不動産業</b>					
(株)三越伊勢丹プロパティ・デザイン	17,021	17,021	600	600	350
前期差	7,118	7,118	595	591	0
(株)伊勢丹会館	696	696	4	4	4
前期差	-	-	-	-	-
<b>その他</b>					
(株)三越伊勢丹システム・ソリューションズ	13,080	13,080	42	12	22
前期差	510	510	△ 221	△ 94	△ 46
(株)三越伊勢丹ヒューマン・ソリューションズ	3,364	3,364	0	0	0
前期差	△ 241	△ 241	24	19	△ 10
(株)三越伊勢丹ビジネス・サポート	24,459	24,459	240	245	158
前期差	890	890	△ 125	△ 126	△ 84
(株)三越伊勢丹ギフト・ソリューションズ	4,564	1,019	473	567	403
前期差	△ 258	△ 264	△ 90	112	△ 14
(株)三越伊勢丹ニコウトラベル	4,680	4,680	△ 304	△ 282	△ 217
前期差	2,984	2,984	556	486	454
ライム ツリー クレーゼズ B.V.	64	64	△ 34	△ 34	△ 34
前期差	64	64	28	△ 120	△ 56
ライム ツリー シッピング AG	236	236	6	6	6
前期差	187	187	6	6	17
(株)センチュリートレーディングカンパニー	3,200	3,200	56	58	41
前期差	265	265	△ 94	△ 118	△ 76
(株)スタジオアルタ	700	700	14	2	17
前期差	117	117	113	111	101
(株)三越伊勢丹イノベーションズ	0	0	△ 29	△ 27	△ 19
前期差	△ 602	△ 602	△ 565	△ 572	△ 399
(株)エムアイフードスタイル ※ 3	32,447	29,388	1,139	1,147	786
前期差	-	-	-	-	-

※ 3 (株)エムアイフードスタイルは、2022年 6月に株式再取得により子会社となる予定のため、2022年 7月～2023年 3月の予想を記載しております。

## II. 三越伊勢丹 個別決算関係

### 1. 三越伊勢丹個別決算の概要

#### (1) 経営成績

(単位：百万円)

	2019年3月期	2020年3月期	2021年3月期	2022年3月期	2023年3月期 (予想)
総額売上高	-	-	-	487,118	555,500
前期比 (%)	-	-	-	119.2	114.0
前期差	-	-	-	78,427	68,381
売上高	634,280	583,203	408,691	208,451	241,200
前期比 (%)	97.8	91.9	70.1	51.0	115.7
前期差	△ 14,334	△ 51,077	△ 174,511	△ 200,239	32,748
売上総利益	181,209	163,813	110,837	123,448	140,000
前期比 (%)	99.1	90.4	67.7	111.4	113.4
前期差	△ 1,588	△ 17,395	△ 52,976	12,611	16,551
その他の営業収支	12,920	12,196	12,026	16,072	13,800
前期比 (%)	99.4	94.4	98.6	133.6	85.9
前期差	△ 74	△ 724	△ 169	4,045	△ 2,272
営業総利益	194,129	176,009	122,863	139,521	153,800
前期比 (%)	99.2	90.7	69.8	113.6	110.2
前期差	△ 1,663	△ 18,119	△ 53,146	16,657	14,278
営業利益	18,323	6,255	△ 14,951	2,863	6,000
前期比 (%)	104.1	34.1	-	-	209.5
前期差	727	△ 12,067	△ 21,207	17,815	3,136
経常利益	20,989	13,272	△ 1,627	7,602	6,000
前期比 (%)	111.6	63.2	-	-	78.9
前期差	2,178	△ 7,716	△ 14,900	9,230	△ 1,602
当期純利益	22,354	△ 6,473	△ 13,799	10,158	6,300
前期比 (%)	-	-	-	-	62.0
前期差	20,744	△ 28,828	△ 7,325	23,958	△ 3,858
売上総利益率 (%)	28.57	28.09	27.12	59.22	58.04
前期差 (%)	0.39	△ 0.48	△ 0.97	32.10	△ 1.18
売上高営業総利益率 (%)	30.61	30.18	30.06	66.93	63.76
前期差 (%)	0.42	△ 0.43	△ 0.12	36.87	△ 3.17
売上高営業利益率 (%)	2.9	1.1	△ 3.7	1.4	2.5
前期差 (%)	0.2	△ 1.8	△ 4.7	5.0	1.1
売上高経常利益率 (%)	3.3	2.3	△ 0.4	3.6	2.5
前期差 (%)	0.4	△ 1.0	△ 2.7	4.0	△ 1.2
売上高当期純利益率 (%)	3.5	△ 1.1	△ 3.4	4.9	2.6
前期差 (%)	3.3	△ 4.6	△ 2.3	8.2	△ 2.3

※2022年3月期及び2023年3月期(予想)における売上高は、収益認識に関する会計基準等の適用後の売上高であり、各売上高利益率は基準適用後の売上高を使用し算出しております。

#### (2) 財政状態

(単位：百万円)

	2019年3月期	2020年3月期	2021年3月期	2022年3月期	2023年3月期 (予想)
総資産	644,356	600,605	595,104	590,279	589,000
前期比 (%)	98.3	93.2	99.1	99.2	99.8
前期差	△ 11,343	△ 43,751	△ 5,500	△ 4,825	△ 1,279
純資産	229,310	207,495	181,350	185,357	191,000
前期比 (%)	107.0	90.5	87.4	102.2	103.0
前期差	15,093	△ 21,815	△ 26,144	4,006	5,642
総資産営業利益率 (ROA) (%)	2.8	1.0	△ 2.5	0.5	1.0
前期差 (%)	0.2	△ 1.8	△ 3.5	3.0	0.5
自己資本当期純利益率 (ROE) (%)	10.1	△ 3.0	△ 7.1	5.6	3.3
前期差 (%)	9.3	△ 13.0	△ 4.1	12.7	△ 2.3
自己資本比率 (%)	35.6	34.5	30.5	31.4	32.4
前期差 (%)	2.9	△ 1.0	△ 4.1	0.9	1.0

## (3) 販売費及び一般管理費の状況

(単位：百万円)

	2019年3月期	2020年3月期	2021年3月期	2022年3月期	2023年3月期 (予想)
販売費及び一般管理費	175,805	169,754	137,815	136,657	147,800
前期比 (%)	98.7	96.6	81.2	99.2	108.2
前期差	△ 2,391	△ 6,051	△ 31,938	△ 1,157	11,142
宣伝費	8,467	8,403	5,040	3,831	5,200
前期比 (%)	101.7	99.2	60.0	76.0	135.7
前期差	143	△ 64	△ 3,362	△ 1,209	1,368
ポイント関連費	10,134	8,924	7,047	0	0
前期比 (%)	95.0	88.1	79.0	-	-
前期差	△ 536	△ 1,209	△ 1,877	△ 7,047	0
人件費	56,582	55,026	42,363	46,119	47,000
前期比 (%)	95.0	97.3	77.0	108.9	101.9
前期差	△ 2,994	△ 1,555	△ 12,663	3,755	880
減価償却費	10,487	11,075	10,172	11,316	11,300
前期比 (%)	103.5	105.6	91.8	111.2	99.9
前期差	350	588	△ 903	1,144	△ 16
地代家賃	11,024	9,833	7,563	10,216	11,200
前期比 (%)	92.0	89.2	76.9	135.1	109.6
前期差	△ 958	△ 1,190	△ 2,269	2,652	983
業務委託費	21,713	22,285	19,824	17,558	19,700
前期比 (%)	107.0	102.6	89.0	88.6	112.2
前期差	1,419	571	△ 2,460	△ 2,265	2,141
その他	57,397	54,204	45,803	47,615	53,400
前期比 (%)	100.3	94.4	84.5	104.0	112.1
前期差	184	△ 3,192	△ 8,400	1,812	5,784
売上高販管費率 (%) ※	27.7	29.1	33.7	65.6	61.3
前期差 (%)	0.2	1.4	4.6	31.8	△ 4.3

※2022年3月期及び2023年3月期(予想)における売上高販管費率は、収益認識に関する会計基準等の適用後の売上高を使用し算出しております。

## (4) その他

(単位：百万円)

	2019年3月期	2020年3月期	2021年3月期	2022年3月期	2023年3月期 (予想)
設備投資	48,568	28,569	21,802	19,094	17,800
前期比 (%)	215.8	58.8	76.3	87.6	93.2
前期差	26,057	△ 19,998	△ 6,766	△ 2,707	△ 1,294
従業員数 (社員)	4,837人	4,538人	4,440人	4,331人	4,252人
前期比 (%)	96.5	93.8	97.8	97.5	98.2
前期差	△ 173人	△ 299人	△ 98人	△ 109人	△ 79人
従業員数 (臨時従業員)	5,279人	4,669人	4,363人	4,025人	3,551人
前期比 (%)	92.2	88.4	93.4	92.3	88.2
前期差	△ 445人	△ 610人	△ 306人	△ 338人	△ 474人

2. 売上高の状況 (実績・予想ともに総額売上高を記載しております)

(1) 店別売上高

(単位：百万円)

	2019年3月期	2020年3月期	2021年3月期	2022年3月期	2023年3月期 (予想)
伊勢丹新宿本店	288,879	274,066	207,037	253,621	284,400
前期比 (%)	105.4	94.9	75.5	122.5	112.1
前期差	14,730	△ 14,813	△ 67,029	46,583	30,778
三越日本橋本店	144,775	133,013	101,297	114,486	130,300
前期比 (%)	93.2	91.9	76.2	113.0	113.8
前期差	△ 10,582	△ 11,761	△ 31,715	13,189	15,813
三越銀座店	91,189	82,818	44,320	56,560	68,000
前期比 (%)	103.8	90.8	53.5	127.6	120.2
前期差	3,327	△ 8,371	△ 38,498	12,240	11,439
伊勢丹立川店	36,215	34,915	26,316	27,428	35,000
前期比 (%)	101.1	96.4	75.4	104.2	127.6
前期差	379	△ 1,300	△ 8,598	1,112	7,571
伊勢丹浦和店	40,516	38,284	29,719	35,020	37,800
前期比 (%)	100.3	94.5	77.6	117.8	107.9
前期差	127	△ 2,232	△ 8,564	5,301	2,779
伊勢丹相模原店 ※ 2	18,797	11,555	-	-	-
前期比 (%)	96.3	61.5	-	-	-
前期差	△ 718	△ 7,242	-	-	-
伊勢丹府中店 ※ 2	13,906	8,549	-	-	-
前期比 (%)	93.5	61.5	-	-	-
前期差	△ 963	△ 5,356	-	-	-
合計	634,280	583,203	408,691	487,118	555,500
前期比 (%)	97.8※1	91.9	70.1	119.2	114.0
前期差	△ 14,334※1	△ 51,077	△ 174,511	78,427	68,381

※ 1 2019年3月期の前期比・前期差には、2018年3月期に閉店した松戸店も含まれております。

※ 2 伊勢丹相模原店・伊勢丹府中店は、2019年9月に営業を終了しております。

(2) 月別売上高

(単位：百万円)

	4月	5月	6月	7月	8月	9月	上期計	
2019年3月期	全店計	48,670	47,292	57,142	56,148	42,890	46,680	298,824
	前期比 (%)	99.3	98.9	107.8	93.5	102.3	96.9	99.6
2020年3月期	全店計	47,202	46,464	55,675	53,976	45,759	59,982	309,061
	前期比 (%)	97.0	98.2	97.4	96.1	106.7	128.5	103.4
2021年3月期	全店計	7,036	7,336	42,006	36,776	30,464	35,302	158,923
	前期比 (%)	14.9	15.8	75.4	68.1	66.6	58.9	51.4
2022年3月期	全店計	33,399	22,723	44,278	41,844	27,987	35,902	206,135
	前期比 (%)	474.6	309.7	105.4	113.8	91.9	101.7	129.7

  

	10月	11月	12月	1月	2月	3月	下期計	年計	
2019年3月期	全店計	50,748	59,896	70,704	52,265	44,609	57,231	335,456	634,280
	前期比 (%)	99.9	97.5	96.0	92.6	94.7	96.7	96.2	97.8
2020年3月期	全店計	38,584	53,097	63,973	47,456	36,330	34,699	274,141	583,203
	前期比 (%)	76.0	88.6	90.5	90.8	81.4	60.6	81.7	91.9
2021年3月期	全店計	37,925	46,055	55,423	32,919	34,569	42,873	249,767	408,691
	前期比 (%)	98.3	86.7	86.6	69.4	95.2	123.6	91.1	70.1
2022年3月期	全店計	40,916	51,994	62,631	41,807	36,028	47,604	280,983	487,118
	前期比 (%)	107.9	112.9	113.0	127.0	104.2	111.0	112.5	119.2

## (3) 商品別売上高及び売上総利益率

(単位：百万円)

2022年3月期	売上高			売上構成比		売上総利益率	
	実績	前期比 (%)	前期差	実績 (%)	前期差 (%)	実績 (%)	前期差 (%)
衣料品	151,205	118.5	23,616	31.0	△ 0.2	30.97	0.37
紳士服	48,848	116.5	6,901	10.0	△ 0.2	32.52	0.66
婦人服	81,200	123.2	15,290	16.7	0.5	30.13	0.46
子供服	12,347	104.6	539	2.5	△ 0.4	28.75	△ 0.62
呉服寝具	8,808	111.2	886	1.8	△ 0.1	33.11	△ 0.21
身廻品	62,818	125.2	12,634	12.9	0.6	25.91	△ 0.31
雑貨	118,832	129.0	26,683	24.4	1.8	27.05	△ 0.22
化粧品	39,959	114.4	5,042	8.2	△ 0.3	33.90	△ 0.02
美術 宝飾 貴金属	66,124	146.2	20,903	13.6	2.5	23.28	0.28
その他雑貨	12,748	106.1	737	2.6	△ 0.3	25.14	1.10
家庭用品	16,529	109.9	1,490	3.4	△ 0.3	28.55	△ 0.06
食料品	116,433	111.0	11,574	23.9	△ 1.8	24.10	△ 0.32
その他	21,299	112.9	2,428	4.4	△ 0.2	19.10	△ 0.03
合計	487,118	119.2	78,427	100.0	-	27.12	△ 0.00

## (4) 売上高区分

(単位：百万円)

	2019年3月期	2020年3月期	2021年3月期	2022年3月期
現金売上	284,741	262,567	159,549	197,641
構成比 (%)	44.9	45.0	39.0	40.6
前期比 (%)	98.8	92.2	60.8	123.9
掛売上	349,539	320,635	249,141	289,477
構成比 (%)	55.1	55.0	61.0	59.4
前期比 (%)	97.0	91.7	77.7	116.2
うち、EMアイカード売上	302,237	275,424	203,289	242,090
構成比 (%)	47.7	47.2	49.7	49.7
前期比 (%)	95.1	91.1	73.8	119.1
合計	634,280	583,203	408,691	487,118
構成比 (%)	100.0	100.0	100.0	100.0
前期比 (%)	97.8	91.9	70.1	119.2

## (5) 免税売上高

(単位：百万円)

2022年3月期	免税売上高			売上シェア	
	実績	前期比(%)	前期差	シェア(%)	前期差(%)
伊勢丹新宿本店	7,025	183.6	3,198	2.8	0.9
三越日本橋本店	771	228.9	434	0.7	0.3
三越銀座店	769	167.8	311	1.4	0.3
その他	84	205.7	43	0.1	0.1
三越伊勢丹合計	8,651	185.5	3,987	1.8	0.6

※売上シェアは、各店の売上高に占める免税売上高の構成比であります。

## (ご参考) 国内地域百貨店免税売上高

(単位：百万円)

2022年3月期	免税売上高			売上シェア	
	実績	前期比(%)	前期差	シェア(%)	前期差(%)
(株)札幌丸井三越	27	153.0	9	0.1	0.0
(株)名古屋三越	269	126.4	56	0.5	0.1
(株)岩田屋三越	162	106.4	9	0.2	△ 0.0
その他	73	154.3	25	0.1	0.0
国内地域百貨店合計	532	123.5	101	0.2	0.0

(単位：百万円)

2022年3月期	免税売上高			売上シェア	
	実績	前期比(%)	前期差	シェア(%)	前期差(%)
国内百貨店合計	9,183	180.2	4,088	1.1	0.4