



ISETAN MITSUKOSHI HOLDINGS

2021年3月期 決算説明資料

目 次

I. 三越伊勢丹ホールディングス 連結決算関係	
1. 連結決算の概要	P.1
2. 連結販売費及び一般管理費の状況	P.3
3. 連結営業外損益の状況	P.3
4. 連結特別損益の状況	P.4
5. 連結設備投資の状況	P.4
6. セグメント別売上高及び営業損益の状況	P.5
7. 連結会社の状況	P.6
II. 三越伊勢丹 個別決算関係	
1. 三越伊勢丹個別決算の概要	P.10
2. 売上高の状況	P.12

2021年5月12日
株式会社三越伊勢丹ホールディングス

I. 三越伊勢丹ホールディングス 連結決算関係

1. 連結決算の概要

(1) 連結経営成績

(単位：百万円)

	2018年3月期	2019年3月期	2020年3月期	2021年3月期	2022年3月期 (予想)
総額売上高	-	-	-	-	965,000
前期比 (%)	-	-	-	-	118.3
前期差	-	-	-	-	148,990
売上高	1,256,386	1,196,803	1,119,191	816,009	447,000
前期比 (%)	100.2	95.3	93.5	72.9	54.8
前期差	2,929	△ 59,583	△ 77,611	△ 303,182	△ 369,009
売上総利益	367,282	348,282	322,702	227,565	258,000
前期比 (%)	100.5	94.8	92.7	70.5	113.4
前期差	1,673	△ 19,000	△ 25,579	△ 95,136	30,434
営業利益	24,413	29,229	15,679	△ 20,976	3,000
前期比 (%)	102.0	119.7	53.6	-	-
前期差	477	4,816	△ 13,550	△ 36,655	23,976
経常利益	27,325	31,995	19,771	△ 17,171	3,000
前期比 (%)	99.7	117.1	61.8	-	-
前期差	△ 93	4,670	△ 12,223	△ 36,943	20,171
親会社株主に帰属する当期純利益	△ 960	13,480	△ 11,187	△ 41,078	1,000
前期比 (%)	-	-	-	-	-
前期差	△ 15,936	14,441	△ 24,667	△ 29,891	42,078
1株当たり当期純利益 (円)	△ 2.47	34.58	△ 28.90	△ 107.96	2.62
前期差 (円)	△ 40.73	37.04	△ 63.47	△ 79.06	110.58
売上総利益率 (%)	29.23	29.10	28.83	27.89	57.72
前期差 (%)	0.07	△ 0.13	△ 0.27	△ 0.95	29.83
売上高営業利益率 (%)	1.9	2.4	1.4	△ 2.6	0.7
前期差 (%)	0.0	0.5	△ 1.0	△ 4.0	3.2
売上高経常利益率 (%)	2.2	2.7	1.8	△ 2.1	0.7
前期差 (%)	△ 0.0	0.5	△ 0.9	△ 3.9	2.8
売上高当期純利益率 (%)	△ 0.1	1.1	△ 1.0	△ 5.0	0.2
前期差 (%)	△ 1.3	1.2	△ 2.1	△ 4.0	5.3

※2022年3月期より「収益認識に関する会計基準」(企業会計基準第29号2020年3月31日)を適用するため、上記の業績予想は適用後の金額となっております。その結果、次期予想における売上高は、これまでの計上方法と比較して518,000百万円減少する見込みであります。なお、これまでの計上方法による売上高予想は総額売上高として記載しております。

(2) 連結財政状態

(単位：百万円)

	2018年3月期	2019年3月期	2020年3月期	2021年3月期	2022年3月期 (予想)
総資産	1,275,535	1,247,427	1,223,800	1,198,303	1,155,000
前期比 (%)	97.2	97.8	98.1	97.9	96.4
前期差	△ 36,539	△ 28,108	△ 23,626	△ 25,497	△ 43,303
純資産	588,091	585,715	550,161	508,275	492,000
前期比 (%)	101.4	99.6	93.9	92.4	96.8
前期差	8,308	△ 2,376	△ 35,553	△ 41,885	△ 16,275
有利子負債	139,972	136,746	175,548	208,884 ※1	179,000
前期比 (%)	75.0	97.7	128.4	119.0	85.7
前期差	△ 46,778	△ 3,226	38,801	33,336	△ 29,884
金融収支	1,294	647	578	187	0
前期比 (%)	304.0	50.0	89.4	32.5	0.0
前期差	868	△ 647	△ 68	△ 390	△ 187
総資産営業利益率 (ROA) (%)	1.9	2.3	1.3	△ 1.7	0.3
前期差 (%)	0.0	0.4	△ 1.0	△ 3.0	2.0
自己資本当期純利益率 (ROE) (%)	△ 0.2	2.3	△ 2.0	△ 7.9	0.2
前期差 (%)	△ 2.8	2.5	△ 4.3	△ 5.9	8.1
投下資本利益率 (ROIC) (%) ※2	2.3	2.8	1.5	△ 2.0	0.3
前期差 (%)	0.1	0.5	△ 1.3	△ 3.6	2.3
自己資本比率 (%)	45.2	46.1	44.3	41.9	42.1
前期差 (%)	1.8	0.9	△ 1.8	△ 2.4	0.2
有利子負債依存度 (%)	11.0	11.0	14.3	17.4	15.5
前期差 (%)	△ 3.3	△ 0.0	3.4	3.1	△ 1.9
負債自己資本倍率 (D/Eレシオ) (倍)	0.24	0.24	0.32	0.42	0.37
前期差 (倍)	△ 0.09	△ 0.01	0.09	0.09	△ 0.05

※1 リース債務を含む有利子負債は215,616百万円です。

※2 投下資本利益率 (ROIC) = 税引後連結営業利益 ÷ (有利子負債 + 自己資本) で算出しております。

(3) 連結キャッシュ・フロー

(単位：百万円)

	2018年3月期	2019年3月期	2020年3月期	2021年3月期	2022年3月期 (予想)
営業活動によるキャッシュ・フロー	72,972	28,286	16,281	1,197	21,000
前期差	37,598	△ 44,685	△ 12,005	△ 15,083	19,802
投資活動によるキャッシュ・フロー	△ 26,981	△ 22,450	△ 9,965	△ 4,737	△ 24,000
前期差	13,932	4,530	12,484	5,228	△ 19,262
財務活動によるキャッシュ・フロー	△ 52,753	△ 9,063	20,259	29,733	△ 36,000
前期差	△ 55,166	43,689	29,323	9,474	△ 65,733
現金および現金同等物の期末残高	53,969	50,147	76,659	102,797	61,000
前期差	△ 6,054	△ 3,822	26,511	26,138	△ 41,797

(4) その他

(単位：百万円)

	2018年3月期	2019年3月期	2020年3月期	2021年3月期	2022年3月期 (予想)
設備投資	38,446	56,526	38,055	29,484	25,200
前期比 (%)	112.4	147.0	67.3	77.5	85.5
前期差	4,245	18,079	△ 18,470	△ 8,570	△ 4,284
従業員数 (社員)	14,269人	13,211人	12,453人	11,588人	9,965人
前期比 (%)	115.2	92.6	94.3	93.1	86.0
前期差	1,887人	△ 1,058人	△ 758人	△ 865人	△ 1,623人
従業員数 (臨時従業員)	11,893人	10,521人	9,146人	8,419人	7,729人
前期比 (%)	94.8	88.5	86.9	92.1	91.8
前期差	△ 646人	△ 1,372人	△ 1,375人	△ 727人	△ 690人
連結子会社数 (期末日時点)	43社	41社	38社	38社	35社
前期差	0社	△ 2社	△ 3社	0社	△ 3社
持分法適用関連会社数 (期末日時点)	7社	9社	8社	9社	9社
前期差	0社	2社	△ 1社	1社	0社
1株当たり配当金 (円)	12.00	12.00	12.00	9.00	10.00
前期差 (円)	0.00	0.00	0.00	△ 3.00	1.00

2. 連結販売費及び一般管理費の状況

(単位：百万円)

	2018年3月期	2019年3月期	2020年3月期	2021年3月期	2022年3月期 (予想)
販売費及び一般管理費	342,869	319,052	307,023	248,542	255,000
前期比 (%)	100.3	93.1	96.2	81.0	102.6
前期差	1,195	△ 23,816	△ 12,029	△ 58,480	6,457
宣伝費	20,365	19,114	18,702	10,312	11,500
前期比 (%)	94.0	93.9	97.8	55.1	111.5
前期差	△ 1,294	△ 1,250	△ 411	△ 8,390	1,187
ポイント関連費	22,985	21,464	19,280	15,290	3,800
前期比 (%)	99.8	93.4	89.8	79.3	24.9
前期差	△ 52	△ 1,521	△ 2,183	△ 3,990	△ 11,490
人件費	119,465	109,299	103,778	84,488	88,500
前期比 (%)	101.2	91.5	94.9	81.4	104.7
前期差	1,426	△ 10,165	△ 5,521	△ 19,289	4,011
減価償却費	25,272	25,734	27,021	23,629	24,600
前期比 (%)	107.3	101.8	105.0	87.4	104.1
前期差	1,709	462	1,287	△ 3,391	970
地代家賃	40,820	36,198	31,858	25,939	31,400
前期比 (%)	99.4	88.7	88.0	81.4	121.1
前期差	△ 266	△ 4,622	△ 4,339	△ 5,919	5,460
業務委託費	34,866	33,961	33,426	29,978	30,300
前期比 (%)	97.5	97.4	98.4	89.7	101.1
前期差	△ 882	△ 904	△ 535	△ 3,447	321
その他	79,093	73,279	72,954	58,902	64,900
前期比 (%)	100.7	92.6	99.6	80.7	110.2
前期差	554	△ 5,814	△ 324	△ 14,051	5,997
売上高販管費率 (%)	27.3	26.7	27.4	30.5	57.0
前期差 (%)	0.0	△ 0.6	0.8	3.0	26.6

3. 連結営業外損益の状況

(単位：百万円)

	2018年3月期	2019年3月期	2020年3月期	2021年3月期	2022年3月期 (予想)
営業外収益	14,851	13,846	16,409	15,804	5,800
前期差	△ 763	△ 1,004	2,562	△ 604	△ 10,004
受取利息及び配当金	2,134	1,417	1,520	1,081	900
前期差	722	△ 717	103	△ 439	△ 181
持分法による投資利益	3,548	3,058	2,228	2,003	2,700
前期差	△ 715	△ 489	△ 830	△ 225	696
未回収商品券受入益	5,550	5,747	5,928	6,722	-
前期差	153	196	181	794	△ 6,722
固定資産受贈益	2,182	2,645	5,231	3,247	1,200
前期差	△ 368	463	2,586	△ 1,984	△ 2,047
その他	1,435	977	1,499	2,749	1,000
前期差	△ 555	△ 457	522	1,250	△ 1,749
営業外費用	11,939	11,080	12,316	11,999	5,800
前期差	△ 192	△ 859	1,236	△ 317	△ 6,199
支払利息	839	770	942	893	900
前期差	△ 146	△ 69	171	△ 48	6
固定資産除却損	1,615	1,342	1,233	1,757	1,200
前期差	111	△ 273	△ 108	523	△ 557
商品券回収損引当金繰入額	5,500	5,744	5,873	6,445	300
前期差	153	244	128	572	△ 6,145
その他	3,984	3,223	4,267	2,902	3,400
前期差	△ 310	△ 760	1,044	△ 1,364	497

4. 連結特別損益の状況

(単位：百万円)

	2021年3月期	主な内容
特別利益	13,150	
関係会社株式売却益	7,151	三越伊勢丹不動産売却
雇用調整助成金等	5,998	
特別損失	26,975	
固定資産処分損	1,205	三越日本橋本店、新潟伊勢丹、三越銀座店 リモデル 他
減損損失	6,605	シンガポール、札幌三越 他
投資有価証券評価損	1,230	
関係会社株式評価損	599	
店舗閉鎖損失	1,754	三越恵比寿店 他
事業構造改善費用	2,592	ネクストキャリア制度退職加算金 他
新型コロナウイルス感染症による損失	12,637	人件費5,400百万円、減価償却費2,307百万円、 地代家賃1,992百万円、業務委託費 905百万円 他
その他	349	

5. 連結設備投資の状況

(単位：百万円)

	2018年3月期	2019年3月期	2020年3月期	2021年3月期	2022年3月期 (予想)
(株)三越伊勢丹	22,510	48,568	28,569	21,802	12,500
前期比 (%)	119.7	215.8	58.8	76.3	57.3
前期差	3,696	26,057	△ 19,998	△ 6,766	△ 9,302
(株)エムアイカード	1,837	1,259	1,251	1,425	3,000
前期比 (%)	59.0	68.5	99.4	113.9	210.5
前期差	△ 1,275	△ 577	△ 7	173	1,574
(株)三越伊勢丹システム・ソリューションズ	4,156	4,339	4,764	4,128	5,000
前期比 (%)	65.1	104.4	109.8	86.6	121.1
前期差	△ 2,229	182	425	△ 636	871
その他	10,256	2,760	3,696	2,181	5,000
前期比 (%)	163.4	26.9	133.9	59.0	229.1
前期差	3,978	△ 7,496	935	△ 1,514	2,818
連結消去	△ 315	△ 401	△ 226	△ 53	△ 300
前期比 (%)	-	-	-	-	-
前期差	75	△ 85	174	173	△ 246
合計	38,446	56,526	38,055	29,484	25,200
前期比 (%)	112.4	147.0	67.3	77.5	85.5
前期差	4,245	18,079	△ 18,470	△ 8,570	△ 4,284

※ 数値には、無形固定資産に対する投資を含めております。

6. セグメント別売上高及び営業損益の状況

(単位：百万円)

	2018年3月期	2019年3月期	2020年3月期	2021年3月期	2022年3月期 (予想)
百貨店業					
総額売上高	-	-	-	-	922,000
前期比 (%)	-	-	-	-	122.6
前期差	-	-	-	-	169,868
売上高	1,132,007	1,111,202	1,035,589	752,131	409,000
前期比 (%)	98.3	98.2	93.2	72.6	54.4
前期差	△ 19,012	△ 20,805	△ 75,613	△ 283,457	△ 343,131
セグメント利益(損失)	14,484	15,313	2,203	△ 30,302	△ 6,500
前期比 (%)	130.6	105.7	14.4	-	-
前期差	3,390	829	△ 13,110	△ 32,506	23,802
クレジット・金融・友の会業					
総額売上高	-	-	-	-	34,000
前期比 (%)	-	-	-	-	104.5
前期差	-	-	-	-	1,457
売上高	38,906	39,116	38,595	32,542	31,000
前期比 (%)	103.0	100.5	98.7	84.3	95.3
前期差	1,126	209	△ 520	△ 6,052	△ 1,542
セグメント利益(損失)	5,364	6,422	5,669	4,450	4,500
前期比 (%)	99.7	119.7	88.3	78.5	101.1
前期差	△ 16	1,058	△ 752	△ 1,218	49
不動産業					
総額売上高	-	-	-	-	22,000
前期比 (%)	-	-	-	-	77.6
前期差	-	-	-	-	△ 6,367
売上高	45,071	48,303	35,399	28,367	22,000
前期比 (%)	108.2	107.2	73.3	80.1	77.6
前期差	3,399	3,231	△ 12,904	△ 7,031	△ 6,367
セグメント利益(損失)	6,614	7,786	5,970	5,440	5,500
前期比 (%)	102.6	117.7	76.7	91.1	101.1
前期差	170	1,171	△ 1,815	△ 530	59
その他					
総額売上高	-	-	-	-	55,000
前期比 (%)	-	-	-	-	86.4
前期差	-	-	-	-	△ 8,656
売上高	145,441	88,970	82,418	63,656	52,000
前期比 (%)	109.0	61.2	92.6	77.2	81.7
前期差	12,001	△ 56,470	△ 6,552	△ 18,761	△ 11,656
セグメント利益(損失)	△ 2,252	△ 302	1,618	△ 619	△ 1,000
前期比 (%)	-	-	-	-	-
前期差	△ 3,018	1,950	1,921	△ 2,237	△ 380
連結計算書類計上額 ※					
総額売上高	-	-	-	-	965,000
前期比 (%)	-	-	-	-	118.3
前期差	-	-	-	-	148,990
売上高	1,256,386	1,196,803	1,119,191	816,009	447,000
前期比 (%)	100.2	95.3	93.5	72.9	54.8
前期差	2,929	△ 59,583	△ 77,611	△ 303,182	△ 369,009
営業損益	24,413	29,229	15,679	△ 20,976	3,000
前期比 (%)	102.0	119.7	53.6	-	-
前期差	477	4,816	△ 13,550	△ 36,655	23,976

※ 連結計算書類計上額には調整額を含めております。

7. 連結会社の状況
(1) 実績 2021年3月期

(単位:百万円)

	議決権所有割合 (間接含)(%)	売上高	営業利益	経常利益	当期純利益	
百貨店業						
(株)三越伊勢丹ホールディングス	-	23,728	15,069	12,388	4,191	
		前期差	5,104	4,222	3,494	△ 1,532
(株)三越伊勢丹 ※ 1	100.0	408,691	△ 14,951	△ 1,627	△ 13,799	
		前期差	△ 174,511	△ 21,207	△ 14,900	△ 7,325
(株)札幌丸井三越	100.0	43,552	△ 2,558	△ 2,567	△ 2,768	
		前期差	△ 17,563	△ 1,850	△ 1,863	△ 1,637
(株)函館丸井今井	100.0	5,957	△ 23	△ 21	△ 46	
		前期差	△ 1,480	△ 112	△ 140	△ 122
(株)仙台三越	100.0	24,326	△ 869	△ 866	△ 1,216	
		前期差	△ 5,858	△ 579	△ 588	△ 919
(株)名古屋三越	100.0	52,108	△ 1,506	△ 1,462	△ 3,389	
		前期差	△ 12,223	△ 1,310	△ 1,303	△ 2,624
(株)静岡伊勢丹	100.0	14,456	△ 239	△ 231	△ 295	
		前期差	△ 3,261	△ 239	△ 228	△ 274
(株)新潟三越伊勢丹	100.0	31,472	320	266	△ 398	
		前期差	△ 11,449	10	△ 82	891
(株)広島三越	100.0	11,634	△ 776	△ 778	△ 788	
		前期差	△ 2,098	△ 216	△ 201	△ 210
(株)高松三越	100.0	18,270	△ 292	△ 278	△ 150	
		前期差	△ 3,261	△ 54	△ 49	263
(株)松山三越	100.0	6,047	△ 1,253	△ 1,302	△ 2,908	
		前期差	△ 5,683	△ 438	△ 467	△ 2,068
(株)岩田屋三越	100.0	84,413	△ 1,020	△ 807	△ 1,402	
		前期差	△ 22,749	△ 2,281	△ 2,072	△ 1,659
イセタン(シンガポール) Ltd.	52.7	5,563	52	351	△ 1,584	
		前期差	△ 2,769	△ 107	135	598
イセタン オブ ジャパン Sdn.Bhd.	100.0	7,284	△ 456	△ 602	△ 933	
		前期差	△ 5,204	△ 550	△ 859	△ 1,190
イセタン(タイランド) Co.,Ltd. ※ 2	49.0	3,004	26	158	96	
		前期差	△ 1,422	69	180	848
伊勢丹(中国)投資有限公司	100.0	7	△ 45	△ 41	△ 41	
		前期差	△ 2	△ 63	△ 66	△ 66
上海梅龍鎮伊勢丹百貨有限公司	80.0	6,445	△ 477	△ 471	△ 512	
		前期差	△ 1,572	△ 262	△ 257	△ 207
天津伊勢丹有限公司	100.0	6,997	149	195	65	
		前期差	△ 3,053	△ 179	△ 189	△ 225
天津濱海新区伊勢丹百貨有限公司	100.0	1,178	9	42	23	
		前期差	△ 524	△ 20	36	16
成都伊勢丹百貨有限公司	100.0	6,942	42	57	28	
		前期差	△ 1,429	△ 179	△ 144	△ 122
イタリア三越 S.r.l.	100.0	339	△ 611	△ 624	△ 771	
		前期差	△ 850	△ 509	△ 509	△ 296
米国三越 INC.	100.0	2,435	8	17	△ 200	
		前期差	△ 3,634	△ 711	△ 764	△ 784

※ 1 (株)三越伊勢丹には、不動産セグメントの損益も含まれております。

※ 2 イセタン(タイランド) Co.,Ltd.は、2020年8月に営業を終了し、清算手続きを進めております。

(単位：百万円)

	議決権所有割合 (間接含)(%)	売上高	営業利益	経常利益	当期純利益	
クレジット・金融・友の会業						
(株)エムアイカード	100.0	29,902	4,851	4,865	3,078	
		前期差	△ 5,212	△ 1,179	△ 1,062	△ 1,048
(株)エムアイ友の会	100.0	3,364	△ 400	267	168	
		前期差	△ 926	△ 39	82	49
不動産業						
(株)三越伊勢丹不動産 ※ 3	100.0	2,036	348	323	211	
		前期差	△ 993	△ 61	△ 69	△ 44
(株)三越伊勢丹プロパティ・デザイン	100.0	17,590	△ 385	△ 392	△ 632	
		前期差	△ 5,983	△ 932	△ 954	△ 1,019
その他						
(株)三越伊勢丹システム・ソリューションズ	100.0	14,618	445	324	219	
		前期差	△ 1,116	△ 499	△ 661	△ 729
(株)三越伊勢丹ヒューマン・ソリューションズ	100.0	4,549	△ 61	△ 58	1	
		前期差	△ 2,935	△ 423	△ 409	△ 212
(株)三越伊勢丹ビジネス・サポート	100.0	23,348	292	294	301	
		前期差	△ 2,372	47	52	152
(株)三越伊勢丹ギフト・ソリューションズ	100.0	4,964	440	515	409	
		前期差	△ 1,431	165	184	21
(株)三越伊勢丹ニコウトラベル	100.0	1,032	△ 1,073	△ 1,148	△ 1,146	
		前期差	△ 6,006	△ 1,109	△ 1,177	△ 1,148
ライム ツリー クルーズ B.V.	-	0	△ 35	△ 34	△ 288	
		前期差	△ 439	△ 70	△ 59	△ 309
ライム ツリー シッピング AG ※ 4	-	0	△ 36	△ 36	△ 46	
		前期差	-	-	-	-
(株)センチュリートレーディングカンパニー	100.0	2,631	△ 36	△ 26	△ 14	
		前期差	△ 509	△ 42	△ 50	△ 38
イセタンミツコシ(イタリア) S.r.l. ※ 5	100.0	53	△ 19	△ 14	△ 14	
		前期差	△ 229	6	△ 9	△ 8
(株)スタジオアルタ	100.0	648	△ 27	△ 34	10	
		前期差	△ 168	△ 166	△ 166	△ 120
SWPホールディングス(株)	100.0	-	△ 0	△ 31	△ 31	
		前期差	-	△ 0	△ 1	△ 1
(株)ソシエ・ワールド	100.0	8,327	△ 1,353	△ 1,047	△ 1,539	
		前期差	△ 4,493	△ 469	△ 403	1,276
台湾施舒雅美容世界股份有限公司	100.0	3,306	431	447	340	
		前期差	178	38	43	24
(株)三越伊勢丹イノベーションズ ※ 4	100.0	289	160	160	90	
		前期差	-	-	-	-

※ 3 (株)三越伊勢丹不動産は、2021年1月に株式譲渡により連結の範囲から除外しております。

※ 4 2021年3月期に新規連結した2社については、前期差は記載していません。

※ 5 イセタンミツコシ(イタリア) S.r.l.は、2020年4月にイタリア三越S.r.l.へ事業を移管し、清算手続きを進めております。

(2) 予想 2022年3月期 通期

(単位：百万円)

	総額売上高	売上高	営業利益	経常利益	当期純利益
百貨店業					
(株)三越伊勢丹ホールディングス	9,862	9,862	221	291	659
前期差	△ 13,866	△ 13,866	△ 14,847	△ 12,097	△ 3,531
(株)三越伊勢丹 ※ 1	505,100	226,587	1,379	3,091	0
前期差	96,408	△ 182,104	16,331	4,719	13,799
(株)札幌丸井三越	53,400	21,926	△ 1,439	△ 1,447	△ 1,420
前期差	9,847	△ 21,626	1,119	1,120	1,347
(株)函館丸井今井	6,650	2,726	54	54	54
前期差	692	△ 3,231	77	75	101
(株)仙台三越	27,845	12,323	△ 117	△ 106	△ 108
前期差	3,519	△ 12,003	752	759	1,107
(株)名古屋三越	60,000	16,624	△ 1,063	△ 1,043	△ 1,021
前期差	7,891	△ 35,484	443	419	2,367
(株)静岡伊勢丹	17,000	7,681	128	132	131
前期差	2,543	△ 6,775	368	363	426
(株)新潟三越伊勢丹	37,500	16,279	508	525	393
前期差	6,027	△ 15,193	188	258	791
(株)広島三越	13,237	4,835	△ 619	△ 634	△ 624
前期差	1,602	△ 6,799	157	144	164
(株)高松三越	21,100	9,363	22	26	24
前期差	2,829	△ 8,906	315	305	175
(株)松山三越	5,525	2,401	△ 802	△ 828	△ 817
前期差	△ 522	△ 3,645	450	473	2,090
(株)岩田屋三越	104,749	38,070	1,129	1,099	889
前期差	20,335	△ 46,343	2,149	1,907	2,291
イセタン(シンガポール) Ltd. ※ 2	-	-	-	-	-
前期差	-	-	-	-	-
イセタン オブ ジャパン Sdn.Bhd.	10,168	6,016	△ 106	△ 174	△ 174
前期差	2,883	△ 1,267	349	428	758
イセタン(タイランド) Co.,Ltd.	-	-	△ 43	△ 40	△ 40
前期差	△ 3,004	△ 3,004	△ 70	△ 199	△ 137
伊勢丹(中国)投資有限公司	10	10	△ 93	△ 93	△ 93
前期差	2	2	△ 47	△ 52	△ 51
上海梅龍鎮伊勢丹百貨有限公司	7,857	5,187	△ 201	△ 209	△ 209
前期差	1,411	△ 1,258	275	262	302
天津伊勢丹有限公司	8,541	1,820	174	120	88
前期差	1,543	△ 5,177	25	△ 75	22
天津濱海新区伊勢丹百貨有限公司	1,566	239	△ 0	△ 5	△ 5
前期差	388	△ 938	△ 9	△ 48	△ 28
成都伊勢丹百貨有限公司	8,301	5,152	94	88	66
前期差	1,358	△ 1,790	52	31	38
イタリア三越 S.r.l.	161	161	△ 342	△ 374	△ 374
前期差	△ 178	△ 178	268	249	397
米国三越 INC.	3,192	3,192	0	△ 2	△ 16
前期差	757	757	△ 7	△ 19	184

※ 1 (株)三越伊勢丹には、不動産セグメントの損益も含まれております。

※ 2 現地で上場しているイセタン(シンガポール)Ltd.の通期予想は記載しておりません。

(単位：百万円)

	総額売上高	売上高	営業利益	経常利益	当期純利益
クレジット・金融・友の会業					
(株)エムアイカード	30,813	30,813	4,853	4,826	4,651
前期差	911	911	1	△ 39	1,573
(株)エムアイ友の会	3,923	3,923	△ 385	159	△ 218
前期差	558	558	15	△ 108	△ 387
不動産業					
(株)三越伊勢丹プロパティ・デザイン	13,810	13,810	70	68	60
前期差	△ 3,779	△ 3,779	455	461	693
その他					
(株)三越伊勢丹システム・ソリューションズ	13,076	13,076	0	△ 3	△ 5
前期差	△ 1,542	△ 1,542	△ 445	△ 327	△ 224
(株)三越伊勢丹ヒューマン・ソリューションズ	4,052	4,052	△ 75	△ 81	△ 83
前期差	△ 497	△ 497	△ 13	△ 23	△ 84
(株)三越伊勢丹ビジネス・サポート	25,341	25,341	150	155	103
前期差	1,992	1,992	△ 142	△ 139	△ 198
(株)三越伊勢丹ギフト・ソリューションズ	4,095	996	198	254	199
前期差	△ 869	△ 3,968	△ 241	△ 261	△ 209
(株)三越伊勢丹ニコウトラベル	2,970	2,970	△ 762	△ 737	△ 730
前期差	1,937	1,937	311	411	416
ライム ツリー クルーズ B.V.	-	-	△ 124	△ 140	△ 140
前期差	-	-	△ 88	△ 105	147
ライム ツリー シッピング AG	-	-	△ 40	△ 40	△ 40
前期差	-	-	△ 4	△ 4	6
(株)センチュリートレーディングカンパニー	2,814	2,814	△ 5	△ 1	△ 1
前期差	182	182	31	24	13
イセタンミツコシ(イタリア) S.r.l.	-	-	△ 6	△ 6	△ 6
前期差	△ 53	△ 53	13	8	8
(株)スタジオアルタ	707	707	3	△ 7	△ 6
前期差	58	58	30	27	△ 16
SWPホールディングス(株) ※ 3	-	-	△ 0	△ 8	△ 8
前期差	-	-	0	22	23
(株)ソシエ・ワールド ※ 3	2,486	2,486	△ 199	74	82
前期差	△ 5,840	△ 5,840	1,153	1,121	1,622
台湾施舒雅美容世界股份有限公司 ※ 3	678	678	49	56	45
前期差	△ 2,628	△ 2,628	△ 382	△ 391	△ 295
(株)三越伊勢丹イノベーションズ	40	40	12	16	10
前期差	△ 249	△ 249	△ 148	△ 144	△ 80

※ 3 SWPホールディングス(株)、(株)ソシエ・ワールド、台湾施舒雅美容世界股份有限公司の3社は2021年7月に株式譲渡により連結の範囲から除外される予定のため、予想は連結の範囲から除外されるまでの数値です。

II. 三越伊勢丹 個別決算関係

1. 三越伊勢丹個別決算の概要

(1) 経営成績

(単位：百万円)

	2018年3月期	2019年3月期	2020年3月期	2021年3月期	2022年3月期 (予想)
総額売上高	-	-	-	-	505,100
前期比 (%)	-	-	-	-	123.6
前期差	-	-	-	-	96,408
売上高	648,615	634,280	583,203	408,691	226,587
前期比 (%)	98.3	97.8	91.9	70.1	55.4
前期差	△ 11,532	△ 14,334	△ 51,077	△ 174,511	△ 182,104
売上総利益	182,797	181,209	163,813	110,837	130,357
前期比 (%)	98.1	99.1	90.4	67.7	117.6
前期差	△ 3,608	△ 1,588	△ 17,395	△ 52,976	19,520
その他の営業収支	12,994	12,920	12,196	12,026	16,484
前期比 (%)	100.4	99.4	94.4	98.6	137.1
前期差	50	△ 74	△ 724	△ 169	4,458
営業総利益	195,792	194,129	176,009	122,863	146,842
前期比 (%)	98.2	99.2	90.7	69.8	119.5
前期差	△ 3,557	△ 1,663	△ 18,119	△ 53,146	23,978
営業利益	17,595	18,323	6,255	△ 14,951	1,379
前期比 (%)	110.4	104.1	34.1	-	-
前期差	1,658	727	△ 12,067	△ 21,207	16,331
経常利益	18,810	20,989	13,272	△ 1,627	3,091
前期比 (%)	112.0	111.6	63.2	-	-
前期差	2,014	2,178	△ 7,716	△ 14,900	4,719
当期純利益	1,609	22,354	△ 6,473	△ 13,799	0
前期比 (%)	49.6	1,388.8	-	-	-
前期差	△ 1,636	20,744	△ 28,828	△ 7,325	13,799
売上総利益率 (%)	28.18	28.57	28.09	27.12	57.53
前期差 (%)	△ 0.05	0.39	△ 0.48	△ 0.97	30.41
売上高営業総利益率 (%)	30.19	30.61	30.18	30.06	64.81
前期差 (%)	△ 0.01	0.42	△ 0.43	△ 0.12	34.74
売上高営業利益率 (%)	2.7	2.9	1.1	△ 3.7	0.6
前期差 (%)	0.3	0.2	△ 1.8	△ 4.7	4.3
売上高経常利益率 (%)	2.9	3.3	2.3	△ 0.4	1.4
前期差 (%)	0.4	0.4	△ 1.0	△ 2.7	1.8
売上高当期純利益率 (%)	0.2	3.5	△ 1.1	△ 3.4	0.0
前期差 (%)	△ 0.2	3.3	△ 4.6	△ 2.3	3.4

(2) 財政状態

(単位：百万円)

	2018年3月期	2019年3月期	2020年3月期	2021年3月期	2022年3月期 (予想)
総資産	655,700	644,356	600,605	595,104	591,000
前期比 (%)	98.1	98.3	93.2	99.1	99.3
前期差	△ 12,641	△ 11,343	△ 43,751	△ 5,500	△ 4,104
純資産	214,217	229,310	207,495	181,350	175,000
前期比 (%)	97.8	107.0	90.5	87.4	96.5
前期差	△ 4,862	15,093	△ 21,815	△ 26,144	△ 6,350
総資産営業利益率 (ROA) (%)	2.7	2.8	1.0	△ 2.5	0.2
前期差 (%)	0.3	0.2	△ 1.8	△ 3.5	2.7
自己資本当期純利益率 (ROE) (%)	0.7	10.1	△ 3.0	△ 7.1	0.0
前期差 (%)	△ 0.7	9.3	△ 13.0	△ 4.1	7.1
自己資本比率 (%)	32.7	35.6	34.5	30.5	29.6
前期差 (%)	△ 0.1	2.9	△ 1.0	△ 4.1	△ 0.9

(3) 販売費及び一般管理費の状況

(単位：百万円)

	2018年3月期	2019年3月期	2020年3月期	2021年3月期	2022年3月期 (予想)
販売費及び一般管理費	178,196	175,805	169,754	137,815	145,462
前期比 (%)	97.2	98.7	96.6	81.2	105.5
前期差	△ 5,216	△ 2,391	△ 6,051	△ 31,938	7,647
宣伝費	8,323	8,467	8,403	5,040	5,571
前期比 (%)	83.8	101.7	99.2	60.0	110.5
前期差	△ 1,603	143	△ 64	△ 3,362	530
ポイント関連費	10,670	10,134	8,924	7,047	-
前期比 (%)	95.1	95.0	88.1	79.0	-
前期差	△ 549	△ 536	△ 1,209	△ 1,877	△ 7,047
人件費	59,576	56,582	55,026	42,363	45,587
前期比 (%)	105.7	95.0	97.3	77.0	107.6
前期差	3,187	△ 2,994	△ 1,555	△ 12,663	3,224
減価償却費	10,136	10,487	11,075	10,172	10,943
前期比 (%)	96.4	103.5	105.6	91.8	107.6
前期差	△ 383	350	588	△ 903	771
地代家賃	11,982	11,024	9,833	7,563	10,904
前期比 (%)	93.3	92.0	89.2	76.9	144.2
前期差	△ 856	△ 958	△ 1,190	△ 2,269	3,340
業務委託費	20,293	21,713	22,285	19,824	20,058
前期比 (%)	98.2	107.0	102.6	89.0	101.2
前期差	△ 371	1,419	571	△ 2,460	233
その他	57,212	57,397	54,204	45,803	52,397
前期比 (%)	92.5	100.3	94.4	84.5	114.4
前期差	△ 4,639	184	△ 3,192	△ 8,400	6,593
売上高販管費率 (%)	27.5	27.7	29.1	33.7	64.2
前期差 (%)	△ 0.3	0.2	1.4	4.6	30.5

(4) その他

(単位：百万円)

	2018年3月期	2019年3月期	2020年3月期	2021年3月期	2022年3月期 (予想)
設備投資	22,510	48,568	28,569	21,802	12,500
前期比 (%)	119.7	215.8	58.8	76.3	57.3
前期差	3,696	26,057	△ 19,998	△ 6,766	△ 9,302
従業員数 (社員)	5,010人	4,837人	4,538人	4,440人	4,385人
前期比 (%)	96.3	96.5	93.8	97.8	98.8
前期差	△ 193人	△ 173人	△ 299人	△ 98人	△ 55人
従業員数 (臨時従業員)	5,724人	5,279人	4,669人	4,363人	3,832人
前期比 (%)	94.2	92.2	88.4	93.4	87.8
前期差	△ 351人	△ 445人	△ 610人	△ 306人	△ 530人

2. 売上高の状況

(1) 店別売上高

(単位：百万円)

	2018年3月期	2019年3月期	2020年3月期	2021年3月期	2022年3月期 (予想) ※4
伊勢丹新宿本店	274,149	288,879	274,066	207,037	259,119
前期比 (%)	102.1	105.4	94.9	75.5	125.2
前期差	5,552	14,730	△ 14,813	△ 67,029	52,081
三越日本橋本店	155,357	144,775	133,013	101,297	117,329
前期比 (%)	94.1	93.2	91.9	76.2	115.8
前期差	△ 9,769	△ 10,582	△ 11,761	△ 31,715	16,031
三越銀座店	87,862	91,189	82,818	44,320	58,670
前期比 (%)	108.4	103.8	90.8	53.5	132.4
前期差	6,827	3,327	△ 8,371	△ 38,498	14,349
伊勢丹立川店	35,836	36,215	34,915	26,316	32,382
前期比 (%)	100.3	101.1	96.4	75.4	123.0
前期差	101	379	△ 1,300	△ 8,598	6,065
伊勢丹浦和店	40,388	40,516	38,284	29,719	37,600
前期比 (%)	100.1	100.3	94.5	77.6	126.5
前期差	37	127	△ 2,232	△ 8,564	7,880
伊勢丹相模原店 ※2	19,515	18,797	11,555	-	-
前期比 (%)	94.9	96.3	61.5	-	-
前期差	△ 1,042	△ 718	△ 7,242	△ 11,555	-
伊勢丹府中店 ※2	14,869	13,906	8,549	-	-
前期比 (%)	94.3	93.5	61.5	-	-
前期差	△ 900	△ 963	△ 5,356	△ 8,549	-
伊勢丹松戸店	20,634	-	-	-	-
前期比 (%)	113.8	-	-	-	-
前期差	2,500	△ 20,634	-	-	-
合計	648,615	634,280	583,203	408,691	505,100
前期比 (%)	98.3※1	97.8	91.9	70.1 ※3	123.6
前期差	△ 11,532※1	△ 14,334	△ 51,077	△ 174,511 ※3	96,408

※1 2018年3月期の前期比、前期差には、2017年3月期に閉店した千葉店も含まれております。

※2 伊勢丹相模原店、伊勢丹府中店は2019年9月に営業終了しております。

※3 伊勢丹相模原店・伊勢丹府中店を除く既存店計は、前期比72.6%・前期差△154,406百万円です。

※4 店別売上高の2022年3月期予想は総額売上高です。

(2) 月別売上高

(単位：百万円)

	4月	5月	6月	7月	8月	9月	上期計	
2018年3月期	全店計	49,028	47,834	53,011	60,077	41,921	48,193	300,067
	前期比 (%)	97.0	96.2	97.5	97.0	102.3	103.2	98.6
2019年3月期	全店計	48,670	47,292	57,142	56,148	42,890	46,680	298,824
	前期比 (%)	99.3	98.9	107.8	93.5	102.3	96.9	99.6
2020年3月期	全店計	47,202	46,464	55,675	53,976	45,759	59,982	309,061
	前期比 (%)	97.0	98.2	97.4	96.1	106.7	128.5	103.4
2021年3月期	全店計	7,036	7,336	42,006	36,776	30,464	35,302	158,923
	前期比 (%)	14.9	15.8	75.4	68.1	66.6	58.9	51.4

	10月	11月	12月	1月	2月	3月	下期計	年計	
2018年3月期	全店計	50,778	61,407	73,620	56,418	47,124	59,198	348,547	648,615
	前期比 (%)	97.1	101.7	98.7	97.4	98.6	94.1	97.9	98.3
2019年3月期	全店計	50,748	59,896	70,704	52,265	44,609	57,231	335,456	634,280
	前期比 (%)	99.9	97.5	96.0	92.6	94.7	96.7	96.2	97.8
2020年3月期	全店計	38,584	53,097	63,973	47,456	36,330	34,699	274,141	583,203
	前期比 (%)	76.0	88.6	90.5	90.8	81.4	60.6	81.7	91.9
2021年3月期	全店計	37,925	46,055	55,423	32,919	34,569	42,873	249,767	408,691
	前期比 (%)	98.3	86.7	86.6	69.4	95.2	123.6	91.1	70.1

(3) 商品別売上高及び売上総利益率

(単位：百万円)

2021年3月期	売上高			売上構成比		売上総利益率	
	実績	前期比 (%)	前期差	実績 (%)	前期差 (%)	実績 (%)	前期差 (%)
衣料品	127,588	63.2	△ 74,282	31.2	△ 3.4	30.59	△ 1.43
紳士服	41,947	64.7	△ 22,852	10.3	△ 0.8	31.86	△ 1.92
婦人服	65,910	60.7	△ 42,732	16.1	△ 2.5	29.67	△ 1.32
子供服	11,808	71.8	△ 4,637	2.9	0.1	29.37	△ 1.24
呉服寝具	7,922	66.1	△ 4,060	1.9	△ 0.1	33.32	△ 0.46
身廻品	50,183	69.3	△ 22,255	12.3	△ 0.1	26.22	△ 1.82
雑貨	92,149	69.2	△ 41,060	22.5	△ 0.3	27.27	△ 1.43
化粧品	34,916	56.6	△ 26,777	8.5	△ 2.0	33.92	0.23
美術 宝飾 貴金属	45,220	81.9	△ 9,975	11.1	1.6	23.00	△ 0.81
その他雑貨	12,011	73.6	△ 4,307	2.9	0.1	24.04	△ 2.37
家庭用品	15,038	73.7	△ 5,366	3.7	0.2	28.62	△ 1.25
食料品	104,859	83.0	△ 21,518	25.7	4.0	24.42	1.36
その他	18,871	65.3	△ 10,027	4.6	△ 0.3	19.13	0.49
合計	408,691	70.1	△ 174,511	100.0	-	27.12	△ 0.97

(4) 売上高区分

(単位：百万円)

	2018年3月期	2019年3月期	2020年3月期	2021年3月期
現金売上	288,189	284,741	262,567	159,549
構成比 (%)	44.4	44.9	45.0	39.0
前期比 (%)	101.9	98.8	92.2	60.8
掛売上	360,425	349,539	320,635	249,141
構成比 (%)	55.6	55.1	55.0	61.0
前期比 (%)	95.5	97.0	91.7	77.7
うち、エムアイカード売上	317,662	302,237	275,424	203,289
構成比 (%)	49.0	47.7	47.2	49.7
前期比 (%)	95.9	95.1	91.1	73.8
合計	648,615	634,280	583,203	408,691
構成比 (%)	100.0	100.0	100.0	100.0
前期比 (%)	98.3	97.8	91.9	70.1

(5) 免税売上高

(単位：百万円)

2021年3月期	実績	免税売上高		売上シェア	
		前期比 (%)	前期差	シェア (%)	前期差 (%)
伊勢丹新宿本店	3,826	15.1	△ 21,559	1.8	△ 7.4
三越日本橋本店	337	11.2	△ 2,683	0.3	△ 1.9
三越銀座店	458	2.0	△ 23,040	1.0	△ 27.3
その他	41	11.2	△ 325	0.1	△ 0.3
三越伊勢丹合計	4,663	8.9	△ 47,609	1.1	△ 7.8

※ 売上シェアは、各店売上高に占める免税売上高の構成比であります。

(ご参考) 国内地域百貨店免税売上高

(単位：百万円)

2021年3月期	実績	免税売上高		売上シェア	
		前期比 (%)	前期差	シェア (%)	前期差 (%)
(株)札幌丸井三越	17	0.5	△ 3,851	0.0	△ 6.3
(株)名古屋三越	213	8.0	△ 2,445	0.4	△ 3.7
(株)岩田屋三越	152	3.1	△ 4,783	0.2	△ 4.4
その他	47	5.0	△ 902	0.0	△ 0.6
国内地域百貨店合計	431	3.5	△ 11,983	0.1	△ 3.1

(単位：百万円)

2021年3月期	実績	免税売上高		売上シェア	
		前期比 (%)	前期差	シェア (%)	前期差 (%)
国内百貨店合計	5,095	7.9	△ 59,592	0.7	△ 6.0